С.-ПЕТЕРБУРГСКІЯ ОБЩЕСТВА ПОТРЕБИТЕЛЕЙ.

Общество потребителей для моряковъ „Бережливость".

Общество находится въ Петербургѣ. Уставъ его утвержденъ въ 1880 г., и съ 1881 г. Общество уже открыло свои операціи.

Членами Общества могутъ быть всѣ живущіе въ Петербургѣ и его окрестностяхъ состоящіе на дѣйствительной службѣ или въ отставкѣ офицерскіе и классные чины морского вѣдомства. Паевые взносы равняются 10 руб., но при этомъ допускается разсрочка по 2 руб. въ мѣсяцъ. Кромѣ членовъ, есть еще, такъ называемые, годовые подписчики, которые, внося ежегодно въ Общество по 2 руб., имѣютъ право закупать въ лавкѣ Общества, притомъ они участвуютъ въ дивидендѣ на потребленіе. Годовыми подписчиками могутъ быть лица, имѣющія право быть членами, а также вдовы, сыновья и дочери ихъ.

Кредитъ при покупкѣ товаровъ открывается только членамъ общества не свыше утроеннаго паеваго взноса, причемъ онъ не долженъ превышать 100 руб. За право кредита уплачивается по $^1/_2{}^0/_0$ въ мѣсяцъ съ кредитуемой суммы. Срокъ кредита опредѣляется самимъ членомъ, но кредитъ не долженъ переходить на слѣдующій годъ. При неуплатѣ долга въ срокъ съ должника взимается еще $^1/_2{}^0/_0$ за просрочку. Если кто изъ членовъ не уплатитъ своего долга въ теченіе года, то Правленіе обязуется принять мѣры ко взысканію долга черезъ посредство начальства или судебныхъ учрежденій. Кромѣ того, общая сумма долговъ за членами Общества не должна превышать паевого капитала, въ противномъ случаѣ Правленіе можетъ прекратить кредитъ. Отступленія отъ этихъ правилъ кредита допускаются лишь по постановленію Правленія Общества, и тогда уже отвѣтственность за эти долги лежитъ на членахъ Правленія *).

Къ 1 января 1894 г. за 66 членями числилось долгу 2.777 р. 95 к., т.-е., какъ увидимъ ниже, менѣе $^1/_{10}$ части паевого капитала.

---

*) См. § 13 Правилъ для пользованія кредитомъ въ Обществѣ «Бережливость» (печатное изданіе).

Всего изъ лавки забрано въ 1893 г. на 94.367 руб. 48 коп.; при этомъ члены забрали на 57.838 руб. 5 коп.; изъ этой суммы забрано въ кредитъ лишь на 4.533 р. 50 к., а остальная сумма при покупкѣ уплачена наличными. Постороннія лица закупили на 36.529 р. 43 к., а такъ такъ посторонніе могутъ покупать лишь на наличныя, то мы видимъ, что почти вся торговля изъ лавки совершается на наличныя деньги, за исключеніемъ уже помянутой ничтожной суммы въ 4.533 руб. 50 коп., что составляетъ лишь 5% по отношенію къ общей суммѣ проданныхъ товаровъ.

Отъ своей системы кредита Общество несетъ весьма незначительныя потери, какъ это видно изъ таблицы № 1, гдѣ maximum суммъ, отчисляемыхъ на погашеніе безнадежныхъ долговъ, въ 1890 г. показанъ всего въ размѣрѣ 291 р. 65 к., обычно же онъ не превышаетъ 77 р. 70 к. въ годъ.

Какъ любопытную и достойную подражанія черту этого Общества надо отмѣтить то, *что оно всѣ операціи ведетъ на наличныя деньги*, и къ 1 января 1894 г. Общество долговъ вовсе не имѣло *); благодаря этому, Общество получаетъ, какъ намъ передавали, продукты на 2—7% дешевле. Разумѣется, это объясняется тѣмъ, что Общество обладаетъ крупнымъ наличнымъ капиталомъ· запасный и паевой капиталъ вмѣстѣ составляли свыше 38.600 р., между тѣмъ какъ весь оборотъ Общества по всѣмъ операціямъ достигъ въ 1893 г. всего 246.186 руб., притомъ, какъ мы уже видѣли, въ долгахъ за членами числится менѣе 1/10 всего паевого капитала, и за 1893 операціонный годъ въ кредитъ было отпущено всего лишь на 4.533 руб. 50 коп. изъ общей суммы продажи въ 94.367 руб. 48 коп.

Большая часть свободныхъ денегъ, особенно въ лѣтніе мѣсяцы, обращается Правленіемъ Общества въ государственныя процентныя бумаги или гарантированныя правительствомъ облигаціи, а не вносится въ Государственный Банкъ, такъ какъ послѣдній по текущему счету % совсѣмъ не даетъ, а на безсрочные вклады насчитываетъ только 1% въ годъ, притомъ лишь за цѣлые мѣсяцы съ 1-го числа. Весной, когда Обществу передъ навигаціей **) деньги бываютъ нужны, процентныя бумаги продаются, и деньги пускаются въ оборотъ, къ зимѣ же на нихъ опять покупаются процентныя бумаги. Къ 1 января 1894 г. капитала въ процентныхъ бумагахъ, принадлежащаго Обществу въ Государственномъ Банкѣ было почти на 19.000 р. Такимъ образомъ мы можемъ сказать, что въ этомъ Обществѣ почти достигнутъ идеалъ—вести все дѣло торговли на наличныя средства, и продажа въ кредитъ представляетъ ничтожную сумму.

При срочныхъ платежахъ Общество дѣлаетъ краткосрочные займы;

---

*) См. Отчетъ объ оборотахъ Общества «Бережливость» за 1893 г., стр. 9.

**) Эта потребность въ деньгахъ передъ навигаціей объясняется, какъ мы увидимъ ниже, выпиской товаровъ—вина, кофе, чаю непосредственно изъ заграницы. Выписка происходитъ лишь на наличныя, но члены вносятъ впередъ только задатки, этимъ-то послѣднимъ обстоятельствомъ и обусловливается періодическая потребность Общества въ краткосрочныхъ займахъ, о чемъ упомянуто въ текстѣ.

такъ, въ 1893 г. при расплатѣ за выписанные изъ-заграницы товары Обществу безвозмездно ссудилъ предсѣдатель Правленія г. Б. Ге—нгъ 9.000 р.

Операціи Общества распадаются на четыре главныя категоріи: 1) *продажа товаровъ изъ собственной лавки*, 2) *широкое развитіе Обществомъ марочной системы*, т.-е по соглашенію съ Обществомъ частные торговцы дѣлаютъ уступки въ извѣстномъ размѣрѣ членамъ Общества, 3) *выписка товаровъ изъ-заграницы для членовъ по предварительной подпискѣ*, и наконецъ, 4) *дровяная операція*.

Остановимся сначала на первой операціи. Въ лавкѣ имѣются, главнымъ образомъ, продукты обыденнаго потребленія. Оборотъ лавки за 1893 г., какъ намъ уже приходилось упоминать, простирался до 94.367 р. 48 к., и изъ этой суммы свыше $^1/_3$, именно на 36.529 р. 43 к. забираютъ сторонніе покупатели, нечлены, это ужъ одно въ достаточной мѣрѣ говоритъ въ пользу Общества: вѣдь сторонніе лица не получаютъ дивиденда и привлекаются въ лавку единственно доброкачественностью товара и дешевизной его: на товары въ пользу Общества накидывается всего отъ 2 до 10% на покупную цѣну ихъ, смотря по степени ихъ необходимости.

Товары пріобрѣтаются Правленіемъ, по возможности, изъ первыхъ рукъ и лишь у солидныхъ фирмъ. Правленіе имѣетъ дѣло съ Путиловскимъ потребительнымъ Обществомъ: Путиловское Общество закупаетъ для «Бережливости» сахаръ *), а «Бережливость» выписываетъ чай для Путиловскаго Общества.

Кромѣ своей лавки, Общество для лучшаго и всесторонняго обезпеченія своихъ членовъ такими продуктами, которыхъ нѣтъ въ лавкѣ, практикуетъ *марочную систему*. Скидки частныхъ торговцевъ для членовъ «Бережливости» колеблются отъ 5 до 15% и иногда даже до 40%. До сихъ поръ достигнуты скидки по слѣдующимъ товарамъ: на химическіе продукты отъ 5 до 15%, на книги до 10%, вина и водочныя издѣлія 10%, бумажныя и льняныя издѣлія 5%, резиновыя 10%, музыкальныя ноты отъ 10 до 40%, табачныя издѣлія отъ 5 до 25%, ковры и мебель отъ 5 до 10%, учебныя пособія и игры отъ 5 до 10%, велосипеды отъ 10 до 12%, лѣкарства отъ 5 до 15% и т. д. Такимъ образомъ члены получаютъ чуть-ли не всѣ нужные имъ продукты со скидкой отъ 5 до 15% сравнительно съ остальной публикой.

Попытки добиться скидокъ въ частныхъ магазинахъ для членовъ начались «Бережливостью» съ 1883 г.; она входила даже въ соглашеніе съ мясниками и зеленьщиками въ разныхъ пунктахъ города, но незначительность покупокъ членовъ, разсѣянныхъ по всему городу, не дала развиться соглашеніямъ этого рода. Теперь Правленіе то и дѣло получаетъ отъ торговцевъ предложенія скидокъ для членовъ Общества, но Правленіе поступаетъ очень благо-

*) Кенигъ при закупкѣ сахара на 125.000 р. въ годъ дѣлаетъ скидку въ 10 к. съ пуда, и Путиловское Общество закупаетъ сахаръ оптомъ для себя, для Общества «Сбереженіе» при арсеналѣ, для потребительнаго Общества при Варшавской желѣзной дорогѣ и для «Бережливости»

разумно и, въ виду ограниченнаго числа членовъ, не входитъ заразъ въ соглашеніе съ нѣсколькими магазинами, торгующими одними и тѣми же товарами, такъ какъ, въ противномъ случаѣ, фирмы, предоставившія скидки, мало стали бы извлекать выгоды отъ этихъ соглашеній и не могли бы предложить Обществу выгодныхъ условій. За 1893 г. 268 членовъ получили билеты для удостовѣренія ихъ принадлежности къ Обществу «Бережливость» при покупкахъ въ магазинахъ, вошедшихъ въ соглашеніе съ Обществомъ.

За истекшій 1893 годъ Правленіе получило отъ частныхъ фирмъ для выдачи членамъ:

5% скидокъ на сумму	279 р.	63 к.
10—15% » » »	594 »	42 »
Всего	874 р.	5 к.

Кромѣ того, многіе магазины предоставляютъ скидку членамъ Общества непосредственно при покупкѣ ими товара, а всѣ остальные магазины снабжены особыми книжками съ вырѣзными талонами отъ Правленія Общества «Бережливость», и забирающій товаръ долженъ требовать при покупкѣ товара талонъ, на которомъ обозначается количество купленнаго членомъ товара, названіе магазина и № билета члена-покупателя. Затѣмъ, по окончаніи отчетнаго года, эти талоны членами Общества предъявляются въ Правленіе, и отсюда они уже получаютъ скидку. Разумѣется, всѣ покупки въ магазинахъ, вошедшихъ въ соглашеніе съ Обществомъ, происходятъ лишь на наличныя.

Картина движенія Общества съ 1881 г. по 1894 г. видна изъ напечатанныхъ далѣе двухъ таблицъ *). Таблицы эти свидѣтельствуютъ о полномъ тріумфѣ Общества: паевой капиталъ увеличился за 14 лѣтъ въ 23 раза, запасный выросъ изъ скромной цифры въ 135 руб. до 8.953 руб. 7 коп., а если прибавить сюда, согласно уставу, 20% изъ чистой прибыли, полученной за 1893 годъ, то запасный капиталъ долженъ достичь теперь 11.055 р. 83 к., т.-е. 37% паевого. Въ виду такого сильнаго роста запаснаго капитала, 19-го декабря 1893 г. Общее Собраніе постановило ходатайствовать предъ Министерствомъ Внутреннихъ Дѣлъ объ отчисленіи въ запасный капиталъ лишь 10% изъ ежегодной чистой прибыли вмѣсто 20%, какъ это имѣетъ мѣсто теперь, причемъ если запасный капиталъ достигнетъ половины всего паевого капитала, то эти процентныя отчисленія должны совсѣмъ прекратиться. 6-го марта, по полученіи разрѣшенія отъ г. Министра Внутреннихъ Дѣлъ на ходатайство Общества, въ запасный капиталъ было отчислено лишь 10%, и онъ равняется теперь 10.051 руб. 38 коп.

