ХАРЬКОВСКОЕ ОБЩЕСТВО СЕЛЬСКАГО ХОЗЯЙСТВА
КОМИТЕТЪ СОДѢЙСТВІЯ СЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦІИ.

СПРАВОЧНАЯ КНИГА

ДЛЯ СЕЛЬСКИХЪ ТОВАРИЩЕСТВЪ.

ВТОРОЕ ЗАНОВО СОСТАВЛЕННОЕ и ДОПОЛНЕННОЕ ИЗДАНІЕ.

Подъ редакціей проф. А. Н. АНЦЫФЕРОВА,
И. В. ЕМЕЛЬЯНОВА и проф. М. Н. СОБОЛЕВА.



ХАРЬКОВЪ.
1919.

Постановленіемъ Чрезвычайнаго Собранія членовъ Харьковскаго Общества Сельскаго Хозяйства отъ 23-го февраля 1919 года

Харьковское Общество Сельскаго Хозяйства и С.-Х. Промышленности реорганизовано въ

ХАРЬКОВСКІЙ ОБЛАСТНОЙ СЕЛЬСКО-ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ СОЮЗЪ КООПЕРАТИВОВЪ,

о чемъ доводится до свѣдѣнія Кооперативовъ Области.

Всѣ лица и учрежденія, имѣвшія дѣловыя связи съ Харьковскимъ Обществомъ Сельскаго Хозяйства, благоволятъ нынѣ обращаться къ

Правленію Харьковскаго Областного Сельско-Хозяйственнаго Союза Кооперативовъ

ПО АДРЕСУ:

Харьковъ, Московская ул., № 10.

■ ■ ■ ■

Составъ Правленія Союза: М. Б. Козенко, К. С. Кононенко, С. М. Кузнецовъ, Ю. И. Куртцъ и К. Г. Маньковскій.

Составъ Совѣта Союза: В. С. Беркашъ, Д. И. Гасенко, А. И. Канатьевъ, М. Ф. Крамаревскій, С. М. Пархоменко, Я. М. Савченко, А. Н. Челинцевъ, Ф. П. Шевченко.

ХАРЬКОВСКОЕ ОБЩЕСТВО СЕЛЬСКАГО ХОЗЯЙСТВА.
КОМИТЕТЪ СОДѢЙСТВІЯ СЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦІИ.

СПРАВОЧНАЯ КНИГА

ДЛЯ СЕЛЬСКИХЪ ТОВАРИЩЕСТВЪ.

ВТОРОЕ ЗАНОВО СОСТАВЛЕННОЕ и ДОПОЛНЕННОЕ ИЗДАНІЕ.

Подъ редакціей проф. А. Н. АНЦЫФЕРОВА,
И. В. ЕМЕЛЬЯНОВА и проф. М. Н. СОБОЛЕВА.



[illegible]

ХАРЬКОВЪ.
1919.

ОГЛАВЛЕНІЕ.

	стр.
Введеніе	3— 10
ЧАСТЬ 1-ая	11—270
Н. А. Каблуковъ. Мелкое хозяйство и кооперація	11— 34
А. Н. Анцыферовъ. Кооперативный кредитъ	35— 56
Д. Ивановъ. Потребительская кооперація	57— 86
И. Емельяновъ. Сельскохозяйственная кооперація	87—137
А. Н. Анцыферовъ. Новый кооперативный законъ и ближайшія задачи русской кооперацiи	138—147
В. Хижняковъ. Земство и кооперація	148—160
И. Емельяновъ. Сословныя кредитныя учрежденія и земскія кассы мелкаго кредита	161—167
Д. Голенищевъ-Кутузовъ. Московскій Народный Банкъ	168—182
А. Меркуловъ. Всероссійскій Центральный Союзъ Потребительныхъ О-въ (Центросоюзъ)	183—197
Г. Ф. Обдула. Кооперативные съѣзды и Совѣты съѣздовъ	198—233
А. Богомоловъ. Просвѣтительная и культурная дѣятельность	234—262
А. Богомоловъ. Литература для изученія сельской кооперацiи (Что и какъ читать кооператору)	263—277

ЧАСТЬ 2-ая	3—200
Законы и постановленія Временнаго Правительства, относящіеся къ кооперацiи	3— 27
Примѣрные уставы разныхъ кооперативныхъ товариществъ	28—200
ПРИЛОЖЕНІЕ. Дѣлопроизводство и счетоводство въ кооперативахъ	I—XXIII
Н. Шкорбатовъ. Дѣлопроизводство въ кредитныхъ кооперативахъ	I—XIII
А. Вишневецкій. Краткія указанія по установленію счетоводства и дѣлопроизводства въ обществѣ потребителей	XIV—XVIII
А. Первовъ. Дѣлопроизводство сельско-хозяйственнаго товарищества	XIX—XXIII

ПРЕДИСЛОВІЕ.

Кооперативное движеніе въ Россіи еще очень молодо, но оно нашло у насъ, очевидно, благодарную почву и потому развивается съ необычайной быстротой Самый быстрый ростъ даетъ кредитная кооперація. Всего десять лѣтъ тому назадъ, ко времени созыва 1-го Всероссійскаго кооперативнаго съѣзда въ Москвѣ, общее число кредитныхъ и ссудо-сберегательныхъ товариществъ не достигало 3000, а число ихъ членовъ одного милліона. Въ концѣ 1917 года число товариществъ достигло шестнадцати съ половиной тысячъ, а число объединенныхъ ими хозяйствъ превысило 10 милліоновъ. Всѣ эти товарищества имѣли на балансѣ свыше 900 милліоновъ рублей. За время съ 1905 года, т. е. за 12 лѣтъ, число товариществъ увеличилось въ 11 разъ, а число ихъ членовъ въ 19 разъ.

Огромный ростъ даетъ также и потребительская кооперація Показателемъ этого роста служитъ необыкновенно быстрое развитіе дѣятельности Московскаго Союза Потребительныхъ Обществъ, обороты котораго, по сравненію съ до-военнымъ временемъ, возрасли въ 25 разъ. Въ самые послѣдніе годы выросла также, хотя и въ меньшей степени, сельскохозяйственная кооперація и зародилось собственное кооперативное производство.

Имѣя въ виду этотъ фактъ необычайно быстраго развитія кооперативнаго движенія, Харьковскій Комитетъ Содѣйствія Сельской Кооперації и рѣшилъ выступить со вторымъ изданіемъ „Справочной книги", тѣмъ болѣе, что первое изданіе ея разошлось еще въ 1914 году, а спросъ на книгу поступаетъ непрерывно.

Рядъ обстоятельствъ, значительно осложненныхъ событіями послѣдняго времени, не давалъ Комитету возможности издать эту книгу раньше и пойти такимъ образомъ навстрѣчу многочисленнымъ требованіямъ на нее. Теперь такая возможность представилась, и Комитетъ считаетъ своимъ долгомъ немедленно же приступить къ осуществленію своего давняго стремленія.

Всѣ статьи для II-го изданія „Справочной книги" написаны заново, вторая ея часть переработана совершенно и приведена въ соотвѣтствіе съ Положеніемъ 20-го марта 1917 года о кооперативныхъ товариществахъ и ихъ союзахъ.

Это Положеніе, какъ равно постановленія Временнаго Правительства о регистраціи кооперативныхъ товариществъ и о кооперативныхъ съѣздахъ напечатаны полностью.

Редакціонная работа велась коллегіей, въ составѣ проф. А. Н. Анцыферова, проф. М. Н. Соболева и И. В. Емельянова.

Въ заключеніе. нѣсколько словъ о цѣнѣ книги. Высокія цѣны на типографскія работы, а также на бумагу поставили Комитетъ въ необходимость значительно повысить цѣну и на книгу.

ВВЕДЕНІЕ

Предлагаемая вниманію читателя „Справочная книга“ имѣетъ цѣлью дать рядъ практическихъ свѣдѣній, необходимыхъ при первоначальной организаціи и веденіи дѣла въ кооперативныхъ товариществахъ различныхъ видовъ. Однако, какъ ни полезно и необходимо ознакомленіе съ чисто-практической стороной вопроса: съ законодательными нормами, уставами, формами прошеній и другими деловыми бумагами и т. п., одного этого далеко недостаточно для правильной и хорошей постановки дѣла, обезпечивающей возникшему товариществу прочное существованіе и непрерывное развитіе. Въ однѣхъ и тѣхъ же формальныхъ рамкахъ, одно товарищество будетъ превосходно работать и успѣшно развиваться, другое влачить жалкое существованіе.

Все дѣло зависитъ отъ того, насколько вѣрно удастся организаторамъ товарищества угадать возникшія потребности и дать имъ удовлетвореніе путемъ соотвѣтствующей, правильной кооперативной организаціи. Столь же важное значеніе имѣетъ и то, какимъ духомъ будетъ проникнута вся послѣдующая дѣятельность возникшаго товарищества. При внѣшнемъ успѣхѣ и крупныхъ оборотахъ легко возникаетъ стремленіе къ наживѣ и занятію монопольнаго положенія, что въ корнѣ подрываетъ кооперативную основу товарищества и превращаетъ его въ болѣе или менѣе удачно поставленное коммерческое (торговое) предпріятіе, грубо нарушаетъ великое начало взаимной помощи, и возрождаетъ вновь и вновь старое, жестокое начало взаимнаго соперничества, вражды и борьбы, въ которой безполезно растрачивается величайшее хозяйственное благо—трудовая способность человѣка.

Въ виду этого, для каждаго практическаго дѣятеля на кооперативной почвѣ является не только не лишнимъ, но совершенно необходимымъ усвоеніе основныхъ началъ, на которыхъ покоится великое дѣло кооперативнаго строительства.

Что такое кооперація? Пытаясь найти наиболѣе краткій отвѣтъ на этотъ вопросъ, мы можемъ сказать, что подъ кооперацiей понимается *свободное соединеніе трудовыхъ усилій неограниченнаго числа лицъ для выполненія общихъ имъ хозяйственныхъ задачъ, причемъ цѣлью организованнаго ими союза является не извлеченіе возможно большей прибыли на капиталъ, а улучшеніе условій труда и подъемъ благосостоянія участниковъ.*

Остановимся вкратцѣ на основныхъ признакахъ этого опредѣленія. Прежде всего, хозяйственныя задачи и цѣли составляютъ ту область, въ которой заключено кооперативное объединеніе. Этимъ оно отличается отъ всякаго рода *благотворительныхъ* учрежденій. Если

кооперативный союзъ и устраиваетъ иногда, за счетъ *своихъ* свободныхъ средствъ, полублаготворительныя учрежденія для своихъ членовъ, въ видѣ санаторій и т. п, то не въ этомъ лежитъ центръ тяжести его дѣятельности. Основная задача всегда остается и должна оставаться хозяйственной. Великая помощь и поддержка, которую получаетъ ослабѣвшее хозяйство отъ кооперативнаго объединенія, не носитъ и не должна носить характера благотворительныхъ подачекъ. Кооперативная дѣятельность должна развиваться на здоровой хозяйственной основѣ. Цѣль состоитъ въ томъ, чтобы поднять ослабѣвшее *хозяйство*, поставить его на ноги, дать ему возможность сдѣлаться сильнымъ хозяйствомъ, въ томъ, чтобы вдохнуть въ хозяина духъ бодрости и энергію.

Далѣе, въ кооперативный союзъ люди объединяются свободно, безъ всякаго внѣшняго принужденія. Они идутъ туда потому, что *сознаютъ* цѣлесообразность соединенія трудовыхъ усилій въ своихъ хозяйственныхъ интересахъ, потому, что сознаютъ общность своихъ личныхъ интересовъ съ интересами всѣхъ остальныхъ участниковъ союза. Отсюда возникаетъ товарищество, основанное не на соперничествѣ и враждѣ, а на началѣ взаимной помощи, которая есть не что иное, какъ выраженіе на языкѣ суровой практической жизни великаго евангельскаго завѣта о любви къ ближнему. Въ такомъ товариществѣ, естественно, каждый участникъ будетъ равенъ каждому другому по объему своихъ правъ. Они начинаютъ дѣло, которое будутъ вести сами и за которое сами же будутъ отвѣчать: одинъ за всѣхъ, и всѣ за одного.

Кооперативный союзъ, правильно понимающій свои задачи, не можетъ замыкаться въ узкомъ кругу первоначальныхъ участниковъ. Наоборотъ, чѣмъ шире кругъ участниковъ, тѣмъ шире масштабъ соединенія трудовыхъ усилій и, слѣдовательно, тѣмъ прочнѣе основа кооперативнаго объединенія. Если товарищество будетъ стремиться къ монополіи выгодъ, получаемыхъ даннымъ составомъ участниковъ, и не будетъ допускать въ свою среду новыхъ членовъ, то въ лучшемъ случаѣ оно выродится въ торговую лавочку или предпринимательское дѣло, и въ погонѣ за прибылями непремѣнно утеряетъ всякую кооперативную основу и содержаніе. Если общество потребителей въ концѣ операціоннаго года имѣетъ чистый доходъ и распредѣляетъ его между своими участниками, оно распредѣляетъ *не прибыль* на капиталъ, а лишь возвращаетъ *сбереженія* въ цѣнѣ товаровъ, которыя удалось сдѣлать членамъ товарищества, благодаря совмѣстной дѣятельности, путемъ объединенія въ товарищество. Цѣль состоитъ не въ извлеченіи и накопленіи возможно большихъ прибылей на вложенный въ дѣло капиталъ, а въ томъ, чтобы достигнуть возможнаго уменьшенія *расходовъ* членовъ товарищества на покупку предметовъ, необходимыхъ для потребленія, и тѣмъ облегчить и улучшить условія ихъ жизненной обстановки.

Точно также поступаетъ сельско-хозяйственное или закупочное товарищество, удешевляя тѣ товары, которые необходимы участникамъ для производства, и улучшая ихъ качество. Поставка искусственныхъ удобреній, улучшенныхъ сѣмянъ, хорошихъ молотилокъ, плуговъ, вѣялокъ и другихъ орудій производства по наиболѣе выгоднымъ рыночнымъ цѣнамъ имѣетъ цѣлью и послѣдствіемъ уменьшеніе издержекъ производства, расходовъ на пріобрѣтеніе сельскохозяй-

ственнаго капитала и увеличеніе производительности хозяйства, а, слѣдовательно, облегченіе и улучшеніе условій, въ которыхъ совершается сельскохозяйственный трудъ

Если однимъ изъ первыхъ послѣдствій дѣятельности кредитнаго товарищества является уничтоженіе ростовщическихъ сдѣлокъ, если членъ товарищества начинаетъ платить за занятыя деньги отъ 8 до 12 процентовъ годовыхъ, вмѣсто 30, 40 и 60, то, конечно, основной результатъ дѣятельности товарищества выражается прежде всего въ облегченіи и улучшеніи условій, въ которыхъ выполняется трудъ, и, слѣдовательно, всей жизненной обстановки участниковъ.

Во всѣхъ этихъ случаяхъ цѣлью, сравнительно легко достижимой при кооперативномъ объединеніи, является сбереженіе количества трудовыхъ хозяйственныхъ усилій, или иначе, *сбереженіе энергіи*, затрачиваемой человѣкомъ для поддержанія своего существованія. Энергія же, или что то же самое, трудовая способность, есть самое важное и самое цѣнное хозяйственное благо.

Прибыль на капиталъ не имѣетъ и не можетъ имѣть для кооперативнаго учрежденія никакого существеннаго значенія, а самый капиталъ сводится къ своему истинному и необходимому назначенію служить человѣку въ качествѣ полезнаго *инструмента*, помогающаго въ достиженіи человѣкомъ хозяйственныхъ цѣлей.

Послѣ этихъ краткихъ замѣчаній, мы можемъ дать болѣе полное опредѣленіе кооперативнаго объединенія, охватывающее всѣ его существенные признаки. Это опредѣленіе гласитъ:

> „Кооперативная ассоціація (союзъ) есть свободное соединеніе неограниченнаго числа лицъ для достиженія общихъ имъ хозяйственныхъ цѣлей, основанное на принципахъ полнаго равенства правъ участниковъ и самоуправленія, въ которомъ каждый участникъ принимаетъ непосредственно личное участіе и несетъ матеріальную отвѣтственность, а получаемая въ результатѣ хозяйственныхъ операцій чистая прибыль *не* идетъ на вознагражденіе капитала".

Нѣтъ никакого сомнѣнія въ томъ, что современная русская деревня весьма нуждается въ кооперативныхъ учрежденіяхъ различнаго рода. Всѣмъ извѣстно, какъ несовершенно устроена въ деревняхъ мелочная торговля предметами обихода и ежедневнаго потребленія. Мелкій лавочникъ, безъ знаній, безъ связей въ торговомъ мірѣ, безъ кредита и почти безъ капитала, даже при добромъ желаніи, не въ состояніи организовать, какъ слѣдуетъ, свою торговлю. Ничтожный по своимъ размѣрамъ оборотъ, жестокая конкурренція со стороны такихъ же мелкихъ лавочниковъ, малая прибыль отъ торгового дѣла елеле позволяютъ ему влачить довольно жалкое существованіе и вынуждаютъ его, для увеличенія дохода, прибѣгать къ разнаго рода весьма сомнительнымъ, а въ иныхъ случаяхъ даже и къ неблаговиднымъ пріемамъ.

Въ концѣ концовъ потребитель получаетъ товаръ плохого качества и по дорогой цѣнѣ. Огромное количество труда, прилагаемое самимъ торговцемъ, и труда, затрачиваемаго потребителями, чтобы поддержать существованіе этого торговца, пропадаетъ безплодно *Хорошая* организація потребительскаго товарищества вноситъ порядокъ въ

хозяйственныя отношенія, открываетъ потребителю возможность получать первосортный товаръ по болѣе дешевымъ цѣнамъ, уничтожаетъ всякую возможность обмана, обмѣра и обвѣса и даетъ крупное сокращеніе затратъ хозяйственнаго труда.

Еще болѣе важное значеніе для всякаго жителя деревни, ведущаго собственное хозяйство, имѣетъ устройство такого рода кооперативныхъ товариществъ, цѣль которыхъ заключается въ облегченіи и улучшеніи самаго хода производства. При современныхъ условіяхъ на видномъ мѣстѣ слѣдуетъ поставить *кредитное* товарищество, мѣстное и союзное. Теперь почти каждый продуктъ, производимый въ хозяйствѣ, везется на рынокъ и тамъ продается; съ другой стороны, то, что нужно для веденія хозяйства: плуги, молотилки, сѣялки и разныя орудія и машины покупаются на рынкѣ Покупается за деньги часто и скотъ, а *въ послѣднее время нерѣдко* и искусственныя удобренія. Для покупки всѣхъ этихъ необходимыхъ въ хозяйствѣ вещей каждый хозяинъ нуждается въ деньгахъ. Но время, когда нужно производить различныя закупки, и время, когда хозяинъ имѣетъ наличныя деньги отъ продажи своего хлѣба или скота, далеко не всегда совпадаютъ между собою, а чаще всего и вовсе не совпадаютъ.

Закупки разныхъ товаровъ надо совершать въ разное время, смотря по хозяйственной надобности, а урожай бываетъ только разъ въ годъ, и хлѣбъ продается обыкновенно осенью. Предъ наступленіемъ весенней пахоты хозяину требуется плугъ, а деньги на покупку будутъ у него только осенью, по продажѣ хлѣба. Когда наступаетъ молотьба, хозяину необходимо нужна вѣялка, чтобы приготовить къ продажѣ то самое зерно, выручка за которое покроетъ стоимость вѣялки, но продано оно будетъ, можетъ быть, только черезъ два мѣсяца.

Нужно въ началѣ лѣта сдѣлать взносы за арендованную землю, а денежная выручка за хлѣбъ, взрощенный на арендованной землѣ, поступитъ въ карманъ хозяина только черезъ 4 или 5 мѣсяцевъ и т. д.

Вотъ почему приходится должать, т. е прибѣгать *къ кредиту*, и платить за ссуду иногда чудовищные проценты, лишь бы получить деньги въ тотъ самый моментъ, когда въ нихъ есть настоятельная надобность. Если люди рѣшатся не вредить, а *помогать* другъ другу, если они образуютъ кредитное товарищество и возьмутъ на себя отвѣтственность за его дѣйствія, они сравнительно легко справятся съ неблагопріятными условіями, связанными съ удовлетвореніемъ потребности въ кредитѣ; имъ не нужно будетъ кланяться ростовщику; не нужно будетъ продавать хлѣбъ по какой угодно дешевой цѣнѣ, лишь бы продать поскорѣе. Имъ будетъ открытъ кредитъ и въ Государственномъ Банкѣ, и въ земской или союзной кассѣ; товарищество получитъ и вклады, и сбереженія и, если будетъ правильно развиваться и не сойдетъ съ кооперативной основы, то черезъ 3—4 года, какъ показываетъ опытъ, способно стать прочно на собственныя ноги.

При этомъ сберегается большое количество труда. Сберегается весь тотъ трудъ, который прежде затрачивался на разыскиваніе источниковъ и способовъ кредитованія, и тотъ трудъ, который находилъ свое внѣшнее выраженіе въ переплатѣ излишнихъ процентовъ по ссудамъ, и въ потерѣ на цѣнѣ продукта.

Но не въ однѣхъ деньгахъ дѣло. Деньги служатъ только посредникомъ для совершенія рыночнаго оборота. Сами по себѣ онѣ не имѣютъ ровно никакого значенія. Въ концѣ концовъ, вѣдь, нужны не

деньги, а та вещь, которая на деньги покупается: плугъ или сѣялка, или жнейка. Если въ деревенской частной лавочкѣ и можно, съ грѣхомъ пополамъ, купить муку или сахаръ, то хорошаго плуга, сѣялки, или жнейки, не говоря уже о суперфосфатѣ или томасовомъ шлакѣ, вовсе купить нельзя Приходится ѣхать въ городъ, тратить время и деньги на поѣздку понапрасну; и все-таки, купивъ вещь, нельзя быть увѣреннымъ въ томъ, что она достаточно хороша и подходяща: зато можно быть увѣреннымъ вполнѣ въ томъ, что вещь обошлась дороже, чѣмъ можно было бы ее купить при объединеніи въ товарищество, потому что товариществамъ заводы охотно дѣлаютъ съ цѣнъ каталоговъ скидку въ 15—20 %, а иногда и до 30 %.

Такимъ образомъ, черезъ объединеніе въ кооперативное сельскохозяйственное товарищество хозяева сберегаютъ весь тотъ трудъ, который раньше они затрачивали безполезно на разъѣзды и поиски товара, и на производство того излишка, который они вынуждены переплачивать торговцу.

Мелкое хозяйство, съ площадью въ нѣсколько десятинъ, не въ состояніи пользоваться сложными и дорогими машинами. Но оно не можетъ сдѣлать этого до тѣхъ поръ, пока дѣйствуетъ въ одиночку. Стоитъ 20—30 дворамъ объединиться въ товарищество, и имъ станетъ вполнѣ доступна и сложная молотилка, и дорогой тріеръ, и другія машины Если бы у нихъ на первыхъ порахъ и не хватило наличныхъ денегъ для покупки машинъ, то товарищество легко найдетъ кредитъ и погаситъ стоимость машинъ постепенно въ 10, 15, 20 лѣтъ небольшими взносами.

Сбыть свои продукты отдѣльному двору, по нынѣшнимъ рыночнымъ условіямъ, тоже далеко не просто. Товарищеское объединеніе и въ этой области устраняетъ много препятствій и невзгодъ; но кромѣ того, оно открываетъ и новыя возможности сбыта; для примѣра достаточно указать, что такой продуктъ, какъ молоко, производимое въ деревнѣ, можетъ получить сбытъ на рынкѣ только черезъ устройство молочныхъ артелей; словомъ, нѣтъ ни одной хозяйственной потребности, при удовлетвореніи которой кооперативное товарищество не оказывало-бы мелкому хозяйству существенной помощи, не сберегало бы ему денегъ и труда, не открывало бы ему новыхъ хозяйственныхъ возможностей.

Но все это можетъ быть достигнуто при выполненіи одного непремѣннаго условія, именно, только въ томъ случаѣ, если возникшее товарищество съ самаго начала построено на правильной, кооперативной основѣ, если оно и дальше ведетъ свои дѣла правильно, хорошо и *добросовѣстно*. Въ противномъ случаѣ кооперативное товарищество можетъ принести неисчислимый вредъ. Поэтому, чрезвычайно важно, чтобы люди, приступающіе къ важному дѣлу устройства кооперативнаго товарищества, отнеслись къ нему вполнѣ сознательно.

Нужно прежде всего твердо рѣшиться всегда и во всемъ, что касается дѣлъ товарищества, *помогать* другъ другу совершенно добросовѣстно, и навсегда оставить мысль о томъ, чтобы добиться какихъ-нибудь своихъ личныхъ выгодъ въ ущербъ остальнымъ, болѣе слабымъ или, быть можетъ, болѣе честнымъ сочленамъ. Недобросовѣстность несовмѣстима съ кооперацією. Недаромъ итальянцы говорятъ, что кооперація есть „капитализированная честность“. Быть добросовѣстнымъ и честнымъ есть нравственный долгъ каждаго участника и

та основа, безъ которой кооперація не можетъ развиваться. Твердо и непоколебимо въ сознаніе каждаго участника должна проникнуть та простая мысль, что счастье и благосостояніе каждаго зависитъ отъ счастья и благосостоянія всѣхъ остальныхъ.

Если членъ кооперативнаго товарищества дѣйствуетъ въ интересахъ, или помогаетъ:	*То онъ помогаетъ и приноситъ пользу*
1) своимъ сочленамъ т. е. своему товариществу,	Самому себѣ;
2) своему мѣстному союзу, или союзной кассѣ,	Своему товариществу, т. е. самому себѣ;
3) центральному союзу или центральному кооперативному банку,	Своему мѣстному союзу, или союзной кассѣ, т. е. своему товариществу и, слѣдовательно, самому себѣ;
4) распространенію кооперативнаго образованія,	или центральному союзу, или центральному банку, или мѣстному союзу, или союзной кассѣ, или своему товариществу; слѣдовательно, самому себѣ.

Необходимо далѣе тщательно взвѣсить и обдумать тѣ *потребности*, которымъ будетъ служить кооперативное объединеніе, и *задачи*, которыя оно будетъ выполнять, а соотвѣтственно съ этими потребностями и задачами необходимо выбрать и подходящую форму, въ которую выльется кооперативное товарищество въ каждомъ отдѣльномъ случаѣ. Словомъ, нужно напередъ составить себѣ извѣстный планъ практическаго проведенія дѣла, и при выработкѣ плана рѣшить вопросъ о способѣ устройства средствъ и капиталовъ товарищества, безъ чего ни одно товарищество жить и развиваться не можетъ.

При рѣшеніи важнаго вопроса о выборѣ членовъ правленія и совѣта и вообще лицъ, стоящихъ во главѣ дѣла, слѣдуетъ оставить въ сторонѣ мелкое личное самолюбіе и тщеславіе, и выбирать, руководясь единственно пригодностью кандидата, его способностью для занятія той или иной должности.

Само собой понятно, что всѣ упомянутые выше вопросы устройства товарищества, иногда довольно сложные, тѣмъ лучше и полнѣе будутъ разрѣшены, чѣмъ большими знаніями и навыками въ кооперативномъ дѣлѣ будутъ обладать участники. Для самаго же веденія дѣла, и прежде всего для лицъ, ведущихъ его, т. е. избранныхъ въ управленіе, подобнаго рода знанія совершенно необходимы.

Дѣлать кооперативное дѣло—значитъ думать и знать. Для того, чтобы добыть эти знанія, есть много путей. Первое дѣло, разумѣется, грамотность, а затѣмъ—прямая выучка кооперативному дѣлу путемъ совѣта у союзныхъ инструкторовъ, земскихъ агрономовъ, бесѣдъ, чтеній съ фонаремъ и т. п.; еще лучше посѣщеніе курсовъ по бухгалтеріи и другимъ сторонамъ кооперативнаго дѣла. Подобныхъ курсовъ устраивается теперь по Россіи не мало. Первое мѣсто принадлежитъ

курсамъ по кооперацiи, устраиваемымъ въ Москвѣ Городскимъ Народнымъ Университетомъ имени Шанявскаго: однако, слушаніе этихъ курсовъ требуетъ образованія не ниже средней школы. Дальнѣйшимъ средствомъ служитъ посѣщеніе выставокъ и кооперативныхъ съѣздовъ. Немало пользы въ смыслѣ знакомства съ дѣломъ приноситъ и посѣщеніе собственныхъ общихъ собраній товарищества, что каждый участникъ долженъ поставить себѣ за правило

Все изложенное выше показываетъ съ достаточной ясностью, что каждое кооперативное товарищество, будь оно мѣстное или союзное, кредитное, сельскохозяйственное или потребительское, покоится на самодѣятельности. Участники, соединяющіе свои трудовыя усилія, сами ведущіе все дѣло и сами отвѣчающіе за всѣ послѣдствія своей дѣятельности—вотъ фундаментъ кооперативнаго дѣла. Товарищество должно ходить не на костыляхъ и помочахъ, а на своихъ собственныхъ ногахъ. Пусть Государственный Банкъ или земская касса открываютъ кредитъ. Это хорошо, и товариществу нѣтъ основаній имъ не пользоваться, если оно получаетъ кредитъ на болѣе выгодныхъ и удобныхъ условіяхъ, чѣмъ въ коммерческомъ банкѣ. Но разсматривать этотъ кредитъ слѣдуетъ не какъ подачку, а какъ обыкновенный долгъ, который необходимо уплатить точно къ назначенному сроку. Пусть кредитъ откроетъ союзная кооперативная касса; и въ этомъ случаѣ отношеніе товарищества къ полученнымъ ссудамъ по существу должно оставаться такимъ же. Плохо поступаетъ то товарищество, которое свои главные разсчеты будетъ строить на помощи извнѣ, отъ кого бы она ни исходила. Можно сказать съ увѣренностью, что подобное товарищество никогда не достигнетъ цвѣтущаго состоянія и не выполнитъ своей цѣли. А чтобы достигнуть цвѣтущаго состоянія и выполнить свои цѣли, необходимо думать, упорно и самостоятельно работать.

„Образованіе желательно для всѣхъ людей; но для кооператоровъ оно составляетъ жизненную *необходимость*“, говоритъ проф. Стюартъ. Чѣмъ шире развивается кооперативное дѣло, тѣмъ дѣлается оно сложнѣе, тѣмъ необходимѣе, слѣдовательно, становится кооперативное образованіе и воспитаніе. Пусть каждый членъ товарищества подумаетъ объ этомъ и поставитъ себѣ за правило ежегодно ассигновывать извѣстную долю чистыхъ прибылей своего товарищества на цѣли кооперативнаго образованія и воспитанія, помня, что этимъ въ концѣ концовъ онъ приноситъ пользу самому себѣ.

Отсюда не слѣдуетъ, конечно, чтобы кооперативному товариществу слѣдовало во что бы то ни стало чураться всякой помощи со стороны. При самомъ возникновеніи товарищество нуждается въ совѣтахъ и указаніяхъ. Устроителямъ дѣла нужно ознакомиться съ формальными условіями открытія товарищества, а для выполненія этихъ условій имъ нуженъ текстъ соотвѣтственнаго образцоваго устава, формуляры различныхъ прошеній, заявленій, списковъ и т. п. Много времени и лишняго труда сохранятъ учредители, если за разъясненіями и бланками будущихъ документовъ они обратятся въ кооперативный отдѣлъ земской управы, или въ земскую кассу мелкаго кредита, или въ общество, ставящее своей задачей содѣйствіе кооперативнымъ учрежденіямъ, или въ союзъ.

На первыхъ порахъ своей дѣятельности товарищество будетъ нуждаться въ совѣтахъ по правильному устройству своего счетоводства, да и дальше, при развитіи дѣятельности, ему необходимы

періодическія ревизіи, которыхъ само товарищество осуществить не въ силахъ.

Во всѣхъ этихъ и подобныхъ имъ случаяхъ помощь со стороны различныхъ учрежденій, ставящихъ своей задачей развитіе кооперативнаго дѣла, весьма желательна и вполнѣ цѣлесообразна. Но никакая помощь, какъ бы благожелательна и цѣлесообразна она ни была, неспособна замѣнить собою самодѣятельность самыхъ участниковъ, на основѣ которой должна быть построена вся его хозяйственная дѣятельность.

Лишь на этой основѣ кооперативное товарищество можетъ быть прочно, устойчиво и способно къ развитію.

Мелкое хозяйство и кооперація.

I.

Каждому изъ насъ, чтобы жить сколько-нибудь благополучно, нужно очень много разныхъ вещей. Мы хотимъ ѣсть, а для этого намъ нуженъ хлѣбъ, мясо, молоко, яйца, разныя овощи: намъ надо одѣваться и для этого опять необходимо имѣть и холстъ, и ситецъ, и сукно, и овчины; чтобы изготовить изъ этого одежду, опять не обойдешься безъ иглы, безъ нитокъ, понадобится и наперстокъ; обувь намъ также нужна; безъ жилища тоже не обойтись, а для этого надо имѣть и бревна, и тесъ, и кирпичъ, и желѣзо: чтобы заготовить все это, необходимы разныя орудія: топоръ, пила и т. д. Но, вѣдь, кромѣ всего этого, безъ чего было бы и голодно и холодно, необходимо, чтобы и духъ человѣческій сытъ былъ: грамотному нужна книга, газета; да теперь и неграмотный не обойдется безъ этого: каждому многое и нужно знать, да и любопытно слышать, а этого безъ газетъ и книгъ не узнаешь. Кромѣ того, книга нужна и въ церкви, а для этого опять нужна и бумага, и свинецъ, изъ котораго дѣлаются буквы для печатанія книгъ, нужны и машины, которыми печатаютъ книги и т. д. и т. д. И если бы мы захотѣли перечислить всѣ вещи, которыя нужны людямъ, чтобы жить сколько нибудь сносно, то врядъ ли бы это вполнѣ удалось: навѣрное многое бы пропустили.

Но уже изъ того, что мы назвали, каждому ясно, что всего этого одинъ человѣкъ сдѣлать не можетъ. Не хватитъ на это времени и умѣнья. Не всякій все можетъ сдѣлать, а многое, какъ поднятіе тяжести, напримѣръ, требуетъ силы не одного человѣка. Кромѣ того, есть много и такихъ вещей, которыя можно сдѣлать только поучившись, и иногда не одинъ годъ тому, какъ ихъ сдѣлать: безъ этого и сапоговъ не сошьешь и плуга не скуешь. Поэтому и нѣтъ ни одного человѣка, который бы все, что ему нужно, самъ дѣлалъ. И не можетъ одинъ человѣкъ обойтись безъ другихъ; одни изготовляютъ одно, другіе другое и т. д. И вотъ каждый получаетъ то, что ему нужно, только тѣмъ путемъ, что онъ самъ дѣлаетъ что-либо одно или немногое, что нужно другимъ, и въ чемъ часто онъ самъ совсѣмъ не имѣетъ надобности. Кузнецъ, напр., изготовляетъ подковы для лошадей, а у него самого, можетъ быть, лошади нѣтъ. Или рабочій на фабрикѣ изготовляетъ машины, на которыхъ онъ работать не будетъ и которыя ему не нужны и т. д. А за это онъ получаетъ отъ другихъ все то, что ему нужно и что изготовляютъ другіе. Дѣлается это тѣмъ путемъ, что каждый получаетъ за свою работу или за изготовленныя имъ вещи деньги и отдаетъ ихъ другимъ за все то, что ему нужно и что они дѣлаютъ.

Слѣдовательно, въ полученіи необходимыхъ намъ вещей, безъ которыхъ намъ жить нельзя, мы другъ съ другомъ тѣсно связаны, зависимъ другъ отъ друга, обойтись другъ безъ друга не можемъ.

Даже въ такой семьѣ, которую теперь уже, пожалуй, и не встрѣтишь, гдѣ какъ будто все дѣлаютъ сами для себя и ничего не покупаютъ на сторонѣ, на рынкѣ, и тамъ теперь безъ постороннихъ, чужихъ, обойтись нельзя Вѣдь, безъ кузнеца, напр, нельзя, для сохи сошники наварить, нельзя и подкову сдѣлать

Итакъ не трудно видѣть, что во всемъ необходимомъ люди не могутъ обойтись другъ безъ друга, а этотъ другъ, не значитъ непремѣнно другъ; нѣтъ, это по большей части совершенно посторонній человѣкъ, неизвѣстный тому, кто пріобрѣтаетъ его издѣлія, а онъ также не знаетъ, кому именно, когда и гдѣ они могутъ понадобиться. Если многіе изъ насъ, услаждаясь китайскимъ чаемъ, не знаютъ даже, гдѣ такое находится Китай, то, вѣдь, и многіе китайцы не имѣютъ понятія о Россіи или русскихъ и не знаютъ, попадаетъ ли собираемый ими чай въ Россію, или въ Англію, или еще куда-нибудь и кто въ концѣ концовъ будетъ согрѣваться имъ.

А отсюда слѣдуетъ, что людей, чуждыхъ другъ другу, нѣтъ; кто кому какую услугу и въ чемъ оказалъ, мы не знаемъ, но услуга—то есть; и такъ дѣлается не потому, чтобы люди заботились одинъ о другомъ; нѣтъ, тутъ каждый думаетъ о своей только выгодѣ, о самомъ себѣ, но такъ уже создалось, такъ сказать, въ природѣ вещей, что люди для своей собственной пользы и выгоды, и помышляя только о ней, никакъ не могутъ обойтись другъ безъ друга, не подумать каждый о другихъ, о томъ, что другимъ нужно По этому поводу многое можно бы сказать и объ этомъ каждому не мало надо подумать, чтобы уяснить себѣ это хорошенько и посмотрѣть, что изъ этого выходитъ. Но я на этомъ сейчасъ здѣсь останавливаться не буду, обращу вниманіе на другое.

II

Итакъ, каждый въ удовлетвореніи своихъ потребностей, т. е. въ полученіи вещей, необходимыхъ ему, чтобы быть сытымъ, одѣтымъ и т. д. зависитъ отъ того, что сдѣлано другими, а эти другіе изготовляютъ то или другое, не зная кому именно, что именно и сколько чего требуется. Можно ли при этомъ сказать, что дѣло удовлетворенія нашихъ потребностей въ разныхъ вещахъ поставлено правильно? Каждый производитель готовитъ вещи для нуждъ другихъ и готовитъ такія вещи и столько ихъ, какія *по его соображеніямъ* потребуются покупателю, т. е. потребителю Стало быть, не потребители опредѣляютъ и рѣшаютъ, что имъ нужно, а производители. Каждый волей-неволей долженъ брать то, что на рынкѣ есть, хотя ему это не совсѣмъ нравится и не совсѣмъ подходитъ. И происходитъ это отъ того, что, кромѣ тѣхъ случаевъ, когда что либо дѣлается по заказу, не покупатель, не потребитель опредѣляетъ, что надо сдѣлать, а рѣшаетъ это производитель, тотъ, кто изготовляетъ вещь. Это все равно, какъ если бы въ своемъ домохозяйствѣ не хозяинъ дома и не его домашніе опредѣляли, чего и сколько имъ надо, а указывалъ имъ это кто-либо другой. Никто, вѣдь, такъ, однако, свое хозяйство не ведетъ, а вотъ въ обществѣ, во всемъ государствѣ, дѣло ведется не такъ. Пожалуй, можно сказать, что тутъ не одно хозяйство, у каждаго свое особое, а потому и не можетъ быть такъ, какъ въ отдѣльныхъ домохозяйствахъ. Но, вѣдь, это только намъ кажется такъ, что у каждаго

свое особое хозяйство, и кажется такъ потому, что мы не уяснили себѣ той связи между отдѣльными домашними хозяйствами, о которой сказано выше.

Если я готовлю вещи не для себя, а для другихъ, а другіе тоже дѣлаютъ такъ и готовятъ, стало быть, вещи, которыми я воспользуюсь въ моемъ хозяйствѣ и безъ которыхъ оно идти не можетъ, то что же выходитъ. Выходитъ, что я участвую въ хозяйствѣ тѣхъ, которые берутъ мои вещи, *мое хозяйство входитъ въ ихъ хозяйство*, а ихъ хозяйство входитъ въ мое, и мое хозяйство составляетъ съ хозяйствами другихъ, а ихъ хозяйство съ моимъ, какъ бы одно хозяйство, хотя бы и не во всемъ. Но на этомъ дѣло не кончается, это дополняется тѣмъ, что *въ мое хозяйство входитъ хозяйство* всѣхъ тѣхъ, отъ которыхъ я беру то, что для него необходимо, но чего я самъ не изготовляю, т. е. хозяйство *многихъ другихъ*. Стало быть, всѣ эти разнообразныя хозяйства такъ неразрывно связаны между собою, что ихъ нельзя разсматривать, какъ отдѣльныя хозяйства, они составляютъ одно общее *народное хозяйство*. А если такъ, то и тутъ не производители, не продавцы, а потребители, т. е. тѣ, кому нужны тѣ или другіе предметы, должны опредѣлять и рѣшать, что именно надо изготовить и сколько именно. Если этого до сихъ поръ нѣтъ, если люди еще не дошли до этого, то только потому, что они не намѣренно такъ устроили, какъ это стоитъ теперь, а такъ выходило какъ бы само собою и по немногу, такъ что люди и сами сперва не замѣчали, какъ это такъ постепенно вышло и всѣ отдѣльныя хозяйства связались вмѣстѣ, какъ бы въ одно цѣлое. Какъ и почему это такъ вышло, объ этомъ говорить здѣсь было бы очень долго и не совсѣмъ умѣстно. Укажу только, что и теперь такъ бываетъ, что о какой-либо вещи я и не думаю, а случайно увидалъ гдѣ нибудь и понравилось, а потомъ уже безъ нея и обойтись нельзя. Такъ и тутъ. Въ свое время пилъ китаецъ свой чай и никто объ этомъ не зналъ, а потомъ столкнулись какъ-нибудь съ китайцемъ, просто потому, что въ своемъ мѣстѣ ему или сосѣдямъ тѣсно стало. Вотъ другъ къ дружкѣ и подвинулись, и тогда онъ у сосѣда что-либо увидалъ, чего раньше не зналъ, а сосѣдъ попробовалъ китайскаго напитка-чая, сперва, можетъ быть, даже и не очень понравилось, а потомъ уже и обойтись безъ него не можетъ. И теперь ужъ и выходитъ такъ, что не среди своихъ только создается одно общее хозяйство, а и среди разныхъ народовъ. Но только среди своихъ эта связь теперь тѣснѣе, болѣе постоянна и изъ одного домохозяйства въ другое входитъ не одинъ какой-либо предметъ, или очень немногіе, а весьма многочисленные и самые разнообразные. А если такъ, то и нѣтъ причинъ, чтобы не потребители были хозяевами въ своемъ дѣлѣ, чтобы не они опредѣляли, чего и сколько надо наготовить.

III.

Отъ того, что не потребители рѣшаютъ, чего и сколько надо изготовить, происходитъ много неурядицы въ народномъ хозяйствѣ. Каждый производитель, готовящій товаръ для другихъ, ради своей выгоды, конечно, старается вникнуть въ то, *что нужно* другимъ, соображаетъ и то, *сколько* этого можетъ потребоваться, почему и старается вынести этого товара на рынокъ столько, чтобы его не оставалось у него на

рукахъ или чтобы не приходилось отдавать его чуть не за безцѣнокъ, лишь бы не везти домой назадъ. Но можетъ ли каждый, кто готовитъ товаръ, вѣрно намѣтить, сколько его нужно? Конечно, нѣтъ Вѣдь, не одна фабрика изготовляетъ, хоть бы ситцы, скажемъ; готовятъ ихъ многія фабрики и находятся онѣ въ разныхъ мѣстахъ, а товары ихъ сходятся для продажи нерѣдко въ одномъ мѣстѣ. Каждая фабрика и вѣрно разсчитывала, но одна передъ другой хотѣла верхъ взять и хозяина, покупателя, потребителя не спросила, сколько ему этого товара потребуется Вотъ и оказалось его много лишняго. Отъ этого какъ будто бы покупателю и лучше Продадутъ ему этотъ товаръ дешевле. Потерпятъ только тѣ, которые наготовили его въ излишкѣ противъ того, что нужно. Такъ ли, однако, это? Не потеряютъ ли отъ этого и хозяева и потребители, не потерпитъ ли все народное хозяйство.

Въ каждомъ обществѣ, въ каждомъ народѣ, въ каждомъ хозяйствѣ имѣется только опредѣленное количество рабочихъ силъ И обыкновенно этихъ рабочихъ силъ бываетъ недостаточно для того, чтобы изготовить все то, что необходимо въ такомъ количествѣ, въ какомъ это требуется для сноснаго существования. И потому, чтобы управиться со всѣмъ, какъ слѣдуетъ, надо правильно распредѣлить имѣющіяся рабочія силы. На каждое дѣло удѣлить ихъ столько, чтобы ихъ было достаточно на другое и не были бы затрачены лишнія рабочія силы на изготовленіе чего бы то ни было. Если же ихъ затрачено на что-либо больше, чѣмъ нужно, то стало быть онѣ отняты отъ чего-либо другого необходимаго и тогда этого необходимаго будетъ недоставать. Что же выгадаетъ потребитель? Ситцу у него будетъ въ изобиліи, а хлѣба или каши не доставать.

Но и на этомъ дѣло не остановится. Если ситецъ въ изобиліи, а хлѣба не достаетъ, то и ситца покупать не станутъ, и хлѣбъ будетъ дорогъ; рабочіе же, которые готовили ситецъ, тоже останутся безъ дѣла, и имъ не на что будетъ купить многаго изъ того, что имъ нужно. А въ такомъ случаѣ и то, чего было наготовлено не болѣе того, сколько нужно, и это окажется въ избыткѣ. Стало быть и тутъ надо пріостановить производство; вотъ и еще новые рабочіе, остающіеся безъ дѣла, а стало быть и уходящіе изъ рядовъ покупателей чего-либо; и еще получается какъ бы избытокъ того, чего, однако, было заготовлено не больше, чѣмъ нужно. А въ тоже время многіе потребители, т. е. рабочіе, оставшіеся безъ дѣла, должны сокращать свое потребленіе, не покупать себѣ многое или же продавать и закладывать то, что имъ нужно, безъ чего, въ сущности, и обойтись нельзя и дѣлать это для того, чтобы добыть лишь на хлѣбъ. Правильно ли это, порядокъ ли это?

Вотъ нѣкоторыя, но очень серьезныя послѣдствія той безхозяйственности, которая происходитъ отъ того, что люди, хозяйствуя вмѣстѣ, не хотятъ знать того, и каждый дѣйствуетъ особнякомъ. Къ чему это ведетъ, очень чувствительно обнаруживается въ настоящую войну. Самаго необходимаго: обуви, напр., многихъ предметовъ для одежды, многаго для пропитанія не хватаетъ, а рядомъ съ этимъ мы видимъ магазины съ такими предметами, которые нужны очень немногимъ, но на приготовленіе которыхъ требовалось въ свое время много рабочихъ силъ.

VI.

Итакъ, хозяйственныя дѣла теперь стоятъ всегда, т. е. и въ мирное время такъ, что особнякомъ дѣйствовать нельзя, а надо работать сообща, кооперативно Этого требуютъ выгоды всего народнаго хозяйства и больше всего отъ этого пользы мелкимъ хозяйствамъ Но для этого и надо прежде всего поставить дѣло такъ, чтобы не производители, а потребители опредѣляли, чего сколько надо и чтобы соотвѣтственно съ этимъ распредѣлялись имѣющіяся въ обществѣ рабочія силы на приготовленіе того, другого, третьяго. Путь къ созданію этого устанавливается прежде всего соединеніемъ потребителей въ *потребительныя общества*. Такое соединеніе необходимо для каждаго отдѣльнаго хозяйства, какъ такого, которое что-либо производитъ, такъ и для такого, которое само никакихъ вещей не создаетъ, но многое потребляетъ, расходуетъ на себя, покупаетъ то, что нужно человѣку для удовлетворенія его потребностей Покупая все по мелочамъ, въ разбродъ, потребитель на всемъ переплачиваетъ. Извѣстно, что въ оптовой продажѣ все обходится дешевле, чѣмъ въ розничной. Пока товаръ попадетъ къ розничному торговцу, сколько рукъ онъ долженъ пройти. Отъ фабриканта къ крупному торговцу, отъ него къ другому помельче, а тамъ и еще, и еще и т. д. И къ каждымъ рукамъ должно, что-нибудь изъ него прилипнуть, для того онъ и покупается и перепродается, и цѣна на него все растетъ, пока онъ дойдетъ до мелкаго покупателя. Кромѣ того, надо и того не забывать, что продать ли заразъ, скажемъ, на 100 руб., или на 1 руб, хлопоты почти однѣ, и тѣ-же, а между тѣмъ, если я продаю на эти 100 руб. не заразъ, а на каждый рубль отдѣльно, то у меня хлопотъ и времени на упаковку товара, на полученіе за него денегъ уйдетъ чуть не во сто разъ больше. Понятно, что при продажѣ по мелочамъ, я и брать съ покупателя долженъ больше.

Если потребители соединяются вмѣстѣ, чтобы закупить товаръ сразу въ большомъ количествѣ, а не по мелочамъ, то не требуется для этого каждому изъ нихъ запасаться какимъ-либо особо большимъ капиталомъ. Въ самомъ дѣлѣ, если кто-либо за недѣлю тратитъ, скажемъ, 5 руб. на какой-либо товаръ, то соединеніе въ одно общество потребителей 100 такихъ человѣкъ, дастъ возможность имъ, сложивъ вмѣстѣ свои пятирублевки, купить этого товара сразу на 500 руб., при чемъ получится уже покупка по болѣе дешевой цѣнѣ. Правда, потребуется чей-либо трудъ, чтобы раздать этотъ товаръ по рукамъ этихъ 100 хозяйствъ. Но, вѣдь, онъ требуется и тогда, когда покупка производится по мелочамъ. Но тамъ продавецъ беретъ себѣ за хлопоты не то только, что онъ уплачиваетъ, скажемъ, приказчику, а и сверхъ того считаетъ прибыль на свой капиталъ, т. е. больше того, во что обходится ему содержаніе приказчика. Тутъ же каждый членъ общества потребителей не гонится за прибылью на свой капиталъ въ пять рублей, а потому прямо выгадываетъ на томъ, что онъ уплатилъ дешевле противъ покупки въ розницу. Выгадывается тутъ и на качествѣ, достоинствѣ товара, ибо опять-таки гонятся не за барышами, а за тѣмъ, чтобы имѣть то, что нужно надлежащаго достоинства для себя самихъ и не содержать за счетъ своего потребленія какое либо лишнее лицо, безъ котораго тутъ можно обойтись.

Но, вѣдь, то, что указано въ приведенномъ примѣрѣ, только начало и при томъ очень маленькое. Въ каждомъ потребительномъ обществѣ дѣло ставится шире и запасаются разнообразными товарами и въ тоже время ставятъ дѣло такъ, чтобы не имѣть какого-либо товара въ избыткѣ или въ недостачѣ. И здѣсь это вполнѣ возможно.

Въ самомъ дѣлѣ, если отдѣльные торговцы, не зная, кто у нихъ, когда и сколько чего купитъ, и то приспособляются такъ, чтобы у нихъ поменьше было завали и чтобы поменьше отгонять отъ себя покупателей по причинѣ нехватки какого-либо товара, то общество потребителей и вполнѣ можетъ устроиться такъ, чтобы всего было столько, сколько надо: ни больше, ни меньше. Число его членовъ извѣстно и потому, даже и не опрашивая ихъ заранѣе, можно знать довольно точно, чего и сколько имъ и на какое время потребуется, и столько и запасти. Тутъ, выражаясь торговымъ языкомъ, рынокъ опредѣленный, а не неизвѣстный. Кромѣ того, надо имѣть въ виду, что нерѣдко соединяются въ одно потребительное общество лица, которыя заняты почти однимъ и тѣмъ же дѣломъ и достатки имѣютъ не очень уже разнящіеся, а потому и потребности ихъ, то есть то, что имъ потребуется, мало отличаются у однихъ отъ другихъ Потребительное общество, напр., какой-нибудь деревни или нѣсколькихъ сосѣднихъ, конечно, не только можетъ хорошо опредѣлить, сколько и чего потребуется его членамъ. Въ такихъ обществахъ иногда дѣлается даже на общемъ собраніи такой опросъ: вотъ, товарищи, теперь можно выгодно купить такой то товаръ—покупать ли его и сколько кому потребуется. Тоже можетъ происходить въ рабочемъ, фабричномъ потребительномъ обществѣ, гдѣ тоже потребности довольно однородны и гдѣ извѣстно, что ситцу, напр., можетъ потребоваться очень много, а бархату совсѣмъ никому не надо, а если какой щеголихѣ клочекъ его и понадобится, то можно обойтись въ этомъ и безъ общества и, стало быть, пылиться ему на полкахъ общественной лавки не требуется. Но если такъ, если заранѣе можно знать, чего и сколько можетъ потребоваться и на какое время, то, вѣдь, не только можно купить именно столько, сколько нужно и при томъ оптомъ у одного какого-либо крупнаго торговца, а можно прямо войти въ соглашеніе съ какой-либо крупной фабрикой, которая, имѣя въ лицѣ общества крупнаго и вѣрнаго покупателя, и при томъ такого, на котораго можно разсчитывать не на одинъ годъ, сдѣлаетъ, конечно, довольно значительную скидку. Такъ можно войти въ соглашеніе съ цѣлымъ рядомъ фабрикъ по разнаго рода предметамъ и въ этомъ случаѣ уже не фабрика будетъ опредѣлять, что намъ надо купить, а можно сдѣлать ей опредѣленный заказъ, и, слѣдовательно, потребитель займетъ надлежащее мѣсто, т. е. самъ будетъ рѣшать, чего и сколько ему надо, какъ это и полагается въ каждомъ правильно поставленномъ хозяйствѣ.

А если такъ, то, вѣдь, общество потребителей можетъ и свою фабрику или фабрики устроить безъ всякой боязни убытка или остачи товара на рукахъ. Такъ и дѣлаютъ многія общества потребителей или союзы такихъ обществъ.

И если мы представимъ себѣ, что всѣ жители какой-либо страны распредѣлились по разнымъ обществамъ потребителей и соотвѣтственно съ тѣмъ завели свои общественныя фабрики, то что же у насъ получится? Получится то, что потребитель явится самъ хозяиномъ того, что ему нужно, производство все будетъ общественное и установится

полный порядокъ въ томъ, чего и сколько надо наготовить. И тогда тѣ рабочія силы, которыя есть въ странѣ, направятся на то, на что нужно, распредѣлятся по разнымъ отраслямъ производства такъ, какъ это требуется по нуждамъ жителей. Не будетъ нарушенія правильнаго распорядка между потребленіемъ и производствомъ или, какъ говорятъ, между спросомъ и предложеніемъ. А для такихъ товаровъ, которые получаются изъ-за границы, потребительнымъ обществамъ или союзамъ нѣсколькихъ обществъ легко войти въ соглашеніе съ тамошними производителями или тоже кооперативами. Тогда нарушеніе въ этомъ распорядкѣ можетъ произойти только въ какихъ-либо чрезвычайныхъ обстоятельствахъ, какъ война, напр., которая, какъ самое противоестественное и противочеловѣческое дѣло, сама по себѣ представляетъ нарушеніе обычнаго порядка жизни и всегда и вездѣ и во всемъ нарушаетъ его.

Но и во время войны при помощи потребительныхъ кооперативовъ проще и легче правильно распредѣлить то, что есть и чего не хватаетъ. Безъ нихъ тѣ затрудненія съ продовольствіемъ и другими товарами, которыя приходится испытывать въ настоящую небывалую войну, были бы еще сильнѣе и непереноснѣе.

V.

Какъ же, однако, устроить потребительное общество, или даже и болѣе крупное соединеніе, а именно—союзъ потребительныхъ обществъ, свое производство? Это требуетъ большихъ денежныхъ средствъ, большихъ капиталовъ. Затратить на это то, что необходимо на закупку предметовъ продовольствія, нельзя. На нихъ надо товаръ купить сейчасъ, затратить же ихъ на производство, значитъ долго ждать, пока будутъ готовы издѣлія. Итакъ, надо что-нибудь другое.

Тутъ тоже помогаетъ соединеніе силъ и средствъ. Крупные капиталисты, фабриканты, имѣющіе большое производство, на устройство котораго надо положить большія средства, не всегда обходятся своими капиталами. Не мало ихъ они берутъ взаймы. Да безъ этого, въ сущности, и нельзя теперь правильно вести дѣло. Для производства надо закупить много сырья, которое перерабатывается въ готовый товаръ. Но по мѣрѣ того, какъ товаръ готовится, сырье подходитъ, а деньги за изготовленный товаръ еще не получены, онъ еще и не проданъ. Стало быть, пока не продашь его и не вернешь деньги, потраченныя на сырье, приходится остановить производство, а это значитъ, что фабричныя постройки и машины, на которыя затраченъ не малый капиталъ, стояли бы безъ дѣла. А это очень большой убытокъ. Машины отъ бездѣйствія портятся, ржавѣютъ, капиталъ, затраченный на все это, приноситъ за это время убытокъ. Главное же, рабочіе при этомъ должны каждый годъ оставаться нѣкоторое время безъ заработка. Ущербъ, слѣдовательно, большой, и для нихъ, и для фабриканта. Ущербъ и для всего народнаго хозяйства и для всѣхъ потребителей. При такой остановкѣ пришлось бы дороже платить за товаръ, чтобы возмѣстить ущербъ предпринимателя и рабочихъ. Чтобы этого не было, т. е. не было такой остановки въ производствѣ, пришлось бы закупать вдвое больше сырья, имѣть большіе запасы его, необходимыя для того помѣ-

щенія, и тогда сырье долго лежало бы безъ употребленія и опять былъ бы убытокъ; кромѣ того, значитъ, на каждое дѣло надо было бы затрачивать вдвое большій капиталъ и, стало быть, все стоило бы дороже.

А между тѣмъ, есть не мало людей, которые имѣютъ большіе капиталы, съ которыми не знаютъ, что дѣлать, такъ какъ сами никакого дѣла дѣлать не умѣютъ, или не хотятъ. Да и тѣ, которые сами примѣняютъ къ дѣлу свои капиталы, имѣютъ ихъ часто свободными, т. е. не идущими на ихъ дѣло. Тотъ же фабрикантъ, продавая свои издѣлія постепенно, не можетъ затрачивать деньги на покупку сырья тотчасъ же; надо, чтобы денегъ скопилось столько, сколько требуется на покупку заразъ всего количества, какое нужно для работы фабрики, да и купить сырье не во всякое время можно. Держать деньги у себя дома безъ дѣла и въ большемъ количествѣ, чѣмъ это надо на текущіе расходы, тоже убыточно, да и не всегда безопасно. Вотъ, стало быть, и такой фабрикантъ, и всякій другой капиталистъ, не ведущій своего дѣла, готовы отдать ихъ въ какія-либо вѣрныя руки, которыя въ свое время вернутъ ихъ и даже съ прибыткомъ, такъ какъ тотъ, кто взялъ ихъ, что-нибудь заработалъ, пустивъ ихъ въ дѣло. Все это и составляетъ тѣ причины, по которымъ создается то, что можно назвать дѣловымъ кредитомъ, торговымъ, промышленнымъ кредитомъ. Это не просто заемъ денегъ на нужду и изъ нужды, причемъ, нерѣдко дающій деньги взаймы считается милостивцемъ, хотя за такую услугу получаетъ обратно вдвое или и еще больше противъ того, что далъ взаймы. Въ дѣловомъ же кредитѣ услуга обоюдная. Нужда въ немъ и польза отъ него и тому, кто даетъ взаймы и тому, кто беретъ, и всему обществу. Съ меньшимъ количествомъ денегъ, но не лежащихъ праздно безъ дѣла, а находящихся въ оборотѣ, при существованіи и правильной постановкѣ кредита, можно сдѣлать гораздо больше. Для этого лица, у которыхъ имѣются свободныя деньги, такъ сказать, сносятъ ихъ въ одно надежное мѣсто и распредѣляютъ ихъ на опредѣленное время между тѣми, кому они нужны на то, чтобы вести дѣло безъ задержки и безъ излишнихъ затратъ.

Но если люди съ большими капиталами и люди, которымъ для ихъ промысловаго дѣла требуется большой кредитъ, устраиваются такъ, что капиталы, неприлагаемые сейчасъ къ дѣлу, сливаются въ одинъ большой капиталъ въ какомъ-либо банкѣ и этимъ путемъ распредѣляются по тѣмъ предпріятіямъ, въ которыхъ они сейчасъ нужны, то какъ же безъ какого-либо соединенія обойтись мелкимъ капиталамъ и мелкимъ хозяйствамъ, которыя теперь безъ кредита тоже не могутъ вестись правильно. И вотъ жизнь выдвинула такое объединеніе, когда измѣненія въ порядкѣ веденія хозяйственныхъ дѣлъ обнаружили большую потребность въ немъ. Стали устраиваться *ссудо-сберегательныя товарищества*. Свои небольшія сбереженія люди складывали вмѣстѣ и управляли ими сообща, т. е. черезъ лицъ, выбранныхъ ими изъ своей же среды и пользующихся наибольшимъ довѣріемъ. Небольшія сбереженія, сложенныя вмѣстѣ, составляли капиталъ, достаточный, чтобы давать его взаймы, въ ссуду для какого-либо мелкаго предпріятія. Тѣ же самыя лица, которымъ принадлежали эти сбереженія, и брали изъ этого капитала ссуду, когда имъ было нужно. А такъ какъ не всѣмъ имъ въ одно время нужна ссуда, то каждый изъ нихъ и могъ получать въ необходимое для него время изъ этого капитала ссуду, т. е. брать на руки для дѣла не только

свои сбереженія, но и сбереженія многихъ другихъ. Мелкія, небольшія сбереженія одного, въ соединеніи съ такими же сбереженіями другихъ, служили въ своей совокупности, въ своемъ соединеніи каждому участнику такого товарищества. Въ то же время росли и сбереженія, такъ какъ они не лежали праздно гдѣ-нибудь въ чулкѣ, а оборачивались въ дѣлѣ и приносили прибыль, процентъ, который могъ прикладываться туда же и идти и дальше на дѣло.

Какъ видимъ, въ такихъ товариществахъ необходимо, чтобы члены его, т. е. вступающіе въ такое товарищество, имѣли хотя бы и небольшія сбереженія. Сколько, однако же, имѣется такихъ мелкихъ хозяйствъ, которыя ведутъ дѣло, какъ слѣдуетъ, все у нихъ въ порядкѣ и идетъ хорошо, и все же сбереженій у нихъ нѣтъ: что получатъ, то и проживутъ, особливо, если семья большая, дѣтей много, а работникъ одинъ самъ-другъ съ женой, у которой все время уходитъ на чисто домашнее хозяйство, да уходъ за дѣтьми. А между тѣмъ, такимъ то семьямъ кредитъ на улучшеніе дѣла, на то, чтобы оно шло успѣшнѣе, еще нужнѣе, чѣмъ тѣмъ, которыя могутъ дѣлать сбереженія, хотя бы и очень небольшія. Кромѣ того, жизнь опять таки идетъ впередъ и многое измѣняется. Понадобилось, напр., въ крестьянскомъ земледѣльческомъ хозяйствѣ сохи мѣнять на плуги; прежде развѣ только сошники кузнецъ наваривалъ, а остальное можно и самому было сдѣлать, а теперь за весь плугъ надо деньги отдать; понадобилось измѣнить и самое полевое хозяйство, ввести травосѣяніе, купить сѣмена травъ, опять надо деньги; прежде, когда миткалю и ситцу мало на фабрикахъ готовили, хорошо ли, плохо ли родился ленъ или конопля, приходилось ихъ сѣять и домашніе холсты дѣлать, а теперь лучше землю подъ что-либо другое занять, а вмѣсто домашняго холста, на который много времени и хлопотъ уходитъ, купить миткаль, опять деньги нужны; липовое дерево перевелось, коры на лапти ободрать негдѣ, надо сапоги купить, опять нужны деньги.

Понадобятся онѣ, такимъ образомъ, каждому мелкому хозяйству въ такое время, когда продать не изъ чего или изъ полученнаго за проданное нечего потратить на покупку сѣмянъ травы; доходъ же отъ нея придетъ позднѣе. Тогда и можно отдать долгъ и остаться съ улучшеннымъ хозяйствомъ и добрымъ запасомъ сѣна, если во время получить ссуду на сѣмена для посѣва травы, отъ чего получится улучшеніе въ хозяйствѣ, возможность пустить лишнюю скотину, имѣть больше молока и т. д.

Чтобы для такихъ хозяйствъ устроить кредитъ, понадобились *кредитныя товарищества*. Въ нихъ товарищи не вкладываютъ никакихъ своихъ средствъ; деньги ссужаются такому товариществу или земствомъ, или государствомъ, но ссуда дается только на хозяйственныя потребности, на такіе расходы, отъ которыхъ увеличится доходъ хозяйства и, стало быть, изъ увеличеннаго дохода можно вернуть ссуду съ процентомъ, да и свое дѣло улучшить. Но одно такое хозяйство обезпечить кредитъ не можетъ, такъ какъ несчастье съ нимъ всегда можетъ случиться и деньги, данныя взаймы, могутъ пропасть и потеряетъ государство или земство, которые давали. Своихъ же денегъ у государства или земства нѣтъ: оно ихъ или получаетъ изъ податей съ населенія, или изъ взносовъ въ сберегательныя кассы, т. е. тоже отъ населенія. А чужія деньги, охотно или неохотно довѣренныя мнѣ,

конечно, надо беречь пуще своихъ: за свои деньги я только передъ собой отвѣчаю: за чужія же деньги я отвѣчаю передъ другими, и нельзя же отвѣтственность за нихъ перекладывать съ своихъ плечъ на чужія: здоровый, взрослый и сильный человѣкъ, напримѣръ, самъ не пойдетъ на это, совѣсть не позволитъ, да и то, что называется чувствомъ собственнаго достоинства: не захочетъ человѣкъ въ своихъ собственныхъ глазахъ унизить себя, считать себя неправильно поступившимъ и какъ малому ребенку или трусу за другихъ прятаться и ихъ заставлять отвѣчать за себя. И если нельзя такъ поступить отдѣльному настоящему человѣку и гражданину, то, конечно, государству или земству, въ которыхъ совмѣщается совѣсть и достоинство всего народа или всей округи, и подавно должно поставить дѣло такъ, чтобы довѣренныя ему деньги не пропадали. Ему же и легче сдѣлать это, чѣмъ отдѣльному лицу, наконецъ, и довѣряютъ то ему деньги только тогда, если увѣрены, что оно сумѣетъ распорядиться ими и обезпечитъ правильность ихъ расходованія и возвратъ ссуды. А это все можетъ быть тогда, когда тутъ дѣйствуетъ не отдѣльное лицо, а товарищество, члены котораго связаны между собою взаимными обязательствами и составляютъ вмѣстѣ какъ бы одно цѣлое, каждый съ одинаковыми правами и одинаковой отвѣтственностью.

Итакъ, благодаря кооперації, товарищескому объединенію для мелкихъ хозяйствъ является возможность пользоваться дѣловымъ кредитомъ, который для отдѣльнаго мелкаго хозяйства былъ бы совершенно, недоступенъ, слѣдовательно, невозможно было бы то улучшеніе хозяйства, о которомъ сказано выше.

Но кредитныя товарищества не только кредитуютъ своихъ членовъ, т. е. даютъ имъ въ ссуду деньги. Если деньги въ ссуду не требуются и лежатъ безъ употребленія, то это не выгодно, и такъ какъ это случается, то кредитныя товарищества рѣшили пустить деньги въ оборотъ для пользы членовъ. Они закупаютъ для нихъ еще разные необходимые имъ предметы потребленія. И здѣсь опять имѣетъ значеніе соединеніе силъ, нуждъ, потребностей и способовъ ихъ удовлетворенія, т. е. опять-таки кооперація. Товарищество имѣетъ возможность закупать въ большомъ количествѣ по потребностямъ своихъ членовъ, оно закупаетъ иногда прямо то количество какого-либо товара, которое заказано его членами; товарищество является такимъ образомъ посредникомъ между оптовыми торговцами, или крупными производителями, или тоже товариществами, но производительными, и между своими членами. Поэтому, эта закупочная дѣятельность его и называется *посредническими операціями*, т. е. посредническими дѣйствіями. При оптовой закупкѣ, въ большомъ количествѣ, товаръ получается много дешевле; не приходится товариществу на него накидывать лишняго и потому, что нѣтъ опасенія, что онъ останется на рукахъ. Каждый членъ возьметъ то, что на его долю или по его заказу куплено на деньги товарищества, которыя ему какъ бы ссужены при закупкѣ товара оптомъ, и получаются отъ него обратно при взятіи имъ своей доли товара.

VI.

Помимо посреднической дѣятельности кредитныхъ товариществъ, производители чего-либо, кустари, мелкіе ремесленники соединяются

иногда и прямо въ *закупочныя товарищества*. У насъ бываетъ большею частью такъ, что если занимаются въ какой-либо деревнѣ кромѣ земледѣлія изготовленіемъ еще чего-либо, деревянной посуды, ложекъ или саней, дугъ, телѣгъ или изготовленіемъ обуви, игрушекъ и т. д., то занимается имъ почти вся деревня. Когда возникалъ какой-либо промыселъ, онъ возникалъ именно потому, что подъ руками было то, что называется сырьемъ, изъ чего готовить можно было издѣлія, напр. дерево, пригодное для того или другого. Но съ теченіемъ времени дерево переводилось, но переводить то его переводили, а разводить не разводили. Вотъ и понадобилось искать мѣста, гдѣ такое дерево есть и покупать его каждому для себя. Нашлись, правда, добрые люди, которые, видя нужду въ сырьѣ, запасли его и избавили кустарей отъ необходимости ѣздить за нимъ далеко. Мало того, они подумали и о томъ, что незачѣмъ кустарю со своими стульями самому ѣздить въ Москву продавать ихъ. Стали скупать у кустарей ихъ товаръ и продавать или отдавать имъ за товаръ то сырье, какое имъ нужно. Выходило, какъ будто и кустарю хорошо, и имъ недурно. Кустарь сберегъ рабочее время, лошадь въ Москву не гонялъ, сырье не разыскивалъ, покупателя тоже не дожидался и съ своимъ товаромъ къ нему не напрашивался. Скупщикъ же за услугу и съ кустаря получилъ, набавивъ на проданное сырье по своему усмотрѣнію, и за хлопоты, и прибыль на капиталъ, и за храненіе сырья. Покупатель тоже не былъ забытъ, съ него тоже взято сверхъ того, что заплачено кустарю: тутъ и за хлопоты, и за полежалое, и за посредничество. Всѣмъ хорошо, но только какъ то такъ выходитъ, что кустарь, если и не бѣднѣетъ, то все въ одномъ положеніи, а скупщикъ, что дальше, то больше въ гору идетъ и въ ширь растетъ. Выходитъ, что такое посредничество дѣло выгодное и во всякомъ случаѣ не убыточное, а потому, если устроиться такъ, что бы самимъ все это наладить, то, пожалуй, отъ кустарей не уйдетъ то, что теперь скупщику отъ нихъ перепадаетъ. Стали образовываться *закупочныя товарищества*. Тутъ, какъ и при устройствѣ потребительнаго общества, кустари соединяютъ то, что тратятъ на покупку сырья, а всѣмъ занятымъ промысломъ въ своей деревнѣ нужно почти одно и тоже, стало быть, купить его надо не мало. И ужъ если скупщикъ запасалъ его и наживался на томъ, то товарищество, если умѣло повести дѣло, не потеряетъ на этомъ. Если своихъ средствъ не хватитъ, то, вѣдь, и заемъ на покупку можно сдѣлать и опять товариществу легче, и проще, и скорѣй, и дешевле его можно устроить, чѣмъ отдѣльному лицу.

Такимъ образомъ, благодаря товариществу, сырье получится дешевле, стало быть, безъ потери для кустарей и товаръ ихъ можетъ быть дешевле, отъ этого скорѣе и больше его раскупать станутъ, не будетъ задержки въ сбытѣ, стало быть, и безъ скупщика обойтись можно и, продавая дешевле, все же не потерять того, что прежде шло въ карманъ скупщика. Выгадываетъ отъ этого и покупатель, имѣя возможность получить дешевле такой товаръ, безъ потери и для кустаря. Выгадываетъ и все народное хозяйство, такъ какъ ни кустарь, ни покупатель-потребитель не тратятъ на этотъ товаръ лишняго. Остаются, значитъ, еще средства на что-либо; можно, стало быть, улучшить свою жизнь, завести что-либо такое, что не мѣшало бы имѣть, но на что средствъ не хватало. Вотъ, стало быть, и другимъ, работникамъ, изготовляющимъ то, на что прежде у покупателей денегъ не

хватало, тоже прибавилось дѣла, спросъ на ихъ работу или ихъ издѣлія увеличился, меньше стало безработныхъ.

Но если кустари соединились для совмѣстной закупки сырья и увидали выгоду этого, то недолго уже додуматься и до того, что не лучше ли, чѣмъ другъ передъ другомъ сбивать цѣну на свои издѣлія, устроиться такъ, чтобы и продавать ихъ сообща, иначе говоря соединиться въ *товарищества по сбыту* и тогда уже можно входить въ сношеніе при продажѣ своихъ издѣлій съ крупными учрежденіями, магазинами, фабриками, больницами, училищами и т. д., словомъ со всѣми, кому товаръ товарищества требуется въ большомъ количествѣ. Дѣло продажи тогда устраивается проще, вѣрнѣе и съ меньшей потерей времени, чѣмъ при продажѣ по мелочамъ и отдѣльнымъ лицамъ. А когда еще отдѣльныя лица соединяются для закупки того, что имъ нужно, тоже въ товарищества, какъ напр. потребительныя общества, то и еще создается возможность сбывать имъ въ большомъ количествѣ и заразъ то, что прежде члены этого товарищества покупали врозь, по мелочамъ.

VII.

Одно соединеніе, однако, ведетъ къ другому. Если соединеніе въ закупочное товарищество ведетъ къ соединенію по продажѣ издѣлій, то такое товарищество въ свою очередь наводитъ на мысль, не соединиться ли намъ вмѣстѣ и для производства, для изготовленія вещей, не образовать ли *производительное товарищество*. Если мы работаемъ такія вещи, что для нихъ нужна особая мастерская, то такую мастерскую можно устроить лучше, просторнѣе, свѣтлѣе, если завести одну для нѣсколькихъ кустарей, а обойдется постройка ея, скажемъ, для двадцати кустарей дешевле, чѣмъ двадцать мастерскихъ для каждаго по одной.

Мало того, можно тогда устроить отдѣльную мастерскую въ своей же мѣстности и для такого мастерства, которымъ занимаются на дому. Скажемъ, сапожное дѣло. Конечно, можно сапоги тачать у себя въ избѣ, не заводя для того отдѣльной мастерской. Но здорово ли это? Обувь для починки приносятъ грязную и нивѣсть какую, кожа тоже, помимо того, что пахнетъ, съ чѣмъ привычному человѣку можно и не считаться, можетъ быть и не такъ, чтобы пригодна къ тому, чтобы въ одной комнатѣ съ ней пищу готовили и варили: тутъ и пыль отъ всего товара и сырья идетъ и садится, на что придется. Не хорошо все это, но отдѣльное помѣщеніе для такой работы заводить будетъ очень накладно. Соединившись же въ товарищество, можно имѣть отдѣльную сапожную мастерскую и обѣдать въ своей избѣ уже въ чистомъ помѣщеніи, оставивъ всю грязь въ мастерской, которую, однако, можно чисто содержать, разъ она одна общая. Тогда и работа происходитъ въ болѣе здоровыхъ условіяхъ. За время обѣда или вообще за время прекращенія работъ можно мастерскую и провѣтрить, и воздухъ въ ней очистить; опять-таки для здоровья лучше, да и настроеніе духа иное, и ѣда аппетитнѣе, и самому веселѣе, и отдыху больше, когда можно не мозолить себѣ все время глаза рабочимъ снарядомъ. Итакъ, и для здоровья лучше, можно и за работой себя тутъ чувствовать бодрѣе и свѣжѣе.

Выгоды отъ соединенія въ производительное товарищество не ограничиваются только что сказаннымъ. Главная выгода заключается

въ томъ, что можно болѣе широко и полно примѣнить то, что называется раздѣленіемъ труда. Возьмемъ, напр., довольно простую работу, уборку сѣна съ луга. Какъ его навиваютъ [1]) на возъ? Одни сгребаютъ сѣно въ кучу, особое лицо подаетъ его на возъ, и особое лицо стоитъ на возу и раскладываетъ на немъ сѣно. Здѣсь каждый при своемъ особомъ дѣлѣ; тутъ трудъ, который нуженъ, чтобы наложить сѣно на телѣгу, раздѣленъ между всѣми, такъ что одинъ дѣлаетъ одно, другой другое, третій третье, каждый свое, а всѣ вмѣстѣ одно дѣло, которое не сдѣлалось бы такъ успѣшно, такъ скоро, если бы тутъ люди не соединились вмѣстѣ для этой работы, но *соединились* такъ, что *раздѣлили* ее между собою по частямъ. Насколько раздѣленіе труда ускоряетъ работу, было давно разъяснено однимъ англійскимъ ученымъ, котораго звали Адамъ Смитъ. Онъ обратилъ свое вниманіе на то, какъ дѣлаютъ булавки на фабрикѣ. Какъ же ихъ дѣлали въ его время. Одни рабочіе тянули ту проволоку, изъ которой дѣлали булавки, другіе рабочіе вытянутую проволоку рѣзали на такія части, какія нужны по величинѣ булавокъ, третьи брали эти куски проволоки и завастривали ихъ, четвертые насаживали на булавки головки; также раздѣлялся трудъ между разными лицами и по вкладыванію этихъ булавокъ въ бумажки, какъ тогда дѣлали, и по упаковкѣ ихъ и т. д. Оказывалось при этомъ, что если подсчитать, сколько сдѣлано въ день булавокъ вмѣстѣ всѣми рабочими, между которыми такъ былъ раздѣленъ трудъ по изготовленію ихъ, то на каждаго приходилось болѣе 48.000 (сорокъ восемь тысячъ) булавокъ въ день, тогда какъ, если бы каждый изъ нихъ дѣлалъ всю булавку сначала до конца, то врядъ ли бы изготовилъ въ день 48 (сорокъ восемъ) булавокъ.

Отсюда ясно, какъ, благодаря раздѣленію труда, сберегается трудъ, ускоряется, увеличивается, удешевляется производство вещей и, слѣдовательно, является возможность *тому же количеству рабочихъ силъ*, тому же числу людей сдѣлать гораздо больше, изготовить для надобностей людей больше различныхъ нужныхъ имъ предметовъ и, стало быть, полнѣе, лучше удовлетворять свои потребности, больше имѣть въ обиходѣ разныхъ вещей, лучше питаться, одѣваться, больше имѣть времени на свое просвѣщеніе, на свое духовное развитіе, на то, чтобы посвящать его на устройство своихъ разныхъ дѣлъ, на общественное управленіе ими вмѣсто того, чтобы поручать его постороннимъ лицамъ, чиновникамъ; больше, наконецъ, времени остается на отдыхъ въ кругу семьи, близкихъ, друзей, пріятелей. Каждому, однако, ясно, что примѣнить раздѣленіе труда можно только тогда, когда люди соединились для работы вмѣстѣ, т. е. образовали то, что называется *производительное товарищество*. Тутъ сбереженіе во времени получается не только отъ того, что каждый дѣлаетъ болѣе простое дѣло, скорѣе къ нему приспособится, не долженъ терять времени на перемѣну орудій, которыми работаетъ, на перемѣну дѣйствій, но и отъ того, что тутъ не приходится другъ отъ друга отставать, да и не хочется одному быть хуже другихъ. Тутъ люди *сотрудничаютъ* другъ съ другомъ, помогаютъ одинъ другому въ одномъ общемъ дѣлѣ, но такъ, что каждый беретъ на себя отдѣльную часть работы и черезъ это все дѣло идетъ успѣшнѣе и скорѣе. Кромѣ того, если въ такомъ производствѣ

[1]) Навивать—накладывать. Выраженіе, обычное въ сѣверныхъ губерніяхъ (Прим. ред.)

или въ части его пригодны машины, то опять таки, соединившись въ товарищество и имѣя отдѣльную мастерскую, скорѣе и машины можно поставить.

VIII.

Производительному товариществу важно, однако, имѣть постоянный обезпеченный сбытъ своихъ произведеній, чтобы не оставаться съ большимъ количествомъ товара на рукахъ. Но ему и легче и возможнѣе это устроить, чѣмъ отдѣльному кустарю, который не всегда можетъ ручаться за исправность; стоитъ только прихворнуть и вотъ въ срокъ не исполнено обѣщанное. Въ товариществѣ же немыслимо заболѣть всѣмъ сразу и, во всякомъ случаѣ, это мало вѣроятно и можетъ произойти какъ что-либо необычайное. Вотъ уже поэтому товарищество можетъ обезпечить, что исполнитъ все во время; кромѣ того, въ товариществѣ при раздѣленіи труда и при другихъ приспособленіяхъ все можетъ обойтись дешевле. Сверхъ того, оно можетъ сразу доставить болѣе значительное количество товара, а не единичныя вещи, какъ отдѣльное мелкое хозяйство и потому потребительное общество и всякое другое учрежденіе, которое не можетъ обойтись немногими предметами и которому неудобно имѣть дѣло съ многими мелкими хозяйствами, съ такимъ товариществомъ охотно войдетъ въ соглашеніе.

Я уже упоминалъ, что потребительныя общества или ихъ союзы, устраиваютъ свои фабрики для снабженія товарами своихъ членовъ Но потребности каждаго очень различны и многообразны, и членамъ общества потребителей желательно имѣть все въ своемъ обществѣ.

Но всякое дѣло, всякое расширеніе его, имѣетъ свои предѣлы И какими бы преимуществами крупное дѣло ни обладало передъ мелкимъ, все же и оно не можетъ расширяться и усложняться безконечно. Нельзя союзу образовать свое производство, свои фабрики по изготовленію всѣхъ тѣхъ предметовъ, которые могутъ понадобиться его членамъ и быть въ продажѣ въ магазинѣ общества; перечислить только эти предметы, и то никто не возьмется: такъ безконечно разнообразно число ихъ. Если остановиться даже на важнѣйшихъ, наиболѣе ходовыхъ, то и то, какъ много нужно производствъ, чтобы имѣть только эти предметы. Для полученія одного хлѣба нужно и свое имѣніе, свое сельское хозяйство, свои мельницы-мукомольни, свои пекарни; для всего этого нужно имѣть разнообразныя орудія и машины, изготовляемыя на различныхъ фабрикахъ, для фабрикъ этихъ нужно имѣть топливо разнаго рода, для добыванія его тоже свои приспособленія и т д. и т. д. Какая тутъ потребуется армія рабочихъ и притомъ, самыхъ разнообразныхъ. Кромѣ того, придется искать выхода и изъ того противорѣчія, что сами мы, члены общества, придерживаемся товарищества, кооперативныхъ началъ, а рабочіе въ нашихъ производствахъ наемные и, какъ бы правильно ни были поставлены отношенія съ ними, все-таки тутъ что то не такъ.

Изъ всего этого, однако, легко можно найти выходъ, если вступить въ соглашеніе съ производительными товариществами. Каждое изъ нихъ, объединяя лицъ, знакомыхъ съ опредѣленнымъ дѣломъ и занятыхъ имъ, изготовляетъ опредѣленные предметы. Состоитъ такое товарищество не изъ капиталистовъ, соединились въ немъ не тѣ, которые желаютъ на свои капиталы барыши получать, а тѣ, которые живутъ своимъ трудомъ, но хотятъ, чтобы на счетъ ихъ труда не наживались

другіе и не желаютъ быть у кого-либо въ подчиненіи, желаютъ быть и чувствовать себя независимыми. Союзъ потребительныхъ обществъ, входя въ соглашеніе съ такимъ товариществомъ, обезпечиваетъ ему постоянный и вѣрный сбытъ его товаровъ, не переплачивая при этомъ того, что приходилось бы переплачивать частнымъ капиталистамъ предпринимателямъ и въ тоже время остается въ товарищескихъ отношеніяхъ съ тѣми, кто на него работаетъ, не отступаетъ отъ кооперативнаго начала. Въ такое соглашеніе союзъ можетъ войти съ цѣлымъ рядомъ товариществъ, не осложняя дѣло, какъ бы пришлось его осложнить, если бы имѣть цѣлый рядъ собственныхъ фабрикъ. Товарищество же по производству чего-либо станетъ дорожить связью съ обществомъ потребителей уже потому, что это обезпечиваетъ ему постоянство работы и возможность независимаго существованія безъ подчиненія господину капиталу, а такое подчиненіе врядъ ли кому можетъ быть по вкусу.

IX.

Сказаннымъ, однако, не ограничиваются всѣ выгоды, которые создаются кооперацією. Съ теченіемъ времени всюду на фабрикахъ появилась необходимость и возможность къ сокращенію рабочаго дня; создавалось это, главнымъ образомъ, примѣненіемъ и усовершенствованіемъ машинъ, которыя все болѣе и болѣе требуютъ напряженнаго, усиленнаго вниманія. Работа стала иною; прежняя работа требовала больше физической, тѣлесной силы, да искусства, а эта часто требуетъ почти только вниманія, головной работы. Но какъ ручная сила человѣка увеличивается отъ упражненія и больше у тѣхъ, кто работаетъ руками, такъ и для лучшей головной работы необходимо упражненіе въ ней, привычка къ тому, чтобы работать головой больше. Упражненіе же это достигается тѣмъ, что человѣкъ болѣе работаетъ головой не только при машинѣ, но и за книгой, за ученьемъ. Кромѣ того, необходимо ученье и потому, что машины становятся все совершеннѣе, сложнѣе, съ ними требуется болѣе бережное обращеніе, требуется, такъ сказать, пониманіе машины и вообще большее знакомство со всѣмъ производствомъ и уясненіе себѣ, что къ чему.

Но и помимо работы и ея требованій, когда человѣкъ видитъ вокругъ себя то и другое, чего раньше не было, видитъ новыя машины, видитъ какъ тамъ, гдѣ была непролазная грязь и непроходимое болото, протянулась желѣзная дорога, когда человѣкъ видитъ все это, у него просыпается, что называется, интересъ ко многому, т. е. желаніе узнать, уяснить себѣ многое изъ того, о чемъ прежде и не думалось, что и въ голову не приходило, является охота поучиться, почитать, быть не темнѣе другихъ людей. На это необходимо и время, и неутомленныя силы,—стало быть, вотъ и еще причина, по которой требуется такъ установить рабочій день, чтобы и на ученье, а не только на простой отдыхъ оставалось время. А, вѣдь, тѣ знанія, которыя пріобрѣтаются ученьемъ—это не то, что вотъ получилъ ихъ разъ навсегда, да и довольно. Жизнь, какъ и во всемъ, тутъ идетъ впередъ, и знанія растутъ, пополняются и измѣняются. Люди, которые прямо занимаются наукой и учатъ другихъ и тѣ постоянно должны и сами учиться, иначе могутъ отстать отъ тѣхъ, кого учили: „кто не идетъ впередъ, назадъ идетъ навѣрно“.

Но на ряду съ необходимостью уменьшить число рабочихъ часовъ въ день явилась и возможность къ тому. Если уже одно раздѣленіе труда, какъ указано выше на примѣрѣ булавокъ, такъ сильно ускоряетъ работу и даетъ возможность за тоже время сдѣлать много больше, то на машинахъ дѣло идетъ и еще во много разъ скорѣе и потому безъ потери для чего-либо можно удѣлить себѣ больше времени и на отдыхъ, и на ученье. Возможно ли, однако, въ сельскомъ хозяйствѣ землеробовъ сократить рабочій день такъ, какъ въ фабричномъ дѣлѣ? Вѣдь, тутъ человѣкъ меньше можетъ распорядиться своимъ рабочимъ временемъ. Тутъ больше значатъ тѣ силы природы, отъ которыхъ зависитъ успѣхъ его работы. Если трава скошена, сѣно высушено и надо приступать къ его уборкѣ, такъ не приходится разбирать, сколько часовъ проработать: неизвѣстно, будетъ ли завтра стоять такая же хорошая погода или пойдетъ дождь, а потому и необходимо сегодня заниматься уборкой сѣна, пока можно. Тоже и съ уборкой хлѣба, да и со многими другими работами. Созрѣла жатва, опять не надо дать зерну осыпаться, надо спѣшить съ жнитвомъ, и тутъ уже не приходится разбираться, усталъ или нѣтъ, отдохнешь потомъ, когда день короче бываетъ, зимой, коли съ хлѣбомъ будешь, а если безъ хлѣба останешься, такъ и зимой не отдохнешь.

Итакъ, что же выходитъ. Такъ таки землеробамъ и ломать все лѣто отъ зари до зари, и никакъ нельзя и думать о томъ, чтобы сократить свой рабочій день? А между тѣмъ, крестьянину-земледѣльцу это нужно уже потому, что, вѣдь, и ему безъ ученья нельзя. Чтобы сельское хозяйство вести, какъ слѣдуетъ, и поспѣвать за тѣмъ, какъ все въ жизни мѣняется и настойчиво требуетъ перемѣнъ въ хозяйствѣ, надо также не мало учиться и за многимъ постоянно слѣдить. Иначе будешь отставать да отставать, и хозяйство будетъ идти все хуже. А ученье здѣсь тѣмъ труднѣе, что нельзя его просто примѣнить къ дѣлу: прочелъ по книжкѣ, да и ладно. Нѣтъ, надо тутъ очень сообразить и испытать, что къ чему и гдѣ. Въ каждой мѣстности и земля своя, и погода не одинакова, и лѣто и зима начинаются въ разное время, и все это надо взять въ разсчетъ, когда думаешь заводить что-либо новое. А для этого надо и своей головой не мало поработать, да и испытанія разныя сдѣлать и на нихъ посмотрѣть. Между тѣмъ, если по книжкѣ учиться можно зимой, когда много свободнаго времени отъ хозяйственныхъ дѣлъ по землѣ, то посмотрѣть и изучить то, что на опытѣ дѣлается, чтобы знать, какъ и что примѣнимо здѣсь, чтобы посмотрѣть на это—надо для того имѣть время лѣтомъ, когда идетъ ростъ всякой зелени. Кромѣ того, надо и то имѣть въ виду, что ученье здѣсь должно быть очень разнообразно. Если посмотрѣть на то только, съ чѣмъ приходится имѣть дѣло въ земледѣліи, то и тутъ чего чего не надо знать: огородное дѣло требуетъ одного пониманія и знанія и притомъ для всякаго овоща особое, съ ягодой опять иное обращеніе и притомъ съ каждой свое; помимо всего прочаго надо знать, какое удобреніе и когда положить; а главное тутъ нельзя просто перенять у другого, нѣтъ, тутъ надо знать и понимать, почему и отчего одно удобреніе дѣйствуетъ такъ, другое иначе. И опять таки для этого надо и поучиться, и подумать, и пріучить себя *правильно думать* надъ этимъ. Съ плодовымъ садомъ опять свое дѣло и свои знанія. Что касается полевого или еще проще лугового хозяйства, то, пожалуй, можетъ показаться, что тутъ ужъ какая наука требуется—все

очень просто. А. между тѣмъ, и тутъ требуется многое знать и понимать, чтобы вести его, какъ слѣдуетъ, во время улучшать и предупреждать истощеніе земли и не отставать отъ тѣхъ требованій, которыя предъявляетъ въ этомъ отношеніи развитіе жизни.

Но, вѣдь, сельское хозяйство обнимаетъ не одно земледѣліе. Оно неразрывно связано съ скотоводствомъ, а туть опять надо примѣниться къ живому существу и знать, какой ему требуется уходъ и какой кормъ. Въ Даніи, напр., очень хорошо поставлено крестьянское хозяйство—именно крестьянское, другого, крупнаго, помѣщичьяго хозяйства тамъ, можно сказать, и нѣтъ совсѣмъ. Тамъ, между прочимъ, очень развито молочное хозяйство. И вотъ по правилу, извѣстному каждой хозяйкѣ и у насъ, что „у коровъ молоко на языкѣ“, ведется очень большое наблюденіе за тѣмъ, чѣмъ и какъ кормить каждую корову. Особые наблюдатели-ветеринары слѣдятъ за этимъ, дѣлаютъ испытанія и составляютъ для каждой коровы указаніе, какою смѣсью кормовъ кормить *каждую* корову. А чтобы хозяйкѣ это памятнѣе было, привязываютъ записку объ этомъ коровѣ на рога. Отсюда видно, какъ и здѣсь приходится со многимъ считаться и многое знать. Птица, безъ которой тоже въ хозяйствѣ нельзя обойтись, опять требуетъ особаго ухода и знанія, смотря по тому, для чего разводить ее, какъ содержать и питать ее, и все это тоже нельзя дѣлать, какъ принято разъ навсегда, а надо умѣть наблюдать, понимать и изъ этого выводить для себя уроки.