Насколько быстро возрастаетъ по годамъ паевой капиталъ, прекрасно иллюстрируетъ вторая таблица: за 1888 г. онъ увеличился на 26%, въ 1889 г. на 42%, а за 1891 г. даже на 93%, т.-е. за одинъ годъ паевой капиталъ

*) Я нашелъ неудобнымъ слить эти обѣ таблицы въ одну и потому прилагаю ихъ цѣликомъ, хотя нѣкоторыя данныя и повторяются въ нихъ.

чуть-ли не удвоился. Такимъ же быстрымъ темпомъ возрастаетъ и запасный капиталъ, годичный приростъ котораго за эти четыре года колеблется отъ 21% до 51%.

Прибыльность Общества, за исключеніемъ только двухъ годовъ, когда Общество потерпѣло убытокъ, весьма велика и колеблется по отношенію къ паевому капиталу за періодъ съ 1888 г. по 1891 г. въ предѣлахъ 46% до 62%! Таковы успѣхи Общества!

Въ Обществѣ состоятъ къ 1 январю 1894 г. 528 членовъ и 8 подписчицъ. Между ними паи распредѣлялись слѣдующимъ образомъ:

481	лицо	владѣло	паевыми	взносами	въ	суммѣ	отъ 10 до 100 р.
25	»	»	»	»	»	»	» 100 » 200 »
5	»	»	»	»	»	»	» 200 » 300 »
5	»	»	»	»	»	»	» 300 » 400 »
2	»	»	»	»	»	»	» 400 » 500 »
2	»	»	»	»	»	»	» 500 »
5	»	»	»	»	»	»	» 1.000 »
1	»	»	»	»	»	»	» 1.100 »
1	»	»	»	»	»	»	» 1.600 »
1	»	»	»	»	»	»	» 2.000 » *)

Перейдемъ теперь къ третьему виду операцій—*выпискѣ товаровъ изъ-за границы для членовъ по предварительной подпискѣ послѣднихъ*. Выписываются кофе, чай, вино; обходятся эти товары очень дешево: на 30 и 40% дешевле обычныхъ цѣнъ. Въ 1893 г. за границей куплено всего на 83.654 р. 75 к., изъ этого количества подписчикамъ отпущено на 59.537 р. 94 к., а весь товаръ на остальную сумму переданъ въ складъ. Развитіе этихъ операцій по годамъ видно изъ таблицы № 1. Такъ какъ эти продукты, получаемые по подпискѣ, обходятся и безъ того очень дешево, то члены дивиденда на заборъ этого рода не получаютъ, а вся прибыль отъ этой операціи отчисляется въ общую прибыль, получаемую отъ лавки, и распредѣляется вмѣстѣ съ послѣднею на общихъ основаніяхъ между всѣми членами Общества.

Наконецъ, Общество *снабжаетъ еще своихъ членовъ дровами*. Отъ этой операціи Общество не получаетъ ни прибыли, ни убытка: дрова поставляются членамъ по той цѣнѣ, по какой онѣ обошлись Правленію.

Чистая прибыль Обществомъ дѣлится такъ: 20% въ запасный капиталъ, а съ 1893 г. 10%, извѣстный % по постановленію Общаго Собранія на вознагражденіе служащихъ въ Обществѣ, остальная же часть дѣлится пополамъ, причемъ одна половина идетъ на паи, другая распредѣляется по потребленію, но съ 1892 г. постановлено, чтобы % на паи не превышалъ 6, а если дивидендъ превышаетъ 6%, то на капиталъ должно начисляться лишь 6%, а вся остальная часть прибыли распредѣляется между членами пропорціонально забору. Съ 1888 года прибыль распредѣлялась такъ:

---

*) См. Отчетъ объ оборотахъ Общества «Бережливость» за 1893 г., стр. 2.

	1888 г.	1889 г	1890 г.	1891 г.	1892 г.	1893 г.
на паи . .	—	9¼%	13%	12,48%	6%	6%
» заборъ	—	4¼%	6½%	6%	5½%	6,1%

Помѣщеніе для общественной лавки и конторы предоставляется морскимъ вѣдомствомъ безвозмездно. Инвентарь имущества оцѣнивался къ 1-му января 1894 г. въ 1.258 р. 76 к.

Несмотря на столь блестящій успѣхъ Общества, члены послѣдняго мало проявляютъ интереса къ дѣламъ, и, кажется, Общество держится лишь энергіей членовъ Правленія. «Общія годовыя Собранія возможны лишь по вторичному приглашенію, и то не болѣе, какъ при 10% наличнаго числа членовъ. Большинство членовъ остается въ невѣдѣніи о дѣлахъ Общества» *). Очень печально это явленіе: Общество преуспѣваетъ, члены получаютъ довольно крупные дивиденды, прекрасно и дешево снабжаются продуктами, въ особенности баснословно дешево получаютъ вино (почти на 40% дешевле), чай и кофе (на 30%), на всѣ почти продукты получаютъ скидки, дешево снабжаются дровами, и, несмотря на все это, въ Обществѣ царитъ апатія; лишь Правленіе оживляетъ эту мертвую массу членовъ, оно одно составляетъ «душу живу» Общества. Все это насъ убѣждаетъ еще лишній разъ, что нашему русскому человѣку трудно вести пока еще кооперацію: то онъ слишкомъ мало подготовленъ для этой дѣятельности и мало понимаетъ въ ней, хотя для него потребительное Общество является кровнымъ дѣломъ, какъ, напримѣръ, нашъ фабричный рабочій, то онъ, хотя и прекрасно понимаетъ дѣло, но, не будучи связанъ съ дѣломъ кровными интересами, слишкомъ апатично относится къ нему. Между тѣмъ совершенно вѣрно говорится далѣе въ только-что цитированномъ извлеченіи: «обезпечить дальнѣйшее развитіе дѣйствій Общества, преуспѣяніе учрежденія возможно лишь при живомъ интересѣ самихъ членовъ къ успѣху Общества» **).

---

*) См. Извлеченіе изъ отчета объ оборотахъ Общества потребителей для моряковъ стр. 2 (печатное изданіе).

**) Ibid., стр. 2.

Статистическія свѣдѣнія о движеніи дѣлъ Общества за четыре года (съ 1888 г. по 1891 г. *) № 1.

Наименованіе капиталовъ и оборотовъ.	1888 годъ.	1889 годъ.	1890 годъ.	1891 годъ.
Капитала пайщиковъ къ 1 января состояло.	1.847 р. 47 к.	6.121 р. 38 к.	8.721 р. 80 к.	13.446 р. 62 к.
Годовое приращеніе. въ суммѣ .	1 273 » 91 »	2.600 » 42 »	4.724 » 82 »	12.531 » 06 »
въ процентахъ . .	26%	42%	54%	93%
Состоитъ къ 1 января 1892 г. .	—	—	—	25.977 р. 68 к.
Запаснаго капитала къ 1 января состояло	1.287 р. 85 к.	1.566 р. 18 к.	2.171 р. 59 к.	3.294 » 82 »
Годовое приращеніе: въ суммѣ .	278 » 33 »	605 » 41 »	1.123 » 23 »	1.474 » 34 »
въ процентахъ . .	21%	38%	51%	44¾%
Состоитъ къ 1 января 1892 г. .	—	—	—	4.769 р. 16 к.
Оба капитала вмѣстѣ составляли къ 1 января.	6.135 р. 32 к.	7.687 р. 56 к.	10.893 р. 39 к.	16 741 » 44 »
На нихъ получено за годъ чистой прибыли въ суммѣ . . .	2.828 » 56 »	4.832 » 40 »	6.734 » 48 »	9.867 » 70 »
Въ процентахъ съ капитала . .	46%	62%	61%	58,94%
Изъ прибылей предшествовавшаго года:				
Поступило въ запасный капиталъ	189 р. 42 к.	567 р. 41 к.	970 р. 23 к.	1 3[illegible]1 р. 31 к.
На погашеніе безнадежныхъ долговъ	75 » 90 »	59 » 25 »	291 » 65 »	77 » 70 »
На вознагражденіе членовъ Правленія	—	1.072 » 17 »	1.641 » 31 »	2.613 » 07 »
Въ дивидентъ на паи: въ суммѣ .	373 » 95 »	565 » 71 »	966 » 84 »	1.366 » 01 »
въ процентахъ . .	—	9¼	13%	12,48%
Въ премію на забранный членами товаръ въ суммѣ. . . .	380 р. 86 к.	565 р. 71 к.	962 р. 37 к.	1.323 р. 38 к.
въ процентахъ.	—	4¼	6½	6%

*) Эта таблица взята изъ Отчета Общества за 1891 годъ.

Наименованіе капиталовъ и оборотовъ.	1888 годъ.	1889 годъ.	1890 годъ.	1891 годъ.
Долговъ за членами Общества состояло:				
Къ концу года.	4.304 р. 23 к.	2.700 р. 80 к.	1 935 р. 10 к.	2 024 р. 26 к.
%% съ должниковъ получено въ суммѣ.	36 » 28 »	132 » 88 »	146 » 51 »	125 » 92 »
За обществомъ оставалось долгу къ концу года.	3.686 » 60 »	79 » 00 »	68 » 75 »	100 » 75 »
Оборотъ по операціямъ.				
Изъ товарнаго склада за годъ продано.	19.987 р. 74 к.	23.276 р. 24 к.	34.518 р. 08 к.	62.035 р 80 к
Получено прибыли.	63 » 78 »	636 » 48 »	1.579 » 71 »	3.963 » 98 »
Дровъ продано за годъ.	5.239 » 15 »	4.583 » 70 »	2.033 » 60 »	2.142 » 85 »
Получено прибыли.	372 » 91 »	187 » 12 »	—	—
Понесено убытку.	—	—	40 р. 87 к.	131 р. 98 к.
Чаю продано за годъ.	13.243 р. 08 к.	14.830 р. 65 к.	18.381 » 49 »	27.011 » 02 »
Получено прибыли.	1.252 » 29 »	1.207 » 40 »	1.973 » 81 »	1.847 » 08 »
Кофе продано за годъ	3.082 » 55 »	2.774 » 35 »	5 849 » 38 »	5.921 » 74 »
Получено прибыли.	229 » 89 »	153 » 74 »	705 » 03 »	171 » 67 »
Вина заграничнаго продано за годъ.	19.082 » 85 »	26.685 » 88 »	28.238 » 60 »	46.416 » 40 »
Получено прибыли.	2.252 » 95 »	3.189 » 84 »	3.301 » 80 »	4.846 » 35 »
Вина русскаго продано за годъ .	—	1.098 » 90 »	341 » 30 »	108 » 90 »
Получено прибыли.	—	135 » 00 »	30 » 90 »	9 » 90 »
Расходъ правленія за годъ. . .	719 » 53 »	805 » 34 »	1 011 » 10 »	1 218 » 66 »
Оборотъ кассы.	82.209 » 16 »	89.274 » 63 »	97.321 » 22 »	166.041 » 50 »

Статистическія свѣдѣнія о движеніи дѣлъ Общества съ основанія по 1-е января. 1894 г.

Статистическія свѣдѣнія о движеніи дѣлъ Общества съ основанія по 1-е января 1894 г. *) № 2.

Итоги подведены къ 1-му января указанныхъ въ таблицѣ отчетныхъ годовъ.

Наименованіе капиталовъ и оборотовъ.	1881 годъ.	1882 годъ.	1883 годъ.	1884 годъ.	1885 годъ.	1886 годъ.	1887 годъ.	1888 годъ.	1889 годъ.	1890 годъ.	1891 годъ.	1892 годъ.	1893 годъ.	1894 годъ.
	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.
Капитала пайщиковъ къ 1 января состояло	1.281 —	2.710 —	3.489 12	3.558 55	3.598 87	3.663 83	3.405 97	4.847 47	6 121 38	8.721 80	13.446 62	25.977 68	28.990 51	29.659 67
Запаснаго капитала	135 —	249 —	450 13½	477 13½	489 13½	495 13½	801 14	1.287 85	1.566 18	2.171 59½	3.294 82	4.769 16	6 885 14	8.983 07
Оба капитала вмѣстѣ составляли	1.416 —	2.959 —	3.939 25½	4.035 68½	4.088 0[illegible]	4 158 96½	4.207 11	6.135 32	7.687 56	10.893 39½	16.741 44	30.746 84	35.875 65	— —
На нихъ получено за годъ чистой прибыли	841 58½	— —	931 64	— —	1.530 98	2 139 85	947 12	2.828 56½	4.832 40	6.734 48	9.867 70	9.924 66	— —	10.513 81
Понесено убытковъ	— —	910 74½	— —	113 80	— —	— —	— —	— —	— —	— —	— —	— —	— —	— —
Прибыли и убытка въ %	+59%	−30,8%	+23,6%	−2,8%	+ 37,4%	+ 51,4%	+ 25,5%	+ 46,1%	+ 62%	+ 61%	+ 58,94%	+ 32,27%	— —	— —
Изъ товарнаго склада продано на	9.808 04½	23.538 42	17.525 77½	11.281 84	11 531 57	8 355 05	12.837 45	19.987 94	23.276 24	34.518 08	62.035 80	77.869 03	— —	94 367 48
Отпущено товаровъ членамъ по подпискѣ	4.930 20	7.995 22	21.069 67	26.848 81	35.45[illegible] 25	44.977 60	36.429 90	35.923 35½	43.118 99	39.428 —	62.768 74	66.774 98	— —	— —
Долговъ за Членами Общества состояло къ	— —	2.034 60	2.935 51	3.762 64½	3.810 05½	5 153 10½	4.314 92	7.059 47	4.304 02½	2 700 80	1.935 10	2.024 26	2 119 56	2.777 95
Расходы Правленія (жалованье служащимъ, печатаніе отчетовъ, книгъ, бланокъ, повѣстокъ, циркуляровъ, канцелярскіе, почтовые и гербовые расходы)	274 05	1.662 03	730 51	516 41	469 93	673 27	693 30	804 25	820 34	1.011 10	1.218 66	1.385 89	— —	— —
Распредѣленіе прибылей:														
отчислено въ запасный капиталъ	159 13½	— —	— —	— —	302 06½	426 70	195 46	565 72½	970 23	1.381 31	2.031 23	1 984 93	— —	1.051 38
» » дивидендъ на паи и въ премію на забранный товаръ	541 48	— —	— —	— —	— —	857 25	751 66	1.131 42	1.929 21	2.659 39	3.889 39	4.159 56	— —	— —
отчислено въ вознагражденіе Правленію и награды служащимъ и на погашеніе безнадежныхъ долговъ гг. членовъ	120 —	— —	— —	— —	760 50	855 90	— —	1.131 42	1.932 66	2.693 78	3.947 08	3.780 71	— —	4.205 52

*) Эта табличка была напечатана въ качествѣ приложенія къ отчету Общества за 1892 г., откуда нами и позаимствована.

Общество потребителей при С.-Петербургскомъ Арсеналѣ «Сбереженіе».

Мѣстные торговцы до возникновенія этого Общества въ районѣ арсенала почти-что устроили монополію и сильно подняли цѣны; это-то и послужило поводомъ къ образованію потребительнаго Общества.

Общество возникло среди служащихъ при арсеналѣ. Двадцать семь человѣкъ, получавшихъ жалованья отъ 600 до 1.200 руб. въ годъ, рѣшили сначала совмѣстно закупать товары. Съ этой цѣлью они вошли въ соглашеніе съ крупными петербургскими торговцами о болѣе дешевомъ отпускѣ имъ товаровъ. Одинъ изъ членовъ по очереди дежурилъ, и всѣ остальные должны были ему сообщать, что кому и сколько нужно. Затѣмъ о количествѣ спроса дѣлалось заявленіе тѣмъ купцамъ, съ которыми было соглашеніе у этого кружка. Общество лучше на первыхъ порахъ называть кружкомъ; оно дѣйствовало негласно, безъ устава и закупало товары лишь для себя. Купцы присылали имъ требуемые товары, и члены уже распредѣляли ихъ между собою. Такимъ образомъ закупали они мыло, чай, кофе, керосинъ и т. д., и дѣло велось такъ цѣлый годъ, и шло прекрасно. Тогда кружокъ рѣшилъ организоваться въ Общество, составили уставъ, который и былъ утвержденъ въ 1886 г. 31 марта. Кружку желательно было, въ видахъ расширенія Общества, допустить въ члены послѣдняго и рабочихъ, такъ въ уставѣ и было сказано, но Военный Министръ исключилъ этотъ параграфъ, и теперь въ Обществѣ, по уставу, могутъ быть лишь офицеры и чиновники, состоящіе на дѣйствительной службѣ при Арсеналѣ.

8-го ноября 1886 г. Общество открыло свои операціи съ 27 членами и 270 руб. паевого капитала (пай опредѣленъ въ 10 руб. и каждый членъ внесъ лишь по одному паю)

Вотъ здѣсь и сказалась вся важность той предварительной стадіи въ развитіи кооперації, которую первоначально прошелъ кружекъ въ формѣ марочной системы: кружокъ, выписывая товаръ по подпискѣ или, что то же, пользуясь марочной системой, гдѣ скидка дѣлалась членамъ тотчасъ же, хотя и не скопилъ капитала для образованія Общества, но завязалъ сношенія съ крупными и солидными фирмами, заручился довѣріемъ ихъ, и вновь возникшему Обществу съ первыхъ же шаговъ его широко былъ открытъ кредитъ, а это чрезвычайно важно. Подумайте только: дѣло начинаютъ 27 человѣкъ съ капиталомъ въ 270 руб., какъ тутъ вести дѣло, если бы заранѣе не былъ обезпеченъ широкій кредитъ? Кредитъ—вѣдь это—тотъ же капиталъ, а кружокъ уже за время своей годичной дѣятельности аккуратностью въ платежахъ обезпечилъ будущему Обществу большое довѣріе со стороны крупныхъ представителей торговаго петербургскаго міра. Далѣе, предварительная марочная система ознакомила членовъ кружка съ товарами, дала имъ въ этомъ отношеніи minimum необходимыхъ свѣдѣній по товаровѣдѣнію, нѣсколько ознакомила ихъ съ колебаніями цѣнъ и т. д., слѣдовательно, марочная система была какъ бы подготовительной школой къ веденію соб-

ственной лавки: кружокъ получилъ свѣдѣнія о товарахъ, ознакомился съ крупными фирмами, узналъ, которыя изъ нихъ представляютъ больше гарантіи на поставкѣ товаровъ хорошаго качества, познакомился съ цѣнами на товары и съ колебаніями ихъ въ зависимости отъ времени года и другихъ условій,—это во-первыхъ, а во-вторыхъ, создалъ себѣ капиталъ—*кредитъ* у крупныхъ фирмъ; безъ этого послѣдняго Общество не могло бы скоро возникнуть· 27 человѣкъ были лица небогатыя и собрать капиталъ, нужный для открытія лавки, онѣ могли бы лишь цѣной тяжкихъ лишеній. И такъ, на этомъ примѣрѣ мы видимъ ту огромную выгоду, которую извлекаетъ Общество, когда въ своемъ развитіи *оно слѣдуетъ, такъ сказать, естественному порядку развитія*, переходя отъ менѣе сложной дѣятельности къ болѣе сложной: оно, послѣдовательно развиваясь, этимъ избѣгаетъ крупныхъ ошибокъ и сразу находитъ подъ своими ногами твердую почву. Такой путь развитія мы могли бы рекомендовать всякому возникающему обществу; мы лишь хотѣли бы прибавить, чтобы эти скидки не выдавались бы тотчасъ непосредственно членамъ-покупателямъ, а выдавались бы въ концѣ года, тогда онѣ могли бы послужить къ образованію капитала, и такой автоматическій способъ образованія капитала дѣлалъ бы возникновеніе своей лавки для Общества очень легкимъ, не требуя у членовъ чрезмѣрнаго напряженія ихъ экономическихъ силъ.

Надо замѣтить еще одно обстоятельство въ исторіи возникновенія Общества «Сбереженіе» при арсеналѣ, гарантирующее ему успѣхъ: выпиской товаровъ занимались всѣ по очереди, слѣдовательно, *всѣ* 27 человѣкъ будущихъ членовъ такимъ путемъ получили нѣкоторыя свѣдѣнія въ товарахъ, а черезъ это обезпечивается болѣе живой интересъ къ Обществу среди членовъ послѣдняго. Но объ этомъ намъ придется еще говорить ниже, а пока обратимся къ описанію самого Общества.

Помѣщеніе для лавки дало арсенальное вѣдомство безвозмездно. Продажа совершается и на наличныя и въ кредитъ; въ кредитъ отпускается лишь членамъ и рабочимъ, послѣднимъ въ размѣрѣ жалованья, изъ котораго долгъ лавки и вычитается до выдачи его рабочему.

Цѣны на товары стоятъ ниже рыночныхъ: накладывается на покупныя цѣны въ среднемъ 8%, на предметы необходимости меньше, на предметы роскоши больше; накидка доходитъ въ послѣднемъ случаѣ даже до 20%. Общественная лавка въ смыслѣ пониженія цѣнъ, какъ и вездѣ, здѣсь сыграла огромную роль, одна мелочная лавка даже совсѣмъ закрылась. Рабочій, покупая въ мелочной лавкѣ, прямо требуетъ, чтобы товары отпускались ему по цѣнамъ общественной лавки, а то грозитъ идти въ послѣднюю. Мелочные торговцы пытались бороться съ потребительнымъ Обществомъ, понижали цѣны даже ниже общественной лавки, конечно, въ ущербъ качеству. У одного изъ нихъ было вывѣшено объявленіе, гласящее, что въ этой лавкѣ 2-хъ-рублевый чай продается за 1 руб. 60 коп., а стоющій 1 руб. 60 коп. за 1 руб. 25 коп., разумѣется, торговецъ фальсифицировалъ чай и пользовался невѣжествомъ покупателей. Торговцы даже прибѣгали къ спаиванію

рабочихъ и подстрекали послѣднихъ писать жалобы на лавку. Жалобы сыпались начальнику арсенала, градоначальнику, въ Главное Артиллерійское Управленіе, приходилось Правленію Общества то и дѣло отвѣчать на эти нелѣпыя жалобы; да, много хлопотъ пало на ихъ долю, много безплодной борьбы, инсинуацій, клеветы пришлось имъ выслушивать, и это гдѣ? въ столицѣ; а что же, спрашивается, приходится выносить нашимъ общественнымъ дѣятелямъ гдѣ-нибудь въ глуши, на Уралѣ, въ Пермской губерніи?

За первые полгода Общество лишь свело концы съ концами. Причиной этого было, какъ обнаружилось, хищеніе главнаго приказчика, но потомъ Общество пригласило въ приказчики артельщика и сдало ему лавку, которая теперь и находится на его отвѣтственности Артельщикъ получаетъ 600 руб., затѣмъ квартиру и содержаніе, на провѣсъ, утечку и усышку ему отчисляется 1% со всей цѣнности товара въ лавкѣ, и этой суммы вполнѣ достаточно для покрытія этихъ потерь, хотя въ началѣ Общество и давала 2%, а затѣмъ 1½%. Продажа совершается *netto*, т.-е. при отпускѣ товаровъ вѣсъ посуды или обертки не принимается во вниманіе.

При Обществѣ имѣется хлѣбопекарня, гдѣ ежедневно выпекается до 25 пудовъ хлѣба; а всего въ 1893 г. выпечено на 11.906 руб. 96 коп., прибыли же отъ хлѣбопеченія получено 2.040 руб. 24 коп.