Но при теперешнихъ условіяхъ веденія хозяйства, при необходимости многое готовить на продажу и знать, когда, что и куда продать можно и гдѣ, что и когда выгоднѣе купить изъ того, что нужно для своего хозяйства, при всемъ этомъ мало знать, какъ и что вести и дѣлать съ землей, растеніями, скотомъ въ своемъ хозяйствѣ; надо еще успѣть, такъ сказать, обнять общее хозяйство, и понимать (не просто знать) происходящія въ немъ перемѣны и сообразно съ тѣмъ направлять и измѣнять свое хозяйство. Вотъ та же Данія, напр., прежде имѣла большое пшеничное хозяйство и много пшеницы доставляла въ Англію, а потомъ, когда въ Англію пошло много пшеницы изъ Америки, Данія перестроила свое хозяйство и теперь развилось въ ней молочное хозяйство. Чтобы услѣдить за происходящими перемѣнами, во время, такъ сказать, уловить ихъ и, что называется, приспособиться къ нимъ съ пользою и успѣхомъ для своего хозяйства, опять требуется многое знать и за многимъ слѣдить въ томъ, что называется народнымъ хозяйствомъ и тутъ надо жить своимъ умомъ, чтобы дѣйствовать не по чужой указкѣ, какъ малый ребенокъ, а поступать по своему разумѣнію, какъ и подобаетъ взрослому разумному человѣку. А для этого опять-таки надо не только знать, перенять многое, но и пріучить себя мыслить, думать обо всемъ томъ, что для этого требуется знать. И какъ для любой ручной работы требуется постоянное упражненіе въ ней, такъ и для головной тоже самое. Какъ тамъ надо научиться работѣ, для чего, смотря по работѣ, и отдаютъ въ ученье къ мастеру или въ училище, такъ и тутъ нужно ученье въ училищѣ и послѣ него. Въ той же крестьянской странѣ, Даніи, крестьянская молодежь по зимамъ учится въ Университетѣ. Но тамъ она зимой получаетъ основанія своего знанія, закладываетъ, что называется фундаментъ, какъ его кладутъ подъ прочное зданіе, а затѣмъ уже въ остальное время можетъ легко развивать дальше то, что

построено на этомъ фундаментѣ или посѣяно на той почвѣ, которая разработана при занятіяхъ въ Университетѣ. И какъ для растенія, кромѣ того, что въ почвѣ, нуженъ, и воздухъ, и влага, и свѣтъ, и тепло, и солнце, чтобы оно пышно развивалось и дало ожидаемый отъ него плодъ, такъ и для человѣческаго ума, кромѣ первоначальнаго посѣва знаній, нуженъ затѣмъ и дальнѣйшій солнечный свѣтъ науки и просторъ времени для воспріятія того, что она даетъ.

Такъ вотъ, если все это имѣть въ виду, и приходится признать, что для крестьянина-земледѣльца, для землероба, для сельскаго хозяина, очень и очень нужно и лѣтомъ имѣть такое время, когда онъ могъ бы отрѣшиться отъ ручной работы и для ея же успѣха заняться и чѣмъ-либо другимъ, поработать надъ самимъ собой, а не упираться все время глазами въ землю, да въ землю. Иначе говоря, и тутъ, даже и не помышляя объ отдыхѣ, надо бы сократить рабочій день, а кромѣ того, каждый, конечно, и отдохнуть не прочь, если это не повредитъ дѣлу. Да, наконецъ, надо же и то понимать, что, вѣдь, не человѣкъ родится и живетъ для работы, а создаетъ себѣ работу для того, чтобы жить; „не человѣкъ для субботы, а суббота для человѣка“.

X.

Можетъ быть, однако, все это праздныя измышленія людей, не умѣющихъ работать руками иначе, какъ за письменнымъ столомъ, не знающихъ крестьянской работы и такъ пріучившихъ себя работать только головой, что имъ кажется, что только и свѣта въ окошкѣ, что въ ихъ наукѣ? А на самомъ то дѣлѣ живетъ же крестьянинъ безъ нея, и хлѣбъ у него родится, и скотина даетъ и приплодъ, безъ молока не обходится, и яичко курочка несетъ, все, какъ быть должно. Но кто же не знаетъ, какъ часто у насъ бываютъ плохіе урожаи и какъ почти ни одного года не обходится безъ того, чтобы гдѣ-либо не случился неурожай. Да и то, что считается у насъ хорошимъ урожаемъ, много ниже того, что дастъ урожай въ другихъ странахъ, гдѣ хозяйство ведется съ большимъ примѣненіемъ знаній. Такъ, за послѣдніе десять лѣтъ, считая съ 1901 по 1910 г. средній урожай съ десятины даетъ:

въ Бельгіи. . .	ржи	145	пуд.	овса	157	пуд.	пшеницы	161 пуд.
въ Германіи . . .	„	109	„	„	137	„	„	122 „
во Франціи . . .	ржи	70	пуд.	свса	90	пуд.	пшеницы	80 пуд.
въ Австріи. . . .	„	82	„	„	82	„	„	73 „
въ Англіи	„	—		„	144	„	„	118 „
въ Россіи	„	50	„	„	45	„	„	50 „

Какъ видимъ, разница очень и очень большая, а между тѣмъ, нигдѣ нѣтъ такого тучнаго чернозема, какъ у насъ, о которомъ иностранные хозяева не могутъ говорить безъ восторга. Отчего же это разница? Ее нельзя класть на разницу въ погодѣ, въ продолжительности лѣта, въ томъ, что называютъ климатомъ. Климатъ во Франціи, напр., лучше, а не хуже, чѣмъ въ Англіи, въ Бельгіи и въ Германіи онъ не лучше чѣмъ во Франціи, а мѣстами и хуже, а между тѣмъ мы видимъ, что урожай во Франціи хуже, чѣмъ въ Бельгіи, Германіи, Англіи. Происходитъ это отъ разницы въ знаніяхъ, которыми располагаетъ тамъ и тутъ земледѣлецъ. Въ Англіи, правда, это зависитъ, можетъ быть,

больше всего отъ того, что тамъ вкладываютъ въ землю много капитала, затрачиваютъ много на обработку, на удобреніе, на выборъ сѣмянъ, что, не имѣя знаній, тоже нельзя сдѣлать, какъ слѣдуетъ. Въ Германіи землеробы не обладаютъ такими денежными средствами, какъ въ Англіи и, однако, по урожаю пшеницы, напр., она стоитъ выше Англіи. И это зависитъ уже прямо отъ того, что нигдѣ не распространена такъ грамота, какъ въ Германіи, неграмотныхъ крестьянъ тамъ нѣтъ, и они примѣняютъ знанія къ обработкѣ земли. Да, впрочемъ, что же объ этомъ много толковать,—русскій человѣкъ давно знаетъ, что „ученье свѣтъ, а не ученье тьма“ и можетъ видѣть теперь, что онъ по ржи получаетъ почти втрое, а по овсу и пшеницѣ слишкомъ втрое меньше противъ Бельгіи и вообще противъ всѣхъ другихъ странъ. Сколько же онъ не добираетъ каждый годъ и какъ много онъ теряетъ отъ своего незнанія и какъ много ему надо времени, чтобы догнать сосѣдей, чтобы получать хоть такіе урожаи, какъ въ Англіи или Франціи и чтобы имѣть то, чего не дополучаетъ теперь.

На это многіе скажутъ: „надо больше работать“. Но каждый, кто хорошо знаетъ крестьянскую работу у насъ, скажетъ, что больше работать, чѣмъ работаетъ русскій крестьянинъ-землеробъ, нельзя. Дѣло не въ томъ, чтобы увеличить эту работу, дѣло въ томъ, *какъ* работать, *какъ улучшить эту работу*. И вотъ тутъ то мы и подходимъ опять къ кооперації, къ соединенію въ товарищество. При помощи ихъ можно и прямо улучшить работу, примѣнить ее съ большимъ толкомъ, получить отъ этой работы больше пользы. При помощи кооперації можно добыть больше, потративъ на это меньше времени, но за то употребивъ сбереженное время на то, что даетъ человѣку больше знанія, больше пониманія, больше умѣнья, больше обезпеченія, меньше безпокойства за судьбу свою и дѣтей, поднимаетъ его духъ, расширяетъ его умственный взоръ, позволяетъ ему въ окружающемъ видѣть то, чего онъ теперь не замѣчаетъ и лучше понимать и себя, и другихъ людей.

Возможность и надобность сократить рабочій день на фабрикѣ появилась и росла по мѣрѣ того, какъ изобрѣтались и совершенствовались машины. Но, вѣдь, и въ сельскомъ хозяйствѣ не мало уже теперь машинъ, которыя и облегчаютъ человѣческій трудъ и ускоряютъ его и примѣняются довольно широко. Какая разница въ самомъ дѣлѣ, жать ли хлѣбъ серпомъ, нагнувшись надъ нивой, или срѣзать его косой, шагая по полю, или же сидѣть на передкѣ жатвенной машины, правя парой лошадей и еще въ добавокъ, какъ это дѣлаютъ въ Америкѣ, въ знойной Калифорніи, быть при этомъ прикрытымъ отъ лучей палящаго солнца зонтикомъ, раскинутымъ надъ головой управляющаго лошадьми. Каждому ясно, насколько здѣсь и облегчается трудъ, и сокращается время на исполненіе работы, и сохраняются силы отъ чрезмѣрнаго утомленія. Машина срѣжетъ въ часъ не менѣе, если не болѣе того, надъ чѣмъ поработаетъ цѣлый день жница до боли въ поясницѣ. Та же успѣшность и облегченіе при работѣ сѣнокосилкой. Слѣдуетъ ли упоминать еще о молотильной машинѣ, о вѣялкѣ, которая отвѣваетъ зерно и скорѣе, и чище, и о нѣкоторыхъ другихъ машинахъ. Пользуются у насъ въ селеніяхъ такими машинами очень немного; не будетъ большой ошибки, если скажемъ, что почти совсѣмъ не пользуются. Да это и понятно. У мелкаго хозяина и средствъ нѣтъ на покупку такихъ машинъ, да если бы и были средства, то совсѣмъ не

разсчетъ покупать ихъ одному на свое небольшое хозяйство. Каждая такая машина стоитъ довольно дорого, а работаетъ, можно сказать, нѣсколько дней въ году и то, что сбережешь на времени и ускореніи работъ, не окупитъ, пожалуй, того, что уйдетъ на сохраненіе и охраненіе машины въ теченіе ея нерабочаго времени; оставить ее такъ, безъ призору, нельзя: не то, что за зиму, а за одну осень испортится такъ, что никуда не будетъ годна; надо стало быть, сарай для ея помѣщенія; все это опять для отдѣльнаго небольшого хозяйства не подъ силу и не разсчетъ.

А между тѣмъ, для мелкихъ хозяйствъ есть возможность пользоваться машинами даже, можетъ быть, съ большей выгодой, чѣмъ для крупныхъ. Для этого стоитъ только образовать кооперативное товарищество, соединиться для совмѣстной покупки и совмѣстнаго пользованія машинами. Каждое мелкое хозяйство истратитъ на это немного денегъ, такъ какъ оплатитъ только часть стоимости машины, стало быть, за время бездѣйствія машины у него остаются безъ дѣла небольшія деньги, не такъ, какъ у крупнаго хозяина, который пользуется машиной только для одного своего хозяйства. Но за то мелкій хозяинъ сдѣлаетъ при этомъ сбереженіе въ томъ, чѣмъ онъ силенъ въ трудѣ своемъ собственномъ и своего семейства. Въ горячую же рабочую пору въ лѣтнее время каждое сбереженіе въ этомъ очень много стоитъ: то, что ускоритъ снятіе урожая съ поля, можетъ сберечь не мало зерна, которое не осыплется, то, что ускоритъ своевременный укосъ травы, сбережетъ въ ней тѣ питательныя части, отъ которыхъ корова дастъ больше молока; то, что поможетъ чище отвѣять зерно, оставитъ въ немъ меньше мякины, тоже отзовется благотворно на желудкѣ и рабочей силѣ человѣка и дастъ ему большую бодрость духа. Помимо всего этого, большее сбереженіе рабочаго времени, дастъ возможность уменьшить величину рабочаго дня, не переутомлять себя чрезмѣрно какъ разъ тогда, когда нужна наиболѣе стойкая и бодрая рабочая сила. Позволитъ ли это довести величину рабочаго дня въ сельскохозяйственныхъ работахъ въ лѣтнее время до 8-ми часовъ, этого теперь сказать нельзя; да такое сокращеніе здѣсь и не такъ нужно, какъ въ фабричныхъ работахъ. Въ сельскомъ хозяйствѣ работы производятся на воздухѣ, а воздухъ, можно прямо сказать: питаетъ. Это не то, что въ душномъ фабричномъ помѣщеніи, какъ бы хорошо оно ни было устроено; кромѣ того, на фабрикѣ работа производится нерѣдко въ согнутомъ положеніи, когда и дышется не такъ легко и свободно, отчего затрудняется и притокъ воздуха въ легкія человѣка, слѣдовательно, и питаніе имъ не такъ полно, какъ при работѣ въ полѣ, а потому и утомленіе при работѣ въ закрытомъ помѣщеніи наступаетъ скорѣе и бываетъ сильнѣе. Отъ этого фабричная работа, въ которой рабочій день всегда короче лѣтняго рабочаго дня хлѣбороба, отзывается на фабричныхъ рабочихъ хуже, чѣмъ полевая на крестьянахъ-земледѣльцахъ. Это доказывается тѣмъ, что среди фабричныхъ рабочихъ, какъ я упоминалъ, приходится при пріемѣ на военную службу браковать больше народу по негодности его здоровья, да и умираетъ изъ 1.000 фабричныхъ рабочихъ больше народу въ годъ, чѣмъ изъ 1.000 хлѣборобовъ того же возраста. Кромѣ того, у хлѣборобовъ нѣтъ такой усиленной работы зимою, если, конечно, не приходится заниматься зимою еще какимъ-либо ремесломъ.

Итакъ, это вопросъ, сократитъ ли использованіе машинъ рабочій день хлѣбороба до 8-ми часовъ? Но какъ въ фабричномъ дѣлѣ сокращеніе рабочаго дня стало возможнымъ съ примѣненіемъ машинъ, такъ и тутъ сокращеніе все-таки возможно, а это уже много значитъ. Затѣмъ надо думать, что и здѣсь на этомъ дѣло не остановится, машины будутъ совершенствоваться, какъ и въ фабричномъ дѣлѣ и, стало быть, получится еще большее сбереженіе труда; если же и придется иногда и перенапрягаться и перерабатывать, чтобы не упустить сдѣлать во время то, чего нельзя откладывать, такъ, вѣдь, и на фабрикахъ бываютъ иногда сверхъурочныя работы, а въ общемъ все-таки рабочій день много короче противъ прежняго. О выгодахъ же такого сокращенія рабочаго дня сказано уже достаточно.

Во всякомъ случаѣ, примѣненіе въ сельскомъ хозяйствѣ машинъ облегчаетъ и сберегаетъ трудъ, а это тоже очень и очень много значитъ. Возможно же и выгодно использованіе машинъ для мелкихъ хозяйствъ только при кооперації. Но этимъ, конечно, не ограничивается польза кооперації для мелкихъ хозяйствъ въ земледѣліи. Какъ достаточно подробно указано раньше, польза отъ соединенія въ товарищества достигается возможностью имѣть сбереженія средствъ и времени на совмѣстной закупкѣ необходимаго. А теперь все больше и больше является необходимость покупать и удобренія, и новыя сѣмена, которыя обѣщаютъ дать лучшій урожай, да и вообще предметы прямо земледѣлія. Подъ Москвой, напр., огородники, которымъ не разсчетъ оставлять землю подъ покосъ, да и некогда заниматься съ нимъ, соединившись въ особыя товарищества или черезъ посредство кредитнаго товарищества, закупаютъ сѣно, цѣлыми барками. Обойтись же безъ него имъ нельзя: и лошади нужны для работы, да и безъ молока не обойтись, стало быть, и коровы нужны. Кромѣ того, какъ это было отмѣчено выше, сельскому хозяину приходится теперь многое готовить на продажу и опять-таки и тутъ, соединившись въ товарищество, мелкія хозяйства успѣшнѣе и выгоднѣе могутъ вести продажу своихъ произрастаній и произведеній. Съ такими товариществами для продажи легче и проще войти въ соглашеніе и потребительнымъ обществамъ. И тогда для членовъ товарищества по сбыту произведеній сельскаго хозяйства, обезпечена и упрощена продажа ихъ и тоже сбережено время. Нѣтъ надобности каждому съ своей подводой ѣхать на базаръ, ждать тамъ или искать покупателя, торговаться съ нимъ, трепать телѣгу, сбрую, изнурять лошадей, самому ночь не спать, какъ слѣдуетъ ни поѣсть, ни отдохнуть и опять же сколько пропадаетъ времени, которое можно было бы употребить съ большой пользою и удовольствіемъ.

Мелкому сельскому хозяину, какъ не трудно видѣть изъ всего приведеннаго выше, для большей выгоды и лучшаго веденія своего хозяйства предстоитъ войти членомъ во многія кооперативныя объединенія. Но сельскій хозяинъ-землеробъ не только земледѣлецъ, онъ прежде всего человѣкъ и потому, „ничто человѣческое ему не чуждо“, а если такъ, то для него важно и необходимо участіе въ разныхъ товариществахъ, учреждаемыхъ съ разными цѣлями. А такъ какъ человѣку многое нужно и очень разнообразное, то каждый человѣкъ и можетъ одновременно входить въ разныя объединенія: и въ потребительное общество, и въ кредитное товарищество, и въ производительное промысловое, и въ сельскохозяйственное товарищество, и въ товарищество по сбыту

своихъ произведеній и т. д. И это не значитъ безъ толку разбросаться на разныя дѣла;—это только значитъ устроить и упростить свои дѣла; вѣдь, ихъ все время надо дѣлать и притомъ въ нихъ все равно не обойдешься безъ другихъ людей, и безъ ихъ вольнаго или невольнаго содѣйствія. Но только безъ кооперацiи, внѣ ея, это содѣйствіе случайное и безпорядочное и потому когда бываетъ на пользу, а то такъ и во вредъ безъ всякаго злого умысла съ чьей бы то ни было стороны. А въ кооперацiи все это приводится въ порядокъ, дѣлается стройно и такъ, чтобы избѣжать того вреда, который можно предусмотрѣть, и достичь наибольшей пользы, насколько это можно предвидѣть притомъ, что „умъ хорошо, а два лучше".

XI.

Но если во всемъ этомъ дѣйствуетъ наше пониманіе, наше разсужденіе, наше, что называется, *сознательное отношеніе* къ совершающемуся вокругъ насъ и правильный разсчетъ нашихъ силъ и потребностей, и ихъ отношенія къ силамъ и потребностямъ другихъ, то отсюда ясно, какое неоцѣнимое значеніе имѣетъ все то, что просвѣтляетъ нашъ разумъ, нашъ разсудокъ. Сама кооперація, ея дѣятельность, заставляетъ насъ постоянно соображать и учитывать, какъ и что надо сдѣлать, разсуждать и думать надъ этимъ и притомъ имѣть постоянно въ виду и передъ глазами то, что обыкновенно не замѣчаемъ. Не замѣчаемъ же мы то, что наши дѣйствія связаны съ дѣятельностью другихъ, отражаются на нихъ, а ихъ дѣйствія на насъ. Наводя насъ на всѣ эти наблюденія и размышленія и на вытекающую изъ этого дѣятельность, кооперація уже сама по себѣ имѣетъ, что называется, культурно-просвѣтительное вліяніе. Уже въ силу одного этого, кооперація имѣетъ значеніе, дѣлая насъ больше людьми, помогая намъ развивать, упражнять, проявлять во внѣ тѣ силы, какія въ насъ есть и многія изъ которыхъ безъ нея пропадаютъ безслѣдно, какъ золото, зарытое въ землѣ и никѣмъ ненайденное. Но кромѣ того кооперація, заставляя насъ раскидывать умомъ надъ многимъ и натыкаться при этомъ, безпрестанно на непониманіе или незнаніе съ нашей стороны того или другого, что намъ нужно знать и понимать, чтобы дѣла кооперацiи шли, какъ слѣдуетъ, неизбѣжно приводитъ кооператоровъ къ мысли о необходимости расширенія своего круга знаній, о неизбѣжности просвѣтить свой умъ. А какъ только начинается просвѣтлѣніе разума, то человѣкъ чувствуетъ себя такъ, точно передъ умственными очами его открылся новый свѣтъ, ворвался свѣжій воздухъ, все равно какъ въ весеннее время, когда послѣ душнаго, спертаго воздуха зимой начинаютъ открывать окна. И чѣмъ дальше, тѣмъ больше является потребность многое уяснить себѣ и болѣе открытыми и широкими глазами взглянуть на окружающее.

Но вмѣстѣ съ познаніемъ, съ расширеніемъ умственнаго взора является и большее умѣнье пользоваться окружающимъ для собственнаго блага и счастья. Отсюда одну изъ существенныхъ, серьезныхъ, благихъ задачъ кооперацiи, составляетъ развитіе культурно-просвѣтительной дѣятельности, устройство чтеній, занятій, которыя бы давали кооператорамъ возможность пріобрѣтать знанія. Кооперація даетъ возможность получить это своимъ членамъ, какъ тѣмъ, что она сбере-

гаетъ для нихъ денежныя средства, которыя могутъ и должны затрачиваться на это, такъ и тѣмъ, что сберегаетъ у нихъ время на пріобрѣтеніе знаній, на то, чтобы жить болѣе по человѣчески.

XII.

Сводя къ немногимъ и сравнительно краткимъ указаніямъ или положеніямъ все, что было выше сказано о значеніи кооперацін для мелкихъ хозяйствъ, можно установить слѣдующее:

1. Въ своей хозяйственной дѣятельности люди волей-неволей тѣсно связаны другъ съ другомъ; каждый, думая и заботясь о самомъ себѣ, дѣлаетъ то, что нужно другимъ. Этимъ и устанавливается между людьми такое объединеніе, такая незамѣчаемая ими кооперація, безъ которой они жить не могутъ.

2. Существующее между людьми въ ихъ хозяйственной дѣятельности объединеніе, о которомъ они не думаютъ и которое устанавливается не добровольно, не сознательно и безъ котораго обойтись нельзя, не только не приноситъ имъ всей той пользы, которую можетъ и должно приносить, но часто ведетъ къ большому вреду и хозяйственной необезпеченности и разрухѣ.

3. Устранить это возможно только тѣмъ путемъ, что потребители, т. е. лица, имѣющія надобность въ опредѣленныхъ предметахъ, входятъ между собою въ соглашеніе, образуютъ кооперативное товарищество, выясняющее чего и сколько надо лицамъ, вошедшимъ въ такое товарищество, въ потребительное общество, и соотвѣтственно съ этимъ, что называется, организуютъ производство, т. е. заводятъ свои собственныя предпріятія.

4. Объединенія, товарищества, кооперація, могутъ съ выгодой и для производителей и для потребителей происходить и между производителями предметовъ одного и того же рода. Производители сберегаютъ время и средства, соединяясь въ товарищества для совмѣстной покупки того, что необходимо для ихъ производства и что пріобрѣтали врозь по мелочамъ. Они же, какъ и всѣ, кому въ томъ можетъ встрѣтиться надобность, могутъ соединяться въ кредитныя товарищества для правильнаго, обезпеченнаго и болѣе дешеваго кредита, безъ котораго въ современномъ производствѣ обойтись нельзя. Не останавливаясь на этомъ, производители могутъ соединить свои рабочія силы и въ самомъ производствѣ изготовляемыхъ ими товаровъ и составлять производительныя товарищества.

5. Устройство производительныхъ товариществъ ведетъ также къ выгодѣ производителей и потребителей, такъ какъ мелкіе производители получаютъ возможность этимъ путемъ воспользоваться тѣми преимуществами, которыя имѣютъ крупныя предпріятія, а потребители имѣютъ выгоду отъ удешевленія этимъ путемъ производимыхъ предметовъ

6. Выгода соединенія въ производительныя товарищества вытекаетъ не только изъ сохраненія и улучшеній помѣщенія для работы, что даетъ возможность помѣстить сырье и рабочіе инструменты внѣ жилья и сдѣлать послѣднее болѣе здоровымъ и пригоднымъ для своего назначенія. Соединеніе въ производительное товарищество само собою ведетъ и къ совмѣстной закупкѣ сырья, совмѣстному кредиту для производства, а главное къ возможности примѣнить то сотрудничество, которое выражается въ раздѣленіи труда.

7. Раздѣленіе труда, сохраняя рабочее время и удешевляя производство, въ связи съ примѣненіемъ машинъ, даетъ возможность сократить рабочій день безъ ущерба для производительности труда, а напротивъ для повышенія ея, для увеличенія той части дня, которая необходима для питанія умственной пищей и вообще для того, чтобы работа существовала для человѣка, а не онъ для нея, иначе говоря, чтобы жить вполнѣ по человѣчески.

8. Питаніе умственной пищей, знаніе и просвѣщеніе необходимы и для усовершенствованія производства, для развитія производительныхъ силъ. Въ особенности разнообразныя знанія и пониманіе какъ того, что происходитъ въ природѣ, такъ и въ обществѣ, необходимо теперь для всякаго земледѣльца-землероба, а для этого и ему необходимо выдѣлить время для пріобрѣтенія знаній.

9. Въ земледѣліи сокращеніе рабочаго дня возможно не иначе, какъ путемъ соединенія въ товарищества по совмѣстной закупкѣ и использованію машинъ, а также и товариществъ по закупкѣ предметовъ, какъ для потребленія, такъ и для улучшенія и правильной постановки своего хозяйства; необходимы тамъ и товарищества для сбыта своихъ произведеній.

10. Дѣятельность каждаго товарищества и участіе въ ней ведутъ сами по себѣ уже къ расширенію умственнаго кругозора и тѣмъ имѣютъ свое просвѣтительное вліяніе, но задачи дѣятельности каждаго товарищества, кромѣ того, и требуютъ сознательнаго и просвѣщеннаго отношенія и вниманія къ нимъ, и правильнаго пониманія ихъ со стороны каждаго члена товарищества. А потому въ задачу каждаго товарищества должна входить и забота объ устройствѣ и расходованіи средствъ на все то, что можетъ содѣйствовать просвѣщенію и увеличенію знаній и умственнаго развитія его членовъ.

Кооперативный кредитъ.

Необходимость *обмѣна* различными продуктами труда возникаетъ вслѣдствіе того, что разныя *хозяйства* производятъ различные *продукты*. Въ одномъ хозяйствѣ, производящемъ хлѣбъ, можетъ получиться излишекъ зерна или потому, что хозяйство располагаетъ значительнымъ участкомъ земли, или потому, что случился хорошій урожай. За вычетомъ зерна, необходимаго для обсѣмененія полей, для прокормленія людей, живущихъ отъ этого хозяйства, и на кормъ скоту, остается нѣкоторый излишекъ зерна, который хозяину не нуженъ, и потому хозяину будетъ разсчетъ отдать этотъ излишекъ зерна тому, кто можетъ дать за него какой-нибудь другой продуктъ, нужный и необходимый хозяину, напримѣръ, рыбу. *Обмѣнъ.*

Другое хозяйство, занимающееся ловлей рыбы, при хорошемъ уловѣ, будетъ имѣть, за покрытіемъ своей потребности, избытокъ рыбы, но вовсе не будетъ имѣть хлѣба, и потому охотно отдастъ свой излишекъ рыбы тому, кто можетъ дать ему зерно. Такимъ образомъ произойдетъ *обмѣнъ*: зерно обмѣнится на рыбу и рыба на зерно. Въ этомъ простѣйшемъ случаѣ обмѣнъ совершается въ формѣ натуральной *мѣны*, безъ помощи денегъ, и въ этомъ видѣ существуетъ среди людей съ незапамятныхъ временъ. *Формы обмѣна: Мѣна.*

По мѣрѣ того, какъ развивается хозяйственная жизнь и раздѣленіе занятій, древняя форма мѣны мало-по-мало замѣняется другой формой обмѣна, которая носитъ названіе *купли-продажи*. Хотя это болѣе сложная форма, однако, она значительно облегчаетъ и ускоряетъ обмѣнъ, и потому развивается чрезвычайно быстро. При куплѣ-продажѣ, кромѣ двухъ обмѣниваемыхъ товаровъ, необходимъ *третій*, посредствующій товаръ, называемый *деньгами*. Хозяйство, имѣющее излишекъ какого-нибудь товара, выноситъ его на рынокъ и мѣняетъ не на тотъ товаръ, который ему нуженъ, а на посредствующій товаръ—деньги, то есть *продаетъ* его. Получивъ деньги, хозяинъ мѣняетъ ихъ на тотъ товаръ, или на тѣ товары, которые ему дѣйствительно нужны, то есть *покупаетъ*. Напримѣръ, хозяинъ имѣетъ лишнихъ 50 пудовъ хлѣба и нуждается въ плугѣ. Вмѣсто того, чтобы искать гдѣ-то человѣка, у котораго есть плугъ и который согласился бы отдать этотъ плугъ въ обмѣнъ за 50 пудовъ хлѣба, хозяинъ вывозитъ свои 50 пудовъ хлѣба на рынокъ и продаетъ ихъ, положимъ за сто рублей. Получивъ деньги, онъ *часть* ихъ мѣняетъ, покупая плугъ, положимъ, за 75 рублей, а на остальные 25 рублей покупаетъ чай, или ситецъ, или просто сберегаетъ ихъ на будущее время. При этомъ обѣ части, изъ которыхъ состоитъ обмѣнъ,—покупка и продажа раздѣлены. *Купля-продажа*

Хозяину нѣтъ надобности *сейчасъ-же* послѣ продажи производить и покупку; нѣтъ надобности покупать на томъ же самомъ рынкѣ, на которомъ онъ продалъ; нѣтъ надобности мѣнять то, что

онъ вывезъ на рынокъ, на какой-нибудь *одинъ* товаръ, если онъ нуждается во многихъ; нѣтъ надобности тратить сразу *всѣ* деньги, полученныя за товаръ.

По мѣрѣ развитія хозяйственной дѣятельности, съ ростомъ обрабатывающей промышленности увеличивается объемъ и быстрота рыночныхъ оборотовъ. При такихъ условіяхъ одна купля-продажа уже не въ состояніи удовлетворить ни потребностямъ рынка, ни потребностямъ производства. Начинаетъ развиваться новая, болѣе сложная форма обмѣна—*кредитъ*.

Кредитъ. Отличіе кредитной сдѣлки отъ купли-продажи состоитъ прежде всего въ томъ, что два товара обмѣниваются не одновременно; между передачей одного товара и полученіемъ взамѣнъ другого, равноцѣннаго, протекаетъ нѣкоторое *время* (срокъ), болѣе или менѣе продолжительное.

Если хозяинъ вывезетъ на рынокъ 50 пудовъ хлѣба и продастъ его съ тѣмъ, чтобы получить деньги не сейчасъ, а черезъ 3 или 4 мѣсяца, то это будетъ кредитная сдѣлка, называемая продажей въ кредитъ. Продавецъ будетъ *кредиторомъ*, покупатель *дебиторомъ* (должникомъ).

Кредитная сдѣлка будетъ на лицо и въ томъ случаѣ, если кто-нибудь не имѣя денегъ и нуждаясь въ нихъ, займетъ, положимъ, 100 рублей, съ обязательствомъ возвратить ихъ черезъ 6 или 9 мѣсяцевъ. Такая сдѣлка называется *ссудой*. Тотъ, кто имѣя свободныя деньги, даетъ ихъ въ ссуду, называется *кредиторомъ* (заимодавцемъ); получившій ссуду называется *дебиторомъ* (должникомъ).

Ссуда

Такимъ образомъ, при помощи кредита обмѣнъ распадается на двѣ части, раздѣленныя *временемъ*. Уже нѣтъ надобности, чтобы оба товара были на лицо. Становится возможнымъ обмѣнять изготовленный товаръ на другой товаръ, котораго еще нѣтъ, но который *будетъ изготовленъ* въ будущемъ, черезъ извѣстный промежутокъ времени. Этимъ способомъ рыночный обмѣнъ значительно облегчается и ускоряется; облегчается также и производство.

Но для того, чтобы кредитъ стоялъ на прочной основѣ и развивался, необходимы нѣкоторыя условія. Кредиторъ, передающій должнику свой товаръ или деньги, не получая за него въ этотъ моментъ ничего равноцѣннаго, очевидно, можетъ согласиться на такую передачу только въ томъ случаѣ, если онъ *довѣряетъ* должнику, если онъ увѣренъ, что по истеченіи срока должникъ сможетъ и захочетъ, а если не захочетъ, то будетъ вынужденъ уплатить по своему обязательству.

Гарантія. Другими словами, должно существовать то, что называется *гарантіями* (обезпеченіемъ кредита). Самая важная гарантія заключается въ довѣріи кредитора къ должнику и потому основное условіе, при которомъ только и можетъ развиваться кредитъ, есть *довѣріе*. Самое названіе кредита происходитъ отъ слова, которое на русскомъ языкѣ значитъ—*вѣрить*.

Довѣріе. Довѣріе къ должнику основывается, разумѣется, прежде всего на томъ, что онъ сможетъ, дѣйствительно, выполнить свое обязательство, то есть, что по истеченіи срока у него будетъ въ распоряженіи товаръ, по крайней мѣрѣ, равноцѣнный тому, который былъ ему переданъ кредиторомъ, или достаточная сумма денегъ, то есть, что должникъ *кредитоспособенъ*.

Кредитоспособность.

Довѣріе далѣе основывается на томъ, что должникъ—человѣкъ добросовѣстный и честный, то есть, что онъ будетъ имѣть возможность выполнить свое обязательство, захочетъ сдѣлать это и непремѣнно уплатитъ свой долгъ.

Однако, среди должниковъ всегда могутъ оказаться люди недобросовѣстные и нечестные, которые не захотятъ платить своихъ долговъ, хотя-бы и могли это сдѣлать. Такъ какъ всякое благоустроенное государство заинтересовано въ правильномъ развитіи кредита, то на этотъ случай оно даетъ кредитору *право* принудительно взыскать долгъ при помощи суда. Это называется *правовыми гарантіями.* *Правовыя гарантіи.*

Для какихъ цѣлей и какъ именно воспользуется должникъ предоставленнымъ ему кредитомъ, далеко небезразлично не только для кредитора, но и для правильнаго развитія кредитнаго оборота вообще, а, слѣдовательно, и для всего народнаго хозяйства.

Съ этой точки зрѣнія необходимо различать кредитъ *производительный* и кредитъ *потребительный.*

Положимъ, что земледѣльческое хозяйство нуждается въ сѣменахъ для ярового посѣва, но не имѣетъ ни сѣмянъ, ни свободныхъ денегъ, чтобы купить сѣмена на рынкѣ. *Кредитъ производительный.*

Если хозяйство пользуется кредитомъ, это затрудненіе легко можетъ быть разрѣшено; оно легко занимаетъ сѣмена, легко получаетъ ссуду въ денежной формѣ, употребляетъ полученныя деньги на покупку сѣмянъ и засѣваетъ поле, которое иначе осталось-бы необсѣмененнымъ. Проходитъ 3—3½ мѣсяца, и въ концѣ лѣта поле приноситъ урожай, который даетъ хозяину не только возможность вернуть занятыя имъ сѣмена или деньги, но и вознаграждаетъ его трудъ, а кромѣ того, и это самое важное, увеличиваетъ общее количество хлѣба въ странѣ.

Представимъ себѣ другой случай. Хозяйство имѣетъ сѣмена для посѣва, но сѣмена эти дурного качества. На рынкѣ имѣются сѣмена лучшаго сорта и лучше очищенныя, съ большей всхожестью. Но хозяйство не имѣетъ въ то время, когда подходитъ посѣвъ, свободныхъ денегъ для покупки этихъ сѣмянъ. Занимая деньги для этой цѣли, хозяинъ будетъ дѣйствовать съ большой выгодой не только для самого себя, но и для всего народнаго хозяйства, потому что улучшенныя сѣмена непремѣнно дадутъ прибавку въ урожаѣ и, слѣдовательно, общее количество пищи въ странѣ увеличится.

Разсмотримъ еще третій случай. Положимъ, что во время посѣвныхъ работъ изъ двухъ рабочихъ лошадей у хозяина—одна пала. Вся работа должна остановиться и, можетъ быть, весь урожай пропадетъ, если *сейчасъ-же* эта потеря не будетъ возстановлена въ хозяйствѣ. Если свободныхъ денегъ въ *это время* у хозяина нѣтъ, то только путемъ займа можно помочь горю, и тѣмъ спасти и цѣлость хозяйства, и урожай.

Во всѣхъ разсмотрѣнныхъ и имъ подобныхъ случаяхъ кредитъ способствуетъ *производству.* Товаръ или деньги, взятыя въ ссуду, затрачиваются для цѣлей производительныхъ и, такимъ образомъ, помогаютъ произвести, въ теченіе необходимаго для этого *времени, новый* продуктъ, который и служитъ вѣрнымъ источникомъ покрытія кредита. Такой кредитъ будетъ *производительнымъ,* и будетъ создавать основу для кредитоспособности хозяйства. Если затрата сдѣлана

съ толкомъ и на основѣ правильнаго хозяйственнаго разсчета, производительный кредитъ увеличиваетъ и благосостояніе хозяйства, и общее количество производимыхъ въ странѣ продуктовъ.

Кредитъ потребительный

Иначе обстоитъ дѣло съ другимъ видомъ кредита—*потребительнымъ*. Если кто-нибудь занимаетъ деньги съ тѣмъ, чтобы не ударить въ грязь лицомъ передъ сосѣдями и сыграть какъ слѣдуетъ свадьбу, то деньги, затраченныя на угощеніе гостей, потребляются окончательно. Никакого новаго продукта, который могъ бы послужить источникомъ для возврата занятыхъ суммъ, само собою понятно, при такомъ употребленіи не создается, и, слѣдовательно, ссуда можетъ быть возвращена только за счетъ какихъ-нибудь другихъ доходовъ хозяйства. Въ результатѣ, потребительный кредитъ, иногда полезный и необходимый, *не создаетъ* новыхъ источниковъ народнаго богатства. Хозяйство, потребивъ занятыя деньги, становится не богаче, а бѣднѣе на всю ту сумму продуктовъ, которая на нихъ куплена. Народное же хозяйство отъ потребительнаго кредита, въ лучшемъ случаѣ, не получаетъ никакого приращенія.

Ростовщичество.

Кредитъ возникъ очень давно. Еще въ древней Греціи и въ древнемъ Римѣ были извѣстны кредитныя сдѣлки. Но онѣ были рѣдки и совершались въ формѣ *ростовщичества*. Ростовщичество, представляющее собою одну изъ худшихъ формъ эксплоатаціи, при наростающемъ объемѣ кредитнаго оборота, не въ состояніи ни удовлетворить полностью возрастающему спросу, ни дать сколько-нибудь правильной организаціи кредита. И хотя ростовщичество дожило до нашихъ дней, однако уже начиная съ среднихъ вѣковъ, стали развиваться *банки*, то есть особаго рода предпріятія и учрежденія, цѣль которыхъ состоитъ въ томъ, чтобы быть посредниками между массой кредиторовъ и массой дебиторовъ, и регулировать предложеніе ссуднаго капитала и спросъ на него. Ростовщичество можетъ удерживаться лишь тамъ, гдѣ нѣтъ правильно налаженной банковой системы, либо тамъ, гдѣ нѣтъ достаточной кредитоспособности.

Банки.

Пассивъ.

Для организаціи кредита, банкъ прежде всего составляетъ собственные капиталы: основной—для оборотовъ и запасный,—на случай всегда возможныхъ убытковъ, а затѣмъ привлекаетъ свободныя средства со стороны, въ видѣ вкладовъ, или же также кредитуясь на денежныхъ рынкахъ, въ видѣ займовъ. Всѣ средства, собранныя этими способами, составляютъ *пассивъ* банка. Чѣмъ больше въ странѣ свободныхъ денегъ, не находящихъ себѣ немедленнаго помѣщенія, чѣмъ больше въ населеніи развита привычка къ кредитному обороту и чѣмъ большимъ *довѣріемъ* пользуется банкъ, тѣмъ скорѣе и легче составляетъ онъ свой пассивъ, другими словами, тѣмъ больше будетъ притекать въ банкъ вкладовъ и тѣмъ ниже (дешевле) будетъ вознагражденіе (процентъ), выплачиваемое банкомъ за средства, которыми онъ пользуется.

Пассивъ свой банкъ долженъ использовать какъ можно шире. Если собранныя въ пассивѣ средства будутъ лежать въ банкѣ неподвижно, они будутъ доставлять банку только убытки. Вотъ почему, въ каждый данный моментъ, въ кассѣ каждаго банка въ наличности находится только ничтожная сумма, по сравненію съ его пассивомъ. За счетъ собранныхъ средствъ банкъ кредитуетъ лицъ или учрежденія, которыя предъявляютъ спросъ на кредитъ и обладаютъ достаточной кредитоспособностью.

Всѣ операціи банка по кредитованію, какъ бы разнообразны онѣ ни были, называются *активными* операціями. Ихъ совокупность составляетъ *активъ* банка. По активнымъ операціямъ банкъ взимаетъ съ заемщиковъ также извѣстный доходъ (процентъ) въ свою пользу. Разность между процентомъ, взимаемымъ банкомъ по ссудамъ, и процентомъ, который самъ банкъ платитъ по своимъ пассивнымъ операціямъ, называется процентомъ *напряженія*, и доходъ, получаемый отсюда, служитъ главнымъ источникомъ для покрытія необходимыхъ расходовъ банка и для его прибыли. *Активъ.* *Процентъ напряженія.*

Главную роль въ дѣлѣ организаціи кредита до настоящаго времени играютъ частные банки—предпріятія капиталистическаго типа. Главное поле ихъ дѣятельности—кредитованіе крупной промышленности и торговли. Ихъ главная цѣль—извлеченіе прибыли въ свою пользу.

Но наряду съ ними, съ конца 60-хъ годовъ XIX столѣтія, стала возникать новая, кооперативная организація кредита въ видѣ кредитныхъ и ссудо-сберегательныхъ товариществъ, народныхъ банковъ и тому подобныхъ учрежденій. Всѣ такого рода организаціи относятся къ типу банковыхъ предпріятій, но основанныхъ не на капиталистическихъ, а на кооперативныхъ началахъ, и потому могутъ быть названы вообще *кооперативными банками.* *Кооперативные банки.*

Особенности ихъ устройства тѣсно связаны съ ихъ кооперативной природой и въ общихъ чертахъ заключаются въ слѣдующемъ:

1⁰ въ отличіе отъ всякихъ иныхъ банковыхъ учрежденій хозяевами кооперативнаго банка являются всѣ его члены—заемщики, и кредитомъ могутъ пользоваться *только* члены товарищества;

2⁰ въ основѣ организаціи лежитъ начало *взаимной помощи:* „всѣ за одного и одинъ за всѣхъ“;

3⁰ въ связи съ этимъ *отвѣтственность* по дѣламъ и обязательствамъ товариществъ лежитъ на *всѣхъ* членахъ, распредѣляясь между ними по опредѣленному принципу:

4⁰ кооперативный банкъ представляетъ собою *самоуправляющуюся* и, слѣдовательно, *независимую* единицу, не допускающую какого бы то ни было посторонняго вмѣшательства въ свои внутреннія отношенія и дѣла;

5⁰ начало *равноправія* –одинъ изъ коренныхъ принциповъ кооперативнаго устройства, откуда вытекаетъ, что каждый членъ товарищества пользуется при рѣшеніи дѣлъ только однимъ голосомъ, независимо отъ числа купленныхъ имъ паевъ или другихъ условій;

6⁰ основной гарантіей кредитоспособности служитъ не имущество, а *довѣріе къ личнымъ качествамъ* заемщика, его трудоспособности, добросовѣстности, честности и хозяйственнымъ способностямъ, обезпечивающимъ правильное и цѣлесообразное использованіе кредита; „кооперативный кредитъ есть капитализація честности“;

7⁰ кооперативный кредитъ есть кредитъ *производительный* по преимуществу;

8⁰ цѣль работы кооперативнаго банка состоитъ не въ извлеченіи возможно большей прибыли на капиталъ, а въ улучшеніи и облегченіи трудовыхъ усилій заемщиковъ, въ развитіи ихъ хозяйственной дѣятельности, ихъ матеріальнаго благосостоянія, и въ подъемѣ ихъ духовнаго уровня;

9⁰ кооперативный банкъ—строго дѣловое, хозяйственное предпріятіе, а не благотворительное общество; не раздатчикъ милостыни, субсидій и вспомоществованій, а организаторъ кредитныхъ отношеній.

Такимъ образомъ, кредитоспособность заемщиковъ кооперативнаго банка основывается не на имуществѣ, а на производительной дѣятельности и хозяйственныхъ способностяхъ, а кредитоспособность самого банка основана не на собственныхъ капиталахъ, а на кредитоспособности заемщиковъ—хозяевъ банка. Существо *гарантій* кооперативнаго кредита состоитъ въ томъ, что его хозяева—заемщики взаимно связаны началомъ взаимопомощи, находящемъ себѣ формальное выраженіе въ солидарной матеріальной отвѣтственности по обязательствамъ банка. Этимъ создается широкій и солидный фундаментъ, на которомъ будетъ непоколебимо стоять зданіе кооперативнаго кредита, до тѣхъ поръ, конечно, пока не будутъ поколеблены основныя кооперативныя начала.

Кооперативные банки возникли впервые въ Германіи въ половинѣ XIX вѣка. Появленіе ихъ было вызвано глубокими перемѣнами, наступившими въ это время въ экономической жизни. Своей первоначальной организаціей они обязаны неутомимымъ трудамъ двухъ замѣчательныхъ людей, Райффейзена и Шульце-Делича. По ихъ имени и названы два типа организацій, въ которыя отливались возникшія товарищества.

Перемѣны въ экономической жизни.

Перемѣны, о которыхъ упомянуто выше, весьма серьезно отразились на всемъ строѣ сельскаго хозяйства и на всемъ ходѣ его дальнѣйшаго развитія. Раньше мелкія и среднія земледѣльческія хозяйства въ Германіи носили полунатуральный характеръ. Большую часть своихъ потребностей хозяинъ и его семья удовлетворяли продуктами, производимыми въ собственномъ хозяйствѣ. Поэтому, ему сравнительно рѣдко приходилось обращаться къ рынку для покупки необходимыхъ ему товаровъ на деньги. Точно также рѣдко онъ вывозилъ свои земледѣльческіе продукты на рынокъ для продажи, а если и приходилось это дѣлать, то рынкомъ служилъ ближайшій провинціальный городокъ. Въ денежномъ оборотѣ особенной нужды не было, рынокъ былъ свой, мѣстный, большой зависимости отъ него не было, хозяйство велось рутинно, по старинкѣ.

Но со второй половины XIX вѣка отношенія значительно измѣнились. Населеніе быстро увеличивалось и направлялось въ поискахъ заработка въ городъ. Обрабатывающая промышленность начала быстро развиваться, вмѣстѣ съ огромнымъ приростомъ городского населенія. Вслѣдствіе этого значительно увеличились размѣры потребности въ продуктахъ питанія, производимыхъ земледѣліемъ, и развились *рыночныя* отношенія. Весь строй хозяйства все больше и больше терялъ характеръ натуральнаго и превращался въ *денежный*. Точно также земледѣльческое хозяйство постепенно превращалось въ денежное и усиливалась его связь съ рынкомъ.

Потребности возраставшаго въ численности городского населенія не могли быть въ достаточной мѣрѣ удовлетворены при рутинномъ трехпольѣ, дававшемъ малые урожаи.

Недостатокъ сельско-хозяйственныхъ продуктовъ, главнымъ образомъ хлѣба въ зернѣ, началъ пополняться хлѣбомъ, привезеннымъ изъ-за океана. Въ это время на Американскомъ материкѣ ежегодно начали поступать подъ обработку новыя обширныя площади свѣжей цѣлины.

Такъ какъ стоимость земли въ Америкѣ была очень низкой, а посѣвъ на свѣжей цѣлинѣ давалъ, при малыхъ издержкахъ, очень

хорошіе урожаи, то американскій производитель хлѣба могъ продавать его на европейскихъ рынкахъ по сравнительно очень дешевой цѣнѣ, тѣмъ самымъ создавая сильную конкурренцію европейскому хозяйству. Усовершенствованіе морскихъ перевозокъ и путей сообщенія на сушѣ дали возможность, съ сравнительно небольшими издержками, перевозить на европейскіе рынки большія количества хлѣба. Вслѣдствіе этого, рынки оказались обильно снабженными, но цѣны на сельско-хозяйственные продукты, и особенно на хлѣбъ, упали.

Перемѣны въ строѣ сельскаго хозяйства.

Подъ вліяніемъ кризиса, который особенно сталъ ощущаться съ 60-хъ годовъ XIX вѣка, сельское хозяйство Западной Европы пострадало весьма значительно. Но этотъ же толчекъ сильно способствовалъ пробужденію энергіи, направленной на устраненіе наступившихъ неблагопріятныхъ послѣдствій. Главнымъ средствомъ вывести сельское хозяйство на новую дорогу и приспособить его къ измѣнившимся условіямъ мірового рынка было увеличеніе производительности хозяйства. Выходъ изъ создавшагося положенія былъ найденъ въ томъ, чтобы съ единицы площади получать значительно большее количество продукта, лучшаго качества и большей цѣнности. Нужно было выращивать два колоса тамъ, гдѣ раньше росъ одинъ; нужно было улучшить породы скота, увеличить его вѣсъ и цѣнность. Эта трудная задача могла быть разрѣшена только сочетаніемъ таланта, знанія, труда и капитала, вмѣстѣ съ цѣлесообразной и планомѣрной организаціей хозяйственныхъ предпріятій. Рядъ талантливыхъ изслѣдованій въ области агрономіи, и особенно агрономической химіи, далъ *научныя* основы для реформы сельскаго хозяйства.

Эти основы новой науки, посредствомъ разнообразныхъ способовъ распространенія *образованія*, становились все доступнѣе и доступнѣе сельскохозяйственному населенію снабжая его необходимыми *знаніями*.

Трудъ былъ на лицо, но его нужно было снабдить *средствами* (капиталами), необходимыми для новой *организаціи* хозяйства.

Замѣчательно, что мелкое хозяйство трудового крестьянскаго типа справилось съ тяжелыми послѣдствіями кризиса болѣе успѣшно, чѣмъ хозяйство крупное, капиталистическое. Но справиться и укрѣпить свое положеніе оно смогло только при помощи кооперативнаго объединенія, которое вдохнуло въ него новую хозяйственную энергію и бодрость и чрезвычайно успѣшно разрѣшило трудную задачу снабженія мелкаго хозяйства необходимыми капиталами.

Капиталъ.

Одно изъ самыхъ могущественныхъ техническихъ средствъ для поднятія производительности почвы состоитъ въ примѣненіи минеральныхъ *удобреній*, главнымъ образомъ суперфосфата, кали и азота (въ формѣ селитры). Какъ сильно распространились въ сельскомъ хозяйствѣ минеральныя удобренія, можно видѣть изъ слѣдующаго примѣра: въ 1850 году употребленіе азотистыхъ удобреній едва-едва начиналось; въ 1860 году оно достигло 3 милліоновъ пудовъ, а въ 1910 году составило 141,4 милліона пудовъ, то есть увеличилось за 50 лѣтъ въ 47 разъ.

Другое, не менѣе важное средство заключается въ усовершенствованіи способовъ обработки почвы. Если вмѣсто старинной сохи и подобныхъ ей орудій поле пашется хорошимъ стальнымъ *плугомъ*, то почва можетъ быть поднята на большую глубину; стало быть, могутъ быть использованы новыя, свѣжія части почвы, лежавшія втунѣ; хорошая обработка дѣлаетъ почву теплѣе, улучшаетъ строеніе частицъ

почвы, т. е. ея физическій составъ, усиливаетъ и ускоряетъ химическіе и бродильные процессы, и вслѣдствіе этого повышаетъ урожай.

Третье средство состоитъ въ томъ, чтобы вмѣсто какихъ попало сѣмянъ засѣвать поля только строго подобранными сѣменами наилучшихъ сортовъ, сѣменами тщательно очищенными и отсортированными. Такія *сѣмена*, при той же самой обработкѣ, дадутъ большій урожай и зерно болѣе чистое, полновѣсное и цѣнное.

Если сѣмена разсѣять рядовой сѣялкой, то ихъ требуется меньше, приблизительно на четвертую часть, а урожай не уменьшится, такъ что получается чистое сбереженіе.

Для того, чтобы примѣнить всѣ эти улучшенія, требуется рабочій скотъ болѣе сильный и лучше упитанный, который способенъ дать и больше работы, и больше навоза. А кромѣ того, улучшенное хозяйство даетъ возможность разводить и пользовательный скотъ для полученія отъ него дохода; но и *кормить* такой скотъ надо лучше и обильнѣе.

Если поля приносятъ большій урожай, то требуется и больше работы для уборки, а самая уборка, естественно, дѣлается болѣе сложной. Въ этомъ хозяину помогаетъ *машина:* жнейка, молотилка, вѣялка, сортировка и такъ далѣе.

Все это во второй половинѣ XIX вѣка стало извѣстно людямъ, благодаря открытіямъ агрономической науки. Но для того, чтобы примѣнить открытія науки на дѣлѣ, недостаточно было узнать, какъ надо хозяйничать. Нужны были кромѣ того *средства*, нуженъ былъ *капиталъ*. А его то у мелкаго хозяина и не хватало. Новыя техническія средства для улучшенія хозяйства, т. е. минеральныя удобренія, первосортныя сѣмена, машины, сильные корма для скота, скотъ улучшенныхъ породъ, нельзя было получить въ собственномъ хозяйствѣ. Ихъ надо было купить на *рынкѣ*, слѣдовательно, надо было имѣть капиталъ въ денежной формѣ. Капиталъ, вложенный въ сельскохозяйственное производство и *умѣло* использованный, разумѣется, не только окупалъ себя, но и давалъ значительныя выгоды хозяйству, укрѣпляя его положеніе, создавая его силу и независимость. Но нужно *въ началѣ* производства имѣть готовый капиталъ для того, чтобы потомъ, по окончаніи производства, послѣ уборки урожая получить выгоды, о которыхъ сказано выше.

Потребность въ кредитѣ.

Такимъ образомъ, вступивъ на путь улучшенія (интенсификаціи), мелкое хозяйство неизбѣжно вовлекалось въ *рыночный* оборотъ, и столь же неизбѣжно возникла и все болѣе стала усиливаться потребность въ кредитованіи.

Къ тому времени, какъ началъ работать Райффейзенъ, у крестьянина юго-западной Германіи потребность въ кредитѣ ощущалась уже достаточно сильно. А если потребность возникла, она, конечно, нашла себѣ и удовлетвореніе. Но тѣ способы и формы, посредствомъ которыхъ первоначально удовлетворялась эта потребность, были не только несовершенны и тяжелы; они были просто вредны и разорительны для сельскаго хозяйства и въ будущемъ грозили ему гибелью. Въ роли деревенскаго банкира выступилъ ростовщикъ. Такъ какъ ссудный капиталъ, которымъ располагали ростовщики, не могъ быть особенно большимъ, а спросъ на кредитованіе быстро росъ, то понятно, что, далеко не удовлетворяя потребности, ростовщическій кредитъ принялъ тяжелыя, уродливыя формы. За занятыя деньги въ то время считалось обычнымъ, „нормальнымъ“ платить 60 и даже 100 процентовъ годовыхъ.

Ростовщичество.

Ясно, что такихъ условій никакое, самое хорошее хозяйство вынести не въ состояніи, и что вмѣсто улучшенія оно, завязнувъ въ тинѣ ростовщическаго кредита, шло вѣрными шагами къ разоренію.

Райффейзенъ въ теченіе долгихъ лѣтъ самъ жилъ въ деревнѣ. Ему близко были извѣстны нужды деревенскаго населенія и тѣ способы, при помощи которыхъ оно пыталось удовлетворить эти нужды и приспособиться къ новымъ хозяйственнымъ условіямъ. Онъ видѣлъ тщету этихъ попытокъ, видѣлъ воочію горе, слезы и страданіе, вытекавшія отсюда.

Движимый чувствами состраданія и любви къ ближнему, онъ задумалъ помочь горю и облегчить страданія. Райффейзенъ ясно понималъ, что надо *организовать кредитъ*, и, движимый филантропическими побужденіями, думалъ сначала найти рѣшеніе этой трудной задачи въ благотворительной помощи. Первыя основанныя имъ деревенскія общества (ферейны) носили благотворительный характеръ. Благодаря упорному труду и неустанной пропагандѣ, ему удалось собрать отъ нѣкоторыхъ состоятельныхъ и сочувствующихъ его идеѣ людей средства, которыя были ими *пожертвованы* для цѣлей кредитованія бѣднаго деревенскаго населенія. Однако, послѣ нѣсколькихъ лѣтъ работы Райффейзенъ убѣдился, что взятая имъ на себя задача не разрѣшается и не можетъ быть разрѣшена путемъ благотворительности.

Благотворительныхъ средствъ не можетъ быть достаточно для покрытія потребности. А затѣмъ опытъ показалъ, что даровыя средства легко выпрашиваются подъ всевозможными, болѣе или менѣе благовидными предлогами; разъ они выданы, то о возвратѣ никто не думаетъ, и собрать выданныя ссуды является дѣломъ почти безнадежнымъ. Такимъ образомъ, общество, ставящее себѣ цѣлью организовать кредитъ, превращается въ простую раздаточную контору благотворительныхъ подачекъ, разрушающую правильную постановку кредитованія и дѣйствующую развращающимъ образомъ на населеніе.

Кооперативная организація кредита.

Горькіе уроки жизни показали Райффейзену обратную сторону той картины, которую онъ пытался нарисовать въ своемъ воображеніи, и заставили его съ новой энергіей приняться за отысканіе правильнаго пути. Этотъ путь былъ найденъ въ примѣненіи важнаго кооперативнаго начала взаимной помощи.

Въ апрѣлѣ 1869 года, въ деревнѣ Геддесдорфѣ было основано первое кредитное товарищество и тѣмъ было положено основаніе правильной организаціи кооперативнаго кредита, которому суждено было, въ теченіе нѣсколькихъ десятковъ лѣтъ, охватить весь цивилизованный міръ.

Нѣкоторыя основныя начала, на которыхъ построена организація этого кредитнаго товарищества, съ несущественными измѣненіями проходятъ черезъ всю такъ называемую Райффейзенскую „систему“ и опредѣляютъ собою отличительныя черты или *типъ* товарищества.

Эти основныя начала состоятъ въ слѣдующемъ:

Райффейзенскій типъ.

1) Товарищество основывается на принципѣ *неограниченной отвѣтственности*. Это значитъ, что по обязательствамъ товарищества каждый изъ его членовъ и всѣ они вмѣстѣ отвѣчаютъ передъ кредиторами товарищества всѣмъ своимъ имуществомъ, вплоть до полнаго его исчерпанія. Это начало особенно важно въ томъ отношеніи, что оно въ необыкновенной степени усиливаетъ довѣріе къ товариществу и, слѣдовательно, усиливаетъ его *кредитоспособность;*

2) товарищество имѣетъ цѣлью не только улучшеніе матеріальнаго благосостоянія своихъ членовъ, но въ равной мѣрѣ и подъемъ ихъ въ *нравственномъ* (моральномъ) отношеніи;

3) товарищества могутъ принимать въ свой составъ только лицъ, живущихъ въ предѣлахъ опредѣленнаго округа, возможно *малаго*, лишь бы только ограниченностью территоріи не нарушалась жизнеспособность товарищества, причемъ одно лицо не можетъ быть членомъ нѣсколькихъ товариществъ; слѣдуя этому принципу, товарищества обыкновенно дѣйствуютъ въ предѣлахъ одного села или церковнаго прихода;

4) каждый членъ товарищества можетъ владѣть только *однимъ* паемъ, стоимостью не свыше 15 марокъ [1]); падающіе на паевой капиталъ дивиденды не могутъ превышать процента, платимаго товариществами за занятые капиталы; вступная плата не взимается;

5) уставомъ должна быть установлена *безплатность* труда органовъ управленія товарищества (правленія и совѣта), за исключеніемъ счетовода; лицамъ, входящимъ въ составъ администраціи товарищества, могутъ быть возвращаемы лишь дѣйствительно понесенные ими расходы;

6) двѣ трети ежегоднаго избытка прихода подъ расходомъ должны быть обращаемы на пополненіе особаго, такъ называемаго „учредительнаго“ фонда; фондъ этотъ служитъ улучшенію хозяйственныхъ условій членовъ товарищества и ни при какихъ условіяхъ не подлежитъ раздѣлу между ними; въ случаѣ ликвидаціи товарищества этотъ фондъ передается одному изъ вновь возникающихъ кредитныхъ товариществъ, въ уставѣ котораго соблюдены тѣ же начала.

Товарищества, построенныя по этому образцу, оказались весьма жизнеспособными и въ общемъ отлично приспособленными къ условіямъ сельской жизни и сельскохозяйственнаго кредита, особенно въ начальномъ періодѣ его развитія. Райффейзену и его ближайшимъ сотрудникамъ и послѣдователямъ удалась нелегкая задача вѣрно уловить потребности сельскохозяйственной среды и для удовлетворенія этихъ потребностей дать ей могущественное орудіе хорошо и прочно устроеннаго кооперативнаго кредита. Въ этомъ крупная заслуга Райффейзена не только передъ своей родиной, но и передъ человѣчествомъ.

Шульце-Делич-скій типъ.

Другой типъ, возникшій въ восточной Германіи, по имени его основателя носитъ названіе Шульце-Деличскаго ссудо-сберегательнаго товарищества. Главныя отличія въ устройствѣ этихъ товариществъ, сравнительно съ Райффейзенскими, состоятъ въ слѣдующемъ.

Кругъ лицъ, обслуживаемыхъ Шульце-Деличскими товариществами, по характеру своихъ постоянныхъ занятій, значительно разнообразнѣе; эти товарищества имѣли непосредственной практической цѣлью—обслуживать потребность въ кредитѣ мелкихъ городскихъ ремесленниковъ; и хотя въ настоящее время въ составѣ участниковъ насчитывается больше $^1/_4$ земледѣльцевъ, но все же ремесленные и другіе слои городского населенія входятъ въ составъ товариществъ въ значительномъ числѣ.

Въ связи съ этимъ, видоизмѣняется характеръ дѣятельности товарищества, что отражается и на его внутреннемъ устройствѣ. Болѣе

[1]) на наши деньги, по нормальному курсу, около 7 рублей.

подвижный и менѣе долгосрочный кредитъ приближаютъ Шульце-Деличское товарищество къ типу современнаго банка, вслѣдствіе чего расширяется объемъ и районъ его дѣятельности; это создаетъ необходимость усиленія собственнаго паевого капитала и, слѣдовательно, назначенія довольно высокихъ паевыхъ взносовъ; паевые капиталы, вмѣстѣ съ запасными, составляютъ болѣе $^1/_3$ всѣхъ оборотныхъ средствъ; съ такимъ характеромъ дѣятельности товарищества не вяжется, р зумѣется, ограниченіе района предѣлами одного прихода, которое и отсутствуетъ въ товариществахъ Шульце-Делича; отсутствуетъ также „учредительный“ фондъ, который замѣняется просто запасными капиталами, весьма усердно накопляемыми изъ чистыхъ прибылей. При большей свободѣ организаціи вообще, допускается, по выбору самихъ участниковъ, какъ неограниченная, такъ и ограниченная отвѣтственность.

Оффенбахскій типъ.

Третій типъ кредитныхъ товариществъ, такъ называемый Оффенбахскій, представляетъ собою промежуточную форму между двумя указанными выше. Въ основу его положенъ типъ Райффейзенскій, но изъ Шулце-Деличской организаціи заимствованы слѣдующія черты: составленіе паевого капитала признается обязательнымъ, но размѣръ пая значительно меньше, чѣмъ въ товариществахъ Шульце-Делича; „учредительный“ фондъ отсутствуетъ; допускается ограниченная отвѣтственность.

По этимъ тремъ типамъ строятся кредитныя и ссудо-сберегательныя товарищества не только въ Германіи, но и въ другихъ странахъ, разумѣется, съ нѣкоторыми видоизмѣненіями и отклоненіями сообразно мѣстнымъ условіямъ.

Система кооперативнаго кредита.

Если мы мыслимъ себѣ широкую постановку кооперативнаго, народнаго кредита, которая способна была бы удовлетворить полностью огромную и все наростающую потребность въ кредитованіи и удовлетворить эту потребность *своевременно*, сдѣлать кредитъ доступнымъ массамъ населенія и поставить кредитъ въ условія, по меньшей мѣрѣ, равныя съ условіями кредитованія на капиталистическомъ рынкѣ, то мы мыслимъ цѣлую развѣтвленную систему различныхъ банковыхъ кооперативныхъ учрежденій съ различными спеціальными задачами, но связанныхъ между собою общностью цѣли и общностью организаціонныхъ началъ, и взаимно другъ другу помогающихъ.

Долголѣтняя практика кооперативнаго кредита выработала слѣдующую основную систему учрежденій, слагающуюся изъ трехъ послѣдовательныхъ ступеней. Первая ступень, составляющая фундаментъ всего дѣла—мѣстныя кредитныя или ссудо-сберегательныя товарищества; вторая ступень—союзныя кассы, иначе называемыя центральными, областными или районными, и третья ступень—центральный кооперативный банкъ. Участниками товарищества являются отдѣльныя *лица*, участниками союзныхъ кассъ—кооперативныя *товарищества*, участниками центральнаго банка—*союзныя* кассы и другія союзныя кооперативныя объединенія.

Товарищества.

Отдѣльное мѣстное кредитное товарищество, какъ бы хорошо оно ни было устроено, не въ состояніи цѣликомъ выполнить своей основной задачи, если между нимъ и другими кооперативными товариществами нѣтъ никакой постоянной, хорошо налаженной связи. Одиноко стоящее кредитное товарищество всегда будетъ имѣть передъ собой двѣ возможности: или у него будетъ мало денежныхъ средствъ и оно

не будетъ въ состояніи удовлетворять спросъ своихъ участниковъ на кредитъ, или у него, за покрытіемъ спроса, окажутся излишнія денежныя средства, которыя ему некуда будетъ помѣщать. И въ томъ, и въ другомъ случаѣ товарищество очутится въ тяжеломъ положеніи. Въ первомъ случаѣ для того, чтобы по возможности удовлетворить спросъ полностью и *своевременно*, т. е. для того, чтобы выполнить свою основную задачу, товарищество должно будетъ усиленно привлекать вклады, и, слѣдовательно, назначать по вкладамъ высокіе проценты, т. е. удорожать кредитъ. Во второмъ случаѣ, на каждомъ рублѣ лишнихъ средствъ, не находящихъ размѣщенія, товарищество будетъ нести убытки, такъ какъ за оборотныя средства оно должно платить проценты независимо отъ того, какъ оно используетъ эти средства; слѣдовательно, если образуется излишекъ, товарищество будетъ платить за него и не будетъ ничего получать, т. е. нести убытки. Эти убытки, конечно, будутъ разложены на заемщиковъ товарищества въ формѣ повышенія процента по ссудамъ, т. е. кредитъ также удорожится.

Союзныя кассы. Эти неблагопріятныя послѣдствія устраняются, если между кредитными и другими кооперативными товариществами болѣе или менѣе обширной области установливается постоянная связь черезъ посредство общей союзной кассы. Если у одного товарищества изъ числа входящихъ въ союзъ въ данное время окажется недостатокъ, а у другого—излишекъ оборотныхъ средствъ, то при посредствѣ механизма союзной кассы этотъ излишекъ сравнительно легко можетъ быть перемѣщенъ въ то товарищество, гдѣ ощущается недостатокъ. Въ этомъ *перемѣщеніи оборотныхъ средствъ* и состоитъ главная задача, для выполненій которой необходимъ механизмъ союзныхъ кассъ. Посредствомъ перемѣщенія выравнивается спросъ и предложеніе кредита; заемщики и товарищества становятся менѣе зависимыми отъ временныхъ и мѣстныхъ колебаній спроса, вслѣдствіе чего значительно улучшаются и облегчаются условія кредитованія. Кредитъ дѣлается болѣе обильнымъ, доступнымъ и дешевымъ.

Союзная касса важна не только для кредитныхъ товариществъ. Выполняя перемѣщеніе оборотныхъ средствъ, она оказываетъ незамѣнимыя услуги закупочнымъ, производительнымъ и всякаго рода другимъ товариществамъ, почти всегда испытывающимъ недостатокъ оборотныхъ средствъ, тогда какъ развитыя кредитныя товарищества часто страдаютъ отъ ихъ избытка.

Центральный банкъ. Наконецъ, необходимымъ дополненіемъ и завершеніемъ системы кооперативнаго кредита служитъ *центральный банкъ* кооперативнаго кредита, единый общій резервуаръ, куда въ случаѣ переполненія каналовъ кооперативнаго кредита стекаютъ излишки, и откуда, въ случаѣ высыханія, эти каналы наполняются.

Главная задача центральнаго банка состоитъ въ установленіи постоянныхъ и прочныхъ связей всей системы кооперативнаго кредита съ общимъ денежнымъ рынкомъ страны. Эта связь при современныхъ условіяхъ развитія хозяйственной жизни неизбѣжна и существенно необходима, такъ какъ кооперація тысячами нитей связана и съ торговлей, и съ обрабатывающей промышленностью. Если не будетъ центральнаго банка, то связь съ денежнымъ рынкомъ все равно будетъ поддерживаться, но тогда эта задача упадетъ на союзныя кассы. Задача эта имъ не по плечу; ихъ разрозненныя усилія будутъ слабы и недо-

статочны для такого сложнаго дѣла, которое и будетъ поэтому выполняться съ большими затрудненіями и во всякомъ случаѣ гораздо хуже, чѣмъ это доступно сильному центральному учрежденію.

Центральный банкъ можетъ какъ слѣдуетъ выполнить свою задачу при слѣдующихъ условіяхъ: 1) если банкъ будетъ *независимымъ* кооперативнымъ учрежденіемъ; 2) если онъ будетъ обладать достаточнымъ, въ соотвѣтствіи съ оборотными средствами, основнымъ капиталомъ; 3) если между банкомъ и его участниками—кооперативными учрежденіями установится тѣсная дѣловая связь; 4) если кооперативныя учрежденія будутъ разсматривать банкъ, какъ *свой* собственный финансовый центръ, и будутъ *всегда* оказывать ему поддержку не на словахъ, а на дѣлѣ; 5) если техника веденія банковаго дѣла будетъ поставлена, по крайней мѣрѣ, на такую же высоту, какъ въ крупныхъ капиталистическихъ банкахъ.

Кооперативный кредитъ въ Германіи. Мѣстныя товарищества.

Наибольшее развитіе кооперативный кредитъ получилъ на своей родинѣ, въ Германіи. Хотя движеніе началось тамъ съ 60-хъ годовъ, но лишь къ 90-мъ годамъ XIX вѣка оно достигло замѣтнаго развитія. Мѣстныхъ кредитныхъ товариществъ всѣхъ трехъ указанныхъ выше типовъ было:

въ 1890 году— 3.467
въ 1900 „ —17.493
на 1 января 1915 года—19.700

причемъ, въ среднемъ 1 товарищество приходится на 1323 десятины сельскохозяйственной площади и на 3 съ половиной тысячи населенія. Въ нѣкоторыхъ мѣстностяхъ имперіи сѣть товариществъ еще гуще. Наибольшей густоты она достигаетъ тамъ, гдѣ впервые зародилась организація Райффейзенскихъ кассъ, т е. около рѣки Рейна, гдѣ 1 товарищество приходится всего на 523 десятины.

Во всѣхъ кредитныхъ товариществахъ къ 1915 году насчитывалось 2 милліона 590 тысячъ участниковъ, изъ которыхъ большинство, именно около 1 милліона, входили въ составъ Райффейзенскихъ товариществъ; второе мѣсто занимаютъ кассы Оффенбахскаго типа съ 835 тыс. участниковъ и третье—Шульце-Деличскія, имѣвшія 637 тыс. членовъ.

Общій годовой оборотъ этихъ товариществъ достигъ очень крупной суммы—больше $5^1/_4$ милліардовъ руб., причемъ по обороту первое мѣсто занимаютъ Шульце-Деличскія, а третье Райффейзенскія товарищества. Для совершенія этихъ оборотовъ товарищества обладали слѣдующими оборотными средствами:

1. Оффенбахскія . . . . 800 милліоновъ рублей
2. Шульце-Деличскія . . 773 „ „
3. Райффейзенскія . . . 350 „ „

Всего . . 1923 милліона рублей.

Отсюда слѣдуетъ, что самый быстрый оборотъ совершается въ товариществахъ Шульце-Деличскаго типа, гдѣ капиталъ обернулся въ теченіе года—3,2 раза; второе мѣсто занимаютъ Оффенбахскія товарищества, съ годовымъ оборотомъ капитала въ 2,7 раза, и третье—Райффейзенскія, гдѣ капиталъ обернулся немного менѣе 2 разъ въ годъ.

По составу оборотныхъ средствъ между разными типами товариществъ имѣются и сходства, и различія. Различія касаются относительнаго значенія собственныхъ средствъ и займовъ на денежномъ

рынкѣ. По величинѣ собственныхъ, паевыхъ и резервныхъ капиталовъ на первомъ мѣстѣ стоятъ Шульце-Деличскія товарищества, въ которыхъ капиталы составляютъ больше $^1/_5$ части всего пассива (21,6%); въ кассахъ Оффенбахскаго типа, наоборотъ, капиталы слабы, составляя всего 3 р. 80 к на каждые 100 руб. пассива; въ связи съ этимъ онѣ сильнѣе нуждаются въ займахъ и имѣютъ въ пассивѣ 15 р. 40 коп займовъ на каждые 100 р. оборотныхъ средствъ, тогда какъ въ Шульце-Деличскихъ товариществахъ величина эта понижается до 2 р. 30 к.

Сходство же заключается въ томъ, что главную составную часть пассива всѣхъ товариществъ составляютъ *вклады*, именно около $^1/_5$ всѣхъ оборотныхъ средствъ. Большая часть вкладовъ притекаетъ изъ среды самихъ участниковъ товарищества, которые такимъ образомъ сами себя кредитуютъ при помощи превосходно приспособленнаго для этой цѣли механизма кредитнаго товарищества.

Слѣдуетъ отмѣтить, что взимаемый товариществами по ссудамъ процентъ держится на очень умѣренномъ уровнѣ, обычно около 5% годовыхъ, и очень рѣдко превышаетъ 6% годовыхъ. Такимъ образомъ, благодаря кооперативной организаціи, мелкій ремесленникъ, кустарь и крестьянинъ пользуются великой силой кредита на условіяхъ, во всякомъ случаѣ равныхъ съ крупнымъ предпринимателемъ, а нерѣдко и на лучшихъ.

Главная масса операцій товарищества носитъ характеръ кредита *краткосрочнаго*, въ предѣлахъ до одного года. Однако, сельскія кредитныя товарищества наряду съ этимъ ведутъ довольно значительныя операціи по *долгосрочному* кредитованію, выдавая въ потребныхъ случаяхъ ссуды срокомъ до 10 лѣтъ. Долгосрочный кредитъ больше всего развитъ въ Райффейзенскихъ товариществахъ, которыя съ первыхъ шаговъ своей дѣятельности, въ стремленіи освободить крестьянское хозяйство отъ ростовщическихъ путъ, столкнулись съ необходимостью выкупа закладныхъ на землю, находившихся въ рукахъ ростовщиковъ. Выкупая закладную, товарищество становится на мѣсто первоначальнаго кредитора и, при облегченныхъ условіяхъ кредитованія, въ теченіи 8—10 лѣтъ получаетъ отъ заемщика частями погашеніе закладной. Хотя въ пассивѣ товариществъ и нѣтъ большихъ средствъ, которыя носили бы формально долгосрочный характеръ, тѣмъ не менѣе необыкновенная устойчивость вкладовъ и непрерывное возрастаніе ихъ суммъ, вмѣстѣ съ использованіемъ запасныхъ капиталовъ товарищества, даетъ имъ практическую возможность затрачивать, безъ особаго риска, отъ 10 до 15% оборотныхъ средствъ въ операціи долгосрочнаго кредитованія.

Кромѣ чисто кредитныхъ операцій многія товарищества, въ томъ числѣ почти всѣ Райффейзенскія, включаютъ въ кругъ своей дѣятельности то, что у насъ называется неправильно „посредничествомъ“, т. е. ведутъ операціи оптовыхъ закупокъ и распредѣленія товаровъ, необходимыхъ для сельскохозяйственнаго производства Въ началѣ развитія учрежденій кооперативнаго кредита трудно было на практикѣ избѣжать такого смѣшенія различныхъ по существу задачъ. Но затѣмъ закупочныя операціи все больше и больше начали отдѣляться отъ операцій банковыхъ и передаваться особымъ, устраиваемымъ для этой цѣли, *закупочнымъ* товариществамъ.

Шульце-Деличскія товарищества совсѣмъ не ведутъ закупочныхъ операцій.

Механизмъ *союзныхъ кассъ* больше всего развитъ въ такъ называемомъ „Имперскомъ Союзѣ“, образованномъ товариществами Оффенбахскаго типа. *Союзныя кассы.*

Союзныя (центральныя) кассы образуются въ формѣ товариществъ съ ограниченной отвѣтственностью, причемъ участниками ихъ являются всякаго рода мѣстныя кооперативныя товарищества, за исключеніемъ потребительскихъ обществъ[1]). Каждый участникъ долженъ пріобрѣсти, по крайней мѣрѣ, одинъ пай союзной кассы и принять на себя отвѣтственность по обязательствамъ кассы въ размѣрѣ, опредѣляемомъ уставомъ, но во всякомъ случаѣ въ нѣсколько разъ больше стоимости пая. Размѣръ кредита, открываемаго кассой каждому участнику, зависитъ отъ цѣлаго ряда обстоятельствъ, но всегда находится въ извѣстномъ соотвѣтствіи со степенью участія въ составленіи паевого капитала, т. е. со стоимостью пріобрѣтенныхъ участникомъ паевъ; нерѣдко онъ опредѣляется въ десятикратномъ размѣрѣ по отношенію къ послѣдней суммѣ.

Всего въ составѣ Имперскаго союза имѣется 32 союзныхъ кассы, въ которыя участниками входятъ около 16 тысячъ различныхъ товариществъ, причемъ огромное большинство составляютъ товарищества кредитныя (около $13^1/_2$ тысячъ).

Союзныя кассы ведутъ *только банковыя* операціи и являются довольно крупными банковыми учрежденіями. Общій годовой оборотъ всѣхъ 32 союзныхъ кассъ достигаетъ крупной суммы въ $3^1/_2$ *милліарда* рублей на наши деньги. При значительно *большей быстротѣ* оборота, чѣмъ въ кредитныхъ товариществахъ, крупный оборотъ можетъ быть совершенъ съ относительно гораздо меньшими оборотными средствами; но все же оборотныя средства союзныхъ кассъ достигаютъ внушительной суммы, составляя около 140 милліоновъ рублей. Въ составѣ оборотныхъ средствъ наибольшее значеніе принадлежитъ *вкладамъ*, дающимъ около $^2/_3$ всего пассива; второе мѣсто принадлежитъ *займамъ*, составляющимъ около $^1/_4$, и наконецъ $^1/_{10}$ пассива образуется изъ *собственныхъ капиталовъ* союзныхъ кассъ.

Наибольшія требованія на кредитъ предъявляются союзнымъ кассамъ въ мартѣ и іюнѣ; слабѣе всего спросъ на кредитъ въ январѣ, февралѣ, маѣ, октябрѣ и ноябрѣ.

Въ другомъ крупномъ союзѣ, Райффейзенскомъ, *самостоятельныхъ* союзныхъ кассъ нѣтъ; ихъ замѣняютъ 12 отдѣленій центральнаго банка, расположенныхъ въ провинціальныхъ городахъ. Въ смыслѣ банковаго оборота эти отдѣленія въ общемъ дѣйствуютъ такъ же, какъ союзныя кассы Имперскаго союза, и выполняютъ тѣ же основныя задачи.

Въ союзѣ Шульце-Деличскихъ товариществъ механизмъ союзныхъ кассъ до сихъ поръ не получилъ замѣтнаго развитія.

Условія кредитованія, которыя союзныя кассы имѣютъ возможность предложить своимъ участникамъ, чрезвычайно благопріятны: процентъ взимаемый по ссудамъ, обычно составляетъ 4—$4^1/_2$ годовыхъ, иногда опускаясь до $3^3/_4$. Разность между среднимъ процентомъ, который сами кассы платятъ по вкладамъ и займамъ, и процентомъ, взимаемымъ ими по ссудамъ (процентъ напряженія), очень невелика; онъ не достигаетъ и $^1/_2\%$; такимъ образомъ, чрезвычайно полезная и необходимая работа механизма союзныхъ кассъ обходится кооперативной средѣ очень *дешево*.

[1]) Для потребительчыхъ обществъ существуютъ свои особые объединенія и союзы.

Центральные банки. Наиболѣе стройная система кооперативнаго кредита предполагаетъ существованіе *единаго* центральнаго банка кооперативнаго кредита для цѣлой страны На практикѣ, однако, такой стройной системы достигнуть не всегда легко. Многія привходящія условія могутъ помѣшать выполненію этого плана. Наибольшее значеніе, въ указанномъ смыслѣ, имѣютъ слѣдующія два обстоятельства: во-первыхъ, противорѣчащее кооперативнымъ началамъ, но нерѣдко встрѣчающееся на практикѣ своеобразное соперничество между крупными кооперативными союзами и во-вторыхъ, вмѣшательство государственной власти въ дѣло кооперативнаго строительства. Оба эти условія имѣются на лицо въ Германіи, вслѣдствіе чего, несмотря на мощное развитіе кооперативнаго кредита, нѣмецкой коопераціи до сихъ поръ не удалось вполнѣ удовлетворительно разрѣшить задачу устройства центральнаго кооперативнаго банка. Въ попыткахъ организаціи центральнаго банка, каждый изъ трехъ крупныхъ союзовъ пошелъ самостоятельной дорогой, слишкомъ мало заботясь о согласованности своей работы съ другими союзами.

Естественныя и неизбѣжныя послѣдствія такого разброда въ кооперативной дѣятельности не заставили себя ждать. Одинъ центральный банкъ, созданный для *себя* союзомъ Шульце-Деличскихъ товариществъ, былъ поглощенъ крупнымъ коммерческимъ банкомъ и пересталъ самостоятельно существовать.

Другой центральный банкъ, устроенный Имперскимъ союзомъ такъ же только для *своихъ* товариществъ, вынужденъ былъ очень скоро ликвидироваться.

Вмѣстѣ съ этимъ банкомъ серьезнѣйшія потрясенія вынесъ и третій центральный банкъ, созданный такъ же *исключительно* для товариществъ Райффейзенскаго союза. Однако, благодаря *дѣятельной поддержкѣ* своихъ пайщиковъ—кредитныхъ товариществъ, банкъ Райффейзенскаго союза устоялъ среди бурь и потрясеній, и, такимъ образомъ, остался единственнымъ центральнымъ кооперативнымъ банкомъ въ Германіи. Однако, значенія единственнаго финансоваго кооперативнаго центра онъ не пріобрѣлъ, такъ какъ и по настоящее время дѣятельность его замыкается узкимъ кругомъ Райффейзенскаго союза.

Зато въ 1895 году возникъ спеціальный казенный банкъ для кооперативныхъ товариществъ, такъ называемая Прусская Центральная Касса, которая, естественно, вступила на путь конкурренціи съ другими упомянутыми выше кооперативными банками и, оказавшись сильнѣе ихъ, какъ банковое учрежденіе, своей политикой „дешеваго“ кредитованія и цѣлымъ рядомъ другихъ мѣропріятій нанесла обоимъ центральнымъ кооперативнымъ банкамъ неисчислимый вредъ.

Другія европейскія страны, организуя народный кооперативный кредитъ, въ общемъ заимствовали германскіе образцы, видоизмѣняя ихъ въ той или иной мѣрѣ, сообразно мѣстнымъ условіямъ. Вслѣдъ за Германіей наибольшее развитіе кооперативный кредитъ получилъ въ Австріи, Италіи и Франціи.

Австрія. *Австрія* всецѣло слѣдуетъ нѣмецкимъ образцамъ, имѣя довольно развитую сѣть мѣстныхъ кредитныхъ товариществъ, въ большинствѣ Райффейзенскаго типа, а также областныхъ союзныхъ кассъ. Центральнаго банка кооперативнаго кредита нѣтъ, но есть проектъ устройства особаго государственнаго банка для кооперацiи, близкій къ осуществленію.

Италія, благодаря трудамъ двухъ своихъ замѣчательныхъ ко- *Италія.*
оперативныхъ дѣятелей, Луццати и Воллемборга, пересадила на свою почву Шульце-Деличскія и Райффейзенскія товарищества, но внесла въ ихъ строй весьма удачныя видоизмѣненія, вполнѣ соотвѣтствующія духу и потребностямъ итальянскаго народа. Благодаря этому, итальянскія товарищества лишены сухого нѣмецкаго формализма, менѣе неподвижны, болѣе доступны массѣ населенія; ихъ административный механизмъ болѣе сложенъ, чѣмъ въ Германіи, но и болѣе совершененъ. Вопросъ о союзныхъ кассахъ разрѣшенъ менѣе удачно. Впрочемъ, тамъ, гдѣ ихъ не хватаетъ и тамъ, гдѣ союзныя кассы слабы, ихъ работу довольно удачно выполняютъ кооперативные народные банки, построенные по Шульце-Деличскому типу и работающіе преимущественно въ городахъ; самый извѣстный изъ этихъ банковъ—Миланскій Народный Банкъ.

Задача правильнаго устройства центральнаго банка кооперативнаго кредита также ждетъ еще своего разрѣшенія, хотя Италія уже и теперь обладаетъ *четырьмя* учрежденіями подобнаго рода. Изъ этихъ четырехъ банковъ—одинъ имѣетъ характеръ полублаготворительнаго учрежденія, другой устроенъ съ помощью государства и дѣйствуетъ подъ его контролемъ, и два небольшихъ—кооперативные. Всѣ эти учрежденія возникли въ самые послѣдніе годы и не успѣли еще развить своей дѣятельности. Впрочемъ едва ли ихъ дѣятельность и разовьется широко въ будущемъ, въ виду того, что работа *четырехъ* учрежденій, имѣющихъ одну и туже задачу, неизбѣжно будетъ перекрещиваться. Вмѣсто помощи кооперативному дѣлу банки будутъ мѣшать другъ другу, что уже и наблюдается съ самаго начала ихъ работы.

Во *Франціи* общій административный строй государства сильно *Франція.*
отражается и на кооперативномъ кредитѣ: „содѣйствіе“ государственной власти, мелочная регламентація и *опека* государства наложили отпечатокъ на весь ходъ развитія мелкаго кредита. Кредитныя товарищества представляютъ изъ себя, по большей части, просто мѣстныя кассы мелкаго кредита, искусственно связанныя съ земледѣльческими синдикатами (закупочными товариществами). Вмѣсто союзныхъ кооперативныхъ кассъ дѣйствуетъ ихъ суррогатъ въ формѣ „областныхъ кассъ“, т. е. обществъ съ нѣкоторыми элементами кооперативнаго устройства, сильно субсидируемыхъ государствомъ.

Центральнаго кооперативнаго банка нѣтъ. Весьма слабый суррогатъ его представляетъ собою бюро при министерствѣ, занятое раздачей областнымъ кассамъ средствъ, ассигнованныхъ государствомъ на дѣло мелкаго кредита. Въ результатѣ, областныя и мѣстныя кассы, питающіяся изъ казенныхъ источниковъ и обладающія весьма ограниченной самостоятельностью, проявляютъ слабую энергію, имѣютъ недостаточно развитые пассивы и не въ состояніи даже использовать цѣликомъ средства, ассигнованныя государствомъ.

Впрочемъ, наряду съ этой полу-кооперативной, полу-бюрократической организаціей мелкаго кредита, во Франціи существуютъ два самостоятельныхъ и независимыхъ союза, организующихъ кредитъ на *кооперативной* основѣ. Эти союзы, изъ которыхъ главную роль играетъ такъ называемый „Федеративный центръ народнаго кредита“, включаютъ въ свой составъ болѣе трети всѣхъ учрежденій мелкаго кредита. Кредитныя товарищества, входящія въ эти союзы, построены или по типу

чисто Райффейзенскому или по типу, очень близко подходящему къ нему. Франко-Итальянскій союзный кооперативный народный банкъ (въ Ментонѣ) и нѣсколько другихъ народныхъ банковъ играютъ роль объединяющихъ финансовыхъ центровъ

Кооперативный кредитъ въ Россіи

Въ *Россіи* идея организаціи кооперативнаго кредита была занесена изъ Германіи. Первое Рождественское ссудо-сберегательное товарищество, по Шульце-Деличскому образцу, было основано братьями Лугиниными въ с. Дароватовѣ, Ветлужскаго уѣзда, Костромской губерніи. Товарищество открылось въ іюлѣ 1866 года.

Въ теченіе нѣсколькихъ десятковъ лѣтъ кооперативный кредитъ, несмотря на усиленную пропаганду со стороны интеллигенціи и многочисленныя попытки „насажденія“ товариществъ со стороны земства, развивался очень слабо. На порогѣ XX вѣка (1900 г.) мы имѣли всего 785 кредитныхъ и ссудо-сберегательныхъ товариществъ, взятыхъ вмѣстѣ. Замѣтное развитіе кооперативный кредитъ получаетъ только со времени 1-го Всероссійскаго Кооперативнаго Съѣзда, собравшагося въ Москвѣ, въ апрѣлѣ 1908 года. Съ этого момента развитіе пошло чрезвычайно быстрыми шагами. Къ концу 1909 г. число товариществъ превысило 5.000, въ 1912 году—10.000, въ 1915 году—15.000 и къ 1 октября 1917 года мы имѣли—16.477 товариществъ, съ общимъ числомъ членовъ больше 10 милліоновъ. По числу членовъ, объединенныхъ въ учрежденіяхъ кооперативнаго кредита, Россія занимаетъ первое мѣсто въ мірѣ.

Типы товариществъ.

До 1895 года у насъ существовалъ только одинъ типъ паевыхъ *ссудо-сберегательныхъ* товариществъ, почти всецѣло построенныхъ по Шульце-Деличскому образцу. Въ 1895 году былъ изданъ первый законъ объ учрежденіяхъ мелкаго кредита. Этимъ закономъ введенъ второй типъ *кредитныхъ* товариществъ *безъ* паевого капитала.

Кредитныя товарищества начали развиваться весьма быстро и въ настоящее время распространены почти втрое сильнѣе, чѣмъ товарищества ссудо-сберегательныя.

Въ основу устройства кредитныхъ товариществъ положенъ Райффейзенскій образецъ, однако, съ нѣкоторыми видоизмѣненіями. Какъ извѣстно, по мысли своего основателя, Райффейзенскія товарищества должны основываться безъ паевого капитала. Этимъ преслѣдовалась цѣль—сдѣлать доступъ въ товарищество наиболѣе легкимъ и возможнымъ для каждаго, какимъ бы малымъ достаткомъ онъ ни обладалъ. Эта мысль цѣликомъ положена и въ основу устава русскихъ кредитныхъ товариществъ. Однако, существенное различіе состоитъ въ томъ, что Райффейзенскія товарищества, не имѣя паевого капитала, тѣмъ не менѣе оставались *независимыми* и самостоятельно составляли свой пассивъ; между тѣмъ, отсутствіе паевого капитала въ русскихъ кредитныхъ товариществахъ дало поводъ къ установленію государственной *опеки* въ формѣ государственнаго кредитованія и государственнаго надзора. Была создана цѣлая, довольно сложная система кредитованія товариществъ за счетъ Государственнаго Банка, а впослѣдствіи и за счетъ капиталовъ и доходовъ Государственныхъ сберегательныхъ кассъ.