Водки и вообще спиртныхъ напитковъ вовсе не продается въ лавкѣ. Женщины лавкой очень довольны, такъ какъ послѣдняя объявила рѣшительную войну такъ называемому *перегону* или *перекуру*. Перегонъ или перекуръ состоитъ въ слѣдующемъ. Рабочій часто, не имѣя денегъ, а желая выпить, покупаетъ въ лавкѣ товаръ и затѣмъ продаетъ въ другой лавкѣ и такимъ образомъ получаетъ наличныя деньги, нужныя для выпивки. Общественная лавка за этимъ усердно слѣдитъ и лишаетъ кредита лицъ, замѣченныхъ въ перегонѣ. Вотъ этой-то борьбой съ перекуромъ лавка и снискала себѣ симпатіи женщинъ.

Изъ лавки за 1893 годъ продано на 109.894 р. 7 к., при этомъ на наличныя продано на 40.504 р 7 к., а въ кредитъ на книжки на 69.390 р., слѣдовательно, торговля ведется, главнымъ образомъ, въ кредитъ, это и понятно, такъ какъ главный контингентъ покупателей—рабочіе, не располагающіе наличными средствами. Потери отъ кредита не велики: въ годъ, въ среднемъ, около 300 руб.; въ 1893 г. безнадежныхъ долговъ погашено на 224 руб 75 коп.

Общество выписываетъ для желающихъ газеты; всего въ 1893 г. газетъ и журналовъ было выписано на сумму въ 1.877 р 25 к.

Общество «Сбереженіе» *замѣчательно своимъ духомъ, сильно развитымъ нравственнымъ характеромъ* Надо замѣтить, что дивиденда на заборъ здѣсь совсѣмъ не полагается, а вмѣсто того Общество старается понизить цѣны, на паи же выдается изъ всей чистой прибыли не свыше 6%, такъ что въ 1892 г. на весь паевой капиталъ въ 251 р. 7 к. (!) всего было выдано 15 р. 7 к., а между тѣмъ всего прибыли было получено 3.626 р. 2 к. (!) По сутаву Общества чистая прибыль распредѣляется такъ: въ запасный ка-

питалъ не менѣе 15%, далѣе, въ такъ называемый фондъ для выдачи пособій *наиболѣе нуждающимся и бѣднѣйшимъ потребителямъ* (даже не членамъ) не болѣе 15%, затѣмъ, часть отчисляется по постановленію Общаго Собранія на вознагражденіе членовъ Правленія и Ревизіонной Коммиссіи, а остатокъ обращается въ оборотный капиталъ Общества, отличный отъ запаснаго и назначенный для веденія дѣлъ Общества; но этотъ капиталъ принадлежитъ Обществу, а не членамъ его, и по ликвидаціи Общества всѣ эти три капитала—запасный, оборотный и капиталъ для выдачи пособій—обращаются въ пользу какого-нибудь благотворительнаго учрежденія С.-Петербургскаго арсенала.

Изъ таблицы развитія Общества мы видимъ, что дѣло идетъ блестяще:

	Паевой капиталъ.	Запасный капиталъ.	Оборотный капиталъ.	Прибыль (чистая).
На 1-е января 1893 г.	251 р 20 к.	3.426 р. 29 к.	8.349 р. 95 к.	3.626 р. 2 к
» » » 1894 г.	293 р. 7 к.	4.263 р. 79 к.	9.902 р. 15 к.	2.630 р. 63 к.

Чистая прибыль за 1892 г. равнялась 3.626 р., а за 1893 г. 2.630 р., членовъ всего теперь 25 человѣкъ; казалось бы, чего проще и легче, распредѣлить эту прибыль пропорціонально капиталу и забору между членами, но нѣтъ, Общество настолько проникнуто сознаніемъ нравственнаго достоинства своего дѣла, что члены его изъ этой прибыли получили за 1892 г. лишь 15 р. 7 к., изъ остальной же суммы 15% было отчислено въ фондъ вспомоществованія рабочимъ. Члены Общества «Сбереженіе» близко стоятъ къ рабочему классу, они постоянно видятъ денежные недостатки среди него, и вотъ, движимые чувствомъ гуманности и состраданія къ рабочему человѣку, они устроили фондъ, откуда и выдаются рабочимъ въ трудныя минуты ихъ жизни безвозвратно денежныя пособія· выдаются небольшими суммами по 15—20 руб. и болѣе, напримѣръ, въ случаѣ смерти семейнаго рабочаго, когда послѣ него осталась большая семья и т. д. Мало того, потребительное Общество во время холеры въ 1892—1894 годахъ на свой счетъ выдавало чай въ арсеналѣ для всѣхъ рабочихъ; въ каждой мастерской казной, за ея счетъ, были устроены для этого кубы, а Общество отпускало чай и сахаръ, и чай выдавался всѣмъ рабочимъ два раза: утромъ и послѣ обѣда. На это Общество за 1892 и 1893 года затратило около 400 рублей.

Запасный капиталъ теперь достигъ 4.263 руб. (въ 1892 г. онъ равнялся 3.426 р.), а оборотный къ 1-му января 1894 г. равнялся 10.195 р. 22 к. (къ 1-му января 1893 г.—8.349 р. 95 к.). И такъ, Общество, начавши съ 270 руб., теперь имѣетъ капитала около 15 тыс. руб., не считая инвентаря въ лавкѣ.

Куда же собирается этотъ капиталъ, что имѣется въ виду дѣлать съ

нимъ? Намъ удалось кое-что узнать объ этомъ, хотя члены изъ скромности и не распространяются сами объ этихъ своихъ дальнѣйшихъ цѣляхъ и задачахъ, и мы, щадя ихъ скромность, лишь кратко укажемъ на тѣ благія цѣли, которыя имѣются впереди—это устройство дешевыхъ квартиръ для рабочихъ, устройство чайной, чтобы отвлечь ихъ отъ пьянства, доставленіе рабочимъ какихъ-нибудь культурныхъ удовольствій, какъ-то чтеній и т. д.

Это Общество произвело на меня глубокое впечатлѣніе; все здѣсь согрѣто горячей любовью къ дѣлу, члены проникнуты вполнѣ безкорыстнымъ рвеніемъ: они работаютъ, трудятся и всячески хотятъ сколько-нибудь помочь бѣдному люду; не замкнулись они въ тѣсный кружокъ, проникнутый спекулятивными задачами, не гоняются за прибылью и лишь ничтожную сумму, ничтожную до смѣшного, берутъ они и то, пожалуй, лишь для того, чтобы дѣло не носило слишкомъ яркой окраски благотворительности. Такое явленіе—явленіе рѣдкое у насъ, такой духъ—истинный духъ кооперації—это братское желаніе помочь другъ другу, это любовь человѣка къ человѣку—вотъ та почва, на которой можетъ развиться истинная кооперація. Надо пожелать успѣха этому Обществу и этимъ скромнымъ труженикамъ въ немъ! Пусть оно сдѣлается своего рода memento для всѣхъ нашихъ русскихъ Обществъ, memento того духа, носителемъ котораго по идеѣ должно бы являться всякое кооперативное Общество.

Поучиться у этого Общества можно было бы многому. Во-1-хъ, какъ мы уже указывали, *самый способъ основанія его есть наиболѣе раціональный*, но объ этомъ мы уже говорили. Замѣтимъ только, придерживайся наши Общества такого порядка, многія изъ нихъ избѣгли бы послѣдующихъ крушеній, причина коихъ коренится въ неумѣньи вести дѣло и въ недостаточномъ знакомствѣ членовъ съ торговымъ дѣломъ. Остановимся нѣсколькона другой сторонѣ, вскользь уже затронутой нами—это выпискѣ товаровъ по очереди каждымъ членомъ кружка до возникновенія Общества. Намъ думается, эта прекрасная и сильная черта Общества въ немалой степени содѣйствовала послѣдующему успѣху его. Участіе въ выпискѣ товаровъ *каждаго члена* разливало товаровѣдѣніе по всему кружку, такимъ образомъ эти свѣдѣнія не концентрировались въ одной маленькой группѣ лицъ; напротивъ всѣ члены болѣе или менѣе знакомились съ техникой торговли, а это, конечно, обезпечиваетъ въ будущемъ Обществу устойчивость. Успѣхи или неуспѣхи Общества здѣсь въ меньшей степени, чѣмъ гдѣ-либо, будутъ зависѣть отъ случая, отъ того или иного состава членовъ Правленія. Если и обнаружится недостаточность свѣдѣній при извѣстномъ составѣ членовъ Правленія, то достаточнымъ коррективомъ этого будетъ служить развитое общественное мнѣніе всего Общества, которое здѣсь и является носителемъ торговой техники. Этой чертѣ мы придаемъ огромное значеніе. Только при общемъ интересѣ всѣхъ и каждаго въ общемъ дѣлѣ, при извѣстномъ навыкѣ къ общему дѣлу, при извѣстномъ запасѣ альтруистическихъ чувствъ возможна истинная кооперація!

Стрѣльнинское Общество потребителей «Польза».

Общество находится въ мѣстечкѣ Стрѣльна по Балтійской желѣзной дорогѣ, близъ С.-Петербурга. Уставъ его утвержденъ въ 1891 г. 7-го іюля.

Жители Стрѣльны долго терпѣли сильную эксплуатацію со стороны мѣстныхъ торговцевъ, наконецъ слѣдующій случай вывелъ ихъ совершенно изъ терпѣнія. Была повальная скотская болѣзнь, и въ деревнѣ у одного мужика заболѣла корова, которую уже хотѣли убить, но одинъ мѣстный торговецъ купилъ ее за нѣсколько рублей—разумѣется, мужикъ готовъ былъ отдать ее за что угодно, такъ какъ, все равно, корову по приказанію полиціи пришлось бы убить. Торговецъ, купивъ корову, убилъ ее и преспокойно распродалъ мясо у себя въ лавкѣ. Жители Стрѣльны, узнавъ объ этомъ фактѣ, крайне были возмущены и рѣшили устроить потребительное Общество, которое, по крайней мѣрѣ, гарантировало бы имъ доброкачественность продуктовъ; за дивидендомъ же члены не гнались. Однимъ изъ иниціаторовъ Общества былъ князь Львовъ, который въ началѣ и поддержалъ матеріально возникающее Общество. Членовъ набралось до 150 ч.; тутъ были офицеры, чиновники, мѣщане, крестьяне, рабочіе и т. д. Вступная плата установлена въ 1 руб., а пай въ 10 руб. Въ настоящее время Общество имѣетъ три отдѣльныхъ лавки, но одна изъ нихъ открывается лишь на лѣто и служитъ, главнымъ образомъ, для дачниковъ, съ разъѣздомъ же послѣднихъ эта лавка прекращаетъ свою дѣятельность; другая лавка находится въ селѣ Михайловкѣ, принадлежащемъ Великому Князю Михаилу Николаевичу. Великій Князь предложилъ Стрѣльнинскому Обществу открыть отдѣленіе въ его мѣстопребываніи—Михайловкѣ и далъ Обществу даровое помѣщеніе, отопленіе и 2.000 руб. денегъ безвозвратно на обзаведеніе. До того времени въ Михайловкѣ лавка содержалась однимъ частнымъ торговцемъ, который торговалъ водкой и спаивалъ народъ. Это предложеніе Стрѣльнинскому Обществу открыть свое отдѣленіе и мотивировалось желаніемъ устранить этого торговца и прекратить пьянство въ селѣ, а Стрѣльнинское потребительное Общество, надо замѣтить, спиртными напитками вовсе не торгуетъ.

Великая Княгиня Александра Іосифовна также оказала Обществу денежную субсидію, давши ему заимообразно 2.000 руб.

Общество торгуетъ мелочными товарами обыденнаго потребленія, какъ-то: мукой, чаемъ, сахаромъ, масломъ, зеленью, затѣмъ имѣетъ свою хлѣбопекарню и, наконецъ, ведетъ мясную торговлю.

Если Общество и не можетъ похвалиться пока еще блестящимъ успѣхомъ въ денежномъ отношеніи, то оно всетаки успѣло уже сыграть огромную и чрезвычайно важную роль: оно служитъ здѣсь, по выраженію одного изъ членовъ Правленія, г. Волкова, *камертономъ* въ установленіи цѣнъ въ мелочной торговлѣ. Со времени основанія потребительной лавки цѣны сильно понизились на товары, а въ мясной и хлѣбной торговлѣ одно время мѣстнымъ

торговцамъ прямо было предписано держаться цѣнъ общественной лавки. Во время сильнаго повышенія цѣнъ на мясо здѣсь было устроено два съѣзда мясоторговцевъ, и мѣстная администрація заранѣе всегда у потребительной лавки справлялась о настроеніи рынка на мясные продукты. Разсказываютъ, что когда на съѣздѣ мясоторговцы заявили слишкомъ высокія цѣны, кажется, 19 к. за фунтъ мяса, а потребительное Общество находило возможнымъ отпускать по 16 коп., то мясоторговцы согласились на послѣднія цѣны лишь подъ угрозой, что, въ случаѣ несогласія на цѣны, предложенныя потребительнымъ Обществомъ, на ихъ лавкахъ будутъ вывѣшены объявленія о цѣнахъ потребительнаго Общества, по которымъ всякій можетъ пріобрѣсти себѣ мясо въ общественной лавкѣ. Разумѣется, такая роль потребительнаго Общества,—роль регулятора цѣнъ—очень не понравилась мѣстнымъ торговцамъ, и послѣдніе здѣсь, какъ и вездѣ, прибѣгали къ различнымъ способамъ съ цѣлью погубить Общество· говорятъ, они ѣздили даже въ Петербургъ по разнымъ фирмамъ, у которыхъ Стрѣльнинское общество забираетъ товары въ кредитъ, и здѣсь старались подорвать репутацію Общества, но это имъ не удалось.

Общество закупаетъ товаръ въ краткосрочный кредитъ. Члены пользуются правомъ покупки въ кредитъ, но не свыше паевого взноса; но это правило строго не соблюдается, и иногда кредитъ превышаетъ паевой капиталъ члена; однако, потери отъ этой системы пока очень незначительны, причемъ и въ этомъ обществѣ, какъ и въ Петергофскомъ (см. ниже), люди менѣе состоятельные гораздо аккуратнѣе болѣе богатыхъ въ своихъ платежахъ Обществу. Впрочемъ, продажа на наличныя деньги далеко превышаетъ продажу въ кредитъ. Такъ, по тремъ лавкамъ продажа на наличныя вмѣстѣ съ поступленіемъ платежей въ уплату за ранѣе купленные товары по заборнымъ книжкамъ и продажа въ кредитъ за недѣлю представляли слѣдующія величины:

	ПРОДАЖА:	
	на наличныя деньги вмѣстѣ съ поступленіемъ платежей по заборнымъ книжкамъ.	въ кредитъ.
Центральная лавка съ 20 по 26 іюля 1894 г. . .	831 р. 46 к.	291 р. 64 к.
I-е отдѣленіе, открываемое лишь на лѣто съ 20 по 26 іюля 1894 г.	738 » 56 »	54 » — »
II-е отдѣленіе, въ Михайловкѣ, съ 15 по 21 іюля.	473 » 4 »	57 » 20 »

Такимъ образомъ отсюда видно, что продажа на наличныя (2.043 р. 4 к.) превышаетъ слишкомъ въ пять разъ размѣръ продажи въ кредитъ (402 р. 84 к.), слѣдовательно, въ этомъ отношеніи Общество стоитъ довольно бла-

гопріятно *), но недостатокъ оборотнаго капитала при трехъ лавкахъ заставляетъ Общество пріобрѣтать товаръ исключительно въ кредитъ.

Къ 1-му іюля 1894 г. у Общества числилось собственнаго капитала (вмѣстѣ съ 2.000 руб., пожертвованными Великимъ Княземъ Михаиломъ Николаевичемъ) 5.859 руб. 50 коп., а съ 2.000 руб. Великой Княгини Александры Іосифовны у Общества числится 7.859 р. 50 к.; изъ этой суммы 4.000 руб. затрачено на разныя приспособленія снятыхъ помѣщеній для цѣлей торговли и на пріобрѣтеніе инвентаря, а около 2.200 руб. числилось въ долгу за пайщиками, слѣдовательно, Общество располагаетъ свободнымъ оборотнымъ капиталомъ всего только въ 1.659 р. 50 к. Столь незначительный свободный капиталъ вынуждаетъ Общество пріобрѣтать всѣ товары въ кредитъ. *На примѣрѣ этого Общества мы видимъ, что чрезвычайное увеличеніе мѣстъ продажи, не соразмѣрно съ количествомъ капитала, довольно невыгодно отзывается на операціяхъ Общества, такъ какъ это большую часть капитала изъ оборотнаго превращаетъ въ основной, и Обществу приходится вести всѣ свои операціи въ кредитъ.*

Картина развитія Общества за два отчетныхъ года такова:

Отчетный годъ съ 1-го января по 1-е января.	Количество членовъ.	Паевой капиталъ вмѣстѣ съ капиталомъ Великаго Князя Михаила Николаевича.	Запасной.	Капиталъ Великой Княгини Александры Іосифовны.	Прибыль или убытокъ	Издержки по веденію дѣла.	Оборотъ.
За 1892 г. . .	115	5 840 р.	115 р.	2 000 р.	+507,64 р.	5.794 р.	65.000 р.
За 1893 г. . .	—	5.859,5 »	148,38 »	2 000 »	—1 830 » (убытокъ).	6 300 »	56.000 »

Съ 1-го января 1894 г. по 1-е іюля 1894 г. оборотъ равнялся 25.783 р., членовъ въ настоящее время (1895)—124.

И такъ, за 1893 г. Общество потерпѣло крупный убытокъ, которымъ въ значительной степени обязано, какъ мнѣ сообщали въ Правленіи Общества, хищенію со стороны служащихъ въ лавкѣ. Теперь въ лавкѣ устроенъ болѣе тщательный контроль за служащими, а на утечку, усышку и провѣсъ отчисляется 2% съ цѣнности всѣхъ товаровъ, тогда какъ при Обществѣ потребителей въ Арсеналѣ, какъ мы уже видѣли, всего отчисляется лишь 1%, и этого оказывается вполнѣ достаточно. Убытокъ въ 1.830 руб. тотчасъ же былъ покрытъ изъ паеваго капитала, такъ что съ каждаго пая въ 10 руб. было списано около 3 р. 50 к.

Мнѣ пришлось и въ этомъ Обществѣ слышать жалобы на прислугу:

*) Наиболѣе благопріятныя отношенія между продажей на наличныя и въ кредитъ у перваго отдѣленія объясняются тѣмъ, что здѣсь закупаетъ, главнымъ образомъ, дачная публика, не принадлежащая къ составу Общества и, слѣдовательно, не имѣющая права пользоваться кредитомъ.

прислуга — опасный врагъ потребительнаго Общества: она требуетъ у Общества обычныхъ себѣ подарковъ за заборъ товара, и если Общество отказываетъ въ этомъ, то прислуга перестаетъ покупать; въ послѣднее время Общество вынуждено было ввести у себя ежемѣсячную процентную выдачу прислугѣ въ 2% съ заборнаго рубля.

Общія собранія могутъ состояться обыкновенно лишь со второго созыва.

Таково фактическое положеніе Общества. О чемъ же говорятъ намъ эти нѣмые цифры и факты? Намъ думается, что они говорятъ объ очень многомъ и очень важномъ въ дѣлѣ кооперативной практики. Въ самомъ дѣлѣ, мы видимъ, что Общество страдало отъ хищеній служащихъ, а хищенія являются, главнымъ образомъ, вслѣдствіе трудности контроля: проконтролировать и одну лавку трудно, а проконтролировать сразу три, притомъ лицу, совсѣмъ не привыкшему къ торговлѣ, — очень хлопотливо и трудно. Затѣмъ, издержки по веденію торговли очень высоки: въ 1893 г. они достигали 11,25% по отношенію къ обороту. Причина этого въ значительной степени опять зависитъ отъ содержанія трехъ отдѣльныхъ лавокъ: при сравнительно небольшомъ оборотѣ приходится содержать 18 человѣкъ служащихъ, а затѣмъ ремонтъ, освѣщеніе, отопленіе и т. д.—все это очень сильно увеличиваетъ издержки по веденію торговли. *И такъ*, намъ думается, *что три отдѣльныя лавки открыты преждевременно, онѣ затрудняютъ контроль для членовъ Правленія*, которые, хотя и очень внимательно относятся къ дѣлу, но просто не справляются съ нимъ за недостаткомъ времени, затѣмъ *это удорожаетъ все дѣло*, наконецъ, *затраты, вызванныя открытіемъ столькихъ отдѣленій, перевели бо́льшую часть капитала изъ оборотнаго въ основной*, а *это* вмѣстѣ съ системой продажи въ кредитъ *сильно заставляетъ Общество ощущать недостатокъ въ капиталѣ, и ему приходится покупать почти всѣ товары въ кредитъ.*

Петергофское потребительное Общество «Бережливость».

Уставъ утвержденъ 6-го іюня 1892 г., а операціи Общества были открыты 9-го ноября 1892 г., слѣдовательно, пока Общество завершило еще только одинъ операціонный годъ.

Составъ членовъ самый разнообразный: чиновники, служащіе въ полиціи, въ дворцовомъ вѣдомствѣ, низшіе полицейскіе чины, лакеи дворцоваго вѣдомства, мѣщане и т. д. Въ 1894 г. въ іюлѣ мѣсяцѣ насчитывалось 167 человѣкъ членовъ, изъ нихъ забираютъ въ лавкѣ Общества 60 человѣкъ, притомъ, главнымъ образомъ, забираютъ лица изъ низшаго класса, болѣе же состоятельные предпочитаютъ закупать въ другихъ магазинахъ: имъ не нравится скромная обстановка лавки, главное, ихъ прислуга не желаетъ покупать въ лавкѣ, такъ какъ прислугѣ здѣсь до послѣдняго времени не давалось подарковъ, какъ это имѣетъ мѣсто у частныхъ торговцевъ.

Какъ извѣстно, прислуга получаетъ отъ мелочныхъ торговцевъ довольно солидные, куши; такъ на каждые 10 руб. забора мѣстными петергофскими

торговцами выдавалось по 1 фунту кофе, цикорія и сахару, поэтому большею частью въ потребительной лавкѣ покупаетъ лишь тотъ, кто самъ лично забираетъ товары. Одинъ членъ Общества даже назначилъ своей кухаркѣ по 2 р. лишнихъ въ мѣсяцъ, лишь бы только она забирала въ общественной лавкѣ *). Въ послѣднее время Общество, однако, было вынуждено дѣлать мелкіе подарки прислугѣ и даже самимъ членамъ (мѣщанамъ, лакеямъ и т. д.; такъ какъ первый операціонный годъ былъ неудаченъ и дивиденда члены не получили, то многіе мелкіе заборщики-члены стали требовать маленькихъ ежемѣсячныхъ скидокъ), эти подарки обыкновенно состоятъ изъ фунта пряниковъ или коробки монпасье и т. д.; такимъ способомъ ежемѣсячно Обществу приходится раздать рублей на 30.

Но дѣла Общества идутъ довольно вяло: общія собранія по первому созыву никогда не собираются; вѣроятно, эта апатія объясняется неудачей перваго года, что сильно расхолодило членовъ къ Обществу и создало даже въ немъ особую категорію «членовъ поневолѣ» (объ этомъ мы скажемъ ниже). Затѣмъ экономически члены мало заинтересованы въ общественной лавкѣ, въ особенности послѣ того, какъ лавка сыграла свою роль, заставивъ всѣхъ торговцевъ *понизить свои цѣны*: тогда стало гораздо пріятнѣе покупать для болѣе состоятельныхъ въ частныхъ лавкахъ съ болѣе богатой обстановкой, и члены, повидимому, мало сознаютъ, что закрѣпить это пониженіе цѣнъ можно лишь упроченіемъ и развитіемъ потребительной лавки: падетъ она, и опять цѣны поднимутся на прежнюю высоту, пожалуй, даже болѣе, и торговцы постараются наверстать потерянные барыши. Далѣе къ числу этихъ причинъ апатіи къ Обществу надо отнести и тотъ непріятный тонъ, который царитъ въ Обществѣ, тотъ духъ, прямо противоположный истинному духу кооперація: классовыя различія въ Обществѣ выступаютъ какъ нельзя болѣе ярко, а такъ какъ Общество состоитъ изъ разнородныхъ элементовъ — большею частью изъ начальствующихъ лицъ дворцоваго вѣдомства и полиціи и изъ ихъ подчиненныхъ, то очевидно, что при классовой розни нѣтъ мѣста свободѣ слова, свободѣ критики. Начальствующіе далеко не всѣ появляются на собраніяхъ, подчиненные же хотя и являются, но тоже не часто, притомъ лишь *слушаютъ*, что говорятъ начальники, и все время *изъ почтенія стоятъ*. И начальствующіе, вмѣсто того, чтобы бороться съ этой рознью, еще болѣе оттѣняютъ ее: напримѣръ, намъ передавали, какъ-то разъ властныя лица пришли ранѣе обыкновеннаго, а нѣкоторыя изъ подчиненныхъ запоздали, тогда одинъ изъ власть имущихъ, будучи лишь простымъ членомъ Общества, а не занимая никакого административнаго поста въ немъ, прямо заявилъ, что это не порядокъ, если подчиненные приходятъ позднѣе ихъ начальствующихъ и заставляютъ ждать себя. Такой тонъ, такія отно-

*) Въ Обществѣ потребителей при С.-Петербургско-Варшавской желѣзной дорогѣ мнѣ передавали, что одинъ господинъ въ борьбѣ съ прислугой, отказывающейся покупать въ общественной лавкѣ, предоставилъ въ ея пользу свой дивидендъ. Вотъ насколько серьезна эта война потребительнаго Общества съ прислугой.