Эта система кредитованія была тѣсно связана съ системой постояннаго *надзора* и вмѣшательства въ лицѣ правительственныхъ чиновниковъ, инспекторовъ мелкаго кредита, и особаго учрежденія, объединявшаго и направлявшаго ихъ дѣятельность, Управленія по дѣламъ мелкаго кредита.

Эти начала опеки, мелочной регламентаціи и государственнаго кредитованія сближаютъ наши учрежденія мелкаго кредита съ французскими.

Другое отличіе кредитныхъ товариществъ отъ Райффейзенскихъ кассъ заключается въ характерѣ *отвѣтственности*. Въ Райффейзенскихъ товариществахъ возможна только отвѣтственность *неограниченная*; въ русскихъ кредитныхъ товариществахъ допускаются различные виды отвѣтственности. Впрочемъ, подъ дѣйствіемъ образцовыхъ уставовъ, установилась почти исключительно одна форма отвѣтственности, ограниченной двойнымъ размѣромъ открытаго участнику кредита.

Остальныя отличія не столь существенны.

Въ теченіе весьма долгаго времени кооперативный кредитъ въ Россіи былъ лишенъ необходимыхъ ему учрежденій 2-ой степени. т. е. союзныхъ кооперативныхъ кассъ: онѣ просто не разрѣшались властью, несмотря на довольно многочисленныя ходатайства. Два первыхъ союза, Бердянскій, возникшій въ 1901 г., и Мелитопольскій, основанный въ 1902 г., были лишены права производить банковыя операціи.

Земскія кассы.

Въ 1907 году былъ изданъ второй законъ объ учрежденіяхъ мелкаго кредита. Этимъ закономъ былъ созданъ новый типъ учрежденій—Земскія Кассы мелкаго кредита, которыя должны были замѣнить собою союзныя *кооперативныя* кассы и явились такимъ образомъ суррогатомъ кооперативныхъ учрежденій 2-ой степени.

Система мелочной государственной опеки и отсутствіе правильно построенныхъ союзныхъ кассъ въ значительной мѣрѣ послужили причиной того, что и до сихъ поръ балансы учрежденій кооперативнаго кредита остаются очень слабо развитыми. Балансъ всѣхъ кредитныхъ и ссудо-сберегательныхъ товариществъ въ 1917 году достигалъ суммы всего около 900 милліоновъ рублей.

Это даетъ въ среднемъ, на 1-го участника нѣсколько меньше 90 рублей, т. е. въ $9^1/_3$ разъ меньше, чѣмъ въ нѣмецкихъ товариществахъ. Для того, чтобы сравниться съ нѣмецкими отношеніями, нашимъ товариществамъ еще предстоитъ развить свои балансы до 8 милліардовъ рублей.

Союзы.

Несмотря на развитую систему кредитованія за счетъ государственныхъ средствъ и довольно быстро развивавшуюся дѣятельность Земскихъ Кассъ Мелкаго Кредита, движеніе въ сторону *союзнаго* объединенія въ учрежденія второй степени въ кооперативной средѣ не только не заглохло, но наоборотъ постепенно возрастало, выражаясь вовнѣ въ многочисленныхъ постановленіяхъ кооперативныхъ съѣздовъ и въ возбужденіи ходатайствъ объ утвержденіи уставовъ. Потребность вмѣстѣ съ быстрымъ ростомъ товариществъ и оборотовъ, естественно, нарастала, но почти не находила себѣ удовлетворенія, вслѣдствіе опредѣленной оппозиціи со стороны Управленія по дѣламъ мелкаго кредита, отъ котораго зависѣло утвержденіе уставовъ. Однако, настойчивыя требованія жизни ослабили эту оппозицію, и въ началѣ 1915 года образованіе союзовъ было значительно упрощено и облегчено. Результаты не замедлили быстро сказаться. До 1-го января 1915 года дѣйствующихъ союзовъ въ Россіи было всего 10; на 1 января 1917 года число разрѣшенныхъ союзовъ достигло 106 [1]).

[1]) Въ настоящее время (1918 г)—несомнѣнно значительно больше. Однако, точныхъ данныхъ, въ виду прекращенія публикаціи оффиціальныхъ сообщеній, не имѣется.

Наши *союзы учрежденій мелкаго кредита* основаны по образцовому уставу, выработанному Управленіемъ по дѣламъ мелкаго кредита, и огромное ихъ большинство еще не успѣло перемѣнить уставовъ. Благодаря этому обстоятельству, они являются своеобразными учрежденіями, въ нѣкоторыхъ отношеніяхъ отличающимися отъ западно-европейскихъ образцовъ. Важнѣйшія отличія русскихъ *союзовъ* отъ европейскихъ *союзныхъ кассъ* заключается въ слѣдующемъ: 1) мы имѣемъ союзы *учрежденій мелкаго кредита*, т. е. членами союза могутъ быть только кредитныя и ссудо-сберегательныя товарищества; не имѣютъ права вступать въ союзы товарищества всѣхъ иныхъ типовъ; 2) наши союзы соединяютъ въ себѣ по существу *три* различныхъ учрежденія: банковое учрежденіе—союзную *кассу*, *ревизіонный* союзъ и центральное *закупочное* товарищество; на Западѣ такое смѣшеніе различныхъ задачъ встрѣчается въ нѣкоторой степени лишь въ предѣлахъ одного Райффейзенскаго объединенія, составляя и тамъ историческій переживатокъ; обыкновенно же указанныя три задачи дѣлятся между различными спеціальными союзными учрежденіями. Очевидно, при выработкѣ образцоваго устава союзовъ духъ Райффейзенской системы оказалъ на его творцовъ огромное вліяніе, гораздо болѣе сильное, чѣмъ на самихъ дѣятелей Райффейзенскаго союза въ Германіи.

Искусственнымъ отторженіемъ отъ союзовъ всѣхъ кооперативныхъ учрежденій, кромѣ кредитныхъ, суженъ фундаментъ, на которомъ покоится дѣятельность союза, и значительно затруднено выполненіе его основной задачи—цѣлесообразнаго и своевременнаго перемѣщенія оборотныхъ средствъ; смѣшеніемъ трехъ различныхъ функцій значительно осложнена основная работа союза, какъ кооперативнаго *банка*.

Несмотря на указанные недостатки, вновь возникшіе союзы, несомнѣнно оказались чрезвычайно полезнымъ и крайне необходимымъ элементомъ системы кооперативнаго кредита въ Россіи; при правильной постановкѣ дѣла союзамъ суждено сыграть крупную роль въ смыслѣ укрѣпленія кооперативнаго кредита, его удешевленія и усовершенствованія его технической стороны, а также и въ смыслѣ созданія условій для полной самостоятельности и *независимости* кооперації.

Въ виду прекращенія работы по собиранію матеріаловъ и публикаціи сводныхъ балансовъ, полныхъ и точныхъ данныхъ о дѣятельности союзовъ, къ сожалѣнію, не имѣется.

Однако, и на основаніи отрывочныхъ данныхъ, которыми мы располагаемъ, можно съ увѣренностью утверждать, что въ общемъ работа союзовъ идетъ успѣшно и *развивается необыкновенно быстро*. По опубликованнымъ своднымъ балансамъ 52 союзовъ на 1 іюля 1916 года, эти союзы имѣли на балансѣ 42,7 милліона рублей, причемъ половина этой суммы падала на 10 старыхъ союзовъ, возникшихъ до 1915 года, и вторая половина на 42 остальныхъ молодыхъ союза.

О томъ, съ какой быстротой способна развиваться союзная дѣятельность, можно до извѣстной степени судить по примѣру Харьковскаго союза. Союзъ открылъ свои дѣйствія 1-го марта 1916 года. Къ концу перваго года работы, за 10 мѣсяцевъ, его балансъ выразился въ суммѣ 1 милліона 853 тысячъ рублей; за второй отчетный годъ (полный 1917 г.) балансъ выросъ до 19 милліоновъ 354 тысячъ руб., т. е. почти въ $10^1/_2$ разъ.

Изъ союзовъ, особенно быстро и успѣшно развивающихъ свою дѣятельность, кромѣ Харьковскаго слѣдуетъ отмѣтить: Московскій, Кіевскій, Нижегородскій, Воронежскій, Екатеринославскій, 2-й Донской, Кубанскій и два нашихъ самыхъ старыхъ союза—Бердянскій и Мелитопольскій.

Центральный банкъ.

Трудную задачу устройства центральнаго кооперативнаго банка русская кооперація разрѣшила довольно удачно. Принципіальное постановленіе въ этомъ смыслѣ было принято на 1-мъ Всероссійскомъ Кооперативномъ Съѣздѣ 1908 года въ Москвѣ, а осуществлено оно было учрежденіемъ въ 1912 году *Московскаго Народнаго Банка*. На съѣздѣ, въ связи съ вопросомъ о центральномъ банкѣ, боролись два ясно обозначившіяся теченія. Одно опиралось на докладъ представителей Управленія по дѣламъ мелкаго кредита, предлагавшихъ устроить для этой цѣли *казенный* банкъ, съ основнымъ капиталомъ въ 100 милліоновъ рублей, который предполагалось составить путемъ ассигнованій по государственной росписи и за счетъ средствъ государственныхъ сберегательныхъ кассъ.

Другое сформировалось вокругъ доклада особой подготовительной комиссіи, отстаивавшаго мысль о необходимости, въ цѣляхъ правильнаго и безболѣзненнаго развитія русской кооперацiи, устройства *независимаго кооперативнаго* банка, отказавшись отъ всякихъ казенныхъ субсидій.

Второе теченіе возобладало. Съѣздъ отвергъ проектъ казеннаго банка, высказался за банкъ кооперативный и такимъ образомъ далъ единственно правильное рѣшеніе стоявшей передъ нимъ трудной задачѣ

Судить о величинѣ той потребности, удовлетворенію которой призванъ служить Московскій Народный Банкъ, можно по необыкновенно быстрому росту его балансовъ и оборотовъ. Банкъ былъ открытъ 9 мая 1912 года. За первые 8 неполныхъ мѣсяцевъ работы его оборотъ составилъ 22 милліона рублей при балансѣ въ 2 милліона.

	Балансъ	Оборотъ
	въ милліонахъ руб	
Годъ	1913— 4	53
„	1914— 8	110
„	1915— 27	243
„	1916— 83	1188
„	1917—321	5823

Банкъ имѣетъ 15 отдѣленій, въ томъ числѣ два заграничныхъ: въ Лондонѣ и Нью-Іоркѣ[1]).

Въ 1917 году въ Кіевѣ возникъ второй центральный „Украинскій Кооперативный Банкъ“.

Кооперативный законъ

Стѣснительныя формальныя рамки, связанныя съ разрѣшительной системой, необходимостью слѣдовать обязательнымъ, единообразнымъ образцовымъ уставамъ, регламентаціей и правительственнымъ надзоромъ, пали вмѣстѣ съ изданіемъ общаго кооперативнаго закона. Проектъ этого закона, тщательно разработанный на трехъ послѣдовательныхъ кооперативныхъ Всероссійскихъ съѣздахъ: въ Москвѣ, Петербургѣ и Кіевѣ, былъ принятъ Государственной Думой и опубликованъ

[1]) Болѣе подробныя свѣдѣнія см. въ статьѣ: Московскій Народный Банкъ.

Временнымъ Правительствомъ, въ формѣ „Положенія о кооперативныхъ товариществахъ и ихъ союзахъ“[1]) и вступилъ въ силу съ 1 мая 1917 года.

Если въ русской кооперативной средѣ дѣйствительно таятся творческія силы, то съ изданіемъ этого закона имъ открытъ свободный путь для широкаго и всесторонняго примѣненія великихъ кооперативныхъ началъ къ переустройству русскаго народнаго хозяйства. Эти силы должны найтись и внести „духъ живой“ и бодрую кооперативную работу въ великое дѣло оживленія нашей захудалой экономической жизни, отстающей отъ Западной Европы на два столѣтія. И первымъ этапомъ на этомъ благородномъ пути должно быть развитіе кооперативнаго кредита и укрѣпленіе въ немъ подлинныхъ, нефальсифицированныхъ кооперативныхъ началъ.

---

[1]) См. текстъ закона во II-й части Справ. Книги

Потребительская кооперація.

I.

Сущность потребительской кооперації. Ея хозяйственное значеніе.

Не всякую организацію, стремящуюся обезпечить своимъ членамъ выгодное пріобрѣтеніе предметовъ домашняго обихода, можно назвать потребительскимъ кооперативомъ. Городская продовольственная лавка, магазинъ, устраиваемый ради поддержки бѣдныхъ благотворительнымъ обществомъ,—не кооперативы Потребительскимъ кооперативомъ является только свободное, проникнутое духомъ самодѣятельности, товарищество потребителей, только такое товарищество, которое потребители устраиваютъ, исходя изъ внутренняго убѣжденія въ его необходимости, которое они въ любой моментъ могутъ оставить, если оно почему-либо теряетъ въ ихъ глазахъ цѣну; участвуя въ которомъ они не ограничиваются закупкой товаровъ въ кооперативной лавкѣ, а дѣлаютъ все необходимое для усиленія ихъ тѣсной связи другъ съ другомъ и взаимнаго товарищескаго воздѣйствія: аккуратно посѣщаютъ собранія, серьезно относятся къ выборамъ должностныхъ лицъ, принимаютъ дѣятельное участіе въ контролѣ за ходомъ дѣла и т. д. Потребительская кооперація—это прежде всего общее дѣло, свободное товарищеское творчество. Стремясь на возможно болѣе выгодныхъ условіяхъ пріобрѣтать предметы домашняго обихода, потребители полагаются въ ней исключительно на свои силы и для увеличенія этихъ силъ добровольно создаютъ взаимную хозяйственную связь и товарищескую дисциплину. Еще одно обстоятельство необходимо имѣть въ виду, чтобы отличить потребительскій кооперативъ отъ другихъ, похожихъ на него, организацій.

Выгода, которую находятъ въ немъ потребители, не выражается въ непремѣнномъ полученіи средней прибыли на вложенный въ дѣло капиталъ. Участникамъ подлиннаго потребительскаго кооператива чуждо стремленіе къ капиталистической наживѣ Они находятъ въ кооперативѣ интересъ даже и въ томъ случаѣ, если прибыли на капиталъ не получается вовсе, если результатомъ объединенія является просто экономія въ расходахъ или другіе выгоды, о которыхъ будетъ сказано ниже.

Въ важности потребительской кооперації убѣждаютъ слѣдующія простыя соображенія. Вся общественная жизнь и всѣ экономическія отношенія основаны на борьбѣ. Здѣсь побѣждаетъ только тотъ, у кого больше силы. У разрозненныхъ же потребителей силъ очень мало. Въ глазахъ торговца каждый отдѣльный покупатель не имѣетъ почти никакого значенія и серьезно считаться съ нимъ торговецъ не станетъ даже въ томъ случаѣ, если бы онъ обнаружилъ хорошую коммерческую опытность. Но въ большинствѣ случаевъ никакой коммерческой подготовки у потребителей нѣтъ, они совершенно неопытны

въ рыночной борьбѣ; мало того, они конкуррируютъ другъ съ другомъ, при покупкахъ товаровъ и взаимнымъ соперничествомъ одинъ другому вредятъ. Естественно, что при такихъ условіяхъ экономическая сила оказывается на сторонѣ торговца, и онъ выходитъ побѣдителемъ въ рыночной борьбѣ. Высокія цѣны на товаръ, фальсификація, обмѣръ, обвѣсъ—неизбѣжныя слѣдствія разрозненности потребителей.

Когда потребители объединяются въ кооперативъ, положеніе въ корнѣ измѣняется Здѣсь уже то имѣетъ громадное значеніе, что торговцамъ приходится считаться не съ единичными покупателями, а съ цѣлой массой ихъ. Если покупка каждаго отдѣльнаго потребителя не играетъ почти никакой роли въ его оборотѣ, то совсѣмъ другое приходится сказать о покупкѣ массы покупателей, выступающихъ, какъ единое цѣлое. Потеря сотни или нѣсколькихъ сотенъ кліентовъ можетъ погубить все дѣло торговца, и къ этой возможности ему нельзя не отнестись со всей серьезностью. Но потребители могутъ, кромѣ того, объединившись въ товарищество, поставить во главѣ дѣла тѣхъ изъ своей среды, кто отличается особенной коммерческой ловкостью и умѣетъ учитывать всякое благопріятное положеніе рынка. Получивши огромную силу отъ самаго объединенія, они могутъ такимъ образомъ и использовать ее наиболѣе цѣлесообразно. Понятно, что ихъ шансы въ рыночной борьбѣ чрезвычайно увеличиваются, и они довольно легко добиваются такихъ успѣховъ, какія имъ совершенно недоступны, пока они дѣйствуютъ вразбродъ.

Самое малое, чего могутъ добиться объединенные потребители, это уступокъ въ цѣнѣ. Они могутъ потребовать отъ торговцевъ, чтобы они дѣлали имъ скидку, если они будутъ продолжать дѣлать у нихъ закупки (такъ называемая марочная или скидочная система). Но они могутъ пойти и дальше и, заведя собственную лавку, вовсе устранить розничнаго торговца. Имъ тѣмъ легче рѣшиться на это, что борьба съ объединенными потребителями можетъ оказаться въ этомъ случаѣ для розничнаго торговца совершенно непосильной, такъ какъ у потребителей имѣется здѣсь одно сильное преимущество, совершенно для него недоступное. Это преимущество—обезпеченный сбытъ.

Зная заранѣе, сколько и какихъ товаровъ требуется для членовъ, кооперативъ гораздо меньше теряетъ, чѣмъ частный торговецъ, на непроданныхъ, залежавшихся товарахъ. Зная, что потребители непремѣнно явятся за покупкой въ свою лавочку, онъ можетъ обойтись безъ оконныхъ выставокъ; онъ можетъ также воспользоваться безплатнымъ или, по крайней мѣрѣ, дешевымъ трудомъ участниковъ, въ качествѣ продавцевъ, въ качествѣ членовъ правленія и контроля. Прибавимъ къ этому, что, по мѣрѣ упроченія кооператива, число членовъ его непрерывно растетъ, обороты увеличиваются и расходы на каждую единицу товаровъ падаютъ. Все это настолько уменьшаетъ торговыя издержки потребительскаго товарищества, что частные розничные торговцы легко могутъ оказаться не въ состояніи съ нимъ бороться. Какую пользу извлекаетъ потребительскій кооперативъ, устраивая свою собственную розничную лавку, вполнѣ ясно: его членамъ достается, благодаря этому, весь чистый доходъ торговца, не говоря уже объ лучшемъ качествѣ товара, объ устраненіи обмѣровъ и обвѣсовъ. Устранивъ розничнаго торговца, потребители могутъ естественно затѣмъ перейти къ оптовымъ закупкамъ и собственному производству. Здѣсь тоже основнымъ преимуществомъ кооператива въ борьбѣ съ частными

предпринимателями является обезпеченность сбыта, дающая возможность обойтись безъ дорого стоющихъ рекламъ и всякого рода комиссіонеровъ. Нѣкоторое значеніе имѣютъ здѣсь и дешевыя услуги членовъ правленія и контроля. Наконецъ, какъ въ оптовой торговлѣ, такъ и въ собственномъ производствѣ обычнымъ явленіемъ надо считать ростъ оборотовъ, и значитъ, удешевленіе всего дѣла. Переходъ къ собственной оптовой торговлѣ и собственному производству отдаетъ въ руки потребителей весь чистый доходъ оптовыхъ купцовъ и фабрикантовъ. Мало-по-малу въ кооперативѣ скопляются огромные капиталы, и онъ можетъ воспользоваться ими какъ для дальнѣйшаго расширенія чисто хозяйственныхъ операцій, такъ и для обслуживанія духовныхъ нуждъ его членовъ.

Но какъ ни велики услуги, которыя можетъ оказать потребителямъ кооперація, организовать ее бываетъ не всегда легко Современный человѣкъ настолько еще мало склоненъ къ свободному товарищескому объединенію и къ добровольной сознательной дисциплинѣ, что требуется длинный рядъ условій для того, чтобы идея кооперації нашла себѣ прочное осуществленіе въ жизни. Эти условія имѣются на лицо не во всѣхъ слояхъ общества и не во всякое время. Поэтому не во всѣхъ слояхъ общества потребительская кооперація, находитъ для себя благодарную почву, и не всегда она обнаруживаетъ одинаково прочное развитіе. Опытъ всѣхъ странъ показываетъ, что широкое и прочное кооперативное объединеніе потребителей наблюдается только въ послѣднее время, съ половины 19-го вѣка, и наблюдается почти исключительно среди крестьянъ и рабочихъ; ремесленники и интеллигенція составляютъ ничтожную часть объединенныхъ потребителей; попытокъ же потребительской кооперації среди капиталистовъ не наблюдалось раньше и нѣтъ теперь. И легко убѣдиться, что это не случайное явленіе, а вытекаетъ изъ глубочайшихъ основъ общественной и хозяйственной жизни.

II.

Условія развитія потребительской кооперації.

Для того, чтобы кооперація могла развиться въ томъ или иномъ слоѣ общества, необходимы слѣдующія пять условій. Во первыхъ, необходимо, чтобы невыгодныя послѣдствія разрозненной рыночной борьбы ощущались имъ достаточно остро, чтобы на душу его представителей достаточно тяжко ложились всѣ неизбѣжныя въ этомъ случаѣ переплаты, недомѣры, недовѣсы и дурное качество товаровъ. Во-вторыхъ, у него должна быть достаточная склонность къ борьбѣ съ этими неблагопріятными обстоятельствами именно путемъ товарищескаго объединенія; другими словами, долженъ быть живой товарищескій духъ въ его рядахъ. Въ третьихъ, отъ него требуется вѣра въ то, что товарищеское объединеніе можетъ существенно улучшить условія его жизни; безъ вѣры въ успѣхъ вообще немыслимо никакое соціальное творчество; забитый, приниженный, потерявшій энергію потребитель не можетъ быть хорошимъ членомъ кооператива. Четвертымъ условіемъ является сравнительная слабость противниковъ потребительской кооперації и сравнительная простота самаго дѣла, за которое

потребители берутся. Если купцы и фабриканты, противъ которыхъ выступаютъ потребители, представляютъ собой очень опытныхъ и добросовѣстныхъ коммерсантовъ и если самая торговля, которую они хотятъ наладить, сложна, разсчитана на тонкій изысканный вкусъ, то развить кооперацію трудно; кооперація удается только тогда, когда торговцы и фабриканты принадлежатъ къ отсталымъ слоямъ капиталистическихъ предпринимателей и когда потребляемые кооператорами продукты сранительно просты. Къ перечисленнымъ четыремъ условіямъ успѣшнаго развитія потребительской кооперації необходимо прибавить еще пятое. Нужно, чтобы самая организація потребительскаго общества была построена на такихъ началахъ, которыя помогали бы привлечь въ товарищество какъ можно больше членовъ и воодушевить ихъ возможно болѣе крѣпкимъ товарищескимъ духомъ.

И вотъ, если мы посмотримъ, въ какой мѣрѣ всѣ эти условія осуществляются въ жизни отдѣльныхъ классовъ, то сразу ясно будетъ, почему потребительская кооперація съ успѣхомъ можетъ развиваться только въ сравнительно необезпеченныхъ слояхъ общеста, главнымъ образомъ среди крестьянъ и рабочихъ, и почему только въ послѣднее время эти слои нашли въ себѣ силу для кооперативнаго объединенія.

Возьмемъ прежде всего тяжесть разрозненной рыночной борьбы. Кто больше всего терпитъ отъ высокихъ цѣнъ, обмѣра, обвѣса, фальсификаціи и т. д.? Очевидно, что не богатые классы, располагающіе крупными средствами и дѣлающіе закупки въ лучшихъ магазинахъ съ добросовѣстнымъ отношеніемъ къ покупателямъ. Тяжесть разрозненной рыночной борьбы чувствуется главнымъ образомъ въ низшихъ слояхъ общества,—у рабочихъ, крестьянъ, ремесленниковъ, трудовой интеллигенціи. Да и здѣсь она ощущается не всѣми одинаково. Сравнительно мало ее испытываютъ состоятельные классы, не особенно сильно считаются съ ней ремесленники, для которыхъ не такъ важно дешево платить за предметы потребленія, какъ побольше выручить за свой товаръ; болѣе остро обстоитъ вопросъ у крестьянъ; крестьянамъ приходится имѣть дѣло съ наиболѣе отсталымъ, наименѣе добросовѣстнымъ слоемъ частныхъ торговцевъ; наконецъ особенно рѣзко чувствуется дороговизна и фальсификація среди фабричныхъ рабочихъ, которые сами ничего не продаютъ, а выступаютъ на товарномъ рынкѣ только въ качествѣ потребителей, которые сталкиваются съ очень отсталымъ слоемъ торговцевъ, которые зарабатываютъ мало, чрезвычайно недовольны своимъ положеніемъ и настойчиво стремятся къ лучшимъ условіямъ жизни.

Возьмемъ второе условіе успѣха кооперації—привычку и склонность къ товарищескимъ выступленіямъ. Это условіе тоже имѣется не во всѣхъ классахъ. Разрозненные, занимающіяся самыми разнообразными профессіями интеллигенты или разбросанные въ пространствѣ, ожесточенно конкуррирующіе другъ съ другомъ ремесленники, не могутъ обнаружить крѣпкаго товарищескаго духа. Товарищескій духъ всего легче вырабатывается, съ одной стороны, въ крестьянствѣ, гдѣ самая обстановка совмѣстной жизни пріучаетъ къ сознанію нѣкоторыхъ общихъ интересовъ, и гдѣ легокъ взаимный контроль надъ участниками общаго дѣла. Съ другой стороны, съ особенной силой онъ долженъ проявляться у рабочихъ. Здѣсь его развитію содѣйствуетъ массовое объединеніе рабочихъ подъ крышей одной фабрики, сравнительная одно-

родность ихъ занятій и всѣхъ ихъ интересовъ. Главнымъ же образомъ онъ вырабатывается здѣсь благодаря тому, что рабочіе, какъ экономически подавленный классъ, не могутъ обойтись безъ борьбы за улучшеніе своей жизни, борьба же эта для нихъ мыслима только въ видѣ массовыхъ выступленій (стачки, профессіональные союзы, партіи), которыя являются лучшей школой товарищескаго духа.

Совершенно ту же картину мы видимъ, переходя къ третьему условію. Вѣра въ успѣхъ кооперативнаго движенія естественна для рабочихъ, такъ какъ они сумѣли на протяженіи послѣднихъ десятилѣтій добиться немалыхъ улучшеній въ своей жизни, и это развило у нихъ сознаніе своей силы. Вполнѣ понятна она также у современныхъ крестьянъ. Крестьянское хозяйство во всѣхъ странахъ дѣлаетъ за послѣднее время огромные успѣхи, а это не можетъ не отразиться благотворно на его настроеніи. Напротивъ, у ремесленниковъ, общее положеніе которыхъ въ послѣднее время ухудшается, или у интеллигентовъ, жизненный уровень которыхъ тоже скорѣе понижется, чѣмъ повышается, трудно ждать большой вѣры въ успѣхъ серьезныхъ новыхъ начинаній. Для нихъ болѣе характерна разочарованность, порой прямая жизненная озлобленность, лишающая ихъ иниціативы.

Четвертаго условія развитія потребительской кооперації мы отчасти уже касались. Ясно, что товары, покупаемые ремесленниками, крестьянами или рабочими, менѣе изысканны сравнительно съ тѣмъ, что потребляетъ состоятельное лицо; что коммерческія достоинства обслуживающаго ихъ торговца менѣе высоки; что, такимъ образомъ, устройство собственной лавочки требуетъ отъ нихъ гораздо меньше усилій, чѣмъ сколько долженъ бы былъ затратить состоятельный человѣкъ. Прибавимъ еще, что состоятельный покупаетъ товаръ не самъ, а черезъ прислугу, а прислугѣ часто бываетъ выгоднѣе ходить къ частному торговцу (который заманиваетъ ее подарками), чѣмъ въ кооперативную лавку. Итакъ, и четвертое условіе благопріятствуетъ развитію кооперації главнымъ образомъ среди мало обезпеченныхъ слоевъ населенія.

Ничто однако не убѣждаетъ такъ сильно въ большей способности несостоятельныхъ классовъ къ объединенію въ потребительскіе кооперативы, какъ разсмотрѣніе пятаго изъ перечисленныхъ условій, на которомъ слѣдуетъ остановиться съ особеннымъ вниманіемъ.

Повторимъ его еще разъ. Для того, чтобы кооперація заняла прочное мѣсто въ общественной жизни, нужно, помимо всего прочаго, умѣть устроить ее на такихъ началахъ, которыя обезпечивали бы ей большой притокъ членовъ и крѣпкій товарищескій духъ, необходимо, другими словами, чтобы самая техника кооперативнаго объединенія была на соотвѣтствующей высотѣ. Это условіе особенно важно. Вѣдь къ потребленію мы относимся совсѣмъ не съ тѣмъ вниманіемъ, далеко не съ той серьезностью, какъ къ самому добыванію нужныхъ намъ средствъ. Если каждый изъ насъ прилагаетъ всѣ силы, чтобы добиться лучшихъ условій заработка и старается здѣсь обратить въ свою пользу всякій случай, хотя бы самый ничтожный, то какъ только доходитъ дѣло до потребленія, у насъ остываетъ энергія. Рѣдко кто съ такой зоркостью слѣдитъ за расходомъ своихъ денегъ, какъ за ихъ приходомъ. Понятно поэтому, что, если вообще современный человѣкъ мало способенъ къ продуманнымъ массовымъ выступленіямъ, то особенно трудно пробудить въ немъ товарищескія чувства именно въ

области потребленія. Здѣсь требуются, можно сказать, искусственныя средства для подогрѣванія нашихъ соціальныхъ инстинктовъ; однимъ изъ такихъ средствъ и является разумная техника кооперативной организаціи.

Въ чемъ же выражается разумная организація потребительскаго общества? И насколько склонны отдѣльные классы ее усваивать?

Разумная организація потребительскаго кооператива заключается главнымъ образомъ въ примѣненіи слѣдующихъ шести принциповъ (правилъ), съ особенной энергіей проводившихся въ жизнь потребительскимъ обществомъ ткачей въ городѣ Рочделѣ и потому извѣстныхъ подъ именемъ рочдельскихъ принциповъ: 1) низкаго пая; 2) демократичности устройства кооператива; 3) продажи за наличныя; 4) продажи по умѣреннымъ рыночнымъ цѣнамъ; 5) отчисленія части чистаго дохода въ общій фондъ общества: 6) распредѣленія остальной его части главнымъ образомъ по суммѣ забора.

Какое значеніе имѣютъ для кооператива эти принципы и насколько въ состояніи отдѣльные классы усваивать ихъ, удобнѣе выяснить, остановившись на каждомъ изъ нихъ въ отдѣльности.

На выясненіи значенія низкаго пая (и, по возможности, разсрочки его) нѣтъ нужды долго останавливаться. Чѣмъ ниже пай, тѣмъ большее число членовъ можно сразу привлечь въ общество. Съ другой стороны, чѣмъ ниже пай, тѣмъ болѣе будетъ заинтересованъ кооперативъ, чтобы расширить кругъ своихъ участниковъ, тѣмъ болѣе энергично возьмется онъ за пропаганду кооперативнаго дѣла. Если пай высокъ, то можно, конечно, взяться за дѣло и съ сравнительно небольшимъ числомъ участниковъ, поставить на ноги кооперативную лавку можно скорѣе; но за то не такъ сильны будутъ поводы къ ея расширенію: кооперативный духъ общества будетъ болѣе слабъ. И понятно, что менѣе обезпеченные слои населенія скорѣе остановятся на низкомъ паѣ, чѣмъ болѣе обезпеченные круги.

Демократичность устройства потребительскаго товарищества заключается въ томъ, что всѣ его члены пользуются равными правами. Сколько бы паевъ ни купилъ тотъ или другой членъ товарищества, на общихъ собраніяхъ онъ пользуется только однимъ голосомъ. Равноправіе членовъ товарищества необходимо для того, чтобы всѣ они чувствовали себя одинаково отвѣтственными за судьбу дѣла и прилагали къ нему всю энергію, на какую только способны.

Вѣдь извѣстно, что, когда въ какомъ-нибудь обществѣ не всѣ равноправны, энергія падаетъ у тѣхъ, кто пользуется меньшими правами. Они тогда считаютъ, что дѣло зависитъ не отъ нихъ, и перестаютъ имъ интересоваться. Демократичность устройства, опять-таки тѣмъ легче провести въ кооперацiи, чѣмъ менѣе состоятеленъ слой населенія, обслуживаемый ею Для болѣе состоятельныхъ лицъ довольно пріемлемо считать на собраніи голоса по паямъ, а не по лицамъ; они близко стоятъ къ капиталистическимъ кругамъ, гдѣ интересы капитала цѣнятся выше всего. Гораздо менѣе естественно оцѣнивать участниковъ кооперацiи по величинѣ вложеннаго ими капитала для ремесленниковъ и крестьянъ; большинство изъ нихъ не доросло еще до того, чтобы проникнуться духомъ капиталистической наживы. Въ глазахъ же рабочаго голосованіе по паямъ совершенно недопустимо, и онъ непремѣнно будетъ настаивать на равноправности членовъ. Къ этому его будетъ склонять не только малая его имущественная состо-

ятельность и отдаленность отъ капиталистическихъ круговъ, но и принципіальныя соображенія. Современные рабочіе ведутъ сознательную борьбу противъ капиталистическаго строя. Для нихъ странно было бы строить свои организаціи на чисто капиталистическихъ началахъ.

Принципъ продажи и покупки за наличныя, надо понимать такъ, что кредитованіе—самого-ли товарищества при пріобрѣтеніи имъ товаровъ у оптовиковъ и фабрикантовъ, или членовъ товарищества при ихъ покупкѣ въ кооперативной лавкѣ—безусловно отвергается при правильной постановкѣ дѣла. Этотъ принципъ тоже имѣетъ цѣлью привлечь въ кооперативное общество возможно большее число членовъ и развить въ нихъ крѣпкій товарищескій духъ. Въ самомъ дѣлѣ, если для кооперации закрытъ кредитъ при закупкѣ запасовъ, то сколько-нибудь крупное развитіе оборотовъ въ ней мыслимо только при постоянномъ ростѣ собственныхъ капиталовъ. Руководителямъ товарищества поневолѣ приходится въ этомъ случаѣ съ энергіей расширять число членовъ и стараться такъ поставить все дѣло, чтобы интересъ къ нему потребителей все время возросталъ. Если бы правленіе имѣло право покупать товары у оптовиковъ и фабрикантовъ въ кредитъ, у него меньше было бы поводовъ заботиться о расширеніи товарищества. Запрещеніе же кредита для членовъ кооператива при ихъ покупкахъ въ товарищеской лавкѣ приводитъ ихъ къ тому хорошему результату, что отъ кооперации отходятъ слабѣйшіе, ненадежные элементы и остаются только тѣ, кто болѣе стоекъ въ экономическомъ отношеніи, кто достаточно твердъ характеромъ, чтобы правильно разсчитать всѣ свои расходы и не выйти изъ бюджета Нужно, впрочемъ, замѣтить, что въ полной чистотѣ провести принципъ продажи за наличныя иногда бываетъ трудно, особенно, если кооперація обслуживаетъ малосостоятельные круги; прибѣгать къ покупкѣ въ кредитъ заставляетъ членовъ кооперации часто не слабость характера, а крайняя бѣдность. Иногда приходится поэтому волей-неволей продавать товары въ кредитъ. Правильная организація потребительскаго общества требуетъ, чтобы это кредитованіе совершалось не изъ оборотныхъ средствъ, а изъ особыхъ ссудныхъ фондовъ, спеціально предназначенныхъ для этой цѣли. Въ началѣ же дѣла, когда такихъ фондовъ еще не имѣется, во всякомъ случаѣ необходимо избѣгать кредита.

Какъ же относятся различные классы общества къ этому требованію раціональной техники потребительской кооперации? Можно было бы думать, что въ болѣе богатыхъ кооперативахъ состоятельныхъ круговъ его легче провести, чѣмъ въ располагающихъ слабыми капиталами кооперативахъ крестьянъ, ремесленниковъ и рабочихъ. На самомъ дѣлѣ и здѣсь оказывается, что менѣе состоятельные круги воспріимчевѣе къ раціональной организаціи кооперации сравнительно съ съ болѣе обезпеченными. Именно слабость средствъ и заставляетъ рабочіе, крестьянскіе и ремесленные кооперативы возставать противъ кредитованія членовъ; оборотныхъ средствъ, особенно въ началѣ дѣла, у нихъ бываетъ такъ мало, что сильное развитіе кредита могло бы совершенно подорвать ихъ хозяйственную устойчивость. Недостатокъ же капиталовъ, заставляетъ кооперативъ мало обезпеченныхъ слоевъ отказаться и отъ покупки въ кредитъ у оптовыхъ торговцевъ и фабрикантовъ. Бѣдные кооперативы боятся здѣсь черезчуръ увлечься, боятся, что, занявъ слишкомъ много, они не въ состояніи будутъ потомъ расплатиться съ долгами, и все дѣло лопнетъ. Понятно, что для

богатыхъ капиталами кооперативовъ состоятельныхъ круговъ, эти соображенія играютъ меньшую роль.

Продавая за наличныя, раціонально построенный кооперативъ долженъ вмѣстѣ съ тѣмъ продавать не по пониженнымъ, а по умѣреннымъ рыночнымъ цѣнамъ,—по тѣмъ цѣнамъ, какія стоятъ на товаръ въ наиболѣе добросовѣстныхъ капиталистическихъ предпріятіяхъ. Для чего это нужно? Прежде всего для того, чтобы избѣжать всякихъ треній и ссоръ въ обществѣ. Предположимъ, что товарищество стало бы продавать по пониженнымъ цѣнамъ. Установить точно, по какой именно цѣнѣ долженъ продаваться товаръ, чтобы только оправдывались расходы на веденіе дѣла, очень трудно. Можетъ оказаться, что правленіе не предусмотрѣло какого-нибудь расхода или не учло возможности прочета, раструса, усушки и т. п. Въ такомъ случаѣ пришлось-бы дополнительно взыскивать съ членовъ падающую на нихъ долю убытковъ, а это не можетъ не вызвать неудовольствія. И вотъ, чтобы обществу не пришлось переживать опасныхъ для товарищеской дисциплины раздоровъ, осторожнѣе продавать товары не по пониженной, а по умѣренной рыночной цѣнѣ съ тѣмъ, чтобы уже въ концѣ оборотнаго періода опредѣлять прибыли и убытки. Рыночныхъ цѣнъ полезно придерживаться еще и для того, чтобы не раздражать розничныхъ торговцевъ, которые въ противномъ случаѣ стали бы черезчуръ ожесточенно бороться съ потребительской кооперацією. Продажа по рыночнымъ цѣнамъ является затѣмъ хорошимъ средствомъ для отбора наиболѣе стойкихъ членовъ и для содѣйствія болѣе быстрому ихъ хозяйственному подъему. Кто идетъ въ кооперацію только потому, что его привлекаетъ дешевка, и отказывается отъ объединенія, если этой приманки нѣтъ, тотъ не можетъ быть вполнѣ надежнымъ кооператоромъ; совсѣмъ иная цѣна тому члену, котораго привлекаетъ къ кооперации не непосредственно осязаемая на каждой покупкѣ выгода, а общее твердое убѣжденіе въ важности кооперативнаго объединенія. Съ другой стороны, выгода, которую въ концѣ концовъ получаетъ потребитель при системѣ рыночныхъ цѣнъ, настолько существенна, что по своему значенію для его хозяйства не можетъ идти ни въ какое сравненіе съ тѣми копейками и гривенниками, которыя онъ экономитъ при системѣ пониженныхъ цѣнъ и которыя сейчасъ же безслѣдно таютъ въ хозяйствѣ. При системѣ рыночныхъ цѣнъ потребителю достается въ годъ, какъ показываетъ западно-европейская практика, 30—40 рублей Такую сумму можно употребить уже на что-нибудь серьезное, что не пройдетъ незамѣченнымъ въ хозяйствѣ, а это не можетъ не ускорить его подъемъ, заставивъ потребителя съ еще большимъ рвеніемъ отнестись къ кооперации.

Но главное, для чего требуется продажа по умѣреннымъ рыночнымъ цѣнамъ, это необходимость накопленія капиталовъ. Имѣть достаточный собственный капиталъ—чрезвычайно важно для кооператива. Онъ необходимъ для того, чтобы осуществить въ жизни покупку и продажу за наличныя. Онъ необходимъ для расширенія дѣла. Только при обиліи собственнаго капитала мыслимо основать спеціальный ссудный фондъ для кредитованія неимущихъ членовъ, а также на разныя благотворительныя цѣли и для обслуживанія духовныхъ нуждъ членовъ. И вотъ, если бы кооперація продавала по пониженнымъ цѣнамъ, то какъ разъ этого главнаго условія ея процвѣтанія въ ея распоряженіи не могло бы быть. Каждый отдѣльный членъ

выигралъ бы, конечно, на своихъ покупкахъ, но общее развитіе кооперації потерпѣло бы ущербъ Ростъ капиталовъ до-нельзя замедлился бы, а это понизило бы и матеріальную, и духовную цѣнность кооперації Надо еще прибавить, что продажа по рыночнымъ цѣнамъ сильно способствуетъ улучшенію качества товаровъ и устройству болѣе благопріятной для покупателя обстановки продажи. Вѣдь какъ бы крѣпко ни былъ настроенъ въ кооперативномъ смыслѣ тотъ или иной покупатель, безъ непосредственной приманки, безъ оказанія какой-то непосредственной выгоды, нельзя обойтись въ современномъ обществѣ, когда такъ слабо развита склонность къ сознательнымъ общественнымъ выступленіямъ. Чѣмъ же можетъ привлечь кооперативъ, если онъ не дѣлаетъ скидокъ въ цѣнѣ? Только хорошимъ качествомъ товаровъ, только отсутствіемъ обмѣра и обвѣса, только удобствами и предупредительностью, какія встрѣчаютъ покупателя въ кооперативной лавкѣ.

Мы видимъ такимъ образомъ, что продажа по рыночнымъ цѣнамъ диктуется самыми вѣскими соображеніями Насколько же убѣдительны они для различныхъ слоевъ общества?

Опять передъ нами знакомая картина. Чѣмъ болѣе обезпеченъ тотъ или иной слой общества, тѣмъ менѣе важно для него придерживаться рыночныхъ цѣнъ. Необходимость дополнительныхъ взысканій съ членовъ, которыя приходится иногда дѣлать, если при опредѣленіи себѣстоимости правленіе упустило изъ виду какой-нибудь значительный расходъ, въ богатыхъ слояхъ, очевидно, не вызоветъ того недовольства, какія неизбѣжны среди бѣднаго люда. Годовое, сбереженіе въ 30—40 руб. вовсе не настолько привлекательны для состоятельнаго лица, чтобы ради ихъ полученія оно готово было отказаться отъ системы скидокъ. Накопленіе капиталовъ тоже, очевидно, не такъ важно для подобныхъ кооперативовъ, какъ для рабочихъ, ремесленныхъ или крестьянскихъ: оборотныхъ средствъ, при высокихъ паяхъ, у нихъ и безъ того достаточно; ссудныхъ фондовъ имъ накоплять не приходится, такъ какъ ихъ члены не нуждаются въ кредитованіи; цѣли взаимопомощи для нихъ играютъ меньшую роль; накоплять особыя суммы для духовнаго развитія имъ нѣтъ нужды, такъ какъ ихъ духовныя интересы и безъ того достаточно обслуживаются. Единственное соображеніе, которое можетъ заставить ихъ перейти къ продажѣ по умѣреннымъ рыночнымъ цѣнамъ, это опасность ожесточенной конкуренціи со стороны частныхъ торговцевъ, а также необходимость болѣе тщательнаго отношенія къ качеству товаровъ и обстановки торговли. Но сами по себѣ эти соображенія не играютъ рѣшающей роли. Такимъ образомъ только въ рабочихъ, крестьянскихъ и ремесленныхъ кооперативахъ въ полной мѣрѣ играютъ роль всѣ обстоятельства, говорящія за необходимость умѣренныхъ рыночныхъ цѣнъ. Если же мы обратимся въ частности къ рабочимъ кооперативамъ, то здѣсь мы встрѣтимъ еще одно соображеніе, заставляющее ихъ придерживаться этого правила: необходимость поддержки ихъ товарищей, работающихъ у капиталистическихъ торговцевъ и фабрикантовъ. Дѣло въ томъ, что, если кооперація побуждаетъ этихъ послѣднихъ понижать цѣны, то первымъ средствомъ, за которое они возьмутся, будетъ экономія на заработной платѣ;

Купцы и фабриканты постараются переложить на рабочихъ тѣ убытки, которые они будутъ нести, если продажа кооперативомъ по

пониженнымъ цѣнамъ заставитъ ихъ ограничиваться меньшимъ процентомъ надбавки.

Перейдемъ къ послѣднему условію, которому должна удовлетворять правильно организованная потребительская кооперація. Оно касается распредѣленія чистаго дохода и сводится къ двумъ требованіямъ: 1) чтобы чистый доходъ не дѣлился между членами безъ остатка, другими словами, чтобы нѣкоторая сумма чистаго дохода шла на общія нужды товарищества; 2) чтобы остальная часть чистаго дохода, не идущая въ общій фондъ общества, распредѣлялась между членами не пропорціально вложенному ими капиталу, не по паямъ, а по забору, пропорціонально количеству сдѣланныхъ ими закупокъ. На паи необходимо, конечно, давать извѣстный процентъ, но процентъ строго опредѣленный, заранѣе установленный и не особенно высокій; главную же массу распредѣляемой прибыли надо дѣлить по забору. Что для успѣха кооперации необходимо часть прибыли исключать изъ дѣлежа, вполнѣ понятно. Вѣдь иначе кооперативъ не могъ бы быстро скоплять нужные ему капиталы. Что же касается распредѣленія остальной части прибыли по забору, то оно вызывается такими соображеніями. Прежде всего оно вызывается тѣмъ, что, если чистый доходъ дѣлить по паямъ, то у кооператоровъ легко можетъ возникнуть желаніе сократить число членовъ кооператива: чѣмъ меньше членовъ, чѣмъ меньше паевъ, тѣмъ больше прійдется прибыли на каждый пай. Ростъ кооперации такимъ образомъ замедляется при системѣ вознагражденія по паямъ.

Затѣмъ при такомъ способѣ дѣлежа оставалась бы безъ достаточнаго поощренія вѣрность потребителей своему кооперативу, не вознаграждалось бы то участіе, которое они принимаютъ въ общемъ дѣлѣ.

А въ такомъ случаѣ у членовъ кооператива не было бы интереса къ тому, чтобы покупать непремѣнно въ кооперативной лавкѣ, и частнымъ торговцамъ было бы легко переманить ихъ къ себѣ. Напротивъ, когда потребитель знаетъ, что всякая лишняя покупка въ кооперативѣ, увеличитъ его доходъ, онъ приложитъ всѣ усилія, чтобы не покупать на сторонѣ ничего такого, что можно найти въ кооперативной лавкѣ. Какъ видимъ, оба требованія диктуются все тѣмъ же желаніемъ расширить число членовъ кооператива и укрѣпить ихъ товарищескій духъ.

Отчего же зависитъ большая или меньшая склонность кооператива придерживаться этихъ двухъ послѣднихъ требованій? Она зависитъ оттого, во-первыхъ, насколько сильно выражено въ кооперативѣ стремленіе накоплять собственные капиталы. Чѣмъ болѣе нуждается кооперативъ въ составленіи особаго ссуднаго фонда, чѣмъ меньше придерживается онъ кредитованія, чѣмъ большія суммы удѣляетъ онъ на благотворительныя цѣли и на духовныя нужды членовъ, тѣмъ большая доля чистаго дохода должна быть устранена отъ дѣлежа. Но мы видѣли уже, что кооперативы состоятельныхъ классовъ во всѣхъ этихъ цѣляхъ заинтересованы менѣе, чѣмъ кооперативы рабочіе, крестьянскіе и ремесленные. Съ другой стороны, соблюденіе указанныхъ правилъ зависитъ отъ того, насколько близки къ капиталистическимъ кругамъ, насколько заражены капиталистическимъ духомъ участники кооператива. Чѣмъ ближе они къ капиталистическимъ кругамъ, тѣмъ болѣе естественно для нихъ распредѣлять прибыль по

паямъ, пропорціонально вложенному ими капиталу. Ясно, что въ богатыхъ кооперативахъ это вполнѣ можетъ случиться; въ крестьянскихъ же, ремесленныхъ, а особенно рабочихъ кооперативахъ дѣлить чистый доходъ по паямъ было бы противно всей психологіи ихъ членовъ. Такимъ образомъ, и послѣднее условіе раціональной техники потребительскаго товарищества скорѣе найдетъ себѣ примѣненіе въ менѣе обезпеченныхъ кругахъ, чѣмъ въ кругахъ сравнительно состоятельныхъ.

Итакъ, мы разсмотрѣли всѣ условія, отъ которыхъ зависитъ развитіе потребительской кооперація. Мы взвѣсили, какъ степень нужды отдѣльныхъ классовъ въ потребительскомъ объединеніи, такъ и силу внѣшнихъ препятствій, съ которыми имъ здѣсь приходится считаться и ихъ внутреннюю подготовленность къ кооперативному строительству, поскольку послѣдняя выражается въ бодромъ общественномъ настроеніи, въ умѣньи организоваться и въ склонности строить кооперативъ на такихъ началахъ, которые обезпечили бы ему непрерывный ростъ и прочную товарищескую дисциплину. И всюду у насъ получился одинъ и тотъ же результатъ. Какого бы условія кооперація мы ни коснулись, всюду оказывается, что въ полной мѣрѣ это условіе проявляется только среди малосостоятельнаго люда, главнымъ образомъ у крестьянъ и рабочихъ, состоятельные же классы не представляютъ благодарной почвы для широкого развитія потребительской кооперація.

Мы уже говорили выше, что исторія потребительскаго движенія всѣхъ странъ вполнѣ оправдываетъ этотъ теоретическій выводъ. Укажемъ еще на одинъ фактъ, подчеркивающій различную способность отдѣльныхъ классовъ къ кооперативному потребительскому объединенію.

Для того, чтобы организація, обслуживъ нужды потребителей, заслуживала названіе кооперація, недостаточно еще одной самодѣятельности членовъ и отсутствія въ нихъ капиталистическаго духа. Надо еще, чтобы выгоды, которыхъ добиваются потребители отъ объединенія, получались за счетъ самихъ же членовъ кооператива, благодаря ихъ кооперативной выдержкѣ, ихъ вѣрности своей лавкѣ. Не будетъ поэтому настоящимъ кооперативомъ такое общество потребителей, гдѣ всѣ разсчеты строятся главнымъ образомъ на томъ, чтобы нажиться на сторонникъ покупателяхъ.

И вотъ, въ то время, какъ рабочіе и крестьянскіе потребительскіе кооперативы сравнительно мало развиваютъ продажу постороннимъ, а поскольку эти послѣдніе пользуются ихъ кооперативами, допускаютъ ихъ къ участію въ прибыляхъ и часто принимаютъ мѣры къ тому, чтобы дать имъ вступить въ члены кооператива, напримѣръ, въ нѣкоторыхъ обществахъ прибыль не выдается сразу на руки постороннимъ покупателямъ, а остается въ кассѣ общества, пока не достигнетъ размѣра пая; это, можно сказать, автоматически дѣлаетъ сторонникъ покупателей членами общества, въ потребительскихъ обществахъ состоятельныхъ классовъ, гдѣ участіе посторонникъ развито несравненно сильнѣе, мы находимъ совершенно иное къ нимъ отношеніе. Сторонніе покупатели никакими правами здѣсь не пользуются. Они просто служатъ источникомъ дохода для членовъ товарищества.

Такимъ образомъ разница въ условіяхъ жизни состоятельныхъ и бѣдныхъ классовъ приводитъ не только къ тому, что потребитель-

ское движеніе у первыхъ оказывается неизмѣримо слабѣе, чѣмъ у вторыхъ. Самый духъ потребительскихъ объединеній по отдѣльнымъ классамъ сильно мѣняется.

Если условія рабочей и крестьянской жизни такъ благопріятствуютъ развитію потребительской кооперації, чѣмъ же объяснить что развивается она только въ послѣдне время? Почему раньше рабочіе и крестьяне не могли въ себѣ найти достаточно силъ для кооперативнаго объединенія? Это объясняется многими причинами. Мы укажемъ только двѣ изъ нихъ, особенно важныя. До второй половины XIX вѣка, главнымъ образомъ до послѣдней его четверти, кооперативное движеніе среди крестьянъ и рабочихъ не могло развиться потому, что слишкомъ низокъ былъ ихъ общій жизненный уровень Они были въ настолько тяжеломъ положеніи, такъ забиты были жизнью, что у нихъ не хватало ни желанія повысить свой жизненный уровень, ни вѣры въ возможность повышенія его путемъ собственныхъ усилій, ни энергіи Только успѣхъ въ ихъ соціальной борьбѣ и ростъ культурности, характерной дня конца XIX вѣка, сдѣлалъ крестьянъ и рабочихъ болѣе чуткими къ отрицательнымъ результатамъ разрозненной рыночной борьбы и далъ имъ ту энергію, безъ которой немыслимо соціальное строительство. Съ другой стороны, кооперативное движеніе было слабо до послѣдняго времени потому, что слишкомъ мало были распространены въ рабочей и крестьянской средѣ свѣдѣнія о раціональной техникѣ кооперативнаго товарищества. Изложенныя нами выше правила разумной организаціи потребительскаго кооператива получили широкую извѣстность только во второй половинѣ XIX вѣка Съ этихъ поръ, рабочіе и крестьяне научились придавать своимъ организаціямъ ту форму, безъ которой не мыслимъ ея успѣхъ.

III.

Строеніе потребительской кооперації.

Ознакомившись съ сущностью потребительскаго кооператива и выяснивъ условія его развитія, присмотримся къ тому пути, какой онъ неизбѣжно проходитъ при благопріятныхъ обстоятельствахъ, прослѣдимъ весь ходъ жизни успѣшно развивающагося потребительскаго общества.

Мы уже говорили, что свою дѣятельность кооперативъ можетъ начать съ такъ называемой марочной системы. Именно, онъ можетъ заключить съ торговцами договоръ, по которому эти послѣдніе обязаны будутъ дѣлать скидки членамъ кооператива. Марочная система довольно сильно распространена, особенно въ Германіи. Однако ограничиться ею одной кооперативъ не можетъ; это значило бы никогда не выйти изъ пеленокъ кооперативнаго развитія. Вѣдь примѣнить марочную систему можно только тогда, когда на покупаемые товары имѣются опредѣленныя цѣны, когда существуютъ прейсъ-куранты на нихъ, а это бываетъ не всегда

А затѣмъ при марочной системѣ почти невозможно добиться улучшенія качества товара и его правильнаго вѣса. Поэтому, если кооперативный духъ силенъ въ потребителяхъ, то они или вовсе отказываются отъ марочной системы, чтобы перейти къ собственной розничной торговлѣ, или, заведя свою торговлю, сохраняютъ марочную

систему только для тѣхъ товаровъ, которыхъ они пока еще не могутъ имѣть въ своемъ собственномъ магазинѣ. Большинство же кооперативовъ сразу начинаетъ съ собственной торговли. Къ развитію этой послѣдней мы и должны присмотрѣться.

Первые шаги кооперативной лавочки бываютъ обыкновенно болѣе, чѣмъ скромны, особенно, если она обслуживаетъ бѣдные круги общества. Съ какой ничтожной величины здѣсь приходится начинать, показываетъ примѣръ знаменитаго англійскаго общества ткачей въ городѣ Рочдэлѣ. Рочдэльскихъ ткачей было въ моментъ основанія общества всего 28 человѣкъ; капиталъ ихъ къ открытію лавки достигалъ всего 280 рублей. Да и этотъ капиталъ едва удалось набрать, обложивъ товарищей еженедѣльными взносами по 6 копѣекъ. Въ лавкѣ рочдэльскихъ ткачей можно было найти въ первый годъ ея дѣятельности лишь нѣсколько пудовъ муки, крупы, масла и сахару. Когда лавку открывали, одинъ изъ мѣстныхъ торговцевъ говорилъ въ насмѣшку, что онъ пріѣдетъ съ ручной телѣжкой и увезетъ все ея содержимое; и онъ былъ правъ. Укажемъ еще, что лавка рочдэльскихъ ткачей первое время открывалась только два раза въ недѣлю, по вечерамъ.

Но если кооперативный духъ потребителей силенъ, если они вѣрны своей лавочкѣ, не соблазняются на покупки у частныхъ торговцевъ и если они строго придерживаются указанныхъ нами правилъ раціональной техники потребительскаго кооператива, то скромное начало не помѣшаетъ самому пышному расцвѣту кооперативнаго предпріятія. Труденъ только первый шагъ, но, если его сдѣлать, успѣхъ кооперації будетъ развиваться, можно сказать автоматически.

Въ самомъ дѣлѣ, допустимъ, что потребительская лавка открыла дѣйствія, располагая всего 3—4 товарами. Продажа по рыночнымъ цѣнамъ и за наличныя уже послѣ нѣсколькихъ мѣсяцевъ торговли позволяетъ кооперації накопить нѣкоторыя оборотныя средства, которыя можно употребить на расширеніе ассортимента товаровъ. Если члены кооператива не будутъ покупать эти новые товары у частныхъ торговцевъ, если эти товары будутъ продаваться въ кооперативной лавочкѣ опять-таки за наличныя и по рыночнымъ цѣнамъ, накопленіе оборотныхъ средствъ пойдетъ скорѣе; это дастъ возможность перейти къ продажѣ еще нѣсколькихъ сортовъ товаровъ; расширеніе оборота опять ускоритъ накопленіе оборотныхъ средствъ и т. д., и т. д. Если при этомъ кооперативъ придерживается распредѣленія чистаго дохода по забору, то для расширенія его дѣла открывается новый источникъ: притокъ новыхъ членовъ, а съ нимъ ростъ паевого капитала и, что самое важное, расширеніе оборотовъ. Возможность получить въ кооперативной лавкѣ 30—40 рублей доходу въ годъ не можетъ не улыбаться рабочимъ и крестьянамъ, для которыхъ эта сумма вовсе не кажется маленькой, и ради ея полученія они станутъ усиленно записываться въ кооперативное общество, какъ только убѣдятся въ его крѣпости, а записавшись, будутъ стараться все, что только можно найти въ кооперативной лавкѣ, покупать именно въ ней, а не у частныхъ торговцевъ. Наконецъ, не малую выгоду потребительскій кооперативъ можетъ извлечь изъ частныхъ покупателей, если ихъ начнетъ привлекать къ кооперативной лавкѣ хорошее качество товаровъ и отсутствіе обмѣра и обвѣса. Мы уже говорили, что слишкомъ много наживаться на сторонникъ покупателяхъ, эксплуатировать ихъ въ пользу членовъ

значило бы измѣнять духу кооперації. Но кооперативъ можетъ извлекать изъ нихъ пользу даже и въ томъ случаѣ, когда онъ придерживается по отношенію къ нимъ той правильной политики, которую мы выше очертили. Они могутъ извлечь изъ нихъ пользу уже благодаря расширенію оборота; а если, допуская частныхъ покупателей къ участію въ прибыляхъ, они вознаграждаютъ ихъ за покупки, что вполнѣ правильно, въ меньшей степени, чѣмъ собственныхъ членовъ, то въ пользу кооператива будетъ также идти вся разница между той суммой, которую они должны были бы выплатить этимъ покупателямъ, если бы послѣдніе формально вступили въ кооперативъ, и той суммой, которая имъ дѣйствительно выплачивается. Такъ или иначе, мы видимъ, что въ самомъ дѣлѣ у кооператива имѣются почти автоматическіе способы для самаго широкаго развитія. Нѣсколькихъ лѣтъ упорнаго примѣненія рочдэльскихъ принциповъ достаточно, чтобы кооперативная лавка, начавшая, быть можетъ, съ грошей, развернулась въ огромное дѣло. Присмотримся хотя бы къ тому, какъ развивались операціи въ рочдэльскомъ обществѣ. Начавши въ 1843 году съ 28 членовъ, уже черезъ годъ рочдэльское общество насчитывало 45 членовъ и сдѣлало оборотъ въ 7.100 рублей Въ 1850 году, черезъ 6 лѣтъ послѣ открытія лавки, число членовъ было уже 600, оборотъ равнялся 131.790 рублямъ. Еще черезъ 5 лѣтъ, въ 1855 году членовъ имѣлось 1.400, оборотъ дошелъ до 449.020 руб., въ годъ. Наконецъ, въ послѣднее время, въ 1912 году число членовъ достигло 20 тысячъ, паевой капиталъ равнялся 3.703.000 рублямъ, общее же положеніе рочдэльскаго—общества характеризуется такими данными. Общество имѣетъ 73 торговыхъ отдѣленія, въ которыхъ занято болѣе 200 лицъ. У него есть своя пекарня, бойня, мельница, табачная фабрика. Ему принадлежитъ до 307 домовъ, частью отводимыхъ подъ собственные магазины, частью сдаваемые членамъ общества. Оно вложило огромные капиталы въ англійскій союзъ потребительскихъ обществъ и въ нѣкоторыя частныя капиталистическія предпріятія. Оно издаетъ ежемѣсячный популярный журналъ, имѣетъ библіотеку съ 20 отдѣленіями.

Какъ далеко это отъ жалкой лавченки рочдэльцевъ, въ Жабьемъ переулкѣ!

Какъ далеко вообще можетъ пойти развитіе кооператива легко судить еще по такимъ цифрамъ:

Общества въ городахъ	Число членовъ въ 1904 г	Продажа за 1904 годъ въ рубляхъ	Высота дивиденда, распредѣленнаго между потребителями
Лидсъ	49.340	15.250 000	16%
Больтонъ. . . .	30.736	7.897.530	15%
Дерби	18.676	4.552.900	12,5%
Ольдхэмъ. . . .	14.651	5.162.840	15%
Халифаксъ. . . .	10.691	3.129.110	14%

Легко понять, что при такомъ гигантскомъ развитіи дѣла, потребительское общество уже не можетъ ограничиться однимъ магазиномъ. Ему приходится заводить особыя отдѣленія, иногда цѣлый рядъ отдѣленій. Оно устраиваетъ собственные склады, переходитъ къ собственному производству. Наряду съ этимъ оно неизбѣжно выходитъ за рамки простой торговли предметами домашняго обихода и обращается къ постройкѣ домовъ и къ обслуживанію духовныхъ нуждъ членовъ Въ 1915 году изъ 1 390 англійскихъ потребительскихъ обществъ собственное производство имѣлось въ 993, причемъ общая цѣнность произведенныхъ товаровъ превышала 155 милліоновъ рублей. Постройкой домовъ въ 1906 году занимались 413 потребительскихъ обществъ, истратившихъ на эту цѣль свыше 95 милліоновъ рублей. На культурно-просвѣтительныя цѣли англійскіе кооперативы отчислили въ 1915 году свыше милліона рублей.

Изъ изложеннаго видно, что при правильномъ веденіи дѣла потребительская кооперація можетъ достигнуть огромныхъ успѣховъ даже въ томъ случаѣ, если каждое отдѣльное товарищество работаетъ независимо отъ другихъ, на свой собственный страхъ и рискъ. Однако это можетъ быть лишь въ исключительныхъ случаяхъ.

Это можетъ быть только въ тѣхъ мѣстностяхъ, которыя отличаются большой сконцентрированностью рабочаго или крестьянскаго населенія, гдѣ, слѣдовательно, передъ кооперацiей открывается практически неограниченная возможность расширенія числа членовъ. Но такихъ мѣстностей бываетъ обыкновенно немного. Поэтому въ обычныхъ условіяхъ для широкаго успѣха кооперацiи необходимо объединеніе кооперативовъ въ союзы.

Только объединивъ свои усилія, потребительскіе кооперативы могутъ добиться крупныхъ завоеваній. Объединеніе усилій, какъ легко показать, имѣетъ огромное значеніе даже для товариществъ-гигантовъ. Тѣмъ болѣе оно необходимо для среднихъ и мелкихъ потребительскихъ организацій, которыхъ всегда оказывается большинство.

Зачѣмъ нужны союзы потребительскихъ товариществъ? Прежде всего, они нужны для того, чтобы кооперативы могли съ большимъ успѣхомъ заняться выполненіемъ своихъ чисто хозяйственныхъ задачъ. Отдѣльный кооперативъ объединяетъ въ своихъ рядахъ сотни, тысячи лишь въ рѣдкихъ случаяхъ десятки тысячъ потребителей. Въ союзѣ объединенныхъ потребителей легко можетъ оказаться нѣсколько сотенъ тысячъ членовъ, даже милліоновъ, Понятно, что экономическая мощь союза не можетъ идти ни въ какое сравненіе съ экономической мощью каждаго отдѣльнаго кооператива. Если дѣло идетъ о томъ, чтобы произвесть оптовую закупку какого-нибудь товара, то понятно, что союзъ, закупающій его десятками тысячъ пудовъ, добудетъ его на лучшихъ условіяхъ, чѣмъ отдѣльное товарищество, которому требуется этого товара, можетъ-быть, одна-двѣ сотни пудовъ. Вѣдь союзъ, при своихъ огромныхъ закупкахъ, можетъ добиться отъ поставщиковъ скидокъ и цѣлаго ряда другихъ льготъ, совершенно недоступныхъ отдѣльному товариществу. Онъ можетъ затѣмъ, пригласивъ экспертовъ и устроивъ собственныя лабораторіи, такъ хорошо поставить контроль надъ качествомъ товаровъ, что никакія фальсификаціи не будетъ мыслимы. Это тѣмъ болѣе легко сдѣлать союзу, что во главѣ его могутъ оказаться очень талантливые люди: изъ милліона потребителей выдвинуться крупнымъ талантамъ

легче, чѣмъ изъ сотни и тысячи. Идетъ-ли дѣло о собственномъ производствѣ, ясно, что потребительская фабрика, обслуживающая цѣлый раіонъ или, можетъ быть, всю территорію даннаго государства, будетъ болѣе грандіозной, легче можетъ примѣнить всѣ техническія усовершенствованія, болѣе дешево будетъ вырабатывать товары и добьется лучшаго ихъ качества, чѣмъ фабрика, разсчитанная на обслуживаніе интересовъ только какого-нибудь одного города. Союзъ можетъ, кромѣ того, взяться и за такого рода хозяйственныя задачи, которыя, кромѣ исключительныхъ случаевъ, совершенно недоступны для отдѣльныхъ товариществъ. Такъ, онъ можетъ организовать банковое дѣло. Вбирая въ свою кассу излишки средствъ отдѣльныхъ кооперативовъ, которымъ послѣдніе не могутъ почему-либо найти, примѣненія, онъ можетъ отдать ихъ взаймы на льготныхъ условіяхъ тѣмъ кооперативамъ, у которыхъ замѣчается недостатокъ средствъ, и такимъ образомъ общая сумма собранныхъ кооперативами капиталовъ въ каждый моментъ будетъ использована наиболѣе раціонально. Если же обиліе или недостатокъ капиталовъ наблюдается сразу во всѣхъ кооперативахъ, то банковое отдѣленіе союза, имѣя крѣпкія связи съ денежнымъ рынкомъ, легко можетъ справиться и съ этимъ затрудненіемъ. Когда капиталовъ въ кооперативахъ оказывается черезчуръ много, оно можетъ помѣстить ихъ въ какое-нибудь капиталистическое предпріятіе; когда ихъ черезчуръ мало, оно легче, чѣмъ отдѣльный кооперативъ, займетъ нужныя средства. Кромѣ банковыхъ операцій, союзъ можетъ заняться еще и страховымъ дѣломъ. Страхованіе обходится, тѣмъ дешевле, чѣмъ больше лицъ застраховано въ одномъ предпріятіи. Требуется ли поэтому страховать имущество кооперативовъ или самихъ участниковъ кооперативовъ, въ обоихъ случаяхъ страхованіе черезъ союзъ оказывается несравненно болѣе выгоднымъ, чѣмъ страхованіе въ рамкахъ отдѣльнаго кооператива. Отдѣльному кооперативу страховыя операціи обыкновенно бываютъ совершенно недоступны.

Мы видимъ, такимъ сбразомъ, что, благодаря союзному объединенію, не только удешевляются и улучшаются хозяйственныя операціи, доступныя каждому отдѣльному кооперативу. Союзъ оказывается въ силахъ взять на себя и такія задачи, которыя совершенно нельзя выполнить разрозненнымъ кооперативнымъ товариществамъ. Общій размахъ хозяйственной дѣятельности кооперативовъ, благодаря союзамъ, можетъ получить совершенно исключительный характеръ. Чего могутъ здѣсь добиться кооперативы, даютъ представленіе такого рода факты. Въ Англійскомъ и Шотландскомъ обществахъ оптовыхъ закупокъ оборотъ достигалъ въ 1915 году 545.200.000 рублей; отдѣльные кооперативы, болѣе 50% всѣхъ товаровъ пріобрѣтаютъ не сами, а черезъ посредство этихъ обществъ. Наряду съ оптовыми торговыми операціями, указанныя общества въ широкомъ объемѣ развиваютъ собственное производство. У нихъ было въ 1915 году до 80 фабрикъ, выработавшихъ болѣе, чѣмъ на 165 милліоновъ рублей всевозможныхъ товаровъ, 8 собственныхъ пароходовъ, чайныя плантаціи на островѣ Цейлонѣ, оранжереи, сельско-хозяйственныя фермы и т. д. Оборотъ ихъ банковаго отдѣленія достигалъ въ 1914 году одного милліарда шестисотъ милліоновъ рублей. Ихъ страховой отдѣлъ принимаетъ на себя страхованіе жизни, а также отъ огня, растратъ и несчастныхъ случаевъ. Общее число рабочихъ во всѣхъ ихъ учрежденіяхъ равнялось въ 1914 году 62.695.

Наряду съ крупной хозяйственной ролью, союзъ потребительскихъ обществъ выполняетъ цѣлый рядъ важныхъ задачъ иного рода. Укажемъ на идейную пропаганду кооперативнаго дѣла, въ чемъ бы послѣдняя ни выражалась, въ распространеніи ли свѣдѣній о пользѣ и основахъ раціональной техники потребительской кооперація, въ содѣйствіи ли устройству кооперативныхъ обществъ тамъ, гдѣ ихъ оказывается мало, въ защитѣ ли кооперативныхъ интересовъ передъ правительствомъ. Союзъ находится обыкновенно въ одномъ изъ крупныхъ городовъ и можетъ пользоваться самыми талантливыми, знающими работниками. Изъ центра ему легко отличить дѣйствительно существенныя нужды кооперація отъ второстепенныхъ, не имѣющихъ принципіальнаго значенія, и использовать такимъ образомъ свою энергію въ томъ направленіи, которое обѣщаетъ больше всего результатовъ А поскольку кооперативная агитація требуетъ изданія всякаго рода брошюръ, справочниковъ, докладныхъ записокъ и т. п., союзъ можетъ, сконцентрировавъ все дѣло, поставить его болѣе экономно.

Укажемъ, наконецъ, на роль союзовъ въ обслуживаніи духовныхъ нуждъ потребителей. Поскольку кооператоры ставятъ своей задачей организацію благотворительныхъ учрежденій, пріютовъ, школъ, народныхъ домовъ, устройство концертовъ, лекцій, экскурсій и т. д. имъ неизбѣжно приходится прибѣгать къ помощи союзовъ. Союзъ можетъ дать имъ планъ наилучшей организаціи всѣхъ этихъ предпріятій, можетъ прислать инструкторовъ для лучшаго налаживанія ихъ, можетъ помочь деньгами. Союзу приходится также принимать мѣры къ тому, чтобы въ общемъ итогѣ по всей странѣ отдѣльныя предпріятія этого рода были распредѣлены болѣе раціонально, чтобы не было увлеченія какимъ-нибудь однимъ изъ нихъ въ ущербъ другимъ.

Иллюстраціей разносторонности задачъ, выполняемыхъ союзомъ въ области кооперативной пропаганды и въ обслуживаніи духовныхъ нуждъ кооператоровъ, могутъ служить слѣдующія данныя о дѣятельности англійскаго союза потребительскихъ обществъ. Союзъ дѣлится на слѣдующія 7 комитетовъ, каждый изъ которыхъ преслѣдуетъ свои особыя задачи: 1) образовательный комитетъ, устраивающій всевозможные курсы, лекціи, школы и т д. 2) издательскій комитетъ 3) Пропагандистскій Комитетъ, высылающій инструкторовъ для оказанія поддержки слабымъ обществамъ и агитаціи за открытіе новыхъ. 4) Парламентскій Комитетъ, задача котораго оказывать вліяніе на парламентъ въ пользу кооперація, 5) выставочный комитетъ; который организуетъ выставки собственнаго производства въ кооперативахъ и такимъ путемъ способствуетъ его дальнейшему развитію, 6) объединенный комитетъ профессіональныхъ союзовъ и кооперативовъ, стремящійся установить связь кооперативной дѣятельности съ профессіональнымъ движеніемъ рабочихъ, 7) комитетъ защиты кооперативовъ, на которомъ лежитъ двоякаго рода задача: съ одной стороны, онъ оказываетъ отдѣльнымъ обществамъ помощь въ ихъ судебныхъ дѣлахъ, съ другой стороны, онъ стремится предотвратить конкурренцію между отдѣльными обществами и старается объединять маленькія товарищества въ одно крупное.

Стоитъ только припомнить, что въ англійскій союзъ кооперативныхъ обществъ, какъ во всякій, союзъ входитъ все, что только есть цѣннаго и талантливаго въ кооперативномъ движеніи, и намъ будетъ ясно, что безъ помощи союза, при разрозненной дѣятельности отдѣль-

ныхъ кооперативовъ, всѣ эти задачи выполнялись бы далеко не въ той полнотѣ и не съ тѣмъ совершенствомъ, какія дѣлаются возможными при союзномъ объединеніи.

Союзное объединеніе кооперативовъ бываетъ двухъ родовъ. Иногда союзы объединяются сначала по раіонамъ (губерніямъ, областямъ), а затѣмъ уже областные союзы соединяются въ одинъ общій союзъ для всего государства; мѣстные кооперативы являются, такимъ образомъ, какъ бы первымъ этажомъ кооперативнаго зданія, надъ которымъ возвышается второй этажъ, въ видѣ областного объединенія, и третій этажъ—объединеніе національное. Иногда же кооперативы, минуя объединеніе по областямъ, сразу объединяются въ одинъ національный союзъ. Въ строительствѣ національнаго объединенія тоже замѣчаются различія. Въ большинствѣ странъ національный союзъ беретъ на себя выполненіе всѣхъ задачъ, о какихъ мы говорили,—какъ чисто-хозяйственныхъ, такъ и идейныхъ. Въ Англіи же для каждой изъ этихъ задачъ имѣются особые союзы. Хозяйственной стороною вѣдаетъ Англійское, Шотландское и Ирланское общества оптовыхъ закупокъ, идейной же пропагандой занимается союзъ потребительныхъ обществъ.

Всѣ эти различія не имѣютъ существеннаго значенія. Важно лишь, чтобы въ союзахъ былъ крѣпокъ товарищескій духъ, чтобы въ нихъ было представлено какъ можно больше отдѣльныхъ кооперативовъ и чтобы участіе въ союзномъ дѣлѣ каждаго отдѣльнаго кооператива было живымъ и непрерывнымъ. Для того, чтобы союзы отвѣчали этому требованію, чрезвычайно важно построить ихъ на тѣхъ же рочдэльскихъ принципахъ, какіе являются условіемъ роста и крѣпости отдѣльныхъ кооперативовъ. Незначительность пая, демократичность устройства, продажа и покупка за наличные и по умѣреннымъ рыночнымъ цѣнамъ, распредѣленіе прибыли по забору,—всѣ эти условія такъ же важны для процвѣтанія союзной дѣятельности, какъ и для отдѣльнаго кооперативнаго товарищества. И практика странъ съ широко развитымъ потребительскимъ движеніемъ, особенно англійская практика, болѣе или менѣе полно усваиваетъ ихъ въ союзномъ строительствѣ. Отмѣтимъ здѣсь тотъ пріемъ, посредствомъ котораго въ союзѣ проводится демократичность устройства. Отдѣльное товарищество должно обыкновенно купить число паевъ, пропорціональное числу его членовъ: чѣмъ крупнѣе кооперативъ тѣмъ больше участія въ составленіи капитала онъ долженъ принять. При голосованіи же на общемъ собраніи представителей кооперативовъ рѣшенія принимаются по большинству паевъ. Такъ какъ число паевъ бываетъ пропорціонально числу членовъ въ кооперативахъ, то такой порядокъ голосованія обезпечиваетъ перевѣсъ за большинствомъ участниковъ союза.

Наряду съ союзнымъ объединеніемъ важную роль въ развитіи потребительской кооперації играютъ кооперативные съѣзды. На съѣздахъ концентрируется весь опытъ кооперативной жизни и выясняются всѣ существенные вопросы, волнующіе кооператоровъ. Наиболѣе видные представители потребительскаго движенія завязываютъ, помимо дѣловыхъ, еще личные связи другъ съ другомъ, оказываютъ другъ на друга вліяніе въ смыслѣ демонстрированія кооперативной мощи. Для укрѣпленія товарищескаго духа это имѣетъ колоссальное значеніе.

Таково нормальное развитіе и нормальное строеніе потребительской кооперації. Отъ небольшой розничной лавочки къ крупному торговому дѣлу, къ оптовымъ закупкамъ и собственному производ-

ству, отъ отдѣльныхъ кооперативовъ къ областнымъ союзамъ, отъ областныхъ союзовъ къ національному союзу и періодическимъ національнымъ съѣздамъ—таковъ путь, проходимый нормально развивающейся потребительской кооперацією.

Слѣдуетъ отмѣтить, что этимъ путемъ идутъ обыкновенно лишь рабочіе и крестьянскіе кооперативы. Для потребительскихъ организацій болѣе состоятельныхъ классовъ совершенно нехарактерны ни союзы, ни съѣзды. Начиная сразу съ значительныхъ оборотовъ, эти кооперативы не такъ сильно заинтересованы въ накопленіи собственныхъ капиталовъ и въ организаціи собственнаго производства, въ организаціи банковаго и страхового дѣла, какъ небогатыя средствами крестьянскія и рабочія организаціи. Идейная и благотворительная сторона кооперативнаго дѣла тоже имѣетъ для нихъ мало значенія. Естественно, что тяга къ союзному объединенію проявляется у нихъ очень слабо, и съ точки зрѣнія законченности кооперативнаго строительства, организаціи состятельныхъ группъ такъ же сильно отстаютъ отъ потребительскихъ организацій крестьянъ и рабочихъ, какъ и съ точки зрѣнія техническаго достоинства отдѣльныхъ кооперативовъ.

IV.

Исторія и современное положеніе потребительской кооперації.

Родиной современнаго потребительскаго движенія является Англія Уже въ концѣ XVIII-го столѣтія здѣсь дѣлаются попытки объединить потребителей для борьбы съ дороговизной и фальсификаціей продуктовъ. Эти попытки были однако разрознены и носили большей частью благотворительный характеръ; потребительскія общества устраивались главнымъ образомъ духовенствомъ ради поддержки бѣдныхъ. Лишь изрѣдка рабочіе и ремесленники соединялись въ самостоятельныя организаціи, которыя быстро распадались изъ-за недостатка дисциплины и неумѣнія наладить дѣло. Болѣе оживленное движеніе среди потребителей замѣчается въ 30-хъ годахъ XIX-го вѣка, съ 1829 по 1837 годъ. Потребительскія массы всколыхнулись здѣсь подъ вліяніемъ Роберта Оуэна, извѣстнаго соціальнаго реформатора, мечтавшаго ввести соціалистическій строй путемъ организаціи свободныхъ замкнутыхъ общинъ, члены которыхъ производили бы все необходимое для ихъ жизни и пользовались бы общностью имущества (коммунизмомъ). Для организаціи коммунистическихъ общинъ необходимы были средства. И вотъ для того, чтобы собрать эти средства, и былъ основанъ цѣлый рядъ потребительскихъ товариществъ. На потребительскіе кооперативы ихъ участники не смотрѣли въ этотъ періодъ, какъ на организаціи, преслѣдующія самостоятельныя цѣли; они были въ ихъ глазахъ лишь средствомъ для введенія соціалистическаго строя.

Понятно, что такая высокая и трудная задача была не по плечу огромной массѣ ремесленниковъ и рабочихъ, входившихъ въ оуэновскія общества. Едва накопивъ небольшую сумму, они не могли удержаться отъ соблазна раздѣлить ее. Къ тому же и сама организація обществъ оставляла желать многаго. Замѣчались хищенія, растраты, невѣрность членовъ своему кооперативу Въ концѣ концовъ всѣ общества этого періода распались, не принеся своимъ участникамъ ничего, кромѣ разочарованія. Надо еще прибавить, что съ 1834 года по 1844 годъ народныя массы были увлечены такъ называемымъ чартистскимъ движеніемъ—движеніемъ въ пользу реформы избиратель-

наго права, проведя которую, рабочіе круги мечтали сразу путемъ закона, отмѣнить капиталистическій строй. Чартизмъ отвлекъ отъ кооперативнаго движенія наиболѣе цѣнныхъ представителей рабочаго класса. Рабочимъ и ремесленникамъ казалось, что незачѣмъ прибѣгать къ такому трудному способу борьбы съ капиталистическимъ строемъ, какъ накопленіе капиталовъ въ потребительскихъ товариществахъ и устройство съ ихъ помощью коммунистическихъ общинъ когда открыта легкая и прямая дорога для введенія соціализма путемъ изданія соотвѣтствующаго закона

Прочная основа современному потребительскому движенію былъ положенъ лишь съ основаніемъ въ 1844 году рочдэльскаго общества справедливыхъ піонеровъ. Рочдельское общество сыграло огромную, исключительную роль въ англійскомъ потребительскомъ движеніи Роль эта объясняется, во-первыхъ, тѣмъ, что его можно считать первымъ, дѣйствительно самодѣятельнымъ, созданнымъ снизу рабочимъ обществомъ потребителей. Во-вторыхъ, оно, какъ ни одно другое общество до него, сумѣло провести въ жизнь и широко распространить разумныя основы устройства потребительнаго кооператива, изложенныя нами выше. Въ третьихъ, оно первое поставило потребительскую кооперацію на реальную почву, придавъ ей самостоятельный характеръ, отказавшись отъ неосуществимой цѣли устройства съ помощью накопленныхъ капиталовъ коммунистической общины Правда, отказалось оно отъ этой цѣли не сразу, а только послѣ цѣлаго ряда лѣтъ, когда неосуществимость плановъ Оуэна для него стала очевидной. Мы уже указывали, какого огромнаго успѣха удалось достигнуть рочдэльскимъ піонерамъ, какъ расширили они обороты, какіе накопили капиталы. Слава объ успѣхахъ рочдэльцевъ распространилась по всей Англіи, и одинъ за другимъ стали открываться кооперативы, построенные на рочдэльскихъ принципахъ

Въ 1852 году въ Англіи существовало уже 130 рабочихъ потребительскихъ товариществъ. Дальнѣйшему успѣху потребительской кооперации содѣйствовала, съ одной стороны, агитація христіанскихъ соціалистовъ, видѣвшихъ въ кооперации могучее средство къ подъему рабочихъ массъ, съ другой стороны, изданіе нѣсколькихъ законовъ (законы 1852, 1862, 1892 годовъ), давшихъ потребительскимъ обществамъ права юридическаго лица и оформившихъ ихъ отвѣтственность. При огромномъ развитіи англійской промышленности, увеличившемъ до неслыханныхъ размѣровъ численность англійскаго рабочаго класса и содѣйствовавшемъ пробужденію его самосознанія и организованности, оба эти обстоятельства не могли не остаться безъ результата. Ростъ англійской потребительской кооперации виденъ изъ слѣдующихъ цифръ:

Годы	Число потребительскихъ обществъ	Число членовъ	Продано товаровъ (въ рубляхъ)	Оборотъ (въ рубляхъ)
1863	460	108.588	26.627.410	—
1875	1163	479 284	160.880.770	—
1883	1165	681 691	280.893 000	—
1893	1421	1.169 000	—	320.000 000
1903	1455	1.987 000	—	575.000 000
1913	1387	2 880.000	—	836.000.000

Одновременно съ ростомъ кооперативовъ наблюдается ихъ объединеніе въ союзы. Въ 1862 году былъ открытъ Сѣверо-англійскій союзъ оптовыхъ закупокъ, переименованный въ 1873 году въ Англійское общество оптовыхъ закупокъ. Въ 1870 году возникъ кооперативный союзъ англійскихъ обществъ, взявшій на себя идейную сторону кооперативнаго дѣла. Въ 1868 году основывается по образцу Англійскаго, Шотландское общество оптовыхъ закупокъ. Съ возникновеніемъ этихъ организацій, англійское кооперативное движеніе получило новый толчекъ къ росту и усиленію.

Въ настоящее время (къ 1-му января 1916 года), въ Англіи считается 1.373 потребительскихъ общества (не считая 4 чиновничьихъ обществъ съ 34.912 членами, которыхъ англійскія кооператоры не причисляютъ къ кооперативамъ); въ этихъ обществахъ считается 3.264.811 членовъ; паевой капиталъ достигаетъ приблизительно 430 милліоновъ рублей, оборотъ достигаетъ 1 062 милліоновъ рублей въ годъ. Всѣ потребительскія общества объединены въ три союза, преслѣдующихъ главнымъ образомъ экономическія цѣли: Англійское, Шотландское и Ирландское общества оптовыхъ закупокъ. Духовнымъ же центромъ англійской кооперации является, какъ мы уже говорили, кооперативный союзъ. Объ огромномъ маштабѣ дѣятельности этихъ организацій мы уже говорили выше. Изъ менѣе важныхъ. кооперативныхъ союзовъ, надо еще упомянуть женскую кооперативную лигу и мужскую кооперативную лигу, цѣлью которыхъ является защита женскаго и мужскаго труда въ предпріятіяхъ кооперативныхъ товариществъ и привлеченіе въ кооперативныя ряды самыхъ широкихъ круговъ населенія.

Въ другихъ странахъ потребительское кооперативное движеніе шло приблизительно тѣмъ же путемъ, какъ въ Англіи, только развилось оно здѣсь значительно позднѣе, главнымъ образомъ съ 80-хъ годовъ XIX-го вѣка. Сначала оно носитъ неувѣренный характеръ и проникнуто духомъ благотворительности, затѣмъ, по мѣрѣ роста и укрѣпленія рабочаго класса, пріобрѣтаетъ самостоятельный характеръ и достигаетъ пышнаго развитія. И чѣмъ болѣе оно развивается, тѣмъ сильнѣе усваиваетъ рочдэльскіе принципы, тѣмъ большее вліяніе оказываетъ англійскій образецъ.

По абсолютному размаху наибольшихъ послѣ Англіи успѣховъ потребительское кооперативное движеніе достигаетъ въ Германіи, гдѣ въ 1915 году считалось 2.324 кооператива съ $2^1/_2$ милліонами членовъ, и съ 336 милліонами рублей оборота, и во Франціи, гдѣ въ 1914 году мы видимъ 3 156 кооперативовъ, при 876.179 членахъ и приблизительно 14 7 милліонахъ рублей годового оборота. По проценту населенія, втянутаго въ кооперативное движеніе, первое мѣсто въ Европѣ занимаетъ Швейцарія; здѣсь въ 1915 году было заинтересовано въ кооперативномъ движеніи (считая, какъ членовъ кооператива, такъ и ихъ семьи) 560 человѣкъ изъ каждой тысячи населенія, на второмъ мѣстѣ стоитъ Данія (350 заинтересованныхъ въ кооперации лицъ изъ каждой тысячи), затѣмъ Великобританія (320), Бельгія (170), Германія (145), Франція (84). Основную массу участниковъ почти во всѣхъ странахъ составляютъ рабочіе. Крестьянская кооперація преобладаетъ только въ Даніи и Венгріи; всесословныя общества потребителей, гдѣ наряду съ крестьянами и рабочими видную роль играетъ интеллигенція, довольно сильно развиты въ Швейцаріи и Финляндіи.

Въ Россіи потребительскія организаціи существуютъ болѣе 50 лѣтъ. Но характеръ стихійнаго кооперативнаго движенія они пріобрѣли только недавно. Какъ это замѣчалось и на Западѣ, развитію подлинной потребительской кооперацiи въ Россіи предшествовалъ рядъ неудачныхъ, порой уродливыхъ попытокъ потребительскаго объединенія.

Тремя путями шла у насъ организація потребителей, прежде чѣмъ развиться въ массовое кооперативное движеніе

Сначала она носитъ любительскій характеръ и вызывается не нуждой, а идейными соображеніями, Это замѣчается въ 60-хъ годахъ прошлаго вѣка. Увлекшись успѣхами англійскихъ кооперативовъ, передовая часть русской интеллигенціи увидала въ кооперацiи путь къ соціализму и съ жаромъ взялась за пересадку ея на русскую почву. О кооперацiи стали писать въ журналахъ, на нее возникла мода и въ результатѣ въ нѣсколькихъ крупныхъ городахъ былъ основанъ рядъ потребительскихъ обществъ. Серьезнаго развитія это движеніе однако не получило. Въ народныя массы оно не могло проникнуть, такъ какъ онѣ были совершенно не подготовлены къ свободному объединенію. Оставаясь же чисто интеллигентскимъ, оно было обречено на гибель. И дѣйствительно, общества шумно основывались, но, благодаря непрактичности руководителей и равнодушію рядовыхъ членовъ, неизбѣжно разсыпались, просуществовавъ 2—3 года. Неудачи разочаровали публику, и кооперативная мода быстро прошла. Въ общемъ все это любительское движеніе просуществовало не болѣе 10 лѣтъ, приблизительно съ 1865 года по 1874-й.

Второй путь русскаго потребительскаго объединенія—организація такъ называемыхъ зависимыхъ обществъ потребителей, такихъ обществъ, гдѣ масса членовъ не проявляетъ никакой самостоятельности, гдѣ объединеніе происходитъ почти принудительно. Сюда относятся прежде всего фабрично—заводскія общества, возникающія одновременно съ интеллигентскими, даже нѣсколько ранѣе ихъ (первое такое общество было основано въ 1864 году при Кыновскомъ заводѣ Пермской губерніи), но особеннаго развитія достигшія уже послѣ ихъ гибели. Фабрично-заводскія общества сумѣли объединить десятки тысячъ рабочихъ, достигли крупныхъ размѣровъ, развили огромные обороты. Но съ кооперацiей они не имѣютъ ничего общаго. Возникаютъ они не столько по иниціативѣ рабочихъ, сколько подъ давленіемъ фабричной администраціи; во главѣ ихъ стоятъ директора, инженеры и вообще высшіе служащіе, которые ведутъ дѣло, часто совершенно не считаясь съ мнѣніемъ рядовыхъ членовъ; общій духъ ихъ скорѣе капиталистическій, чѣмъ кооперативный, такъ какъ правленіе заботится въ нихъ главнымъ образомъ о томъ, чтобы обезпечить возможно больший процентъ прибыли на капиталъ, вложенный крупными пайщиками.

Зависимыми являются также желѣзнодорожныя общества потребителей, возникающія у насъ съ конца 70-хъ годовъ. Это тоже крупныя и богатыя потребительскія организаціи, имѣющія очень мало общаго съ настоящими кооперативами. Здѣсь тоже все сосредоточено въ рукахъ высшей администраціи, которая какъ бы опекаетъ рядовыхъ желѣзнодорожныхъ служащихъ; направленіе дѣла тоже опредѣляется не столько интересами рядовыхъ участниковъ, сколько желаніемъ крупныхъ пайщиковъ изъ числа администраціи получить больший процентъ на вложенный капиталъ.

Третья форма потребительскаго объединенія, возникающая у насъ довольно рано,—чиновничьи и офицерскія общества. Здѣсь замѣтна уже нѣкоторая самодѣятельность.

Интересы большинства членовъ не оказываются въ такомъ пренебреженіи, какъ въ фабрично-заводскихъ и желѣзнодорожныхъ обществахъ. Однако чисто кооперативными предпріятіями они не являются, такъ какъ служебная субординація и капиталистическій уклонъ характеренъ для нихъ.

Преобладаніе всѣхъ этихъ суррогатовъ кооперації ознаменовало почти 30 лѣтъ русскаго потребительскаго движенія, весь періодъ съ половины 60-хъ годовъ по конецъ 90-хъ.

Правда, уже съ 70-хъ годовъ у насъ стали появляться настоящія кооперативныя товарищества. Къ нимъ слѣдуетъ отнести значительную часть городскихъ всесословныхъ обществъ, изрѣдка возникающихъ въ разныхъ мѣстностяхъ Россіи. Въ значительной мѣрѣ заслуживаютъ названія кооперативовъ также крестьянскія потребительскія общества и особенно независимыя рабочія, первое изъ которыхъ было основано еще въ 1874 году. Особенно послѣ 1891 года замѣчается оживленіе этихъ дѣйствительно кооперативныхъ организацій. Но всѣ онѣ тонутъ въ общей массѣ зависимыхъ и полукапиталистическихъ потребительскихъ объединеній. Онѣ являются скорѣе курьезомъ русской общественной жизни, чѣмъ его вліятельнымъ факторомъ. Въ общемъ же и цѣломъ до самого конца 90-хъ годовъ русскія потребительскія организаціи, если не считать любительскихъ интеллигентскихъ попытокъ, были съ одной стороны организаціями изъ-подъ палки, съ другой стороны организаціями полукапиталистическими.

Начало дѣйствительно кооперативнаго потребительскаго движенія идетъ съ 1898 года, когда впервые численное преобладаніе среди потребительскихъ товариществъ перешло на сторону крестьянскихъ, и болѣе замѣтными дѣлаются городскія всесословныя общества и независимыя рабочія. Возникновеніе кооперативнаго движенія именно въ концѣ 90-хъ годовъ было не случайно. Какъ разъ къ этому времени стала сильно развиваться русская промышленность и подъ ея вліяніемъ крестьянское хозяйство начало терять свой замкнутый характеръ; оно чаще стало сталкиваться съ рынкомъ и большее и большее количество предметовъ домашняго обихода начало покупать на сторонѣ. Понятно, что, чѣмъ чаще крестьяне сталкивались съ лавочниками, тѣмъ острѣе они ощущали отрицательные результаты своей разрозненности. Съ другой стороны, развитіе промышленности не осталось безъ вліянія и на рабочихъ. Рабочіе начинаютъ организовываться; недаромъ середина 90-хъ годовъ ознаменована рядомъ крупныхъ забастовокъ. Если же прибавить, что именно съ середины 90-хъ годовъ начинается подъемъ цѣнъ на важнѣйшіе предметы потребленія, то будетъ вполнѣ понятно стихійное стремленіе потребителей къ кооперації, потребителей не только изъ крестьянъ и рабочихъ, но и изъ городскихъ всесословныхъ круговъ. Нѣкоторую роль въ подъемѣ кооперативнаго движенія здѣсь сыграло также изданіе въ 1897 году нормальнаго устава потребительскихъ обществъ, значительно облегчившаго ихъ устройство. Въ общемъ за время съ 1898 по 1905 года возникло 1.208 потребительскихъ организацій, почти въ 2 раза больше, чемъ за всѣ предыдущіе 34 года (съ 1864 по 1898 годъ было основано всего 608 обществъ).

Начавшись во второй половинѣ 90-хъ годовъ, съ 1906 года кооперативное потребительское движеніе достигаетъ особенной силы. Если въ концѣ 90-хъ годовъ и въ началѣ 900-хъ годовъ у насъ возникало въ среднемъ 150 обществъ, то 1906 годъ даетъ ихъ уже 410, въ 1907 по 1911 годъ число вновь открываемыхъ обществъ колебается отъ 1.048 до 1.250, въ 1.912 году вновь основывается 1.752 общества, въ 1913 году,—1.589. Русское потребительское движеніе точно хочетъ загладить разомъ всѣ долгіе годы кооперативнаго прозябанія Совершенно исключительное мѣсто разсматриваемаго періода, въ частности совершенно исключительная роль, принадлежащая здѣсь крестьянскому потребительскому движенію, будетъ особенно ясна, если мы всмотримся въ слѣдующую таблицу, дающую число потребительскихъ обществъ, возникшихъ въ разное время.

Утверждено потребительскихъ обществъ въ періоды:

	1864—1874 г.г.	1875—1892 г г.	1893—1897 г.г.	1898—1905 г.г.	1906—1913 г г.
Городскихъ	73	65	106	259	604
Чиновничьихъ и офицерскихъ . .	—	21	32	33	28
Зависимыхъ фабрич. заводскихъ и железнодорожныхъ . .	13	109	69	160	386
Сельскихъ и посадскихъ . . .	2	44	72	746	8.426
Независимыхъ рабочихъ	1	2	10	10	85
Итого. .	89	241	281	1.208	9 529

За семь лѣтъ послѣ революціи кооперативовъ возникло почти въ 5½ разъ больше, чѣмъ за предыдущіе сорокъ; что же касается крестьянскихъ кооперативовъ, то ихъ за разсматриваемые семь лѣтъ возникло почти въ 10 разъ больше, сравнительно съ предыдущимъ сорокалѣтіемъ. Ни одна страна въ свѣтѣ не знаетъ ни такого бурнаго общаго развитія потребительскихъ товариществъ, ни такой стремительной тяги къ потребительской кооперації среди крестьянства.

Цѣлый рядъ обстоятельствъ сказался въ этомъ исключительномъ подъемѣ потребительскаго движенія. Здѣсь оказали свое дѣйствіе и дальнѣйшій ростъ промышленности, и вызванное имъ разрушеніе натуральнаго строя деревни, и дороговизна, особенно рѣзкій подъемъ которой начинается именно съ 1906 года, и усилившееся самосознаніе рабочаго класса. Главной причиной подъема кооперативной волны надо признать однако революцію 1905 года. Когда крестьяне и рабочіе убѣдились, что со стороны законодательства имъ нельзя уже ждать быстраго улучшенія ихъ жизни, что вообще имъ не на кого разсчитывать, кромѣ самихъ себя, и когда вмѣстѣ съ тѣмъ сознаніе

всей неудовлетворительности существующаго положенія, благодаря революціи, впервые съ силой проснулось въ ихъ душѣ, имъ ничего не оставалось дѣлать, какъ взяться за кооперацію. Къ тому же и правительство, напуганное революціей, значительно ослабило тѣ препятствія, какія до сихъ поръ оно ставило коопераціи.

О ростѣ потребительскихъ кооперативовъ во время войны извѣстно всякому. Безтоварье, спекуляція, бѣшеная дороговизна, нѣкоторыя преимущества кооперативовъ въ полученіи продуктовъ сдѣлали то, что къ потребительскому объединенію обратились рѣшительно всѣ слои русскаго общества, не исключая самыхъ богатыхъ. За четыре года военныхъ дѣйствій возникло не меньше десяти тысячъ новыхъ потребительскихъ организацій, причемъ нѣкоторыя изъ нихъ отличаются гигантскими размѣрами. Не всѣ эти общества можно считать жизнеспособными, далеко не во всѣхъ замѣтенъ чистый кооперативный духъ, но если даже допустить, что только одна десятая ихъ можетъ быть по праву причислена къ кооперативамъ, то все-таки надо будетъ признать, что война въ рѣзкой степени усилила и углубила стихійную тягу къ потребительской коопераціи.

Кромѣ огромнаго численнаго увеличенія потребительскихъ кооперативовъ, война имѣла другой важный результатъ: укрѣпленіе союзнаго строительства русскихъ потребительскихъ кооперативовъ. До войны крупнымъ значеніемъ у насъ обладалъ только Московскій союзъ потребительскихъ обществъ, возникшій въ 1899 году и особенно усиленно начавшій развиваться съ 1907 года. Другія попытки союзнаго объединенія были менѣе удачны. Крупную роль играли лишь Варшавскій и Пермскій областные союзы. Что же касается мелкораіонныхъ союзныхъ объединеній, то они насчитывались единицами и существовали въ нелегальной формѣ.

Война привела прежде всего къ тому, что со сказочной быстротой началъ развиваться Московскій союзъ потребительскихъ обществъ. О его ростѣ даютъ слѣдующія цифры.

Годы	Число обществъ, входящихъ въ союзъ	Внесенный паевой капиталъ (въ рубляхъ)	Оборотъ (въ рубляхъ)
1914	1.016	225.441	7.888.608
1917	3.167	1.634.053	86 631.616

Затѣмъ, подъ вліяніемъ войны возникли областные союзы въ Петроградѣ, Кіевѣ, Харьковѣ. Наряду съ крупными областными союзами, стали возникать мелкораіонныя объединенія. Уже въ 1915 году ихъ насчитывалось до 50; въ началѣ же 1917 года ихъ было не менѣе 300, объединяли, они 12—13 тысячъ кооперативовъ. Ихъ оборотъ за 1916 годъ достигъ 250 милліоновъ рублей. Наконецъ, война усилила стремленіе русскихъ потребительскихъ кооперативовъ къ національному объединенію. Если раньше выносили только пожеланія относительно того, чтобъ Московскій союзъ потребительскихъ обществъ принялъ на себя роль всероссійскаго центра (таково было постановленіе Кіевскаго кооперативнаго съѣзда 1913 года), то фактически

провести это въ жизнь удалось лишь во время войны, когда достаточно образовалось мѣстныхъ союзовъ. Формальное постановленіе о принятіи на себя задачъ всероссійскаго центра Московскій союзъ вынесъ только въ маѣ 1916 года. Къ январю 1917 года въ него входило уже 154 мѣстныхъ объединенія. Правда, имѣть дѣло съ отдѣльными кооперативами ему приходится еще и теперь.

Такова исторія русской потребительской кооперації. Обращаясь къ ея современному состоянію, мы можемъ лишь сказать, что къ 1917 году въ Россіи считалось приблизительно 20 тысячъ потребительскихъ обществъ съ 6—7 милліонами участниковъ. Что касается болѣе подробныхъ данныхъ, то ихъ пока еще не имѣется и оцѣнку русской потребительской кооперации приходится давать по цифрамъ 1913 года Впрочемъ, это не имѣетъ особаго значенія, такъ какъ кооперативы военнаго времени, какъ мы уже указывали, носятъ нѣсколько исключительный характеръ, и по нимъ было бы опасно дѣлать сужденіе о характерѣ русской кооперації.

Къ 1-му января 1913 года въ Россіи насчитывалось слѣдующее число кооперативныхъ обществъ (за исключеніемъ закрывшихся):

Сельскихъ	6.031
Городскихъ всесословныхъ	1.127
Посадскихъ и мѣстечковыхъ	621
Чиновничьихъ и офицерскихъ	142
Желѣзно-дорожныхъ	252
Фабрично-заводскихъ	545
Рабочихъ независимыхъ	87
Ремесленныхъ	72
	8.877

Подавляющая масса обществъ у насъ относится, какъ видимъ, къ крестьянскимъ; на долю крестьянскихъ организацій приходится болѣе двухъ третей всѣхъ обществъ. Довольно многочисленны у насъ городскія всесословныя, а также посадскія и мѣстечковыя общества, гдѣ крупную роль играетъ трудовая интеллигенція, мелкіе канцелярскіе служащіе, приказчики и т. п. Общества остальныхъ типовъ представлены значительно слабѣе. Въ частности, ремесленная кооперація имѣетъ у насъ ничтожное развитіе. Что же касается рабочихъ потребительскихъ товариществъ, то они носятъ главнымъ образомъ зависимый характеръ. Малая кооперированность нашихъ рабочихъ объясняется ихъ приниженностью, бѣдностью и малокультурностью.

По отдѣльнымъ раіонамъ потребительская кооперація развита у насъ не одинаково. Въ 1913 году считалось

	Всего потребительскихъ обществъ	Потребительскихъ обществъ на одну губерн	Потребительскихъ обществъ на 100 тысячъ населенія
Въ Европейской Россіи. .	6.899	138,0	5,6
Въ Привислянскомъ Краѣ	1.128	112,8	9,0
На Кавказѣ	239	19,9	2,0
Въ Сибири	526	58,4	5,1
Въ степн. Обл. и Ср.-Азіатск. влад.	85	9,4	0,8
Итого по Россіи.	8 877	98,6	5,2

Какъ показываетъ таблица, наибольшей густоты кооперативныя организаціи достигаютъ у насъ въ Польшѣ, за Польшей идетъ Европейская Россія, третье мѣсто принадлежитъ Сибири, затѣмъ идетъ Кавказъ, а за нимъ Степная область и Средне-Азіатскія владѣнія. Приблизительно въ томъ же порядкѣ располагаются районы и по абсолютному числу кооперативовъ и по ихъ количеству на одну губернію; Привислянскому краю здѣсь принадлежитъ не первое мѣсто, а второе. Что касается распредѣленія кооперативовъ въ Европейской Россіи, то здѣсь оно тоже неравномѣрно. Наибольшимъ количествомъ потребительскихъ обществъ отличаются окраинныя районы: Юго-Западъ, Югъ, Сѣверъ, Сѣверо-Востокъ. Кіевская, Подольская, Полтавская, Донская, Вологодская, Петроградская, Новгородская, Пермская, Вятская,—таковы губерніи, идущія впереди другихъ по кооперативному развитію. Въ центрѣ Россіи, въ губерніяхъ промышленнаго района (кромѣ Московской), въ центральныхъ земледѣльческихъ, поволжскихъ, потребительское объединеніе стоитъ на очень невысокомъ уровнѣ. Впрочемъ во время войны эти различія нѣсколько сгладились.

Какъ оцѣнить русское потребительское движеніе? Въ какой мѣрѣ выдерживаетъ оно сравненіе съ западно-европейскимъ?

Съ точки зрѣнія внѣшняго размаха, иначе говоря, по общему числу кооперативовъ и по абсолютной массѣ соединенныхъ потребителей, русское потребительское движеніе стоитъ очень высоко. Еще до войны Россіи принадлежало первое въ Европѣ мѣсто по числу организацій и третье по числу участниковъ потребительскаго движенія. Сейчасъ же какъ въ томъ, такъ и въ другомъ отношеніи Россія идетъ далеко впереди остальныхъ странъ, представляя собой нѣчто совершенно исключительное во всемъ кооперативномъ мірѣ.

Но если имѣть въ виду не абсолютные размѣры, а густоту кооперативнаго строительства, его соотвѣтствіе необъятной русской территоріи и громадной численности населенія, то приходится сказать другое. Изъ каждой тысячи населенія, даже во время войны (въ 1916 г.), у насъ было заинтересовано въ потребительской кооперації (считая, какъ членовъ кооператива, такъ и ихъ семьи) только 98 человѣкъ. Это значительно меньше того, что наблюдается въ Швейцаріи, Бельгіи, Англіи и Германіи. А до войны степень кооперированности русскаго населенія была еще менѣе значительна.

Еще скромнѣе будетъ оцѣнка русской потребительской кооперації, если перейти къ ея внутреннимъ достоинствамъ,—если присмотрѣться къ тому, что изъ себя представляютъ отдѣльныя потребительскія общества. Тутъ прежде всего бросается въ глаза, что далеко не всѣ наши потребительскія товарищества являются кооперативами въ строгомъ смыслѣ слова. Мы уже говорили, что къ кооперативамъ нельзя отнести ни фабрично-заводскихъ, ни желѣзнодорожныхъ, ни офицерскихъ и чиновничьихъ обществъ. Теперь прибавимъ, что то же самое можно сказать и относительно огромнаго большинства остальныхъ обществъ. Что это дѣйствительно такъ, доказательствомъ является, напримѣръ, развитіе въ нашихъ потребительскихъ организаціяхъ продажи постороннимъ покупателямъ. Изъ каждыхъ ста рублей проданнаго товара сами члены товарищества покупали въ 1912 году лишь на 52 рубля, остальное шло въ руки постороннихъ покупателей. Такая крупная роль частныхъ покупателей показываетъ, что выгоды, къ которымъ стремятся у насъ объединившіеся потребители, въ зна-

чительной мѣрѣ получаются не за счетъ самого объединенія, а путемъ эксплоатаціи третьихъ лицъ, что наши общества не доросли еще до полной самодѣятельности, безъ которой не можетъ быть истинной кооперації. Другимъ доказательствомъ того же является существованіе во многихъ обществахъ такъ называемыхъ заборщиковъ Заборщиками у насъ называютъ безправныхъ участниковъ потребительскихъ лавокъ, которые только допускается къ покупкѣ товаровъ, но не пользуются участіемъ въ дѣлежѣ чистыхъ доходовъ общества. Заборщики тоже служатъ средствомъ наживы для членовъ общества и тоже указываютъ, что очень многіе изъ русскихъ кооперативовъ являются кооперативами лишь по имени, но не по духу.

Не будучи, вслѣдствіе слабаго развитія самодѣятельности, кооперативами очень многіе изъ нашихъ потребительскихъ обществъ отличаются вмѣстѣ съ тѣмъ крайнимъ несовершенствомъ самой техники ихъ устройства.

Пай въ нашихъ кооперативныхъ лавкахъ очень высокъ. Онъ доходитъ въ среднемъ до 21 рубля, тогда какъ въ Германіи цѣна пая равна приблизительно 9 рублямъ, въ Швейцаріи—6, въ Бельгіи—4. Первое правило рочдэльцевъ такимъ образомъ нарушается, а его нарушеніе естественно влечетъ за собой и отказъ отъ второго рочдэльскаго принципа—принципа демократичности. Дѣйствительно, огромная масса потребителей не въ состояніи внести большого пая. Совершенно исключительное вліяніе въ нашихъ обществахъ пріобрѣли поэтому богатыя много-пайщики. Они знаютъ, что стоитъ имъ только взять свои деньги изъ кассы и предпріятіе рухнетъ; и вотъ, пользуясь преимуществами своего положенія, они сплошь и рядомъ захватываютъ въ свои руки буквально все дѣло. Ясно, что при такихъ условіяхъ совершенно неважно, проведена или не проведена въ уставѣ демократичность устройства; каково бы ни было настроеніе большинства членовъ общества, они все равно вынуждены подчиняться много-пайщикамъ; по существу дѣла демократичность устройства все равно нарушается. Точно также же обстоитъ дѣло и съ третьимъ принципомъ. Продажа за наличныя развита у насъ крайне слабо. Въ 1913 году только въ одной пятой части обществъ кредитъ совершенно не практиковался. Въ остальныхъ обществахъ кредитованіе въ высшей степени развито. Достаточно указать, что въ 1915 году задолженность членовъ по отношенію къ паевому капиталу составляла 98,6%. Другими словами почти весь паевой капиталъ былъ разобранъ по рукамъ участниками, въ видѣ товаровъ! Понятно, что и сами общества не могутъ, благодаря этому, обойтись безъ кредита, закупая товары у оптовиковъ и фабрикантовъ. Долги поставщикамъ въ 2 раза превышали въ 1915 году паевой капиталъ. Но разъ дѣло обстоитъ такъ, единственнымъ средствомъ противъ банкронтства можетъ-быть только нажива на сторонникъ покупателяхъ. И вотъ для ихъ привлеченія наши кооперативы отказываются отъ четвертаго правила рочдэльцевъ, и почти всѣ продаютъ товары по пониженнымъ цѣнамъ Не остаются безъ нарушенія и рочдэльскія правила относительно распредѣленія чистаго дохода. Фондовъ, собственныхъ капиталовъ у насъ копится чрезвычайно мало. Чистый доходъ почти весь распыляется между членами. При распредѣленіи же его три четверти кооперативовъ считаются съ паевыми взносами членовъ, а не съ заборомъ.

Но разъ техника потребительскаго объединенія у насъ не раціональна, то само собой понятно, что и услуги, имъ оказываемыя, не могутъ быть очень велики. Наши потребительскія общества очень скромны по размѣрамъ. Среднее число членовъ товарищества равнялось въ 1912 году 370, тогда какъ въ Англіи на одно общество приходится 2.400 членовъ, въ Германіи 1.080, въ Бельгіи 800, въ Швейцаріи 711; мельче русскихъ оказываются только французскіе кооперативы (275), итальянскія (225) и датскія (162). Еще скромнѣй оказываются наши общества по величинѣ паевого капитала; путемъ взноса паевъ въ 1912 году въ среднемъ удавалось собрать только по 2.380 руб.; незначительность этой, суммы будетъ очевидна, если вспомнить, что средній паевой капиталъ англійскихъ потребительскихъ кооперативовъ доходитъ до 312.000 рублей, въ Германіи въ среднемъ приходится на общество 9.720 рублей паевого капитала, въ Швейцаріи около 5000. Правда, несмотря на малый размѣръ капитала, наши общества развиваютъ довольно значительный оборотъ. По обороту (97.363 рубля) наши общества занимали въ 1612 году четвертое мѣсто въ Европѣ, уступая лишь Англіи (640.000 рублей средняго оборота въ годъ), Германіи (103.000) и Бельгіи (88.000 рублей).

Но если принять во вниманіе, что очень большая часть оборота падаетъ у насъ на кредитъ, то особенно сильнаго значенія этому придавать не приходится; по самому характерному признаку активности кооперативнаго объединенія—по величинѣ закупокъ Россія занимаетъ одно изъ самыхъ послѣднихъ мѣстъ. На одного члена у насъ приходилось въ 1912 году 118 рублей закупокъ, тогда какъ для другихъ странъ оказываются такія цифры:

Англія	298 руб.
Данія	215 „
Швейцарія	175 „
Германія	132 „
Франція	132 „
Италія	120 „

Незначительность закупокъ станетъ еще яснѣе, если, вспомнить, что только половина изъ нихъ производится самими членами общества; другая половина падаетъ на частныхъ покупателей. Она показываетъ, что далеко не все нужное объединившимся потребителямъ они пріобрѣтаютъ въ своей лавочкѣ, что кооперативы не настолько еще у насъ окрѣпли, чтобы пріучить своихъ членовъ къ строгой вѣрности своему обществу. Въ развитіи крупныхъ оптовыхъ операцій и въ организаціи собственнаго производства, наши кооперативы проявляютъ большую вялость. Лишь 8% проходящаго черезъ общества товара производится въ ихъ собственныхъ мастерскихъ. Съ чисто коммерческой стороны они бываютъ поставлены очень неудовлетворительно, часто замѣчаются хищенія, растраты, взяточничество. Въ результатѣ всего этого доходность нашихъ потребительскихъ обществъ является наинизшей въ Европѣ: на одного члена у насъ приходится въ годъ только 8 рублей чистаго дохода, противъ 42 рублей въ Англіи, 13 рублей въ Даніи, 12 рублей въ Швейцаріи, 11 рублей въ Германіи.

Будь у насъ крѣпкія кооперативныя союзы, дѣятельность отдѣльныхъ обществъ могла бы у насъ сложиться совершенно иначе. Но,

какъ мы видѣли, союзы начинаютъ серьезно развиваться у насъ лишь во время войны и не успѣли еще достигнуть большой силы. Еще въ 1915 году они охватывали не болѣе одной пятой всѣхъ потребительскихъ организацій, тогда какъ въ Англіи въ союзы объединено 48% всѣхъ обществъ, въ Германіи 61%, въ Швейцаріи 53%. Естественно, что они не въ силахъ пока снабдить отдѣльныя организаціи достаточнымъ капиталомъ и оказать всѣ другія услуги матеріальнаго и идейнаго характера. Предоставленные же самимъ себѣ, отдѣльные кооперативы не могутъ удовлетворительно справиться со всѣми трудностями, встающими на пути объединенія бѣдныхъ, приниженныхъ, некультурныхъ массъ.

На другихъ недостаткахъ русскаго потребительскаго движенія мы не будемъ останавливаться. Мы и безъ того видимъ, что было бы неправильно обольщаться его градіозными абсолютными размѣрами, что его внутреннія цѣнности не соотвѣтствуютъ его внѣшнему размаху.

Статистика показываетъ, что наши общества постепенно улучшаются. Чѣмъ дальше, тѣмъ рѣже оказываются въ товариществахъ нарушенія рочдэльскихъ принциповъ и тѣмъ болѣе самодѣятельными они становятся. Это показываетъ, что всѣ отмѣченныя нами недостатки не болѣе, какъ дѣтская болѣзнь русскаго потребительскаго движенія, что они пройдутъ, какъ только массы сдѣлаются болѣе сознательными. Но слѣдуетъ помнить, что до сихъ поръ эти недостатки еще очень сильны. Русскимъ кооператорамъ придется очень много поработать, прежде чѣмъ по своимъ внутреннимъ достоинствамъ наши потребительскія общества займутъ въ мірѣ то же почетное мѣсто, какое имъ принадлежитъ по чисто-внѣшнему размаху ихъ дѣятельности.

Сельскохозяйственная кооперація.

Идея кооперативнаго строительства чрезвычайно широка: едвали можно найти въ человѣческомъ обществѣ такую сторону дѣятельности, гдѣ бы кооперативные принципы не нашли или не могли бы найти для себя почвы.

Сельскохозяйственная жизнь представляетъ собою, въ частности, настолько широкое поле для кооперативнаго творчества и настолько благодарную почву для него, что изъ всѣхъ группъ кооперативныхъ организацій группы сельскохозяйственной кооперації представляютъ, несомнѣнно, наибольшее разнообразіе и во многихъ случаяхъ именно здѣсь встрѣчаются блестящія достиженія кооперативнаго строительства, свидѣтельствующія о неисчерпаемой жизненности кооперативной идеи и неосознанныхъ еще нами возможностяхъ, таящихся въ глубинахъ ея.

Сельскохозяйственная кооперація и мелкое хозяйство.

Въ сельскомъ хозяйствѣ кооперативное строительство нашло для себя наиболѣе благодарную почву среди мелкихъ хозяйствъ. Страны съ наиболѣе развитой сельскохозяйственной кооперацією являются именно странами мелкаго хозяйства. Данія съ ея кооперативнымъ молочнымъ хозяйствомъ и кооперативнымъ сбытомъ сельскохозяйственныхъ продуктовъ является классическимъ примѣромъ въ этомъ отношеніи.

Эта связь сельскохозяйственной кооперації именно съ мелкимъ хозяйствомъ не случайна и имѣетъ самыя глубокія основанія.

Мелкое сельскохозяйственное предпріятіе, въ отличіе отъ мелкаго промышленнаго предпріятія, не только не разрушается подъ вліяніемъ предпріятія крупнаго и не только оказывается устойчивымъ и жизненнымъ, но во многихъ отношеніяхъ имѣетъ организаціонныя преимущества передъ послѣднимъ. Однако, въ мелкомъ хозяйствѣ есть и слабыя стороны, которыя могутъ быть смягчены или даже устранены только черезъ кооперативную организацію Отсюда и связь сельскохозяйственной организаціи именно съ медкимъ хозяйствомъ.

Возьмемъ нѣсколько примѣровъ. Въ районахъ мелкихъ хозяйствъ, какъ извѣстно, распространена аренда земли. Чѣмъ мельче хозяйства, тѣмъ острѣе стоитъ вопросъ арендный, причемъ худшимъ, часто кабальнымъ видомъ этой аренды, является аренда такъ называемая продовольственная, т. е. когда земля арендуется для продовольственныхъ нуждъ хлѣбопашца.

Условія аренды въ такихъ случаяхъ чрезвычайно тяжелы для съемщиковъ. Обычна сдача земли черезъ посредническія руки, при чемъ расходы по этому посредничеству падаютъ всей тяжестью на арендаторовъ. Обычна сдача земли для отдѣльныхъ маломощныхъ хозяевъ на короткій срокъ, чаще всего на годъ. Это также ухудшаетъ условія аренды и сильно стѣсняетъ съемщика.

Между тѣмъ, аренда земли кооперативнымъ товариществомъ устраняетъ всѣ эти недостатки къ большой выгодѣ для членовъ това-

рищества: товарищество получаетъ возможность заарендовать землю въ большой площади, а не малыми клочками, оно имѣетъ возможность заарендовать ее на долгій срокъ, слѣдовательно, по болѣе выгоднымъ цѣнамъ, ибо представляетъ собою сторону и болѣе кредитоспособную, и болѣе сильную, чѣмъ отдѣльный хозяинъ-съемщикъ. Наконецъ, то варищество легко можетъ устранять и посредниковъ, такъ какъ для владѣльца земли оно можетъ предложить тѣ же и даже болѣе выгодныя условія аренды, чѣмъ посредникъ, кормящійся въ этомъ случаѣ за счетъ обѣихъ сторонъ.

Возьмемъ нѣкоторыя другія стороны с.-х. жизни. Мелкому хозяину непосильно пріобрѣтеніе сложныхъ и дорогихъ сельскохозяйственныхъ машинъ (сноповязалка, жатка, молотилка и т. п.) и онъ поневолѣ долженъ пользоваться первобытными и малопроизводительными способами уборки и обработки урожая; между тѣмъ машинное кооперативное товарищество легко можетъ это сдѣлать съ большой пользой для своихъ членовъ

Отдѣльному садоводу трудно продать урожай фруктовъ по выгоднымъ цѣнамъ; товарищество при правильной организаціи, справляется съ этимъ вполнѣ успѣшно Такихъ примѣровъ можно было бы привести много.

Однимъ словомъ кооперативная организація устраняетъ для мелкаго хозяина почти всѣ условія, ухудшающія его положеніе по сравненію съ крупнымъ, не стѣсняя въ тоже время его хозяйственной самостоятельности и хозяйственнаго почина. Этимъ и объясняется огромная роль и сила кооперативныхъ сельскохозяйственныхъ организацій именно въ условіяхъ мелкаго хозяйства.

Виды с-х. кооперативныхъ организацій.

По организаціоннымъ признакамъ, сельскохозяйственныя кооперативныя объединенія можно раздѣлить на двѣ существенно разнящіяся одна отъ другой группы: 1) организаціи просвѣтительнаго характера, безъ паевого капитала и матеріальной отвѣтственности членовъ по обязательствамъ организаціи, т. е. учрежденія съ малой кредитоспособностью, такъ называемыя *сельскохозяйственныя общества* и 2) паевыя *сельскохозяйственныя товарищества*, съ опредѣленными *хозяйственными* задачами, капиталомъ и кредитоспособностью.

I. Сельскохозяйственныя общества.

Сельскохозяйственныя общества имѣютъ своей задачей чисто культурное, просвѣтительное воздѣйствіе на своихъ членовъ и окружающее населеніе. Изъ всѣхъ видовъ кооперативныхъ с.-х. организацій сельскохозяйственное общество возникаетъ обыкновенно раньше всѣхъ и своей культурной работой, возбужденіемъ интереса среди окружающаго населенія къ вопросамъ улучшенія хозяйственнаго быта и кооперативному дѣлу, такъ сказать, прокладываетъ въ деревню путь собственно кооперативнымъ организаціямъ.

Оглядываясь на исторію сельскаго хозяйства у насъ и въ другихъ странахъ, мы видимъ, что примѣрно 70—80 лѣтъ тому назадъ въ сельскомъ хозяйствѣ начался замѣтный переломъ въ связи съ начавшимся широкимъ распространеніемъ новаго сельскохозяйственнаго инвентаря фабричнаго производства, введеніемъ искусственныхъ удобреній, новыхъ сортовъ культурныхъ растеній и т. д. Однимъ словомъ, намѣтился рѣзкій поворотъ въ сторону интенсификаціи сельскаго хозяйства.

Предъ рядовымъ хлѣборобомъ, въ такихъ условіяхъ, возникъ цѣлый рядъ совершенно новыхъ и сложныхъ для него вопросовъ, въ которыхъ онъ не въ состояніи былъ разобраться самостоятельно. Въ это примѣрно время, начинается распространеніе среди крестьянства сельскохозяйственныхъ обществъ въ Германіи. Народившіяся сельскохозяйственныя общества въ Германіи, во первыхъ помогали хлѣборобамъ разбираться въ массѣ новыхъ вопросовъ, распространяли правильныя, въ доступной для пониманія рядового хлѣбороба формѣ, свѣдѣнія о новыхъ пріемахъ хозяйства, помогали по мѣрѣ силъ закупать новые, нужные для хозяйства предметы и сбывать продукты и т. д. Въ настоящее время въ Германіи сельскохозяйственныя общества насчитываются тысячами и успѣшно продолжаютъ и развиваютъ свою работу. Сельскохозяйственныя общества въ разныхъ странахъ.

Въ Соединенныхъ Штатахъ Сѣверной Америки широкое развитіе сельскохозяйственныхъ обществъ относится также приблизительно къ 50-мъ годамъ прошлаго столѣтія и совпадаетъ съ подобными же условіями общаго положенія сельскаго хозяйства въ странѣ. Общій характеръ дѣятельности сельскохозяйственныхъ обществъ въ Америкѣ подобенъ Германскимъ и нашимъ; основной работой этихъ обществъ всегда было и остается до сихъ поръ устройство сельскохозяйственныхъ выставокъ, общихъ и спеціальныхъ. Выставочное дѣло въ Америкѣ получило огромное развитіе и цѣликомъ обязано въ этомъ отношеніи сельскохозяйственнымъ обществамъ.

Въ настоящее время въ Соединенныхъ Штатахъ насчитывается до 5 тысячъ сельскохозяйственныхъ Обществъ, покрывшихъ густою сѣтью всю страну. Особенностью американскихъ сельскохозяйственныхъ обществъ является между прочимъ то, что тамъ получили особенно широкое распространеніе и развитіе спеціальныя сельскохозяйственныя общества. Не говоря уже объ обществахъ пчеловодства, садоводства, огородничества, свиноводства, овцеводства и т. п, тамъ есть общества отдѣльныхъ породъ скота и свиней вродѣ Обществъ джерзейскаго скота, голштинскаго скота, темворсовъ, отдѣльныхъ культуръ, вродѣ обществъ культуры кукурузы, обществъ люцерновыхъ посѣвовъ, обществъ клевера и т п. Есть даже Общества по сѣну, Общества поощренія плимутроковъ и т. д. Такія узкія задачи, которыя ставятся американскими сельскохозяйственными Обществами отнюдь, однако, не мѣшаетъ успѣху и жизненности ихъ работы, а, наоборотъ, придаютъ ихъ дѣятельности бо́льшую сосредоточенность, углубленность и продуктивность.

Во Франціи огромную роль въ сельскохозяйственной жизни страны играютъ многочисленные т. н. земледѣльческіе синдикаты. Эти синдикаты, напоминающіе до нѣкоторой степени наши сельскохозяйственныя общества, въ широкихъ размѣрахъ ведутъ закупочныя операціи для обслуживанія хозяйственныхъ нуждъ своихъ членовъ.

Въ Россіи сельскохозяйственныя Общества появились сначала въ районахъ, прилегающихъ къ Балтійскому морю, и въ Польшѣ. Въ остальныхъ мѣстностяхъ общества стали организовываться значительно позднѣе, при чемъ послѣ 1898 года, когда изданъ былъ законъ, облегчавшій открытіе сельскохозяйственныхъ обществъ, общества стали распространяться весьма сильно. Особый толчокъ къ развитію сельскохозяйственныхъ обществъ былъ данъ событіями 1905—1906 г.г., послѣ которыхъ въ нашемъ сельскомъ хозяйствѣ вообще значительно Сельскохозяйственныя общества въ Россіи.

возросъ интересъ къ вопросамъ улучшенія и интенсификаціи хозяйства.

Въ настоящее время въ предѣлахъ Россіи насчитывается свыше 3,000 сельскохозяйственныхъ обществъ, при чемъ наибольшее развитіе эти организаціи получили въ Польшѣ, Украинѣ и Прибалтійскомъ Краѣ. Изъ отдѣльныхъ губерній, на первомъ мѣстѣ въ этомъ отношеніи стоитъ Полтавская губернія, гдѣ передъ войной имѣлось около 250 сельскохозяйственныхъ обществъ.

Районы дѣятельности с.-х. обществъ

По району дѣятельности сельскохозяйственныя Общества можно раздѣлить: а) на мелкія сельскохозяйственныя общества, б) уѣздныя с-х. общества съ райономъ дѣятельности на уѣздъ, в) губернскія с-х. общества съ райономъ до губерніи и г) областныя общества съ дѣятельностью, распространяющейся на большіе районы.

Мелкія с-х общества.

Райономъ дѣятельности мелкихъ с-х. обществъ въ огромномъ большинствѣ случаевъ является волость; въ прибалтійскомъ районѣ общества охватываютъ территорію прихода Въ Польшѣ обычны с.-х. общества съ райономъ меньше, чѣмъ волость.

Мелкія с.-х. общества обыкновенно насчитываютъ въ своемъ составѣ отъ 50 до 100 человѣкъ членовъ, нерѣдки, однако, общества съ числомъ членовъ свыше 200 и даже въ нѣкоторыхъ случаяхъ 400 человѣкъ.

По составу своихъ членовъ мелкія с-х. общества являются организаціями крестьянскими. Изслѣдованія показываютъ, что напр., въ с-х. обществахъ Харьковской губерніи три четверти всего числа членовъ мелкихъ с.-х. обществъ составляютъ мелкіе хлѣборобы-крестьяне. Огромное большинство членовъ с.-х. обществъ—люди грамотные.

Бюджетъ с-х обществъ

Мелкія с-х. общества, какъ правило, располагаютъ весьма скромными средствами. Средства эти складываются изъ: а) членскихъ взносовъ, обычно не высокихъ (отъ 50 коп. до 1 рубля); б) субсидій со стороны Земства и Правительства и в) доходовъ и поступленій отъ разныхъ операцій обществъ.

Бюджеты обществъ колеблются въ предѣлахъ отъ 500 рублей до 2 или 3 тысячъ рублей. Въ отдѣльныхъ случаяхъ они бываютъ выше.

Работа мелкихъ с-х Обществъ.

Дѣятельность мелкихъ с-х. обществъ не взирая на ограниченность ихъ средствъ, довольно разнообразна: они организуютъ лекціи и доклады по вопросамъ сельскаго хозяйства на своихъ общихъ собраніяхъ, распространяютъ популярную с.-х. литературу, устраиваютъ с.-х. выставки и разнаго рода показательные поля и участки, содержатъ прокатные и показательные пункты съ с.-х машинами, зерноочистительные пункты, нерѣдко по порученію земства организуютъ племенные пункты съ производителями, занимаются распространеніемъ плодовыхъ саженцевъ, сѣменной торговлей, торговлей минеральными туками, устраиваютъ экскурсіи и т. п.

Отдѣльныя сельскохозяйственныя общества ведутъ болѣе сложныя мѣропріятія, вродѣ сѣменныхъ хозяйствъ, устройства молочныхъ, маслодѣленъ, черепичныхъ заводовъ, образцовыхъ хозяйствъ и т. п.

Мелкія с-х. общества и земство

Какъ видно изъ этого краткаго перечня отдѣльныхъ отраслей работы сельскохозяйственныхъ мелкихъ обществъ, ихъ работа чрезвычайно разностороння, не смотря на скромность средствъ, имѣющихся въ ихъ распоряженіи. Это объясняется тѣснѣйшей связью, какая существуетъ въ работѣ земства и сельскохозяйственныхъ обществъ. Въ очень большомъ числѣ случаевъ мелкія сельскохозяйственныя общества

являются только точкой опоры для развитія агрономической работы земства; земскіе агрономы въ этихъ случаяхъ являются весьма дѣятельными участниками въ жизни с.-х обществъ, являясь сплошь и рядомъ иниціаторами ихъ возникновенія и въ дальнѣйшемъ постоянными сотрудниками, то въ роли секретарей, то въ качествѣ членовъ совѣта и т. д.

Само собою разумѣется, что такое положеніе дѣла умепьшаетъ значеніе сельскохозяйственнаго общества, какъ органа *самодѣятельности* хозяйствующаго населенія. Тѣмъ не менѣе, въ нашихъ условіяхъ нерѣдко встрѣчается именно такое положеніе, что сельскохозяйственныя общества являются какъ бы органами земской работы на мѣстахъ и, если по тѣмъ или инымъ причинамъ земство начинаетъ удѣлять меньше вниманія такимъ обществамъ, онѣ постепенно хирѣютъ и замираютъ.

Уѣздныя и губернскія с.-х. общества.

Въ иномъ совершенно положеніи находятся общества болѣе крупныя—уѣздныя и губернскія. Основнымъ отличіемъ этихъ организацій отъ мелкихъ с.-х. обществъ является самый составъ этихъ обществъ, несравненно болѣе культурный, чѣмъ рядовое крестьянство, представленное въ мелкихъ обществахъ. Поэтому и характеръ работы этихъ обществъ иной: мы видимъ здѣсь, помимо общей культурно-просвѣтительной работы въ соотвѣтствующемъ масштабѣ, устройство опытныхъ и научныхъ учрежденій, изданіе сельскохозяйственныхъ журналовъ и т. д.

Значеніе с.-х. обществъ и отношенія ихъ къ другимъ с.-х. кооперативнымъ организаціямъ.

Такимъ образомъ сельскохозяйственныя общества являются организаціями прежде всего просвѣтительнаго и культурнаго характера и значенія. Съ этой точки зрѣнія дѣлается понятнымъ разнообразіе ихъ дѣятельности и нѣкоторая неопредѣленность и неустойчивость ихъ хозяйственной работы Начиная вести разнообразныя мѣропріятія, сельскохозяйственное общество какъ бы спѣшитъ *показать* ихъ населенію, только *познакомить* своихъ членовъ съ этими мѣропріятіями, такъ какъ развить ихъ всѣ въ нужномъ размѣрѣ сельскохозяйственное общество все равно не въ состояніи какъ потому, что ему приходится разбрасываться въ своей работѣ, такъ и потому, что с.-х. общества не являются *хозяйственной* организаціей, располагающей средствами и кредитомъ.

Строго говоря, сельскохозяйственное общество не можетъ быть названо *кооперативной* организаціей по этой именно причинѣ. т. е. оно въ первую очередь есть организація культурно-просвѣтительная, для *хозяйственныхъ* же задачъ общество очень мало приспособлено.

Тѣмъ не менѣе, сельскохозяйственныя общества въ кооперативномъ строительствѣ всюду играли и будутъ играть чрезвычайно важную роль. Они появляются въ деревнѣ въ качествѣ авангарда и провозвѣстника кооперативнаго дѣла. Обыкновенно вслѣдъ за с.-х. обществомъ появляется кредитное товарищество и потребительское общество, при чемъ послѣднія зарождаются нерѣдко въ нѣдрахъ с.-х. общества; въ отдѣльныхъ случаяхъ само с.-х. общество устраиваетъ своими силами потребительскую лавку.

О томъ же свидѣтельствуетъ и разнообразіе мѣропріятій сельскохозяйственныхъ обществъ, въ то время какъ собственно кооперативныя с.-х. товарищества ставятъ себѣ опредѣленныя и чрезвычайно узкія задачи.

По всѣмъ этимъ признакамъ, сельскохозяйственныя общества являются самой начальной и простой формой сельскохозяйственной

кооперацiи, несущей въ себѣ лишь *зачатки* кооперативной перестройки сельскохозяйственной жизни, только предтечей подлинной сельскохозяйственной кооперацiи.

II. Сельскохозяйственныя кооперативныя товарищества.

Сельскохозяйственными кооперативными товариществами называются такiя кооперативныя товарищества, которыя объединяютъ собою мелкихъ сельскихъ хозяевъ съ тѣми или другими вполнѣ опредѣленными хозяйственными цѣлями.

Группы с.-х. товариществъ

Съ точки зрѣнiя задачъ, которыя ставятся сельскохозяйственными товариществами, они могутъ быть раздѣлены на слѣдующiя главныя группы:

1) товарищества, ставящiя своей задачей, *улучшенiе въ той или иной части сельскохозяйственнаго производства, или по закупкѣ предметовъ, необходимыхъ въ сельско-хозяйственномъ производствѣ*;

2) товарищества *по переработкѣ с.-х. продуктовъ;*

3) товарищества *по сбыту с.-х продуктовъ.*

Основныя черты с-х кооперативныхъ товариществъ.

Сельскохозяйственныя товарищества суть организацiи *паевыя*, т. е. располагающiя вполнѣ опредѣленными оборотными средствами и, слѣдовательно, организацiи въ отличiе отъ сельскохозяйственныхъ обществъ, *кредитоспособныя* Кромѣ обязательности паевыхъ взносовъ, члены сельскохозяйственныхъ товариществъ обыкновенно принимаютъ на себя по требованiю устава, т. наз. *дополнительную отвѣтственность* по дѣламъ товарищества. Эта отвѣтственность устанавливается обыкновенно въ кратномъ отношенiи къ размѣру пая и введенiе ея очень сильно укрѣпляетъ хозяйственную устройчивость товарищества, повышая соотвѣтственно его кредитоспособность. Такимъ образомъ, чрезвычайно существенной организацiонной чертой сельскохозяйственныхъ товариществъ, придающей имъ крѣпость и устойчивость, является *матерiальная отвѣтственность по дѣламъ товарищества со стороны его членовъ.*

Размѣръ пая.

Размѣръ паевыхъ взносовъ въ кооперативныхъ сельскохозяйственныхъ товариществахъ обыкновенно бываетъ невысокимъ и онъ не долженъ быть высокимъ, дабы не закрывать доступа въ товарищество широкому кругу сельскихъ хозяйствъ. Кромѣ того, въ кооперативныхъ сельскохозяйственныхъ товариществахъ должны имѣть значенiе не такъ паевые капиталы участниковъ, какъ ихъ хозяйственныя занятiя.

Дивиденды въ с.-х товариществахъ

По той же причинѣ—это черта общая всякой вообще кооперативной работы—прибыль получаемая товариществомъ въ результатѣ его работы, распредѣляется между участками товарищества не по капиталу, вложенному въ дѣло участниками, а по участiю каждаго кооператора въ дѣлѣ, т. е. прибыль идетъ на вознагражденiе не капитала, а труда участниковъ товарищества. Такъ, въ закупочныхъ товариществахъ прибыль дается въ большемъ размѣрѣ тому, кто больше товаровъ и предметовъ пріобрѣлъ черезъ товарищество.

Въ этомъ случаѣ такая выдача денегъ означаетъ собственно не прибыль, а экономiю на покупаемыхъ предметахъ. Въ молочномъ товариществѣ изъ прибылей больше дается тому, кто больше поставилъ въ артель молока, т. е. и здѣсь выходитъ въ концѣ концовъ не прибыль, а лучшая оплата сдаваемаго продукта. Точно также въ ко-

оперативныхъ товариществахъ по сбыту такъ наз. прибыль распредѣляется по количеству проданныхъ черезъ товарищество продуктовъ, т. е. дѣло сводится къ оплатѣ продукта.

Что же касается процентовъ собственно на паевой капиталъ, то они также начисляются, но небольшіе (отъ 5% до 7%) и это оговаривается обыкновенно или уставомъ товарищества, или постановленіемъ его общаго собранія.

Число членовъ товарищества не должно быть ограниченнымъ, такъ какъ кооперативная организація не должна закрывать ни передъ кѣмъ дверей, конечно, при условіи, если данное лицо можетъ быть добрымъ кооператоромъ. Опытъ, къ сожалѣнію, показываетъ, что нѣкоторыя кооперативныя начинанія гибнутъ вслѣдствіе нарушенія этого правила. Если какое нибудь товарищество начинаетъ успѣшно вести дѣла, оно въ одно прекрасное время прекращаетъ пріемъ новыхъ членовъ, работу же продолжаетъ развивать за счетъ не только своихъ членовъ, но и постороннихъ товариществу лицъ. Въ результатѣ получается огромная прибыль, которая дѣлится между пайщиками. Очевидно, такое товарищество съ момента прекращенія пріема новыхъ членовъ сохранило только кооперативную внѣшность, превратившись въ дѣйствительности въ частное предпріятіе входящихъ въ составъ его пайщиковъ, дѣйствующихъ въ этомъ случаѣ такъ же точно, какъ дѣйствуетъ всякое лицо, занимающееся посредничествомъ.

Для успѣха кооперативнаго дѣла существенно необходима строгая дисциплина среди участниковъ товарищества. Если данное товарищество закупочное, то всѣ участники его должны закупать нужные имъ товары именно черезъ свое товарищество. Члены товарищества по сбыту *обязываются* весь свой продуктъ, отчуждаемый на сторону, продавать черезъ свое товарищество. Обыкновенно, отступленіе отъ этихъ требованій карается штрафомъ, а въ случаѣ повторенія исключеніемъ изъ товарищества. Понятно безъ особыхъ поясненій, почему вводится такое требованіе: товарищество можетъ развивать свою работу лишь при условіи полной поддержки его со стороны участвующихъ въ немъ хозяевъ.

Продукты должны быть высокаго качества

Продукты, поставляемые черезъ товарищество, должны быть высокаго качества, иначе участники товарищества, поставляющіе болѣе высокаго качества продукты должны будутъ страдать, такъ какъ примѣсь худшаго продукта будетъ портить всю партію Такое требованіе, очевидность котораго въ глазахъ всякаго участника товарищества доказывается первыми же шагами работы товарищества, имѣетъ огромное культурное значеніе, такъ какъ имъ въ интересахъ дѣла подгоняются наиболѣе отсталые и косные хозяева.

Опытъ показалъ, что нерѣдко товарищества при развитіи ими работы съ хозяевами, не входящими въ составъ товарищества по закупкамъ или сбыту, не могутъ устоять противъ искушенія „заработать“ на такихъ операціяхъ. Разъ ставши на этотъ путь, товарищество начинаетъ катиться внизъ и въ концѣ концовъ вырождается въ коммерческое предпріятіе. Поэтому работа товариществъ по обслуживанію хозяевъ, не входящихъ въ составъ товарищества, должна производиться съ сугубой осторожностью или должна быть совершенно исключена.

Для успѣха товарищества необходимы неослабные усилія по улучшенію хозяйствъ его членовъ.

Сельскохозяйственное товарищество является кооперативной организаціей, преслѣдующей вполнѣ опредѣленныя хозяйственныя цѣли. Успѣхъ работы товарищества обезпечивается главнымъ образомъ устойчивостью и успѣшной работой объединяемыхъ имъ хозяйствъ; поэтому *одной изъ основныхъ задачъ товарищества является всемѣрное содѣйствіе этимъ хозяйствамъ.*

Кооперативный опытъ всего міра показалъ, что именно такъ понимаютъ свои задачи наиболѣе развитыя сельскохозяйственныя товарищества и что этой именно сторонѣ своей работы они обязаны своимъ ростомъ и своей силой.

Пути и формы культурнаго воздѣйствія товарищества на своихъ членовъ весьма разнообразны и выборъ ихъ связанъ съ тѣми задачами, которыя ставитъ себѣ товарищество. Объ этомъ мы будемъ говорить ниже при разсмотрѣніи отдѣльныхъ типовъ с.-х. товарищества.

Переходя къ обзору отдѣльныхъ группъ сельско-хозяйственныхъ кооперативныхъ товариществъ или точнѣе тѣхъ путей, которыми кооперативное строительство проникаетъ въ толщу сельско-хозяйственной жизни, мы укажемъ, что въ основѣ сельско-хозяйственной кооперації у насъ, какъ и въ странахъ Западной Европы, лежитъ кооперативный кредитъ, основателемъ коего былъ Райффейзенъ. Поэтому въ нашемъ обзорѣ формъ сельско-хозяйственной кооперації мы должны были бы начать изложеніе съ обзора и характеристики кооперативнаго кредита. И если мы этого не дѣлаемъ, то лишь потому, что въ виду особой важности этого вопроса кооперативному кредиту посвящена особая глава нашей „Справочной книги“ [1]).

Идея кооперації, по мѣрѣ ея проникновенія въ жизнь, обнаруживаетъ такое богатство и такую разносторонность, доказываетъ такую поразительную жизненность и силу, что въ настоящее время, когда кооперативное движеніе успѣло распространиться съ необыкновенной быстротой по всему земному шару, мы все-таки не можемъ вполнѣ оцѣнить все значеніе и всю мощь кооперації. Ясно одно и ясно это какъ для сторонниковъ, такъ и для противниковъ кооперативнаго дѣла, что кооперативная идея одна—изъ величайшихъ культурныхъ и соціальныхъ цѣнностей нашего времени.

Въ силу указанной необыкновенной многосторонности кооперативной идеи въ сущности трудно было бы указать какую нибудь сторону хозяйственной, общественной, въ частности сельскохозяйственной жизни, гдѣ бы кооперативное строительство оказалось совершенно невозможнымъ.

Однако, далеко *не во всѣхъ направленіяхъ идея кооперації проникаетъ съ одинаковой быстротой и одинаково глубоко.* Мы видимъ, что въ разныхъ мѣстахъ при разныхъ общественныхъ, хозяйственныхъ и культурныхъ условіяхъ кооперативное движеніе идетъ различно.

Такъ мы знаемъ, что родиной потребительской кооперації была Англія и что тамъ потребительская кооперація достигла поражающихъ успѣховъ. въ то время какъ въ остальныхъ областяхъ и въ частности въ области сельскаго хозяйства кооперативное движеніе не нашло для себя столь же благодарной почвы. Это легко объясняется условіями городской и промышленной жизни Англіи.

Въ то же время въ Германіи, являющейся колыбелью кооперативнаго кредита, въ этой именно области, т. е. въ дѣлѣ кредитной кооперації, достигнуты наибольшіе результаты. Если же мы обратимся къ

[1]) См ст. „Кооперативный Кредитъ“.

обзору состоянія кооперативнаго дѣла въ условіяхъ жизни Соединенныхъ Штатовъ Сѣверной Америки, мы увидимъ, что тамъ, въ противоположность странамъ Европы, *кооперативнаго кредита нѣтъ совсѣмъ*, очень слабо налаживается потребительская кооперація, но за то *кооперативный сбытъ продуктовъ сельскаго хозяйства* получилъ такое огромное распространеніе и представляетъ такую поразительную картину, о которой мы не въ состояніи составить себѣ даже приблизительнаго представленія.

Такая неравномѣрность въ развитіи кооперацiи наблюдается не только въ условіяхъ разныхъ странъ, но она имѣетъ мѣсто и въ различныхъ сторонахъ хозяйственной жизни.

Остановимся на этомъ нѣсколько подробнѣе.

Мы видимъ необыкновенно мощное развитіе кооперацiи въ области кредита, взявъ для этого хотя бы состояніе русской кооперацiи. Центральный русскій кооперативный Банкъ (Московскій Народный Банкъ) за пять лѣтъ своего существованія достигъ въ настоящее время милліарднаго баланса и многомилліардныхъ оборотовъ въ годъ.

Если мы далѣе обратимся къ состоянію потребительской кооперацiи въ той же Англіи, мы видимъ, что тамъ кооперацiей взята въ свои руки уже весьма замѣтная часть распредѣленія товаровъ. Опытъ американской кооперацiи даетъ въ этомъ отношеніи еще болѣе поразительную картину въ области сбыта продуктовъ. Калифорнійская кооперативная биржа взяла въ свои руки сбытъ почти всего урожая фруктовъ въ Калифорніи; мало того, мы видимъ, что Калифорнійскіе кооператоры держатъ въ своихъ рукахъ перевозку фруктовъ по желѣзнымъ дорогамъ и наконецъ въ крупнѣйшихъ городахъ (Нью-Іоркѣ, Чикаго) они имѣютъ собственные магазины для розничной продажи фруктовъ. Другими словами, Калифорнійскіе кооператоры *совершенно устранили въ извѣстной части цѣпь посредниковъ между производителями калифорнійскихъ фруктовъ и потребителями ихъ* и непосредственно изъ сада доставляютъ эти фрукты на столъ потребителя.

Иную картину мы видимъ въ области *сельскохозяйственнаго производства*. Въ этой области кооперативное строительство происходитъ въ условіяхъ, существенно разнящихся отъ выше указанныхъ, и здѣсь на пути кооперативнаго движенія встрѣчаются особыя трудности, препятствующія тому побѣдному развитію кооперацiи и вширь, и вглубь, какое мы наблюдаемъ въ организацiи кооперативнаго кредита, кооперативнаго распредѣленія товаровъ и кооперативнаго сбыта продуктовъ сельскаго хозяйства Изложенныя положенія должны быть правильно поняты: здѣсь рѣчь идетъ *о кооперативной организацiи производства*. Этому отнюдь не противорѣчитъ, слѣдовательно, успѣшная работа многихъ производствъ, принадлежащихъ кооперативнымъ учрежденіямъ (фабрики, заводы и плантацiи Англійскихъ потребительскихъ обществъ, многочисленная собственная предпріятія нашихъ крупныхъ кооперативныхъ организацій), такъ какъ эти производства являются *кооперативной собственностью, но не кооперативной организацiей*.

Кооперативный опытъ всѣхъ странъ показываетъ, что до настоящаго времени *полной производительной кооперативной организацiи еще не удалось осуществить* ни въ области сельскаго хозяйства, ни въ области промышленности. И это не потому, что не было попытокъ осуществить полную производственную кооперативную организацію; *такихъ попытокъ было много, но всѣ онѣ кончались неудачами.*

Весьма поучительны въ этомъ отношеніи попытки, дѣлавшіяся у насъ лѣтъ 25 тому назадъ, извѣстнымъ кооператоромъ, Н. В. Левитскимъ, по организаціи крестьянскихъ производственныхъ артелей. Ихъ возникло одно время довольно много на Украинѣ и въ сѣверныхъ губерніяхъ Россіи, но послѣ кратковременнаго прозябанія всѣ эти артели распались и не оставили никакого слѣда въ исторіи нашего кооперативнаго движенія.

Группы С.-Х. кооперативныхъ тов-въ

По смыслу тѣхъ задачъ, которыя ставятся кооперативнымъ сельскохозяйственнымъ товариществамъ, они могутъ быть раздѣлены на 3 основныя группы:

1) организаціи производственныя;

2) организаціи по переработкѣ сельско-хозяйственныхъ продуктовъ,

3) организаціи по сбыту сельско-хозяйственныхъ продуктовъ.

Условность классификаціи т-въ

Такое дѣленіе кооперативныхъ сельско-хозяйственныхъ товариществъ въ значительной степени условно и имѣетъ въ виду намѣтить только основныя направленія кооперативной работы. Въ дѣйствительности же въ огромномъ большинствѣ случаевъ встрѣчаются кооперативныя товарищества смѣшаннаго типа, причемъ въ нихъ ярче выражено какое нибудь одно направленіе, остальныя же имѣютъ лишь подсобное значеніе. Поясникъ примѣромъ: товарищество *по сбыту* хлѣба обыкновенно занимается и очисткой поставляемаго ему хлѣба и доведеніемъ его до рыночныхъ штандардовъ, слѣдовательно оно, до извѣстной степени, является и организаціей по переработкѣ продукта. Кооперативная маслодѣльня какъ будто бы является товариществомъ *по переработкѣ* продуктовъ, между тѣмъ на немъ же лежитъ и забота *о сбытѣ*. При объединеніи кооперативныхъ маслодѣленъ въ союзъ, начальныя ячейки-товарищества остаются товариществами *по переработкѣ*, функціи же *сбыта* переходятъ къ ихъ союзу Кооперативныя товарищества *по сбыту* продуктовъ, напр. плодоводства, какъ мы увидимъ ниже, заняты въ сильной мѣрѣ снабженіемъ своихъ членовъ посадочнымъ матеріаломъ, углемъ, нефтью, керосиномъ, строительнымъ матеріаломъ и др., т. е. являются также товариществами *закупочными*.

Болѣе того, почти всѣ сколько нибудь успѣшно работающія кооперативныя товарищества *по сбыту* продуктовъ обыкновенно прилагаютъ и не могутъ не прилагать силы къ улучшенію *производства* тѣхъ продуктовъ, сбытомъ которыхъ они заняты.

Послѣ этихъ общихъ замѣчаній, перейдемъ къ характеристикѣ группъ кооперативныхъ сельскохозяйственныхъ товариществъ.

I. Производительныя кооперативныя сельскохозяйственныя т-ва.

Къ этой группѣ кооперативныхъ сельскохозяйственыхъ товариществъ условимся относить всѣ тѣ кооперативныя товарищества, которыя ставятъ своей главной задачей или одной изъ своихъ задачъ содѣйствіе улучшенію сельскохозяйственнаго производства, въ широкомъ смыслѣ слова.

Въ этой группѣ кооперативныхъ организацій, при указанной характеристикѣ ея, можно различать слѣдующія *подгруппы* организацій:

1. Тѣ товарищества, которыя преслѣдуютъ цѣли прямого улучшенія сельскохозяйственнаго производства, т. е. *производительныя товарищества въ узкомъ смыслѣ слова.*

2. Товарищества, снабжающія своихъ членовъ продуктами, необходимыми для производительнаго потребленія, т. е. для улучшенія производства, такъ называемыя *закупочныя товарищества;*

3. Товарищества, ставящія своей цѣлью использованіе въ цѣляхъ сельскохозяйственнаго производства непригодныхъ для сельскаго хозяйства площадей земли путемъ кореннаго ихъ улучшенія, т. е. такъ называемыя *меліоративныя товарищества.*

4. Товарищества, стремящіяся обезпечить хозяйственную устойчивость своихъ членовъ и избавить ихъ отъ разоренія вслѣдствіе несчастныхъ или независящихъ отъ воли хозяина случаевъ путемъ страхованія. Это—подгруппа *страховыхъ кооперативныхъ товариществъ.*

5. Наконецъ, сюда же причислимъ и *телефонные* кооперативные товарищества, хотя этотъ видъ кооперативныхъ организацій съ такимъ же правомъ можетъ быть отнесенъ и къ другимъ группамъ, такъ какъ облегченіе сообщеній, которое имъ достигается, используется, конечно, не только для цѣлей собственно производственныхъ, но и для переработки и особенно сбыта сельскохозяйственныхъ продуктовъ.

Производительная кооперація въ узкомъ смыслѣ слова.

Какъ уже выше замѣчено, полныхъ производственныхъ кооперативныхъ товариществъ не существуетъ и всѣ попытки организовать такія товарищества оканчивались неудачами.

Однако, мы имѣемъ цѣлый рядъ весьма успѣшныхъ попытокъ построить на кооперативныхъ началахъ тѣ или иные *отдѣльные моменты* сельскохозяйственнаго производства. Сюда относятся напр. кооперативныя товарищества по арендѣ земли, машинныя товарищества, кооперативные союзы по разведенію племеннаго скота, товарищества коневодовъ, сѣменныя кооперативныя товарищества, контрольныя товарищества по кормленію скота, товарищества по откорму скота на мясо и т д.

Арендныя Т-ва.

Въ странахъ и районахъ мелкаго землевладѣнія вопросъ объ арендѣ земли имѣетъ огромное значеніе.

Для мелкихъ землевладѣльцевъ арендованіе дополнительныхъ земельныхъ площадей является очень важнымъ подспорьемъ; особую остроту арендный вопросъ имѣетъ въ тѣхъ районахъ, гдѣ имѣются безземельные хлѣбопашцы. Въ этомъ случаѣ аренда служитъ цѣлямъ простого прокормленія такого населенія и правильная постановка арендныхъ отношеній является вопросомъ жизни и смерти для широкаго круга арендаторовъ.

Аренда земли явленіе чрезвычайно распространенное у насъ какъ въ предѣлахъ Россіи вообще, такъ и на Украинѣ въ частности. Земли, ежегодно арендуемые у насъ крестьянами, насчитываются десятками милліоновъ десятинъ.

Положеніе мелкаго арендатора ни при какихъ условіяхъ не можетъ быть признано завиднымъ.

Для землевладѣльцевъ обращенія отдѣльныхъ мелкихъ арендаторовъ представляются дѣломъ мелочнымъ и хлопотливымъ. Сдача земли производится небольшими участками, на короткій срокъ, частью на одинъ годъ, ибо арендаторъ человѣкъ маломощный, плата взимается въ виду всего этого повышенная. Снимая землю на короткій срокъ, арендаторъ, естественно, не можетъ завести на землѣ правильно организованное хозяйство, а эксплоатируетъ ее часто хищническимъ образомъ. Во многихъ мѣстахъ между землевладѣльцемъ и мелкимъ арендаторомъ втискивается посредникъ, живущій въ концѣ концовъ за счетъ какъ одной, такъ и другой стороны.

Кооперативная организація мелкихъ хозяевъ-арендаторовъ въ такихъ случаяхъ легко устраняетъ почти всѣ указанныя неудобства къ

большой выгодѣ какъ арендаторовъ, такъ и самого землевладѣльца. Объединившись въ арендное кооперативное товарищество, мелкіе хозяева, во первыхъ, становятся сразу стороной мощной и кредитоспособной; они берутъ въ аренду землю не мелкими клочками, а большой площадью; они имѣютъ возможность заарендовать землю на продолжительной срокъ и завести на ней правильно устроенное полевое хозяйство; наконецъ они получаютъ возможность взять эту землю по болѣе льготнымъ цѣнамъ Съ точки же зрѣнія самого землевладѣльца, такая постановка дѣла также является желательной, ибо для него устраняется хлопотливость и мелочность сдачи земли, и вмѣсто множества мелкихъ сдѣлокъ съ мало солидными хозяевами онъ, при кооперативной постановкѣ, имѣетъ дѣло съ одной солидной организаціей Обыкновенно при этомъ всякое посредничество легко устраняется, ибо теряетъ смыслъ съ точки зрѣнія землевладѣльца.

Арендныя кооперативныя товарищества являются на дѣлѣ организаціей въ высшей степени жизненной и довольно распространенной во многихъ странахъ. Такъ въ Румыніи имѣется нѣсколько сотъ разныхъ арендныхъ товариществъ съ десятками тысячъ членовъ, арендующихъ на указанныхъ выше началахъ до 200 000 десятинъ.

Еще большее развитіе кооперативная аренда земли получила въ Италіи. Итальянскія кооперативныя арендныя товарищества ставятъ своей задачей, между прочимъ, организацію правильнаго хозяйства на арендуемыхъ площадяхъ; съ этой цѣлью они устраиваютъ взаимный контроль за веденіемъ хозяйства своими членами, для чего ими учреждаются особые наблюдательные комитеты.

Обыкновенно заарендованная площадь земли дѣлится между членами товарищества и каждый изъ нихъ ведетъ хозяйство на опредѣленномъ и отведенномъ ему клочкѣ земли. Были попытки вести все хозяйство на всей площади земли силами кооперативнаго товарищества безъ разбивки этой земли между отдѣльными членами, но такія попытки часто не давали ожидаемыхъ результатовъ и особаго развитія этотъ починъ не получилъ.

Въ нашихъ условіяхъ кооперативная аренда земли имѣетъ несомнѣнно крупное общественное значеніе и во многихъ мѣстахъ ведется союзами кредитныхъ товариществъ.

Машинныя кооперативныя т-ва.

Обезпеченіе сельскаго хозяйства машинами и орудіями можно считать показателемъ культурности и интенсивности этого хозяйства. Это потому, что машины и орудія 1) сберегаютъ время и трудъ земледѣльца, 2) удешевляютъ стоимость производства и 3) повышаютъ количество и качество получаемыхъ продуктовъ.

Вотъ почему однимъ изъ самыхъ яркихъ и обязательныхъ спутниковъ совершающагося у насъ, напримѣръ, перелома въ сельскомъ хозяйствѣ въ сторону его улучшенія, является *быстрое относительно обогащеніе его сельскохозяйственнымъ инвентаремъ.*

Подходя съ такой точки зрѣнія къ положенію мелкаго хозяина, мы легко можемъ увидѣть, что его положеніе въ этомъ отношеніи значительно хуже по сравненію съ хозяйствомъ крупнымъ и эта разница объясняется только величиной хозяйства. Если пріобрѣтеніе мелкаго инвентаря (плугъ, борона и т. д.) одинаково посильно какъ для мелкаго, средняго и крупнаго хозяйства, то машины болѣе сложныя и, значитъ, болѣе дорогія, не доступны для хозяйства мелкаго. И это объясняется не только тѣмъ, что онѣ дорого стоятъ—это

не является въ концѣ концовъ препятствіемъ непреодолимымъ, а тѣмъ, что пріобрѣтеніе ихъ въ мелкомъ хозяйствѣ *не имѣетъ хозяйственнаго смысла.* Поясникъ примѣромъ: если у меня хозяйство въ 8 десятинъ, и я куплю рядовую сѣялку, то съ ея помощью я могу засѣять всѣ свои поля въ 1—2 дня, остальное же время года она будетъ бездѣйствовать. Такимъ образомъ, *я—какъ хозяинъ—не въ состояніи использовать даже въ малой степени сѣялки* и затрата на ея пріобрѣтеніе, слѣдовательно, является весьма непроизводительной. Правда, я могу отдавать ее въ аренду и получать отъ этого доходъ, но это уже будетъ дѣйствіе не сельского хозяина, а предпринимателя-торговца.

Тоже несоотвѣтствіе машины хозяйству только еще болѣе отчетливо нужно было бы сказать о пріобрѣтеніи такимъ хозяйствомъ молотилки, жатки, сноповязалки, не говоря ужъ о тракторахъ. Такимъ образомъ, въ отношеніи одной изъ чрезвычайно важныхъ сторонъ организаціи хозяйства, мелкій хозяинъ находится въ условіяхъ гораздо худшихъ, чѣмъ хозяинъ крупный и *эта разница условій зависитъ исключительно только отъ величины хозяйства.*

Однако, есть выходъ изъ этого тяжелаго положенія и выходъ этотъ настолько удаченъ, что онъ *совершенно сглаживаетъ разницу* въ указанномъ отношеніи между хозяиномъ мелкимъ и крупнымъ *Выходъ этотъ состоитъ въ пріобрѣтеніи и использованіи сложныхъ и дорогихъ машинъ на кооперативныхъ началахъ.*

Въ самомъ дѣлѣ, если, для хозяина съ 8 десятинами земли пріобрѣтеніе рядовой сѣялки дѣло непосильное, то для товарищества изъ 10—12 такихъ хозяевъ покупка такой сѣялки становится дѣломъ совершено легкимъ и во всѣхъ отношеніяхъ цѣлесообразнымъ. Затраты отъ каждаго участника потребуются вполнѣ для него посильныя, посѣвъ при правильной организаціи дѣла у всѣхъ будетъ произведенъ во время, сѣялка будетъ использована въ должной мѣрѣ и быстро себя окупитъ.

То-же относится и ко всѣмъ другимъ сложнымъ машинамъ до тракторовъ включительно.

Опытъ существующихъ машинныхъ кооперативныхъ товариществъ полностью и весьма убѣдительно доказываетъ чрезвычайную ихъ жизненность и цѣнность.

Организація машинныхъ товариществъ въ существенныхъ чертахъ такова: это товарищества паевыя, съ небольшимъ относительно размѣромъ пая и съ дополнительной отвѣтственностью, пропорціонально паевому взносу; послѣднее вызывается необходимостью для товарищества прибѣгать къ кредиту, что облегчаетъ ихъ дѣятельность Число паевъ соотвѣтствуетъ площади земли у каждаго участника больше земли, соотвѣтственно больше паевъ, и соотвѣтственно большее использованіе машины. За правильнымъ и справедливымъ использованіемъ машины участниками товарищества равно какъ за цѣлостью и ремонтомъ машины обязано слѣдить правленіе товарищества.

Чтобы использованіе машины было полнымъ, въ товариществахъ обыкновенно устанавливается требованіе, что бы всѣ участники товарищества пользовались кооперативной машиной, а не брали бы постороннихъ машинъ въ аренду. Послѣднее разрѣшается правленіемъ лишь въ совершенно исключительныхъ случаяхъ.

Въ Западной Европѣ и у насъ, кооперативная организація закупки и использованія сельскохозяйственныхъ машинъ мало по малу

распространяется въ послѣдніе годы: въ одной Германіи число машинныхъ товариществъ насчитывается сотнями. Встрѣчаются эти товарищества также въ Италіи и у насъ.

Эти товарищества бываютъ двухъ типовъ: одни товарищества используютъ машины только для своихъ членовъ-кооператоровъ, другія сдаютъ, кромѣ того, машины въ аренду стороннимъ лицамъ. Первый типъ товарищества представляетъ болѣе чистый и совершенный видъ строго кооперативной организаціи, второй типъ, однако, также существуетъ и является довольно распростаненнымъ.

Товарищество сѣменоводовъ.

Сѣменоводство технически вполнѣ доступно мелкому хозяйству если не во всемъ его объемѣ, то по крайней мѣрѣ, въ дѣлѣ размноженія сѣменного матеріала на началахъ плантаторства. Однако, для единичныхъ мелкихъ хозяйствъ переходъ на устойчивое сѣменное производство и правильный сбытъ получаемаго сѣменного матеріала сопряженъ съ крайними затрудненіями и весьма часто почти невозможенъ.

Между тѣмъ совмѣстныя усилія группы хозяевъ, объединенныхъ въ сѣменоводное товарищество на кооперативныхъ началахъ создаетъ для нихъ совершенно твердую устойчивость и обезпечиваетъ успѣхъ дѣла.

Товариществу не трудно вступить въ непосредственныя сношенія съ крупнымъ учрежденіемъ или фирмой, которыя могутъ снабдить товарищество доброкачественнымъ маточнымъ сѣменнымъ матеріаломъ и даже обезпечить закупку всего полученнаго отъ товарищества урожая сѣмянъ Этотъ простѣйшій случай будетъ *плантаторствомъ* въ чистомъ видѣ. Плантаторство гораздо легче осуществимо съ товариществомъ сѣменоводовъ, чѣмъ съ отдѣльными хозяевами.

Болѣе сложный типъ товарищества сѣменоводовъ будетъ тотъ, когда сбытъ сѣмянъ производится товариществомъ на свободный рынокъ безъ контрактовъ съ опредѣленнымъ заказчикомъ. Въ этомъ случаѣ организація дѣла на товарищескихъ началахъ даетъ сѣменоводамъ возможность 1) создать опредѣленную репутацію своему району, какъ району сѣменоводному 2) сбывать продукты большими партіями, что облегчаетъ сбытъ ихъ, 3) доставать общими силами первоклассный маточный сѣменной матеріалъ, 4) использовать общій опытъ въ цѣляхъ улучшенія сѣменного дѣла.

Все это или чрезвычайно затруднено или непосильно для отдѣльныхъ мелкихъ хозяевъ.

5) Далеко не малое значеніе имѣетъ и то обстоятельство, что при кооперативной организаціи сѣменного дѣла, товарищество имѣетъ возможность предоставить своимъ членамъ сортировочныя и очистительныя машины, зачастую дорого стоющія и непосильныя, а часто и неизвѣстныя отдѣльнымъ хозяевамъ.

6) Наконецъ, кооперативное товарищество имѣетъ возможность пригласить для обслуживанія нуждъ своихъ членовъ-сѣменоводовъ инструктора-спеціалиста по сѣменоводству и сѣменоторговлѣ. Этимъ путемъ товарищество можетъ избѣжать возможнаго вырожденія сѣмянъ и разрушенія дѣла въ самыхъ его основахъ.

Товарищества сѣменоводовъ являются довольно распространенными въ Соединенныхъ Штатахъ. Изъ такихъ товариществъ какъ особенно успѣшно работающее товарищество мы назовемъ товарищество сѣменоводовъ роккифордскихъ дынь канталупъ въ г. Роккифордѣ

въ штатѣ Колорадо. Районъ Роккифорда славится въ Америкѣ огромнымъ производствомъ канталупъ, которыя доставляются отсюда во всѣ крупные города Америки. Общій вывозъ канталупъ изъ этого района выражается десятками тысячъ вагоновъ въ сезонъ и вывозъ этотъ годъ отъ года продолжаетъ развиваться. Успѣшному развитію этой хозяйственной отрасли Роккифордскій районъ обязанъ своему товариществу сѣменоводовъ. Товарищество это возникло лѣтъ 20 тому назадъ, и въ настоящее время въ его составъ входитъ около 200 человѣкъ мѣстныхъ сѣменоводовъ. Товарищество поставило своей задачей улучшеніе сѣмянъ мѣстныхъ канталупъ и никакихъ другихъ цѣлей оно не преслѣдуетъ. Товарищество имѣетъ своихъ инструкторовъ-спеціалистовъ, которые наблюдаютъ за правильной культурой канталупъ, отборомъ сѣменниковъ, поддержаніемъ мѣстныхъ сортовъ въ чистомъ видѣ и улучшеніемъ ихъ, сортировкой и храненіемъ сѣмянъ и наконецъ, за организаціей сбыта ихъ. Товарищество достигло блестящихъ успѣховъ въ своей работѣ и не только снабжаетъ доброкачественнымъ односортнымъ сѣменнымъ матеріаломъ весь Роккифордскій районъ, но и сбываетъ свои сѣмена въ очень большомъ количествѣ по всей Америкѣ. Насколько широко ведетъ свои дѣла это товарищество, видно хотя бы потому, что инструктора товарищества пользуются при своихъ разъѣздахъ по району спеціально для нихъ содержимыми автомобилями.

У насъ извѣстны также успѣшныя попытки организовать сѣменное дѣло на общественныхъ началахъ среди мелкихъ хозяевъ. Намъ извѣстно, напримѣръ, интересная попытка этого рода въ селѣ Николаевкѣ Волчанскаго уѣзда, Харьковской губ.

Кооперація среди коневодовъ

Коневодство составляетъ одну изъ чрезвычайно важныхъ отраслей сельскаго хозяйства, при томъ такихъ отраслей, которыя требуютъ особаго вниманія и хозяйственныхъ навыковъ. И однако въ этой области принципъ сотрудничества также находитъ свое примѣненіе съ огромной пользой для кооператоровъ, участниковъ коневодныхъ товариществъ. Коневодство, какъ хозяйственная отрасль, технически вполнѣ посильна мелкому хозяйству. На пути къ вполнѣ успѣшному веденію дѣла въ мелкомъ хозяйствѣ стоятъ два существенныхъ препятствія: необходимость имѣть дорого стоющихъ производителей и отсутствіе достаточной пастбищной площади. Для разрѣшенія этихъ двухъ задачъ, мелкіе хозяева коневоды и прибѣгаютъ съ успѣхомъ къ помощи кооперації.

Товарищество коневодовъ пріобрѣтаетъ на общія средства высококровныхъ или чистокровныхъ производителей и содержатъ ихъ или входятъ въ общее соглашеніе съ владѣльцами такихъ животныхъ объ использованіи ихъ для нуждъ товарищества. Опытъ фермеровъ кооператоровъ Америки, гдѣ кооперативныя товарищества коневодовъ не рѣдки, свидѣтельствуетъ о полной жизненности такого рода кооперативныхъ начинаній.

Коневодныя товарищества занимаются также арендой пастбищъ для лошадей и молодняка. При ограниченности земельной площади въ мелкихъ хозяйствахъ, организація пастбищнаго воспитанія лошадей представляетъ почти непреодолимыя трудности, такъ какъ для нормальнаго развитія лошадей необходимъ извѣстный просторъ. Кооперативная аренда пастбищъ вполнѣ разрѣшаетъ этотъ вопросъ и товарищества подобнаго рода имѣются въ частности на Украинѣ: намъ

извѣстно такое товарищество въ Валковскомъ уѣздѣ, Харьковской губ. Наконецъ, товарищества коневодовъ организуютъ совмѣстныя выставки лошадей и аукціоны ихъ, что также облегчаетъ для мелкихъ коневодовъ сбытъ разводимыхъ ими животныхъ.

Кооперація въ области мясного скотоводства.

Въ нашихъ условіяхъ скотоводство находится на весьма невысокомъ уровнѣ. Въ странахъ болѣе высокой культуры, мы встрѣчаемся совсѣмъ съ инымъ положеніемъ дѣла въ этомъ отношеніи. Такъ, въ Соединенныхъ Штатахъ (какъ и во многихъ Европейскихъ странахъ) въ скотоводствѣ ясно различаются цѣли, для которыхъ животныя и содержатся, и въ соотвѣтствіи съ этими цѣлями организовано самое скотоводство. Мы можемъ опредѣленно различать тамъ мясное скотоводство отъ скотоводства молочнаго. Скотъ разводимый *на мясо* долженъ быть скороспѣлымъ, давать высокій % убойнаго вѣса, хорошую сушу, должень легко откармливаться и т. д. Мы знаемъ цѣлый рядъ породъ рогатаго скота, прославленныхъ своими мясными качествами, какъ шортгорны, герефорды, ангусскій скотъ и др. Какъ иллюстрацію поразительныхъ результатовъ, какихъ достигаютъ заграничныя хозяйства въ этомъ отношеніи, можно привести хотя бы такой примѣръ: пишущему эти строки удалось видѣть на Чикагской выставкѣ мясного рогатаго скота въ 1911 г. десятимѣсячнаго теленка вѣсомъ въ 31 пудъ.

Что же касается молочнаго скота, то культурныя молочныя породы, какъ извѣстно, даютъ очень высокіе удои, но мясныя качества животныхъ весьма низки.

Правильная организація мясного скотоводства требуетъ поддержанія однотипичности скота въ районѣ, такъ какъ сбытъ откормленнаго скота на рынокъ требуетъ значительныхъ партій однороднаго скота. Только при этомъ условіи возможенъ выгодный сбытъ скота на большіе рынки.

Поэтому веденіе мясного скотоводческаго хозяйства въ мелкомъ хозяйствѣ возможно лишь въ условіяхъ организаціи его на кооперативныхъ началахъ, такъ какъ для мелкаго хозяина непосильно имѣть породистыхъ, а слѣдовательно дорого стоющихъ производителей, невозможно формированіе значительныхъ партій откормленнаго скота для единовременной сдачи. Въ тоже время кооперативная организаціи товарищества мелкихъ скотоводовъ устраняетъ всѣ эти трудности. При кооперативной организаціи возможно разведеніе въ районѣ товарищества однороднаго мясного скота, ибо товарищество имѣетъ возможность пріобрѣтать дорого стоющихъ производителей для нуждъ товарищества; оно имѣетъ возможность облегчить для своихъ членовъ пользованіе ветеринарной помощью (заграницей безплатной ветеринарной помощи на подобіе нашей земской нѣтъ); наконецъ, при кооперативной организаціи имѣется полная возможность формировать вагонныя партіи однороднаго откормленнаго скота.

Товарищества по разведенію мясного скота распространены преимущественно въ Соединенныхъ Штатахъ Сѣверной Америки и развиваютъ тамъ свою дѣятельность весьма успѣшно. Встрѣчаются такія товарищества также и въ Европейскихъ странахъ.

Кооперативныя товарищества по разведенію племеннаго скота.

Въ штатѣ Висконсинъ, въ Сѣверной Америкѣ, существуютъ въ высшей степени интересныя кооперативныя товарищества по разведенію *племеннаго* скота.

Въ составъ такихъ товариществъ входятъ мѣстные хозяева, имѣющіе породистый молочный скотъ. Каждое товарищество объединяетъ владѣльцевъ только одной какой нибудь породы скота: герзейской, джерзейской или альдернейской.

Районъ дѣйствій товарищества достигаетъ до 15—20 верстъ по діаметру. Въ каждомъ товариществѣ насчитывается отъ 10 до 60 членовъ, владѣющихъ вмѣстѣ отъ 100 до 800 головъ племеннаго скота.

Товарищества ставятъ своей задачей всемѣрное улучшеніе избранной ими породы скота въ своемъ районѣ и облегченіе сбыта выращиваемаго ихъ членами племеннаго матеріала.

Съ этою цѣлью товарищества дѣлаютъ слѣдующее:

1) пріобрѣтаютъ и содержатъ на общія средства племенныхъ чистокровныхъ быковъ интересующей товарищество породы;

2) ведутъ контроль приплода;

3) слѣдятъ за санитарнымъ состояніемъ стада, для чего обязательно каждый годъ производится испытаніе всѣхъ животныхъ на туберкулезъ; подозрительныя животныя бракуются и немедленно удаляются изъ хозяйствъ;

4) организуютъ совмѣстныя ярмарки-выставки племеннаго скота;

5) довольно широко рекламируютъ свою работу путемъ прессы и иными способами.

Товарищества развиваютъ свою дѣятельность чрезвычайно успѣшно и успѣли создать настолько широкую извѣстность для своихъ районовъ, что къ нимъ являются покупатели племеннаго скота не только со всѣхъ концовъ Соединенныхъ Штатовъ, но и изъ Японіи. Всего такихъ товариществъ въ штатѣ Висконсинъ насчитывается около 30.

Многочислены товарищества по разведенію племеннаго скота также въ Даніи.

Контрольныя товарищества по кормленію скота.

Для многихъ и многихъ рядовыхъ хлеборобовъ покажется и обиднымъ и страннымъ, если мы скажемъ, что наши сельскіе хозяева *не умѣютъ кормить скота.*

А между тѣмъ это неоспоримо вѣрно.

И что это вѣрно, доказывается опытомъ нашихъ заграничныхъ сосѣдей—датчанъ, германцевъ, поляковъ, американцевъ и другихъ болѣе культурныхъ и болѣе опытныхъ и знающихъ хозяевъ.

Кормленіе скота оказывается дѣломъ далеко не такимъ простымъ, какъ это кажется. Существуетъ цѣлая наука о кормленіи скота; вопросы о кормленіи изучаются на сотняхъ опытныхъ станцій и высшихъ учебныхъ заведеній всего міра.

Оказывается, что скотъ нужно кормить, задавая кормъ въ опредѣленное время, опредѣленными порціями, что корма нужно составлять изъ разныхъ смѣсей, что есть корма въ высшей степени цѣнные въ хозяйственномъ отношеніи, но неизвѣстные или малоупотребительные у насъ, что разныхъ животныхъ нужно кормить различно, что, наконецъ, при одномъ и томъ же примѣрно содержаніи одни коровы даютъ прибыль хозяйству, другія убытокъ и т. д.

Въ виду значительной сложности всѣхъ указанныхъ вопросовъ и невозможности мелкому хлѣборобу услѣдить за всѣми новыми знаніями въ этой области, эти хозяева, оцѣнивши значеніе правильнаго кормленія скота, пришли къ мысли о необходимости привлечь знающихъ людей для постановки у нихъ въ хозяйствѣ правильнаго кормленія скота.

Само собою разумѣется, что для крупнаго хозяйства приглашеніе образованныхъ людей, спеціалистовъ по кормленію скота, дѣло весьма простое и легкое: они приглашаются на службу такъ же, какъ управляющіе, десятники и т. д. Въ иномъ положеніи мелкое хозяйство: если у меня 5 или 10 десятинъ земли и отъ 2 до 6 коровъ, я, естественно, не имѣю никакой возможности приглашать къ себѣ на службу спеціалиста по кормленію скота и платить ему жалованье Кооперація и здѣсь приходитъ мелкому хозяйству на встрѣчу: если одному хозяину приглашеніе спеціалиста непосильно, то кооперативному товариществу это вполнѣ возможно и легко осуществить.

Опытъ показываетъ, что хозяева такимъ именно образомъ и разрѣшили этотъ важный вопросъ. Во многихъ странахъ, въ томъ числѣ и у насъ, появились такіе товарищества подъ названіемъ Контрольныхъ Союзовъ по кормленію скота, которые дѣйствуютъ въ высшей степени успѣшно. Особенно много такихъ контрольныхъ союзовъ въ той же классической странѣ сельскохозяйственной кооперации, въ Даніи: ими покрыта какъ густою сѣтью вся эта маленькая страна.

Контрольные союзы организуются такимъ образомъ, чтобы общее число коровъ всѣхъ членовъ товарищества было не менѣе 400. При такихъ условіяхъ расходы по союзу на организацію правильнаго кормленія становятся необременительными и выражаются примѣрно въ годъ на каждую голову скота около 1 рубля (принимая во вниманіе цѣнность денегъ до войны). Союзъ приглашаетъ спеціалиста по кормленію называемаго обыкновенно контроль-ассистентомъ, что означаетъ помощникъ по досмотру за кормленіемъ. Этотъ спеціалистъ устанавливаетъ правила кормленія скота хозяйствами, опредѣляетъ количество и качество молока, даваемаго каждой коровой, слѣдитъ за точнымъ выполненіемъ хозяйствами установленныхъ правилъ кормленія и содержанія скота, помогаетъ получать нужные, малоизвѣстные мѣстнымъ хозяйствамъ корма со стороны, наконецъ, опредѣляетъ для каждой коровы выгодность или убыточность ея содержанія, опытъ показываетъ, что при такой постановкѣ дѣла весьма сильно увеличиваются удои коровъ и зачастую сокращаются расходы по ихъ содержанію.

У насъ этого рода кооперативныя организаціи только начинаютъ зарождаться и нѣтъ никакого сомнѣнія въ томъ, что имъ предстоитъ у насъ очень большое будущее.

I⁶. Кооперативная закупка товаровъ.

Мелкое хозяйство и рынокъ

Прошли, и даже для самыхъ глухихъ угловъ нашего отечества уходятъ въ исторію тѣ времена, когда сельскій хозяинъ у себя же въ хозяйствѣ или у сосѣдей получалъ все, что ему требовалось, и все, что онъ получалъ въ хозяйствѣ, шло на удовлетвореніе его собственныхъ потребностей.

Теперь сельскому хозяину многое надо *покупать* для веденія хозяйства (машины, сѣмена, удобренія, желѣзо, уголь, керосинъ, плодовые саженцы и т. п.), и для прожитія (ситецъ, кожу, обувь, одежду, соль и др.), равно какъ и многое *продавать* на рынкахъ (зерно, сѣно, мясо, сало, яйца, птицу, скотъ и т. д.). Селянинъ втянутъ въ денежный оборотъ, находится подъ *вліяніемъ рынка*

Каково положеніе мелкаго хозяина въ такихъ условіяхъ?

Прежде всего мелкій хозяинъ *не знаетъ* сложную жизнь рынка и *знать ее не можетъ*. Для этого у него слишкомъ мало общихъ знаній

и опыта и слишкомъ мало времени, чтобы это сложное дѣло изучать. Кромѣ того, къ его услугамъ всякого рода лавочники и скупщики, которые стараются снадбить его съ пользой для себя всѣмъ, что ему нужно, и готовы ссыпать и скупить у него все, что онъ можетъ продать, опять таки съ пользой прежде всего для себя.

Это вполнѣ естественно, и посредника нельзя обвинять въ такомъ отношеніи къ интересамъ сельскаго хозяйства.

Мелкій хозяинъ, такимъ образомъ, вполнѣ безпомощенъ въ вопросахъ закупокъ и сбыта и находится цѣликомъ въ распоряженіи опекающихъ его лавочниковъ и скупщиковъ.

Въ прежнія времена, правда, земство приходило на помощь селянамъ, устраивая склады сельскохозяйственныхъ машинъ, сѣмянъ, удобреній. И это значительно помогало хлѣборобамъ получать доброкачественные товары по сходнымъ цѣнамъ.

Сравнивая въ этомъ отношеніи положеніе крупнаго и мелкаго хозяина нужно признать, что мелкое крестьянское хозяйство находится въ гораздо худшихъ условіяхъ, чѣмъ хозяйство крупное. Крупное хозяйство можетъ покупать товары большими партіями дешевле у фабрикантовъ и заводчиковъ. Пользуясь услугами находящихся у него на службѣ опытныхъ и освѣдомленныхъ спеціалистовъ, крупное хозяйство *знаетъ*, *что* ему надо купить, *гдѣ* это можно купить и *когда* тотъ или иной товаръ надлежитъ закупать. Все это мелкому хозяйству непосильно, если оно предоставлено самому себѣ.

Мелкое хозяйство, кооперація и рынокъ

Кооперація и въ этомъ отношеніи спасаетъ мелкое хозяйство и не только сглаживаетъ всѣ преимущества крупнаго хозяйства передъ мелкимъ, но ставитъ послѣднее едва-ли не въ лучшія условія по сравненію съ отдѣльнымъ крупнымъ хозяйствомъ.

Если отдѣльное хозяйство является на рынкѣ величиной совершенно безпомощной, то закупочная работа кооперативнаго товарищества сразу измѣняетъ это положеніе, а дѣйствія болѣе или менѣе крупнаго Союза такихъ товариществъ даютъ возможность не только избавиться отъ вліянія мелкихъ и крупныхъ посредниковъ, но и оказывать нѣкоторое вліяніе на рынкѣ. Наконецъ, работа центральныхъ кооперативныхъ организацій, вродѣ Московскаго Народнаго Банка, является величиной замѣтной уже въ масштабѣ рынка мірового.

Вся мощь и сила кооперативнаго объединенія въ закупочномъ дѣлѣ сказалась во время настоящей войны, когда рынокъ и производство были въ корнѣ разстроены и когда селяне тѣмъ не менѣе получали нужные имъ товары черезъ кооперативные товарищества и союзы.

Потребительскія кооперативныя товарищества и кооперативная закупка предметовъ производительнаго потребленія

Говоря сейчасъ о кооперативныхъ закупкахъ, мы имѣемъ въ виду не закупку *предметовъ потребленія*, о чемъ въ Справочной книгѣ имѣется особая статья[1]), а закупку предметовъ и товаровъ, необходимыхъ для сельскохозяйственнаго производства, т. н. товаровъ производительнаго потребленія. Сюда относятся—с.-х. машины, шпагатъ, топливо и т. д. Вполнѣ понятно, что закупочныя операціи въ этой области, имѣя много общаго съ закупочной техникой потребительскихъ обществъ вообще, отличаются, однако, существенными особенностями и требуютъ спеціальныхъ знаній и навыковъ.