шенія, такой духъ—плохая почва для кооперації, и естественно, если мы видимъ въ членахъ Общества апатію.

Особенно халатно велось дѣло при прежнемъ составѣ Правленія, когда отчетность была страшно запущена: *сначала совсѣмъ отчетности не вели*, затѣмъ отъ одной ея системы начали перебѣгать къ другой и что-то, кажется, перепробовали системъ 5—6, и въ концѣ концовъ, проторговавши годъ, члены долго не знали, получили-ли они какую-нибудь прибыль, или торговали въ убытокъ, и лишь новое приглашенное лицо кое-какъ составило балансъ, и въ результатѣ оказался огромный убытокъ: Общество потеряло 4.259 р. 30 к., а весь паевой капиталъ равнялся 5.050 р, т.-е. потеряло свыше $^5/_6$ всего капитала! Члены всполошились, и 40 человѣкъ подали заявленіе о выходѣ. Притомъ изъ нихъ 15 человѣкъ заявили о своемъ выходѣ еще ранѣе заключенія отчета, видя халатность въ веденіи дѣла и не чуя добра отъ такого отношенія Правленія къ интересамъ Общества. Общее Собраніе рѣшило изъ общей суммы убытка—1.216 р. 21 к принять на себя, а 2.791 р. 78 к. возложило на прежній составъ Правленія въ виду его легкомысленнаго отношенія къ дѣлу. Чуть было не возникъ процессъ съ членами бывшаго Правленія, отказавшимися платить эту сумму; но за этотъ годъ Общество пошло успѣшнѣе, и теперь члены надѣются покрыть весь убытокъ изъ ежегодныхъ прибылей.

Ни пайщики, ни заборщики дивиденда, конечно, за первый годъ не получили, и не придется имъ получать его и еще въ теченіе нѣсколькихъ лѣтъ, по крайней мѣрѣ, 2—3, если притомъ дѣла пойдутъ успѣшно, такъ какъ вся прибыль цѣликомъ пойдетъ на покрытіе убытка, а при такомъ порядкѣ вещей, конечно, въ лучшемъ случаѣ Общество обречено на застой: ни у кого, разумѣется, не явится желанія поступить въ него, внести свой капиталъ въ Общество, которое не даетъ дивиденда, а только должно расплачиваться за грѣхи прошлаго. При этомъ, я говорю, такъ будетъ въ лучшемъ случаѣ, скорѣе же, пожалуй, эта выжидательная политика долго не продолжится, и у членовъ охладѣетъ энергія, особенно у менѣе состоятельныхъ; вѣдь все-таки частными торговцами прислугѣ, мѣщанамъ и т. д. даются скидки, а Общество или не даетъ ничего, или если и даетъ, то все-таки въ меньшемъ размѣрѣ, стремясь какъ можно скорѣе раздѣлаться со своими долгами. Тѣмъ больше опасности теперь для Общества, когда цѣны у мѣстныхъ торговцевъ сравнялись съ цѣнами общественной лавки, и едва-ли хватитъ у членовъ предусмотрительности, чтобы понять, что это уравненіе цѣнъ явилось лишь благодаря общественной лавкѣ.

Очень оригинально поступило Общество съ 40 членами, пожелавшими выйти изъ Общества. Несмотря на то, что убытокъ за вычетомъ той суммы, которая возложена на членовъ Правленія, причитается лишь въ количествѣ 2 р. 41 к. на десятирублевый пай, Общество не выпускаетъ членовъ на этихъ условіяхъ, т -е. съ выдачей имъ вмѣсто десятирублеваго пая 7 р. 59 к., и желающимъ предлагаетъ выходить, получивши ту сумму, которая приходится на ихъ долю по развертке всего убытка, понесеннаго Обществомъ,

слѣдовательно, и той части его, которая возложена на бывшихъ членовъ Правленія, а при такомъ разсчетѣ имъ пришлось бы получить изъ десятирублеваго пая не болѣе 2 р.; разумѣется, для членовъ это очень тяжело, притомъ первое полугодіе нынѣшняго года улыбнулось впервые Обществу нѣкоторой прибылью, и у членовъ явилась надежда на возвращеніе потерь, въ виду чего они пока молчатъ; въ общественной лавкѣ упомянутые 40 человѣкъ совсѣмъ ничего не берутъ, и изъ Общества имъ можно выйти не иначе, какъ на слишкомъ тяжелыхъ условіяхъ, и эти «члены поневолѣ»» сидятъ теперь у моря и ждутъ погоды: авось-де наступитъ моментъ, думаютъ они, и капиталъ можно будетъ вернуть.

Отчего же произошелъ этотъ огромный убытокъ?

Во-первыхъ, весьма *дурно былъ организованъ контроль за служащими въ лавкѣ*, и дѣло не обошлось безъ хищеній; *затѣмъ мясная торговля со своей стороны вложила очень солидную долю въ общую сумму потерь, понесенныхъ Обществомъ.* Мясо закупалось тушами, и Правленіе, по неумѣнью опредѣлять цѣну, пускало лучшія части туши очень дешево, до того дешево, что мѣстные торговцы подсылали въ лавку Общества и въ ней закупали для себя мясо, находя такой способъ покупки для себя очень выгоднымъ. Можете судить, какой, слѣдовательно, убытокъ должно было терпѣть Общество! Предположительно опредѣляютъ эту потерю на мясѣ въ 1½ тыс. руб. *Затѣмъ въ первое время много было потеряно на порчѣ товара*: выписывали изысканные продукты—балыкъ, консервы, выписывались товары по заказу членовъ на Пасху и Рождество, заказчики не брали заказовъ, они портились, и Общество должно было ихъ выбрасывать.

Кредитъ членамъ открывается въ размѣрѣ половины пая, но допускаются, особенно въ началѣ, переборы, и Обществу пришлось уже вести около 15 судебныхъ процессовъ по взысканію долговъ съ неаккуратныхъ плательщиковъ; при этомъ здѣсь, какъ и въ Стрѣльнинскомъ Обществѣ, выступаетъ любопытный фактъ, что болѣе бѣдные—лучшіе плательщики, чѣмъ болѣе состоятельные. На это потребительныя Общества должны обратить вниманіе и, открывая кредитъ, не полагаться на видимую состоятельность лица: аккуратность въ платежахъ зависитъ не только отъ платежной способности, но и отъ желанія лица.

Обществу приходится закупать товары въ кредитъ, а поэтому, какъ намъ сообщали, Обществу товары обходятся на 5% дороже, чѣмъ если бы оно покупало на наличныя деньги.

Оборотъ Общества за первый операціонный годъ достигъ 103.000 руб. По балансу къ 1-му іюля 1894 г. числится паевого капитала 4.943 р. 78 к.

запаснаго » 347 р. 43 к.

убытокъ уменьшился до 3.957 р. 73 к.

При Обществѣ имѣется хлѣбопекарня, гдѣ ежедневно выпекается хлѣба около 9 пудовъ.

Замѣтимъ, что уставъ этого Общества одинъ изъ лучшихъ уставовъ нашихъ потребительныхъ Обществъ, и мы могли бы рекомендовать его нашимъ Обществамъ.

И такъ, коренная причина неуспѣха Общества за первый годъ — это *неумѣнье поставить дѣло· игнорированіе отчетности, ошибочныя опредѣленія цѣнъ и т. д.* Правленіе совершаетъ одну ошибку за другой, и никто изъ членовъ этого не замѣчаетъ; это странное явленіе, присущее русской жизни, вслѣдствіе нашей апатичности къ общественнымъ дѣламъ, служитъ причиною того, что успѣхи нашихъ Обществъ отличаются какой-то случайностью: попадутъ въ члены Правленія люди опытные, и дѣло пойдетъ хорошо; наоборотъ, очутится дѣло въ рукахъ людей съ недостаточной дѣловой подготовкой, и Общество падаетъ. Какой-либо коррективъ для восполненія малой опытности наличнаго состава Правленія въ общественномъ мнѣніи членовъ Общества можно найти только въ исключительныхъ случаяхъ. Въ разсматриваемомъ же нами Обществѣ этой свободѣ критики, развитію интереса къ общественному дѣлу не благопріятствовали, какъ мы уже указали, и другія причины: самый составъ членовъ и извѣстное отношеніе между служащими и подчиненными. Конечно, до тѣхъ поръ, пока служебныя отношенія будутъ переноситься и на частныя отношенія, совмѣстной кооперации служащихъ и ихъ подчиненныхъ нѣтъ мѣста, это будетъ *только тѣнь, форма кооперации, но не та свободная кооперація, гдѣ всѣ равны, всѣ обладаютъ равными правами работать на общую пользу.*

Общество потребителей при Путиловскихъ заводахъ.

Общество основано въ 1880 г. 9-го ноября. Общество открылось безъ всякаго участія завода и инициатива принадлежала простымъ заводскимъ рабочимъ (модельщики, литейщики, механики, сталепрокатчики). Жалованье они получали рублей по 50 въ мѣсяцъ и болѣе. При открытіи Общества членовъ было около 120 человѣкъ, а собранный ими капиталъ простирался до 7.670 руб. Дѣло сразу же пошло хорошо, и оборотъ съ 9-го ноября 1880 г. по 1-ое ноября 1882 г. достигъ солидной цифры въ 247.792 руб.

Обратимся къ организаціи Общества.

Въ число членовъ принимаются исключительно служащіе и рабочіе Путиловскаго завода. Члены при вступленіи въ Общество вносятъ вступную плату въ извѣстномъ размѣрѣ и пай въ 50 руб. Пай можетъ быть внесенъ по частямъ, первый взносъ долженъ быть не менѣе 10 руб., а затѣмъ вкладъ этотъ пополняется ежемѣсячными взносами не менѣе 5 руб. въ мѣсяцъ.

Отмѣтимъ заслуживающій подражанія § 18 устава: членъ, не забирающій припасовъ въ заведеніяхъ Общества, исключается изъ онаго по постановленію Общаго Собранія.

Непосредственное завѣдываніе дѣлами Общества принадлежитъ Правленію, члены коего раздѣляютъ между собой обязанности по взаимному соглашенію. Въ настоящее время всего девять членовъ Правленія, и между ними функціи распредѣлены такъ: одинъ спеціально завѣдываетъ отдѣленіемъ *), другой—счетоводствомъ, третій — столовой, открытой при Обществѣ (о ней

*) Общество до послѣдняго времени имѣло главный складъ или магазинъ и одно отдѣленіе, но за нынѣшнее лѣто было открыто и другое отдѣленіе.

мы скажемъ ниже), остальные завѣдуютъ отдѣльными отраслями торговли въ главномъ складѣ, такъ на попеченіи четвертаго члена Правленія лежитъ завѣдываніе мелочной торговлей, пятаго—суровской, шестого—мясной, седьмаго—посудной торговлей и кладовыми, восьмого — фруктовой и бакалейной торговлей, наконецъ, предсѣдатель имѣетъ общій надзоръ за всей торговлей Общества. Всѣ члены Правленія поочередно дежурятъ въ Обществѣ, кромѣ предсѣдателя.