Если не имѣть въ виду потребительскихъ Обществъ и ихъ Союзовъ, то нужно сказать, что у насъ нѣтъ спеціальныхъ кооперативныхъ товариществъ по закупкамъ товаровъ производительнаго потреб-

[1]) См. ст „Потребительская кооперація“

ленія и дѣло кооперативныхъ закупокъ ведется другими видами товариществъ—кредитными товариществами, производительными, товариществами по сбыту и др. Въ частности, въ условіяхъ нашей жизни особенно широкое развитіе дѣло кооперативныхъ закупокъ получило въ кредитныхъ товариществахъ и союзахъ ихъ (посредническія операціи кредитныхъ организацій). Это вполнѣ объяснимо. Трудно себѣ представить въ самомъ дѣлѣ какую нибудь кооперативную,—слѣдовательно *хозяйственную* организацію,—которая не испытывала бы потребности въ какихъ нибудь товарахъ; вполнѣ естественно при этомъ, что она закупаетъ ихъ оптомъ и также на кооперативныхъ основаніяхъ.

Если мы возьмемъ для примѣра машинныя товарищества, то, чтобы начать свою работу, они должны закупить машины; скотоводческіе кооперативныя объединенія покупаютъ совмѣстно производителей и корма, телефонное товарищество закупаетъ оптомъ проволоку, столбы, телефонные аппараты и т. п.

Ниже при разсмотрѣніи товариществъ по переработкѣ и сбыту продуктовъ мы увидимъ, что всѣ они то въ большей, то въ меньшей мѣрѣ ведутъ на кооперативныхъ основаніяхъ закупочныя операціи.

Кромѣ того, мы увидимъ тамъ, что объединеніе закупочныхъ операцій съ кооперативной работой по переработкѣ и сбыту с.-х. продуктовъ имѣетъ чрезвычайно важное значеніе для успѣха основной работы этихъ товариществъ и безъ надлежащей организаціи закупочныхъ операцій невозможно было бы правильно вести переработку или сбытъ продуктовъ.

Въ дальнѣйшемъ мы остановимся на этомъ подробнѣй, здѣсь же ограничимся нѣсколькими примѣрами, указывающими на тѣснѣйшую связь закупочнаго дѣла съ переработкой и сбытомъ продуктовъ.

Кооперативная маслодѣльня должна для правильной работы *закупать* соль, пергаментную бумагу, бочки, краски и т. д. Товарищества по сбыту всюду *закупаютъ* укупорочный матеріалъ въ огромномъ количествѣ; машины и топливо для своихъ членовъ, инсектисиды и фунгисиды, посадочный матеріалъ и т. п.

Въ нашихъ условіяхъ, гдѣ изъ всѣхъ видовъ кооперативныхъ организацій получили широкое развитіе кредитныя и потребительскія товарищества, а остальные виды кооперативныхъ товариществъ находятся въ зачаточномъ состояніи, вполнѣ естественно, что въ этихъ именно двухъ формахъ кооперативнаго объединенія и сосредоточены закупочныя операціи, при чемъ потребительскіе общества ведутъ закупку предметовъ потребленія, кредитныя же товарищества и союзы ихъ сосредоточили у себя дѣло закупокъ и распредѣленія товаровъ производительнаго потребленія, которые насъ въ данномъ случаѣ особенно интересуютъ.

Кооперативная закупка товаровъ и кредитная кооперація

Товарныя операціи кредитныхъ товариществъ ведутся очень широко и развиваются съ каждымъ днемъ. Основной группой товаровъ, проходящихъ черезъ кредитныя товарищества, являются сельскохозяйственыя машины и орудія.

Въ связи съ ломкой строя сельскохозяйственной жизни и перехода ея къ новому укладу, у насъ замѣчается быстрое обогащеніе крестьянскаго хозяйства инвентаремъ фабричнаго производства Въ районѣ Украины этотъ процессъ особенно явственно проявился въ послѣднее десятилѣтіе. Въ связи съ ясно опредѣлившимися требова-

ніями жизни, наша кредитная кооперація приступила широко къ этой работѣ и блестяще справилась съ нею, взявши въ свои руки очень значительную часть торговли сельскохозяйственнымъинвентаремъ.

Мы видимъ, что кредитная кооперація снабжаетъ деревни с.-х. машинами и орудіями всякаго рода—по обработкѣ почвы, по посѣву, уборочными машинами, по молотьбѣ, очисткѣ и сортировкѣ зерна, двигателями и другими машинами и орудіями, нужными въ хозяйствѣ.

Общій оборотъ товарныхъ операцій по машинамъ въ кредитныхъ кооперативныхъ учрежденіяхъ одной только Украины, выражается въ послѣдніе годы десятками милліоновъ рублей ежегодно.

Кромѣ машинъ въ программѣ закупочныхъ операцій кредитной кооперацін большую роль играютъ закупки металла, кровельныхъ матеріаловъ, топлива, строительныхъ матеріаловъ, сѣмянъ и удобреній.

Закупочное дѣло и союзы кооперативныхъ товариществъ

Послѣдніе годы являются временемъ усиленнаго союзнаго строительства Въ связи съ этимъ измѣнилась значительно и самая постановка закупочнаго дѣла: закупочныя операціи начинаютъ сосредоточиваться постепенно въ союзахъ, кредитныя же товарищества несутъ на себѣ функціи распредѣленія товаровъ среди населенія, что вполнѣ естественно и вполнѣ соотвѣтствуетъ существу и интересамъ закупочнаго дѣла. Союзъ, какъ болѣе мощная организація легче можетъ разобраться на товарномъ рынкѣ; закупая значительныя партіи товаровъ, союзъ имѣетъ возможность получить ихъ на болѣе льготныхъ условіяхъ и изъ первоисточниковъ.

До сихъ поръ, въ виду относительной новизны дѣла, достичь вполнѣ нормальной работы въ закупочной политикѣ союзовъ, однако, пока не удалось, такъ какъ съ одной стороны союзы не наладили согласованныхъ выступленій на рынкѣ, что используется въ своихъ интересахъ частнымъ торговымъ аппаратомъ, съ другой стороны не уяснены окончательно взаимоотношенія съ союзами мѣстными и союзами губернскаго и областнаго типовъ. Въ результатѣ создается совершенно излишняя и вредная для дѣла разрозненность дѣйствій, зачастую конкурренція союзовъ между собою, что ведетъ въ свою очередь къ ослабленію общихъ позицій кооперацін на рынкѣ и повышенію цѣнъ.

Урегулированіе указанныхъ вопросовъ является чрезвычайно важнымъ и насущнымъ вопросомъ кооперативной жизни.

Закупочныя операціи и товарный кредитъ

Признакомъ нашей хозяйственной неразвитости является, между прочимъ, сравнительно широкое пользованіе товарнымъ кредитомъ, или, точнѣе говоря, закупкой товаровъ въ долгъ. Въ странахъ болѣе развитыхъ хозяйственно и культурно, товарныя операціи ведутся совершенно независимо отъ операцій кредитныхъ, причемъ послѣднія сосредоточены исключительно въ банкахъ. Отрицательныя стороны закупокъ товаровъ въ долгъ состоятъ въ томъ, что 1) такой порядокъ навязываетъ фабрично-заводской промышленности несвойственныя ей и ей вредящія функціи банковскаго учрежденія, 2) покупатель получаетъ обычно товары не первокачественные и 3) переплачиваетъ на этихъ товарахъ иногда весьма значительно. Нашей задачей должна быть организація закупочныхъ операцій на основахъ финансированія ихъ кредитными учрежденіями и полный отказъ отъ товарнаго кредита въ названной формѣ.

Меліоративныя товарищества

Меліоративными товариществами называются такія товарищества, которыя ставятъ себѣ задачей какое нибудь *коренное улучшеніе* въ условіяхъ веденія сельскаго хозяйства, требующее значительныхъ одно-

временныхъ затратъ, оправдываемыхъ только въ извѣстный, болѣе или менѣе продолжительный срокъ.

Къ числу такихъ улучшеній относятся, напримѣръ, облѣсеніе песковъ, закрѣпленіе овраговъ, орошеніе земли въ засушливыхъ мѣстахъ, осушеніе болотъ и т. п.

Общій характеръ мелiоративныхъ предпріятій таковъ, что помѣщеніе въ нихъ капитала: 1) совершенно прочно обезпечивается обращеніемъ неудобныхъ площадей въ площади съ высокой доходностью и 2) требуютъ затраты долгосрочныхъ средствъ.

Организаціонныя особенности мелiоративныхъ товариществъ

Опытъ многихъ странъ какъ Европы, такъ и Америки, показалъ полную жизненность и въ этой области кооперативной работы, при чемъ здѣсь въ силу особенностей самого дѣла, товарищества находятся въ существенно иныхъ условіяхъ, чѣмъ с.-х. кооперативныя товарищества другихъ группъ.

Пояснимъ это примѣромъ. Положимъ, въ данномъ районѣ имѣется болото въ 2 квадратныхъ версты площадью, владѣльцами коего являются 300 хозяевъ ближайшей деревни. Допустимъ, что у нихъ возникла мысль объ осушеніи этого болота и организовалось для этой цѣли мелiоративное товарищество, въ которое вошли 150 человѣкъ, а остальные 150 хозяевъ по какимъ нибудь причинамъ не пожелали примкнуть къ этому. При такихъ условіяхъ товарищество безсильно что бы то ни было сдѣлать, такъ какъ болота нельзя осушить по частямъ, а только все сразу, между тѣмъ товарищество не можетъ, да и не имѣетъ права вести осушеніе на землѣ, принадлежащей лицамъ, не входящимъ въ его составъ. Въ то же время, при согласіи остальныхъ хозяевъ на производство осушенія и на площадяхъ, принадлежащихъ имъ, возложило бы на товарищество излишніе расходы, а владѣльцы земли получили бы совершенно незаслуженно высокоцѣнныя площади улучшенной земли въ свою пользу.

Въ цѣляхъ разрѣшенія подобныхъ вопросовъ, весьма частыхъ въ дѣлѣ мелiораціи земель, законодательство многихъ странъ предусматриваетъ *обязательность* участія въ такихъ случаяхъ въ мелiоративныхъ товариществахъ всѣхъ заинтересованныхъ въ данной мелiораціи хозяевъ.

Такимъ образомъ, *мелiоративныя товарищества очень рѣзко выдѣляются изъ ряда кооперативныхъ с-х. товариществъ тѣмъ, что по закону онѣ могутъ быть организаціей принудительной.* Между тѣмъ однимъ изъ основныхъ признаковъ кооперативной организаціи въ чистомъ видѣ является признакъ *полной свободы* членовъ кооперативнаго товарищества въ дѣлѣ вступленія въ товарищество и выхода изъ него.

Мелiоративныя товарищества въ разныхъ странахъ

Мелiоративныя товарищества довольно распространены въ странахъ какъ стараго, такъ и новаго свѣта.

Такъ, въ Германіи имѣются многочисленные принудительнаго характера плотинные союзы, для защиты площадей, примыкающихъ къ морскимъ берегамъ, для орошенія и осушенія земель. Подобныя же товарищества существуютъ и въ Англіи и по смыслу англійскихъ законовъ также являются союзами принудительнаго свойства. Многочисленны мелiоративныя товарищества въ маленькой Даніи по орошенію, осушенію, шлюзованію рѣкъ и т. д. Такихъ товариществъ насчитывается тамъ нѣсколько десятковъ, при чемъ усиліями этихъ товариществъ десятки тысячъ десятинъ совершенно негодной для

с.-х. пользованія земли были превращены въ плодороднѣйшіе луга, представляющіе въ настоящее время многомилліонную цѣнность.

Особенно широкое развитіе мелліоративное дѣло вообще и мелліоративныя товарищества въ частности, получили въ Соединенныхъ Штатахъ Сѣверной Америки: тамъ насчитывается до 20.000 однихъ только товариществъ по орошенію земли.

Въ засушливыхъ районахъ Америки, отдѣльные Штаты имѣютъ у себя чрезвычайно развитое законодательство объ использованіи имѣющихся водныхъ запасовъ для орошенія земель и точную регламентацію распредѣленія воды на единицу площади. Въ орошенныхъ районахъ тамъ земля продается и покупается не въ качествѣ только таковой, но и съ „вѣчнымъ правомъ на воду“ въ опредѣленномъ на единицу площади количествѣ. Для опредѣленія водныхъ запасовъ на единицу площади, тамъ существуетъ особое выраженіе, „акродюймы“ или, въ переводѣ на наши мѣры, десятино-вершки. Этотъ терминъ означаетъ, что хозяинъ, владѣющій, положимъ, одной десятиной земли, имѣетъ *право* получить въ теченіе каждаго года для орошенія этой десятины такое количество воды, что если бы ее выпустить одновременно, она покрыла бы эту десятину слоемъ въ означенное число вершковъ.

Вода пускается по особой системѣ канавъ.

Кооперативное товарищество сорганизовавшись, проводитъ для своего района магистральную канаву изъ опредѣленнаго ему источника воды (пруда, рѣки и т. п.) и получаетъ себѣ такимъ образомъ право пользоваться этой водой въ томъ размѣрѣ, который разрѣшенъ для данной площади земли законами мѣстнаго штата.

Затѣмъ отъ главной канавы проводятся канавы боковыя, изъ которыхъ выводятся уже болѣе мелкія канавы, проводимыя непосредственно по землямъ хозяйственнаго пользованія. Получается нѣкоторое подобіе сѣти проводовъ электрическаго освѣщенія. Счетчики воды ставятся въ главной канавѣ и въ началѣ каждой мелкой канавы.

Проведеніе этихъ канавъ и установка счетчиковъ требуетъ значительныхъ единовременныхъ затратъ, которыя покрываются основнымъ капиталомъ товарищества и средствами, получаемыми товариществами по долгосрочному кредиту въ банкахъ. Ежегодные расходы относительно невелики и слагаются изъ слѣдующихъ статей: ремонтъ канавъ, содержаніе контролера, канцлярскіе расходы, 0/0 на капиталъ, отчисленія на погашеніе долговъ по основному капиталу и т. п.

Затраты на орошеніе выражаются въ районѣ Колорадо въ размѣрѣ отъ 50 до 200 рублей на десятину единовременныхъ и отъ 5 до 8 рублей ежегодныхъ.

Само собою разумѣется, что количество паевъ и ежегодныхъ взносовъ по отдѣльнымъ участникамъ товарищества опредѣляется въ зависимости отъ величины принадлежащей имъ земли.

Хозяйственное значеніе искусственнаго орошенія земли колоссально: оно дѣлаетъ обитаемой и плодоносящей пустыни и въ той же Америкѣ имѣются поражающіе примѣры процвѣтающихъ оазисовъ на орошенной землѣ. Заслуживаетъ при этомъ полнаго вниманія то обстоятельство, что въ той же Америкѣ организація орошенія земли на кооперативныхъ началахъ получила такое блестящее развитіе и съ полнымъ успѣхомъ конкуррируетъ съ акціонерными предпріятіями того же рода.

Кооперативное страхованіе.

Однимъ изъ наиболѣе важныхъ условій *правильно организованнаго хозяйства* является обезпеченіе *устойчивости* его.

Поэтому хозяинъ долженъ прилагать всѣ мѣры къ тому, чтобы эта устойчивость была обезпечена въ возможно полномъ видѣ.

Она достигается въ полеводствѣ, напр, разнообразіемъ культуръ—плохой урожай яровыхъ исправляется болѣе удачными озимыми посѣвами, неблагопріятныя условія для урожая ячменя или яровой пшеницы сглаживаются урожаемъ картофеля и т. п. Въ скотоводствѣ, при падежѣ свиней, доходность можетъ быть поддержана молочными коровами или птицей и т. п. Садъ или огородъ въ отдѣльныхъ случаяхъ выручаютъ хозяина за неудачи въ полеводствѣ и скотоводствѣ, и наоборотъ.

Не все, однако, зависитъ отъ *воли хозяина*. Возможны *несчастныя случайности*, въ которыхъ хозяинъ не воленъ, но которыя могутъ въ корнѣ ослабить и даже разрушить хозяйство, напр. пожары, падежъ скота, смерть хозяина, конокрадство, градобитіе и т. п.

Есть, однако, возможность обезопасить до извѣстной степени *устойчивость* хозяйства и отъ случайностей: эта возможность состоитъ въ *страхованіи*.

Страхованіе имѣетъ огромное значеніе въ хозяйственной жизни современнаго намъ поколѣнія и получило чрезвычайное распространеніе по лицу всего земного шара. Сущность страхованія заключается въ слѣдующемъ: *случайности* въ жизни отдѣльнаго человѣка или отдѣльнаго хозяйства имѣютъ совсѣмъ не то значеніе, чѣмъ въ жизни многихъ людей или большихъ районовъ. Если мы станемъ изучать значеніе такихъ случайностей, которыя названы выше, въ жизни отдѣльныхъ лицъ и въ жизни тысячъ и милліоновъ ихъ, мы убѣдимся, что чѣмъ больше у насъ будетъ поле наблюденій, тѣмъ меньше и меньше эти явленія сохраняютъ въ себѣ признаки *случайности*, и оказываются явленіями закономѣрными, подчиняющимися опредѣленнымъ законамъ постоянства.

Такъ мы знаемъ, что смертность для каждаго района постоянна, что для разныхъ профессій она различна, но для данной профессіи также постоянна. Мы знаемъ, что количество пожаровъ въ тѣхъ или другихъ мѣстностяхъ также болѣе или менѣе одинаково для каждаго года. Тоже относится къ градобитіямъ и даже къ конокрадству.

Исходя изъ этого, можно разсуждать такъ: положимъ, мы имѣемъ въ данной мѣстности милліонъ дворовъ, съ стоимостью каждаго въ тысячу рублей и знаемъ, что въ этой мѣстности на тысячу дворовъ въ среднемъ сгораетъ 1 дворъ, т. е. пожары приносятъ убытковъ всей мѣстности милліонъ рублей ежегодно.

Поэтому, чтобы избавится отъ пожарныхъ убытковъ, вся мѣстность устраиваетъ общую кассу, куда всѣ вносятъ нѣкоторыя суммы, въ зависимости отъ стоимости ихъ дворовъ и опасности ихъ въ пожарномъ отношеніи съ такимъ разсчетомъ, чтобы общая сумма взносовъ покрывала ежегодные пожарные убытки. При общемъ среднемъ убыткѣ въ милліонъ рублей, каждый дворъ долженъ былъ бы вносить въ общую кассу по 1 рублю каждый годъ и такимъ образомъ весь районъ былъ бы избавленъ отъ пожарныхъ убытковъ вполнѣ.

Въ этомъ и состоитъ сущность страхованія. Страховыя общества берутъ на себя обязательство уплатить условленную сумму денегъ, если происходитъ то несчастіе, отъ котораго страхованіе производится, и взимаютъ за это ежегодно со страхователей опредѣленные страховые платежи.

До настоящаго времени страхованіе производилось преимущественно акціонерными обществами и въ этомъ заключается недостатокъ постановки страховаго дѣла. Акціонерныя общества поставили дѣло страхованія очень высоко въ организаціонномъ смыслѣ, но въ этихъ обществахъ, заинтересованныхъ въ полученіи прибылей, назначаемые страховые платежи выше тѣхъ, которые вызываются дѣйствительной надобностью и эти излишки составляютъ прибыль данныхъ обществъ. Въ штатѣ Канзасъ былъ сдѣланъ подсчетъ, сколько взяли съ населенія мѣстныя страховыя общества въ видѣ страховыхъ взносовъ за 10 лѣтъ и сколько они выдали этому населенію въ видѣ пожарнаго вознагражденія: оказалось, что они *взяли вдвое* больше, чѣмъ выдали.

Кооперація и въ этомъ отношеніи даетъ намъ въ руки способъ поставить дѣло наиболѣе правильно и справедливо, и *понизить стоимость страхованія до ея дѣйствительныхъ размѣровъ*. Кооперативное страхованіе все болѣе и болѣе развивается въ разныхъ странахъ и мы можемъ насчитать всего свыше 10 000 страховыхъ кооперативныхъ товариществъ и ихъ союзовъ въ разныхъ странахъ.

Виды страховыхъ товариществъ.

Страховыя товарищества и кассы существуютъ съ самыми разнообразными задачами: страхованія отъ смерти, старости, инвалидности, отъ огня, отъ падежа животныхъ, отъ градобитія, отъ конокрадства и др.

Страхованіе на случай смерти

Товарищества по страхованію на случай смерти довольно распространены въ самыхъ различныхъ формахъ. Простѣйшій видъ страховой организаціи на кооперативныхъ началахъ встрѣчается въ штатѣ Иллинойсъ въ Америкѣ. Тамошніе фермеры организуютъ страховое товарищество съ количествомъ членовъ въ 101 человѣкъ. Никакихъ постоянныхъ взносовъ и никакихъ капиталовъ у общества нѣтъ. Но каждый членъ въ случаѣ смерти кого нибудь изъ участниковъ общества вноситъ въ кассу общества 10 долларовъ. Получающаяся отъ этихъ взносовъ сумма въ 1000 долларовъ выдается семьѣ покойнаго. На мѣсто же умершаго члена избирается новый членъ общества.

Болѣе сложную форму страхованія на случай смерти представляютъ собою общества взаимо-вспомогательныя съ опредѣленнымъ страховымъ капиталомъ, составляемымъ изъ взносовъ участниковъ. Въ одной Италіи такихъ обществъ насчитывается 2967. Имѣются подобныя общества въ Германіи, Франціи, Соединенныхъ Штатахъ и въ другихъ странахъ.

Страхованіе отъ огня.

Противопожарное страхованіе у насъ въ селахъ организовано преимущественно земствомъ, при чемъ въ отличіе отъ постановки страхового дѣла въ акціонерныхъ обществахъ, земское страхованіе является *обязательнымъ*. Обязательное страхованіе, однако, лишь въ нѣкоторой степени разрѣшаетъ вопросъ, такъ какъ по обязательному страхованію установлены очень небольшіе страховые платежи и пожарное вознагражденіе соотвѣтственно выдается въ небольшихъ размѣрахъ. Кромѣ обязательнаго страхованія въ земствѣ организовано также дополнительное добровольное страхованіе.

Кооперативная работа въ области противопожарнаго страхованія у насъ только теперь начинается и нужно думать, что въ этомъ направленіи она разовьется довольно широко, такъ какъ кооперативная организація представляетъ здѣсь много преимуществъ: уменьшеніе накладныхъ расходовъ а слѣдовательно и платежей, и болѣе легкій контроль противъ злоупотребленій.

Наиболѣе крупное кооперативное страховое отъ огня общество есть страховое общество Гренжъ въ штатѣ Канзасъ въ Америкѣ: оно имѣло на 1 Іюня 1911 года общую сумму застрахованнаго имущества на 27.245,300 рублей при 5.785 страховыхъ полисахъ.

Страхованіе скота отъ падежа

Вопросъ о страхованіи животныхъ отъ падежа заслуживаетъ нашего особаго вниманія какъ по тому огромному хозяйственному значенію, которое имѣетъ скотоводство. Дѣло страхованія животныхъ рѣшительно не удается въ сколько нибудь большомъ масштабѣ акціонерному страхованію, не смотря на опытъ, высокую технику и блестящіе успѣхи акціонернаго страхованія вообще. Болѣе того, страхованіе животныхъ какъ будто бы и возможно твердо поставить и широко развить только на началахъ кооперативныхъ.

Важность страхованія животныхъ

Страхованіе животныхъ отъ падежа имѣетъ колоссальное хозяйственное значеніе уже по одному тому, что животноводство является одной изъ самыхъ важныхъ и самыхъ цѣнныхъ отраслей сельскаго хозяйства и потрясенія, вызываемыя въ животноводствѣ отъ падежа, могутъ разрушить и на дѣлѣ часто разрушаютъ устойчивость хозяйства въ цѣломъ. Болѣе того, въ цѣломъ рядѣ эпизоотій (сапъ, чума и др.) единственнымъ способомъ спасти животноводство, является убой заболѣвшихъ животныхъ; провести эту мѣру правильно и своевременно, однако, невозможно, если хозяева добровольно не будутъ дѣлать заявленій о подозрительныхъ признакахъ заболѣваній, на послѣднее же трудно и даже невозможно разсчитывать, если такіе хозяева не получатъ гарантіи возмѣщенія убытковъ за убитыхъ животныхъ, Самый же правильный способъ организовать это возмѣщеніе, состоитъ въ страхованіи животныхъ. Въ страховыхъ обществахъ даже принято требовать подъ страхомъ лишенія страховой преміи *своевременнаго* заявленія о заболѣвшихъ животныхъ.

Такимъ образомъ, страхованіе животныхъ имѣетъ и огромное ветиринарно-санитарное значеніе.

Значеніе страхованія животныхъ для крупныхъ и мелкихъ хозяйствъ.

Страхованіе животныхъ имѣетъ большое значеніе вообще, но особенную важность оно имѣетъ для мелкихъ хозяйствъ и это легко понять.

Если пала корова въ хозяйствѣ, имѣющемъ стадо въ 100 головъ, хозяйство теряетъ 1% своего скотоводства, падежъ коровы въ хозяйствѣ съ 10 головами означаетъ 10% убытка, при 2 коровахъ въ хозяйствѣ это будетъ гибель *половины* и въ однокоровномъ хозяйствѣ это означаетъ разореніе хозяина.

Въ крупныхъ, правильно организованныхъ хозяйствахъ принято даже т. н. *самострахованіе*, т. е. отчисленіе опредѣленнаго процента въ особый страховой фондъ хозяйства, изъ какового фонда и погашаются убытки отъ падежей.

Мелкое хозяйство въ этомъ отношеніи находится *въ неизмѣримо худшихъ условіяхъ* во всѣхъ отношеніяхъ и для него-то правильная организація страхованія имѣетъ особенно важное значеніе.

Акціонерное и земское страхованіе скота.

Казалось бы, подобно огневому страхованію, страхованію жизни и т. д., организація страхованія животныхъ отъ падежа должна быть тѣмъ прочнѣе, чѣмъ больше головъ застраховано въ страховомъ учрежденіи, т. е. чѣмъ больше такъ называемое „страхового поле". Однако, опытъ показываетъ, что это не такъ, или говоря точнѣе, не совсѣмъ такъ.

Мы видимъ, что страхованіе скота, построенное на принципѣ большого страхового поля, а такимъ является страхованіе акціонерное и земское, или не удается, или удается плохо. Болѣе или менѣе замѣтнаго развитія акціонерное страхованіе скота не получило: что же касается земскаго страхованія, то изъ 13 губернскихъ земствъ, частью начинавшихъ страхованіе, только 3 земства съумѣли удержать его значительными трудностями его организаціи и продолжать его не безъ труда вести. Остальные же земства въ общемъ понесли свыше милліона рублей убытка на этихъ операціяхъ. Опытъ нѣмецкаго страхованія былъ столь же печальнымъ и въ другихъ странахъ, напримѣръ въ Бельгіи.

Эти неудачи объясняются тѣмъ, что при подобной организаціи страхованія, страхователь внутренне не связанъ съ страховымъ учрежденіемъ и можетъ нанести ему [illegible] отношенія много коммерческія, при которыхъ страхователь стремится возможно меньше заплатить страховому учрежденію и возможно больше съ него получить; кромѣ того, страхованіе животныхъ при оторванности страхового центра отъ страхователя [illegible] очень благодарную почву для всевозможныхъ злоупотребленій и обмановъ.

Страхованіе животныхъ можетъ быть прочнымъ лишь при условіи кооперативной организаціи его

Поэтому, такая сложная организація, какъ страхованіе животныхъ, оказывается на дѣлѣ жизненной лишь при условіи *приближенія страхового центра къ страхователю*, т. е. при маломъ страховомъ полѣ. *А это возможно лишь въ страховыхъ кооперативныхъ товариществахъ.*

Страховыя кооперативныя товарищества этого рода возникли въ Бельгіи въ 1892 году, а въ 1903 году ихъ было уже 1023 съ 92833 членами и 268464 головами застрахованныхъ животныхъ, стоимостью въ 96 милліоновъ франковъ. Подобный же ростъ кооперативнаго страхованія скота наблюдается и въ другихъ странахъ. Превосходство страховыхъ товариществъ предъ другими формами страхованія сказывается въ томъ, что оно дешевле стоитъ, такъ какъ члены Правленія товариществъ несутъ обыкновенно свои обязанности безплатно; при товариществахъ отпадаетъ нужда въ дорого стоющемъ спеціальномъ контролѣ и обманы со стороны страхователей невозможны, ибо при небольшомъ составѣ товарищества, всѣ его члены знаютъ не только одинъ другого, но и скотъ, страхуемый въ товариществѣ. Наконецъ, при товариществѣ легче осуществляется выполненіе всякаго рода санитарно-гигіеническихъ требованій, ибо члены товарищества слѣдятъ другъ за другомъ.

Товарищества эти весьма небольшія. Такъ на 1 товарищество приходится:

во Франціи	около	60	членовъ
въ Германіи	„	50	„
въ Бельгіи	„	50	„

Число головъ скота на 1 товарищество также не велико и колеблется отъ 50 до 500.

Кооперативное страхованіе скота получило весьма широкое распространеніе; такъ въ 1911 году, количество кооперативныхъ товариществъ по страхованію скота и ихъ дѣятельность представлялись въ слѣдующемъ видѣ.

СТРАНЫ	Число страховыхъ товариществъ	Число страхователей	Стоимость застрахованнаго скота во франкахъ	% падежа		% застрахованнаго скота ко всей наличности его
				Лошадей	Рогатаго скота	
Бельгія	1 023	92 933	96 000 000	3,6	4,3	—
Франція	8 869	437 747	605 251.815	2,3	2,1	13%
Германія.	10 000	—	—	—	3	до 30%
Бавярія.	1 646	86.952	—	—	—	—
Герц. Баденское....	417	—	54 819 460	—	2,15	—

Перестраховочные союзы

Такимъ образомъ, устойчивость и успѣхъ кооперативныхъ страховыхъ товариществъ объясняется ихъ *малымъ страховымъ полемъ*, другими словами:

1) самостоятельностью населенія и полной заинтересованностью его въ страховомъ дѣлѣ,

2) широкой взаимной освѣдомленностью сочленовъ другъ о другѣ и о состояніи хозяйства членовъ товарищества,

3) небольшими накладными расходами и

4) гибкостью страховыхъ премій.

Однако, малое страховое поле является въ другихъ отношеніяхъ не совсѣмъ удобнымъ, такъ какъ въ случаѣ мѣстной эпизоотіи, товарищество можетъ оказаться несостоятельнымъ, не располагая достаточно крупнымъ капиталомъ.

Съ этою цѣлью товарищества объединяются въ перестраховочные Союзы, отчисляя союзамъ извѣстный процентъ страховыхъ платежей и получая въ опредѣленныхъ случаяхъ подкрѣпленія отъ Союза на случай падежа скота. Такъ, въ бельгійскихъ союзахъ принято взимать 0,3% со стоимости застрахованнаго скота и выдавать товариществамъ 30% стоимости павшаго скота

Перестраховочный союзъ совершенно устраняетъ возможность финансовой неустойчивости мелкихъ товариществъ и ставитъ все дѣло страхованія на совершенно прочную почву.

Кооперативное страхованіе скота у насъ теперь начинается, и заслуживаетъ полнаго и серьезнаго вниманія нашихъ хозяевъ.

Другіе виды страхованія

На кооперативчыхъ началахъ, строго говоря, могутъ быть построены всѣ виды страхованія и мы отмѣтимъ лишь тѣ изъ нихъ, которые имѣютъ болѣе или менѣе крупное хозяйственное значеніе, какъ напримѣръ, страхованіе отъ конокрадства, являющагося у насъ настоящимъ бѣдствіемъ для мелкихъ хозяевъ въ нѣкоторыхъ районахъ, страхованіе отъ градобитія, страхованіе отъ увѣчій и инвалидности и т. под.

Всѣ эти виды страхованія съ полнымъ успѣхомъ и пользой для хозяевъ могли бы быть проведены въ жизнь на началахъ взаимности, но, къ сожалѣнію, въ этомъ направленіи у насъ до сихъ поръ почти ничего не сдѣлано.

Кооперативныя телефонныя товарищества.

Чрезвычайно интересную и жизненную форму кооперативныхъ организацій представляютъ собою телефонныя кооперативныя товарищества, распространенныя преимущественно въ Соединенныхъ Штатахъ Сѣверной Америки. Какъ извѣстно, сельскохозяйственное населеніе въ Америкѣ живетъ не селеніями, а хуторами, далеко отстоящими другъ отъ друга. Это даетъ большія хозяйственныя преимущества, ибо хозяинъ сидитъ на своей землѣ, но и создаетъ большія неудобства, обрекая хлѣбороба и его семью на одиночество и оторванность отъ сосѣдей.

Кооперація и въ этомъ отношеніи идетъ навстрѣчу хозяйству. Американскіе фермеры устр ваютъ паевыя телефонныя товарищества, съ числомъ членовъ отъ 50 до 500 человѣкъ.

Съорганизовавшись, товарищество проводитъ по опредѣленному плану телефонную сѣть въ своемъ районѣ, закупаетъ оптомъ всѣ телефонныя принадлежности и организуетъ центральную телефонную станцію. Текущіе расходы товарищества весьма невелики, устройство же сѣти чрезвычайно облегчаетъ жизнь оторванныхъ другъ отъ друга хуторянъ и сохраняетъ для нихъ время и расходы по поѣздкамъ.

Обыкновенно кооперативныя телефонныя товарищества входятъ въ соглашеніе съ акціонерными телефонными обществами, которыя охотно присоединяютъ ихъ сѣти къ своимъ магистральнымъ линіямъ на опредѣленныхъ договорныхъ условіяхъ и фермеры получаютъ такимъ образомъ возможность пользоваться телефонами дальняго разстоянія.

Нечего и говорить, какія огромныя хозяйственныя удобства получаетъ сельскій хозяинъ отъ пользованія своимъ телефономъ: тутъ онъ узнаетъ безъ потери времени и расходовъ, гдѣ онъ можетъ пріобрѣсти нужные ему предметы, сдѣлать тѣ или иные заказы, справиться о цѣнахъ на хлѣбъ, скотъ, мясо, яйца, чтобы не быть обойденнымъ юркими комиссіонерами и т. п. Въ Соединенныхъ Штатахъ насчитывается свыше 20.000 кооперативныхъ телефонныхъ обществъ, проще говоря, ими покрыта вся страна.

Подобное же значеніе имѣютъ кооперативныя товарищества по электрическому освѣщенію, обезпечивающія своимъ членамъ по цѣнамъ себѣстоимости электрическую энергію какъ для освѣщенія, такъ и для различныхъ механическихъ работъ.

III. Кооперативная переработка сельскохозяйственныхъ продуктовъ.

Для сельскаго хозяина, какъ общее правило, *выгодно*, чтобы получаемый имъ въ хозяйствѣ продуктъ поступалъ на рынокъ по возможности не въ сыромъ, а въ переработанномъ видѣ. Это до такой степени важно, что служитъ яснымъ показателемъ культурности сельскаго хозяйства той или другой мѣстности.

Какъ извѣстно, изъ всѣхъ Европейскихъ странъ сельское хозяйство наиболѣе низко стоитъ у насъ, и именно у насъ, въ особенности

въ мелкомъ хозяйствѣ, продукты поступаютъ на рынокъ въ сыромъ видѣ: въ то время, какъ хлѣборобы другихъ странъ, собранный ячмень, напримѣръ, используютъ у себя для откорма скороспѣлыхъ свиней или для переработки на пивныхъ заводахъ, и затѣмъ только продаютъ его въ видѣ свинины и пива, нашъ хозяинъ везетъ ячмень изъ-подъ молотилки скупщику. Мы не умѣемъ еще использовать такія цѣнныя кормовыя вещества, какъ отруби и жмыхи, нѣмецкіе же хозяева покупаютъ ихъ у насъ и откармливаютъ ими рогатый скотъ и свиней. Картофель у насъ свозится на базаръ, въ другихъ странахъ его перерабатываютъ сначала въ спиртъ и крахмалъ. Кукурузу мы едва только начинаемъ узнавать, а у американцевъ кукурузой держится тамошнее богатѣйшее скотоводство, свиноводство и птицеводство, такъ какъ они кормятъ силосованной кукурузой свой молочный скотъ, переводятъ кукурузное зерно черезъ правильно организованный откормъ въ говядину, свинину и продукты птицеводства и въ такомъ видѣ уже отправляютъ на рынокъ.

Только хозяйственной отсталостью объясняется то обстоятельство, что у насъ очень слабо развиты отрасли животноводства и что наши хозяева сбываютъ на рынокъ преимущественно продукты полеводства и притомъ въ самомъ грубомъ ихъ видѣ, т. е. въ видѣ зерна.

Переработка продуктовъ и мелкое хозяйство.

Обращаясь къ тѣмъ условіямъ, въ какихъ находится мелкое хозяйство въ отношеніи возможностей организовать переработку продуктовъ своего хозяйства, легко убѣдиться, что это *мелкому хозяйству въ отдѣльности почти непосильно*, по крайней мѣрѣ, если рѣчь идетъ о технической ихъ переработкѣ. Въ самомъ дѣлѣ, хлѣборобъ не въ состояніи устроить въ своемъ хозяйствѣ крахмальный заводъ, винокуренный заводъ, маслодѣльню, не говоря уже о болѣе сложныхъ предпріятіяхъ, какъ сахарный заводъ.

Кооперація, объединяя въ одно цѣлое силы многихъ, разрѣшаетъ всѣ эти вопросы легко и просто.

Кооперація въ области переработки молочныхъ продуктовъ.

Въ дѣлѣ кооперативной организаціи переработки сельскохозяйственныхъ продуктовъ наибольшіе успѣхи достигнуты въ области молочнаго хозяйства, въ частности въ маслодѣліи и сыроваренія.

Заслуживаетъ особаго вниманія тотъ фактъ, что кооперативная организація маслодѣлія и сыроваренія не только не уступаетъ частно-предпринимательскимъ организаціямъ, но какъ показываетъ опытъ Даніи и Соединенныхъ Штатовъ, во многихъ отношеніяхъ ее превосходитъ.

Сущность кооперативной организаціи маслодѣлія и сыроваренія заключается въ слѣдующемъ.

Сбытъ молока въ цѣльномъ видѣ можетъ существовать, какъ извѣстно, лишь въ районахъ, примыкающихъ къ крупнымъ городскимъ центрамъ. Для большей части сельскихъ хозяевъ, сбывающихъ молочные продукты на рынкахъ, необходима переработка молока въ болѣе цѣнные или легче выносящіе транспортъ продукты, какъ сливки, масло, сыръ, творогъ, сметана и т. п.

Для организаціи кооперативной маслодѣльни или сыроварни товарищество организуется съ такимъ расчетомъ:

1) чтобы предпріятіе было обезпечено молокомъ для полной работы и въ теченіе цѣлаго года, для чего набирается достаточное число участниковъ, обязывающихся продавать молоко только въ свою маслодѣльню; въ Соединенныхъ Штатахъ считается обязательнымъ имѣть не менѣе 100 а въ среднемъ 500 коровъ на маслодѣльню;

2) чтобы молоко доставлялось свѣжимъ, т. е. привозилось ежедневно, для чего районъ товарищества не долженъ быть большимъ; въ Соединенныхъ Штатахъ самые дальніе члены товарищества живутъ не далѣе 10—12 верстъ отъ маслодѣльни.

На одну кооперативную маслодѣльню приходится слѣдующее число хозяевъ:

въ Бельгіи	108
„ Германіи	97
„ Италіи	80
„ Соединенныхъ Штатахъ	83
„ Даніи	150
„ Ирландіи	159
во Франціи	540
въ Остзейскомъ краѣ	50
„ Западной Сибири	200

Такимъ образомъ, по району, захватываемому молочными товариществами, и по числу хозяевъ—участниковъ товарищества, эти организаціи должны быть названы мелкими организаціями.

Молочныя товарищества являются товариществами паевыми, причемъ размѣръ пая, какъ во всѣхъ кооперативныхъ товариществахъ, устанавливается не особенно высокимъ (отъ 10 до 20 рублей въ большинствѣ случаевъ). Паевого капитала въ товариществахъ обыкновенно бываетъ недостаточно для полнаго оборудованія завода и товариществу приходится прибѣгать къ помощи кредита въ правительственныхъ учрежденіяхъ или пользоваться кредитомъ банковымъ. Въ Западной Сибири, возникающимъ товариществамъ приходили на помощь торговоромышленныя фирмы, отпуская въ кредитъ необходимыя для оборудованія завода машины.

Какъ уже указано выше, для членовъ товарищества обязателенъ сбытъ молока только въ свой заводъ, при чемъ въ маслодѣльныхъ заводахъ, наиболѣе правильно организованныхъ, оплата доставляемаго на заводъ продукта производится не по общему количеству молока, а по количеству жира (сливки), въ немъ содержащагося, что легко и быстро опредѣляется пріемщикомъ съ помощью особыхъ приборовъ.

Получающіяся въ концѣ операціоннаго года суммы, послѣ всѣхъ необходимыхъ отчисленій распредѣляются между всѣми участниками товарищества, но не пропорціонально внесеннымъ ими въ товарищество паямъ, а пропорціонально количеству доставленнаго каждымъ на товарищескій заводъ молока. Такимъ образомъ, эти суммы являются не *прибылью* въ обыкновенномъ смыслѣ слова, а *дополнительной оплатой* поставленнаго на заводъ молока.

Кооперативное маслодѣліе, какъ показываетъ опытъ всѣхъ странъ, гдѣ оно существуетъ, тѣснѣйшимъ образомъ связано съ строемъ хозяйства и вызываетъ въ немъ глубокія и благотворныя измѣненія. Такъ, хозяева, поставляющіе молоко на свой заводъ, получаютъ обратно молоко снятое и используютъ его въ хозяйствѣ на выпойку телятъ и выкормку свиней. Обыкновенно поэтому, въ районахъ съ развитымъ молочнымъ хозяйствомъ и кооперативнымъ маслодѣліемъ широкое развитіе одной изъ доходнѣйшихъ отраслей животноводства—свиноводства. Кромѣ того, обыкновенно вслѣдъ за кооперативными маслодѣльными товариществами и въ прямой съ ними связи, возникаютъ и работаютъ такія кооперативныя организаціи, какъ контроль-

ные союзы по кормленію, товарищества по разведенію племеннаго скота, товарищества по закупкѣ концентрированныхъ кормовъ, товарищества свиноводовъ, кооперативныя скотобойни и т. д.

Положеніе молочныхъ кооперативныхъ товариществъ въ разныхъ странахъ.

Кооперативныя товарищества по переработкѣ молочныхъ продуктовъ чрезвычайно многочисленны во многихъ странахъ Европы и Америки и это одно уже свидѣтельствуетъ о ихъ жизненности и огромномъ значеніи. Эти товарищества насчитываются десятками тысячъ (въ однихъ только Соединенныхъ Штатахъ работаютъ свыше 15,000 кооперативныхъ маслодѣльныхъ и сыроваренныхъ заводовъ), но особенно широкое развитіе дѣло кооперативнаго маслодѣлія и сыроваренія достигло въ Даніи, Соединенныхъ Штатахъ и Западной Сибири.

Въ *Даніи* первая кооперативная маслодѣльня возникла зимой 1881—1882 года, а уже въ 1907 году все маслодѣліе этой небольшой страны представлялось въ такомъ видѣ:

Имѣлось маслодѣльныхъ заводовъ

	Количество	%
Кооперативныхъ	1.101	82.0%
Общественныхъ	211	15.6%
Частныхъ	33	2.4%
Всего.	1.345	100%

Эти цифры говорятъ, во первыхъ, что къ 1907 году вся эта страна, не превышающая по площади Московской губерніи, была покрыта густою сѣтью маслодѣленъ, при чемъ число частныхъ маслодѣленъ оказалось настолько ничтожнымъ, что не могло въ какой бы то ни было степени вліять на хозяйственный строй страны.

Почти все скотоводство Даніи втянуто въ сферу вліянія кооперацiи, какъ объ этомъ убѣдительно свидѣтельствуютъ слѣдующія цифры, относящіяся къ 1903 году по Даніи: [1])

Размѣры хозяйствъ въ тоннеландахъ [2])	ХОЗЯЙСТВЪ			КОРОВЪ		
	Общее число въ странѣ	Въ томъ числѣ участвующихъ въ кооперативныхъ маслодѣльняхъ		Общее число коровъ въ странѣ	Въ томъ числѣ записанныхъ въ кооперативныхъ маслодѣльняхъ	
		Число	%		Штукъ	%
Отъ 0 до 1	48.901	1.518	3.1	3.443	1.997	58.0
„ 1 „ 9	60 091	44.961	74.8	112.827	93.420	82.8
„ 9 „ 27	44.635	36.823	82.5	174.768	148.395	84.9
„ 27 „ 54	34.140	29.625	86.8	260.796	230.446	88.4
„ 54 „ 108	24.266	20.895	86.1	280.138	241.782	86.3
„ 108 „ 432	7 176	5.747	80.1	145.421	105.014	72.2
Выше 432.	589	256	43.5	60.273	22.359	37.1
Итого . . .	219.798	139.825	63.6%	1.037.686	843.413	81.3%

[1]) По Е. С. Каратыгину

[2]) Тоннеландъ равенъ приблизительно полудесятинѣ.

Такимъ образомъ *свыше 80% всѣхъ коровъ* Даніи числятся за кооперативными товариществами, при чемъ скотъ половины хозяйствъ этой страны (отъ 9 до 108 тоннеландовъ) работаетъ на кооперативные заводы въ 85% своего состава.

Союзъ датскихъ молочныхъ товариществъ.

Многія изъ кооперативныхъ маслодѣленъ Даніи организовались въ союзы, которыхъ въ Даніи насчитывается восемь, при чемъ въ составъ ихъ входитъ отъ 8 до 84 кооперативныхъ молочныхъ товариществъ. Паевой капиталъ союзовъ образуется отчисленіями входящихъ въ его составъ товариществъ пропорціонально общимъ ихъ оборотамъ.

Въ работѣ Союзовъ занимаютъ видное мѣсто заботы объ улучшеніи штандардовъ масла, для чего союзами организуются систематическіе конкурсы образцовъ масла.

Общій торговый оборотъ по 8 союзамъ Даніи въ 1905 году достигалъ 30 милліоновъ кронъ.

Датскія молочные товарищества связаны самымъ тѣснымъ образомъ съ различными союзами, преслѣдующими общія съ ними цѣли. Такъ, 1078 молочныхъ товариществъ состояли въ 1907 году членами въ слѣдующихъ организаціяхъ и союзахъ.

	Число товариществъ.
Членами мѣстнаго союза молочныхъ хозяевъ . . .	780
„ датскаго союза клеймленія масла	1.075
„ союза совмѣстныхъ закупокъ	613
„ союза страхованія отъ несчастныхъ случаевъ.	1.043
„ союза экспорта масла	221
Участниками постоянныхъ выставокъ масла испытательной лабораторіи въ Копенгагенѣ	867
Участниками на всѣхъ окружныхъ выставкахъ пробъ масла	1.004
Участниками статистики маслодѣлія	663
„ „ цѣнъ на масло.	631
Производили оплату молока по содержанію жира. . .	860

Молочная кооперація въ Сѣверо-Американскихъ Соединенныхъ Штатахъ.

Чрезвычайно широкаго развитія дѣло кооперативнаго маслодѣлія и сыроваренія достигло въ Соединенныхъ Штатахъ, преимущественно въ штатахъ Мичиганъ, Висконсинъ, Миннезота, Дакота, Айовѣ и Иллинойсѣ. Въ общемъ, въ этихъ 7 штатахъ насчитывается до 10.000 кооперативныхъ молочныхъ товариществъ всѣхъ родовъ.

Чтобы охарактеризовать постановку молочной кооперації въ этой странѣ, мы приведемъ нѣкоторыя данныя по штату Висконсинъ. Въ означенномъ штатѣ положеніе молочнаго дѣла въ 1909 году было такимъ:

	Фунтовъ	На сумму въ рубляхъ
Получено сыра на сыроварняхъ	145.171.232	41.413.498
Получено сыра домашняго приготовленія . .	1.433.702	180.236
Получено масла на маслод. заводахъ	105.307.356	58.932.726
„ масла домашняго приготовленія .	15.804.960	3.501.896
Число товар. сыроваренъ		1.928
Число товар. маслодѣленъ		1.005
Число кооперативныхъ сепараторовъ.		88
Число заводовъ сгущеннаго молока		19

Число пайщиковъ сыроваренъ	39.847
Число пайщиковъ маслодѣленъ	83.083
Число пайщиковъ заводовъ сгущеннаго молока	3.150
Коровъ, обслуживавшихъ сыроварни	438.106
Коровъ, обслуживавшихъ маслодѣльни	770.904
Коровъ, обслуживавшихъ заводы сгущ. молока	47.305

Эти цифры показываютъ съ одной стороны, какого высокаго уровня достигло молочное скотоводство штата Висконсинъ, съ другой, говоритъ о широко развитой кооперативной организаціи дѣла переработки молочныхъ продуктовъ. Въ среднемъ на одну сыроварню въ штатѣ Висконсинъ приходится 21 хозяйство и 228 коровъ и на одинъ маслодѣльный заводъ 83 хозяйства и 767 коровъ.

Кооперативное маслодѣліе въ Западной Сибири.

Въ Россіи кооперативное маслодѣліе развито преимущественно въ сѣверныхъ областяхъ—прибалтійскомъ районѣ, Вологодскомъ районѣ и Западной Сибири. Особенно широкаго развитія молочная кооперація достигла въ Сибири. Первыя кооперативныя товарищества въ Сибири возникли въ 90-хъ годахъ прошлаго столѣтія. Въ послѣднее время въ этой области насчитывалось уже свыше 1500 кооперативныхъ маслодѣльныхъ заводовъ, вырабатывавшихъ до 3.500.000 пудовъ сливочнаго масла.

Въ 1907 году сибирскіе кооператоры объединились въ мощный Союзъ, который способствовалъ еще большему укрѣпленію сибирской кооперації. Этотъ Союзъ имѣетъ свое агентство на главномъ рынкѣ сбыта сибирскаго масла, въ Лондонѣ и къ началу войны на этомъ рынкѣ репутація сибирскаго масла стояла уже весьма прочно.

Товарищества по приготовленію овощныхъ консервовъ.

За послѣдніе годы въ Россіи появились въ большомъ числѣ товарищества по сушкѣ овощей, имѣющей значительный хозяйственый интересъ. Начало этому дѣлу было положено Ростовскими огородниками, организовавшими лѣтъ 10 тому назадъ первую артель по сушкѣ овощей по типу маслодѣльныхъ артелей. За время войны, въ связи съ огромной заготовкой продовольственныхъ продуктовъ для нуждъ армій, дѣло сушки овощей получило огромный толчекъ къ развитію и въ настоящее время во многихъ губерніяхъ какъ на Украинѣ, такъ и въ разныхъ районахъ Россіи, сушка овощей ведется въ весьма широкихъ размѣрахъ, причемъ очень большое участіе принимаютъ въ этой работѣ и кооперативныя товарищества.

Этимъ кладется у насъ начало важному дѣлу консервированія овощей, имѣющему такое широкое распространеніе въ другихъ странахъ, гдѣ сушатся фрукты, приготовляются фруктовыя вина, пастила и иные виды консервовъ.

Другіе виды товариществъ по переработкѣ продуктовъ.

Въ области переработки продуктовъ у насъ въ общемъ еще очень мало сдѣлано, но многое уже намѣчается и многое несомнѣнно будетъ осуществляться въ связи съ мощнымъ ростомъ кооперативной работы въ близкомъ будущемъ.

Начинанія имѣются въ самыхъ разнообразныхъ отрасляхъ. Мы имѣемъ, напримѣръ, кооперативные крахмальные заводы въ Костромской губерніи, товарищества по перегонкѣ дерева, возникаютъ мукомольныя товарищества, поднимаются вопросы объ организаціи на кооперативныхъ началахъ сахарныхъ заводовъ и т. п.

Въ такой отсталой странѣ, какъ Россія, поле дѣятельности для кооперативнаго почина въ области переработки сырыхъ с.-х. про-

дуктовъ можно считать безграничнымъ и если работа въ указанномъ направленіи будетъ ставиться кооператорами въ соотвѣтствіи съ назрѣвшими требованіями жизни, ея успѣхъ и благотворное вліяніе на народное хозяйство можно считать обезпеченнымъ.

IV. Кооперативный сбытъ сельскохозяйственныхъ продуктовъ.

Изъ всѣхъ видовъ сельскохозяйственной кооперацiи, *организація сбыта* сельскохозяйственныхъ продуктовъ представляетъ собою область кооперативнаго строительства наиболѣе активную, быть можетъ наиболѣе сложную и трудную и несомнѣнно наиболѣе интересную, особенно въ условіяхъ нашей жизни.

Вступая на путь организаціи сбыта получаемыхъ въ хозяйствѣ продуктовъ, кооператоръ-хлѣборобъ дѣлаетъ попытку дѣйственнаго вмѣшательства въ чуждую доселѣ и невѣдомую ему жизнь рынка.

На этомъ пути его ожидаютъ чрезвычайно сложные вопросы и весьма серьезныя испытанія его кооперативной устойчивости. И въ тоже время всякая завоеванная позиція въ этомъ именно направленіи живѣйшимъ и самымъ глубокимъ образомъ отзывается благопріятно на всемъ строѣ его хозяйства.

Въ самомъ дѣлѣ, моментомъ, опредѣляющимъ результаты хозяйственной дѣятельности хлѣбороба, является въ послѣднемъ счетѣ оплата продуктовъ, поступающихъ изъ даннаго хозяйства на рынокъ и полная отчужденность хозяина отъ дѣла сбыта продуктовъ его хозяйства, отдаетъ его, въ этомъ отношеніи цѣликомъ, во власть дѣйствующихъ на рынкѣ силъ.

Если говорить о культурныхъ странахъ, какъ большая часть странъ западной Европы и Сѣверная Америка, то сельскій хозяинъ тамъ встрѣчается по крайней мѣрѣ съ высоко организованнымъ товарообмѣномъ. Въ условіяхъ нашей жизни дѣло товарообмѣна находится въ такомъ первобытномъ состояніи, которое вполнѣ соотвѣтствуетъ общей нашей хозяйственной отсталости и за которое въ концѣ концовъ всего больше расплачивается тотъ же сельскій хозяинъ, особенно мелкій.

Достаточно вспомнить для подтвержденія этого хотя бы вопіющую постановку нашей хлѣбной торговли, съ безчисленнымъ количествомъ мелкихъ скупщиковъ, безсильныхъ оказать организующее вліяніе хотя бы только на технику нашей хлѣботорговли, но явно дезорганизующихъ ее. Неизбѣжнымъ и совершенно естественнымъ результатомъ этого являются колоссальные недоборы на хлѣбѣ у нашихъ хлѣборобовъ и жалкое положеніе нашихъ хлѣбовъ на Европейскихъ рынкахъ, совершенно не соотвѣтствующее ихъ, какъ извѣстно, первокласснымъ качествамъ.[1])

Такими же точно чертами характеризуется дѣло сельскохозяйственнаго товарообмѣна почти во всѣхъ его областяхъ, обратимся-ли мы къ торговлѣ продуктами животноводства, къ положенію льняной торговли, сбыту сѣмянъ и т. д. Быть можетъ въ одной только области сбытъ с-х. продуктовъ технически въ извѣстной мѣрѣ организованъ, это въ торговлѣ сахаромъ, гдѣ участвуетъ *крупный* капиталъ.

[1]) Русскія пшеницы, принадлежащія по качествамъ къ лучшимъ пшеницамъ во всемъ мірѣ, расцѣниваются на европейскихъ рынкахъ по самымъ низкимъ цѣнамъ.

Неупрядоченность и безобразное во всѣхъ отношеніяхъ дѣло товарообмѣна, тяжело давитъ у насъ на всю сельскохозяйственную жизнь и въ частности, на сельскохозяйственное производство; очевидно, что въ нашемъ земледѣліи до тѣхъ поръ будетъ наблюдаться косность и застой, пока трудъ земледѣльца не будетъ обезпеченъ справедливой оплатой, поддерживающей хозяйственный починъ и побуждающей къ улучшеніямъ.

Это же можетъ быть достигнуто *въ значительной мѣрѣ, и при обязательномъ условіи упорядоченія товарообмѣна* и, слѣдовательно, и сбыта с.-х. продуктовъ. Мы говоримъ „въ значительной мѣрѣ“ потому, что хозяйственный подъемъ страны зависитъ отъ цѣлаго ряда условій, среди которыхъ организація сбыта является только однимъ слагаемымъ, хотя быть можетъ *однимъ изъ самыхъ важныхъ*.

Упорядоченіе с.-х. сбыта и роль кооперации въ нашихъ условіяхъ

Обращаясь къ вопросу объ упорядоченіи дѣла с.-х. сбыта въ нашихъ условіяхъ и сравнивая его съ положеніемъ этого дѣла въ другихъ странахъ, нужно признать, что мы не располагали до сихъ поръ силами, создавшими современный товарообмѣнъ въ культурныхъ странахъ, т. е. достаточнымъ организованнымъ капиталомъ. Недостатокъ капитала—обязательный спутникъ хозяйственной отсталости—былъ всегда язвой нашего народнаго хозяйства и война, въ концѣ истощившая страну, очевидно не излѣчила этого недуга, а обострила въ этомъ отношеніи положеніе, быть можетъ на долгое время. Въ изысканіи тѣхъ путей, какими можетъ быть выведено наше хозяйство изъ той бездны разрухи и неорганизованности, въ которой оно пребывало, а съ войной упало окончательно, мы останавливаемся прежде всего на организованныхъ на началахъ самодѣятельности усиліяхъ всего хозяйствующаго населенія. Наиболѣе же совершенной и—какъ доказалъ опытъ всѣхъ странъ—чрезвычайно жизнеспособной формой самодѣятельности является организація кооперативная.

Въ этой мысли укрѣпляетъ насъ и мощно развившаяся и вширь и вглубь кооперативная организація кредита, которая можетъ послужить для будущаго строительства въ области сбыта с.-х. продуктовъ и исходной точкой, и твердой опорой.

Начала, на которыхъ должна строиться организація сбыта с.-х. продуктовъ.

Переходя къ разсмотрѣнію тѣхъ основныхъ началъ, на которыхъ должна быть построена организація сбыта сельскохозяйственныхъ продуктовъ, нужно оговориться, что мы имѣемъ въ виду технику товарообмѣна современныхъ культурныхъ странъ и совершенно не будемъ останавливаться на такихъ сторонахъ вопроса, какъ обмѣръ, обвѣсъ и другіе наивные и первобытные „пріемы и обычаи“ *торговли*, къ сожалѣнію весьма еще распространенные у насъ. Нужно думать, что только развитіе товарообмѣна и общей культурности устранитъ эти скорѣе бытовыя, чѣмъ организаціонныя черты нашей торговли.

Штандарды.

Правильная постановка сбыта сельскохозяйственныхъ продуктовъ возможна при одномъ обязательномъ условіи,—если она построена на твердо установленныхъ торговыхъ сортахъ продуктовъ, такъ называемыхъ штандардахъ.

Въ этомъ собственно ничего нового нѣтъ, но тѣмъ не менѣе въ торговлѣ сельскохозяйственными продуктами у насъ почему то не считается обязательнымъ то, что въ другихъ областяхъ торговли даже у насъ твердо установлено.

Если я покупаю напримѣръ сортовое желѣзо, то я даю заказъ положимъ на желѣзо круглое опредѣленной толщины и знаю, что именно

мнѣ надо и заводъ высылаетъ мнѣ именно то, что я требую; если я покупаю желѣзо кровельное, я указываю его сортиментъ и такой именно сортиментъ мнѣ даютъ. Если я заказываю плугъ, то именно плугъ, а напримѣръ не молотилку я и получаю. Все это совершенно ясно и очевидно.

И тѣмъ не менѣе, въ торговлѣ сельскохозяйственными продуктами это очевидное положеніе у насъ до сихъ поръ не осознано вполнѣ. Возьмемъ для поясненія нѣсколько примѣровъ и сопоставленій

Въ Америкѣ торговля скотомъ производится повагонно и вагонъ скота, поставляемаго на бойню въ Чикаго, представляетъ совершенно *однородную* партію животныхъ одного возраста, одинаковой упитанности и зачастую даже одинаковой масти. Это, слѣдовательно, вагонъ скота опредѣленнаго торговаго сорта.

Не говоря уже о томъ, что у насъ нѣтъ ничего даже отдаленно напоминающаго такой порядокъ, мы можемъ противопоставить американскому порядку наши скотскія ярмарки, гдѣ рядомъ продаются телята съ старыми волами, коровы мясныя съ молочными, лошади съ самыми разнообразными качествами и пороками, болѣе или менѣе искусно скрываемыми торговцемъ, откормленныя и недокормленныя свиньи и т. под. Получается такая пестрая неразбериха и такое сплетеніе наивныхъ, но не всегда невинныхъ пріемовъ „обхода“ со стороны какъ продовцовъ, такъ и покупателей, что о какомъ либо планомѣрномъ и организованномъ сбытѣ продуктовъ невозможно при этихъ условіяхъ и думать. Кромѣ всего остального, на такихъ торжищахъ во многихъ нашихъ районахъ принятъ настолько своеобразный языкъ, что это окончательно придаетъ этой неразберихѣ характеръ подлинной азіатчины.

Возьмемъ другой примѣръ. Въ Соединенныхъ Штатахъ фрукты, ягоды и овощи продаются по опредѣленнымъ сортамъ въ опредѣленной упаковкѣ, съ точнымъ количествомъ и вѣсомъ. Словомъ продажа построена на торговыхъ сортахъ—штандардахъ. Если Вы покупаете, положимъ яблоки „колорадскіе отборные“, то Вамъ всякій торговецъ дастъ именно этотъ сортъ и Вы можете быть увѣрены, что въ ящикѣ купленныхъ Вами плодовъ столько то штукъ яблокъ, что всѣ они совершенно одинаковой величины и сорта, что тамъ нѣтъ *ни одного червиваго плода* (ибо червивость для колородскихъ яблокъ допускается до 3% только въ 3-мъ сортѣ ихъ, а не въ „отборномъ“) и наконецъ, что они уложены въ ящикѣ строго опредѣленныхъ размѣровъ, въ установленномъ особыми правилами порядкѣ, оклеенномъ ярлыкомъ съ изображеніемъ тигра, держащаго въ пасти яблоко (марка колорадскихъ плодоводовъ-кооператоровъ).

Косточковые плоды и ягоды тамъ продаются въ коробкахъ опредѣленной величины и типа, одинаковыхъ для всей страны, причемъ конечно есть особая коробка для каждаго сорта плодовъ и ягодъ. Покупаете ли Вы положимъ клубнику въ Нью-Іоркѣ или отстоящемъ отъ него на 7.000 верстъ Санъ-Франциско или въ какомъ нибудь маленькомъ городкѣ, Вы получаете ее всюду въ одной и той же коробочкѣ, которыя готовятся десятками милліоновъ штукъ на спеціальныхъ заводахъ, почему, между прочимъ, и дешево стоятъ.

Нужно-ли послѣ этого говорить о нашей плодо-торговлѣ и искать въ ней чего-нибудь напоминающаго американскіе порядки.

Эта опредѣленность и строжайшее однообразіе торговыхъ сортовъ —штандардовъ, имѣетъ колоссальное значеніе въ дѣлѣ упорядоченія торговли сельскохозяйственными продуктами и ставитъ ее въ этомъ отношеніи въ одинаковое положеніе съ товарами промышленнаго производства. Оно вноситъ въ царящіе въ этой торговлѣ неразбериху и хаосъ, въ которыхъ совершенно невозможно разобраться, порядокъ, ясность и простоту.

Если мы можемъ надѣяться на какое либо улучшеніе въ дѣлѣ сбыта с.-х. продуктовъ, мы можемъ этого достичь только при условіи *штандардизаціи* этихъ продуктовъ. И никакія другія силы не смогутъ въ нашихъ условіяхъ такъ легко и скоро такую трудную задачу разрѣшить, какъ силы кооперативныя.

Торговыя марки

Внѣшнимъ знакомъ торговыхъ штандардовъ являются марки, ярлыки и клейма. Въ странахъ высокой культуры и развитаго товарообмѣна, эти марки играютъ огромную роль и способствуютъ установленію репутаціи даннаго продукта на рынкѣ. Въ Америкѣ, напримѣръ, марка роккифордскихъ дынь, колорадскихъ яблокъ, Миннезотской пшеницы или Мичиганскаго винограда, играютъ туже роль, что у насъ марка Гельферихъ-Саде на сѣялкахъ или Мельгозе на молотилкахъ.

Инспектура.

Въ тѣснѣйшей связи съ ролью штандардовъ въ торговлѣ, стоитъ значеніе инспектуры въ организаціяхъ по сбыту и, въ частности, въ кооперативныхъ товариществахъ по сбыту с.-х. продуктовъ.

Товарищества ежегодно, въ связи съ урожаемъ и условіями рынка, устанавливаютъ правила сортировки и упаковки продуктовъ урожая даннаго года. Этимъ правиламъ безусловно должны подчиняться члены товарищества. Институтъ инспекторовъ товарищества имѣетъ своей задачей инструктировать и направлять работу членовъ товарищества и принимать на складъ товарищества поставляемые продукты; при этомъ инспекторъ контролируетъ соотвѣтствіе продукта тому штандарду и той маркѣ, подъ которыми товаръ, доставляется. *Такимъ путемъ американскіе кооператоры осуществляютъ однообразіе и односортность своихъ штандардовъ и поддерживаютъ дѣловую дисциплину въ своей средѣ.*

Инспектура—это средство и обязательное условіе твердаго осуществленія штандардовъ и главный залогъ успѣха кооперативнаго сбыта.

Общія условія, необходимыя для успѣха кооперативнаго сбыта.

Само собою разумѣется, что общими условіями успѣшной организаціи кооперативнаго сбыта, являются уровень культурности кооператоровъ и взаимная самодисциплина. Насколько ярко это выражено у американскихъ кооператоровъ, можно видѣть хотя бы изъ того, что за день, проведенный пишущимъ эти строки съ инспекторомъ одного колорадскаго товарищества по сбыту фруктовъ на пріемкѣ фруктовъ, этимъ инспекторомъ было принято нѣсколько вагоновъ фруктовъ съ подводъ на складъ товарищества и не было забраковано *ни одного ящика* фруктовъ.

Кооперативный сбытъ и с.-х. производство.

Правильно организованный сбытъ—а намъ онъ мыслится идеально въ формѣ сбыта кооперативнаго—оказываетъ глубокое и въ высшей степени, благодѣтельное вліяніе на весь строй хозяйства.

Поясникъ примѣрами. Молочное кооперативное товарищество, для успѣха своего дѣла—сбыта масла, сыра и другихъ продуктовъ, не можетъ не быть озабочено тѣмъ, какое количество и какого качества продукты оно продаетъ. Обезпечить же и то и другое можно лишь

непосредственнымъ воздѣйствіемъ на скотоводческое хозяйство своего района. Сущность поставленныхъ товариществомъ задачъ неизбѣжно толкаетъ его на углубленіе его работы. *Вотъ почему кооперативныя товарищества по сбыту с.-х. продуктовъ никогда не бываютъ товариществами по сбыту въ чистомъ видѣ, а то въ большей, то въ меньшей мѣрѣ расширяютъ свою программу въ сторону организаціи производства, переработки, совмѣстныхъ закупокъ, страхованія и даже меліорацій.*

Съ этой точки зрѣнія, данный типъ кооперативной организаціи представляется особенно интереснымъ и полнымъ значенія.

Мы уже видѣли выше, что датскіе кооперативныя союзы, имѣющіе своей прямой задачей *сбытъ* масла, вырабатываемаго на товарищескихъ маслодѣльняхъ, озабочены обезпеченіемъ хозяевъ кормами, организаціей кормленія съ помощью контрольныхъ союзовъ, обезпеченіемъ хозяйствъ доброкачественными производителями, страхованіемъ скота, постояннымъ лабораторнымъ контролемъ качества вырабатываемаго масла, правильной постановкой свиноводства

Если мы обратимся къ дѣятельности товариществъ по сбыту фруктовъ, мы видимъ, что они заняты также: 1) снабженіемъ своихъ членовъ *посадочнымъ матеріаломъ* установленнаго для даннаго района промышленнаго сортимента, что имѣетъ чрезвычайно важное хозяйственное значеніе, такъ какъ обезпечиваетъ массовый, т. е. промышленный характеръ плодоводства района, слѣдовательно воздѣйствуетъ и притомъ самымъ дѣйствительнымъ образомъ на организацію *производства;* 2) снабженіе своихъ членовъ машинами и веществами для борьбы съ вредителяіи, укупорочнымъ матеріаломъ, топливомъ и другими предметами *производительнаго потребленія,* 3) они ведутъ, и иногда довольно широко, закупочныя операціи предметовъ первой необходимости, т. е. выполняютъ, до извѣстной степени, функціи *потребительской* организаціи; 4) снабжаютъ своихъ членовъ с.-х. литературой, т. е. ведутъ работу *просвѣтительную.*

Какой бы видъ кооперацiи по сбыту мы ни взяли, мы должны сказать—и кооперативный опытъ въ полной мѣрѣ это подтверждаетъ, что самое существо ихъ работы толкаетъ ихъ неизбѣжно на путь воздѣйствія на организацію производства и хозяйства въ цѣломъ. *И чѣмъ успѣшнѣе и жизненнѣе развивается дѣятельность кооперативнаго товарищества по сбыту продуктовъ, тѣмъ повелительнѣе для него необходимость активнаго воздѣйствія на производительную область хозяйства, тѣмъ глубже его организующее вліяніе на хозяйство въ цѣломъ.*

Сельскохозяйственная кооперація и крупный капиталъ.

Кооперативный опытъ Соединенныхъ Штатовъ свидѣтельствуетъ объ одномъ заслуживающемъ серьезнаго вниманія фактѣ. Тамъ зачастую наблюдается такое странное на первый взглядъ явленіе, что крупный капиталъ (не въ нашемъ, а американскомъ смыслѣ слова) идетъ во всѣхъ отношеніяхъ на встрѣчу сельскохозяйственной кооперацiи, отказываясь отъ услугъ промежуточнаго между нимъ и производителемъ, сельскимъ хозяиномъ—частнаго посредническаго аппарата. Такъ, крупныя оптовыя фирмы Чикаго организуютъ въ сѣверной Миннезотѣ и Висконсинѣ кооперативныя товарищества по сбыту овощей и всемѣрно съ своей стороны содѣйствуютъ на первыхъ порахъ ихъ работѣ, содержатъ за свой счетъ спеціалистовъ по кооперацiи и огородничеству, организуютъ для товариществъ кредитъ и т. под.

Объясняется это тѣмъ, что промышленное огородничество съ большими трудностями налаживается если въ данномъ районѣ дѣй-

ствуютъ мелкіе скупщики-посредники и легко развивается при сѣти кооперативныхъ товариществъ, способствующихъ массовому посѣву однородныхъ овощей и, значитъ, формированію крупныхъ партій штандарднаго товара, помогающихъ установить въ районѣ черезъ свою инспектуру однообразіе сортировки, упаковки и т. под.

Подобная же связь и на тѣхъ же основаніяхъ имѣется между одной Нью Іоркской оптовой фирмой по торговлѣ дынями и кооперативной сѣтью въ районѣ Раккфордскихъ канталупъ.

Во многихъ мѣстахъ Америки акціонерныя общества желѣзныхъ дорогъ всячески содѣйствуютъ развитію кооперативной жизни въ областяхъ, обслуживаемыхъ принадлежащими имъ дорогами, для чего затрачиваютъ относительно очень большія суммы и содержатъ спеціальныя инструкторскія силы для пропаганды с.-х. кооперації.

Этотъ интересъ со стороны *крупныхъ* частнопредпринимательскихъ фирмъ къ кооперативной организаціи сельскихъ хозяевъ объясняется тѣмъ, что кооперативная организація сельскихъ хозяевъ. съ точки зрѣнія крупнаго капитала, въ условіяхъ американской хозяйственной жизни представляетъ собою *техническія и организаціонныя преимущества передъ аппаратомъ промежуточной частной агентуры.* Этотъ фактъ изъ кооперативной с.-х. дѣйствительности заслуживаетъ быть отмѣченнымъ.

Трудности кооперативнаго строительства въ дѣлѣ сбыта продуктовъ

Представляя съ одной стороны огромной интересъ и значеніе съ точки зрѣнія народнохозяйственной, сельскохозяйственная кооперація съ другой стороны представляетъ собою область, гдѣ кооперативное строительство наталкивается на рядъ чрезвычайно серьезныхъ трудностей и искушеній.

Трудности эти объясняются сложностью самого дѣла организаціи сбыта продуктовъ въ условіяхъ современныхъ рыночныхъ отношеній. Имѣющійся въ этомъ отношеніи опытъ свидѣтельствуетъ между прочимъ о томъ, что кооперативный сбытъ сельскохозяйственныхъ продуктовъ возможенъ въ болѣе или менѣе крупномъ масштабѣ при условіи, если онъ опирается на *крупные* центры сбыта. Лондонскій рынокъ далъ возможность окрѣпнуть и развиться и датской кооперації, и сибирскому маслодѣлію.

Вся американская кооперація по сбыту продуктовъ опирается въ своей работѣ также на крупные городскіе потребительскіе центры, вродѣ Нью-Іорка, Чикаго, С.-Луи, Цинциннати, Балтиморы, Омахи, Миннеаполиса и др., и уже закрѣпивъ свои позиціи въ этихъ центрахъ, она развиваетъ свою дѣятельность въ болѣе мелкихъ городахъ.

Велики искушенія, стоящія на данномъ пути предъ *кооперативной* природой организацій по сбыту и, къ сожалѣнію, опытъ показываетъ, что общественныя начинанія въ этой области зачастую не выдерживаютъ испытанія и попадаютъ на ложный путь Дѣло въ томъ, что нерѣдко кооперативная организація по сбыту продуктовъ—особенно если работа ея идетъ удачно—увлекается возможностью „прибылей“ и закрываетъ доступъ въ свою среду новыхъ членовъ, не ограничиваясь, однако, сбытомъ продуктовъ своихъ членовъ, а продолжая развивать посредническія операціи. Ясно, что такая замкнутая организація по отношенію къ тѣмъ хозяевамъ, которые сбываютъ черезъ нее свои продукты, но не входятъ въ ея составъ, является тѣмъ же скупщикомъ-посредникомъ и общественная цѣнность ея работы совершенно исчезаетъ.

Цѣною такихъ утратъ помянутыя кооперативныя „товарищества поднимаютъ“ свои дивиденды до 50%, 70% и даже 100% въ годъ и становятся простыми *акціонерными обществами съ большимъ числомъ мелкихъ пайщиковъ*. Американскій опытъ свидѣтельствуетъ, что указанныя ошибки нерѣдки среди кооператоровъ Великой Республики, въ особенности это наблюдается среди кооперативныхъ элеваторовъ, сбывающихъ хлѣбъ.

Кооперативный сбытъ с.-х. продуктовъ въ разныхъ странахъ.

Если колыбелью кооперативнаго кредита является Германія, если потребительская кооперація и зародилась, и выросла въ Англіи, то страною кооперативнаго сбыта сельскохозяйственныхъ продуктовъ по всей справедливости должны быть признаны Соединенные Штаты Сѣверной Америки.

Кооперація по сбыту дѣйствительно достигла поразительнаго развитія въ сѣверо-американской республикѣ, гдѣ товарищества по сбыту насчитываются десятками тысячъ. Правда, какъ только что было указано, въ этой массѣ товариществъ не рѣдки случаи кооперативнаго „неблагополучія“. Однако, это не умаляетъ преобладающаго интереса, какой имѣетъ американская кооперативная жизнь. Тѣмъ болѣе, что наряду съ тенденціями перехода въ акціонерныя предпріятія, въ американской же кооперативной практикѣ мы встрѣчаемъ такую единственную во всемъ мірѣ организацію, какъ Калифорнійская Кооперативная Биржа, которая взяла въ свои руки почти полностью сбытъ всего плодового урожая Калифорніи и организуетъ свою оптовую и даже розничную продажу этихъ фруктовъ въ крупныхъ городскихъ центрахъ Востока. Замѣчательно, что вся сложная Калифорнійская организація построена на строго кооперативныхъ началахъ и самый ростъ ея работы привелъ ее въ настоящее время въ положеніе кооперативнаго треста, взявшаго въ свои руки цѣликомъ судьбы Калифорнійскаго плодоводства. Этотъ единственный въ исторіи и практикѣ кооперації случай привлекаетъ въ настоящее время къ себѣ самое серьезное и острое вниманіе американскихъ кооператоровъ и экономистовъ.

Въ силу только что сказаннаго, ниже, при разсмотрѣніи отдѣльныхъ типовъ организацій по сбыту продуктовъ, мы будемъ пользоваться данными американскаго опыта, какъ опыта особенно богатаго. Къ тому же въ нашей литературѣ почти нѣтъ никакихъ матеріаловъ по американской кооперації.

Виды кооперативныхъ товариществъ по сбыту с.-х. продуктовъ

Изъ Европейскихъ странъ кооперація по сбыту получила особенно мощное развитіе въ маленькой Даніи, почти все сельскохозяйственное населеніе которой такъ или иначе втянуто въ кооперативную работу. Въ гораздо меньшей степени кооперація по сбыту продуктовъ развита въ Германіи, Бельгіи, Франціи, Финляндіи, Ирландіи и другихъ странахъ. Въ Россіи, если не считать сибирской молочной кооперації, дѣло сбыта продуктовъ только начинаетъ организовываться на интересующихъ насъ началахъ.

Сообразно тѣмъ продуктамъ, организаціей сбыта которыхъ интересуются товарищества, они могутъ быть подраздѣлены на группы, отличающіяся другъ отъ друга то въ большей, то въ меньшей степени въ организаціонномъ отношеніи.

Группировка товариществъ по сбыту, на основаніи только что указанныхъ признаковъ можетъ быть схематично представлена въ такомъ видѣ:

I. Сбытъ продуктовъ земледѣлія:
1) продукты скоропортящіеся:
а) свѣжіе фрукты
б) ягоды
в) овощи
2) сбытъ хлѣба
3) сбытъ свекловицы
4) сбытъ табака
II. Сбытъ продуктовъ животноводства:
1) сбытъ племеннаго скота
2) сбытъ скота и свиней на мясо
3) сбытъ яицъ и битой птицы.

Въ такомъ порядкѣ мы и разсмотримъ въ самыхъ общихъ чертахъ различные типы товариществъ данной группы.

Сбытъ продуктовъ скоропортящихся

Мы уже указывали, что въ Америкѣ при отсутствіи кооперативнаго кредита и весьма слабо развитой потребительской кооперации достигнуты поразительные успѣхи въ дѣлѣ кооперативнаго сбыта с.-х. продуктовъ, причемъ наиболѣе блестящія достиженія имѣются въ области наиболѣе трудной, именно въ сбытѣ продуктовъ *скоропортящихся*. Этого удалось достичь въ условіяхъ американской жизни только благодаря высокоразвитому желѣзнодорожному дѣлу и высокоразвитой холодильной техникѣ, т. е. повсемѣстному распространенію холодильныхъ складовъ и огромному количеству вагоновъ холодильниковъ, число которыхъ достигаетъ на американскихъ дорогахъ до ста тысячъ. При такихъ условіяхъ, имѣется полная возможность свѣжіе персики доставлять въ Нью-Іоркъ даже съ тихоокеанскаго побережья, т. е. почти за 7.000 верстъ.

Товарищества по сбыту свѣжихъ фруктовъ

Плодоводство Соединенныхъ Штатовъ носитъ рѣзко выраженный районный и промышленный характеръ, иными словами плодовыя насажденія встрѣчаются пятнами и каждый такой плодовый районъ представляетъ собою насажденія изъ немногихъ (двухъ, трехъ, даже одного) промышленныхъ сортовъ, пригодныхъ въ данной мѣстности. Это съ одной стороны обезпечиваетъ массовую продажу (вагонными партіями) однородтнаго товара, съ другой облегчаетъ возможность объединенія въ товариществѣ, ибо плодоводы живутъ тѣсной группой; часто районъ болѣе или менѣе значительный представляетъ собою сплошной садъ на десятки верстъ и въ этомъ саду на каждыхъ 3—5 десятинахъ имѣется усадьба садовладѣльца.

Товарищества плодоводовъ весьма многочисленны въ Америкѣ Обычно товарищества эти организованы слѣдующимъ образомъ: число членовъ колеблется отъ 50 до 500, въ среднемъ отъ 100 до 200 человѣкъ. Каждый членъ товарищества обязуется сдавать товариществу весь подлежащій сбыту урожай фруктовъ. Упаковка и сортировка обязательны для всѣхъ членовъ по штандардамъ, утверждаемымъ ежегодно и публикуемымъ во всеобщее свѣдѣніе. По штандардамъ производятся какъ запродажа фруктовъ покупателямъ, такъ и пріемка ихъ отъ членовъ товарищества инспекторомъ, на платформѣ при желѣзнодорожной станціи. Членскій взносъ устанавливается отъ 10 до 20 рублей. Каждый членъ, независимо отъ числа паевъ, имѣетъ на общихъ собраніяхъ только 1 голосъ Обыкновенно одно лицо при томъ же не можетъ покупать больше опредѣленнаго числа (отъ 30—100) паевъ.

Товарищество пользуется весьма часто кредитомъ изъ мѣстнаго банка въ суммѣ часто превышающей паевой капиталъ. Размѣры паевого капитала колеблются въ предѣлахъ отъ 20.000 до 500.000 рублей, чаще всего, однако, товарищества располагаютъ собственнымъ капиталомъ отъ 50.000 до 100.000 рублей.

Обыкновенно товарищество имѣетъ собственную платформу, контору и складъ при желѣзнодорожной станціи, причемъ кромѣ главнаго продукта—фруктовъ, товарищество сбываетъ также продукты вспомогательныхъ отраслей хозяйства—картофель, овощи, медъ, дыни и т. под., и ведетъ для своихъ членовъ закупочныя операціи необходимыхъ товаровъ посадочнаго матеріала, топлива, смазочныхъ маселъ, инсектисидовъ, опрыскивателей, двигателей внутренняго сгоранія, мануфактуры, піанино и даже газетъ (въ америкѣ при подпискѣ на газеты дѣлаются значительныя скидки въ зависимости отъ количества собранныхъ заказчикомъ подписчиковъ).

Разсчеты съ поставщиками ведутся по продажѣ обыкновенно обезличеннаго товара еженедѣльно, по среднимъ цѣнамъ данной недѣли. Отправка товаровъ повагонная, причемъ въ мелкіе города она дѣлается по заказамъ, въ крупныхъ же городахъ товаръ продается на фруктовыхъ биржахъ или въ аукціонномъ порядкѣ въ особыхъ аукціонныхъ залахъ. Принято считать, что аукціонный порядокъ наиболѣе выгоденъ въ городахъ съ населеніемъ свыше 200.000 человѣкъ.

Само собою разумѣется, что перевозка фруктовъ по желѣзнымъ дорогамъ производится въ вагонахъ-холодильникахъ.

Кооперативныя товарищества Калифорніи

Калифорнія славится производствомъ лимоновъ и апельсиновъ. Первый разъ эти фрукты вывезены были изъ Калифорніи въ 1877 г. и съ тѣхъ поръ названное производство стало быстро развиваться. Въ 1885 году вывозъ достигъ уже 1000 вагоновъ, въ послѣдніе годы онъ превысилъ 80.000 вагоновъ въ годъ. Лимонныхъ и апельсинныхъ садовъ насчитывается тамъ до 40.000 десятинъ, принадлежащихъ 10.000 хозяевъ. Эта отрасль хозяйства насчитываетъ до 25.000 постоянныхъ рабочихъ и считая ихъ семьи, питаетъ до 100.000 человѣкъ.

Наряду съ огромнымъ значеніемъ этой отрасли, нужно еще указать, что апельсины и лимоны не могутъ быть консервируемы подобно другимъ скоропортящимся продуктамъ и непремѣнно должны быть проданы въ свѣжемъ видѣ.

Начало кооперативной организаціи, теперь дѣйствующей въ Калифорніи, было положено послѣ нѣсколькихъ неудачъ 1 сентября 1904 года, когда была основана Калифорнійская Кооперативная Биржа въ качествѣ центральнаго кооперативнаго органа по сбыту.

Эта „Биржа“ состоитъ изъ 14 делегатовъ отъ 14 районныхъ Союзовъ, по 1 отъ каждаго Союза. Союзы, въ свою очередь, формируются въ качествѣ районныхъ кооперативныхъ центровъ на основахъ представительства отъ мѣстныхъ товариществъ: каждое товарищество посылаетъ одного представителя въ Союзъ. Мѣстныхъ товариществъ въ 1910 году было 96, причемъ въ составъ товарищества входило до 100 и менѣе членовъ. Такимъ образомъ организація имѣетъ 3 ступени—товарищества, Союзы и Биржа.

Товарищества собираютъ фрукты, сортируютъ и упаковываютъ ихъ (для чего каждое товарищество имѣетъ упаковочную, куда хозяева свозятъ фрукты на фургонахъ) и грузятъ въ вагоны.

Союзъ содержитъ инспектуру, наблюдаетъ за правильностью сортировки и упаковки, формируетъ поѣзда и завѣдуетъ отправкой фруктовъ по указаніямъ Центральной Биржи.

Биржа руководитъ торговой политикой всей организаціи, сносится съ рынками, даетъ наряды на погрузку, содержитъ сѣть агентовъ на узловыхъ станціяхъ и въ центрахъ потребленія, и вообще руководитъ работой всей организаціи.

Организація построена на строго кооперативныхъ началахъ. Въ 1915 году общій оборотъ товаровъ Биржи выразился въ 75 000 вагоновъ стоимостью около 80.000.000 руб.

Биржа кромѣ операцій по сбыту лимоновъ и апельсиновъ, ведетъ, огромныя закупочныя операціи для своихъ членовъ; такъ въ 1910 г. ею закуплено 9.000 000 укупорочныхъ ящиковъ, 20 вагоновъ гвоздей, 120 вагоновъ оберточной бумаги и многое другое.

Подобная же организація существуетъ параллельно по сбыту яблокъ, грушъ, сливъ, и персиковъ въ формѣ Калифорнійской Фруктовой Кооперативной Биржи съ капиталомъ въ 200.000 руб., раздѣленнымъ на 1000 паевъ по 200 рублей каждый. Пайщиками Биржи являются также районные союзы, состоящіе изъ мѣстныхъ товариществъ. Организація въ точности построена по типу предыдущей и такъ же, какъ и она, развиваетъ работу чрезвычайно успѣшно. Въ послѣдніе годы эта организація захватила въ свои руки сбытъ почти всего урожая Калифорніи и открыла—какъ упоминалось выше—собственные розничные магазины въ крупныхъ городахъ Востока.

Товарищество по сбыту ягодъ

Культура ягодъ въ Соединенныхъ Штатахъ ведется въ очень широкихъ размѣрахъ и носитъ вполнѣ промышленный характеръ Во многихъ районахъ ягодничества сбытъ ихъ организованъ на кооперативныхъ началахъ. Общій характеръ товариществъ этой группы не отступаетъ отъ описанаго выше типа. Членскій взносъ обычно устанавливается въ 10 рублей, число членовъ различно отъ 50 до 500 фермеровъ. Дѣло построено также на штандардахъ и инспектурѣ. Товарищества имѣютъ обыкновенно свой складъ при желѣзной дорогѣ. Товарищества широко пользуются банковымъ кредитомъ, безъ чего ихъ дѣятельность не могла бы развиваться. Въ отдѣльныхъ случаяхъ обороты товариществъ достигаютъ значительныхъ успѣховъ; такъ товарищество Піатленской долины въ Вашингтонѣ въ 1910 году сдѣлало оборота до 650.000 рублей.

Къ той же группѣ можно причислить товарищества по сбыту винограда, распространенныя особенно въ штатѣ Мичиганъ Товарищество Поупоу въ 1909 году продало 6.000.000 восьмифунтовыхъ корзинокъ, а товарищество Санджау за тотъ же годъ 1500 вагоновъ свѣжаго винограда. Товарищества данной группы отчисляютъ въ свою пользу 10% съ оборота, при чемъ накладные расходы у нихъ выражаются въ среднемъ въ 5%.

Кооперативный сбытъ овощей

Вопросъ объ организаціи сбыта овощей имѣетъ колоссальное хозяйственное значеніе въ полномъ соотвѣтствіи съ относительнымъ значеніемъ огородничества въ общемъ строѣ хозяйства.

Общій доходъ отъ огородничества въ Соединенныхъ Штатахъ напримѣръ, достигаетъ 500.000 000 рублей въ годъ Въ Россіи всего насчитывалось свыше 20.000 000 огородовъ, валовая доходность которыхъ также должна выражаться сотнями милліоновъ рублей.

Въ то же время трудно найти другую отрасль сельского хозяйства, сбытъ продуктовъ который находился бы въ такомъ безобразномъ состояніи, какъ сбытъ овощей. Между тѣмъ опытъ показалъ, что кооперативная организація сбыта овощей легко осуществима, что она значительно улучшаетъ это дѣло и что она устраняетъ съ пути между производителемъ продукта и потребителемъ его безконечное количество мелкихъ посредниковъ, не приносящихъ самому дѣлу существенной пользы, уменьшающихъ доходъ производителей и удорожающихъ продуктъ для потребителя.

Въ виду того, что общій характеръ товариществъ по сбыту овощей одинаковъ съ типами организацій, выше описанныхъ, мы, чтобы не повторяться, не будемъ останавливаться на нихъ подробно и ограничимся характеристикой нѣкоторыхъ, наиболѣе замѣчательныхъ учрежденій подобнаго рода

Овощной кооперативный Союзъ восточной Вирджиніи.

Вирджинскій союзъ основанъ въ концѣ 1889 года и работаетъ въ районѣ восточнаго побережья штата Вирджинія въ Америкѣ. Общій оборотъ этого Союза передъ войной достигалъ 7 милліоновъ рублей въ годъ.

Союзъ объединяетъ небольшой районъ, равный по площади Сумскому уѣзду Харьковской губерніи, и въ составъ его входятъ 42 мѣстныхъ товарищества, большинство которыхъ имѣютъ по нѣсколько пріемныхъ пунковъ при желѣзныхъ дорогахъ. Союзъ строитъ работу на твердыхъ штандардахъ и для послѣдовательнаго проведенія этой системы имѣетъ въ каждомъ изъ 42 товариществъ своего пріемщика и инспектора, находящихся подъ контролемъ главнаго инспектора, имѣющаго право увольнять своей властью неисправныхъ инспекторовъ. Всѣ товарищества соединены телефономъ съ центральной конторой Союза, въ которой помѣщается также спеціальное *телеграфное отдѣленіе* [1]), такъ какъ Союзъ ведетъ сношенія по своимъ дѣламъ въ сезонъ сбыта *исключительно по телеграфу*, затрачивая на телеграммы отъ 30.000 до 40.000 рублей въ годъ.

Въ составъ этой организаціи входятъ свыше 2.000 хозяйствъ изъ общаго ихъ числа въ 5.000 хозяйствъ. Негры огородники не имѣютъ права входить въ Союзъ, хотя могутъ сбывать черезъ Союзъ свои овощи.

Союзъ имѣетъ паевой капиталъ 100.000 рублей; размѣръ пая 10 рублей.

Въ первый годъ Союзъ продалъ въ 400.000 корзинъ съ разными продуктами, въ 1910 году уже около 1.500.000 корзинъ и ящиковъ. Во время сезона *нерѣдки отправки партій клубники поѣздами по 25 вагоновъ*.

Этотъ Союзъ пользуется репутаціей одной изъ самыхъ замѣчательныхъ кооперативныхъ организацій Америки.

Кооперативный сбытъ лука въ Техасѣ.

Въ южномъ Техасѣ, въ районѣ Санъ-Антоніо, фермеры, разводившіе лукъ, организовали въ 1905 году товарищество по сбыту лука въ виду того, что система сбыта лука черезъ скупщиковъ была явно убыточной. Товарищество опредѣлило паевой капиталъ въ 20.000 руб. раздѣленный на 2-хъ рублевые паи, причемъ право рѣшающаго голоса имѣли лишь купившіе 5 паевъ. Во взносѣ паевъ допущена

[1]) Телеграфъ въ Америкѣ не казенный, а принадлежитъ частнымъ обществамъ и телеграфные аппараты такъ легко ставятся въ отдѣльныя учрежденія, какъ у насъ телефоны.

разсрочка, съ обязательствомъ внести при вступленіи лишь 3 рубля. Члены обязаны продавать лукъ только товариществу и лишь въ случаяхъ, когда они получаютъ плату выше той, какая предлагается товариществомъ, они могутъ продать лукъ на сторону уплачивая въ пользу товарищества 14 копѣекъ съ 50 фунтовой партіи проданнаго лука.

Товарищество дѣйствуетъ весьма успѣшно. Въ 1905 году, до его появленія, изъ этого района всего было отправлено по желѣзнымъ дорогамъ 500 вагоновъ лука. Обороты же товарищества выразились такими цифрами.—

Въ	1906	году	продано	около	900 вагоновъ
„	1907	„	„	„	1.000 „
„	1908	„	„	„	2.050 „
„	1909	„	„	„	2.450 „
„	1910	„	„	„	2.500 вагоновъ, на общую

сумму свыше 3 милліоновъ рублей.

Миннезотскій Союзъ по сбыту овощей.

Миннезотскій Союзъ овощниковъ-кооператоровъ замѣчателенъ въ томъ отношеніи, что онъ возникъ и работаетъ при содѣйствіи крупныхъ оптовыхъ овощныхъ фирмъ Чикаго, скупающихъ у союза всѣ его товары. Въ союзъ входятъ 12 товариществъ, работающихъ весьма успѣшно.

Кооперативный сбытъ хлѣба

Изъ всѣхъ видовъ кооперативныхъ организацій по сбыту сельскохозяйственныхъ продуктовъ, казалось бы, наибольшаго значенія должны достичь *товарищества по сбыту хлѣба* по той простой причинѣ, что производство хлѣба для огромнаго большинства сельскихъ хозяевъ является основною отраслью хозяйства, отъ которой поступаетъ наибольшій доходъ.

На дѣлѣ, однако, мы имѣемъ положеніе почти какъ разъ обратное· кооперація въ области сбыта хлѣба налаживается съ величайшими трудностями и тамъ, гдѣ она удается, нерѣдко кооперативное начинаніе вырождается въ простое акціонерное предпріятіе.

Для нашихъ условій организація хлѣбной торговли на сколько нибудь правильныхъ основаніяхъ имѣетъ сугубую важность, такъ же ни одна страна на всемъ земномъ шарѣ не терпитъ такого ущерба отъ неурегулированности хлѣбной торговли, какъ наше отечество.

Хлѣбная торговля, какъ и всякая другая торговля с.-х. продуктами, чтобы быть правильно организованной, должна быть построена на твердо установленныхъ и неуклонно осуществляемыхъ штандардахъ, т. е. торговыхъ сортахъ съ опредѣльными нормами качествъ зерна и засоренности хлѣбныхъ партій; кромѣ того должно быть урегулировано поступленіе зерна на рынокъ. Въ прежнее время русскій хлѣбъ осенью въ огромномъ количествѣ выбрасывался на рынокъ, понижая цѣны на хлѣбъ на этотъ періодъ во всемъ мірѣ. Цѣны поднимались лишь послѣ того, какъ спадала хлѣбная волна изъ Россіи.

Такимъ образомъ русскій хлѣбъ продавался по низкимъ цѣнамъ вслѣдствіе одного только неправильного поступленія его на рынокъ.

Движеніе хлѣба на рынкѣ регулируется особой системой зернохранилищъ или элеваторовъ, какая система наиболѣе совершенно дѣйствуетъ въ Соединенныхъ Штатахъ. Тамъ же наиболѣе широкое развитіе получила и кооперація по сбыту хлѣба.

Начало кооперативному сбыту хлѣба въ Америкѣ было положено около 20 лѣтъ тому назадъ и вызвано тѣмъ, что сельскіе хозяева хлѣбородныхъ районовъ слишкомъ много теряли на сбытѣ хлѣба

вслѣдствіе согласованныхъ между собою и направленныхъ во вредъ сельскимъ хозяевамъ дѣйствіямъ хлѣбныхъ биржъ, желѣзнодорожныхъ компаній и хлѣбныхъ скупщиковъ.

Тогда фермеры рѣшили организовывать товарищества по сбыту хлѣба и строить свои ссыпные пункты и зернохранилища. Товарищества начали дѣйствовать успѣшно и въ настоящее время насчитывается свыше 2.000 товариществъ по сбыту хлѣба, имѣющихъ собственные элеваторы (зернохранилища).

Товарищества имѣютъ уставъ обычнаго типа Членскій взносъ колеблется въ размѣрахъ отъ 10 до 50 рублей. Число членовъ въ товариществѣ колеблется въ предѣлахъ отъ 70 до 225, въ среднемъ около 125 человѣкъ на одно товарищество.

Зернохранилища-элеваторы кооперативныхъ товариществъ находятся всегда при ж. д. станціяхъ и представляютъ собою деревянный или цементный амбаръ съ закромами и всѣми необходимыми приспособленіями и машинами *для очистки и сортировки зерна.*

Послѣднее обстоятельство чрезвычайно важно.

Изъ элеватора въ вагонъ хлѣбъ поступаетъ въ безупречно очищенномъ и сортированномъ видѣ: въ этомъ заключается одна изъ самыхъ важныхъ функцій элеватора.

Стоимость элеватора колеблется въ предѣлахъ отъ 6 до 20 тысячъ рублей. Средній кооперативный элеваторъ имѣетъ емкость отъ 50 до 150 тысячъ пудовъ зерна, причемъ годовой его оборотъ достигаетъ 225 000 пудовъ зерна. Есть единичные элеваторы, дѣлающіе обороты до 3 милліоновъ пудовъ хлѣба въ годъ.

Элеваторъ продаетъ хлѣбъ черезъ своихъ представителей на крупныхъ биржахъ, на мельницы или сбываетъ товаръ на такъ назыв. терминальные элеваторы огромной емкости, которые регулируютъ движеніе хлѣба на рынкѣ.

Элеваторы работаютъ изъ опредѣленнаго процента съ проданнаго товара и, какъ правило, довольно успѣшно. Прибыль, оставшаяся за покрытіемъ всѣхъ операціонныхъ расходовъ, распредѣляется между членами товарищества пропорціонально количеству поставленнаго каждымъ зерна.

Въ американскихъ условіяхъ кооперативные элеваторы нерѣдко поддаются искушенію зарабатывать крупные дивиденды, въ видахъ чего они усиливаютъ продажу зерна хозяевъ, не состоящихъ участниками товарищества и нерѣдко закрываютъ доступъ въ составъ товарищества новымъ членамъ, продолжая, однако, усиленно развивать свои обороты за счетъ лицъ, не входящихъ въ товарищество.

Въ такихъ товариществахъ чистая прибыль на паи нерѣдко доходитъ до 50%, 70% и даже 100%. Само собою разумѣется, что въ такихъ условіяхъ исчезаетъ кооперативное содержаніе работы товарищества и оно превращается въ обыкновеннаго скупщика. Въ цѣляхъ борьбы съ этимъ зломъ въ товариществахъ за послѣдніе годы вводится въ уставъ пунктъ, ограничивающій процентъ на паевой капиталъ до 6—7%, дабы закрыть товариществу указанную „соблазнительную "дорогу.

За послѣдніе годы стали возникать союзы кооперативныхъ элеваторовъ; такъ имѣются Миннесотскій, Айовскій и Иллинойскій союзы, ставящіе своей задачей пропаганду кооперативныхъ элеваторовъ среди сельскихъ хозяевъ и инструктированіе вновь возникаю-

щихъ товариществъ. Союзы усиленно развиваютъ свою дѣятельность и въ частности, борются съ ложной политикой элеваторовъ по полученію высокихъ дивидендовъ.

Было нѣсколько попытокъ организовать кооперативными силами свою центральную хлѣбную биржу, но эти попытки пока не дали сколько нибудь осязательныхъ результатовъ.

Кооперативный сбытъ хлѣба ведется также во многихъ странахъ Европы, причемъ особенно крупные успѣхи въ этой области сдѣланы германской кооперацiей, которая почти цѣликомъ взяла въ свои руки обезпеченіе хлѣбомъ имперскаго интендантства.

Отдѣльныя попытки кооперативнаго сбыта хлѣба и хлѣбозалоговыхъ операцій были и у насъ, но до сихъ поръ это дѣло не приняло пока сколько-нибудь опредѣленныхъ формъ. За время войны кооперативныя силы, въ частности кредитныя товарищества и сельскохозяйственныя общества потратили не мало силъ на организацію снабженія хлѣбомъ фронта и внутренняго рынка, и нужно думать, что накопившійся опытъ ими будетъ въ дальнѣйшемъ использованъ

Кооперативный сбытъ свеклы.

Кооперативный сбытъ урожая сахарной свеклы на заводы практикуется у насъ съ успѣхомъ уже нѣсколько лѣтъ. Смыслъ этой организаціи заключается въ замѣнѣ для завода множества мелкихъ сдѣлокъ одной крупной и установленіи съ другой стороны болѣе льготныхъ условій работы (повышенная цѣна, снабженіе необходимыми матеріалами) для плантаторовъ.

Сбытъ другихъ продуктовъ.

Кооперативный сбытъ захватываетъ въ большей или меньшей степени почти всѣ отрасли полеводства и если мы не останавливаемся на нихъ подробно, то лишь потому, что въ организаціонномъ смыслѣ они повторяютъ общій типъ товариществъ, выше описанныхъ.

Сбытъ продуктовъ животноводства.

Въ нашихъ условіяхъ животноводство—эта важнѣйшая отрасль сельскаго хозяйства—равно какъ и сбытъ продуктовъ животноводства находятся въ самомъ безотрадномъ положеніи. Начать съ того, что обезпеченость скотомъ у насъ весьма низка, какъ на одно хозяйство, такъ и относительно населенія. Скотъ качественно весьма невысокаго качества. Дѣло транспорта совершенно не приспособлено для правильно организованнаго сбыта животноводственныхъ продуктовъ. Наблюдается почти полное отсутствіе холодильныхъ приспособленій, что является въ наше время обязательнымъ условіемъ для планомѣрнаго развитія торговли мясными продуктами. Наконецъ, самая торговля скотомъ и мясомъ находится въ весьма первобытномъ состояніи: безконечное количество мелкихъ посредниковъ-скупщиковъ, совершенно отжившіе способы передвиженія скота къ рынкамъ сбыта и другіе вопіющіе недостатки въ постановкѣ дѣла приводятъ къ тому, что у насъ мясные продукты въ городахъ чрезвычайно дороги, въ мѣстахъ же производственныхъ, наоборотъ, цѣны на скотъ весьма низки. Въ результатѣ скотоводство не является прибыльной отраслью хозяйства и не развивается

Вмѣшательство кооперативныхъ силъ въ эту чрезвычайно важную отрасль народнаго хозяйства могло бы отразиться весьма благотворно и оздоравливающимъ образомъ. Въ этомъ отношеніи мы можемъ использовать довольно богатый какъ техническій, такъ и организаціонный опытъ Западной Европы и Америки.

Кооперативный сбытъ скота является довольно распространеннымъ въ Соединенныхъ Штатахъ, при чемъ въ огромномъ числѣ случаевъ, какъ это на первый взглядъ ни странно,—кооперативный сбытъ скота ведется не спеціальними скотоводческими организаціями, а самыми разнообразными товариществами, чаще всего при кооперативныхъ элеваторахъ. Въ Висконсинѣ я встрѣтилъ даже случай весьма оживленныхъ операцій по сбыту скота въ Чикаго мѣстнымъ товариществомъ табаководовъ.

Въ Западной Европѣ кооперативный сбытъ скота на мясо также распространенъ, причемъ довольно значительный опытъ въ этомъ отношеніи накопленъ въ Германіи. Тамъ въ одномъ Ганноверѣ числилось въ 1909 году 66 товариществъ по сбыту скота, объединявшихъ около 15.000 хозяйствъ; товарищества продали на мясо въ названномъ году 174.000 головъ скота. Скотъ поставляется товариществами на крупные городскіе рынки и сбывается черезъ комиссіонеровъ, причемъ основаніемъ для разсчетовъ между комиссіонерами, товариществами и сбывающими черезъ нихъ свой скотъ хозяевами являются цѣны, оффиціально публикуемыя Берлинской Биржей. Товарищества принимаютъ скотъ отъ своихъ членовъ или на комиссіонныхъ началахъ, или за твердый счетъ.

Кооперативный убой свиней и сбытъ свинины въ Даніи.

Чрезвычайно интересно дѣло кооперативнаго сбыта продуктовъ животноводства, въ частности, свинины стоитъ въ Даніи. Датскіе хозяева страдали отъ неурегулированности торговли мясомъ и убыточности животноводства лѣтъ сорокъ тому назадъ точно также, какъ это наблюдается въ данное время у насъ. Первая кооперативная бойня въ Даніи была устроена въ 1887 году, въ послѣдніе годы тамъ работаютъ 34 бойни, на которыхъ убивается въ годъ свыше $1^1/_2$ милліона свиней, до 20 000 головъ рогатого скота, около 15.000 головъ скота мелкаго, на сумму до 100 милліоновъ кронъ.

Товарищества кооперативныхъ боенъ организуются на основаніяхъ, подобныхъ тѣмъ, на которыхъ вообще строятся товарищества по сбыту. Всѣ участники даютъ обязательство сбывать скотъ только черезъ кооперативную бойню.

Оборудованіе боенъ требуетъ отъ 40.000 до 187.000 кронъ, которыя датскія товарищества получаютъ отъ кредитныхъ учрежденій въ долгосрочную ссуду на срокъ отъ 14 до 25 лѣтъ.

Каждый пайщикъ, кромѣ очень небольшихъ взносовъ въ товарищество, даетъ опредѣленную гарантію по обязательствамъ товарищества пропорціонально числу имѣющихся у него свиней, въ предѣлахъ не ниже 50 и не свыше 500 кронъ. По займамъ на постройку и оборудованіе бойни пайщики несутъ круговую отвѣтственность. Административныя обязанности выполняются правленіемъ товарищества, избираемымъ на общихъ основаніяхъ, техническая же и торговая часть находится въ вѣдѣніи особаго Директора-распорядителя, который получаетъ опредѣленное жалованіе и извѣстную долю изъ прибылей.

Важно отмѣтить такую подробность: члены товарищества обязываются сдать опредѣленное количество свиней на бойню, но могутъ доставлять на убой и свыше этого числа, не болѣе, однако, чѣмъ *вдвое*, чѣмъ очевидно пресѣкается возможность развитія посредничества среди пайщиковъ.

Насколько развилось дѣло кооперативныхъ свинобоенъ въ Даніи показываютъ слѣдующія цифры:

Г О Д Ы	Вывозъ свиней и свинины изъ Даніи	
	Вывезено головъ свиней	Вывезено свинины въ милл. фунтовъ
1887—1886	36	29,72
1905	289,600	168,76

Союзъ кооперативныхъ свинобоенъ.

Кооперативныя свинобойни организованы въ Союзъ съ центральной конторой въ Копенгагенѣ, весьма мощную организацію, которая освѣдомляетъ товарищества о положеніи рынка, организуетъ взаимное страхованіе товариществъ и вообще направляетъ общую работу товариществъ.

Кооперативныя товарищества по сбыту продуктовъ птицеводства.

Организація кооперативнаго сбыта продуктовъ птицеводства имѣетъ достаточно важное значеніе въ нашихъ условіяхъ.

Общая сумма вывоза продуктовъ птицеводства (яицъ, живой и битой птицы, пуха и перьевъ) достигала въ Россіи передъ войной почти до 100 милліоновъ рублей въ годъ. Все это огромное количество птицеводственныхъ продуктовъ прежде, чѣмъ попасть отъ производителя на рынокъ, проходитъ черезъ руки мелкихъ скупщиковъ, не располагающихъ достаточными капиталами для надлежащаго оборудованія этой торговли всѣмъ необходимымъ. Въ результатѣ, эта отрасль торговли у насъ находится въ довольно жалкомъ положеніи, что отзывается въ свою очередь на доходности птицеводства для сельскихъ хозяевъ.

Кооперативный сбытъ продуктовъ птицеводства въ Даніи.

Въ этомъ отношеніи та-же крестьянская Данія подаетъ намъ примѣръ того, какую огромную важность можетъ имѣть птицеводство при надлежащей организаціи его и правильно поставленномъ сбытѣ продуктовъ птицеводства. Переломъ въ организаціи датскаго птицеводства явился дѣломъ послѣднихъ 30 лѣтъ и сущность его состоитъ въ томъ, что тамъ организованъ и развился за это тридцатилѣтіе *кооперативный сбытъ* яицъ и птицы.

О томъ, какой переворотъ совершился въ датскомъ птицеводствѣ за это время, показываютъ такія цифры: въ 1885 году Данія продавала яицъ на 3 милліона кронъ, въ послѣдніе передъ войной годы на 30 милліоновъ; въ 1888 году въ Даніи насчитывалось куръ 4.592.224 штуки, въ 1903 году уже 11.555.332.

Начало кооперативному сбыту продуктовъ птицеводства въ Даніи было положено въ 1895 году, когда было основано первое общество по сбыту яицъ на кооперативныхъ началахъ. Къ 1907 году въ составѣ Общества числилось уже 520 мѣстныхъ товариществъ и кружковъ по сбыту яицъ, съ 44.600 членами въ нихъ и съ общимъ оборотомъ около 9 милліоновъ франковъ.

Общая схема организаціи такова: товарищества организуютъ сборъ яицъ, при чемъ яйца должны собираться ежедневно и доставляться въ чистомъ видѣ; кромѣ того они сортируются по величинѣ; обществу яйца доставляются еженедѣльно. На яйцахъ ставятся при помощи

каучуковаго штемпеля номеръ товарищества и поставщика. За доставку недоброкачественныхъ яицъ виновные подвергаются штрафу.

Мѣстное товарищество состоитъ не менѣе, чѣмъ изъ 10 членовъ. Каждый членъ товарищества дѣлаетъ вступной взносъ въ 25 копѣекъ и по 1/2 копѣйкѣ съ каждой имѣющейся у него курицы. Подъ страхомъ штрафа члены товарищества должны доставлять только свѣжія яйца не старше 7 дней. Кромѣ того, участники товарищества обязуются сбывать всѣ яйца своего хозяйства, за исключеніемъ необходимой части для собственнаго производства,—только черезъ товарищество Пріемка яицъ товариществомъ производится черезъ особыхъ сборщиковъ, получающихъ за работу около 1 копейки съ каждаго собраннаго фунта Оборотный капиталъ Общества и товариществъ составляется изъ займовъ, производимыхъ за коллективной отвѣтственностью всѣхъ членовъ. Сбытъ яицъ ведется уже центральнымъ обществомъ и рынкомъ сбыта является главнымъ образомъ Англія, въ частности Лондонъ, гдѣ датскіе продукты вообще и яйца въ частности пользуются репутаціей товаровъ первокласснаго качества.

Въ настоящее время свыше 1/3 части всего яичнаго производства Даніи сбывается черезъ кооперативныя организаціи.

Новый кооперативный законъ и ближайшія задачи русской кооперації.

Вмѣстѣ съ паденіемъ стараго режима для русской кооперації открылась возможность осуществить свою давнишнюю мечту, создать для себя единый и прочный правовой фундаментъ и, опираясь на этотъ фундаментъ, развиваться свободно.

Старый режимъ боялся, и съ своей точки зрѣнія вполнѣ основательно, развитія свободной кооперації Поэтому кооперативное движеніе съ самаго начала было взято подъ подозрѣніе и подъ опеку; поэтому его единое русло было искусственно раздѣлено на отдѣльные, слабые ручейки, протекавшіе въ предѣлахъ владѣній разныхъ „вѣдомствъ"; поэтому оно нормировалось различными законами и административными распоряженіями; поэтому старая власть до конца противилась изданію единаго кооперативнаго закона.

Опека бюрократической власти, какъ извѣстно, выливалась въ двѣ главныя формы: 1) „содѣйствія" и 2) надзора Надзоръ былъ главною, а „мѣры содѣйствія" только помогали ея осуществленію.

Для „содѣйствія" были привлечены средства Государственнаго Банка и Сберегательныхъ Кассъ, и создана цѣлая система государственнаго кредитованія кооперативныхъ и сословныхъ учрежденій мелкаго кредита. А такъ какъ государство, выступая въ роли кредитора, имѣло несомнѣнное право контроля надъ дѣятельностью кредитующихся учрежденій, то была создана сложная и развѣтвленная система органовъ надзора, полномочія которыхъ выходили далеко за предѣлы простого контроля и опредѣленія кредитоспособности.

Органами надзора были: инспекція мелкаго кредита, губернскіе комитеты по дѣламъ мелкаго кредита и Управленіе по дѣламъ мелкаго кредита, съ его ревизорами, въ центрѣ. Къ этому присоединялся еще высшій надзоръ въ лицѣ министра финансовъ и Совѣта министровъ Всѣ „учрежденія мелкаго кредита" были поставлены подъ власть особаго закона—Положенія 7 іюня 1904 года, который искусственно объединялъ учрежденія кооперативныя, сословныя и земскія, и отдѣлялъ кооперативный кредитъ отъ всѣхъ остальныхъ формъ и видовъ кооперативной дѣятельности.

Существо надзора заключалось въ опекѣ Взрослымъ людямъ нельзя было ходить на собственныхъ ногахъ. Ихъ подпеленывали и давали имъ костыль, въ которомъ они не нуждались.

Имъ нельзя было свободно обдумывать, какъ вести свои хозяйственныя дѣла наилучшимъ образомъ. Ихъ учили, какъ малыхъ школьниковъ, наставляли и заставляли думать и поступать такъ, какъ было написано въ послѣднемъ циркулярѣ. Имъ разрѣшали или не разрѣшали объединиться и образовать товарищество, имъ позволяли закупить то, что имъ было нужно, и, съ большой опаской смотря на болѣе широкія и сильныя объединенія, почти не разрѣшали основывать

кооперативные союзы, несмотря на то, что это право было дано закономъ 1904 года.

Потребительскія общества и сельскохозяйственныя товарищества были счастливѣе. Надъ ними не висѣлъ постоянно дамокловъ мечъ инспекціи. Но и они были приписаны—первыя къ министерству внутреннихъ дѣлъ, вторыя къ министерству земледѣлія. И они разрѣшались или не разрѣшались; и разрѣшались только при двухъ условіяхъ: если принимали „нормальный" уставъ, одинаковый для всей Россіи, и если среди учредителей не было лицъ, съ точки зрѣнія полицейскаго надзора неблагонадежныхъ. Нормальные же уставы были построены такъ, что стѣсняли дѣятельность товариществъ и лишали ихъ почти всякой кредитоспособности.

Всѣ эти недостатки давно уже и очень живо чувствовались кооперативными дѣятелями. Уже на первомъ Всероссійскомъ кооперативномъ съѣздѣ 1908 года въ Москвѣ опредѣлено былъ поставленъ вопросъ о выработкѣ проекта новаго кооперативнаго закона, который: 1^0 устранилъ бы опеку надъ кооперацiей и замѣнилъ бы разрѣшительный (концессіонный) порядокъ открытія товариществъ явочнымъ (регистраціоннымъ); 2^0 былъ бы единымъ закономъ для всѣхъ видовъ кооперативныхъ товариществъ и 3^0 обезпечилъ бы свободу соединенія кооперативныхъ товариществъ въ союзы.

Съѣздомъ была избрана особая комиссія, которая и выработала первый проэктъ кооперативнаго закона. По закрытіи съѣзда дальнѣйшая разработка проэкта перешла къ комиссіи законодательныхъ предположеній Комитета о сельскихъ ссудо-сберегательныхъ и промышленныхъ товариществахъ.

Въ переработанномъ видѣ проэктъ разсматривался на кооперативныхъ съѣздахъ въ Петербургѣ (1912 г.) и Кіевѣ (1913 г.) Кіевскій Съѣздъ принялъ текстъ законопроэкта окончательно, поручивъ комиссіи законодательныхъ предположеній внести необходимыя редакціонныя поправки, а комитету принять мѣры, необходимыя для внесенія законопроэкта въ законодательныя учрежденія. Порученіе Съѣда было выполнено. Законопроэктъ былъ внесенъ въ Государственную Думу, въ порядкѣ Думской инiціативы, и былъ принятъ Государственной Думой почти безъ всякихъ измѣненій. Въ Государственномъ Совѣтѣ, при разсмотрѣніи законопроэкта, возникли затрудненія. Появилось стремленіе разъединить кооперацію и изъять изъ подъ дѣйствія закона кредитныя, ссудосберегательныя товарищества и нѣкоторые другіе виды кооперативныхъ учрежденій. Министерства начали спѣшно вырабатывать отдѣльные законопроэкты для разныхъ видовъ кооперации. Проэктъ, принятый Государственной Думой, не двигался съ мѣста Но послѣ февральскаго переворота, Временное Правительство, совершенно правильно учитывая огромное значеніе кооперации для укрѣпленія началъ права и свободы и для организации разстроенной хозяйственной жизни страны, рѣшило утвердить проэктъ кооперативнаго закона въ редакціи Государственной Думы. Однимъ изъ первыхъ актовъ новаго правительства было опубликованіе этого закона (20 марта 1917 г.), подъ названіемъ „Положеніе о кооперативныхъ товариществахъ и ихъ союзахъ". Такимъ образомъ подготовительная работа идейныхъ дѣятелей кооперации не пропала даромъ. Она оказала существенную помощь государственной власти, давъ въ ея руки готовый, подробный и тщательно разработанный проэктъ. Она помогла быстрому превращенію этого про-

экта въ законъ, сдѣлала возможнымъ осуществленіе давнихъ чаяній, надеждъ и желаній кооперативныхъ дѣятелей и открыла русской кооперації широкую дорогу свободнаго и огранизованнаго строительства на прочномъ фундаментѣ права.

Новый законъ совершенно устранилъ дѣйствовавшую до сихъ поръ разрѣшительную систему. Отнынѣ каждое кооперативное товарищество можетъ возникать свободно, можетъ само выработать себѣ уставъ, соотвѣтствующій мѣстнымъ потребностямъ и нуждамъ Этотъ уставъ долженъ быть представленъ въ Окружный Судъ только для регистраціи, т.-е. для записи въ книгахъ особаго (регистраціоннаго) отдѣленія Суда и для опубликованія этой записи въ оффиціальныхъ изданіяхъ. Судъ не можетъ входить въ разсмотрѣніе существа устава. Онъ обязанъ разсмотрѣть уставъ только съ формальной стороны, т.-е. рѣшить вопросъ о томъ, соотвѣтствуетъ ли представленный уставъ закону или нѣтъ.

Если въ уставѣ соблюдены всѣ требованія „Положенія о кооперативныхъ товариществахъ и ихъ союзахъ“ и если онъ не противорѣчитъ другимъ дѣйствующимъ законамъ, Судъ обязанъ зарегистрировать уставъ, для чего Суду дается срокъ не болѣе одного мѣсяца. Со дня регистраціи новое товарищество признается существующимъ, пріобрѣтаетъ права юридическаго лица и можетъ открыть свои дѣйствія.

Пріобрѣсти права юридическаго лица—значитъ имѣть право пріобрѣтать движимое и недвижимое имущество всѣми законными способами: путемъ покупки, даренія, наслѣдованія по завѣщанію; вступать во всякіе законные договоры, выдавать обязательства, заключать займы, и т под. [1]).

Если товариществу не нужны польностью права юридическаго лица, оно можетъ дѣйствовать по договору, и въ такомъ случаѣ регистраціи въ Окружномъ Судѣ вовсе не требуется.

Законъ разрѣшаетъ товариществамъ вступать въ союзы и образовывать новые союзы, причемъ въ составъ союза могутъ входить какъ однородныя, такъ и разнородныя товарищества, напримѣръ, кредитныя съ сельско-хозяйственными или потребительскими и т. д.

Для образованія союза нужно соблюдать тотъ же порядокъ, что и для товариществъ, т.-е составить уставъ, согласный съ закономъ, и представить его на регистрацію въ Окружный Судъ.

Товарищества и союзы, возникшіе ранѣе опубликованія новаго закона, обязаны преобразоваться по новому закону въ теченіе двухъ лѣтъ со дня его опубликованія, слѣдовательно не позже 20 марта 1919 года.

Дѣло свободнаго и планомѣрнаго строительства русской кооперації значительно облегчается кромѣ того еще устраненіемъ административныхъ препонъ для созыва кооперативныхъ съѣздовъ, мѣстныхъ и общихъ. Въ мартѣ 1917 года уже состоялся въ Москвѣ первый свободный Всероссійскій Съѣздъ представителей кооперативныхъ Союзовъ и образовалъ Совѣтъ Всероссійскихъ Кооперативныхъ Съѣздовъ, въ задачи котораго входитъ представительство интересовъ и нуждъ кооперації передъ привительственными и общественными учрежденіями, а также помощь самимъ кооперативнымъ учрежденіямъ въ дѣлѣ правильнаго устройства ихъ внутренней жизни.

[1]) Права эти перечислены въ ст 6 Положенія.

Въ связи съ этими перемѣнами устраняется и финансовая опека. Управленіе по дѣламъ мелкаго кредита ликвидируется, а за нимъ черезъ нѣкоторое время послѣдуетъ и инспекція мелкаго кредита. Что же касается тѣхъ средствъ Государственнаго Банка и сберегательныхъ кассъ, за счетъ которыхъ шло кредитованіе кооперативныхъ товариществъ, то разрабатываются способы ихъ использованія черезъ Московскій Народный Банкъ.

Такимъ образомъ кооперація вышла изъ подъ опеки, сдѣлалась взрослой и самостоятельной и тѣмъ самымъ взяла на себя отвѣтственность за дальнѣйшія свои судьбы

Въ связи съ этимъ передъ русской кооперацією встаютъ новыя, чрезвычайно важныя задачи. Задачи эти двоякаго рода, во-первыхъ тѣ, къ разрѣшенію которыхъ надо приступать немедленно, во вторыхъ—задачи болѣе отдаленныя.

Къ задачамъ перваго рода относится прежде всего переработка уставовъ уже существующихъ кооперативныхъ товариществъ, съ цѣлью освобожденія уставовъ отъ пережитковъ стараго права и улучшенія внутренней организаціи товариществъ. Такъ, изъ устава кредитнаго товарищества должны быть исключены постановленія статей 12, 28, примѣчанія къ ст. 54, ст. 76 и другія, устанавливающія обязательное вмѣшательство Управленія по дѣламъ мелкаго кредита во внутреннія дѣла товарищества, потому что постановленія эти противорѣчатъ новому закону.

Для улучшенія внутренней организаціи товариществъ слѣдуетъ иначе редактировать статьи устава, опредѣляющія составъ товарищества, способъ образованія основного капитала, отвѣтственность участниковъ, предѣльный размѣръ ссудъ, предѣльное отношеніе обязательствъ къ капиталамъ, условія посредничества и т. д. При пересмотрѣ уставовъ потребительныхъ обществъ можетъ быть введена дополнительная отвѣтственность, операція пріема сбереженій отъ членовъ и многое другое. При пересмотрѣ уставовъ кооперативныхъ союзовъ слѣдуетъ имѣть въ виду, что новый законъ не ограничиваетъ состава союза только кредитными и ссудо-сберегательными товариществами или только потребительскими обществами и вообще какимъ-нибудь однимъ видомъ товариществъ, а допускаетъ объединеніе разныхъ формъ кооперації въ одномъ союзѣ. Слѣдуетъ также подумать о созданіи спеціально ревизіонныхъ союзовъ, объ отдѣленіи банковскихъ операцій отъ товарныхъ и т. д.

Переработка уставовъ—дѣло очень сложное и отвѣтственное. Съ одной стороны, уставъ долженъ быть вполнѣ согласованъ съ новымъ кооперативнымъ закономъ и съ существующими законами гражданскими; иначе онъ не будетъ зарегистрированъ Окружнымъ Судомъ. Съ другой стороны, отражая въ себѣ потребности предпринимаемаго дѣла и давая имъ удовлетвореніе, уставъ долженъ имѣть точную и строгую юридическую форму. И потому при составленіи уставовъ въ самихъ товариществахъ, на мѣстѣ, легко впасть въ существенныя и и трудно поправимыя ошибки Гораздо лучше пользоваться примѣрными уставами, проекты которыхъ разрабатываются въ настоящее время Совѣтомъ Всероссійскихъ кооперативныхъ съѣздовъ, Московскимъ Союзомъ Потребительныхъ Обществъ, Харьковскимъ Комитетомъ Содѣйствія Сельской Кооперації, и другими подобными учрежденіями. А еще лучше, установивъ у себя на Общемъ Собраніи ос-

новныя положенія будущаго устава, прислать ихъ въ союзъ, Комитетъ Содѣйствія Сельской Кооперації или Совѣтъ Съѣздовъ, съ просьбой выработать соотвѣтствующій этимъ положеніямъ уставъ.

При старомъ порядкѣ многія товарищества очень часто прибѣгали къ „обходу“ постановленій устава и по-просту нарушали навязанные имъ и стѣснявшіе ихъ дѣятельность уставы.

Но теперь этого не должно быть Новый законъ даетъ достаточный просторъ для составленія устава, вполнѣ удовлетворяющаго потребностямъ товарищества. Разъ выбравъ для себя уставъ, необходимо строго соблюдать его Иначе онъ перестанетъ быть уставомъ и превратится просто въ клочекъ бумаги. И мѣнять часто уставъ также не слѣдуетъ, такъ какъ частыя перемѣны вносятъ неустойчивость въ дѣло, неопредѣленность взаимныхъ отношеній между членами товарищества и подрываютъ довѣріе къ товариществу во внѣ.

Вновь возникающія товарищества, если они принадлежатъ къ установившимся типамъ кооперативныхъ объединеній, также могутъ воспользоваться готовыми *примѣрными* уставами, внося въ нихъ второстепенныя дополненія и измѣненія, сообразно мѣстнымъ условіямъ

Гораздо сложнѣе дѣло обстоитъ *съ новыми* формами кооперативной дѣятельности, при возникновеніи товариществъ, ставящихъ себѣ новыя спеціальныя задачи Новое учрежденіе очень важно основать на правильныхъ началахъ, сразу подвести подъ него прочный фундаментъ, позволяющій ему увѣренно и прочно строить зданіе будущей своей работы

Такимъ новымъ учрежденіямъ, чтобы не совершить крупныхъ ошибокъ, *необходимо* придерживаться второго изъ указанныхъ выше, способовъ, т.-е. обдумавъ и изложивши на бумагѣ основныя положенія, обратиться за помощью въ составленіи устава къ союзу, обществу или комитету содѣйствія кооперації, или къ совѣту кооперативныхъ съѣздовъ.

Для всякаго кооперативнаго учрежденія хорошій уставъ необходимъ и очень важенъ. Но уставъ есть только формальная оболочка, которая должна быть наполнена живымъ содержаніемъ.

Несомнѣнно, что и при неудовлетворительномъ уставѣ, несмотря на всѣ возникающія отсюда затрудненія, кооперативное учрежденіе можетъ дѣйствовать хорошо и дѣятельность его можетъ быть проникнута подлиннымъ кооперативнымъ духомъ. И наоборотъ, хорошій уставъ еще не спасетъ отъ искаженія кооперативныхъ началъ и отъ превращенія кооперативнаго учрежденія въ „лавочку“.

Въ данный моментъ нашему молодому и еще неокрѣпшему кооперативному движенію съ этой стороны грозятъ немаловажныя затрудненія и опасности Онѣ появляются прежде всего извнѣ. Ведется вполнѣ сознательная агитація противъ кооперації, появляются клеветническіе выпады, имѣющіе цѣлью подорвать довѣріе къ кооперативной дѣятельности; во многихъ мѣстахъ приступаютъ и прямо „къ дѣйствіямъ“: къ насильственному удаленію выборныхъ правленій и совѣтовъ, къ воспрещенію общихъ собраній, къ передачѣ всего дѣла въ завѣдываніе волостныхъ и разныхъ другихъ комитетовъ, къ насильственной ликвидаціи товариществъ. Факты подобнаго рода очень часто попадаютъ на страницы газетъ и кооперативныхъ журналовъ и, повидимому, множатся и растутъ, и такимъ образомъ становятся,

къ сожалѣнію, повседневнымъ и бытовымъ явленіемъ русской жизни. Дѣятели кооперації не могутъ оставаться равнодушными къ подобнаго рода грубымъ нарушеніямъ ихъ законныхъ правъ и малодушно претерпѣвать всякаго рода покушенія, которыя кому-нибудь вздумается совершить противъ достоинства, независимости и самостоятельности кооперативныхъ учрежденій.

Кооператорамъ необходимо помнить, что порядокъ ликвидаціи строго предусмотрѣнъ закономъ, что избраніе и смѣщеніе органовъ управленія товарищества всецѣло и исключительно зависитъ отъ общаго собранія, что никто не имѣетъ права запрещать общія собранія Всѣ попытки подобнаго рода, отъ кого бы онѣ ни исходили и хотя бы были основаны на постановленіи сельскаго, или волостного, или какого угодно другого „комитета", находятся въ полномъ противорѣчіи съ новымъ кооперативнымъ закономъ и вообще съ правовыми началами провозглашеннаго новаго строя. Наоборотъ, подобныя попытки есть прямое наслѣдіе отжившаго и рухнувшаго стараго строя полицейскаго государства и весьма часто переходятъ въ уголовно-наказуемое дѣяніе. Противъ такого воскрешенія стараго режима дѣятели кооперації должны протестовать самымъ рѣшительнымъ образомъ, всей силою своего убѣжденія, и защищать свои попранныя законныя права всей силою и авторитетомъ законной власти. Ни одинъ случай постороннаго вмѣшательства въ жизнь и дѣятельность товарищества не долженъ оставаться безъ протеста и въ случаѣ надобности, безъ обращенія къ власти для возстановленія и защиты попранныхъ правъ.

Иначе великому дѣлу русской кооперації грозятъ очень большія осложненія въ самомъ ближайшемъ будущемъ. То что пріобрѣтено кооперацією, должно быть прочно и безспорно закрѣплено. И въ этомъ дѣлѣ огромную и незамѣнимую помощь товариществамъ могутъ и должны оказать кооперативные союзы Стоять на стражѣ интересовъ кооперації и защищать ея права—одна изъ самыхъ важныхъ и почетныхъ обязанностей союза.

Дѣло защиты интересовъ и правъ кооперації отъ всякихъ посягательствъ извнѣ, несомнѣнно, должно значительно облегчить предстоящее введеніе волостного земства, въ которомъ кооператорамъ необходимо добиваться достаточнаго представительства и проводить въ гласные убѣжденныхъ и стойкихъ защитниковъ неотъемлемыхъ правъ кооперації на свободное и самостоятельное развитіе. Не слѣдуетъ забывать, что свободное и безпрепятственное развитіе кооперативныхъ учрежденій имѣетъ первостепенную важность не только для нихъ самихъ, но и для приведенія въ порядокъ и развитія хозяйственной жизни всего государства, страшно поколебленной и разстроенной за послѣдніе три года.

Кромѣ этихъ опасностей, приходящихъ извнѣ, надо считаться и съ опасностями, возникающими внутри самой кооперативной среды. Наше кооперативное движеніе еще слишкомъ молодо; оно не успѣло окрѣпнуть; та огромная, многомилліонная масса людей, изъ которыхъ состоитъ кооперативная среда, лишь очень медленно и постепенно идетъ по пути усвоенія подлинныхъ началъ кооперації и проникновенія ими; быстрый ростъ товариществъ, возникающихъ ради возможности добыть сдѣлавшіеся рѣдкими товары: сахаръ, керосинъ, соль и т. п., только внѣшнимъ образомъ связанъ съ кооперацією, боль-

ше по названію, чѣмъ по существу. Если участникъ кооперативнаго товарищества будетъ смотрѣть на него только какъ на „лавочку", если онъ не будетъ видѣть ничего дальше сахара и керосина, если онъ не въ состояніи будетъ осознать тѣхъ великихъ реформирующихъ началъ, которыя заложены въ идеѣ кооперації, кооперативное движеніе навсегда останется слабымъ и неустойчивымъ, и всегда будетъ подвержено опасности быть поколебленнымъ въ самой своей основѣ. А для того, чтобы будить и укрѣплять это сознаніе, необходимо кооперативное воспитаніе и образованіе, что и является одной изъ важнѣйшихъ и очередныхъ задачъ. И потому нашимъ кооперативнымъ учрежденіямъ всѣхъ видовъ слѣдовало бы твердо усвоить себѣ старое и мудрое англійское кооперативное правило, состоящее въ томъ, что каждое кооперативное учрежденіе ежегодно обязательно отчисляетъ изъ своихъ прибылей извѣстную часть на просвѣтительныя цѣли. Путь лежитъ черезъ высшую народную школу и Кооперативный Институтъ. И заглохшую идею Кооперативнаго Института пора оживить. Кооператорамъ нужно запасаться знаніями, нужно ковать себѣ характеръ, нужно закалять въ себѣ силу воли и духа. Только сильное внутренней сплоченностью и организаціей сильное духомъ кооперативное движеніе способно благополучно провести нашу страну черезъ тѣ страшныя экономическія потрясенія, которыя уже начались и грозятъ еще большими бѣдствіями въ ближайшемъ будущемъ, въ періодъ ликвидаціи послѣдствій европейской войны.

Такимъ образомъ приходится подумать и о болѣе отдаленныхъ задачахъ. Однако, ждать больше некогда. Надо спѣшить. Жизнь теперь ставитъ передъ нами самыя сложныя и головоломныя задачи, которыя нужно разрѣшать во что бы то ни стало.

Мы и такъ ужъ слишкомъ не спѣшили идти въ уровень съ нашими западно-европейскими сосѣдями и такъ успѣли отъ нихъ отстать, что нужны намъ колоссальныя усилія для того, чтобы наверстать безполезно потерянное время, догнать ихъ и пойти съ ними нога въ ногу.

Прежде всего мы страшно отстали въ области коренного нашего промысла, земледѣлія. Съ десятины пшеницы мы получаемъ въ три раза меньше, чѣмъ Англія и Швеція, и въ четыре раза меньше, чѣмъ Данія; съ десятины ржи—вдвое меньше.

Намъ необходимо значительно поднять урожайность нашихъ полей. И медлить съ этимъ нельзя. Иначе не пройдетъ и десяти лѣтъ, какъ, вслѣдствіе прироста населенія, не только исчезнутъ всѣ наши хлѣбные излишки, но и просто на просто не будетъ хватать хлѣба для прокормленія. О вывозѣ хлѣба, столь важномъ и необходимомъ для насъ, придется позабыть. А если это случится, передъ страной встанетъ призракъ тяжелаго и длительнаго финансоваго кризиса, справиться съ которымъ намъ будетъ не подъ силу.

Въ этомъ важнѣйшемъ для Россіи дѣлѣ, подъемѣ производительности почвы и улучшенія сельскаго хозяйства, кооперація можетъ и должна сыграть огромную роль. Въ этомъ отношеніи многія изъ нашихъ кооперативныхъ учрежденій уже имѣютъ опытъ и могутъ указать на нѣкоторые достигнутые ими успѣхи. Улучшенныя сѣмена, орудія, машины, удобренія, улучшеніе породъ скота, измѣненіе способовъ обработки почвы и плодосмѣновъ, развитіе побочныхъ отраслей сельскаго хозяйства (молочное хозяйство, птицеводство и т. д.), ши-

рокое распространеніе сельско-хозяйственныхъ знаній—вотъ средства, ведущія къ общей цѣли, подъему производительности хозяйства. При тѣсномъ кооперативномъ объединеніи и хорошей организации, примѣненіе ихъ дѣлается вполнѣ доступными даже самому маленькому хозяйству. Нужно только ясно поставить передъ собою эту цѣль, сознать всю ея важность, и планомѣрно примѣнять средства, ведущія къ цѣли, слѣдуя къ великому кооперативному началу—взаимной помощи Не ссорой, не враждой и не внутренней борьбой будетъ крѣпко и сильно наше государство, а врутреннимъ миромъ, взаимнымъ пониманіемъ, сотрудничествомъ, согласованностью, взаимной помощью и организованностью на кооперативныхъ началахъ.

Крупныя задачи стоятъ и передъ нашей потребительской кооперацией. Нашъ торговый аппаратъ разстроенъ и почти разрушенъ. Какъ ни плохъ и несовершененъ былъ этотъ аппаратъ частной, предпринимательской торговли, онъ все же дѣйствовалъ и снабжалъ рынокъ товарами въ достаточномъ количествѣ Недостаточно сломать старый механизмъ. Нужно на его мѣсто поставить новый, дѣйствующій болѣе совершенно. Въ этомъ и состоитъ важнѣйшая задача потребительской кооперации. Она должна стать на мѣсто, замѣнить собою старый, плохо дйствовавшій механизмъ рыночной торговли, организовать спросъ, предложеніе, транспортъ (перевозки) и распредѣленіе товаровъ, замѣнивъ взаимную конкурренцію взаимной помощью. Никакой оффиціальный распредѣлительный органъ, дѣйствующій принудительно не въ состояніи замѣнить собой живую работу эластичнаго аппарата потребительской кооперации. Объ этомъ нечего и думать. Несомнѣнно, что оффиціальные, казенные, земскіе и городскіе распредѣлительные органы допустимы и могутъ оказаться полезными только при чрезвычайныхъ обстоятельствахъ, только на время войны. и по ея окончаніи должны будутъ уступить свое мѣсто живой кооперативной работѣ.

Намѣченная здѣсь задача—чрезвычайно сложна, трудна и отвѣтственна. Но тѣмъ важнѣе за нее взяться и разрѣшить ее какъ слѣдуетъ.

Кооператоръ не долженъ бояться работы. Въ этой работѣ на его долю можетъ выпасть много тяжелаго и непріятнаго, но онъ долженъ помнить, что совершаетъ нужную, полезную, настоящую работу, плоды которой не пропадутъ и обнаружатся въ будущемъ. Работа эта доставляетъ великое моральное удовлетвореніе потому, что она глубоко культурна, потому, что для ея выполненія не нужно ни произвола, ни принужденія, ни насилія. Нужно только новый кооперативный аппаратъ обмѣна сдѣлать болѣе совершеннымъ, экономически болѣе выгоднымъ, и старый торговый аппаратъ исчезнетъ самъ собою, потому что онъ станетъ ненужнымъ и излишнимъ.

Наряду съ организацией рыночнаго обмѣна передъ кооперацией стоитъ еще и другая, болѣе сложная задача, состоящая въ организаціи собственнаго производства. Она давно уже была поставлена на очередь въ Англіи, еще со времени возникновенія перваго, рочдэльскаго потребительнаго общества.

Англійская кооперація идетъ очень удачно по пути собственнаго производства. Въ настоящее время около трети всѣхъ товаровъ, проходящихъ черезъ кооперативныя лавки, составляетъ продуктъ кооперативнаго производства. Такимъ образомъ для этой части про-

дуктовъ необходимость рыночнаго оборота совсѣмъ исчезаетъ, и продуктъ переходитъ непосредственно отъ производителя къ потребителю, черезъ распредѣлительный механизмъ потребительскаго общества.

На путь собственнаго производства вступила уже и русская кооперація. Крупный починъ въ этомъ отношеніи сдѣланъ во время войны Московскимъ Союзомъ потребительныхъ обществъ, имѣющимъ конфектное, махорочное, мукомольное и другія производства. На тотъ же путь начинаютъ вступать и нѣкоторые мѣстные союзы. Потребительскимъ обществамъ также пора заняться этимъ дѣломъ, соединяясь для этой спеціальной цѣли въ маленькія мѣстныя объединенія нѣсколькихъ близко расположенныхъ другъ къ другу обществъ, и начиная дѣло съ производства тѣхъ необходимыхъ продуктовъ, которыхъ не достаетъ на рынкѣ,—обуви, платья, печенаго хлѣба и т. д. Возможность кооперативнаго производства облегчится предстоящимъ открытіемъ Отдѣла Долгосрочнаго Кредита при Московскомъ Народномъ Банкѣ. Нужно, однако, помнить, что прочно наладить кооперативное производство можно только при двухъ условіяхъ: во-первыхъ, при наличности достаточнаго основнаго и оборотнаго капитала, и во-вторыхъ, при болѣе совершенной технически постановкѣ дѣла, чѣмъ въ соотвѣтственныхъ частныхъ предпріятіяхъ.

Еще одна потребность колосальной важности ждетъ себѣ удовлетворенія отъ кооперативной организаціи. Это потребность жилищная. Она особенно остро ощущается въ городахъ. При быстромъ ростѣ населенія русскихъ городовъ эта первостепенная потребность всегда удовлетворялась плохо. Строительство никогда не поспѣвало за ростомъ потребности. То, что давалось предпринимательскимъ строительствомъ, далеко не удовлетворяло жилищной потребности ни количественно, ни качественно Создавались антисанитарныя, вредныя для здоровья и жизни условія существованія, при невѣроятно высокихъ квартирныхъ цѣнахъ, превосходящихъ все, извѣстное въ Западной Европѣ. Во время войны города переполнились до краевъ пришлымъ населеніемъ, и въ тоже время строительство совершенно прекратилось. Жилищныя условія сдѣлались совершенно невыносимыми, угрожающими всему населенію городовъ, въ томъ числѣ и людямъ, обезпеченнымъ прекрасными помѣщеніями, такъ какъ общія плохія жилищныя условія неизбѣжно влекутъ за собою увеличеніе заболѣваемости и смертности

Хорошее, здоровое и дешевое жилище необходимо каждому. Эту цѣль должна поставить себѣ кооперація и, несмотря на трудность задачи, попытаться разрѣшить ее. Планомѣрная застройка кварталовъ-садовъ, пригородовъ-садовъ и наконецъ, созданіе городовъ-садовъ—вотъ цѣлая программа кооперативной работы, для успѣшнаго проведенія которой требуется устройство спеціальныхъ строительныхъ товариществъ и обществъ, хорошая организація кредита и содѣйствіе органовъ городского самоуправленія.

Наконецъ, сближеніе городской и сельской кооперацiи должно быть поставлено на очередь. Тотъ антагонизмъ, который къ сожалѣнію возникаетъ сейчасъ между городомъ и деревней, долженъ быть сглаженъ и уничтоженъ кооперацiей.

Деревня не везетъ въ городъ хлѣба, потому что городъ не даетъ ей мануфактуры, желѣза, машинъ. Разумѣется, это временное явле-

ніе, порождаемое разстройствомъ транспорта и безтоварьемъ. Какъ только рынокъ придетъ мало-мальски въ состояніе равновѣсія, причина антагонизма исчезнетъ.

Но кооперація должна помочь этому и постановить своей задачей налаживаніе постоянныхъ и прочныхъ связей. Городъ представляетъ собой естественный рынокъ, потребляющій продукты сельскаго хозяйства; деревня—естественный рынокъ для потребленія продуктовъ городской, обрабатывающей промышленности. Задача кооперации состоитъ въ томъ, чтобы организовать этотъ взаимный спросъ на различные продукты и согласовать интересы города и деревни. Разъ въ основу этого дѣла будетъ на самомъ дѣлѣ положено кооперативное начало взаимной помощи, задача будетъ разрѣшена безъ особенныхъ затрудненій.

Вотъ рядъ первостепенныхъ, очередныхъ задачъ, лежащихъ передъ русской кооперацией.

Путь открытъ; дорога свободна.

Мощь хозяйственнаго развитія и будущее великой Россіи лежитъ на этомъ пути. И пусть поскорѣе люди прозрѣютъ. Пусть мало будетъ слѣпцовъ, не видящихъ, что кооперація свѣтитъ какъ солнце и согрѣваетъ всѣхъ своими живительными лучами.

Земство и кооперація.

Природа земскихъ и кооперативныхъ учрежденій

Земскія учрежденія съ одной стороны и кооперативныя учрежденія съ другой стороны имѣютъ нѣкоторыя общія задачи и близко соприкасаются въ своей дѣятельности.

Но они глубоко отличны по своей природѣ.

Земскія учрежденія, будучи устроены на началахъ самоуправленія, при которомъ населеніе имѣетъ право выбирать лицъ для управленія мѣстными дѣлами и управленіе это совершается не по приказанію свыше, а самостоятельно, обычно называются *общественными учрежденіями*. Но они возникли не по почину населенія, *а въ силу закона*, существуя обязательно во всѣхъ тѣхъ мѣстностяхъ, которыя указаны въ законѣ. Они *должны* заниматься тѣми дѣлами, которыя, какъ обязательныя для нихъ, указаны въ законѣ. Для покрытія расходовъ имъ предоставлено право облагать населеніе налогами, которые населеніе обязано платить, согласно земскимъ раскладкамъ, также какъ оно обязано платить налоги, установленные государствомъ. „Обязательныя постановленія", изданныя земствомъ въ установленномъ закономъ порядкѣ, также обязательны для населенія, какъ и законы, издаваемые государствомъ.

Объединенное въ земствѣ населеніе извѣстной территоріи (губерніи—для губернскаго земства, уѣзды—для уѣзднаго земства) можно представить себѣ, какъ единый союзъ, устроенный въ общихъ интересахъ проживающихъ на этой территоріи лицъ. Причемъ союзъ этотъ, существующій въ силу закона, *является обязательнымъ* или, какъ говорятъ, *принудительнымъ* союзомъ, ибо никто изъ проживающихъ на данной территоріи лицъ *не можетъ отказаться* отъ того, чтобы на него распространялась дѣятельность земства и всякій *обязанъ подчиниться* установленнымъ, согласно закону, раскладкамъ земскихъ налоговъ и обязательнымъ постановленіямъ земства подъ угрозою *принужденія*, при посредствѣ административныхъ и судебныхъ установленій. Земству, такимъ образомъ, принадлежитъ въ предѣлахъ его территоріи извѣстная *власть* надъ населеніемъ.

Кооперація является совершенно иного рода организаціей. Законъ ее *допускаетъ*, ей покровительствуетъ, какъ полезному учрежденію, но не обязываетъ ее возникать. Въ каждой данной мѣстности кооперативное учрежденіе можетъ возникнуть, но можетъ и не возникать. Возникаетъ же оно *по свободному почину* участниковъ, и не законъ, а сами участники *по своей волѣ* опредѣляютъ въ вырабатываемомъ учредителями уставѣ или договорѣ, что они должны дѣлать и какъ управляться. Члены кооперативнаго учрежденія сами опредѣляютъ территорію его дѣйствій, тогда какъ земство устраивается для территоріи, строго ограниченной закономъ (уѣздъ, губернія). Такимъ образомъ, кооперативное учрежденіе въ противоположность земству, является *союзомъ добровольнымъ*, а не обязательнымъ. При этомъ кооперація объединяетъ *не всѣхъ жителей* данной мѣстности, какъ

это происходитъ въ земствѣ, а тѣхъ только, кто этого захочетъ, и при многихъ тысячахъ жителей данной мѣстности членами кооперативнаго учрежденія могутъ быть всего нѣсколько человѣкъ. Они принимаютъ рѣшенія, обязательныя для участниковъ кооператива, но этими рѣшеніями они добровольно связываютъ себя и добровольно облагаютъ себя взносами въ пользу общаго дѣла. Всякій, нежелающій исполнять принятыя сообща рѣшенія и платить установленные общимъ собраніемъ членовъ взносы, *можетъ нарушить* основанныя на договорныхъ началахъ отношенія съ кооперативомъ и можетъ выйти изъ кооператива, чего онъ не можетъ сдѣлать по отношенію къ земству, если онъ не покидаетъ территоріи своего земства.

Земство, подобно органамъ центральной государственной власти, обязано, въ предѣлахъ своей, опредѣленной закономъ компетенціи, заботиться о благѣ *всѣхъ жителей* данной территоріи, будучи учреждено закономъ въ *общихъ интересахъ* и являясь органомъ *публичнаго права*. Кооперативное же учрежденіе устраивается для обслуживанія нуждъ своихъ членовъ, участниковъ того или иного кооперативнаго предпріятія, т. е. служитъ *интересамъ частнымъ*, и является органомъ *частно-правовымъ*.

Свои мѣропріятія земство устраиваетъ *для населенія* за счетъ общихъ средствъ, въ кооперації же члены *для себя самихъ*, совмѣстно дѣлаютъ свое собственное дѣло за счетъ своихъ собственныхъ средствъ и если кооперативнымъ предпріятіемъ обслуживаются на ряду съ нуждами своихъ членовъ нужды также постороннихъ лицъ, то это отступленіе, а не правило.

Выполняя задачи управленія мѣстными дѣлами, земство является учрежденіемъ *государственнаго порядка*, мѣстнымъ органомъ управленія, какимъ кооперативное учрежденіе, частно-правовое, не можетъ быть признаваемо.

Примѣчаніе 1-е. Относительно мѣстнаго самоуправленія существовали ранѣе двѣ теоріи: такъ называемая общественная и государственная. Представители общественной теоріи разсматривали органъ мѣстнаго самоуправленія какъ общество или союзъ частно-правового порядка, вѣдающій мѣстныя дѣла, въ правильномъ выполненіи которыхъ заинтересованы жители данной территоріи, облагающіе себя для этой цѣли налогами. Мѣстныя дѣла— противополагались, такимъ образомъ, дѣламъ общегосударственнаго значенія, находящимся въ вѣдѣніи органовъ государства. Господствующая въ настоящее время *государственная теорія* мѣстнаго самоуправленія разсматриваетъ его, какъ видъ мѣстнаго государственнаго управленія, какъ органъ государства, устраиваемый въ видахъ цѣлесообразности на началахъ самоуправленія. Представители этой точки зрѣнія указываютъ на то, 1) что невозможно провести грани между государственными и мѣстными дѣлами, 2) что органъ мѣстнаго самоуправленія, будучи органомъ управленія, распространяетъ свои мѣропріятія не только на владѣльцевъ облагаемыхъ статей плательщиковъ земскихъ налоговъ, но и на все населеніе, и что мѣропріятія его далеко выходятъ изъ круга частно-хозяйственныхъ интересовъ, 3) что организація хорошаго управленія на мѣстахъ необходима для государства въ цѣломъ, 4) что мѣстные органы самоуправленія всегда выполняютъ тѣ или иныя государственныя

задачи и порученія государственной власти и 5) что мѣстные органы самоуправленія являются необходимыми звеньями въ общей системѣ государственнаго управленія. Государственной теоріи мѣстнаго самоуправленія придерживаются всѣ современные теоретики государственнаго права. Наиболѣе полно и ярко изложена и аргументирована эта теорія въ ст. *Н. И. Лазаревскаго* „Самоуправленіе", помѣщенной въ сборникѣ „Мелкая земская единица" С. П. Б. 1903 годъ. См. также *П. П. Гронскій* „Теорія самоуправленія въ русской наукѣ" въ „Юбилейномъ Земскомъ Сборникѣ" С. П. Б. 1914 годъ; проф. *Нольде* „Очерки русскаго государственнаго права" и др.

Примѣчаніе 2-е. Особыми актами государственная власть можетъ предоставлять отдѣльныя публично-правовыя функціи и кооперативнымъ учрежденіямъ. Такимъ, напримѣръ, актомъ является Постановленіе Временнаго Правительства отъ 1-го августа 1917 г., согласно которому окружными судами должны быть доставляемы Совѣту Всероссійскихъ Кооперативныхъ Съѣздовъ свѣдѣнія, по установленной Совѣтомъ формѣ, о кооперативныхъ товариществахъ, уставы коихъ зерегистрированы согласно Постановленію Вр. Правительства 20 марта и 21 іюня 1917 г., и объ отказахъ въ регистраціи, а также уставы зарегистрированныхъ товариществъ.

Таково различіе земства и кооперації по ихъ природѣ. Различіе между нашимъ земскимъ самоуправленіемъ, какимъ оно было до послѣдняго времени, и кооперативными учрежденіями, усиливалось также особенностями организаціи земскихъ учрежденій согласно Положенію 1890 года. Организованное на началахъ этого Положенія земство было *далекимъ отъ населенія* учрежденіемъ, во-первыхъ, потому, что наименьшей территоріальной единицей земства этимъ Положеніемъ установлена очень крупная территорія—уѣздъ, во-вторыхъ, потому, что право избирать представителей въ земство закономъ предоставлено лишь небольшой части населенія, обладающаго имуществомъ извѣстнаго размѣра, причемъ, отдѣльнымъ изъ имущественныхъ группъ предоставлены не равныя избирательныя права и группы менѣе численныя (дворяне) имѣли въ земствѣ больше представителей, чѣмъ группы болѣе численныя (крестьяне и др.). Въ противоположность земству 1890 года, кооперативное учрежденіе, отвѣчающее принципамъ кооперативной организаціи, имѣетъ очень небольшой районъ и построено на началахъ всеобщаго и равнаго избирательнаго права. И тогда какъ въ земствѣ 1890 года населеніе не только не участвовало въ рѣшеніи дѣлъ непосредственно, но и оставалось имъ чуждымъ, кооперативное дѣло для части населенія, принимающей въ немъ участіе непосредственно, т. е. для членовъ даннаго кооператива, является очень близкимъ ихъ собственнымъ, дѣломъ сообща участниками обсуждаемымъ и рѣшаемымъ.

Примѣчаніе. Въ настоящее время Положеніе о земскихъ учрежденіяхъ, какъ извѣстно, кореннымъ образомъ измѣнено Постановленіями Временнаго Правительства, причемъ введена мелкая земская единица съ территоріей волости, и совершенно исключено цензовое начало въ земствѣ, а избирательное право сдѣлано всеобщимъ.

Изъ различія природы земскихъ и кооперативныхъ учрежденій вытекаетъ различіе *объемовъ ихъ задачъ*. Тогда какъ задачи земства, какъ органа мѣстнаго управленія, очень широки, задачи кооперативныхъ учрежденія узки.

Положеніемъ о земскихъ учрежденіяхъ 1890 г. были возложены на земство въ общемъ слѣдующія функціи:[1])

1) оказаніе помощи нуждающемуся населенію; 2) содержаніе въ исправности дорогъ, дорожныхъ сооруженій, сообщеній и вообще попеченіе объ улучшеніи мѣстныхъ путей; 3) устройство и содержаніе мѣстной почты; 4) завѣдываніе взаимнымъ земскимъ страхованіемъ; 5) завѣдываніе лѣчебными заведеніями; попеченіе о призрѣніи бѣдныхъ, неизлѣчимо-больныхъ и умалишенныхъ, а также сирыхъ и увѣчныхъ; 6) мѣропріятія по охраненію народнаго здравія, развитіе средствъ врачебной помощи населенію, обезпеченіе мѣстности въ санитарномъ отношеніи и ветеринарно-полицейскими мѣропріятіями; 7) заботы по предупрежденію и тушенію пожаровъ и о лучшемъ устроеніи селеній; 8) попеченіе о развитіи средствъ народнаго образованія и участіе въ завѣдываніи содержимыми на счетъ земства школами и другими учебными заведеніями; 9) помощь мѣстному земледѣлію, торговлѣ и промышленности, заботы объ охраненіи полей и луговъ отъ порчи и истребленія вредными насѣкомами и животными и пр.[2]).

Задачъ кооперацiи можетъ быть также много, но у отдѣльнаго кооперативнаго учрежденія ихъ бываетъ немного. Согласно уставамъ, кооперативное учрежденіе устраивается для удовлетворенія какихъ-либо опредѣленныхъ нуждъ членовъ: нужды въ кредитѣ, или въ закупкѣ матеріаловъ для хозяйства или промысла, или въ закупкѣ предметовъ личнаго потребленія, или въ сбытѣ продуктовъ хозяйства и издѣлій членовъ и проч.

Разграниченіе функцій между земствомъ и кооперацiей.

Различіе природы земскихъ и кооперативныхъ учрежденій опредѣляетъ собою и разграниченіе функцій между ними.

Земство имѣетъ своею задачею удовлетвореніе такихъ нуждъ, которыя являются *всеобщими* въ данной мѣстности. Просвѣщеніе нужно всѣмъ, школы поэтому, должны быть устраиваемы и содержимы

[1]) Наиболѣе полнымъ изданіемъ закона 1890 г. является: Мышъ—„Положеніе о земскихъ учрежденіяхъ 12 іюня 1890 года съ относящимися къ нему узаконеніями, судебными и правительственными разъясненіями изд 5-е 1910 года т. 1 и 2.— Для ознакомленія съ организацiей и дѣятельностью земства см. главнымъ образомъ: 1) Весеговскій Б Б.—„Исторія земства“ т 1—IV; 2) Юбилейный Земскій Сборникъ С. П. Б. 1914 годъ. Кромѣ указанныхъ, имѣется очень большая литература, какъ общаго характера сочиненій о земствѣ, такъ и изданій по отдѣльнымъ вопросамъ земскаго дѣла.

[2]) Постановленіями Временнаго Правительства 1917 года компетенція земства значительно расширена, какъ въ смыслѣ опредѣленія новыхъ задачъ, которыхъ не было въ Положеніи 1890 года, такъ и предоставленія земству большей самостоятельности. Въ частности земству предоставлено. 1) принятіе мѣръ къ охраненію личной и имущественной безопасности и порядка и завѣдываніе милицiей; 2) оказаніе юридической помощи населенію; 3) охрана труда, устройство общественныхъ работъ; 4) развитіе народнаго образованія, устройство народныхъ училищъ, завѣдываніе народными училищами въ учебномъ и административномъ отношеніяхъ (ранѣе было предоставлено „попеченіе о развитіи средствъ“ и „участіе“ въ завѣдываніи и т п.) Функціи экономическаго порядка изложены въ настоящее время значительно подробнѣе, чѣмъ въ законѣ 1890 года, и, между прочимъ, указаны слѣдующія: 1) устройство общественныхъ учрежденій мелкаго кредита (кредитныхъ и ссудо-сберегательныхъ т-въ, кассъ мелкаго кредита, ссудо-сберегательныхъ, сельскихъ банковъ и др) и кооперацiй и 2) содѣйствіе возникновенію потребительныхъ обществъ и устройству продовольственныхъ лавокъ, пекаренъ и т. п. заведеній.

земствомъ (если онѣ не находятся въ вѣдѣніи государства). Также всеобщей нуждою является лѣченіе и предупрежденіе болѣзней; поэтому, больницы должны быть въ рукахъ земства и имъ же должны быть осуществляемы санитарныя мѣропріятія. Тоже—мѣстныя дороги, мосты и переправы, по которымъ всѣмъ нужно ѣздить и возить грузы; они также должны быть въ вѣдѣніи земства. Тоже—общія противопожарныя мѣропріятія, мѣропріятія противъ вредителей, распространеніе разнаго рода знаній и умѣній среди населенія, дѣло призрѣнія и пр.

Областью преимущественно кооперативною являются хозяйственныя дѣла, въ выполненіи которыхъ заинтересованы *отдѣльныя группы населенія*. Кузнецу или сапожнику не нужны тѣ мѣропріятія, которыя нужны сельскому хозяину и наоборотъ; слѣдовательно, желѣзо для кузнеца и кожу для сапожника, которыя выгодно пріобрѣтать большими партіями, слѣдуетъ пріобрѣтать посредствомъ организованнаго кузнецами или сапожниками кооператива; такимъ же путемъ слѣдуетъ сбывать изготовляемыя ими издѣлія для того, чтобы пользоваться выгодами организованнаго сбыта. Точно также пріобрѣтеніе машинъ, которыя нужны сельскому хозяину и которыя ему одному не подъ силу пріобрѣсти, а также сбытъ продуктовъ сельскаго хозяйства должны быть организуемы посредствомъ кооперації заинтересованныхъ въ этомъ пріобрѣтеніи и сбытѣ хозяевъ.

Область хозяйственныхъ мѣропріятій является областью преимущественно кооперативною еще потому, что непосредственное участіе въ хозяйственномъ дѣлѣ заинтересованныхъ хозяевъ необходимо *для успѣха* этого дѣла.

Когда земство занимается, напримѣръ, пріобрѣтеніемъ сѣмянъ сельско-хозяйственныхъ машинъ и проч. предметовъ, которые нужны только для нѣкоторой части населенія, то эта часть населенія, при слабомъ развитіи гражданственности, остается безразличною къ тому убытку, которымъ операція можетъ закончиться для земства, т. к. убытокъ упадетъ не на хозяйства заинтересованныхъ лицъ, а на общія средства земства. Иначе относятся заинтересованныя лица, когда та же операція совершается ихъ собственной, кооперативной организаціей, убытокъ которой ложится на нихъ самихъ. Свое собственное дѣло дѣлается всегда лучше, чѣмъ чужое дѣло. Оно лучше дѣлается самими хозяевами, а не посторонними учрежденіями еще потому, что *сами хозяева лучше*, чѣмъ постороннія учрежденія знаютъ свои потребности, могутъ глубже въ нихъ вникнуть, а часто лучше знаютъ и способы ихъ удовлетворить.

Вслѣдствіе тѣхъ же причинъ областью по преимуществу кооперативною слѣдуетъ признать удовлетвореніе также такихъ общихъ потребностей, какими являются кредитъ и личное потребленіе.

Если кредитъ для отдѣльныхъ лицъ организуется земствомъ, причемъ кредитующіяся лица не отвѣчаютъ за дѣло и въ управленіи его непосредственно не участвуютъ, то кредитное дѣло, какъ показалъ опытъ, идетъ неуспѣшно, во всякомъ случаѣ менѣе успѣшно, чѣмъ въ тѣхъ случаяхъ, когда онъ организованъ при отвѣтственности самихъ участниковъ и ими самими, при взаимномъ контролѣ за выполненіемъ обязательствъ передъ общимъ дѣломъ. Тоже самое, когда потребительныя лавки устраиваютъ для населенія органы мѣстнаго самоупра-

вленія, то онѣ при прочихъ равныхъ условіяхъ бываютъ поставлены менѣе хозяйственно и идутъ менѣе успѣшно, чѣмъ въ тѣхъ случаяхъ, когда онѣ устроены самими потребителями, за ихъ счетъ и рискъ, при общемъ участіи въ веденіи ихъ дѣла.

Для нашего земства по Положенію 1890 года, при его отдаленности отъ населенія, создавались, кромѣ изложенныхъ, еще особыя затрудненія при выполненіи хозяйственныхъ дѣлъ.

Примѣчаніе. Въ настоящее время, при приближеніи земскихъ демократизированныхъ учрежденій къ населенію путемъ созданія волостного земства, излагаемый здѣсь доводъ уже отпалъ.

Изъ уѣзднаго или губернскаго центра земской управѣ трудно знать, въ какихъ мѣропріятіяхъ нуждается населеніе многочисленныхъ селъ и деревень, и невозможно знать разнообразныя потребности многихъ тысячъ отдѣльныхъ хозяевъ.

Съ другой стороны, та же отдаленность отъ мѣстныхъ условій и потребностей, затрудняя правильную постановку мѣропріятій, дѣлало чрезвычайно труднымъ для земства и дальнѣйшее наблюденіе за ихъ выполненіемъ и результатами. По этой еще причинѣ хозяйственная область должна оставаться областью по преимуществу кооперативною.

Таковы основанія для разграниченія функцій между земствомъ и кооперацією. Но мы знаемъ, что кооперація часто не ограничивается удовлетвореніемъ тѣхъ или иныхъ нуждъ своихъ членовъ, что нерѣдко она выходитъ изъ круга чисто хозяйственныхъ задачъ, что иногда она далеко выходитъ изъ означенныхъ выше рамокъ—учрежденія частно-правового и переходитъ на роли, несвойственныя ей, какъ частно-правовому учрежденію.

Возникая въ условіяхъ нашей страны съ совершенно неустроенною мѣстною жизнью, кооперативныя учрежденія нерѣдко принуждены бываютъ браться за тѣ дѣла, которыя должны были бы быть выполняемы государственными или земскими учрежденіями. Объединенными силами и даже въ одиночку они выполняютъ то одно, то другое изъ такихъ дѣлъ: иногда содержатъ школы для всеобщаго пользованія, иногда приглашаютъ врачей и фельдшеровъ или организуютъ почту, устраиваютъ и содержатъ пожарныя дружины, устраиваютъ для населенія развлеченія, строятъ народные дома, освѣщаютъ улицы и жилища, чинятъ дороги, а теперь налаживаютъ для всего населенія продовольственное дѣло, служа органами распредѣленія продуктовъ для гусударственныхъ и земскихъ учрежденій.

Всѣ эти факты являются довольно распространеннымъ явленіемъ у насъ. Но они говорятъ не о томъ, что кооперація можетъ замѣнить собою органы мѣстнаго самоуправленія, а только о томъ, что у насъ органы мѣстнаго самоуправленія плохо организованы, что при своей отдаленности отъ населенія и неправильномъ представительствѣ они неспособны удовлетворить нуждъ населенія.

Въ виду того, однако, что въ кооперативной средѣ приходится встрѣчаться съ мнѣніемъ о ненужности земства при развитіи кооперации, необходимо опредѣленно установить, что многообразныя потребности мѣстной жизни не могутъ быть въ общегосударственномъ масштабѣ удовлетворены кооперативнымъ путемъ.

Основаніемъ къ такому утвержденію служатъ слѣдующія соображенія.

Кооперативныя учрежденія существуютъ не повсемѣстно; съ государственной же точки зрѣнія нужды населанія должны быть удовлетворяемы повсюду. Но если бы даже кооперативныя учрежденія существовали повсюду, то и это не устраивало бы дѣла, которое въ благоустроенномъ государствѣ должно быть устроено. Кооперація въ отдѣльныхъ случаяхъ можетъ взяться за обслуживаніе общихъ нуждъ— напримѣръ, чинить дороги, которыя нужны всѣмъ, а не однимъ только членамъ даннаго кооператива Но она будетъ дѣлать это по добровольному желанію, т. е можетъ и не дѣлать этого, для населенія же необходимо, чтобы дороги были исправны. Нужно также, чтобы обученіе дѣтей было организовано, чтобы призрѣвались увѣчные и убогіе, чтобы принимались мѣропріятія противопожарныя и проч и чтобы удовлетвореніе всѣхъ этихъ нуждъ было обезпечено Такимъ образомъ, для населенія, а слѣдовательно и для государства въ цѣломъ нуженъ законъ, устанавливающій существованіе во всякомъ мѣстѣ учрежденія, обязаннаго заботиться о мѣстныхъ нуждахъ. Для правильнаго и повсемѣстнаго удовлетворенія этихъ нуждъ необходимо существованіе публично-правового учрежденія, обязаннаго по закону ихъ удовлетворять.

Если же даже допустить, что кооперативныя учрежденія, пользуясь правомъ, имѣющимся у нихъ, какъ у всякаго отдѣльнаго частнаго лица, повсемѣстно захотѣли взвалить на свои плечи дѣло удовлетворенія нуждъ не только своихъ членовъ, но также и прочаго населенія, то имъ было бы не по силамъ удовлетворить все многообразіе этихъ нуждъ, требующихъ затраты крупныхъ средствъ. Свои средства кооперативы составляютъ путемъ взносовъ членовъ и отчисленій изъ прибылей. Эти частныя средства, принадлежащія кооперативу и въ цѣломъ его членамъ, могутъ быть добровольно отдаваемы на общую пользу, но ихъ, очевидно, не можетъ быть достаточно для всѣхъ расходовъ, требуемыхъ общимъ дѣломъ. Такіе расходы справедливо и необходимо раскладывать на извѣстныхъ основаніяхъ среди всего населенія, необходимо, слѣдовательно, обложеніе населенія, закономъ устанавливаемое, какъ обязательное, т. е. тотъ способъ составленія средствъ, который можетъ быть предоставленъ только публично-правовому учрежденію: органамъ государства или земству.

Кооперативнымъ учрежденіямъ, такимъ образомъ, приходится быть суррогатомъ земскихъ учрежденій, но они не могутъ своею дѣятельностью устранить необходимость мѣстнаго самоуправленія, какъ органовъ публично-правовыхъ, повсемѣстно и на началахъ правильнаго представительства организованныхъ.

Земству необходимо уступить кооперациіи значительную часть мѣропріятій въ области хозяйственной.

На обязанности земства должны остаться общія мѣропріятія, необходимыя для данной мѣстности, какими являются изученіе мѣстныхъ хозяйственныхъ условій и хозяйственныхъ явленій, улучшеніе дорогъ и мостовъ, осушеніе и обводненіе большихъ пространствъ, принятіе общихъ мѣръ противъ вредителей и вообще созданіе условій для успѣха хозяйственной дѣятельности населенія, предупрежденіе развитія эпидемій, распространеніе сельско-хозяйственныхъ и разнаго рода техническихъ знаній, школъ и умѣній, содержаніе общихъ и спеціальныхъ школъ и пр. На земствѣ же въ цѣляхъ подъема благосостоянія населенія должна лежать также общая и важная задача— *содѣйствіе кооперации*, какъ институту, отъ развитія и правильной по-

становки котораго въ особенности зависитъ успѣхъ хозяйственной дѣятельности населенія.

Содѣйствіе земства кооперации съ точки зрѣнія интересовъ земскаго дѣла

Вопросъ о кооперативной дѣятельности земства можно разсматривать съ двухъ различныхъ точекъ зрѣнія. Во-первыхъ, съ точки зрѣнія успѣшной постановки земскаго дѣла. Во-вторыхъ, съ точки зрѣнія интересовъ кооперативного дѣла. Остановимся сначала на первой изъ нихъ.

Призванное законами „воспособлять зависящими отъ него средствами мѣстному земледѣлію, торговлѣ и промышленности",—земство развиваетъ соотвѣтствующія хозяйственныя мѣропріятія, изъ которыхъ одни имѣютъ цѣлью техническое улучшеніе сельского хозяйства и промысловъ, другія цѣлесообразную организацію хозяйства и промысловъ. Для этого земство содержитъ спеціалистовъ въ области земледѣльческаго промысла—агрономовъ, животноводовъ, спеціалистовъ молочнаго хозяйства и проч., спеціалистовъ въ области многочисленныхъ кустарныхъ промысловъ, художниковъ и техниковъ разнаго рода. По указанію спеціалистовъ ихъ совѣты относительно необходимости и способовъ улучшенія существующей постановки хозяйствъ и промысловъ встрѣчаются съ экономической невозможностью населенія воспользоваться ихъ указаніями и совѣтами безъ измѣненія предварительно многихъ изъ условій, при которыхъ существуетъ данное хозяйство или промыселъ. Для того, напримѣръ, чтобы купить какую-нибудь сельско-хозяйственную машину, которая позволитъ получить больше продуктовъ съ даннаго клочка земли, у мелкаго хозяина нѣтъ денегъ или же такая машина не можетъ окупить себя на данномъ клочкѣ земли; такимъ образомъ безъ кредита или безъ соединеніи съ другими такими же хозяевами данный совѣтъ о пріобрѣтеніи машинъ не примѣнимъ.

Можно совѣтовать, далѣе, земледѣльцу завести травосѣяніе съ многопольнымъ сѣвооборотомъ, какъ высшую форму полевого хозяйства, увеличивающую его производительность, но для этого необходимо вложить въ землю извѣстный капиталъ, т. е. необходимо обезпечить хозяйство соотвѣтствующимъ кредитомъ; затѣмъ, для правильнаго использованія получаемаго сѣна и обезпеченія хозяйства удобреніемъ, нужно имѣть достаточное количество скота, а для того, чтобы скотъ доставлялъ наибольшую выгоду въ хозяйствѣ, нужно, чтобы онъ былъ возможно болѣе продуктивенъ, но его молочная продуктивность будетъ имѣть хозяйственный смыслъ, принося окупающій его содержаніе доходъ, только при наличности соотвѣтствующихъ условій сбыта молока и его продуктовъ; сбывать же ихъ бываетъ выгодно только тогда, когда они идутъ на рынокъ вмѣстѣ съ продуктами другихъ хозяевъ въ количествѣ, оправдывающемъ затраты на ихъ переработку и провозъ. Однихъ совѣтовъ техническаго характера такимъ образомъ недостаточно и въ этомъ случаѣ.

Можно, далѣе, предлагать кустарю новый выгодный образецъ для приложенія его искусства или же указывать ему, какъ слѣдуетъ технически измѣнить его производство въ цѣляхъ большей производительности его труда; но эти указанія и совѣты невозможны при обычныхъ условіяхъ кустарнаго промысла, когда кустарь работаетъ на скупщика. отъ котораго онъ получаетъ матеріалъ и продукты продовольствія въ кредитъ, который даетъ ему подъ выданные матеріалы и продовольствіе заказы и который является для него единственнымъ

рынкомъ. Для того, чтобы такого закабаленнаго скупщикомъ кустаря избавить отъ невыгодныхъ условій, въ которыхъ онъ находится, нужно его обезпечить кредитомъ, научить его пріобрѣтать матеріалы и сбывать безъ скупщика издѣлія, безъ этого же онъ обычно не можетъ воспользоваться техническими совѣтами.

Подобныхъ примѣровъ можно было бы привести много. Изъ нихъ ясно, что передъ агрономомъ и всякимъ другимъ спеціалистомъ, подающимъ населенію совѣты, какъ въ области сельскаго хозяйства, такъ и въ области кустарныхъ промысловъ,—непремѣнно встаетъ вопросъ о соотвѣтствующихъ мѣропріятіяхъ экономическаго порядка, о цѣломъ рядѣ этихъ мѣропріятій, при осуществленіи которыхъ только и возможно давать какіе-либо совѣты относительно наилучшихъ пріемовъ и способовъ хозяйственной дѣятельности населенія.

Такія мѣропріятія за время своего существованія земство организовало въ различныхъ направленіяхъ, кредитуя отдѣльныхъ хозяевъ, учреждая сельско-хозяйственные и кустарные склады, закупая и продавая нужные въ хозяйствѣ предметы, организуя сбытъ произведеній труда населенія, устраивая земскія мастерскія для кустарей, пункты для выдачи на прокатъ машинъ и орудій, пункты для снабженія населенія производствами и проч.

Полувѣковая работа земства, однако, показала, что мѣропріятія по улучшенію экономическихъ условій хозяйственной дѣятельности населенія для земства недоступно поставить во-первыхъ настолько широко, чтобы они достаточно обслуживали населеніе, и во-вторыхъ поставить ихъ такимъ образомъ, чтобы они были не убыточны для земства. Организованныя земствомъ учрежденія обслуживали обыкновенно незначительный кругъ лицъ, живущихъ поблизости къ данному учрежденію; организованный земствомъ кредитъ оказался неуспѣшнымъ, такъ какъ населеніе зачастую не возвращало выданныхъ ссудъ. Земство, далекое отъ населенія, не умѣло, кромѣ того, организовать свои мѣропріятія такъ, какъ слѣдовало бы, и не умѣло правильно подойти къ населенію и его нуждамъ. Опытъ достаточно обнаружилъ, что хозяйственная дѣятельность населенія не можетъ быть удовлетворительна и всесторонне обслуживаема путемъ опеки, т. е. *мѣропріятій, производимыхъ сверху безъ сознанія ихъ населеніемъ и безъ его участія въ ихъ направленіи*, и что для этой цѣли необходимо примѣненіе самодѣятельности населенія и его свободнаго творчества.

Съ другой стороны, когда совѣты и указанія приходится дѣлать отдѣльнымъ хозяевамъ, а не организаціямъ ихъ, очень затруднена техническая помощь хозяйственной дѣятельности населенія и недостаточно продуктивно бываетъ примѣненіе силъ земскихъ работниковъ. Очевидно, что для того, чтобы агрономическія и техническія силы земства могли быть использованы наиболѣе продуктивно и чтобы не происходило растраты этихъ силъ, необходимы организаціи отдѣльныхъ хозяевъ, сообща воспринимающихъ совѣты и указанія и сообща ихъ осуществляющихъ.

Такимъ образомъ, помимо признанія непосредственно важнаго значенія кооперації для хозяйственной дѣятельности населенія, сама по себѣ земская работа въ области „воспособленія“ мѣстному земледѣлію, торговлѣ и промышленности *неизбѣжно* приводитъ земство къ сознанію того, что въ цѣляхъ успѣха этой его работы, ему необходимо содѣйствовать кооперативной организаціи населенія.

Этотъ логическій, совершенно ясный путь развитія земскихъ мѣропріятій можно прослѣдить во многихъ земствахъ, которыя заключили его постановленіями, подобными принятымъ въ земствахъ Московской губерніи въ 1910 году:

„Полнаго успѣха мѣропріятій по улучшенію экономическаго быта населенія можно ожидать только въ томъ случаѣ, когда въ основу будутъ положены принципы самопомощи и самодѣятельности населенія, осуществляемые кооперативными организаціями разнаго рода, а потому содѣйствіе кооперативнымъ учрежденіямъ должно быть признано одной изъ самыхъ важныхъ и неотложныхъ задачъ земства“ [1]).

Содѣйствіе земства коопераціи съ точки зрѣнія интересовъ кооперативнаго дѣла.

Какъ же слѣдуетъ относиться къ развивающейся кооперативной дѣятельности земства съ точки зрѣнія интересовъ самого кооперативнаго дѣла? Этотъ вопросъ слѣдуетъ поставить болѣе широко, распространивъ его и на другія не кооперативныя учрежденія, оказывающія содѣйствіе коопераціи.

Мы знаемъ, что кооперація, по принципу въ ней заложенному, является добровольнымъ и независимымъ объединеніемъ представителей однородныхъ хозяйственныхъ интересовъ, изъ себя самого черпающимъ свою силу и изъ себя самого развивающимся. Путемъ самодѣятельности и стройной системы взаимоотношеній между отдѣльными объединяемыми организаціями, кооперація находитъ для отдѣльныхъ своихъ ячеекъ и предпріятій, какъ матеріальныя средства, такъ и нематеріальную помощь.

Такое положеніе вытекаетъ не только изъ теоріи, а изъ данныхъ богатого и яркаго опыта Западной Европы съ широко развившимися кооперативными союзами, а также и опытъ нашей болѣе молодой коопераціи, только теперь интенсивно объединяющейся въ союзы. Нельзя поэтому удивляться, когда встрѣчаются возраженія (въ особенности встрѣчались раньше) противъ содѣйствія коопераціи со стороны некооперативныхъ учрежденій, дѣлающихъ у насъ то самое дѣло, которое въ другихъ странахъ находится въ рукахъ самихъ кооперативовъ, объединенныхъ въ союзы.

И если поставить вопросъ о выборѣ между двумя типами организаціи кооперативнаго дѣла: одинъ западноевропейскій съ развитою системою союзовъ, которые обезпечиваютъ отдѣльныя кооперативныя организаціи и кредитомъ, и технической помощью, и объединеніемъ ихъ операцій въ одну мощную силу—и другой типъ—нашъ русскій типъ, существовавшій до самаго послѣдняго времени, когда кооперативныя организаціи существовали въ огромномъ большинствѣ разрозненно и союзную дѣятельность замѣняло или государство со своими инспекторами мелкаго кредита или земство съ агрономами, техниками и спеціалистами разнаго рода—то такой вопросъ, на какомъ изъ двухъ типовъ слѣдуетъ сдѣлать выборъ, совершенно очевидно рѣшался бы въ смыслѣ перваго. Но вопросъ такъ не стоитъ.

[1]) Согласно постановленію Временнаго Правительства отъ 9-го іюля 1917 года къ предметамъ вѣдомства земскихъ учрежденій, между прочимъ, относится: 1) „Содѣйствіе возникновенію потребительскихъ и устройству продовольственныхъ лавокъ, пекарень, и т. п. заведеній“ 2) „Устройство общественныхъ учрежденій мелкаго кредита (кредитныхъ и ссудо-сберегательныхъ товариществъ, сельскихъ банковъ, кассъ мелкаго кредита и ссудо-сберегательныхъ)“. Эти статьи положенія, касающіяся непосредственной дѣятельности земства въ области кооперації, слѣдовало бы по отношенію къ кооперативнымъ учрежденіямъ мелкаго кредита иначе редактировать, сказавъ не „устройство“, а „содѣйствіе устройству“ (1918 г.).

Населеніе у насъ въ общемъ очень некультурно. У него не достаетъ знаній, часто личной предпріимчивости и общественныхъ навыковъ; оно очень разрозненно и въ немъ сильно царитъ взаимное недовѣріе. При всей необходимости для успѣха хозяйственной дѣятельности кооперативной организаціи, населеніе часто бываетъ не освѣдомленно о возможности кооперативно организоваться. При желаніи устроить кооперативную организацію оно обычно не умѣетъ этого сдѣлать безъ помощи извнѣ. Образовавшіяся кооперативныя товарищества въ большинствѣ случаевъ слабы своими силами и нуждаются въ указаніяхъ освѣдомленныхъ людей для того, чтобы успѣшно вести и развивать свое, иногда очень сложное и трудное дѣло. При недостаточномъ распространеніи и развитіи кооперативныхъ союзовъ они нуждаются въ матеріальномъ и нематеріальномъ содѣйствіи со стороны, и въ особенности нуждаются въ этомъ при настоящихъ ненормальныхъ общественныхъ условіяхъ, которыя чрезвычайно затрудняютъ свободную организацію населенія.

И вотъ при такихъ условіяъ, если то или иное учрежденіе, какъ бы оно ни называлось, старается пробудить въ населеніи интересъ къ кооперативному дѣлу и съ этою цѣлью распространяетъ соотвѣтствующія знанія посредствомъ книжекъ, листковъ, чтеній и бесѣдъ,—очевидно, такая дѣятельность сама по себѣ должна быть признана полезною.

Если, далѣе, то же учрежденіе черезъ своихъ служащихъ инструкторовъ помогаетъ населенію, уже сознавшему пользу объединенія, организоваться въ тотъ или иной кооперативъ, составить уставъ, направить ходатайство на разрѣшеніе и пр., то, очевидно, что для развитія кооперативнаго дѣла эта дѣятельность необходима.

Если образованному населеніемъ кооперативу то же учрежденіе черезъ своихъ спеціалистовъ будетъ давать совѣты и указанія въ отвѣтъ на запросы, какъ слѣдуетъ вести спеціальное дѣло, какъ поставить счетоводство, дѣлопроизводство, какъ возможно въ данныхъ условіяхъ развить дѣло; если оно предоставитъ организаціи средства въ видѣ необходимаго кредита, то такое содѣйствіе со стороны кооперативнаго союза само по себѣ не можетъ вызывать возраженія.

Все это необходимо для успѣха кооперативнаго дѣла: и распространеніе знаній, и помощь организаціонная, и матеріальныя средства.

Поэтому надо признать, что пока населеніе не накопило еще достаточнаго умѣнія, пока оно еще не организовалось достаточно въ союзы, чтобы находить силы и средства въ своей собственной организаціи—содѣйствіе посторонняго учрежденія, берущаго на себя заботы о томъ, чтобы все это было, надо признавать и желательнымъ и необходимымъ.

Ибо вызвать сомодѣятельность населенія, помогая его кооперативной организаціи—въ этомъ заключается одна изъ важнѣйшихъ задачъ нашего времени и всѣ пути для ея достиженія хороши.

Земство обладаетъ средствами, въ его распоряженіи силы его работниковъ, оно имѣетъ извѣстный организаціонный и техническій опытъ—и весь этотъ его аппаратъ долженъ идти на службу кооперативному дѣлу.

Такого развитія земской дѣятельности не знала кооперація большинства западноевропейскихъ странъ, но она не знала также той чрезвычайной некультурности населенія при высокомъ уровнѣ общей культуры, какая составляетъ больное мѣсто нашей страны. Начало

кооперативнаго движенія не совпадало на Западѣ съ такимъ низкимъ развитіемъ личной предпріимчивости и общественныхъ навыковъ, какъ это имѣетъ мѣсто у насъ. Западноевропейская кооперація вообще не знала такого разносторонняго развитія и относительнаго культурнаго значенія мѣстныхъ органовъ самоуправленія, какое имѣетъ наше земство, сыгравшее уже огромную культурную роль въ странѣ и, несмотря на неудовлетворительную свою организацію, продолжающее эту роль играть—въ настоящее время, даже въ большей степени, чѣмъ раньше, вслѣдствіе несомнѣннаго повышенія запросовъ со стороны населенія и выросшей его воспріимчивости. Это разностороннее развитіе дѣятельности нашего земства, какого не знаетъ Западная Европа, можетъ не составлять для насъ предмета отечественной гордости, такъ какъ оно является скорѣе всего приспособленіемъ къ некультурности страны и слабому развитію въ ней личной предпріимчивости. Западной Европѣ, гдѣ люди умѣютъ устраивать сами свою жизнь и не нуждаются въ опекѣ земства съ всеобъемлющею областью осуществляемыхъ имъ задачъ, это земство не нужно такъ всесторонне, какъ оно было и остается нужнымъ у насъ.