Прибыль распредѣляется по уставу такъ: а) выдается пайщикамъ въ дивидендъ не болѣе 12 р. на пай, т.-е. 24% въ годъ; б) отчисляется въ запасный капиталъ на счетъ пайщиковъ не болѣе 3 р. на пай или 6% въ годъ, и в) остальная сумма распредѣляется между *потребителями*, пайщиками и посторонними лицами, пропорціонально сдѣланнымъ каждымъ изъ нихъ закупкамъ въ заведеніяхъ Общества. И такъ, въ Путиловскомъ потребительномъ Обществѣ въ прибыли участвуютъ всѣ потребители — какъ пайщики, такъ и обыкновенные покупатели.

Оригинальное назначеніе имѣетъ здѣсь запасный капиталъ. Въ запасный капиталъ отчисляется, какъ только-что сказано, не болѣе 3-хъ руб. на пай, и эти суммы записываются за счетъ отдѣльныхъ пайщиковъ и числятся какъ бы ихъ сбереженіями, которыя пайщики и могутъ получить обратно: пайщики изъ служащихъ и рабочихъ Путиловскаго завода лишь по оставленіи службы на заводѣ, а пайщики изъ постороннихъ лицъ—во всякое время. Такимъ образомъ здѣсь введенъ принципъ обязательнаго сбереженія каждымъ, независимо отъ желанія его, хочетъ-ли онъ что-нибудь приберечь на черный день, или нѣтъ. И въ то же время на эти сбереженія возложено выполненіе функціи запаснаго капитала, имѣющаго цѣлью обезпечить устойчивость Общества. Поэтому, эти сбереженія или, что то-же, запасный капиталъ идутъ на безпроцентное усиленіе оборотнаго капитала, и изъ нихъ же прежде всего покрываются убытки Общества; слѣдовательно, самыя сбереженія-то не имѣютъ обезпеченнаго положенія, что важнѣе всего въ сбереженіяхъ, дѣлаемыхъ бѣдными людьми, такъ какъ они предназначаются на черный день. а здѣсь между тѣмъ одинъ неудачный операціонный годъ разомъ можетъ унести всѣ сбереженія, и потому, мы думаемъ, что этотъ принципъ обязательнаго сбереженія въ той формѣ, въ какой онъ проведенъ здѣсь, не совсѣмъ удаченъ. И въ то же время, думается намъ, эти сбереженія не могутъ вполнѣ хорошо выполнять и роль запаснаго капитала, такъ какъ они носятъ до нѣкоторой степени характеръ неустойчивости въ зависимости отъ степени выходовъ членовъ. Особенно въ минуты кризисовъ, въ трудныя минуты, когда особенное напряженіе силъ требуется у Общества, запасный фондъ неминуемо долженъ будетъ уменьшаться, благодаря выходу членовъ. При другой постановкѣ, гдѣ запасный капиталъ совершенно изъятъ изъ права собственности отдѣльныхъ лицъ и составляетъ исключительную собственность Общества, такой выходъ членовъ можетъ отразиться лишь на уменьшеніи оборотнаго (паевого) капитала, но никакъ не запаснаго, достаточная сумма котораго дастъ, быть можетъ, возможность легко пережить кризисъ. Такимъ образомъ, это совмѣщеніе въ одномъ и томъ же капиталѣ

функцій запаснаго капитала и сберегательной функціи оказывается лишь ко вреду той и другой: ни та, ни другая функція не выполняются вполнѣ удовлетворительно. Мы считали бы необходимымъ ихъ раздѣлить: съ теперешнихъ сбереженій слѣдовало бы снять функцію запаснаго капитала, а для образованія послѣдняго ввести особыя отчисленія, которыя бы уже составляли собственность потребительнаго Общества, какъ извѣстнаго юридическаго лица.

Любопытно отмѣтить, что, по уставу, члены, купившіе въ магазинахъ Общества въ теченіе года товару на сумму, меньшую своихъ паевыхъ взносовъ, получаютъ лишь по 6% годовыхъ, т.-е. по 3 руб. на пай вмѣсто 12 руб., а лица, совсѣмъ не покупающія въ Обществѣ, могутъ быть вовсе исключены, изъ него. Такимъ способомъ, очевидно, Общество намѣрено бороться съ капиталистическими тенденціями, т.-е. помѣщеніемъ капиталовъ въ Общество единственно съ цѣлью ихъ рентированія, а не съ потребительной цѣлью. Насколько этотъ способъ борьбы удаченъ, и не ведетъ-ли онъ къ какимъ-либо обходамъ, вродѣ предоставленія своей книжки крупнымъ пайщикамъ для забора другимъ лицамъ — мнѣ, къ сожалѣнію, неизвѣстно. Въ тѣхъ же цѣляхъ предотвращенія развитія въ Обществѣ капиталистическихъ тенденцій количество паевъ, которымъ можетъ владѣть одно лицо, постановленіемъ Общаго Собранія 5-го октября 1882 г. ограничено двумя, но въ виду недостаточности оборотнаго капитала, о чемъ мы будетъ говорить ниже, въ 1893 г. допущено внесеніе и третьяго пая, съ тѣмъ, однако, чтобы дивидендъ на этотъ третій пай начислялся лишь въ размѣрѣ 6% годовыхъ.

Остальные параграфы устава, касающіеся организаціи Общества, не представляютъ ничего оригинальнаго, и я не буду ихъ разбирать.

Товары отпускаются на наличныя деньги и въ кредитъ. Въ послѣднемъ случаѣ пайщики-должники должны погасить свой долгъ—служащіе не позже 10-го числа, а рабочіе не позже 30-го числа слѣдующаго за заборомъ мѣсяца. Въ случаѣ неуплаты долга въ означенные сроки, кредитъ прекращается, и вся сумма долга представляется къ вычету черезъ контору завода. Потери отъ долговъ не велики и на погашеніе безнадежныхъ долговъ ежегодно отчисляется 1.000 р.

Продукты получаются, главнымъ образомъ, изъ первыхъ рукъ: мука изъ Черниговской губ., кофе прямо изъ Англіи и т. д.

При Обществѣ имѣется своя красильня, столовая и дровяной дворъ; послѣдній съ 1890 г. Столовая открыта на 500 человѣкъ; здѣсь отпускаются очень хорошіе обѣды за весьма дешевую плату; Общество не имѣетъ въ виду получать какой-либо доходъ отъ столовой, а стремится только, чтобы она окупала сама себя. Съ 1891 г. организована выписка журналовъ и газетъ черезъ Общество.

Познакомимся теперь съ исторіей развитія Общества по всѣмъ этимъ операціямъ, насколько можно это сдѣлать по печатнымъ отчетамъ Общества, кстати сказать, весьма хорошо составленнымъ и подробно рисующимъ картину развитія Общества. Къ сожалѣнію, изъ Общества я могъ получить эти отчеты лишь съ 1888 г. Для этой цѣли я прилагаю слѣдующую табличку (№ 3), составленную мной по отчетамъ Общества.

№ 3.

Статистическія данныя о Путиловскомъ потребительномъ обществѣ.

Г О Д А.	(В ъ р у б л я х ъ).					
	1888.	1889.	1890.	1891.	1892.	1893.
Оборотный капиталъ . .	22.920	23.470	25 330	32.591	35.593	35 648
Запасной капиталъ. . .	16.256	16.247	16.265	15.672	16.529	17.608
Прибыль.	27 031	24 890	39.447	38.308	35.271	66 975
Число членовъ	246 ч.	255 ч.	274 ч.	358 ч.	408 ч	405 ч
Состояло въ долгу Обществу за разными мѣстами и лицами . . .	74 510	66.335	76.723	144 945	159.830	211.654
Долгъ Общества разнымъ мѣстамъ и лицамъ . .	43.610	44.241	42.586	130.088	163.173	187.630
Продано товару изъ лавки	370.713	389.163	477.620	550 021	667.290	726.952
Изъ этой суммы на наличныя	16.654	17.191	16 385	23.760	26.837	28.469
Изъ отдѣленія продано всего	—	—	—	137.983	261.776	351.115
Изъ этой суммы на наличныя	—	—	—	23 172	28 005	22.181
Расходы по лавкѣ . . .	21.018	20.803	22 590	26.899	27.922	32.062
Расходы по отдѣленію .	—	—	—	7 132	1.449	14.680
Всѣ расходы	25.765	25.827	29 331	42.874	50.416	61.857
Столовая. Ея оборотъ. .	8.038	7.609	10 153	13.253	14.995	18.261
Прибыль отъ столовой .	382	328	451	—	—647	42
Квасоварня. Ея оборотъ.	—	—	—	—	1.767	9.491
Прибыль отъ нея. . . .	—	—	—	—	627	3.995
Дровяной дворъ. Его оборотъ.	—	—	—	—	31.502	27.935
Прибыль отъ него . . .	—	—	—	—	1.587	3.167
Выписка газетъ и журналовъ	—	—	—	5.550	5.602	7.462
Прибыль отъ нея . . .	—	—	—	355	575	390
Вознагражденіе членомъ Правленія	—	—	—	—	—	4.275

Обозрѣвая эту таблицу, мы прежде всего поражаемся громадностью оборотовъ Общества при столь незначительномъ оборотномъ капиталѣ Общества. Общій оборотъ *) въ 1893 г. достигъ 1.141.226 руб. (при исчисленіи мы отбрасывали копейки), между тѣмъ собственно оборотный капиталъ представлялъ совершенно ничтожную величину—всего 35.648 руб., а если причислить сюда и запасный капиталъ—17.608 руб., находящійся также въ оборотѣ, то вся капитальная сумма, которой оперируетъ Общество, достигаетъ 53.256 руб., слѣдовательно, капиталъ успѣваетъ обернутся болѣе *21 раза* въ годъ. Между тѣмъ идеаломъ быстроты обращенія оборотнаго капитала въ потребительныхъ обществахъ въ Германіи еще до сихъ поръ служитъ десятикратная пропорція, которой нѣмецкія общества еще далеко не успѣли достигнуть. Правда, при такой скудости капиталовъ Путиловскому Обществу приходится почти всѣ свои операціи вести въ кредитъ, какъ объ этомъ довольно убѣдительно и свидѣтельствуетъ всегда остающаяся къ концу года за Обществомъ крупная сумма долга разнымъ фабрикантамъ и торговцамъ Такъ, къ 1-му января 1893 г. этотъ долгъ простирался до 18.763 руб. Да иначе и нельзя вести дѣло при такомъ незначительномъ оборотномъ капиталѣ, тѣмъ болѣе, что почти вся продажа изъ лавокъ Общества происходитъ въ кредитъ, такъ, изъ общей суммы продажи изъ лавки Общества и Отдѣленія его въ 1.077.067 руб. за наличныя деньги отпущено было всего на 50.650 руб., т.-е. только $^1/_{20}$ всѣхъ проданныхъ товаровъ. Жалобы на недостатокъ въ оборотныхъ средствахъ мнѣ приходилось и лично слышать въ Обществѣ отъ предсѣдателя Правленія; указывали мнѣ и на то, какъ стѣснено теперь Общество, благодаря этому обстоятельству, въ своихъ операціяхъ, и какъ вредно отзывается кредитная система на пріобрѣтеніи товаровъ и т. д. Но помочь этому дѣлу, говорили мнѣ, трудно. рабочіе при своей скудной заработной платѣ слишкомъ нуждаются въ томъ дивидендѣ, который имъ доставляетъ Общество, и такимъ образомъ не соглашаются оставлять его въ кассѣ Общества.

Расходы Общества очень незначительны. За 1893 г. всѣ издержки на этотъ предметъ простираются до 61.857 руб., т.-е. къ общему обороту въ 1.151.216 руб. составляли всего лишь 5,4%

Прибыль Общества по отношенію къ собственно оборотному капиталу прямо громадна и давно уже превышаетъ 100% на него, за послѣдній годъ она немного не достигла 200%, по отношенію же къ оборотному и запасному капиталу вмѣстѣ чистая прибыль въ 1893 г. составляла свыше 125%.

О способѣ распредѣленія прибыли намъ даетъ свѣдѣнія таблица № 4. Пайщики получаютъ очень крупный дивидендъ — отъ 12 до 24% на свои паевые взносы, а потребители отъ $3^1/_2$ до $6^1/_{20}$% на каждый заборный рубль.