Но и на Западѣ въ нѣкоторыхъ странахъ земство не стояло совершенно въ сторонѣ отъ кооперацiи. Кое гдѣ кредитъ, а кое гдѣ и организационная помощь кооперации оказывается и тамъ. Наиболѣе близко къ современной кооперативной дѣятельности нашего земства стоитъ дѣятельность земства австрійскаго съ его кассами и инспекторами, сыгравшими значительную роль въ дѣлѣ развитія кредитной кооперацiи[1]).

За послѣдніе годы общія условія развитія кооперативнаго дѣла рѣзко измѣнились и въ особенности измѣнились они послѣ революціи. Союзное кооперативное движеніе развилось чрезвычайно сильно и пріобрѣло широкій размахъ. При этомъ кооперативные союзы не только объединяютъ торговую дѣятельность кооперацiи, но обычно также широко ставятъ и не торговую свою дѣятельность по всестороннему содѣйствію кооперативамъ. Послѣ революціи, прежнія помѣхи союзному строительству отпали. И въ общемъ въ настоящее время въ огромномъ числѣ мѣстностей кооперація уже не нуждается, или почти не нуждается въ содѣйствіи земства. Но, конечно, вопросъ не отпалъ вовсе, такъ какъ повсюду въ неодинаковой степени кооперативное дѣло вышло на путь самостоятельнаго развитія.

Основныя начала содѣйствія земства кооперацiи, объемъ его и предѣлы.

Рѣшая такимъ образомъ, положительнымъ образомъ вопросъ о содѣйствіи земства кооперацiи—нельзя признать это содѣйствіе просто желательнымъ, надо, чтобы характеръ его соотвѣтствовалъ требованіямъ правильнаго развитія кооперативнаго дѣла.

Содѣйствіе земства не должно нарушать независимости кооперацiи, свободы ея самоопредѣленія и свободы самодѣятельности въ ней.

Это основное положеніе должно служить критеріемъ для оцѣнки дѣятельности земства въ отдѣльныхъ случаяхъ. Если оно соблюдается, то кооперативная дѣятельность земства только желательна и

[1]) Объ этомъ см. 1) *М. Я. Герценштейнъ.* Мелкій кредитъ въ трудахъ комитетовъ о нуждахъ с.-х. промышленности и сберегательныя кассы М. 1907 г. Статья того же автора въ изданіи „Нужды деревни по работамъ комитетовъ о нуждахъ с.-х. промышленности“ т II. 1904 г. а также 2) *А. И. Чупровъ* Въ ожиданіи новаго закона о мелкомъ кредитѣ (Земскія кассы мелкаго кредита) (статья напечатанная въ „Русс. Вѣд.“ за 1903 г. и перепечатанная въ собр. сочиненій). 3) *С. В. Бородаевскій.* Кооперація среди славянъ. Изд. Упр. по дѣл. мелк. кр. СПБ. 1912 г. (глава Чехія, Буковина).

чѣмъ болѣе эта дѣятельность развивается, тѣмъ лучше для кооперативнаго дѣла. Если же земство подчиняетъ себѣ кооперативныя организаціи и стѣсняетъ ихъ самодѣятельность, то его дѣятельность, нарушая условіе, необходимое для правильнаго развитія кооперативнаго дѣла, заслуживаетъ отношенія отрицательнаго къ себѣ.

Объемъ и предѣлы земской дѣятельности опредѣляются выставленнымъ нами требованіемъ. Все, что содѣйствуетъ развитію кооперації, не нарушая ея независимости, свободы ея самоопредѣленія и свободы самодѣятельности—должно составлять объемъ дѣятельности земства. Предѣлы этой дѣятельности начинаются тамъ, гдѣ она сталкивается съ независимостью и внутренней свободою кооперації.

Содѣйствіе земства кооперації начало развиваться и пріобрѣтать болѣе или менѣе значительные размѣры только въ послѣдніе годы. Не всѣ земства проявляютъ кооперативную дѣятельность. И тамъ, гдѣ кооперативная дѣятельность земства проявляется, она носитъ разнообразныя формы, пользуется различными пріемами и часто бываетъ лишена планомѣрности, идя иногда ложнымъ путемъ. Отдѣльныя земства, развившія интенсивно свою кооперативную дѣятельность и достигшія очень крупныхъ результатовъ по развитію кооперативнаго дѣла, уже сами по себѣ могутъ служить отвѣтомъ на поставленный выше вопросъ о томъ, должно ли земство заниматься кооперацією[1]).

Виды кооперативной дѣятельности земства

Потребности кооперативнаго дѣла ставятъ передъ земствомъ цѣлый рядъ задачъ. Соотвѣтственно этимъ задачамъ кооперативную дѣятельность земства можно раздѣлить на такіе отдѣльные ея виды:

Кооперативная пропоганда, путемъ устнаго и печатнаго слова, которая имѣетъ цѣлью пробудить въ населеніи мысль, направивъ ее и назрѣвшіе уже запросы въ сторону кооперативнаго объединенія (лекціи, бесѣды, періодическія и непериодическія изданія и пр.).

Содѣйствіе организаціи кооперативовъ, т. е. помощь уже проявившейся кооперативной иниціативѣ.

Инструктированіе и консультація, т. е. помощь указаніями всякаго рода въ цѣляхъ успѣшности дѣла въ кооперативахъ.

Систематическая подготовка кооперативныхъ работниковъ, какъ изъ среды кооперативовъ, такъ извнѣ ея (кооперат. курсы и пр.).

Ревизія кооперативовъ, т. е. періодическая общая провѣрка положенія дѣлъ въ кооперативахъ.

Организація для кооперативовъ кредита и посредничество по ихъ оборотамъ, съ цѣлью устраненія трудностей, испытываемыхъ разрозненными кооперативами при выступленіи ихъ на денежномъ и товарномъ рынкахъ (земскія кассы мелкаго кредита)

Содѣйствіе организаціи правильнаго взаимодѣйствія между отдѣльными кооперативами и содѣйствіе ихъ объединенію, въ цѣляхъ наилучшей организаціи кооперативнаго дѣла вообще и усиленія отдѣльныхъ организацій (кооперативные съѣзды, организація союзовъ и пр.).

Изслѣдованія условій дѣятельности кооперації разнаго рода и изученіе самой кооперації, которыя необходимы какъ въ научныхъ такъ и въ практическихъ цѣляхъ.

---

[1]) По исторіи дѣятельности земства въ области кооперації за прежнее время указываемъ книги: 1) *Веселовскій*. Исторія земства за 40 лѣтъ, 4 тома Спб. 1909—11 г., 2) *Соколовскій*. Дѣятельность земствъ по устройству ссудо-сбер товариществъ Спб. 1890 г., 3) *В В* Артельныя начинанія русскаго общества Спб 1895 г., 4) Юбилейный земскій сборникъ 1864—1914 *Хижняковъ* Земство и кооперація и др.

Сословныя кредитныя учрежденія и Земскія Кассы Мелкаго Кредита.

Развитію кооперативнаго кредита въ нашей странѣ предшествовали попытки насажденія кредитныхъ организацій и учрежденій совсѣмъ иного характера. Эти попытки потерпѣли полную неудачу, хотя и до сихъ поръ продолжаютъ существовать порожденныя ими кредитныя организаціи въ деревнѣ. Для всѣхъ интересующихся судьбами кредитнаго дѣла въ условіяхъ нашего сельскаго хозяйства, однако, не безполезно знать хотя бы въ общихъ чертахъ предшественника нашихъ кредитныхъ товариществъ: мы имѣемъ въ виду разнаго рода *сословныя учрежденія мелкаго кредита въ деревнѣ*.

Кромѣ сословныхъ кредитныхъ организацій, наряду съ кооперативнымъ кредитомъ и одновременно съ нимъ у насъ появились земскіе кредитные органы—*Земскія Кассы Мелкаго Кредита*, цѣлью коихъ въ огромномъ большинствѣ случаевъ было—содѣйствіе организаціи кредита въ деревнѣ на кооперативныхъ началахъ и замѣна до нѣкоторой степени, на первыхъ порахъ существованія кредитной кооперацiи, союзныхъ организацій кооперативнаго кредита. Основанныя на существенно иныхъ основаніяхъ, чѣмъ сословныя кредитныя учрежденія, Земскія Кассы оставили извѣстный слѣдъ въ развитіи у насъ кооперативнаго кредита; тѣмъ важнѣе для насъ въ данномъ случаѣ разсмотрѣть ихъ исторію и существо ихъ дѣятельности.

I.

Сословныя учрежденія мелкаго кредита.

Общая характеристика сословныхъ кредитныхъ учрежденій сводится къ тому, что

1) эти учрежденія, какъ видно изъ самаго названія ихъ, носили сословный характеръ и въ связи съ этимъ были учрежденіями *казеннаго* типа со всѣми характерными чертами такихъ учрежденій, т. е. были проникнуты духомъ опеки и административнаго усмотрѣнія, связаны въ своей работѣ тѣсными рамками образцовыхъ уставовъ и т. д.

2) эти учрежденія находились въ вѣдѣніи административныхъ органовъ (волостныхъ правленій, сходовъ и т. д.), природѣ которыхъ чуждъ духъ творчества и широкаго строительства въ этой области, тѣмъ болѣе, что и сами волостныя управленія были связаны безконечнымъ числомъ самыхъ разнообразныхъ обязанностей и непосредственной зависимостью отъ земскихъ начальниковъ и другихъ представителей администраціи.

Живое и сложное дѣло организаціи кредита требуетъ для своего развитія свободнаго выявленія хозяйственнаго почина и вполнѣ понятно, что въ указанной выше обстановкѣ условій для здороваго роста народнохозяйственной жизни не могло быть, и не могли поэтому закрѣпиться ростки кредитнаго дѣла, не взирая на то, что попытки насажденія сословныхъ кредитныхъ учрежденій въ прежнее время были многочисленны и настойчивы.

Историческій обзоръ сословныхъ кредитныхъ учрежденій.

Начало насажденію кредитныхъ организацій казеннаго типа положено было въ 1803 году 7 Іюня, когда по Высочайшему повелѣнію были образованы изъ общественныхъ доходовъ нѣмецкихъ колонистовъ въ Новороссіи *особые капиталы* для выдачи ссудъ этимъ колонистамъ на разнаго рода мелioраціи

Въ Прибалтійскомъ районѣ за годы 1816—1818 учрежденъ рядъ *мірскихъ кассъ*, дѣйствовавшихъ отчасти какъ ссудныя, отчасти какъ благотворительныя учрежденія.

Въ это же время въ центральныхъ губерніяхъ Россіи насаждались въ военныхъ поселеніяхъ особые *„общественные капиталы“* для тѣхъ же цѣлей. Въ 1837 году утверждены были въ государственныхъ имѣніяхъ Бѣлостокской области особыя *коммунальныя кассы*, носившія подобно мірскимъ кассамъ и „общественнымъ капиталамъ“ полублаготворительный характеръ

Въ томъ же 1837 году имѣла мѣсто попытка правительства приступить къ планомѣрному насажденію сословныхъ кредитныхъ учрежденій изданіемъ положенія *о банкахъ для удѣльныхъ крестьянъ*, а въ 1840 году изданіемъ положенія *о вспомогательно-сберегательныхъ кассахъ* для крестьянъ государственныхъ.

Сущность этихъ положеній сводилась къ слѣдующему: выработка образцовыхъ уставовъ и опредѣленіе суммъ основного капитала составляли компетенцію правительства; мѣстные органы вѣдомствъ удѣльнаго и государственныхъ имуществъ осуществляли надзоръ и управленіе банками и кассами. Ближайшее веденіе дѣла сосредоточивалось въ волостныхъ правленіяхъ. Самое кредитованіе хозяевъ было обставлено такими формальностями, при которыхъ пользованіе кредитомъ для рядового крестьянина становилось чрезвычайно затруднительнымъ, къ тому же и размѣры кредитовъ были несоотвѣтствующими дѣйствительнымъ запросамъ хозяйства

Въ 1864 году были изданы Правительствомъ *„правила о ссудныхъ кассахъ для башкиръ“*. Характерною особенностью этихъ кассъ было то, что ссуды разрѣшались въ нихъ волостными сходами, которые несли и отвѣтственность за неисправныхъ плательщиковъ.

Въ 1864 году послѣдовало распоряженіе объ организаціи *гминныхъ кассъ* въ Царствѣ Польскомъ, при чемъ ассигновано было казенныхъ средствъ въ основные капиталы этихъ кассъ 105.000 рублей. Въ 1884 году для гминныхъ кассъ былъ изданъ образцовый уставъ, по которому распорядителемъ кассы былъ гминный войтъ, а дѣлопроизводителемъ—писарь. Ссуды выдавались подъ залогъ земель до 200 рублей на одного хозяина изъ 8%. Кассы находились въ вѣдѣніи Министерства Внутреннихъ Дѣлъ

Въ 1885 году изданъ образцовый уставъ о *Сельскихъ Банкахъ*, предоставлявшій сельскимъ обществамъ открывать банки, при чемъ управленіе дѣлами банка было возложено на сельскіе сходы. Высшая норма ссуды была опредѣлена въ 200 рублей на одно лицо и срокъ ссуды не могъ превышать 1 года.

Банки эти, попавшіе на практикѣ, вскорѣ по своемъ возникновеніи, въ руки волостныхъ писарей, находились въ вѣдѣніи Министерства Внутреннихъ Дѣлъ, при чемъ контроль за ними на мѣстахъ былъ сосредоточенъ въ рукахъ уѣздныхъ по крестьянскимъ дѣламъ Присутствій.

Въ 1885 году утверждены были уставы *о ссудныхъ кассахъ* „для вспомоществованія бѣднѣйшему туземному населенію, а равно и для поддержанія и развитія его хозяйства и промышленности за исключеніемъ торговли“ въ Сыръ-Дарьинской и Зарявшанской, а въ 1889 году и въ Ферганской областяхъ. Въ 1901 году учреждаются Министерствомъ Внутреннихъ Дѣлъ *„Киргизскія кассы“*.

Такимъ образомъ, какъ видно изъ этого перечня, попытки административнаго насажденія сословныхъ кредитныхъ учрежденій были чрезвычайно многочисленны и настойчивы. И тѣмъ не менѣе такимъ путемъ организовать кредита для широкихъ массъ населенія не удалось.

По отчету Управленія по дѣламъ мелкаго кредита за 1913 годъ, на 1 Января 1914 года на пространствѣ всей Россіи въ этотъ моментъ числилось:

Вспомогательно-Сберегательныхъ Кассъ	1647
Волостныхъ и Сельскихъ Банковъ	704
Мірскихъ Заемныхъ Капиталовъ	732
Удѣльныхъ Банковъ	118
Башкирскихъ Ссудо-Сберег. Кассъ	40
Сиротскихъ Кассъ	25
Общественныхъ Ссудо-Сберегательныхъ Кассъ	1566

Эти общія цифры не характеризуютъ еще положенія сословныхъ кредитныхъ учрежденій, такъ какъ ихъ слабость и безжизненность выявляется не столько въ количественной, сколько въ качественной ихъ характеристикѣ. Дѣло въ томъ, что многія изъ этихъ учрежденій фактически или не существуютъ, или находятся въ періодѣ ликвидаціи.

Чрезвычайная административная опека надъ сословными учрежденіями, доходившая, напримѣръ, до установленія размѣра процентовъ, которые должны платить по займамъ сословныя учрежденія, связывала ихъ по рукамъ и ногамъ.

Капиталы сословныхъ учрежденій собирались опять таки распоряженіями администраціи путемъ обязательныхъ зачисленій въ эти учрежденія разнаго рода казенныхъ и общественныхъ суммъ.

При указанныхъ условіяхъ свободнаго естественнаго развитія сословныхъ кредитныхъ учрежденій быть не могло и въ дѣйствительности не было и нѣтъ, о чемъ свидѣтельствуютъ большое относительно количество просроченныхъ ссудъ въ этихъ учрежденіяхъ, слабый ростъ балансовъ ихъ, большое число случаевъ ликвидаціи ихъ и прозябаніе большинства тѣхъ, которые до сихъ поръ свое существованіе сохранили.

II.

Земскія Кассы Мелкаго Кредита.

Положеніе объ учрежденіяхъ мелкаго кредита было издано правительствомъ въ 1904 году. Первая земская касса (Хотинская, Бессарабской г.) была учреждена въ октябрѣ 1906 года. На 1 Іюля 1914 года въ Россіи числилось уже 215 земскихъ кассъ (въ томъ числѣ губернскихъ 16 и уѣздныхъ 199) съ общимъ балансомъ около 75 милліоновъ рублей. За время войны работа земскихъ кассъ продолжала развиваться: такъ, согласно анкеты Харьковской Губернской Земской Кассы Мелкаго Кредита на 1 Января 1918 года на Украинѣ насчитывалось земскихъ кассъ 66 съ общимъ балансомъ въ 85 милліоновъ рублей

Такова внѣшняя картина развитія земскихъ кассъ. Обращаясь къ разсмотрѣнію характера и содержанія ихъ работы, необходимо отдѣльно говорить о губернскихъ и уѣздныхъ кассахъ въ виду существенной разницы въ ихъ организаціи и задачахъ.

Согласно постановленія Казанскаго Съѣзда представителей губернскихъ земствъ (15—22 августа 1909 года) уѣздныя земскія кассы должны выполнять слѣдующія задачи:

1) поддерживать существующія, а также содѣйствовать возникновенію новыхъ кооперативовъ кредитнаго, потребительскаго и трудового характера, снабжать ихъ средствами для веденія какъ кредитныхъ, такъ и посредническихъ операцій и руководить направленіемъ ихъ дѣятельности, согласно правилъ, вырабатываемыхъ земскимъ собраніемъ;

2) выдавать ссуды единоличнымъ заемщикамъ лишь въ тѣхъ случаяхъ, когда они не состоятъ въ мѣстномъ кооперативѣ, или когда ссуда не можетъ быть получена изъ мѣстнаго кредитнаго учрежденія въ виду ея долгосрочности или же въ виду того, что размѣръ ея превышаетъ предѣльный размѣръ ссудъ, установленный въ этихъ учрежденіяхъ;

3) устройство центральныхъ и районныхъ складовъ сырья, издѣлій, отысканіе рынковъ сбыта и, вообще, содѣйствіе развитію промысловъ;

4) изученіе положенія кооперативнаго дѣла въ уѣздѣ и разработка всѣхъ тѣсно связанныхъ съ земской дѣятельностью вопросовъ кооперацiи, распространеніе популярной литературы по мелкому кредиту, устройство мѣстныхъ курсовъ, съѣздовъ и т. д.

Харьковское Совѣщаніе представителей земскихъ кассъ мелкаго кредита (15—18 Марта 1911 года) слѣдующимъ образомъ высказалось о функціяхъ земскихъ кассъ:

1. Губернскія кассы привлекаютъ сбереженія городского населенія губернскихъ городовъ.

2. Уѣздныя кассы привлекаютъ сбереженія населенія уѣздныхъ городовъ.

3. Уѣздныя кассы содѣйствуютъ возникновенію кредитныхъ и другихъ кооперативовъ въ уѣздахъ.

4. Уѣздныя кассы снабжаютъ уѣздныя и малаго района сельскохозяйственныя общества, кредитныя, потребительныя и трудовыя кооперацiи краткосрочнымъ и долгосрочнымъ кредитомъ.

5. Губернскія кассы снабжаютъ уѣздныя кассы и кредитныя кооперацiи, областныя, губернскія и равныя имъ по своей дѣятельности сельско-хозяйственныя общества оборотными средствами въ формѣ краткосрочнаго кредита, на срокъ до 12 мѣсяцевъ.

6. Губернскія кассы снабжаютъ уѣздныя кассы, кредитныя кооперацiи, областныя, губернскія и равныя имъ сельско-хозяйственныя общества долгосрочнымъ кредитомъ и снабжаютъ кредитныя кооперацiи ссудами въ основные капиталы:

а) за счетъ губернскихъ земскихъ капиталовъ, переданныхъ въ вѣдѣніе губернской кассы и имѣющихъ спеціальное назначеніе, какъ напримѣръ, фондъ на травосѣяніе, фондъ для выдачи въ ссуду кровельныхъ матеріаловъ и проч.;

б) за счетъ спеціальныхъ капиталовъ, образуемыхъ путемъ отчисленія изъ чистыхъ прибылей кассы мелкаго кредита;

в) за счетъ спеціальныхъ займовъ изъ капиталовъ губернскихъ земствъ и изъ правительственныхъ источниковъ. Этотъ источникъ средствъ могъ бы быть обращенъ на устройство элеваторовъ, выдачу ссудъ въ основные капиталы, залоговыя операціи подъ недвижимое имущество, на сроки въ зависимости отъ условій займовъ и проч.;

г) за счетъ долгосрочныхъ вкладовъ и основного капитала на сроки и назначенія примѣнительно къ расширенному толкованію ст. 41 Обр. Уст. земскихъ кассъ мелкаго кредита.

7. Губернскія кассы, вырабатывая и оказывая техническое содѣйствіе при устройствѣ элеваторовъ, изыскиваютъ средства на устройство ихъ кооперацiями и уѣздными кассами, снабжаютъ ихъ средствами на залогъ и покупку зерна и организуютъ сбытъ хлѣба, какъ на внутреннихъ, такъ и на заграничныхъ рынкахъ, являясь въ этомъ вопросѣ посредникомъ.

8. Губернскія кассы объединяютъ дѣятельность уѣздныхъ кассъ и кредитныхъ кооперацій по губерніи, причемъ основной задачей губернскихъ кассъ является созывъ періодическихъ съѣздовъ, устройство курсовъ и проч.

9. Совѣщаніе постановило, что губернскія кассы собираютъ свѣдѣнія о дѣятельности кредитно-кооперативныхъ учрежденій губерніи, устраиваютъ курсы счетоводства, инструктируютъ кредитныя кооперацiи, вырабатываютъ правила и формы счетоводства и дѣлаютъ сводку погубернской сѣти кооперацiи и проч.

10. Губернскія кассы разрабатываютъ принципіальные вопросы по мелкому кредиту и въ подлежащихъ случаяхъ вносятъ ихъ на обсужденіе съѣздовъ.

Этими постановленіями въ общемъ характеризуется существо работы земскихъ кассъ за время ихъ существованія.

Въ частности, обращаясь къ болѣе детальному ознакомленію съ операціями уѣздныхъ земскихъ кассъ, мы видимъ слѣдующее:

Ссудныя операціи кассъ развивались преимущественно въ 3-хъ направленіяхъ: ссуды единоличнымъ заемщикамъ, ссуды кредитнымъ кооперативнымъ товариществамъ и ссуды товариществамъ не кредитнаго характера. По мѣрѣ роста кассъ и развитія дѣла наблюдается относительное сокращеніе ссудъ единоличнымъ заемщикомъ и развитіе ссудъ кооперативнымъ товариществомъ, какъ это можно легко видѣть изъ слѣдующей таблицы:

Выдано земск. кассами ссудъ / Годы	Единоличнымъ заемщикамъ		Кредитнымъ товариществамъ		Другимъ видамъ товариществъ	
	Рубли	%	Рубли	%	Рубли	%
1909	2.288.008	76.7	693.629	23.27	900	0.03
1910	3.659.618	58.3	2 607.877	41.3	22.166	0.4
1911	5.652.433	51.4	5.227.094	47.6	110.421	1.0
1912	7.684.234	42.1	10.254.826	56.2	301.735	1.7
1913	9.499.144	33 8	17.841.041	63.6	734.562	.

Такимъ образомъ, ссудныя операціи кассъ въ двухъ третяхъ развиваются въ области кооперативной.

Если обратиться къ постановкѣ ссуднаго дѣла въ губернскихъ земскихъ кассахъ, то эта черта—преимущественнаго обслуживанія кредитомъ кооперативныхъ организацій выступитъ еще яснѣе.

Аналогичныя данныя за тѣ же годы по губернскимъ кассамъ таковы:

Выдано ссудъ / Годы	Единоличнымъ заемщикамъ		Кредитнымъ кооперативамъ		Остальнымъ кооперативамъ	
	Рублей	%	Рублей	%	Рублей	%
1909	—	—	1.216.859	97	40.000	3
1910	33.531	0.8	4.075.661	95.7	150.581	3.5
1911	152.610	1.8	8.038.034	94.8	308.892	3.7
1912	143.561	1.0	13.737.953	95.3	540.355	3.7
1913	625.104	3.4	17.261.430	94.3	427.713	2.3

Такимъ образомъ, основной работой земскихъ кассъ мелкаго кредита было финансированіе кооперативныхъ товариществъ. Преобладающее значеніе кредитныхъ товариществъ въ кліентурѣ кассъ объясняется съ одной стороны тѣмъ, что до войны кооперативное движеніе у насъ развивалось преимущественно въ области организаціи кредита, съ другой стороны тѣмъ, что кредитныя товарищества, какъ наиболѣе окрѣпшія организаціи, представляли благопріятную почву для развитія работы кассъ.

Помимо ссудныхъ операцій въ активѣ земскихъ кассъ значительное мѣсто занимаютъ *посредническія операціи* преимущественно по снабженію населенія сельскохозяйственнымъ инвентаремъ. Особенно усиленно посредническія операціи развивались за время войны и въ послѣвоенные годы.

Такъ, по даннымъ анкеты Харьковской Губернской Земской Кассы Мелкаго Кредита за 1917 годъ, оборотъ по посредничеству составлялъ для 50 кассъ Украины—84.502.039 рублей.

Такимъ образомъ, земскія кассы мелкаго кредита, собирая средства въ городахъ, обслуживали за время своего существованія преимущественно сельское населеніе, организованное въ кооперативныя товарищества. Въ этомъ отношеніи онѣ *до нѣкоторой степени замѣняли собою кооперативные союзы*, пока союзное кооперативное строительство не успѣло еще окрѣпнуть въ данныхъ условіяхъ. Само собою разумѣется, что кассы не могли замѣнить союзовъ, но тѣмъ не менѣе ихъ роль въ укрѣпленіи кооперативнаго движенія у насъ нужно признать значительной.

Въ настоящее время, когда союзное строительство получило уже очень широкое развитіе—значеніе кассъ въ кооперативной жизни тѣмъ самымъ уменьшилось и, по смыслу новаго кооперативнаго закона, кассы, какъ и учрежденія мелкаго кредита, должны прекратить свою работу по обслуживанію стоящей на своихъ собственныхъ ногахъ кооперації и искать новыхъ путей для своей дѣятельности. Въ связи съ этимъ въ земствѣ поднятъ вопросъ о реформѣ Земскихъ Кассъ въ Земскіе Банки съ значительнымъ расширеніемъ ихъ функцій и съ задачей—въ числѣ прочихъ—обслуживанія кредитомъ органовъ самоуправленія.

Московскій Народный Банкъ.

I.

Мысль о необходимости устройства кооперативнаго Народнаго Банка возникла уже давно, когда кооперація у насъ еще только началась. Но долгое время не хватало для этого силъ, да и время видимо не подошло, такъ что дѣло оканчивалось одними разговорами. И только въ 1911 году, послѣ постановленія Всероссійскаго кооперативнаго съѣзда, нѣсколько кооперативныхъ дѣятелей рѣшили, наконецъ, что пора превратить эти разговоры въ дѣло и приступили къ устройству Народнаго Банка. Съ большимъ трудомъ удалось имъ добиться отъ правительства разрѣшенія на устройство Банка. Еще больше труда пришлось затратить на собираніе первыхъ паевъ. Кооперативы боялись вложить деньги въ новое, незнакомое имъ, дѣло, и многіе говорили по русской привычкѣ: „вы начинайте, а мы тогда посмотримъ и тоже поможемъ, когда дѣло выяснится“. Чтобы не откладывать дѣла въ долгій ящикъ, учредители Банка часть паевъ внесли сами, а остальное понемногу все же собирали кооперативныя учрежденія.

Первый выпускъ акцій Народнаго Банка былъ распредѣленъ между кооперативами Россіи слѣдующимъ образомъ:

991	кредитныхъ и ссудо-сберегательныхъ товариществъ купили	2077 акц.
227	потребительныхъ обществъ	491 „
42	артельныхъ лавки	81 „
	Московскій Союзъ потребительныхъ об-въ.	200 „
23	кассы мелкаго кредита	81 „
2	союза маслодѣльныхъ артелей. . . .	57 „
13	волостн. ссудо-сберегательн. кассъ. . .	63 „
4	кредитныхъ союза.	31 „
18	сельскохозяйственныхъ обществъ. . .	52 „
	Кромѣ того 160 отдѣлныхъ лицъ, сочувствующихъ кооперації и учредившихъ самый банкъ.	605 „

Первое же собраніе акціонеровъ Народнаго Банка рѣшило точно опредѣлить кооперативныя задачи Банка и приняло по этому поводу такое постановленіе:

„1) банкъ въ своей дѣятельности долженъ опираться на существующіе кооперативные союзы, отдѣльные кооперативы и земскія кассы, поскольку они замѣняютъ союзы, содѣйствовать возникновенію новыхъ кооперативныхъ союзовъ; 2) для надлежащаго развитія своей дѣятельности банкъ долженъ организовать сѣть корреспондентовъ и комиссіонеровъ, выбирая ихъ только изъ кооперативныхъ учрежденій; 3) установить, чтобы дѣятельность свою Московскій Народный Банкъ

направилъ *исключительно въ интересахъ кооперацiи и всѣ находящiяся въ его распоряженiи капиталы обращалъ на развитiе кооперативныхъ учрежденiй*".

Такъ какъ Народный Банкъ принадлежитъ самымъ кооперативамъ и устроенъ только для нуждъ кооперацiи, то ни одинъ частный человѣкъ и ни одно частное предпрiятiе не можетъ пользоваться тамъ кредитомъ

Всѣ тѣ деньги, которыя собираетъ Народный Банкъ, онъ раздаетъ въ ссуду исключительно кооперативнымъ товариществамъ и ихъ союзамъ.

Московскiй Народный Банкъ только называется московскимъ, потому что учрежденъ онъ былъ въ Москвѣ и правленiе его находится тамъ же, на самомъ же дѣлѣ это *всероссiйскiй народный банкъ*, банкъ всей русской кооперацiи, и недаромъ же кооператоры на многихъ своихъ съѣздахъ не разъ подтверждали, что они считаютъ Московскiй Народный Банкъ центральнымъ банкомъ для всей русской кооперацiи.

Устройство управленiя Народнаго Банка приблизительно такое же, какъ въ кооперативныхъ союзахъ. По окончанiи каждаго года всѣ пайщики-акцiонеры Банка посылаютъ въ Москву своихъ уполномоченныхъ на общее собранiе акцiонеровъ (при этомъ отдѣльные кооперативы, не имѣющiе почему-либо возможности посылать своего представителя въ Москву, могутъ передовѣрять свой голосъ тому союзу, въ которомъ они состоятъ членами). На общемъ собранiи акцiонерамъ докладывается полный отчетъ за минувшiй годъ и смѣта доходовъ и расходовъ на новый годъ. Уполномоченные разсматриваютъ и утверждаютъ отчетъ и смѣту, опредѣляютъ назначенiе получившейся прибыли и выбираютъ правленiе для общаго управленiя дѣлами. Кромѣ того они выносятъ разныя постановленiя по поводу того, какъ вообще банку слѣдуетъ вести себя въ новомъ году. Помимо правленiя, уполномоченные выбираютъ *ревизiонную комиссiю и совѣтъ*, который состоитъ изъ нѣсколькихъ десятковъ человѣкъ, представляющихъ собою всѣ области Россiи. Совѣтъ Банка съѣзжается на засѣданiя нѣсколькихъ разъ въ году, обсуждаетъ вмѣстѣ съ правленiемъ всѣ важныя дѣла и вообще является какъ бы довѣреннымъ представителемъ пайщиковъ.

Совѣтъ же избираетъ изъ среды представителей кооперативныхъ учрежденiй особый Учетный Комитетъ, который разсматриваетъ всѣ заявленiя объ открытiи кредита. Кромѣ того въ товарномъ отдѣлѣ Банка, который покупаетъ разные товары по порученiямъ кооперативовъ, имѣется еще особое *„товарное совѣщанiе"*, состоящее изъ представителей отъ кооперативныхъ союзовъ, отъ каждой области по нѣскольку представителей. Это товарное совѣщанiе на своихъ засѣданiяхъ опредѣляетъ, какiе именно товары Народный Банкъ долженъ заготовлять въ первую очередь, съ какими заводами нужно ему входить въ соглашенiе, какъ производитъ расцѣнку купленныхъ товаровъ и въ какое время союзы должны производить заказы.

Чѣмъ больше будетъ Народный Банкъ и чѣмъ больше будетъ у него отдѣленiй, тѣмъ выгоднѣе для кооперативовъ его работа Дѣло въ томъ, что денежныя нужды кооперативовъ всей Россiи исчисляются сотнями милiоновъ рублей и только большой, общiй для всей Россiи, банкъ можетъ собрать въ городахъ и богатыхъ мѣстностяхъ такiя деньги среди вкладчиковъ. Опытъ показалъ, что большому банку

всегда больше вѣрятъ и охотнѣе несутъ туда вклады, чѣмъ въ маленькій банкъ, который отъ всякаго пустяка можетъ разориться и разорить своихъ вкладчиковъ Затѣмъ одинъ большой кооперативный банкъ, работающій на всю Россіи, можетъ со всей Россіи собирать деньги, пользуясь при этомъ содѣйствіемъ кредитныхъ союзовъ и переводить ихъ изъ мѣста, гдѣ ихъ есть избытокъ, въ тѣ мѣста, гдѣ кооперативы въ нихъ нуждаются Когда всѣ эти деньги сосредоточиваются въ одномъ мѣстѣ, то банкъ всегда можетъ видѣть—гдѣ въ нихъ нужда и быстро пойти навстрѣчу этой нуждѣ. Кромѣ того, большой всероссійскій кооперативный банкъ можетъ покупать заказываемые ему кооперативами товары въ громадныхъ количествахъ сразу и, слѣдовательно, по такимъ дешевымъ цѣнамъ, по какимъ никогда не удастся купить ни отдѣльному кооперативу, ни союзу, ни маленькому банку. И, наконецъ, кооперации въ настоящее время приходится вступать на борьбу съ капиталомъ, а вѣдь частные капиталисты объединяются во всероссійскіе союзы и бороться съ ними успѣшно можно только объединивъ и кооперативныя силы также на пространствѣ всей Россіи. Кооператоры, очевидно, сознаютъ все это, и чѣмъ дальше, тѣмъ больше крѣпнетъ ихъ связь съ Народнымъ Банкомъ.

Для того, чтобы кооперативы могли оказывать вліяніе на дѣла Народнаго Банка и направлять его работу въ соотвѣтствіи со своими нуждами не только на собраніяхъ акціонеровъ, но во всякое вообще время, особеннымъ образомъ устроено управленіе отдѣленіями Банка, которыя стоятъ ближе всего къ мѣстнымъ кооперативамъ.

Во первыхъ, *отдѣленія Народнаго Банка открываются только тамъ, гдѣ укажетъ собраніе акціонеровъ и только въ тѣхъ мѣстностяхъ, гдѣ мѣстные же кооперативные союзы потребуютъ открытія отдѣленія.* Правленіе Банка не можетъ самовольно открыть отдѣленіе, и даже собраніе акціонеровъ не станетъ открывать отдѣленіе тамъ, гдѣ мѣстные союзы не захотятъ этого. Во вторыхъ, въ каждомъ отдѣленіи устраивается учетный комитетъ, который состоитъ изъ представителей всѣхъ мѣстныхъ кооперативныхъ союзовъ и который выноситъ постановленія объ открытіи кредитовъ. Постановленіе мѣстного учетнаго комитета идетъ потомъ на утвержденіе главнаго учетнаго комитета и правленія банка, но при этомъ мѣстный комитетъ можетъ всегда обратиться съ жалобой къ собранію акціонеровъ, если онъ найдетъ, что правленіе безъ всякой причины не утвердило его постановленія объ открытіи кредита. Наконецъ, самое управленіе отдѣленіемъ ставится въ зависимость отъ мѣстныхъ союзовъ: по своему усмотрѣнію кооперативные союзы могутъ избирать или помощниковъ директора отдѣленія, или же особый совѣтъ при отдѣленіи, который будетъ направлять дѣла отдѣленія. Помимо этого, союзы на собраніяхъ своихъ представителей въ учетномъ комитетѣ или на особомъ областномъ совѣщаніи, могутъ высказать всѣ свои соображенія по поводу работы отдѣленія и всего банка вообще, и требовать отъ правленія банка, чтобы оно считалось съ ихъ постановленіями.

II.

Московскій Народный Банкъ съ самаго своего основанія считался денежнымъ центромъ всероссійской кооперации. Но въ дѣйствительности онъ вплоть до 1917 года занималъ въ кооперативной жизни

весьма скромное мѣсто На 1-е января 1917 года балансъ Банка достигъ всего лишь 83.406.000 р. Съ такими средствами трудно было думать о всероссійскомъ значеніи. И первые два мѣсяца 1917 г. Банкъ развивался медленно. Но революція освободила Народный Банкъ отъ опеки правительственной власти. Явилась возможность открыть сразу нѣсколько отдѣленій въ провинціи, гдѣ того уже давно требовали кооперативные союзы, причемъ такія отдѣленія, какъ Петроградское, Харьковское, Читинское сразу привлекли на службу кооперації много денегъ. Денежный рынокъ, обильный средствами, далъ Народному Банку притокъ вкладовъ, быстро увеличивающійся съ каждымъ мѣсяцемъ. Ростъ вкладовъ и текущихъ счетовъ былъ такимъ:

на 1 января 1917 г.	33.278.000	р.
„ 1 мая „ „	68.103.000	„
„ 1 сентября „ „	106.575.000	„
„ 1 января 1918 „	153.325 363	„
„ 1 марта „ „	около 220.000.000	„

Самое замѣчательное въ этомъ возрастаніи то обстоятельство, что на немъ нисколько не отразились политическія событія, создавшія тревогу среди вкладчиковъ другихъ банковъ. Февральская революція, паденіе Милюкова и Гучкова, Тарнополь, 3—5 іюля, августовское государственное совѣщаніе, переворотъ 25—29 октября, даже декреты о банкахъ—все это проходило безслѣдно для вкладной операции Народнаго Банка. Вкладчики полагали, что кооперативный центральный банкъ застрахованъ отъ потрясеній, связанныхъ съ правительственными кризисами, и затѣмъ придавали особое значеніе тому обстоятельству, что кооперативы, которымъ Народный Банкъ раздаетъ деньги, представляютъ собою надежное обезпеченіе цѣлости помѣщенныхъ въ Банкѣ денегъ.

Помимо вкладовъ Народный Банкъ послѣ революціи значительно расширилъ свои позаимствованія. Въ мартѣ 1917 г. представители Народнаго Банка были введены въ Совѣтъ Государственнаго Банка и въ учетные Комитеты его отдѣленій, и съ этого времени Государственный Банкъ вмѣсто прежняго нищенскаго кредита въ 800.000 р. открываетъ Народному Банку милліонные кредиты. А вслѣдъ за Государственнымъ пошли и частные банки, также открывшіе кредитъ. Въ общемъ позаимствованія Народнаго Банка у Государственнаго и частныхъ банковъ росли такъ:

на 1 мая 1917 г.	9.500.000	р.
„ 1 августа	16.300.000	„
„ 1 октября.	45.100 000	„
„ 1 ноября	56.300.000	„

Тѣмъ не менѣе Народный Банкъ старался не создавать для себя исключительной зависимости отъ государства и частныхъ банковъ, и операціи его по кредитованію въ банкахъ составляли отъ 12% до 20% всѣхъ его средствъ.

Наряду съ привлеченіемъ средствъ съ общаго денежнаго рынка (и главнымъ образомъ именно ради усиленія ихъ притока), Народный Банкъ увеличивалъ въ теченіе года свой складочный акціонерный капиталъ. Начавъ 1917 годъ съ капиталомъ въ 2.000.000 руб., Банкъ весной сдѣлалъ 3-й выпускъ акцій на 2.000.000 руб, разо-

бранный въ нѣсколько недѣль и затѣмъ осенью—4-й выпускъ акцій на 6.000.000 р., подписка на которой началась въ сентябрѣ, а къ новому году была уже закончена, благодаря усиленному вниманію кооперативныхъ союзовъ къ этому выпуску. И съ января 1918 г. Народный Банкъ приступилъ уже къ 5-му выпуску акцій на 25.000.000 р.. причемъ, въ виду сложности дѣла и необходимости внесенія въ него извѣстной планомѣрности, все руководство этимъ дѣломъ сосредоточено въ особомъ Эмиссіонномъ Отдѣлѣ, который ставитъ своей задачей во-первыхъ, привлеченіе всѣхъ союзовъ въ составъ акціонеровъ Банка, во-вторыхъ, широкое размѣщеніе акцій среди кооперативовъ первой степени (обществъ потребителей, кредитныхъ т-вь и т. д) и въ третьихъ, равномѣрное распредѣленіе акцій между разными видами кооперації.

Непрерывный ростъ всѣхъ трехъ основныхъ статей пассива чрезвычайно усилилъ Банкъ и если на 1 января 1917 г. его оборотныя средства выражались въ суммѣ 58.764.000 р., то на 1 января 1918 г. онѣ достигли уже 210.000.000 р., (общій балансъ Банка превысилъ 320 мил. р.) такъ что къ этому времени можно говорить уже о Народномъ Банкѣ, какъ о мощномъ денежнымъ учрежденіи.

Наряду съ возрастаніемъ оборотныхъ средствъ, шло и возрастаніе той операціи *кредитованія кооперативовъ*, для которой и былъ учрежденъ Народный Банкъ. Въ 1916 году Банкъ выдалъ кооперативамъ разныхъ ссудъ (по учету, срочнымъ ссудамъ, аккредитивамъ и спеціальнымъ текущимъ счетамъ) всего лишь 98.000.000 р. А въ 1917 г. общая сумма сдѣланныхъ выдачъ достигла уже 506 милл. руб.

Въ теченіе года, въ связи со снятіемъ полицейскихъ запретовъ съ союзнаго движенія, возникло множество новыхъ союзовъ, причемъ почти всѣ они становятся акціонерами Народнаго Банка и получаютъ тамъ кредитъ.

Ростъ открытыхъ кредитовъ представляется въ слѣдующимъ видѣ:

	вексельный	залоговый	прочіе	Всего
на 1 января 1917 г.	46.165.000 р.	22.060.000 р.	5.343.000 р.	73.570.000 р.
„ 1 мая „ „	51.348.000 „	33.464.000 „	5.514.000 „	90.327.000 „
„ 1 сентября „ „	69.422.000 „	64.839.000 „	8.202.000 „	142.465.000 „
„ 1 января 1918 г.	80.078.000 „	109.050.000 „	8.760.000 „	197.868.000 „

Соотвѣтственно этому росла и задолженность кооперативовъ Народному Банку, которая развивалась такъ:

на 1 января 1917 г.	33.323.000 р.
„ 1 апрѣля „ „	38.579.000 „
„ 1 іюля „ „	77.464.000 „
„ 1 октября „ „	132.702.000 „
„ 1 января 1918 г.	150.000.000 „

Общая же сумма использованныхъ кредитовъ всѣхъ видовъ достигла, какъ указано выше, 506 милліоновъ рублей.

Само собою разумѣется, что наибольшій спросъ на кредитъ предъявлялся кооперацією, ведущей закупки, т. е. потребительскими и смѣшанными союзами. Необходимость покупать товаръ за наличныя деньги заставила потребителей усиленно искать банковскаго кредита и вполнѣ естественно, что закупочная группа кооперативовъ заняла среди долж-

никовъ Народнаго Банка первое мѣсто. По даннымъ на 1 января 1918 года, потребительскія общества имѣли въ Народномъ Банкѣ 11.000.000 р. открытыхъ кредитовъ и союзы потребительскіе и смѣшанные по закупкамъ и сбыту—119.397.000 р., что составляетъ 65% всѣхъ открытыхъ Банкомъ кредитовъ. Изъ общей же суммы выданныхъ Банкомъ ссудъ на долю потребительской кооперации приходится свыше 70%. Кооперація кредитная въ минувшемъ году не могла развить всей своей дѣятельности по сбыту продуктовъ сельскаго хозяйства и поэтому для нея не вставало вопроса о добываніи денегъ для этихъ операцій. Въ тоже время ссудная дѣятельность кредитной кооперации все сокращалась, а вклады прирастали и нужда въ кредитованіи извнѣ замѣчалась лишь въ отдѣльныхъ случаяхъ. Въ силу этого, въ 1917 г. кредитная кооперація сравнительно мало искала денегъ въ Народномъ Банкѣ и къ 1 января 1918 г. сумма открытыхъ ей кредитовъ достигала лишь 45.000.000 р, т. е. 23% всѣхъ кредитовъ Банка. Въ группѣ кредитниковъ, ищущихъ денегъ въ Народномъ Банкѣ, на первомъ мѣстѣ стоятъ союзы сѣвернаго льноводнаго раіона, широко подготовляющіеся къ предстоящему послѣ воины вывозу льна заграницу и вложившіе въ это дѣло десятки милліоновъ рублей, затѣмъ кредитные союзы Сибири, берущіе деньги на закупку желѣза и сельскохозяйственнаго инвентаря и на оборудованіе промышленныхъ предпріятій и, наконецъ, нѣкоторые доно-кубанскіе кредитные союзы, нуждавшіеся въ деньгахъ для производства черезъ товарный отдѣлъ Народнаго Банка закупокъ шпагата и сельскохозяйственныхъ машинъ.

Это соотношеніе различныхъ видовъ кооперацій среди кліентовъ Народнаго Банка явственно отразилось на распредѣленіи выданныхъ банкомъ въ 1917 году денегъ по статьямъ выдачъ, которыя представляются, въ главныхъ статьяхъ, въ слѣдующемъ видѣ:

выдано	по учету векселей и пр.	49.627.000 р.
„	по спец. тек. сч. подъ векселя. .	55.393.000 „
„	по срочн. ссуд. подъ % бумаги. .	5.763,000 „
„	по спец. тек. сч. подъ товары. .	197.251.000 „
„	по срочн. ссудамъ подъ товары.	38.158.000 „
„	по аккредитивамъ	63.000.000 „

Выдачи подтоварныя, т. е. содѣйствіе закупочной дѣятельности кооперативовъ, достигли 298.000.000 р., или 73% всѣхъ выдачъ.

Если для дополненія картины взглянуть еще на товарный отдѣлъ Народнаго Банка, гдѣ сосредоточиваются закупки главнымъ образомъ кредитныхъ и сельскохозяйственныхъ союзовъ, то тамъ мы увидимъ нѣсколько болѣе замедленный ростъ. Въ 1916 г. товарный отдѣлъ сдѣлалъ закупокъ для союзовъ на 15.500.000 р., а въ 1917 г.—на 38.800.000 р., т. е. въ $2^1/_2$ раза больше. Но принявъ во вниманіе возростаніе цѣнъ на сельскохозяйственный инвентарь въ 1917 г., мы должны будемъ признать, что дѣйствительная сумма закупокъ увеличилась не болѣе, чѣмъ въ полтора раза. Причинами этого замедленія были: перегруженность желѣзодѣлательныхъ заводовъ военными заказами въ началѣ года и полный развалъ ихъ въ концѣ года, затѣмъ непрерывно возраставшія затрудненія съ разсчетами для заграничныхъ заказовъ и наконецъ, разстройство перевозокъ, приведшее въ концѣ года къ полной почти невозможности получать подвижной составъ.

для громоздкихъ грузовъ. Въ теченіе 1917 г. къ содѣйствію товарнаго отдѣла обратилось 149 союзовъ, въ томъ числѣ 88 кредитныхъ, съ суммой сдѣланныхъ закупокъ въ 17 500.000 р., 27 смѣшанныхъ—съ суммой закупокъ въ 1.600.000 р. и 34 потребительскихъ на 1.500.000 р.

Центръ тяжести закупаемыхъ товаровъ нѣсколько перемѣстился по сравненію съ 1916 годомъ. Тогда на первомъ мѣстѣ шелъ шпагатъ (6.920.000 р.), затѣмъ сельскохоз. машины (2.522.000 р.), желѣзо и желѣзныя издѣлія (2.356.000 руб.), инсектициды (1.069.000 руб.) и сѣмена (737.000 руб.). Въ истекшемъ же году первое мѣсто заняли: шпагатъ (15.518 000 руб.) и инсектициды (4. 518.000 руб.); далѣе шли: желѣзо (3.390.000 р.), продукты сухой перегонки дерева (1.341.000 р.), сельско хоз. машины (около 3.000.000 р.), разные химическіе товары (631.000 р.).

Въ заключеніе отмѣчу, что кредиты въ Народномъ Банкѣ были открыты въ 1917 г. 240 союзамъ, въ томъ числѣ 85 кредитнымъ, 141 потребительскимъ и смѣшаннымъ и 14 сельскохозяйственнымъ. Наибольшее число кредитующихся союзовъ дала Сибирь, гдѣ всѣ рѣшительно союзы всѣхъ видовъ стремятся открыть себѣ кредитъ въ Народномъ Банкѣ и подавляющее большинство широко эти кредиты используетъ. Второе мѣсто по числу кредитующихся союзовъ занимаетъ Сѣверъ, третье—Уралъ и наравнѣ съ нимъ идутъ районы Петроградскаго и Харьковскаго отдѣленій Банка.

III.

Къ началу 1917 г. Банкомъ было выпущено, всего лишь 8.000 акцій на 2.000.000 р. и распредѣлялись эти акціи такъ:

кредитная кооперація—	2071	акціонеръ—	5.568 акцій
потребительная „ —	448	„ —	963 „
сельскохозяйственная—	146	„ —	460 „

Остальныя акціи принадлежали разнымъ другимъ кооперативамъ и группѣ частныхъ лицъ—учредителей Банка.

Главными распредѣлителями акцій первыхъ двухъ выпусковъ были: группа кредитныхъ союзовъ юга Россіи и подмосковной области, Московскій Союзъ Потребительныхъ Обществъ и Сибирскій Союзъ маслодѣльныхъ артелей и оттого первыя мѣста по количеству акцій заняли Центральная Область, Новороссія и Западная Сибирь. Кредиты же Банка въ 1916 году размѣщались по преимуществу вокругъ Москвы, и вокругъ Ростовскаго и Новониколаевскаго отдѣленій (другихъ отдѣленій тогда еще не было).

Благодаря малому количеству акціонеровъ и отдаленности Банка отъ большинства областей, связи Банка съ кооперацією были очень слабы. Сельскіе кооперативы отличались полнѣйшимъ незнаніемъ и непониманіемъ задачъ и устройства Народнаго Банка, а порою даже и вовсе не подозрѣвали о его существованіи

Въ теченіе 1917 года Народный Банкъ, по требованіямъ союзовъ, открылъ въ провинціи одиннадцать отдѣленій (Владивостокъ, Чита, Иркутскъ, Омскъ, Пермь, Вологда, Рыбинскъ, Петроградъ, Саратовъ, Харьковъ, Тифлисъ) въ дополненіе къ двумъ прежнимъ, и это обстоятельство рѣзко видоизмѣнило порядокъ дальнѣйшаго размѣщенія его акціонернаго капитала

Въ теченіе 1917 года было сдѣлано два новыхъ выпуска—32.000 акцій въ общемъ на 8.000 000 р. Эти выпуски обусловливались во первыхъ, необходимостью привести складочный капиталъ въ соотвѣт-

ствіе съ ростомъ вкладовъ и во вторыхъ, желаніемъ удовлетворить спросъ на акціи со стороны тѣхъ кооперативовъ, которые для полученія кредитовъ стремились стать акціонерами Банка.

Такъ какъ главную потребность въ кредитахъ испытывали кооперативные союзы и такъ какъ самъ Народный Банкъ старался опираться въ своей дѣятельности на союзы, то именно союзы и оказались главнѣйшими держателями акцій. По даннымъ на 1 февраля 1918 года, изъ всѣхъ четырехъ выпусковъ (40.000 акцій на 10 мил. рублей) союзы имѣли 27.416 акцій на 6 854.000 р., или 68,5% всѣхъ акцій, а отдѣльные кооперативы первой степени имѣли лишь 11.938 акцій, т. е. 28,8%. Остальные 2,7% принадлежали частнымъ лицамъ (по первымъ двумъ выпускамъ, такъ какъ начиная съ 3 выпуска акціи Народнаго Банка частнымъ лицамъ уже не продаются).

Всѣ кооперативы—акціонеры Народнаго Банка представлены на 1 февраля 1918 г. слѣдующимъ образомъ:

137	союзовъ смѣшанныхъ по потребленію и сбыту и сельскохозяйственныхъ	12.453 акціи
76	потребительскихъ союзовъ	11.301 „
110	кредитныхъ союзовъ	3.662 „
2309	кредитныхъ и сс.-сб. товариществъ	6.372 „
1069	потребительныхъ обществъ	3.369 „
758	разныхъ другихъ кооперативовъ	2.197 „

На первомъ мѣстѣ (36,6%) идетъ потребительская кооперація затѣмъ слѣдуетъ кооперація кредитная (25%) и далѣе группа смѣшанныхъ союзовъ, гдѣ о-ва потребителей, кредитныя т-ва и маслодѣльныя артели распредѣляются почти поровну.

Всего, такимъ образомъ, акціонерами Народнаго Банка къ 1 февраля нынѣшнаго года состояло 323 союза. Между тѣмъ по списку (далеко не полному) Эмиссіоннаго Отдѣла Народнаго Банка, въ Россіи въ тоже время дѣйствовало 577 союзовъ. Иначе сказать, членами центральнаго кооперативнаго банка состояло 55% зарегистрированныхъ союзовъ и менѣе половины вѣроятнаго ихъ числа. Слѣдовательно, къ концу описываемаго времени центральный банкъ, опирающійся въ своемъ активѣ почти исключительно на союзы, успѣлъ объединить въ себѣ лишь половину союзовъ. И только теперь, при подпискѣ на пятый выпускъ акцій, на это обстоятельство обращено вниманіе и при участіи инструкторскаго персонала центральныхъ и областныхъ кооперативныхъ организацій поведена работа, въ результатѣ которой можно ожидать привлеченія къ концу года въ составъ акціонеровъ Банка почти всѣхъ союзовъ

Въ средѣ кооперативовъ первой степени мы видимъ въ истекшемъ году всего лишь 1136 акціонеровъ, что не составитъ и десятой доли всего числящагося въ Россіи количества кооперативовъ Если даже прибавить сюда тѣ союзныя о-ва и т-ва, которыя, не состоя сами акціонерами, связаны съ Банкомъ черезъ свои союзы, то все же мы получимъ не болѣе 22 –25% кооперативовъ первой степени, вовлеченныхъ въ той или иной мѣрѣ въ работу Народнаго Банка, что означаетъ недостаточное проникновеніе Банка въ самую толщу кооперацiи. Между тѣмъ прочность центральнаго кооперативнаго банка и успѣхъ его борьбы съ предпринимательскимъ капиталомъ и иными враждеб-

ными силами прямо зависитъ отъ того, насколько Банкъ въ строеніи своего складочнаго капитала опирается на кооперативную массу

Если мы обратимся въ сторону развитаго Народнымъ Банкомъ кредитованія кооперацій, то окажется, что и здѣсь, несмотря, на чрезвычайный свой ростъ, Банкъ не выполнилъ еще своихъ задачъ, какъ всероссійскаго центра. Исчерпывающихъ точныхъ цифръ здѣсь нѣтъ, но по частичнымъ подсчетамъ можно предположить, что въ 1917 году кооперація (главнымъ образомъ союзная) исчерпала въ теченіе года свыше милліарда разныхъ кредитовъ. Мы знаемъ, что 506 милліоновъ выдалъ Народный Банкъ. Есть свѣдѣнія, что до 200 милліоновъ выдано союзамъ земскими кассами и кредитными союзами. Остается еще до 300 милліоновъ, которые были получены союзами изъ частныхъ банковъ. Иначе сказать—даже при громадномъ напряженіи ссудной дѣятельности, при небываломъ притокѣ вкладовъ, центральный кооперативный банкъ далъ кооперации около 40% нужныхъ ей средствъ, причемъ и самая-то работа кооперации имѣла съуженный размахъ, благодаря неразвившемуся еще сбыту Это не значитъ, конечно, что Народный Банкъ вообще безсиленъ, но это значитъ, что истиннымъ финансовымъ центромъ кооперации онъ станетъ лишь въ ближайшіе годы и при условіи, что ростъ и организація его будутъ идти почти также напряженно, какъ за этотъ минувшій годъ революціи.

За 1915—1917 годы сумма вкладовъ и текущихъ счетовъ увеличилась въ Народномъ Банкѣ въ тридцать пять разъ, тогда какъ за тоже время въ частныхъ коммерческихъ банкахъ увеличеніе было въ два съ половиной раза, а на общемъ денежномъ рынкѣ въ 3 раза, Правда также, что всѣ статьи баланса Народнаго Банка разрослаются съ такой быстротой, какой не знаетъ ни одинъ частный банкъ, и что организаціонныя связи съ кооперацією у Народнаго Банка крѣпче, чѣмъ связи частныхъ банковъ съ торговлей и промышленностью.

Но въ тоже время удѣльный вѣсъ Народнаго Банка на общемъ денежномъ рынкѣ еще весьма малъ. Къ концу 1917 года Народный Банкъ имѣлъ акціонерный капиталъ въ 10.000.000 р., а частные банки, вмѣстѣ взятые, имѣли на 1 апрѣля 1917 года—1.085.000.000. (въ томъ числѣ петроградская группа 765 мил. р., московская группа—214 м. р. и провинціальная группа—106 м. руб.). Народный Банкъ имѣлъ на 1 декабря 1917 г. 138.000.000. рублей вкладовъ, а 49 частныхъ банковъ имѣли на 1 апрѣля 1917 г. 7.494.000.000 р. вкладовъ. И противъ трехсотмилліоннаго баланса Народнаго Банка стоитъ четырнадцатимилліардный балансъ частныхъ банковъ. Прибавьте еще національныя милліардныя сбереженія, накопленныя въ Государственномъ Банкѣ и сберегательныхъ кассахъ, и вы увидите, что центральное положеніе въ мірѣ кооперативныхъ средствъ далеко не означаетъ еще виднаго положенія на общемъ денежномъ рынкѣ. Здѣсь работа еще только началась, и нужны годы, и годы такого же быстраго роста, чтобы овладѣть денежнымъ рынкомъ вполнѣ, сосредоточить въ своихъ рукахъ все кредитованіе кооперации во всѣхъ ея нуждахъ, и чувствовать себя настолько независимымъ и прочно стоящимъ, чтобы по уполномочію и отъ имени кооперации творить кооперативную финансовую политику во всероссійскомъ масштабѣ и съ вѣрнымъ разсчетомъ на успѣхъ каждаго намѣченнаго плана.

IV.

Выполненіе задачъ центральнаго кооперативнаго банка (хотя бы и не въ полномъ объемѣ) ставитъ Народный Банкъ въ необходимость имѣть продуманную и строго проводимую въ жизнь программу.

Слѣдуетъ признаться, что въ истекшемъ году такая программа у Банка не всегда имѣлась.

Правленіе Банка малочисленно по своему составу (6 человѣкъ) и благодаря громадному размаху работы оно едва въ силахъ справиться съ текущей работой. Поэтому опытъ, накапливаемый различными отдѣлами, не закрѣпляется и не обрабатывается въ какомъ-либо объединяющемъ центрѣ. Такіе важные и специализированные отдѣлы, какъ операціонный, товарный, инструкторскій, эмиссіонный, корреспондентскій, учетный—разобщены между собою и мало знаютъ работу другъ друга

Что касается провинціальныхъ отдѣленій, на которыхъ лежитъ отвѣтственная задача установленія связей между Народнымъ Банкомъ и кооперацією, то онѣ страдаютъ малой освѣдомленностью въ дѣлахъ Банка, какъ цѣлаго и особенно въ дѣлахъ другъ друга.

За весь истекшій годъ былъ лишь одинъ съѣздъ управляющихъ отдѣленіями и одно частное совѣщаніе четырехъ отдѣленій. Переписка между отдѣленіями по организаціоннымъ вопросамъ отсутствуетъ, а въ сношеніяхъ съ Москвой эти вопросы задѣваются лишь попутно, по отдѣльнымъ частнымъ случаямъ.

Такимъ образомъ, опредѣляющія начала кооперативной политики или вырабатываются совершенно самостоятельно пленарными собраніями учетныхъ комиссій отдѣленій, или же проводятся управляющими на основаніи отдѣльныхъ частныхъ указаній центра.

Считаясь съ тѣмъ, что центральный кооперативный банкъ долженъ быть однимъ изъ крупнѣйшихъ творцовъ финансовой политики кооперацiи, слѣдовало бы ввести, какъ обязательное условіе его работы, періодическіе съѣзды управляющихъ отдѣленіями Банка, представителей учетныхъ комиссій отдѣленій и представителей хотя бы крупнѣйшихъ областныхъ союзовъ для взаимнаго освѣдомленія о работѣ всѣхъ отдѣловъ и отдѣленій Народнаго Банка, о состояніи денежнаго рынка, о кредитныхъ нуждахъ кооперацiи и для обмѣна мнѣній по вопросамъ ближайшаго направленія кооперативной финансовой политики. При такомъ условіи и самъ Банкъ выигралъ бы въ смыслѣ усиленія связности всѣхъ своихъ составныхъ частей и союзы во первыхъ, сознавали бы дѣло Народнаго Банка, какъ свое собственное дѣло, во вторыхъ, обогащали бы свой опытъ.

Другіе недостатки работы Народнаго Банка зависѣли отъ тѣхъ общихъ болѣзненныхъ условій, въ которыхъ протекало кооперативное дѣло за 1917 годъ.

Ни одно собраніе Совѣта или акціонеровъ въ 1917 г. не было настолько полнымъ, чтобы представлять всю кооперацію и настолько длительнымъ, чтобы во всей широтѣ обсудить всѣ выдвинутые жизнью вопросы. Благодаря этому вся тяжесть дѣла ложилась на правленіе, которое и безъ того было перегружено работой. А между тѣмъ, какъ разъ въ минувшемъ году быстрый ростъ Народного Банка и сложныя событія въ жизни всей кооперацiи создавали необходимость въ возможно болѣе частомъ обсужденіи очередныхъ вопросовъ въ расширенной коллегіи руководителей Банка.

Затѣмъ самый быстрый ростъ Банка препятствовалъ спокойной организаціонной работѣ Первоначальная смѣта расходовъ, утвержденная весеннимъ собраніемъ акціонеровъ, пересматривалась и расширялась затѣмъ въ теченіе года три раза, причемъ каждый разъ оказывалось, что предположенія, сдѣланныя три мѣсяца тому назадъ „съ большой надбавкой", теперь уже оказываются мизерными, не отвѣчающими размаху Банка. Необходимость держаться въ предѣлахъ непрерывно отставшей смѣты связывала Банкъ и заставляла его экономить силы въ ущербъ работѣ.

Отвѣтственность за нѣкоторые недостатки можетъ быть поровну подѣлена между Банкомъ и работающими съ нимъ кооперативами, причемъ отвѣтственность по существу ложится, конечно, на общую обстановку лихорадочнаго развитія союзнаго движенія. Здѣсь умѣстно будетъ прежде всего отмѣтить непослѣдовательность Банка и союзовъ въ важномъ дѣлѣ опредѣленія вида открываемыхъ кредитовъ. Изъ приведенной выше справки о распредѣленіи выданныхъ Банкомъ ссудъ видно, что на долю вексельныхъ учетныхъ операцій пришлось всего лишь 22% выданной суммы, причемъ это соотношеніе вполнѣ объясняется товарной цѣлью спроса на кредитъ Между тѣмъ, въ открываемыхъ кредитахъ вексельный кредитъ колеблется отъ 62% (январь 1917 г.) до 40% (ноябрь 1917 г.), такъ что между финансовымъ планомъ и проведеніемъ его въ жизнь создавалось разнорѣчіе. Точно также обстояло дѣло и съ залоговымъ кредитомъ, который въ открываемыхъ кредитахъ занималъ всего лишь отъ 30 до 55%, а въ дѣйствительности составлялъ основную активную операцію Банка. Союзы, засѣдающіе въ учетныхъ комиссіяхъ, не давали себѣ труда объяснить новымъ неопытнымъ кліентамъ—союзамъ финансовую неправильность ихъ построенія ходатайствъ о ссудахъ, а правленіе Банка почти механически шло за учетными комиссіями и если сокращало иногда просимый кредитъ, то по преимуществу въ соотвѣтствіи съ состояніемъ кассы банка, а не съ общимъ финансовымъ планомъ.

Не менѣе важна исторія открытія отдѣленій Народнаго Банка. Первоначально Банкъ считалъ, что его отдѣленія должны обслуживать области, представляющія обособленное цѣлое въ финансово-экономическомъ и кооперативномъ отношеніи и подъ этимъ угломъ зрѣнія разсматривались всѣ ходатайства союзовъ объ открытіи отдѣленій. Но въ концѣ 1917 г., подъ давленіемъ чрезвычайнаго наплыва требованій отъ союзовъ на открытіе отдѣленій, намѣтился переломъ и въ засѣданіи Совѣта 16—18 февраля 1918 г., когда рѣшено было открыть десять новыхъ отдѣленій, смѣшались три организаціонныхъ принципа. Здѣсь наряду съ отдѣленіями, имѣющими значеніе для всей страны (Архангельскъ, Одесса, Астрахань), намѣчены были отдѣленія мелко-районнаго значенія (Барнаулъ, Екатеринбургъ, Нижній) и въ то же время утверждены были и отдѣленія съ областными заданіями (Самара, Екатеринославъ, Самаркандъ).

Можно поставить въ нѣкоторый упрекъ Банку также и обнаруживающуюся у него излишнюю податливость къ требованіямъ союзовъ: въ то время, какъ открытію прежнихъ отдѣленій (особенно Ростова, Ново-Николаевска и Вологды) предшествовало обстоятельное и всестороннее изученіе района, въ послѣднее время намѣтилась склонность удовлетворяться матеріалами, собранными мѣстными союзами, да краткимъ словеснымъ описаніемъ района.

Тѣмъ не менѣе и въ этой обстановкѣ 1917 года, Народный Банкъ проявлялъ все же не только стремленіе къ упорядоченію собственной работы, но и опредѣленное тяготѣніе къ постановкѣ на очередь крупнѣйшихъ вопросовъ изъ области организаціи кооперативныхъ средствъ. Вопросы эти первоначально обсуждались Банкомъ при участіи представителей центральныхъ кооперативныхъ учрежденій, а проведеніе ихъ въ жизнь несомнѣнно окажетъ сильное вліяніе на дальнѣйшее развитіе кооперативнаго движенія.

Такъ, напримѣръ, еще въ началѣ 1917 г. совѣщаніе корреспондентовъ Банка всесторонне обсудило злободневный тогда вопросъ о центральномъ и областныхъ банкахъ и, считаясь какъ съ основами кооперативнаго строительства, такъ и съ настроеніями на мѣстахъ, приняло слѣдующее исчерпывающее постановленіе по этому вопросу, которое съ тѣхъ поръ легло въ основу всей политики Народнаго Банка въ дѣлѣ открытія своихъ отдѣленій въ провинціи.

1) При данной степени развитія центральнаго кредитнаго учрежденія россійской кооперації, особенно въ виду неизбѣжныхъ съ окончаніемъ войны осложненій какъ въ хозяйственной жизни страны вообще, такъ и въ жизни нашихъ кооперативныхъ учрежденій въ частности, вопросъ объ открытіи областныхъ кооперативныхъ банковъ является вопросомъ не мѣстнаго, а всероссійскаго значенія. Поэтому, онъ можетъ быть разрѣшенъ только на всероссійскомъ кооперативномъ съѣздѣ.

2) Впредь до разрѣшенія этого вопроса на всероссійскомъ съѣздѣ, мѣстнымъ союзамъ рекомендуется учреждать, по соглашенію съ органами управленія Московскаго Народнаго Банка, отдѣленія послѣдняго, каковыя отдѣленія должны управляться на началахъ, обезпечивающихъ дѣйствительное и широкое участіе мѣстныхъ союзовъ въ управленіи ими.

3) Московскій Народный Банкъ можетъ открывать свои отдѣленія лишь по соглашенію съ мѣстными союзами.

Крупнѣйшимъ шагомъ Народнаго Банка на пути углубленія и укрѣпленія кооперативныхъ финансовъ была разработка вопроса о долгосрочномъ кредитѣ и затѣмъ практическій приступъ къ взаимному кооперативному страхованію.

Мысль о долгосрочномъ кредитѣ родилась въ Совѣтѣ Народнаго Банка еще въ 1916 г., по проекту проф. А. Н. Анцыферова, а весной 1917 г. Совѣтъ принялъ уже и самый проектъ устава Особаго Отдѣла, послѣ чего этотъ проектъ былъ утвержденъ собраніемъ акціонеровъ 2 іюня 1917 г. По мысли авторовъ проекта, „операціи кооперативнаго кредита тѣсно связаны у насъ съ крестьянскимъ земледѣльческимъ хозяйствомъ;—въ земледѣльческомъ же хозяйствѣ неизбѣжно и постоянно возникаетъ потребность болѣе или менѣе долгосрочныхъ затратъ, вслѣдствіе необходимости улучшенія и увеличенія хозяйственнаго инвентаря. Чѣмъ больше единовременная затрата, тѣмъ труднѣе покрыть ее изъ доходовъ одного года; при такихъ условіяхъ сдѣланная затрата должна быть разложена на рядъ лѣтъ и постепенно погашена изъ доходовъ хозяйства; другими словами—необходимъ долгосрочный кредитъ. Кромѣ того сами кооперативы и ихъ союзы начинаютъ переходить къ собственному производству, которое несомнѣнно, будетъ сильно развиваться. Въ эту сторону его направляютъ и общія начала кооперативнаго строительства и современное безтоварье, наблю-

даемое на рынкѣ. Для организаціи этого дѣла также необходимы долгосрочныя затраты и, слѣдовательно, долгосрочный кредитъ".

Предположенный Отдѣлъ долгосрочнаго кредита долженъ имѣть съ Народнымъ Банкомъ общіе органы управленія, но, въ виду особенностей своихъ операцій, Отдѣлъ долженъ имѣть особый основной и запасный капиталъ, отдѣльный балансъ и самостоятельную отчетность. Отдѣлъ, по проекту, выдаетъ кооперативамъ ссуды двухъ видовъ: на срокъ до десяти лѣтъ (наличными деньгами), главнымъ образомъ для выдачи самими кооперативами ссудъ своимъ членамъ на улучшеніе хозяйства, и на срокъ 36 лѣтъ (облигаціями) на постройку, пріобрѣтеніе и оборудованіе производительныхъ предпріятій или учрежденій, требующихъ большихъ затратъ (народные дома, школы и т. п.). Ссуды будутъ выдаваться суммами не менѣе 20 000 р. только союзамъ и лишь въ особыхъ случаяхъ отдѣльнымъ кооперативамъ подъ гарантію союза.

Средства Особаго Отдѣла составляются по проекту путемъ: 1) передачи Отдѣлу одной пятой части основного капитала Народнаго Банка: 2) передачи Отдѣлу, съ разрѣшенія Совѣта, половины вкладовъ, принятыхъ Банкомъ на срокъ не менѣе 2 лѣтъ; 3) собственныхъ долгосрочныхъ вкладовъ, и 4) главнымъ образомъ выпускомъ 5%-ныхъ облигацій въ десятикратномъ отношеніи къ капиталамъ Отдѣла.

Осуществленіе проекта задерживалось въ виду необходимости переработать порядокъ обезпеченія ссудъ, такъ какъ залогъ недвижимости теперь отпадаетъ. Но подготовительныя работы ведутся въ Эмиссіонномъ Отдѣлѣ и при первой же возможности долгосрочный кредитъ будетъ проведенъ въ жизнь.

Страхованіе кооперативныхъ имуществъ и товаровъ давно уже волновало работниковъ на мѣстахъ и въ центрѣ, въ послѣднее же время, когда кооперативы стали широко обзаводиться постройками и когда наличность товаровъ у нихъ исчисляется милліардами рублей, суммы годичной страховой преміи, уплачиваемой кооперативами, исчисляются десятками милліоновъ рублей. Эти уплаты идутъ въ кассы частныхъ страховыхъ обществъ, чрезвычайно обогащая ихъ, такъ какъ рискъ горимости кооперативныхъ товаровъ и имуществъ ничтоженъ. Всѣ крупнѣйшіе союзы такъ или иначе подходятъ къ вопросу о страхованіи, причемъ мысль о кооперативномъ страхованіи (ранѣе всего выдвинутая и поставленная въ практическую плоскость Сибирью) стала теперь особенно популярной. Народный Банкъ также занялся этимъ вопросомъ и, принявъ на себя временно посредничество на особо-льготныхъ условіяхъ между однимъ обществомъ и кооперативами, въ то же время быстро подготовляетъ почву для созданія всероссійскаго кооперативнаго страхового союза. Съ этой цѣлью, въ февралѣ и мартѣ 1918 г. при Банкѣ работало особое совѣщаніе изъ представителей центральныхъ и нѣкоторыхъ областныхъ кооперативныхъ организацій, которое обсудило вопросъ во всей широтѣ и выдѣлило теперь комиссію спеціалистовъ для выработки устава союза взаимнаго кооперативнаго страхованія, имѣющаго работать въ самомъ тѣсномъ соприкосновеніи съ Нарднымъ Банкомъ. Когда это дѣло осуществится (а это вопросъ ближайшаго будущаго, кооперація не только станетъ независимой отъ частныхъ страховыхъ обществъ, но и получитъ громадный источникъ сосредоточенія и накопленія средствъ съ

помощью которыхъ могутъ быть значительно расширены кредитныя операціи Народнаго Банка въ интересахъ тѣхъ же самыхъ кооперативовъ.

Мнѣ остается привести еще нѣсколько справокъ для опредѣленія остальныхъ сторонъ работы Народнаго Банка за годъ революціи

Открытіе сѣти отдѣленій Банка въ провинціи значительно помогло правильному размѣщенію его акцій и теперь акціонерный капиталъ Банка распредѣленъ довольно равномѣрно по областямъ Россіи. По даннымъ на 1-е января 1918 г., акціи Народного Банка размѣщались по районамъ такъ:

Центральная Россія (Московская, Тверская, Владимірская, Калужская, Тульская, Орловская, Смоленская, Пензенская, Рязанская, Воронежская, Тамбовская, Курская)	1025	акціонеровъ	15.247 акцій
Сибирь и Средняя Азія	801	„	8 748 „
Доно-Днѣпровскій районъ, (Кіевская, Могилевская, Полтавская, Херсонская, Подольская, Черниговская, Харьковская, Екатеринославск., Таврическ., Донская, Бессарабская, Холмская). .	1122	„	5 945 „
Поволжье (отъ Ярославля до Астрахани).	374	„	3.296 „
Уралъ и приуралье	359	„	2.193 „
Сѣверный край (Вологдская, Архангельск. Олонецкая, Петроградск., Псковская, Новгородская)	231	„	2.103 „
Дальній востокъ и Забайкалье	125	„	1 011 „
Кавказъ, Кубань и Закавказье	251	„	961 „
Западъ и Прибалтика	143	„	496 „

Наибольшія суммы вложены въ акціонерный капиталъ Народнаго Банка Центромъ и Сибирью, наиболѣе глубоко проникли акціи въ толщу кооперативовъ первой степени на югѣ и въ Сибири.

При открытіи отдѣленій въ провинціи Народный Банкъ, помимо кооперативно-организаціонныхъ задачъ, преслѣдуетъ главнымъ образомъ цѣль выравниванія на пространствѣ Россіи тѣхъ денегъ, которыя могутъ понадобиться коопераціи. Съ помощью отдѣленій Банкъ передвигаетъ свободныя деньги изъ районовъ избытка въ районы недостатка въ нихъ, причемъ, конечно, только немногіе районы отличаются устойчивостью признака избыточности или недостатка, большинство же часто переходитъ изъ одной группы въ противоположную, въ зависимости отъ множества причинъ кооперативнаго и обще-финансоваго свойства.

На 1 января 1918 г., положеніе отдѣленій въ смыслѣ ихъ работы по привлеченію и распредѣленію средствъ опредѣлилось, самыя отдѣленія упрочились и именно это соотношеніе можно считать наиболѣе показательнымъ для предстоящаго 1918 года. Рисуется это соотношеніе въ слѣдующихъ цифрахъ:

ОТДѢЛЕНІЯ	Привлечено вкладовъ	Задолженность кооперативовъ отдѣленію
Петроградъ	26.008.000 р	22.510 000 р.
Ростовъ	8.547.000 „	6.309.000 „
Владивостокъ	3.724.000 „	1.428.000 „
Чита	3.296.000 „	1.947.000 „

ОТДѢЛЕНІЯ	Привлечено вкладовъ	Задолженность кооперативовъ отдѣленію
Иркутскъ	2.748.000 р	2.617.000 р.
Саратовъ	4.616.000 „	4.134.000 „
Омскъ	1.841.000 „	2 023.000 „
Новониколаевскъ	829.000 „	11.234.000 „
Вологда	421.000 „	6.836.000 „
Пермь	1.383.000 „	5.691 000 „
Харьковъ	16.783.000 „	18.736.000 „
Рыбинскъ	1.356.000 „	2.753.000 „

По этимъ даннымъ къ избыточной группѣ относится четыре первыхъ отдѣленія, къ нейтральной три слѣдующихъ отдѣленія и къ нуждающейся пять послѣднихъ отдѣленій. Нелишне будетъ отмѣтить, что для сибирской кооперації изъ общей задолженности Народному Банку въ 19.249.000 р. покрывается за счетъ мѣстныхъ средствъ только 12.438 000 р., остальные же 6.811.000 р. передвинуты въ Сибирь Народнымъ Банкомъ изъ Европейской Россіи.

Для покрытія денежныхъ нуждъ кооперації Центральной Области, обслуживаемой непосредственно изъ Москвы, а также на случай недостатка денегъ въ провинціальныхъ отдѣленіяхъ, Народный Банкъ, помимо своей главной московской конторы, выдвинулъ въ текущемъ году еще мысль о небольшихъ городскихъ отдѣленіяхъ спеціально для привлеченія средствъ въ кассу Банка. Такихъ отдѣленій открыто: два въ Харьковѣ, одно въ Петроградѣ и шесть въ Москвѣ. Несмотря на очень короткій срокъ своего существованія и на крайне тревожное время, эти отдѣленія успѣли уже доставить Банку нѣсколько десятковъ миллионовъ.

Всероссійскій Центральный Союзъ Потребительныхъ Обществъ (Центросоюзъ).

I. Возникновеніе и развитіе Центросоюза.

Подъ наименованіемъ Всероссійскаго Центральнаго Союза Потребительныхъ Обществъ дѣйствуетъ теперь бывшій Московскій Союзъ Потребительныхъ Обществъ. Его развитіе отражаетъ собою основныя черты, которыя характеризуютъ исторію всей русской потребительной кооперацій за послѣднюю четверть вѣка.

Возникъ Московскій Союзъ въ результатѣ замѣтнаго оживленія, которое обнаружилось въ потребительной кооперацій въ половинѣ 90-хъ годовъ, вслѣдъ за голодомъ 1891 года, являющимся опредѣленнымъ этапомъ въ развитіи русской общественности. Уже въ 1896 г., по иниціативѣ нѣсколькихъ потребительныхъ обществъ, поддержанной С.-Петербургскимъ Отдѣленіемъ Комитета о сельскихъ ссудосберегательныхъ и промышленныхъ товариществахъ, въ Нижнемъ-Новгородѣ состоялся съѣздъ потребительныхъ обществъ со всей Россіи, на которомъ былъ обсужденъ между прочимъ проектъ образцоваго устава кооперативнаго союза (смѣшаннаго). Проектъ не былъ утвержденъ правительствомъ, но съѣздъ послужилъ толчкомъ къ непосредственной работѣ по объединенію потребительныхъ обществъ. По иниціативѣ Московскаго Общества Потребителей „Взаимная Польза", уже съ осени 1896 года устраивается въ Москвѣ рядъ совѣщаній представителей потребительныхъ обществъ, а 25 апрѣля 1897 года готовый проектъ устава посылается на утвержденіе въ Петроградъ. 16 іюня (ст. ст.) 1898 года утверждено „Положеніе о Московскомъ Союзѣ Потребительныхъ Обществъ", и съ этого момента ведетъ свое начало всероссійское объединеніе потребительной кооперацій.

Дѣйствительно, уже 18 обществъ, явившихся учредителями Союза, были разбросаны по всей Россіи, начиная отъ центральнаго промышленнаго района, продолжая Ураломъ и кончая Сибирью и Средней Азіей. Фактически Московскій Союзъ и сталъ союзомъ всероссійскимъ; хотя это и не было оговорено прямо въ уставѣ („положеніи"), но § 1 говоритъ о томъ, что Союзъ объединяетъ общества, „которыя по своимъ торговымъ интересамъ связаны съ Московскимъ промышленнымъ райономъ", и это указаніе давало формальную возможность вступать въ Союзъ обществамъ со всей Россіи.

„Положеніе" о Союзѣ страдало существенными недостатками, но имѣло то важное достоинство, что давало Союзу право наряду съ дѣятельностью торговою вести разнообразную нехозяйственную работу, и такимъ образомъ Союзъ съ самаго начала сталъ совмѣщать въ себѣ

двѣ разныхъ союзныхъ организаціи: съ одной стороны—общество оптовыхъ закупокъ, съ другой—союзъ потребительныхъ обществъ, являющійся инструкціоннымъ, организаціоннымъ, идейнымъ и представительнымъ центромъ потребительной кооперації.

Долгое время, однако, Союзъ развивался крайне медленно. Число русскихъ потребительныхъ обществъ было невелико, а главное, они были въ общемъ слишкомъ далеки отъ пониманія кооперативныхъ задачъ и даже своихъ собственныхъ интересовъ. Ростетъ очень медленно и число членовъ, и капиталъ Союза, а вмѣстѣ съ тѣмъ и его обороты; очень характерны цифры, приводимыя ниже въ таблицѣ развитія Союза за 20 лѣтъ. При неимѣніи паевого капитала, Союзъ не можетъ завести собственнаго склада, и вынужденъ ограничиваться комиссіонно-агентурными операціями: онъ не производитъ закупокъ за свой счетъ, а лишь сводитъ потребительныя общества съ опредѣленными фирмами, выговаривая болѣе или менѣе льготныя условія, а также дополнительную скидку (бонусъ) въ концѣ года. Подобная дѣятельность не представляла особыхъ выгодъ для обществъ, вмѣстѣ съ тѣмъ не давая прибыли Союзу; его положеніе долгіе годы остается неустойчивымъ и шаткимъ Тѣмъ не менѣе, Союзъ все время развиваетъ постепенно свою неторговую дѣятельность, а съ 1903 года издаетъ свой журналъ „Союзъ Потребителей“.

Переломъ въ его жизни наблюдается лишь послѣ первой революціи 1905 года, когда начинаетъ необычайно расти и число потребительныхъ обществъ, и кооперативная сознательность ихъ. Союзъ уже съ 1906 года создаетъ особый органъ для неторговой работы—Секретаріатъ, а съ 1907 года устраиваетъ наконецъ свой собственный складъ, впервые выступая на рынкѣ какъ самостоятельный оптовый покупатель. Послѣ этого, успѣхи Союза становятся все болѣе и болѣе значительными и быстрыми, и около 1910 года онъ становится на твердую почву, уже не страшась за свой завтрашній день. Уже въ 1908 году онъ можетъ выполнить очень крупное дѣло—созывъ Всероссійскаго Кооперативнаго Съѣзда; съ каждымъ годомъ послѣ того онъ все болѣе усложняетъ и расширяетъ свою работу.

Ростъ потребительной кооперації на мѣстахъ, вызвавъ тягу къ созданію мѣстныхъ союзовъ, поставилъ остро проблему взаимоотношеній Московскаго Союза съ мѣстными объединеніями, явственно обозначившуюся уже около 1910 года.

Испытавъ на самомъ себѣ, какъ неимовѣрно трудно окрѣпнуть союзной организаціи при навыкахъ разобщенности и узкаго эгоизма, прочно укоренившихся въ русской кооперації, Московскій Союзъ не довѣряетъ, чтобы на мѣстахъ смогли развиться жизнеспособные союзы, и крахъ въ 1911 году двухъ Петроградскихъ и Кіевскаго союзовъ потребительныхъ обществъ какъ будто подтверждаетъ это недовѣріе. Московскій Союзъ защищаетъ положеніе, что на мѣстахъ должны существовать лишь союзы для неторговой дѣятельности (потомъ признавъ еще цѣлесообразность мелкорайонныхъ объединеній); въ качествѣ же мѣстныхъ распредѣлительныхъ органовъ должны учреждаться агентуры Московскаго Союза. Вплоть до 1913 года идетъ идейная и организаціонная борьба между двумя теченіями, и на Кіевскомъ Съѣздѣ эта борьба достигаетъ кульминаціоннаго пункта. Но около этого времени споръ уже опредѣленно разрѣшается самою жизнью. На мѣстахъ возникаютъ мѣстные союзы, достаточно проч-

ные и многочисленные. Всѣ они вступаютъ членами въ Московскій Союзъ, который продолжаетъ оставаться Всероссійскимъ Центромъ, становясь союзомъ союзовъ; а вмѣстѣ съ тѣмъ необычайный ростъ числа союзныхъ обществъ дѣлаетъ уже прямо невозможнымъ непосредственное обслуживаніе отдѣльныхъ кооперативовъ изъ одного центра

За время войны всѣ указанныя явленія получили особое развитіе. Потребительная кооперація безпримѣрно выросла численно, матеріально и внутренно: вызванное продовольственнымъ кризисомъ созданіе сотенъ союзовъ стало фактомъ: а Московскій Союзъ превратился въ мощную организацію, которая пріобрѣла значеніе, далеко выходящее за предѣлы собственно-кооперативной работы, и къ его голосу, какъ огромной центральной народно-хозяйственной организаціи, все болѣе прислушивается правительство. Начиная съ 1915 года, каждое собраніе уполномоченныхъ союза все болѣе продвигаетъ впередъ вопросъ о превращеніи Союза изъ союза обществъ въ союзъ союзовъ, и уже ко времени революціи это превращеніе надо считать фактически завершеннымъ: работа съ отдѣльными кооперативами производилась лишь въ тѣхъ районахъ, гдѣ союзовъ еще не возникло; а съ 1 января 1918 г. обслуживаніе товарами мелкихъ обществъ Центросоюзъ совершенно прекратилъ.

За время войны Союзъ выступилъ на новый путь дѣятельности—организаціи собственнаго производства, которое началъ осуществлять по обширной программѣ съ конца 1915 года. Чѣмъ дальше, тѣмъ успѣхи его на этомъ пути становятся все болѣе значительными

Въ эпоху революціи Московскій Союзъ, вмѣстѣ со всей потребительной кооперацией, дѣлаетъ еще новые успѣхи; кооперація становится въ центрѣ мѣропріятій по борьбѣ съ дороговизной и безтоварьемъ, а ея всероссійскій центръ пріобрѣтаетъ уже государственное значеніе. Съ августа 1917 года Союзъ принялъ наименованіе Всероссійскаго Центральнаго Союза Потребительныхъ Обществъ (Центросоюзъ), соотвѣтствующее его фактическому характеру.

Утвержденіе Совѣтской власти поставило всю кооперацію, а въ частности и Центросоюзъ, въ неустойчивое положеніе; въ кооперации открывается противоправительственная буржуазная сущность, возникаютъ попытки уничтожить ее, издается декретъ о потребительной кооперации. Если ударъ по кооперации былъ не такимъ сокрушительнымъ, какимъ онъ могъ быть, то она въ значительной степени обязана этимъ тому авторитету, какой имѣло вмѣшательство Центросоюза при всей антипатіи Совѣтской власти къ кооперации.

Къ половинѣ 1918 года кооперативы, а слѣдовательно и Центросоюзъ, продолжали оставаться на положеніи временно допущенныхъ организацій, которыя должны превратиться впослѣдствіи въ правительственныя учрежденія. Но все же хозяйственное значеніе Центросоюза сдѣлалось уже настолько существеннымъ, что ни о его ликвидаціи, ни даже о заминкѣ въ его развитіи не можетъ быть и рѣчи. Союзъ давно пріобрѣлъ европейскій масштабъ и выдвинулся на второе, и ужъ во всякомъ случаѣ на третье мѣсто въ ряду обществъ оптовыхъ закупокъ всего міра.

Ниже приведена таблица, рисующая развитіе Центросоюза за 20-лѣтіе его существованія.

Таблица развитія Центросоюза.

Годы	Число потреб. о-въ	Въ томъ числѣ союзовъ	Паевой капиталъ	Оборотъ
1899	37	—	800	31 340
1900	68	—	5 200	139.322
1901	85	—	7.900	109 302
1902	110	—	9 650	177.567
1903	131	—	11 750	260.420
1904	144	—	12.400	347.304
1905	153	—	17.655	439.706
1906	166	—	19.132	290.759
1907	201	—	27 558	399 978
1908	257	—	38.568	722 541
1909	294	—	47 822	1.174.556
1910	393	—	68 808	1 953 415
1911	549	—	91.194	3.611 709
1912	776	6	166.257	5.953.787
1913	1016	8	225 441	7.888.608
1914	1265	24	319 480	10 343 550
1915	1737	48	663.458	22 855 407
1916	3167	154	1.634.053	86 631 616
1917	3317	285	10.241.047	210 571.530
1918	къ 1 іюля	306	11.653 540	—

II. Дѣятельность Центросоюза; закупка и собственное производство.

Въ настоящее время дѣятельность Центросоюза распадается на три главнѣйшихъ вѣтви: заготовка товаровъ на общемъ рынкѣ и распредѣленіе товаровъ (торговый отдѣлъ); заготовка товаровъ въ собственныхъ предпріятіяхъ (промышленный отдѣлъ); и нехозяйственная дѣятельность (Секретаріатъ). Каждая изъ этихъ вѣтвей охватываетъ работу цѣлаго ряда отдѣловъ.

Въ дѣлѣ снабженія потребительныхъ обществъ товарами Союзъ, какъ указано выше, долгое время ограничивался комиссіонно-агентурными операціями; онъ лишь служилъ посредникомъ между обществами и торговыми или промышленными фирмами, выторговывая болѣе выгодныя условія закупки; но самые разсчеты производились непосредственно обществами, которыя собственно и являлись заказчиками. Съ открытіемъ собственнаго товарнаго склада комиссіонно-агентурныя операціи, сразу отступивъ на второй планъ, стали съ каждымъ годомъ играть все меньшую роль, совершенно ступевавшись передъ операціями, производимыми Союзомъ за свой собственный счетъ.

При этомъ Союзъ поступаетъ различнымъ образомъ. Нѣкоторые товары—въ особенности тѣ, которые выгодно закупать въ опредѣленное сезонное время, онъ держитъ на собственныхъ складахъ: здѣсь же держатся товары собственнаго производства, другіе товары закупаетъ на открытомъ рынкѣ, отправляя ихъ своимъ членамъ безъ завоза на собственные склады; иногда же заключаются сдѣлки по опредѣленной цѣнѣ на извѣстную партію товара, изъ которой и высылаются товары по требованію заказчиковъ; съ развитіемъ операцій Союза развиваются подобные договоры съ крупными фирмами относительно поставокъ по законтрактованной цѣнѣ.

По мѣрѣ роста покупательной силы Союза, онъ становится все болѣе и болѣе крупной оптовой фирмой, и соотвѣтственно увеличивается выгодность его операцій для обществъ. По отношенію къ нѣкоторымъ товарамъ, какъ, напримѣръ, рису, Союзъ еще до революціи являлся крупнѣйшимъ импортеромъ въ Россіи. Уже года 2—3 какъ онъ сталъ закупать для нуждъ своихъ членовъ товары не вагонами, а цѣлыми поѣздами (лабазные товары) или кораблями (норвежскія сельди).

Въ цѣляхъ раздѣленія труда, товары разбиты на нѣсколько главнѣйшихъ группъ, сосредоточенныхъ въ соотвѣтствующихъ отдѣлахъ. До послѣдняго времени имѣлись слѣдующіе отдѣлы: лабазный, мануфактурный, рыбно-бакалейный, 1-й фирменный (кондитерскіе товары, табакъ, чай, парфюмерія и др.) и 2-й фирменный (желѣзно-скобяные, писчебумажные, щепные, москотильные, посудные, молочные, мясные и цѣлый рядъ—нѣсколько десятковъ—мелкихъ группъ товаровъ); съ развитіемъ операцій непрерывно происходитъ выдѣленіе подотдѣловъ въ самостоятельные отдѣлы, дѣлающіе крупные обороты.