---

*) Т.-е. оборотъ лавки Общества, его отдѣленія, квасоварни, столовой, дровяной оборотъ по выпискѣ газетъ и журналовъ.

№ 4.

Распредѣленіе чистой прибыли.

Г О Д Ъ.	Вся чистая прибыль	На уплату процентнаго сбора.	Въ распоряженіе предсѣдателя для распредѣленія между членами Правленія и Ревизіонной Коммиссіи.	Въ дивидендъ пайщикамъ.		Въ дивидендъ пайщикамъ, забравшимъ въ лавкѣ Общества въ теченіе года товаровъ на сумму менѣе своихъ взносовъ—по 6% или по 3 р. на пай.	Въ дивидендъ покупателямъ.		Въ награду служащимъ.
				Въ абсолютной суммѣ	Въ %.		Въ абсолютной суммѣ.	Въ %.	
1888	27.031	—	1.081	5.136	22	141	17 699	5	269
1889	24.890	—	995	3 348	15	—	18 050	5	—
1890	39.447	1 171	1.577	5.547	24	36	29.043	6½	647
1891	38.308	—	1.532	5.784	20	18	29.220	5	—
1892	35.271	—	1.406	3 961	12	53	27.650	3½	—
1893	66.975	3.562	—	8.416	24	42	49.470	5	1.936

Сбереженія, образовавшіяся путемъ отчисленія изъ прибылей въ запасный капиталъ за счетъ отдѣльныхъ пайщиковъ, достигаютъ у нѣкоторыхъ лицъ довольно крупныхъ суммъ. Такъ, три лица имѣютъ такихъ сбереженій по 296 руб. 86 коп. каждое, и еще у 32 лицъ въ запасномъ фондѣ имѣется свыше 100 руб. у каждаго. Эти сбереженія образовались безъ всякаго пожертвованія со стороны пайщиковъ, исключительно путемъ отчисленій изъ чистой прибыли за счетъ каждаго участника.

Общество удѣляетъ изъ чистой прибыли извѣстную долю на разныя благотворительныя и другія общеполезныя цѣли; такъ, съ 1890 г., въ ознаменованіе дня десятилѣтія существованія Общества, *ежегодно* отчисляется по 300 руб. въ пользу Императорскаго Русскаго Техническаго Общества на усиленіе средствъ Путиловскаго училища. Затѣмъ жертвуется товаромъ на 60 руб. для устройства елки въ Путиловскомъ училищѣ и въ пріютъ одного благотворительнаго общества (Всесвятскаго). Отпускаются изъ столовой для бѣдныхъ даровые обѣды, на что Общество затрачивало: въ 1890 г. 31 руб., въ 1891 г. 186 руб., въ 1892 г. 161 руб. За два послѣдніе года по 100 руб. жертвовалось С.-Петербургскому Обществу убѣжища и училища для малолѣтнихъ дѣтей эстонскаго происхожденія, и за послѣдній отчетный 1893 г.

пожертвовано было въ пользу семействъ лицъ, погибшихъ на броненосцѣ «Русалка», 100 руб. и 500 руб. въ пользу Путиловскаго Отдѣла С.-Петербургскаго Общества трезвости.

Скажемъ еще нѣсколько словъ о столовой Общества. При учрежденіи столовой Общество не имѣло въ виду преслѣдовать коммерческія цѣли: оно просто хотѣло дать бѣднымъ членамъ и всѣмъ желающимъ дешевый и здоровый обѣдъ. И дѣйствительно, столовая почти ничего не даетъ Обществу: maximum прибыли отъ нея достигаетъ 451 руб. въ 1890 г., а за 1892 г. она дала даже убытокъ въ 647 руб. Цѣны на обѣды въ столовой чрезвычайно низкія и обѣды очень высокаго качества, какъ я самъ лично могъ убѣдиться; помѣщеніе прекрасное. Теперь обѣдаетъ въ столовой около 500 человѣкъ.

Заключеніе.

Я закончилъ изложеніе результатовъ своего обслѣдованія.

Мы видѣли при этомъ и патологическія явленія, какъ-то Петергофское и Стрѣльнинское Общества, болѣющія тѣми или другими недугами. Первое пережило и еще теперь переживаетъ послѣдствія тяжелаго кризиса, благодаря общему неумѣнью прежняго состава своего Правленія вести торговое предпріятіе. Ошибка накоплялась за ошибкой, а между тѣмъ Общество съ самаго начала не озаботилось устройствомъ предупредительнаго сигнала объ опасности, т.-е. хорошей отчетности; оно почти игнорировало ее, перебѣгало отъ одной системы къ другой и въ концѣ концовъ по истеченіи года не знало, въ убыткѣ оно, или въ барышахъ, а потому и предсталъ предъ изумленными членами огромный дефицитъ только тогда, когда предотвратить его уже не было никакой возможности. Стрѣльнинское Общество также страдало довольно сильно, но нѣсколько иной болѣзнью, а именно, какъ мнѣ думается, оно пострадало отъ преждевременнаго увеличенія своихъ отдѣленій, что сильно затруднило контроль за веденіемъ дѣла и за служащими, слѣдствіемъ чего и явились хищенія со стороны послѣднихъ, затѣмъ Общество было сильно стѣснено опять по той же причинѣ въ своихъ оборотныхъ средствахъ.

Вотъ два патологическихъ случая съ посильнымъ діагнозомъ ихъ; не знаю, конечно, быть можетъ, я и ошибаюсь, но таково мое личное впечатлѣніе. Я, конечно, не предрѣшаю судьбу этихъ Обществъ, и даже скажу болѣе, я убѣжденъ, что эти оба Общества, въ особенности же Стрѣльнинское, переживутъ свое тяжелое время, хотя и поплатившись нѣсколько за свои ошибки, и въ недалекомъ будущемъ увидятъ лучшіе дни.

Изъ остальныхъ четырехъ Обществъ каждое въ отдѣльности не представляетъ собою воплощенія истинныхъ принциповъ кооперапіи, но эти принципы разсѣяны въ нихъ, и, только соединивъ ихъ вмѣстѣ, мы получили бы идеальный типъ кооперативнаго Общества на раціональныхъ основахъ.

Такъ, *въ потребительномъ Обществѣ для моряковъ* вполнѣ проведенъ *принципъ покупки на наличныя деньги*, прекрасно поставлена выписка товаровъ по подпискѣ изъ-за границы.

Въ *Экономическомъ Обществѣ* офицеровъ Гвардейскаго Корпуса быстро развиваются *производительныя отдѣленія, завязываются тѣсныя отношенія съ другими потребительными обществами*—и петербургскими, и иногородными, и организуется закупка продуктовъ для нихъ Экономическимъ Обществомъ, причемъ прибыль дѣлится по рочдэльской системѣ.

Кто знаетъ, быть можетъ, здѣсь въ тиши вырабатывается то ядро, которое въ будущемъ призвано будетъ стать экономическимъ центромъ нашего кооперативнаго движенія, быть можетъ, здѣсь впервые прочно цементируется связь между отдѣльными обществами, и со временемъ эта плотная и крѣпкая сѣть раскинетъ свои петли на самыя отдаленныя и глухія мѣстечки нашей Россіи. Будучи въ связи со многими обществами и само обладая весьма крупнымъ оборотомъ, Экономическое Общество, конечно, можетъ все закупать изъ первыхъ рукъ, какъ оно и дѣлаетъ это теперь.

Затѣмъ надо отмѣтить и *то гуманное отношеніе къ рабочимъ*, которое пробивается здѣсь, и слѣдуетъ только пожелать ему болѣе и болѣе крѣпнуть и вылиться въ болѣе стойкую, болѣе твердую и опредѣленную форму, чѣмъ это имѣетъ мѣсто теперь.

Но въ особенности здоровой нравственной атмосферой вѣетъ отъ Общества «Сбереженіе» при Арсеналѣ. Члены Общества почти не получаютъ дивиденда, вся—и довольно значительная—прибыль становится собственностью Общества, по ликвидаціи котораго она должна обратиться въ пользу какого-либо благотворительнаго учрежденія С.-Петербургскаго Арсенала или его отдѣловъ, часть же ея и теперь идетъ въ пособіе бѣднымъ рабочимъ. Вотъ та атмосфера, въ которой можетъ успѣшно развиваться кооперація. Пусть будетъ прекрасно поставлена вся техника торговаго дѣла, но не оживляй ее этотъ духъ членовъ общаго предпріятія, кооперація не будетъ въ истинномъ смыслѣ этого слова; что вода для рыбы или воздухъ для человѣка, то же самое и нравственная связь между членами для кооперація. Если Экономическому Обществу удастся создать прочную экономическую связь между обществами, то нравственную атмосферу въ наше движеніе внесутъ общества, подобныя Обществу «Сбереженіе». Пусть же, до поры, до времени, служитъ оно хранителемъ этого духа!

Но и помимо нравственной почвы много еще поучительнаго даетъ Общество «Сбереженіе». Въ особенности заслуживаетъ серьезнаго вниманія лицъ, не обладающихъ средствами, но желающихъ основать потребительное Общество съ своей собственной лавкой, самый способъ возникновенія Общества при Арсеналѣ. Этотъ способъ можетъ дать и средства къ устройству дѣла, и въ то же время служитъ прекрасной школой для будущихъ дѣятелей.

Въ Путиловскомъ Обществѣ, какъ мы видѣли, проведенъ *принципъ обязательнаго сбереженія*, давшій возможность сдѣлать нѣкоторымъ членамъ довольно крупныя сбереженія безъ всякаго съ ихъ стороны напряженія. Правда, въ той формѣ, въ какой этотъ принципъ проведенъ здѣсь, мы не можемъ его рекомендовать; но независимо отъ его недостатковъ, самъ по себѣ этотъ принципъ заслуживаетъ вполнѣ подражанія со стороны нашихъ

потребительныхъ обществъ. Точно также устройство дешевыхъ столовыхъ потребительными обществами въ нашихъ крупныхъ центрахъ является истиннымъ благодѣяніемъ и для небогатыхъ членовъ, и, вообще, для бѣднаго люда.

Вотъ, въ концѣ концовъ, результаты нашего знакомства съ петербургскими обществами. Наша кооперація еще только начинается, работы много, и выполненіе всей этой работы какимъ-либо однимъ обществомъ, конечно, немыслимо, оттого-то мы и видимъ, какъ будто бы раздѣленіе труда между отдѣльными обществами,—раздѣленіе, вызванное непосильностью задачи для отдѣльнаго общества: одни общества взяли на себя выработку *техники дѣла*, другія организуютъ *связь* между разрозненными обществами и возводятъ надстройки надъ чистой потребительной коопераціей въ формѣ *производительныхъ отдѣленій* и, наконецъ, *стремятся установить нормальныя отношенія потребительнаго общества къ своимъ рабочимъ*, окрашивая эти отношенія нравственнымъ оттѣнкомъ; третьи, наконецъ, тамъ, гдѣ-то, въ уголку, незримо отъ всѣхъ, тихо ткутъ ту нравственную паутину, которая должна связывать всѣхъ членовъ кооперации въ одно братство, въ одну великую семью. Часто при этомъ, конечно, одна и та же работа одновременно производится заразъ нѣсколькими обществами, такъ какъ эти послѣднія мало освѣдомлены другъ о другѣ, но, какъ бы то ни было, все-таки наши общества не дремлютъ, а каждое работаетъ надъ тѣмъ или другимъ вопросомъ, который оно отмежевало себѣ. Со временемъ, конечно, объединятся результаты этой обширной работы, и наша кооперація встанетъ на твердую почву *).

И. Озеровъ.

---

*) Объ «Экономическомъ Обществѣ офицеровъ Гвардейскаго Корпуса» см. мою статью въ X выпускѣ «Сообщеній Отдѣленія», стр. 116—132.

БИБЛІОТЕКА
ПОЛИТИЧЕСКОЙ
АКАДЕМІИ

Оттискъ изъ 11-го выпуска «Сообщеній С.-Петербургскаго Отдѣленія Комитета о сельскихъ ссудо-сберегательныхъ и промышленныхъ товариществахъ».

Типографія И. Н. Скороходова (Надеждинская, 43).