По размѣрамъ оборотовъ на первомъ мѣстѣ стоитъ лабазный отдѣлъ (муки, крупы, горохъ, сахаръ, соль, мыло, керосинъ, масло гарное и галлипольское). Съ 1917 года продовольственные товары отпускаются лишь въ адресъ продовольственныхъ комитетовъ, а не непосредственно потребительнымъ организаціямъ. Въ томъ же году Союзу пришлось принять ближайшее участіе въ продовольственной кампаніи въ качествѣ агента правительства. Ему пришлось развить комиссіонную дѣятельность по собиранію, ссыпкѣ, перевозкѣ, отправкѣ хлѣба въ потребляющія губерніи, и къ осени 1917 года было организовано 29 ссыпныхъ пунктовъ въ Казанской, Симбирской и Самарской губерніяхъ. Союзъ имѣлъ также своихъ представителей въ составѣ губернскихъ продовольственныхъ комитетовъ въ 12 производящихъ хлѣбъ губерніяхъ. Въ 1917 г. съ апрѣля мѣсяца Центросоюзъ заготовилъ хлѣба 2.029 258 пуд. и кромѣ того заготовлено свыше 5 милл. пуд. зернового хлѣба для продовольственныхъ организацій.

Мануфактурный отдѣлъ обнимаетъ собою мануфактуру, галантерею, обувь и кожевенные товары. Онъ сталъ одною изъ крупныхъ оптовыхъ фирмъ, имѣя у себя на складѣ всевозможные мануфактурные товары. Съ 1917 года, послѣ введенія монополіи на торговлю мануфактурой, Центросоюзъ въ лицѣ мануфактурнаго отдѣла взялъ на себя распредѣленіе между губернскими продовольственными комитетами всего поступающаго на учетъ мануфактурнаго товара; распредѣленіе производилось по указаніямъ министерства продовольствія. Обувь и кожевенные товары теперь выдѣляются въ особый отдѣлъ.

Въ дѣятельности рыбно-бакалейнаго отдѣла (горчица, грибы, изюмъ, всякая рыба, орѣхи, рисъ, фрукты и проч.) слѣдуетъ отмѣтить созданіе обширныхъ организацій въ Астрахани и Самаркандѣ. Въ Астрахани ведется закупка рыбы, а также персидскихъ товаровъ (сушеные фрукты и проч.); въ 1918 г. здѣсь заготовленъ 1 милл. пуд. рыбныхъ товаровъ. Въ Самаркандѣ операціи отдѣла съ закупкою персидскихъ товаровъ достигли очень крупныхъ размѣровъ (въ 1917 г. на сумму 10 милл. руб.); при этомъ Союзъ начинаетъ оказывать вліяніе и на постановку переработки фруктовъ у мелкихъ производителей-туземцевъ, а слѣдовательно на улучшеніе качества продукта.

Въ отношеніи другихъ товаровъ, дѣятельность Союза ростетъ такъ же быстро, и лишь безтоварье мѣшаетъ ему развернуть операціи въ еще болѣе грандіозныхъ размѣрахъ.

Съ цѣлью закупки товаровъ на мѣстѣ производства, по возможности изъ первыхъ рукъ, Центросоюзъ организовалъ цѣлый рядъ закупочныхъ конторъ и отдѣленій: въ Астрахани, Самаркандѣ, Одессѣ, Ростовѣ, Рыбинскѣ, Саратовѣ, Самарѣ, Чистополѣ, Нижнемъ-Новгородѣ, Тамбовѣ, Воронежѣ, Екатеринодарѣ.

Кромѣ того, имѣются конторы въ Лондонѣ и Гельсингфорсѣ Конторы Союза являются лишь всероссійскими закупочными, а не мѣстными распредѣлительными организаціями и не имѣютъ ничего общаго съ прежними агентурами Центросоюза. Въ Нижнемъ-Новгородѣ, кромѣ постоянной закупочной конторы, дѣйствуетъ ярмарочное отдѣленіе Центросоюза для закупки товаровъ на ярмаркѣ (до 1914 г. отдѣленіе было самостоятельной организаціей потребительныхъ обществъ, возникшею съ 1901 года и именовавшеюся „ярмарочное соглашеніе потребительныхъ обществъ“: впрочемъ, оно работало все время при ближайшемъ организаціонномъ и руководящемъ участіи Московскаго Союза).

Заграничныя конторы являются лишь зародышемъ обширной мощной сѣти закупочныхъ организацій, которая по окончаніи міровой войны непосредственно свяжетъ русскаго потребителя съ заграничнымъ рынкомъ

Съ цѣлью оповѣщенія членовъ Союза о товарныхъ цѣнахъ, Союзъ издавалъ особое приложеніе къ „Союзу Потребителей,“ подъ названіемъ „Торговый Отдѣлъ,“ которое съ половины 1918 года вошло какъ часть въ новое изданіе „Извѣстія и Труды Центросоюза“.

Торговая организація Центросоюза, со своимъ постепеннымъ усложненіемъ, создаетъ новые отдѣлы, какъ напримѣръ транспортный съ водно-транспортнымъ подотдѣломъ въ Нижнемъ Новгородѣ, спеціально вѣдающій дѣломъ перевозки, храненія, страхованія товаровъ (подотдѣлъ издаетъ свой особый органъ „Бюллетень“ водно-транспортнаго подотдѣла); отдѣлъ распредѣленія, имѣющій цѣлью равномѣрное обслуживаніе всѣхъ членовъ Союза имѣющимися товарами, и др.

Съ 1916 г. при Центросоюзѣ организованъ товарный музей, гдѣ собраны образцы товаровъ, имѣющихся на складѣ.

Что касается порядка отпуска товаровъ членамъ Союза, то до войны довольно широко практиковался отпускъ товара въ кредитъ, причемъ обществамъ допускался кредитъ въ пятикратномъ размѣрѣ по отношенію къ внесенному паю, но не свыше размѣра паевого капитала общества, союзамъ же—въ двадцатикратномъ, но не больше двукратнаго размѣра ихъ паевого капитала; затѣмъ норма кредита для обществъ была повышена до 10-кратнаго размѣра внесеннаго пая. Во время войны отпускъ товаровъ въ кредитъ естественно сократился, а допускавшійся раньше открытый счетъ замѣненъ вексельнымъ кредитомъ, который теперь также сокращенъ; всѣ вопросы кредитованія членовъ Союза сосредоточены въ особомъ кредитномъ отдѣлѣ, собирающемъ свѣдѣнія о кредитоспособности учрежденій.

Къ заготовкѣ товаровъ на собственныхъ предпріятіяхъ Московскій Союзъ могъ приступить лишь на пятнадцатомъ году своей жизни; до тѣхъ поръ онъ съ 1909 г. лишь выпускалъ нѣкоторые товары подъ своей фирмой (чай, какао и т. п.), ограничиваясь развѣской или раз-

ливкою. Лишь въ 1913 году онъ могъ организовать первое болѣе или менѣе крупное производительное предпріятіе—кофеобжигальню, превратившуюся въ химико-развѣсочную фабрику.

Но въ 1915 году вопросъ о собственномъ производствѣ практически становится для Союза на очередь. Въ этомъ году, а въ особенности въ послѣдующемъ, пріобрѣтается рядъ предпріятій, все болѣе и болѣе крупныхъ. Еще до революціи Союзъ уже можетъ купить одно изъ крупнѣйшихъ производительныхъ кооперативныхъ предпріятій въ мірѣ—мельницу въ Рыбинскѣ (бр. Сибиревыхъ) съ производительностью до 25 вагоновъ муки въ сутки. Въ 1917 году происходитъ рядъ новыхъ крупныхъ пріобрѣтеній, и дальнѣйшее развитіе этой дѣятельности тормозится лишь условіями рынка, на которомъ отсутствуетъ сырье и общими неблагопріятными условіями народнохозяйственной жизни. Но уже и теперь собственное производство Центросоюза имѣетъ европейскій масштабъ.

Заслуживаетъ вниманія одна важная черта, характеризующая какъ торговый, такъ и промышленный отдѣлы. Расширеніе операцій того и другого, усложненіе и развитіе ихъ дѣятельности производится теперь не случайно, отъ случая къ случаю, какъ прежде, а съ гораздо большею планомѣрностью. Направленіе торговой дѣятельности, опредѣленіе района, гдѣ должны быть устроены закупочные пункты и т. д. производится согласно изученію положенія русскаго и мірового рынковъ и всей народно-хозяйственной конъюнктуры, для чего приглашаются спеціалисты-экономисты, практики товарнаго дѣла и т. д. То же касается и опредѣленія производствъ, за которые слѣдуетъ взяться Союзу, наиболѣе выгоднаго мѣстонахожденія предпріятій и т. п.; опять таки, Центросоюзъ имѣетъ возможность привлечь въ качествѣ постоянныхъ работниковъ и консультантовъ цѣлый рядъ экономистовъ, профессоровъ, инженеровъ, химиковъ, техниковъ и т. д. Вмѣстѣ съ тѣмъ при промышленномъ отдѣлѣ работаетъ пріобрѣтающая все большее значеніе лабораторія, гдѣ производятся опыты относительно новыхъ сортовъ товаровъ и даже новыхъ товаровъ. Операціи Центросоюза пріобрѣтаютъ подъ собою научную почву.

Это новый и пока послѣдній этапъ, пережитый Центросоюзомъ. Первымъ явилось—послѣ долгаго періода комиссіонно-агентурныхъ операцій—созданіе товарнаго склада вслѣдъ за первой революціей. Вторымъ послужило, созданное войною, вступленіе Центросоюза на широкій путь собственнаго производства. Въ эпоху же новой революціи Центросоюзъ приступаетъ къ планомѣрной грандіозной работѣ, стоящей на научной базѣ.

Далеко не всѣ предпріятія Союза могутъ работать съ полной производительностью за отсутствіемъ товара. Тѣмъ не менѣе, за 1917 годъ на предпріятіяхъ Союза произведено товаровъ на сумму 21.696.024 руб., а за первые 2½ мѣсяца 1918 года на 10.800.000 руб. Смѣта производительныхъ предпріятій Центросоюза на 1918 г. исчислена была около 80 милл. руб.

Вотъ перечень предпріятій Центросоюза въ порядкѣ постепенности ихъ пріобрѣтенія.

Химико-развѣсочная фабрика (обжигъ кофе, какао, разливъ уксусной эссенціи и экстрактовъ, горчица, перецъ, гуталинъ и т. п.) дѣйствуетъ съ апрѣля 1913 г., когда была устроена кофе-обжигальня. *Кондитерское производство*; съ 15 августа 1915 г. открыто въ арендо-

ванномъ помѣщеніи, а съ 26 августа 1917 г. стала дѣйствовать огромная фабрика бывш. Леновы, которая за послѣдній 1918 г выпустила товара на 7½ мил. руб. *Столярно-ящичная* мастерская для нуждъ Центросоюза. *Махорочная* фабрика въ с. Сеславинѣ, Тамбовской губ.; раньше фабрика принадлежала Сеславинскому потребительному обществу, съ декабря же 1915 г. она пріобрѣтена Центросоюзомъ. *Ржаная* мельница въ Евдаково, Юго-Вост. ж. д., производительностью въ 3000 пуд. въ сутки—съ марта 1916 г.; къ началу 1918 г. здѣсь же построенъ маслобойный заводъ. *Спичечная* фабрика при ст. Бронницы. *Аренда рыбныхъ промысловъ и засолка рыбы* въ Астрахани *Мыловаренный* заводъ въ Курскѣ. *Мельницы* въ Рыбинскѣ и Саратовѣ (февраль и мартъ 1917 г.) *Кирпичный* заводъ при ст Крюково, Никол. ж. д. съ торфянымъ болотомъ. *Паточный, кортофелетерочный, каренный* заводъ въ Нижегородскомъ уѣздѣ въ с. Зелецинѣ. *Механическая обувная* фабрика въ г. Зарайскѣ, Рязанской губ., съ нормальной производительностью въ 1000 паръ обуви въ сутки. *Механическая мастерская* для нуждъ собственныхъ предпріятій Центросоюза въ Москвѣ *Рыбные промыслы* въ Кандалакшѣ, на Бѣломъ морѣ. *Мыловаренный* заводъ въ Москвѣ (съ января 1918 г). Затѣмъ, съ 1918 г. пущена въ ходъ *вытопка сала и ворвани* въ факторіи на Мурманскомъ побережьѣ, и пускается въ ходъ *рыбно-консервный* заводъ тамъ же и *траловый ловъ рыбы* тамъ же (въ глубокомъ мѣстѣ, особаго рода сѣтями).

Что касается плана намѣченныхъ къ организаціи работъ, то онъ является по истинѣ грандіознымъ и охватываетъ цѣлый рядъ разнообразныхъ производствъ.

III. Нехозяйственная дѣятельность Центросоюза (Секретаріатъ).

Являясь центромъ, заготавливающимъ и распредѣляющимъ товары, Центросоюзъ въ то же время представляетъ собою союзъ, объединяющій нехозяйственную дѣятельность потребительной кооперації, для чего имѣетъ особый органъ—Секретаріатъ. Онъ представительствуетъ и защищаетъ ея интересы, разрабатываетъ вопросы строительства потребительной кооперації, ея взаимоотношеній съ другими видами кооперації, а также самоуправленіемъ и государствомъ, содѣйствуетъ правильной постановкѣ дѣлъ въ кооперативныхъ учрежденіяхъ инструктированіемъ и консультаціей, распространяетъ правильныя понятія и навыки изданіемъ журналовъ, брошюръ, книгъ и листковъ, снабжаетъ кооперативы кооперативной и общей литературой, содѣйствуетъ культурно-просвѣтительной работѣ, подготавливаетъ кооперативныхъ работниковъ, изучаетъ положеніе потребительной кооперації и т. д. Секретаріатъ соотвѣтственно большому разнообразію заданій распадается на рядъ отдѣловъ.

Въ работѣ всѣхъ этихъ отдѣловъ, по мѣрѣ превращенія Центросоюза изъ союза обществъ въ союзъ союзовъ, происходитъ одно и то-же явленіе. Они перестаютъ обслуживать нужды и запросы отдѣльныхъ обществъ и переходятъ къ обслуживанію центровъ, осуществляя мѣропріятія общероссійскаго значенія, а также содѣйствуя организаціи соотвѣтствующихъ отраслей дѣятельности при мѣстныхъ союзахъ.

Инструкторскій отдѣлъ, который раньше обслуживалъ непосредственно кооперативы, въ настоящее время содѣйствуетъ организаціи

инструкторской помощи на мѣстахъ, затѣмъ оказываетъ содѣйствіе въ организаціи союзовъ, а также собираетъ и разрабатываетъ матеріалы, касающіеся дѣятельности вообще потребительныхъ обществъ, издавая уставы, инструкціи, руководства и т. п. Для выполненія этихъ задачъ, отдѣлъ имѣетъ районныхъ инструкторовъ, обслуживающихъ тотъ или иной районъ, и инструкторовъ-спеціалистовъ, ведущихъ консультацію и занятыхъ разработкою матеріаловъ. Разработанные матеріалы выпускаются отдѣломъ въ свѣтъ въ видѣ печатныхъ изданій, главнѣйшіе труды отдѣла, руководство по счетоводству, сборникъ практическихъ указаній для потребительныхъ о-въ, серія „практическихъ указаній," изданныхъ отдѣльными брошюрками, примѣрные уставы потребительнаго общества и ихъ союза, „записная книжка кооператора" и проч. Отдѣлъ имѣетъ теперь слѣдующіе подотдѣлы: учебный, редакціонный, счетоводный и подотдѣлы районныхъ инструкторовъ, а также спроса и предложенія труда въ области потребительной кооперації. По штату 1918 года въ отдѣлѣ должно работать 75 инструкторовъ, но не всѣ должности остались замѣщенными. Съ 1916 г. при отдѣлѣ введены практиканты, изъ которыхъ подготавливаются инструктора.

Въ ближайшей связи съ отдѣломъ находится школа для подготовки кооперативныхъ служащихъ при Университетѣ Шанявскаго, существующая съ 1913 года. Въ 1918—1919 году курсъ школы будетъ 9-мѣсячный, и она будетъ распадаться на три отдѣленія: для подготовки бухгалтеровъ-счетоводовъ, товаровѣдовъ-прикащиковъ и работниковъ-кооператоровъ безъ особой спеціальности; школа предназначена въ общемъ для лицъ, имѣющихъ низшее образованіе, хотя она привлекаетъ не мало лицъ и съ болѣе высокимъ образовательнымъ цензомъ. При школѣ организуется общежитіе для слушателей.

Но кромѣ того Союзъ принималъ все время ближайшее участіе—и матеріальное, и организаціонное, въ веденіи кооперативнаго отдѣла при Университетѣ Шанявскаго,—какъ шестинедѣльныхъ курсовъ, такъ и высшихъ годичныхъ инструкторскихъ курсовъ. При его ближайшемъ участіи созданъ и начинаетъ работу и Кооперативный Институтъ Всероссійскихъ Кооперативныхъ Съѣздовъ.

Недавно созданъ организаціонный отдѣлъ, задача котораго—выполненіе общей организаціонной работы въ области потребительной кооперации. Его работа пока только еще развертывается. Весь трудъ по защитѣ интересовъ кооперації при режимѣ Совѣтской власти производится непосредственно черезъ организаціонный отдѣлъ.

Обозовательный отдѣлъ имѣетъ главнѣйшею цѣлью пропаганду кооперации путемъ изданія литературы, начиная отъ солидныхъ трудовъ и кончая листками и плакатами. Кромѣ того, отдѣлъ издаетъ цѣлый рядъ календарей: отрывной, настольный для городского читателя, настольный для сельскаго потребителя, записную книжку для члена кооператива, а на 1919 годъ издаетъ „записную книжку юнаго гражданина". О размѣрахъ этой работы могутъ дать понятіе слѣдующія цыфры: тиражъ отрывного календаря достигъ въ 1918 году 300.000 экз.; настольныхъ тоже по 300.000 экз. Но этими количествами пришлось ограничиться по типографскимъ условіямъ; заказовъ же на отрывной календарь имѣлось въ 1918 г. огромное количество 2 милл. экз.

За полгода 1918 года выпущено изданій, входящихъ въ серію „библіотека кооператора", 850 000 экземпляровъ, серіи „чтенія по кооперацiи" 240.000 экземпляровъ, плакатовъ 130 тысячъ экземпляровъ. Кромѣ того, отдѣломъ выпущено было изданій (оставшихся отъ предыдущаго года), входящихъ въ серію „библіотека гражданина", 300.000 экземпляровъ Помимо этой обширной издательской дѣятельности, отдѣлъ имѣетъ лекціонный подотдѣлъ, ранѣе разсылавшій непосредственно лекторовъ, а теперь содѣйствующій организаціи лекціоннаго дѣла на мѣстахъ изданіемъ пособій, каталоговъ, конспектовъ—лекцій и т д. Кромѣ того, отдѣлъ принимаетъ участіе въ организаціи кооперативныхъ выставокъ. Въ 1918 году при ближайшемъ участіи отдѣла организована постоянная выставка, рисующая въ діаграммахъ, фотографіяхъ, моделяхъ и проч. исторію и современное положеніе Центросоюза; эта выставка въ будущемъ естественно разовьется въ кооперативный музей.

Культурно-просвѣтительный отдѣлъ, выдѣлившійся изъ инструкторскаго, имѣетъ цѣлью объединеніе и содѣйствіе культурно-просвѣтительной работѣ кооперативовъ; его область—обширное поле внѣшкольнаго просвѣщенія, поскольку оно составляетъ часть кооперативной работы. Распространеніе общаго просвѣщенія, внѣдреніе искусства въ широкія народныя массы, преображеніе быта, воспитаніе личности—его задача. Онъ ведетъ консультацію, занимается инструктированіемъ, издаетъ пропагандистскія и инструкціонныя книги и брошюры, содѣйствуетъ организаціи культурно-просвѣтительной дѣятельности на мѣстахъ. Сотрудники его читаютъ лекціи, участвуютъ въ съѣздахъ и совѣщаніяхъ по организаціоннымъ и программнымъ вопросамъ культурно-просвѣтительной дѣятельности кооперативовъ.

Въ редакціонномъ отдѣлѣ сосредоточены періодическія изданія Центросоюза. Съ 1903 года издается „Союзъ Потребителей" для руководителей потребительныхъ обществъ, съ 1911 года—популярный журналъ „Объединеніе", имѣвшій въ виду главнымъ образомъ городского читателя, а съ 1916 года—„Общее Дѣло", предназначенное для сельскаго читателя. Съ половины 1918 года отдѣлъ приступилъ къ выпуску „Извѣстій и Трудовъ Центросоюза", состоящихъ изъ трехъ частей: первая содержитъ матеріалъ о дѣятельности и внутренней жизни Центросоюза и замѣняетъ выходящія съ 1917 года „Извѣстія Центросоюза"; вторая освѣщаетъ торгово-промышленную жизнь, даетъ свѣдѣнія о товарахъ и цѣнахъ и т. д. и служитъ замѣной „Торговаго Отдѣла"; наконецъ, третья часть заключаетъ литературный матеріалъ солиднаго характера и хронику союзныхъ объединеній, и должна превратиться въ толстый ежемѣсячникъ по потребительной кооперацiи. Тиражъ „Союза Потребителей" въ 1918 году достигъ 12.188 экз., „Объединенія"—13 876 экз., „Общаго Дѣла"—12.417 экз. Несомнѣнно, что и при необычайномъ ростѣ мѣстной періодической печати надобность въ центральныхъ, какъ руководящихъ, такъ и популярныхъ журналахъ сохранится и ихъ тиражъ станетъ болѣе значительнымъ. Слѣдуетъ замѣтить, что редакціонный отдѣлъ ставитъ себѣ прямою задачею возможное содѣйствіе мѣстной кооперативной печати. Съ этою цѣлью съ іюля 1918 г. при отдѣлѣ организовано „бюро печати", которое снабжаетъ всѣ кооперативные журналы статьями по кооперативнымъ и общественнымъ вопросамъ, статьями о заграничной кооперативной жизни и хроникою кооперативныхъ центровъ. Несомнѣнно, это зна-

чительно облегчить положеніе многихъ кооперативныхъ изданій, не располагающихъ достаточнымъ числомъ сотрудниковъ.

Типографская сторона издательскаго дѣла Центросоюза сосредоточена [illegible] отдѣлѣ, который выполняетъ также работы и для членовъ Союза, и кромѣ того имѣетъ оптовый и розничный складъ кооперативной, а также экономической и общественно-политической литературы; при отдѣлѣ имѣется бюро по рекомендаціи книгъ, просматривающее новыя книги, составляющее примѣрныя библіотечки, списки книгъ для чтенія и т. п. Оборотъ отдѣла за полгода 1918 года составилъ 3 814 000 рублей, за это время выпущено 67 изданій, въ томъ числѣ 32 новыхъ и 35 повторныхъ; счетоводныхъ бланковъ напечатано 7,5 милліоновъ экземпляровъ, членскихъ книжекъ 2,5 милліона экземпляровъ. Отдѣлу удается все время выпускать литературу по цѣнамъ, гораздо болѣе дешевымъ (раза въ $1^1/_2$—2), чѣмъ у другихъ издательствъ. Отдѣлъ издаетъ специальный журналъ „Книжникъ", содержащій статьи и хронику по вопросамъ книжно-кооперативнаго дѣла, а также списки книгъ и рецензіи, причемъ отмѣчается и литература по общественнымъ вопросамъ.

Наконецъ, статистическій отдѣлъ занимается разработкой матеріаловъ о потребительной кооперации, въ особенности о союзныхъ обществахъ, на основаніи очерковъ, анкетъ, статей въ журналахъ и газетахъ и т. д. Главнымъ чрезвычайно цѣннымъ трудомъ отдѣла являются ежегодники, начиная съ 1909 года, въ которыхъ детально разработаны свѣдѣнія о союзныхъ обществахъ. Теперь отдѣлу придется отказаться отъ статистики отдѣльныхъ обществъ, которая переходитъ къ союзамъ; за нимъ остается статистика союзовъ, общая сводка данныхъ объ обществахъ, собранныхъ союзами, а также разработка ряда общекооперативныхъ вопросовъ; онъ же разрабатываетъ всѣ вопросы, касающіеся жизни самого Центросоюза. При отдѣлѣ имѣется информаціонный (бывшій справочный) подотдѣлъ, гдѣ собираются матеріалы и свѣдѣнія объ отдѣльныхъ кооперативныхъ учрежденіяхъ, уставы, отчеты, доклады и проч. Раньше въ вѣдѣніи отдѣла была библіотека Союза, теперь являющаяся самостоятельнымъ учрежденіемъ и представляющая собою самое обширное въ Россіи книгохранилище по потребительной кооперации и одно изъ самыхъ обширныхъ по кооперации вообще. При библіотекѣ дѣйствуетъ бюро журнальныхъ и газетныхъ вырѣзокъ.

Слѣдуетъ еще упомянуть о созданной трудами Секретаріата санаторіи имени Л. Н. Толстого въ Архипово-Осиповкѣ (на Черноморскомъ побережьѣ), открытой съ весны 1918 года. Санаторія, расположенная въ прекрасной мѣстности и хорошо оборудованная, предназначена для служащихъ какъ по выбору, такъ и по найму въ союзныхъ кооперативныхъ учрежденіяхъ, принявшихъ матеріальное участіе въ созданіи и содержаніи санаторіи.

Не связанъ непосредственно ни съ торговымъ отдѣломъ, ни съ Секретаріатомъ страховой отдѣлъ, организующій совмѣстное страхованіе имущества потребительныхъ обществъ отъ огня. Раньше это происходило на комиссіонныхъ началахъ и отдѣлъ передавалъ страхованіе частному страховому обществу; за 1917 г. было принято 12513 страхованій. Но съ 1 іюня 1918 г отдѣломъ открыто взаимно-кооперативное страхованіе имуществъ отъ огня при Центросоюзѣ; первымъ застраховавшимся обществомъ было потребительное общество с Гомзино, Тобольск. губ.

IV. Строеніе Центросоюза; его управленіе, финансовое положеніе, нужды и перспективы.

Центросоюзъ возникъ и долгое время дѣйствовалъ въ качествѣ союза отдѣльныхъ обществъ, при этомъ въ составъ его сначала входили исключительно городскія и фабрично-заводскія общества. Первое сельское общество вступаетъ въ него лишь въ 1903 году; въ слѣдующіе два года вступаетъ еще по два общества. Но затѣмъ все болѣе ростетъ число сельскихъ обществъ въ средѣ союза, и уже въ 1912 году ихъ насчитывается 355 изъ 776, т. е. безъ малаго половина Ко времени преобразованія союза сельскія общества составляли двѣ трети общаго числа. На 1 января 1917 года въ составѣ союза имѣлось 2076 сельскихъ обществъ, 471 городскихъ всесословныхъ, 222 фабрично-заводскихъ, 55 спеціальныхъ замкнутыхъ, 49 рабочихъ независимыхъ и 29 желѣзнодорожныхъ; кромѣ того, имѣлось 111 лавокъ, дѣйствующихъ при другихъ кооперативахъ, и 154 союза и объединенія. Союзы начинаютъ вступать членами въ Центросоюзъ съ самаго своего возникновенія, и такимъ образомъ уже въ 1912 году въ Центросоюзѣ имѣлось 6 мѣстныхъ союзовъ, въ 1913—8, въ 1914—24, въ 1915—48, въ 1916—154, въ 1917—285.

Съ 1 янв. 1918 г. Центросоюзъ сталъ фактически обслуживать лишь союзы, прекративъ отпускъ товаровъ обществамъ. Отдѣльныя общества выходятъ изъ состава Центросоюза, переходя въ мѣстные союзы, а ихъ паевые взносы перечисляются за счетъ паевыхъ взносовъ этихъ союзовъ, и такимъ образомъ изъ оборотовъ Центросоюза ни въ коемъ случаѣ ни изъемлются. Однако, въ составъ Центросоюза все же принимаются и отдѣльныя общества, но лишь очень крупныя, многолавочнаго типа, съ числомъ членовъ не менѣе 10.000, такъ какъ такія общества принципіально и фактически ничѣмъ не отличаются отъ объединеній Проектъ преобразованія Московскаго Союза въ Центросоюзъ былъ окончательно утвержденъ 32-мъ собраніемъ уполномоченныхъ (15—19 іюня 1917 года).

Органами управленія Центросоюзомъ являются Собранія Уполномоченныхъ членовъ Союза, Большое Бюро и Коллегія Распорядителей (Правленіе). Раньше имѣлось лишь собраніе уполномоченныхъ и бюро, но такъ какъ собранія уполномоченныхъ фактически невозможно собирать чаще двухъ разъ въ годъ и такъ какъ изъ дальнихъ районовъ пріѣздъ представителей затруднителенъ, то въ дѣйствительности дальнія общества не могли надлежащимъ образомъ вліять на управленіе Союзомъ. Чтобы приблизить управленіе Союзомъ къ мѣстамъ, въ 1913 году была проведена крупная реформа; введено Большое Бюро, состоящее изъ выборныхъ представителей отъ районовъ, на которые подѣлена была территорія Россіи (сначала былъ опредѣленъ 21 районъ, потомъ ихъ число увеличено до 24). Большое Бюро собирается 6 разъ въ годъ, обсуждаетъ важнѣйшіе вопросы жизни Союза, опредѣляетъ въ основныхъ чертахъ направленіе его дѣятельности и является постояннымъ голосомъ мѣстъ, слѣдящимъ за работою Союза и ее направляющимъ; по проекту новаго устава мѣсто Большого Бюро займетъ Совѣтъ, составленный изъ представителей съ мѣстъ (примѣрно изъ 30). Исполнительнымъ же органомъ Центросоюза является Коллегія Распорядителей (малое бюро) или собственно правленіе, избираемая собраніемъ уполномоченныхъ, изъ

числа кандидатовъ, намѣченныхъ Большимъ Бюро; теперь Коллегія Распорядителей будетъ и именоваться просто правленіемъ. Постепенно увеличиваясь численно, сообразно усложненію работы Союза, Коллегія Распорядителей состоитъ теперь изъ 8 членовъ. Они не ведутъ непосредственно той или иной отрасли дѣятельности, для чего существуютъ завѣдующіе отдѣлами, а лишь руководятъ направленіемъ дѣятельности разныхъ отдѣловъ, а въ совокупности рѣшаютъ всѣ важнѣйшія дѣла въ жизни Союза. Предположено, что работою Секретаріата будутъ руководить 3 члена Коллегіи Распорядителей (пока замѣщены лишь 2 вакансіи)

Каждая изъ отраслей дѣятельности Центросоюза раздѣлена на рядъ отдѣловъ, которыхъ теперь имѣется болѣе 40. Во главѣ каждаго отдѣла стоятъ завѣдующіе, отвѣтственные передъ соотвѣтствующимъ членомъ Коллегіи Распорядителей, а черезъ него и передъ всею Коллегіей. Работа ведется на коллегіальныхъ началахъ. Въ каждомъ отдѣлѣ работники составляютъ коллегію, работающую подъ предсѣдательствомъ завѣдывающаго. Коллегіальность проведена довольно далеко. Такъ, напримѣръ, Секретаріатомъ вѣдаетъ Секретаріатская Комиссія, состоящая изъ завѣдующихъ отдѣлами и соотвѣтствующихъ членовъ Коллегіи Распорядителей; каждый отдѣлъ опять-таки имѣетъ коллегію, подотдѣлы—также работаютъ коллегіально. Подобный способъ имѣетъ большія достоинства, такъ какъ даетъ возможность использовать знанія и опытъ каждаго работника и создаетъ товарищескія отношенія, безъ которыхъ нельзя мыслить кооперативнаго учрежденія и которыя такъ необходимы для самаго успѣха работы. Ясно, однако, что подобныя коллегіи могутъ имѣть лишь совѣщательный характеръ, ибо вся отвѣтственность лежитъ не на коллегіи, а на руководителѣ ея. Къ сожалѣнію, практика Центросоюза знаетъ не мало примѣровъ (это явленіе, вѣдь, замѣчается и въ жизни кооперацiи на мѣстахъ), когда коллегіи превращались или пытались превратиться въ самостоятельные органы, причемъ роль завѣдывающихъ сводилась къ нулю, и работа не могла не тормозиться и шататься. Чрезмѣрное развитіе коллегіальности ведетъ къ распыленію отвѣтственности—и это пагубно сказывается на успѣхѣ дѣла.

Тѣ же отрицательныя черты еще рѣзче сказываются вообще въ вопросѣ о взаимоотношеніяхъ между Союзомъ съ одной стороны, служащими и рабочими—съ другой. Чтобы избѣжать темныхъ сторонъ, характеризующихъ отношенія „хозяина“ къ „наемнику“, Союзъ сдѣлалъ важный опытъ: съ 1914 года онъ заключилъ коллективный договоръ съ двумя профессіональными союзами, ограждающій права и интересы служащихъ и рабочихъ; по широтѣ правъ, предоставленныхъ служащимъ, договоръ является исключительнымъ въ кооперативной практикѣ всего міра. Тѣмъ не менѣе, отношенія служащихъ къ Союзу не измѣнились къ лучшему; еще до революціи неоднократно всплывала угроза забастовки, вопреки даже указаніямъ и требованіямъ самого профессіональнаго союза—что указываетъ на отсутствіе дисциплинированности и просто навыковъ общественности въ средѣ рабочихъ. Между тѣмъ, не устранивъ треній, Союзъ благодаря коллективному договору оказался весьма стѣсненнымъ, ибо „Органъ Надзора“, созданный согласно договору какъ гарантія его соблюденія и состоящій въ равномъ числѣ изъ служащихъ (утвержденныхъ профессіональнымъ союзомъ), является не рѣдко большой помѣхой при проведеніи

мѣръ, требующихъ съ одной стороны быстроты, а съ другой—неизбѣжнаго отклоненія отъ нормъ договора, несомнѣнно несовершеннаго и ограничившаго во многихъ случаяхъ безъ нужды права выборныхъ органовъ управленія Союза. Теперь договоръ пересматривается; но повидимому установленіе правильныхъ взаимоотношеній возможно будетъ лишь при подъемѣ уровня рабочаго движенія и внутреннемъ развитіи профессіональныхъ союзовъ. На 1 янв. 1918 г. въ Центросоюзѣ было занято 4195 служащихъ и рабочихъ.

Въ финансовомъ отношеніи Союзъ долженъ былъ бы, конечно, опираться главнымъ образомъ на собственныя средства, собранныя кооперативами. На дѣлѣ, за все время существованія Союза, членскіе паевые взносы, какъ видно изъ приведенной выше таблицы, были чрезмѣрно малы сравнительно съ оборотами Союза; притомъ же въ въ наибольшей своей части они составились изъ дополнительныхъ скидокъ на заборъ, а не изъ активно внесенныхъ паевъ. Каждый членъ Союза долженъ былъ внести вступную плату въ 50 рублей и паевъ на сумму, равную 3% своего паевого капитала; 31-е собраніе уполномоченныхъ повысило эту сумму до 5% паевого капитала. По проекту же новаго устава каждый членъ Союза долженъ внести паевъ изъ разсчета по 3 рубля на каждаго члена объединенныхъ имъ учрежденій; а кромѣ того введена дополнительная отвѣтственность въ 5-кратномъ размѣрѣ обязательныхъ паевъ.

Въ общемъ, паевой капиталъ Центросоюза на 1-е января 1918 г. равнялся 10,241.047 руб., а на 1-е іюля 1918 года 11.653.540 рублей. Понятно, что этой суммы совершенно недостаточно для грандіозной работы Центросоюза, а въ особенности для выполненія его огромной промышленной программы. Достаточно сказать, что въ одни только промышленныя предпріятія Союза къ 1 января 1918 г. вложено было 27.058.478 руб., а на 1 іюля 1918 г. около 32 милл. Естественно, что при такихъ условіяхъ Союзу приходится работать на занятыя со стороны средства.

Въ виду этого, Союзъ обратилъ вниманіе на пополненіе собственныхъ средствъ иными способами, для чего открылъ пріемъ вкладовъ на текущій счетъ, а также выпустилъ заемныя письма на суммы отъ 10 до 10 000 рублей. Поставленъ также на очередь вопросъ о созданіи акціонерныхъ компаній съ цѣлью собранія капитала для нѣкоторыхъ промышленныхъ предпріятій Союза, съ тѣмъ однако, чтобы предпріятія остались чисто кооперативными по своему характеру. Путемъ заемныхъ писемъ Союзу удалось собрать къ 1 янв. 1918 г. 850.000 р.; по текущимъ счетамъ на 1 іюля 1818 г. собрано было 18 милл. руб., а срочными вкладами на $1^1/_2$ милл. руб.

Въ цѣляхъ планомѣрной работы по собиранію средствъ, при Союзѣ созданъ особый финансовый отдѣлъ.

Такова въ общихъ чертахъ картина Центросоюза. Онъ сталъ огромнымъ учрежденіемъ; его завоеванія и успѣхи очень велики. Но, конечно, не мало въ его жизни и темныхъ сторонъ.

Въ главнѣйшемъ, недостатки Союза обусловливаются его чрезмѣрно быстрымъ ростомъ. При такомъ стремительномъ темпѣ роста, при такъ быстро идущемъ усложненіи дѣятельности, въ самыхъ многообразныхъ направленіяхъ, Союзъ не можетъ быть свободенъ отъ серьезныхъ недочетовъ: не хватаетъ людей для выполненія новыхъ грандіозныхъ задачъ, нѣтъ времени на необходимую внутреннюю органи-

заціонную работу, нѣтъ средствъ для осуществленія необходимыхъ давно намѣченныхъ мѣропріятій.

Вмѣстѣ съ тѣмъ—и это, быть можетъ, наиболѣе важно—далеко не достаточно живое общеніе Союза съ мѣстною кооперативною жизнью. На мѣстахъ движеніе тоже вѣдь ростетъ не менѣе стремительно Сообразно съ этимъ, каждый день мѣняются соотвѣтствующія положенію дѣлъ взаимныя отношенія между центромъ и мѣстною жизнью—и далеко не всегда Союзъ улавливаетъ эти быстро мѣняющіеся процессы. Но не хватаетъ силъ, чтобы установить постоянную тѣсную связь съ мѣстами. Это—одна изъ важнѣйшихъ очередныхъ задачъ Союза.

На почвѣ взаимнаго непониманія, вѣрнѣе—недоговоренности, продолжаются тренія между Центросоюзомъ и мѣстными союзами; часто нареканія союзовъ справедливы и имѣются опредѣленные дефекты въ организаціи Центросоюза; во многихъ случаяхъ виною являются ненормальныя условія, въ которыхъ работаетъ Союзъ; иногда же несправедливы притязанія самихъ союзовъ. Устранить все это можетъ и должно постоянное и тѣсное соприкосновеніе центра съ мѣстами.

Гражданская война во многомъ содѣйствовала укрѣпленію ненормальныхъ взаимоотношеній, уже чисто физически разорвавъ связь Центросоюза съ окраинами; благодаря этому создается новая почва для взаимной отчужденности и, пожалуй, непріязни.

Но можно надѣяться, что ненормальныя взаимоотношенія соотвѣтствуютъ ненормальному времени и улучшатся, когда Россіи придется залѣчивать тяжкія раны, нанесенныя войною и революціей. Именно тогда особенно необходимо будетъ объединеніе всей хозяйственной мощи русской кооперації. Какъ бы ни сложилось будущее до-брестской Россіи, но интересы потребителя властно и съ неопровержимой наглядностью потребуютъ не дробленія, а объединенія покупательной и производительной силы всѣхъ потребителей въ Россіи, объединеннаго выступленія какъ на русскомъ, такъ и на міровомъ рынкѣ. Укрѣпленіе и дальнѣйшее развитіе Центросоюза, какъ закупочной и производительной организаціи во всероссійскомъ масштабѣ, будетъ дѣломъ выгоднымъ и необходимымъ для всѣхъ кооперативныхъ учрежденій.

И такъ какъ самодѣятельность на мѣстахъ не только разбужена, но и вылилась въ прочныя формы и дала пышные плоды, такъ какъ общественной жизни нельзя теперь мыслить въ Россіи иначе какъ на началахъ автономіи при соблюденіи общегосударственнаго единства, то Центросоюзъ можетъ и будетъ существовать и развиваться наряду съ мѣстными союзами безъ прежнихъ треній и недоразумѣній.

Дѣтище россійской кооперації—Центросоюзъ является необходимымъ условіемъ успѣшнаго и правильнаго развитія нашей потребительной кооперації.

Кооперативные Съѣзды и Совѣты Съѣздовъ.

Необходимымъ условіемъ всякаго общественнаго движенія является свободная возможность общенія его участниковъ путемъ съѣздовъ, собраній и совѣщаній. Напр., вопросъ объединенія кооперативныхъ товариществъ въ союзы имѣетъ первостепенное значеніе для всего кооперативнаго движенія, между тѣмъ планъ союзнаго строительства, а также организація союзовъ совершенно невозможны безъ предварительныхъ и постоянныхъ съѣздовъ, и самое объединеніе мыслимо только въ томъ случаѣ, если товарищества могутъ столковаться между собою. Основные вопросы о томъ, что болѣе цѣлесообразно дѣлать общими силами, и что можно и слѣдуетъ дѣлать каждому отдѣльному товариществу рѣшаются только путемъ взаимнаго обмѣна мнѣній Только этимъ путемъ возможно устранить взаимныя недоразумѣнія, только послѣ надлежащаго обмѣна мнѣній можно быть увѣреннымъ въ опредѣленныхъ результатахъ тѣхъ или иныхъ дѣйствій и въ соотвѣтствующей благопріятной обстановкѣ для нихъ. Можно брать какое угодно общественное движеніе и кооперативное въ частности и неизмѣнно приходить къ тому же заключенію, что наиболѣе нормально и правильно оно можетъ развиваться только при условіи свободной возможности взаимнаго общенія и обмѣна мнѣній его непосредственныхъ участниковъ.

Но и помимо указанныхъ чисто практическихъ выгодъ отъ съѣздовъ, слѣдуетъ отмѣтить еще и то обстоятельство, что каждый съѣздъ является также праздникомъ для его участниковъ, смотромъ его силъ. Вѣдь почти на каждомъ съѣздѣ выясняются общія перспективы даннаго движенія, его наличныя силы, и—что, можетъ быть, самое главное—устанавливается связь его дѣятельности съ общимъ ходомъ всего общественнаго развитія. Всякое движеніе, во избѣжаніе быть замкнутымъ, должно стремиться къ общенію съ внѣшнимъ міромъ, а наилучшимъ средствомъ такого общенія и являются съѣзды.

Если съѣзды имѣютъ такое важное значеніе для общественныхъ движеній, то освѣщеніе дѣятельности всероссійскихъ кооперативныхъ съѣздовъ, а также условій, въ которыхъ они возникали и проходили, представляется несомнѣнно интереснымъ.

Съ самаго же начала слѣдуетъ отмѣтить, что условія, въ которыхъ происходили русскіе корперативные съѣзды до февральскаго переворота 1917 года, являлись въ высокой степени неблагопріятными. Съ одной стороны, отсутствовалъ постоянный органъ, который бы вѣдалъ созывъ съѣздовъ и выполненіе ихъ постановленій, а съ другой—съѣзды были поставлены въ крайне тяжелыя условія послѣдовательнаго недовѣрія со стороны администраціи. Съѣзды либо вовсе не разрѣшались, какъ это было въ цѣломъ рядѣ случаевъ, начиная съ запрещенія Харьковскаго съѣзда въ 70-хъ годахъ прошлаго столѣтія, либо разрѣшались при условіи сокращенія ихъ программъ, либо, наконецъ, уже происходящіе съѣзды лишались возможности обсуж-

дать вопросы, постановку которыхъ администрація находила почему-либо нежелательной.

Самый внѣшній видъ съѣздовъ, благодаря обилію надзора явнаго и тайнаго, былъ крайне стѣснительнымъ для его участниковъ, непосредственно чувствовавшихъ глубокое недовѣріе къ ихъ дѣятельности и просто опасавшихся за свою судьбу. Такъ было, напр, на Одесскомъ съѣздѣ осенью 1915 года, свидѣтелемъ чему былъ авторъ этой статьи. Эту практику администраціи можно было бы иллюстрировать какимъ-угодно количествомъ примѣровъ, что, однако, не входитъ въ задачи настоящей работы, почему я и перехожу къ изложенію самой исторіи съѣздовъ,

Нижегородскій съѣздъ 1896 г

Начинать эту исторію слѣдуетъ съ Нижегородского съѣзда представителей потребительныхъ обществъ 1896 года. Дѣятельность его протекала здѣсь по IV отдѣлу Всероссійскаго торгово-промышленнаго съѣзда, а инициатива его созыва принадлежитъ Петербургскому отдѣленію комитета о сельскихъ ссудо-сберегательныхъ и промышленныхъ товариществахъ. Установивъ во время одного изъ своихъ засѣданій (2 ноября 1895 г.), что русское кооперативное движеніе уже вошло въ такую стадію, при которой отсутствіе союзовъ и объединеній между отдѣльными товариществами тормозитъ его дальнѣйшее развитіе, отдѣленіе добилось разрѣшенія созвать представителей потребительныхъ обществъ во время Всероссійскаго торгово-промышленнаго съѣзда. Были разосланы приглашенія 112 обществамъ, изъ которыхъ 36 откликнулись присылкой своихъ делегатовъ. Несмотря на такое небольшое число участниковъ, съѣздъ этотъ должно признать всероссійскимъ, какъ по содержанію его дѣятельности, такъ равно и по ея практическимъ результатамъ.

Программа съѣзда была составлена въ чрезвычайно обширномъ видѣ. Однако, разсмотрѣть всѣ поставленные вопросы не представлялось возможнымъ и за недостаткомъ времени—занятія продолжались отъ 7 по 15 августа включительно,—и вслѣдствіе ихъ чрезвычайной сложности. Отчасти этому помѣшало и то обстоятельство, что нѣкоторые доклады, появившіеся во время самого съѣзда, отняли у него массу времени, хотя не имѣли прямого отношенія къ кооперативнымъ вопросамъ. Сюда относятся доклады о страхованіи рабочихъ, о ремесленномъ образованіи и проч.

Изъ работъ съѣзда наибольшаго вниманія заслуживаетъ обсужденіе вопросовъ объединенія кооперативныхъ товариществъ въ союзы (Положеніе о союзахъ), выработка нормальнаго устава потребительныхъ обществъ, а также рядъ постановленій по разнымъ вопросамъ кооперативнаго строительства, имѣвшихъ большія практическія послѣдствія.

Главной задачей при обсужденіи *положенія о союзахъ* (докладъ Петроградскаго Отдѣленія Комитета) было выяснить, въ какихъ формахъ организовать общеніе между отдѣльными кооперативными учрежденіями,—въ видѣ ли періодическихъ съѣздовъ, или же въ видѣ организаціи союзовъ и бюро, какъ постоянныхъ центровъ, и если это будутъ союзы, то каковъ долженъ быть ихъ районъ—уѣздъ, губернія или область По этому вопросу произошли наиболѣе интересные дебаты. Въ результатѣ принципъ территоріальности былъ отвергнутъ; съѣздъ высказался за союзы смѣшаннаго типа, и было выработано стройное положеніе о союзномъ строительствѣ, помѣщенное въ „Тру-

дахъ" съѣзда. Правительство не утвердило этого „Положенія". Обойти, однако, эту работу съѣзда молчаніемъ нельзя, т. к она имѣла своимъ послѣдствіемъ *организацію Московскаго Союза Потребительныхъ Обществъ*. Идея необходимости объединенія дѣятельности кооперативныхъ товариществъ послѣ съѣзда сдѣлалась настолько очевидной и проведеніе ея въ жизнь настолько и неизбѣжнымъ, и безусловно необходимымъ, что группа кооператоровъ рѣшила не ожидать утвержденія общаго положенія о союзахъ, выработаннаго съѣздомъ 1896 г. и разработала свой особый уставъ для Московскаго союза, который уже въ іюлѣ 1898 года былъ утвержденъ соотвѣтствующими властями, и вскорѣ зажилъ интенсивной и даже бурной жизнью. Первое собраніе уполномоченныхъ союза состоялось 23—24 октября 1898 года.

Слѣдующимъ важнымъ вопросомъ, поставленнымъ на съѣздѣ 1896 года, была *разработка нормальнаго устава* потребительнаго общества. Въ данномъ случаѣ очень интересно ознакомиться съ процессомъ выработки устава, записаннымъ въ „Трудахъ" съѣзда стенографически и занимающимъ около 20 страницъ большого формата. Хотя этотъ уставъ и не получилъ правительственнаго утвержденія, но здѣсь чрезвычайно важно отмѣтить то, что была провозглашена идея о необходимости нормальнаго устава, и что эта идея сдѣлалась настолько очевидной, что правительство, спустя 9 мѣсяцевъ послѣ съѣзда, 13 мая 1897 года издало свой нормальный уставъ, при разработкѣ котораго многое взято изъ устава, выработаннаго Нижегородскимъ съѣздомъ. Этимъ, очевидно, и обусловлено то обстоятельство, что опубликованный правительствомъ нормальный уставъ потребительнаго общества, дѣйствовавшій оффиціально до 1917 года, являлся удовлетворительнымъ, по утвержденію В. Н. Зельгейма. Уже одно существованіе нормальнаго устава чрезвычайно облегчило дѣло организаціи новыхъ обществъ потребителей. Однако, значеніе этого обстоятельства очень увеличивается, если принять во вниманіе, что послѣ изданія правительствомъ нормальнаго устава, утвержденіе новыхъ обществъ потребителей было предоставлено власти губернаторовъ, въ то время, какъ раньше этимъ правомъ располагалъ только министръ. Одинъ только этотъ результатъ дѣятельности съѣзда 1896 года могъ сдѣлать его исключительно важнымъ въ исторіи русской потребительной коопераціи.

На съѣздѣ былъ также затронутъ вопросъ о необходимости болѣе облегченныхъ условій *пользованія кредитомъ* кооперативными организаціями. Послѣ обсужденія этого вопроса была вынесена резолюція, въ которой признавалось „необходимымъ ходатайствовать передъ правительствомъ объ облегченіи доступа къ кредиту изъ государственнаго банка, съ возможнымъ упрощеніемъ сопряженныхъ съ этой операціей формальностей" („Труды", п. 1, стр. 84). Кромѣ того, было признано желательнымъ распространеніе на общества потребителей Положенія 1 іюня 1895 года объ учрежденіяхъ мелкаго кредита. Идея народнаго банка еще не народилась, какъ видно отсюда, но отсутствіе его уже и тогда остро чувствовалось кооператорами, стремившимися уже въ то время такъ или иначе рѣшить вопросъ о кредитѣ.

Не менѣе этой резолюціи заслуживаетъ вниманія и резолюція о необходимости созданія *одного центральнаго учрежденія*, въ которомъ были бы сосредоточены „всѣ вопросы, касающіеся потребительныхъ обществъ", и которое „вело бы надлежащую статистику, а также

разрабатывало бы общіе вопросы, давало бы надлежащія разъясненія, издавало бы свой спеціальный періодическій органъ, и, кромѣ того, являлось бы представителемъ интересовъ потребительныхъ обществъ предъ правительственными и общественными органами". Учрежденіемъ, которое могло бы выполнить всю эту работу, было признано Петербургское Отдѣленіе Комитета о сельскихъ товариществахъ. Отдѣленіе это вскорѣ послѣ съѣзда выдѣлило изъ своего состава *постоянную комиссію*, которая и взяла на себя выполненіе задачъ, намѣченныхъ Нижегородскимъ съѣздомъ. Первое засѣданіе комиссіи состоялось уже 7 января 1897 года. Главное значеніе комиссіи заключалось въ опубликованіи ряда статистическихъ трудовъ, относящихся къ русскому кооперативному движенію.

Значеніе этого съѣзда несомнѣнно очень велико. П. Х. Озеровъ въ своей книгѣ: „Общества потребителей", пишетъ: „Нижегородскій съѣздъ это—*эпоха въ исторіи русской коопераціи* съ этого времени мы видимъ попытки и проекты къ объединенію русскихъ потребительныхъ обществъ и всѣ они сводятся къ Нижегородскому съѣзду". Въ той же книгѣ авторъ говоритъ о съѣздѣ: „Здѣсь то, что было ранѣе индивидуальной идеей—необходимость объединенія—стало теперь общественнымъ достояніемъ. Здѣсь эта идея была высказана публично и съ того времени она стала прочнымъ пріобрѣтеніемъ нашего кооперативнаго движенія".

А. В. Меркуловъ пишетъ объ этомъ съѣздѣ: „Какъ ни малъ этотъ съѣздъ по числу участниковъ, но значеніе его въ исторіи потребительной кооперации надо признать огромнымъ.. Нижегородскій съѣздъ точно обрызгалъ живой водой нашу потрѣбительскую кооперацію. Идея объединенія и общенія начинаетъ пускать корни".[1])

Московскій съѣздъ 1908 г.

Въ ряду Всероссійскихъ кооперативныхъ съѣздовъ, Московскій съѣздъ 16—21 апрѣля 1908 г. имѣлъ наиболѣе крупное значеніе. Вопросы, обсужденные на съѣздѣ, составляютъ главное содержаніе работъ двухъ послѣдующихъ съѣздовъ—Петербургскаго и Кіевскаго; многое изъ того, что было рѣшено и обсуждено здѣсь, было вслѣдъ за тѣмъ и осуществлено. Но главное, что дѣлаетъ этотъ съѣздъ интереснымъ—это провозглашеніе и публичное признаніе русскими кооператорами принциповъ, внѣ которыхъ развитіе кооперации немыслимо

Этотъ съѣздъ былъ созванъ Московскимъ Союзомъ Потребительныхъ Обществъ, сорганизовавшимъ съ этой цѣлью особый Комитетъ, съ предсѣдателемъ Н. П. Гибнеромъ во главѣ.

На съѣздъ прибыло 824 делегата, изъ которыхъ 326—были представителями 157 потребительскихъ обществъ, 236—представителями 163 кредитныхъ и ссудо сберегательныхъ товариществъ, 82—отъ 42 обществъ сельскаго хозяйства, остальные были приглашены въ качествѣ лицъ, работавшихъ въ области кооперации теоретически.

[1]) Для болѣе подробнаго ознакомленія съ этимъ съѣздомъ могутъ служить слѣдующіе источники:

1. *Труды* Высочайше учрежденнаго Всероссійскаго торгово-промышленнаго съѣзда 1896 г. въ Нижнемъ Новгородѣ. т VIII

2. *А. И. Анофріевъ.* Работы по вопросамъ о потребительскихъ и иныхъ кооперативныхъ товариществахъ

3 *П. Х. Озеровъ.* Общества потребителей, изд. II, стр. 186—202.

4 *А. В. Меркуловъ* Историческій очеркъ потребительской кооперации въ Россіи, изд. II, стр. 88.

Работа съѣзда была распредѣлена въ 4-хъ секціяхъ: 1) кредитныхъ товариществъ, 2) потребительныхъ обществъ, 3) сельско-хозяйственныхъ обществъ и 4) производительныхъ и трудовыхъ артелей.

Послѣ многочисленныхъ привѣтствій съѣзду, поступившихъ изъ Россіи и изъ за границы, В. Ф Тотомiанцъ сдѣлалъ обстоятельное и интересное сообщеніе о положеніи кооперацiи въ разныхъ странахъ Западной Европы. Картина получилась чрезвычайно внушительная. Сдѣланное уже было и слишкомъ разнообразно, и слишкомъ значительно. Свою рѣчь В. Ф. Тотомiанцъ заключилъ цѣлымъ букетомъ мнѣній о кооперацiи, принадлежащихъ выдающимся государственнымъ и общественнымъ дѣятелямъ II обилiе мнѣній, проникнутыхъ глубокой вѣрой въ силу кооперативнаго движенія, и фактическія достиженія кооперацiи должны были настроить членовъ съѣзда на дѣловой тонъ; сознаніе необходимости серьезнаго отношенія къ поставленнымъ вопросамъ сдѣлалось всеобщимъ. Такое же настроеніе участниковъ съѣзда было поддержано докладомъ г. Поссе, говорившаго о достиженіяхъ русской кооперацiи Оба эти доклада явились удачнымъ началомъ съѣзда, придавъ бодрости его участникамъ, какъ объ этомъ свидѣтельствуетъ авторъ книги, посвященной этому съѣзду: „Смотръ кооперативнымъ силамъ“.

Заслуживаетъ вниманія то обстоятельство, что постановленія этого съѣзда проникнуты и широкимъ размахомъ въ пониманіи дѣла, и тонкимъ практическимъ подходомъ къ нему. И это понятно,— собрались, вѣдь, всѣ выдающіеся теоретики кооперативнаго движенія и масса непосредственныхъ работниковъ въ кооперативныхъ организацiяхъ.

Ближайшее знакомство съ дѣятельностью секцій подтверждаетъ это положеніе.

Кредитная секція въ теченіе семи засѣданій успѣла тщательно разсмотрѣть всѣ наиболѣе жгучіе вопросы того времени и вынесла по нимъ соотвѣтствующія сужденія. Признавъ необходимость центральнаго банка кооперативнаго кредита, секція категорически высказалась противъ созданія его за счетъ средствъ государства, хотя перспектива получить при такихъ условіяхъ до 100 милліоновъ руб. не могла не прельщать кооператоровъ. Это сужденіе кредитной секцiи тѣмъ болѣе заслуживаетъ вниманія, что въ 1907 году областной съѣздъ въ Петербургѣ вынесъ рѣшеніе создать именно такой банкъ, признавъ, по докладу С. В. Бородаевскаго, принципіально возможнымъ государственное вмѣшательство въ дѣло кооперативнаго строительства. Отвергнувъ мысль о казенномъ банкѣ для кооперацiи, секція вынесла постановленіе о необходимости и осуществимости въ Москвѣ „банка мелкаго кредита“ по типу французскихъ и итальянскихъ „народныхъ банковъ“, съ тѣмъ, чтобы участниками его могли явиться отдѣльныя кооперативныя товарищества и даже частныя лица, хотя и съ возможной гарантіей чистоты кооперативныхъ принциповъ. Одобривъ такимъ образомъ направленіе работъ комиссіи, отвергавшей государственное вмѣшательство, секція приняла совершенно правильную точку зрѣнія, не говоря уже о томъ, что ей удалось найти единственно правильное въ то время рѣшеніе вопроса о созданіи центра кооперативнаго кредита, нужда въ которомъ ощущалось все сильнѣе и сильнѣе, въ связи съ почти полнымъ отсутствіемъ союзовъ.

Послѣ съѣзда 1908 года вскорѣ былъ разработанъ уставъ Моск. Народнаго банка, 9-го сентября 1909 года проектъ его былъ поданъ на утвержденіе правительства, 3-го февраля 1911 года уставъ былъ утвержденъ, а 29 сентября того же года и распубликованъ. Открытіе банка состоялось 9 мая 1912 года.

Указавъ далѣе на необходимость облегченія условій возникновенія мѣстныхъ союзовъ, секція высказалась, что общія условія кредитованія товариществъ государственнымъ банкомъ стѣснительны, размѣръ открываемыхъ имъ кредитовъ недостаточенъ и что размѣръ процентовъ, взымаемыхъ гусударственнымъ банкомъ по ссудамъ, не долженъ превышать процентовъ, платимыхъ населенію сберегательными кассами, болѣе чѣмъ на $^1/_2$.

Чрезвычайно интересны резолюціи секціи, относящіяся къ ссудной операціи въ кредитныхъ товариществахъ. Признавъ необходимость выдачи ссудъ только на опредѣленныя цѣли хозяйственнаго характера и высказавшись за контроль надъ употребленіемъ взятыхъ ссудъ, что, очевидно, осуществимо только въ товариществѣ съ небольшимъ райономъ, секція этимъ самимъ декларировала въ извѣстной степени принципы Райффейзена. Однако, имѣя въ виду условія русской жизни, съ ея крайне скуднымъ экономическимъ содержаніемъ, та же секція признала допустимость ссудъ потребительнаго характера, а также ссудъ на уплату долговъ ростовщикамъ, и, наконецъ, ссудъ безъ опредѣленнаго хозяйственнаго назначенія, на разныя нужды, что, впрочемъ, возможно, по мнѣнію секціи, только въ товариществахъ, прочно поставленныхъ. Это отсутствіе пуританизма и стремленіе сочетать русскую дѣйствительность съ кооперативными идеалами представляетъ несомнѣнный и большой интересъ.

По вопросу о способахъ обезпеченія ссудъ были высказаны пожеланія объ упрощеніи залоговой операціи въ товариществахъ и ея расширеніи; допущено было и поручительство, хотя и не предполагалось его широкаго распространенія, что, впрочемъ, какъ показалъ опытъ, оказалось невѣрнымъ, т. к. практика поручительства въ товариществахъ чрезвычайно развита.

Постановленія секціи о посредническихъ операціяхъ сводятся, главнымъ образомъ, къ тому, что товариществамъ должно быть предоставлено право вести разнаго рода закупки за счетъ оборотныхъ средствъ, при чемъ сумма средствъ, которая можетъ быть обращаема на посредничество, должна опредѣляться общими собраніями. Кромѣ того, было высказано пожеланіе, чтобы кредитнымъ товариществамъ выдавались, наряду съ земскими учрежденіями, ссуды изъ меліоративныхъ капиталовъ.

Вынесены были резолюціи и о томъ, чтобы товариществамъ было предоставлено право расширить ихъ банковскія операціи. Въ частности, считалось возможнымъ ввести операціи по текущимъ счетамъ, покупкѣ и продажѣ процентныхъ бумагъ, по порученію товарищей и за ихъ счетъ, пріемъ на инкассо для членовъ товарищества векселей, транспортныхъ документовъ и проч. Еще и теперь введеніе этихъ операцій въ товариществахъ встрѣчаетъ возраженія нѣкоторыхъ лицъ, полагающихъ, что сельское населеніе пока не созрѣло для веденія ихъ.

Но особенно детально разсмотрѣла секція вопросъ о дѣйствовавшемъ въ то время Положеніи объ учрежденіяхъ мелкаго кредита 1904 года и вообще *о правовомъ положеніи кооперація*

Объясненіе повышеннаго интереса къ этимъ вопросамъ не представляетъ особой трудности Нужно имѣть въ виду, что до изданія Положенія 20 марта 1917 года кооперація находилась въ вѣдѣніи цѣлаго ряда министерствъ и вѣдомствъ, и регулировалась разными законодательными нормами, что создавало для нея часто непреодолимыя затрудненія. Такъ, кредитная кооперація находилась въ вѣдѣніи министерства финансовъ, потребительная — министерства внутреннихъ дѣлъ, по отдѣлу общественнаго призрѣнія, общества сельскаго хозяйства и всякаго рода промышленныя товарищества вѣдало министерство земледѣлія. Посколько далѣе земскимъ учрежденіямъ было предоставлено право открывать кредитныя товарищества и снабжать ихъ и вообще кооперативныя организаціи оборотными средствами, вполнѣ естественно, что и со стороны земства были вѣскія основанія для вмѣшательства въ жизнь кооперативныхъ организацій, хотя бы и очень благожелательнаго характера. Тоже практиковали и кооперативные союзы. Создавалось странное положеніе,—чѣмъ больше открывалось союзовъ, тѣмъ сложнѣе дѣлалась жизнь отдѣльныхъ товариществъ, т. к. число наблюдающихъ и содѣйствующихъ организацій увеличивалось. Не менѣе разнообразны были и тѣ законодательныя нормы, которыми обязаны были руководиться кооперативныя организаціи. Кредитная кооперація существовала на основаніи Положенія объ учрежденіяхъ мелкаго кредита 1904 г.; трудовыя артели регулировались особыми статьями т. X, ч. 1-ой законовъ гражданскихъ; этимъ же закономъ руководствовались и всякаго рода договорныя товарищества; наконецъ, министерствомъ земледѣлія было издано много разнаго рода уставовъ, имѣвшихъ обязательный характеръ. Все это, вмѣстѣ взятое, создавало чрезвычайно тяжелое положеніе для мѣстныхъ кооперативныхъ работниковъ, зависѣвшихъ отъ многихъ инстанцій и законовъ. Этимъ же была обусловлена возможность безконечнаго и произвольнаго вмѣшательства администраціи въ жизнь кооперативныхъ организацій.

На первомъ же общемъ собраніи съѣзда была избрана особая комиссія по разработкѣ кооперативнаго закона, взявшая за основаніе своей работы труды редакціонной комиссіи по составленію гражданскаго уложенія по отдѣлу о „товариществахъ съ перемѣннымъ составомъ и капиталомъ“. Кромѣ того, комиссія имѣла въ своемъ распоряженіи обстоятельный докладъ С. В. Бородаевскаго съ обзоромъ кооперативнаго законодательства въ разныхъ странахъ Западной Европы, а также въ Россіи. Работъ своихъ во время съѣзда комиссія, однако, не закончила. Сдѣлано это было только послѣ съѣзда частнымъ совѣщаніемъ, подъ предсѣдательствомъ П. Н. Исакова.

Общее собраніе съѣзда высказалось прежде всего за необходимость перехода отъ порядка утвержденія уставовъ вновь открывающихся товариществъ къ порядку ихъ регистраціи. при чемъ указывалось, что уставы, не нарушающіе законовъ, должны быть регистрируемы безпрепятственно.

Далѣе секція высказалась, чтобы уставы, выработанные управленіемъ по дѣламъ мелкаго кредита, были лишены обязательной силы и остались только въ качествѣ рекомендуемыхъ образцовъ. Поста-

новлено было ходатайствовать о томъ, чтобы союзамъ было предоставлено право принимать вклады, заключать займы, а также выдавать ссуды товариществамъ, входящимъ въ союзъ. Постановлено было [illegible] ходатайствовать о введеніи въ учрежденія, вѣдающія дѣлами мелкаго кредита, представителей кооперативныхъ организацій съ правомъ рѣшающаго голоса. Были вынесены также резолюціи объ устройствѣ кооперативныхъ курсовъ, о расширеніи инструкторской помощи, программы журнала: „Хроника учрежденій мелкаго кредита“ и др.

Переходя къ резолюціямъ, принятымъ *секціей потребительныхъ обществъ*, слѣдуетъ прежде всего остановиться на тѣхъ изъ нихъ, въ которыхъ рядъ вопросовъ, встрѣтившихся въ практикѣ русской потребительской кооперації, рѣшенъ въ соотвѣтствіи съ рочдельскими принципами. Послѣ тщательнаго обсужденія вопроса о назначеніи продажныхъ цѣнъ на товары и детальной его мотивировки, секція высказалась, что „наиболѣе правильнымъ является примѣненіе рочдельской системы торговли по умѣреннымъ среднимъ цѣнамъ“ и что „пониженіе цѣнъ возможно лишь въ тѣхъ случаяхъ, когда онѣ на мѣстѣ были ненормально повышены, вслѣдствіе монополіи или стачки торговцевъ“. Система эта особенно рекомендовалась молодымъ еще неокрѣпшимъ обществамъ, могущимъ правильно и успѣшно развиваться только при условіи послѣдовательнаго ея примѣненія „Лишь вполнѣ окрѣпшее опытомъ, членами и капиталомъ общество можетъ свободно не считаться съ рыночными цѣнами, само назначая расцѣнку такъ, чтобы она вліяла и на общее пониженіе цѣнъ кругомъ“,—такъ гласитъ пунктъ 4-й 6-го отдѣла резолюцій секціи потребительныхъ обществъ. Интересна и приведенная въ резолюціяхъ детальная мотивировка этого положенія. Въ ней сказано, что при продажѣ товаровъ по цѣнамъ ниже среднихъ рыночныхъ, невозможно создать фонды для гарантіи отъ всегда возможныхъ убытковъ, что „у потребителей отпадаетъ побужденіе вступать въ общество и вносить деньги въ оборотныя средства“, что капиталы общества почти не будутъ возрастать, что обществу не подъ силу борьба съ конкурренціей лавочниковъ, „всегда могущихъ подорвать дѣло общества“, и что вообще при такихъ условіяхъ „общество должно неминуемо захирѣть“. Также интересны постановленія секціи о кредитованіи членовъ. „Только изгнаніе потребительнаго кредита и отпускъ товаровъ исключительно за наличный расчетъ, подъ авансы и условный кредитъ можетъ поставить потребительныя общества на правильный и здоровый путь развитія“,—такъ провозглашаетъ первый пунктъ резолюцій, относящихся къ этому вопросу, одинъ изъ основныхъ рочдельскихъ принциповъ. Указавъ далѣе на необходимость энергичной борьбы всѣхъ кооператоровъ съ такимъ нежелательнымъ и вреднымъ явленіемъ и „введенія всѣми вновь возникающими обществами отпуска товаровъ исключительно за наличныя деньги“, секція потребительныхъ обществъ рекомендовала рядъ средствъ для искорененія указаннаго зла. Сюда должны быть отнесены организація кредитныхъ учрежденій въ тѣхъ случаяхъ, когда кредитъ вызывается промышленно-производительнымъ характеромъ занятій населенія, созданіе при самыхъ обществахъ особыхъ кредитныхъ фондовъ, путемъ отчисленій изъ прибылей, особыхъ взносовъ членовъ, устройства лекцій, концертовъ и т. д.

Такое рѣшительное осужденіе продажи въ кредитъ вызвано было, помимо ея нецѣлесообразности, еще и тѣми грандіозными размѣрами, которыми отличалась въ этомъ отношеніи практика русскихъ потребительскихъ обществъ. Въ отдѣльныхъ случаяхъ дѣло доходило до того, что въ теченіе 1907 года Сормовское общество потребителей продало товаровъ въ кредитъ на сумму въ 904 тысячи рублей, а за наличныя только на 94 тысячи рублей. Дальше идти дѣйствительно трудно.

Однако, при всѣхъ этихъ данныхъ, все же было признано, что „общества, торгующія въ настоящее время въ кредитъ, должны принять мѣры къ *постепенному переходу* на наличный расчетъ", что „нельзя рекомендовать внезапнаго закрытія кредита членамъ, т. к. такая мѣра можетъ пошатнуть дѣла общества". Это въ достаточной мѣрѣ показываетъ, какъ ясно отдавали себѣ отчетъ собравшіеся на съѣздѣ въ дѣйствительномъ положеніи дѣлъ,—выяснивъ съ совершенной ясностью принципіальную постановку вопроса, секція въ то же время не могла не видѣть, какими серьезными причинами, присущими, быть можетъ, только русской жизни, обусловлена укоренившаяся практика кредитованія членовъ.

Также ясно были зафиксированы принципы рочдельцевъ по вопросу о распредѣленіи прибылей. Прежде всего было установлено, что „потребительныя общества въ избыткѣ доходовъ надъ расходами имѣютъ не прибыль, а сбереженія своихъ членовъ". Сбереженія эти могутъ быть выдаваемы членамъ общества въ качествѣ дивиденда на заборъ постольку, поскольку они (сбереженія) являются результатомъ ихъ собственныхъ переплатъ, полученное же отъ нечлена въ качествѣ переплатъ въ распредѣленіе между членами не должно идти. Пунктъ 7-й резолюцій секціи говоритъ, что извѣстная часть прибыли должна отчисляться въ индивидуальные и общественные формы взаимопомощи, а также на просвѣтительныя цѣли", при чемъ въ слѣдующемъ пунктѣ подчеркнуто, что доля такихъ отчисленій „не должна быть менѣе дохода, извлеченнаго изъ операцій съ нечленами". Указано въ резолюціяхъ и на необходимость отчисленій въ запасный капиталъ, въ видахъ упроченія положенія общества (п. 10), и на цѣлесообразность оплаты пая обыкновеннымъ рыночнымъ процентомъ, т. к. пай никакого права на участіе въ прибыли не имѣетъ (п. 4) и даже на возможность оплачивать этотъ процентъ въ размѣрѣ ниже рыночнаго, хотя бы это и вызвало уменьшеніе паевого капитала. Однако, это возможно проводить только въ окрѣпшихъ матеріально обществахъ (п. 5).

Несомнѣнно далѣе вліяніе рочдельскихъ принциповъ и въ резолюціи, указывающей, что „при внесеніи пая должна быть допускаема самая широкая разсрочка" (п. 2, отд. 5), т. к. проведеніе этой резолюціи въ жизнь несомнѣнно расширяетъ доступъ къ участію въ обществѣ болѣе широкихъ круговъ населенія. Въ этомъ же отдѣлѣ говорится объ опасности сосредоточенія большого числа паевъ въ рукахъ отдѣльныхъ членовъ, о „желательности привлеченія мелкихъ вкладовъ для увеличенія оборотныхъ средствъ" и т. д.

По вопросу о желательныхъ измѣненіяхъ въ промысловомъ обложеніи обществъ секція установила, что общества потребителей, ведущія операціи только съ членами, или распредѣляющія прибыль между всѣми заборщиками пропорціонально сдѣланнымъ закупкамъ, никакому обложенію подлежать не должны. Только нарушеніе этихъ

принциповъ должно имѣть слѣдствіемъ соотвѣтствующую оплату промысловаго налога. Также было постановлено, что при учетѣ прибылей общества возвращаемыя членамъ переплаты, въ качествѣ дивиденда на заборъ, не должны быть принимаемы во вниманіе.

Въ заключеніе слѣдуетъ отмѣтить, что по распоряженію градоначальника не были допущены къ обсужденію 4 доклада: о страхованіи, о совмѣстныхъ закупкахъ, о союзахъ потребительныхъ обществъ и объ отношеніяхъ обществъ потребителей къ профессіональному движенію.

Изъ докладчиковъ особаго вниманія заслуживаетъ В. Н. Зельгеймъ Съ исключительной обстоятельностью онъ выступалъ по многимъ вопросамъ, поставленнымъ на разрѣшеніе секціи. Вліяніе его отразилось положительно во всѣхъ резолюціяхъ секціи.

Дѣятельность *секціи сельско-хозяйственныхъ обществъ* прошла не такъ продуктивно, какъ дѣятельность секцій кредитной и потребительной, что наиболѣе удовлетворительно можно объяснить тѣмъ, что этотъ видъ кооперації въ то время еще не опредѣлился ни по содержанію своей дѣятельности, ни по своимъ задачамъ, ни особенно по своимъ средствамъ.

Секція была немноголюдной и состояла, главнымъ образомъ, изъ агрономовъ и отчасти представителей сельско-хозяйственной науки.

Нѣкоторыя постановленія этой секціи не утратили своего значенія и до настоящаго времени. Въ самомъ началѣ резолюцій имѣется сужденіе, что подъемъ благосостоянія сельскаго населенія безъ кооперації немыслимъ. Далѣе говорится, что дѣятельность обществъ сел. хоз. не должна ограничиваться одними агрикультурными мѣропріятіями, но также должна включать въ свои рамки „задачу организаціи кооперативовъ для удовлетворенія матеріальныхъ потребностей широкихъ массъ сельскаго населенія“. Въ настоящее время это положеніе является не только общепринятымъ, но и значительно усилено—въ основу дѣятельности указанныхъ организацій полагается, главнымъ образомъ, хозяйственная дѣятельность, отъ большихъ или меньшихъ успѣховъ которой зависитъ и культурная работа. Указавъ далѣе на роль обществъ въ дѣлѣ организаціи разныхъ агрикультурныхъ мѣропріятій и перечисливъ возможныя изъ нихъ, секція высказалась за необходимость болѣе сносныхъ административныхъ условій для развитія дѣятельности сельско-хозяйственныхъ обществъ, вынеся въ заключеніе пожеланіе, „чтобы въ высшихъ сельско-хозяйственныхъ учебныхъ заведеніяхъ было отведено возможно большее мѣсто для ученія о кооперації“

Пожеланіе, далекое отъ своего осуществленія еще и въ настоящее время (1918 г.).

Съ особой настойчивостью секція рекомендовала образованіе молочныхъ и маслодѣльныхъ товариществъ. Отмѣчена была крайняя „необходимость объединенія сельск.-хоз. обществъ въ союзы“, „устройства центральнаго кооперативнаго банка для помощи отдѣльнымъ коопераціямъ“, и, наконецъ, высказано пожеланіе о примѣненіи кооперативнаго принципа въ области сельско-хозяйственнаго машиностроенія“.

Секція *производительныхъ и трудовыхъ артелей* большую часть своего времени посвятила обсужденію чисто принципіальныхъ вопросовъ о жизнеспособности даннаго вида организаціи, о безработицѣ и

кооперации, объ ея отношеніяхъ къ капиталистическимъ предпріятіямъ и т. д. Изъ ея резолюцій должно быть отмѣчено признаніе „необходимости изданія общекооперативнаго центральнаго органа для объединенія дѣятельности кооперативныхъ учрежденій“; было указано на важное значеніе артелей въ дѣлѣ помощи безработнымъ. Условіями, благопріятствующими развитію артелей, были признаны поддержка ихъ другими видами кооперативовъ и профессіональными союзами, а также земскими и государственными учрежденіями, свободное союзное строительство, организація кредита для нихъ и т. д.

Указавъ на желательность замѣны разрѣшенія товариществъ ихъ регистраціей, секція рекомендовала организацію артелей на основаніи договоровъ, заключенныхъ у нотаріусовъ или въ волостныхъ правленіяхъ.

Былъ высказанъ рядъ соображеній о внутреннемъ строеніи артелей,—о введеніи 8-ми часового рабочаго дня, необременительности вступныхъ взносовъ, о крайне осторожномъ отношеніи къ наемному труду и т. д. Высказано было также пожеланіе о передачѣ казенныхъ заводовъ рабочимъ, организованнымъ на артельныхъ началахъ.

Обзоръ резолюцій, вынесенныхъ отдѣльными секціями, даетъ нѣкоторое представленіе объ огромной работѣ, выполненной Всероссійскимъ кооперативнымъ съѣздомъ 1908 года. Къ сожалѣнію, однако, обсужденіе ихъ въ общемъ собраніи, по требованію градоначальника, состояться не могло. Не допущены были къ обсужденію и нѣкоторые доклады—о кооперативномъ законодательствѣ, о союзномъ строительствѣ, о служащихъ въ кооперации и т. д.

Значеніе этого съѣзда въ исторіи русскаго кооперативнаго движенія очень велико. „Роль его въ кооперативномъ движеніи“, говоритъ А. В. Меркуловъ („Историческій очеркъ потребительской кооперации въ Россіи“)—„громадна, а обнаруженный имъ высокій общественный подъемъ произвелъ впечатлѣніе и въ широкихъ кругахъ общества“. (Стр. 89, изд. II). „Послѣ Московскаго съѣзда кооперативное движеніе еще усилилось, а главное получили большое выраженіе союзныя стремленія“,—пишетъ М. А. Хейсинъ („Кредитная кооперація въ Россіи“), (стр. 98).

Въ 1911 году правительство разрѣшило пять союзовъ, издало образцовый уставъ для союзовъ учрежденій мелкаго кредита, съ 1912 г. началъ функціонировать Московскій Народный Банкъ.[1])

С.-Петербургскій Кооператсъѣздъ 1912 г.

Слѣдующій съѣздъ, труды котораго предстоитъ разсмотрѣть—это Первый Всероссійскій съѣздъ дѣятелей по мелкому кредиту и сельско-хозяйственной кооперации 11—16 марта 1912 года.

---

[1]) Источники для знакомства съ этимъ съѣздомъ:

1. *Труды* I Всероссійскаго кооперативнаго съѣзда. Изд. 1908 г. Москов. С. П. О.
2. *М. Слобожанинъ* Смотръ кооперативнымъ силамъ Изд. 1909, 177 стр.
3. *А. А. Николаевъ.* Приложеніе ко II тому „Теоріи и практики кооператив. движенія“
4. *„Союзъ Потребителей“* за 1908 годъ; имѣется рядъ статей, посвященныхъ, этому съѣзду (№№ 4, 6, 7, 8, 9 и т. д.)
5. Изъ толстыхъ журналовъ только „Русское Богатство“ дало статью объ этомъ съѣздѣ (1908 г. № 5). Однако, написана она совершенно не на тему. Авторъ (г. Танъ) использовалъ съѣздъ для освѣщенія вопроса объ отношеніи населенія къ законодательству П. Столыпина объ общинѣ и только.

Разрѣшеніе съѣзда, полученное съ огромными трудностями административнаго характера, было обусловлено запрещеніемъ участвовать на съѣздѣ представителямъ потребительной кооперации Мотивы такого запрещенія точно установить трудно, но, повидимому, они сводятся къ тому, что правительство считало этотъ видъ кооперации особенно неблагонадежнымъ, какъ это единодушно утверждали лица, дававшія въ печати отзывъ объ этомъ съѣздѣ,—почему и не допустило представителей ея къ участію на съѣздѣ

Предсѣдателемъ съѣзда (П. Н. Исаковъ), а также и его наиболѣе многочисленной кредитной секціи (С. В Бородаевскій) были лица не по избранію съѣзда, а по назначенію правительства, что также было условіемъ разрѣшенія съѣзда 1912 года Когда при этомъ группа лицъ въ кредитной секціи рѣшила было протестовать противъ назначенія предсѣдателя, было дано понять, что съѣздъ можетъ быть закрытъ, если этотъ протестъ будетъ такъ или иначе реализованъ. Идея о необходимости „беречь съѣздъ“ заглушила этотъ протестъ, какъ и вообще она имѣла большое вліяніе на исходъ цѣлаго ряда споровъ и столкновеній. Къ такимъ же неблагопріятнымъ административнымъ условіямъ слѣдуетъ отнести фактъ обильнаго представительства на съѣздѣ со стороны чиновниковъ, въ чемъ можно убѣдиться по списку участниковъ, приложенному къ „Трудамъ“ этого съѣзда.

Въ самомъ началѣ съѣзда почему-то не найдено было возможнымъ огласить привѣтствій, адресованныхъ ему. Былъ только вывѣшенъ ихъ списокъ. „Союзъ Потребителей“ писалъ по этому поводу: „Та настойчивость и быстрота, съ которой предсѣдатель покончилъ съ вопросомъ о привѣтствіяхъ, показала, что къ этому организаціонное бюро готовилось заранѣе, принявъ рѣшеніе не допускать привѣтствій“ (1912 г. № 9).

Всего собралось на съѣздъ около 700 человѣкъ, изъ нихъ отъ кредитной кооперации—336 человѣкъ, отъ сел.-хоз. обществъ—41, отъ союзовъ 14, отъ земскихъ управъ—76, приглашенныхъ Организаціоннымъ Комитетомъ—138.

Изъ вопросовъ, поставленныхъ и разрѣшенныхъ съѣздомъ 1912 года, наибольшаго вниманія заслуживаетъ *разработка законопроекта о кооперативныхъ товариществахъ и ихъ союзахъ.*

Работа эта начата была еще Московскимъ съѣздомъ 1908 года, которымъ была выдѣлена соотвѣтствующая комиссія для ея окончанія. По докладу этой комиссіи, а также Петербургскаго отдѣленія Комитета о ссудо-сберегательныхъ товариществахъ, и производилось обсужденіе законопроекта, сначала въ его главныхъ основаніяхъ на общемъ собраніи, а затѣмъ детально по отдѣльнымъ параграфамъ въ избранной съѣздомъ законодательной комиссіи, работавшей подъ предсѣдательствомъ проф А. Н. Анциферова.

На общемъ собраніи наибольшее вниманіе вызвалъ вопросъ о явочномъ или разрѣшительномъ порядкѣ открытія кооперативныхъ товариществъ. Главныя возраженія противъ явочнаго порядка сводились къ тому, что при его дѣйствіи очень легко могутъ возникнуть конкурирующія товарищества въ одномъ и томъ же мѣстѣ, что вызоветъ рядъ неблагопріятныхъ послѣдствій для нихъ. Другое препятствіе видѣли въ крайней некультурности нашего населенія, которое поэтому не въ состояніи будетъ своими силами справиться съ организаціей кооперативныхъ товариществъ. Открытіе ихъ, какъ из-

вѣстно, требуетъ установленія цѣлаго ряда условій, могущихъ обезпечить ихъ развитіе, что возможно только при помощи лицъ, спеціально къ тому подготовленныхъ. Наконецъ, указывалось и на то обстоятельство, что кредитная кооперація чрезвычайно интенсивно развивается и при концессіонномъ порядкѣ, дѣйствовавшемъ въ то время по Положенію 1904 года объ учрежденіяхъ мелкаго кредита, такъ что явочный порядокъ, повидимому, и не является существеннымъ условіемъ успѣшнаго развитія кооперацiи Приводились и другія менѣе значительныя возраженія. Однако, всѣ они покрывались болѣе обоснованными мнѣніями лицъ, настаивавшихъ на введеніи явочнаго порядка. Еще на Московскомъ съѣздѣ 1908 года были сказаны крылатыя слова—„русская кооперація желаетъ, чтобы ее оставили въ покоѣ", и тѣмъ самымъ уже тогда опека надъ кооперацiей, широко практиковавшаяся въ Россіи, была признана вредной. Эта же мысль была повторена и на Петербургскомъ съѣздѣ В. А Кильчевскимъ: „время младенчества и юношества миновало; здѣсь собрались взрослые люди, и имъ опека не нужна". При этомъ указывалось на то обстоятельство, что при наличности особенностей русской жизни, „разрѣшеніе открытія товариществъ часто зависитъ отъ личныхъ свойствъ учредителей, о благонадежности которыхъ обыкновенно наводится справка до разрѣшенія вопроса объ ихъ ходатайствѣ. „Я согласенъ лишь въ томъ, что явочный порядокъ—свобода говорилъ В Ѳ Тотомiанцъ,—и что люди злоупотребляютъ свободой. Но люди не придумали ничего лучшаго.. Я стою за явочный порядокъ". („Труды", стр. 8) Также ярко высказался „за явочный порядокъ открытія всѣхъ кооперативныхъ учрежденiй безъ исключенія" проф М. И. Туганъ-Барановскій (тамъ-же, стр 7). Были подвергнуты критикѣ и другія возраженія противъ явочнаго порядка. В. А Кильчевскій детально остановился на недочетахъ Положенія 1904 года, указывая, главнымъ образомъ, на непреодолимые тормозы въ дѣлѣ союзнаго строительства, веденія посредническихъ операцій и т. д. (стр. 12).

Въ результатѣ съѣздъ довольно единодушно отвергъ разрѣшительную систему открытія кооперативныхъ товариществъ. Самый законопроектъ былъ переданъ для детальнаго разсмотрѣнія законодательной комиссіи, въ составѣ 30 человѣкъ. Комиссія эта засѣдала три раза и провела дѣйствительно огромную работу, тщательно обсудивъ всѣ принципіальные вопросы законопроекта. Къ законопроекту былъ сдѣланъ цѣлый рядъ существенныхъ дополненій—о порядкѣ отвѣтственности должностныхъ лицъ, о налоговыхъ льготахъ, о переходѣ къ новой формѣ регистраціи. Всѣ эти дополненія поручено было ввести въ законопроектъ, т к. сама комиссія не имѣла возможности сдѣлать этого за недостаткомъ времени. Резолюція ея сводилась къ тому, что изданіе кооперативнаго закона признается необходимымъ, при чемъ Московскому Комитету, совмѣстно съ Петербургскимъ его отдѣленіемъ, поручается послѣ просмотра проекта въ редакціонномъ отношеніи „принять мѣры, чтобы законопроектъ получилъ утвержденіе въ законодательномъ порядкѣ". (стр. 32). Резолюція эта была принята Общимъ Собраніемъ.

Эта работа съѣзда и выдѣленной имъ комиссіи заслуживаетъ большого вниманія, т. к. выработанный здѣсь законопроектъ и легъ въ основаніе дѣйствующаго теперь Положенія 20 марта 1917 года, Правда, нѣкоторыя измѣненія въ немъ были сдѣланы Кіевскимъ

кооперативнымъ съѣздомъ 1913 года, а затѣмъ Государственной Думой, однако, и въ томъ, и въ другомъ случаѣ все же обсуждался уже готовый законопроектъ, являвшійся отправнымъ пунктомъ для всѣхъ сужденій о немъ.

Слѣдующимъ важнымъ вопросомъ, разсмотрѣннымъ на съѣздѣ 1912 года, является *вопросъ о союзахъ*. Необходимо отмѣтить, что на общемъ собраніи были только прочитаны обстоятельные доклады, посвященные этому вопросу, самое же обсужденіе ихъ было не закончено и передано въ комиссію докладчиковъ и ораторовъ. Протоколы этой комиссіи въ „Трудахъ“ отсутствуютъ, нѣтъ здѣсь и вынесенныхъ ею резолюцій, сказано только (стр. 33), что въ ней было семь пунктовъ и что всѣ они послѣдовательно приняты. Только въ брошюрѣ Л. В—она „Всероссійскій кооперативный съѣздъ“ (на стр. 21) приведены интересующія насъ резолюціи, изложенныя, однако, только въ 4-хъ пунктахъ. Отсюда видно, что съѣздъ призналъ учрежденіе союзовъ насущной необходимостью, при чемъ цѣлью ихъ должно явиться разрѣшеніе финансово-экономическихъ и культурно-просвѣтительныхъ задачъ; районъ союзовъ долженъ опредѣляться характеромъ ихъ дѣятельности а не административными границами; союзамъ должно быть предоставлено право веденія всѣхъ банковыхъ операцій. Что касается преній общаго собранія съѣзда по этому вопросу, то они были непродолжительны. Было прочитано 4 обстоятельныхъ доклада (К. П. Шемитовъ, А. Н. Дорошенко, И. М. Подольскій, И Н. Кочергинъ). Почти всѣ выступавшіе по докладамъ ораторы говорили о томъ, что союзы необходимы, что нельзя чинить препятствій ихъ организаціи, что они должны заключать въ себѣ всѣ виды кооперативовъ и т. д. Въ общемъ это былъ почти сплошной вопль о разрѣшеніи союзнаго строительства.

Далѣе, на этомъ съѣздѣ возникъ *вопросъ о Московскомъ Народномъ Банкѣ*, въ связи съ тѣмъ, что открытіе его почти совпало со съѣздомъ (23 марта). Сообщеніе исторіи его возникновенія и распредѣленія акцій сдѣлалъ П. А. Садыринъ. Здѣсь, кажется, впервые раздались голоса противъ его всероссійскаго характера. Н. В. Левитскій, поддержанный рядомъ ораторовъ, высказался въ томъ смыслѣ, что Московскій Народный Банкъ безъ областныхъ банковъ не въ состояніи будетъ раскинуть свою дѣятельность на $^1/_6$ часть суши и управлять всѣмъ дѣломъ“. Поэтому, Моск. Народн. Банкъ, по мнѣнію Н. В. Левитскаго, долженъ способствовать созданію областныхъ банковъ большихъ районовъ. Во всякомъ случаѣ, высказывались другіе ораторы, отдѣленія банка могутъ существовать только до тѣхъ поръ, пока не сорганизуются мѣстные областные банки, послѣ чего отдѣленія должны ликвидироваться. В. А. Кильчевскій, А. Н. Дорошенко, а также организаторы банка указывали, что еще рано говорить о его будущемъ и что нужно ждать, пока его дѣятельность приметъ организованный характеръ и на дѣлѣ устаѳовится направленіе его работы Всѣ оппоненты, однако, считали необходимымъ подчеркнуть, что они привѣтствуютъ Народный Банкъ и желаютъ ему полнаго успѣха. Была принята резолюція сочувственнаго банку характера, съ пожеланіемъ, чтобы всѣ средства банка использовались на развитіе кооперативныхъ учрежденій, которыя должны вступить въ тѣсное общеніе съ нимъ. При этомъ Народный банкъ долженъ въ своей дѣятельности оказывать содѣйствіе возникновенію областныхъ банковъ.

Наконецъ, съѣздомъ былъ принятъ уставъ „Россійской лиги кооперацiи“ и за тѣмъ, въ послѣднемъ засѣданiи съѣзда, 16 марта, были приняты резолюцiи секцiй.

Секцiй на съѣздѣ было три—кредитная, сельско-хозяйственная и земско-кооперативная.

Въ *кредитной секцiи* наиболѣе подробно были обсуждены вопросы посредничества вообще и сбыта хлѣба черезъ кредитные кооперативы въ частности. По этимъ вопросамъ было представлено и обсуждено 12 докладовъ, изъ которыхъ многiе представляютъ большой интересъ. Обсужденiе ихъ потребовало нѣсколькихъ засѣданiй секцiй, а протоколы заняли почти 30 страницъ „Трудовъ“ (65—92). Уже изъ этихъ данныхъ видно, что лица, интересующiяся вопросами посредничества, могутъ найти въ „Трудахъ“ съѣзда 1912 года много чрезвычайно интересныхъ и цѣнныхъ свѣдѣнiй, какъ о фактическомъ положенiи вопроса до времени съѣзда, такъ равно и о желательномъ его направленiи.

Слѣдующимъ вопросомъ, вызвавшимъ большое вниманiе секцiи, было Положенiе 1904 года и желательныя его измѣненiя. По этому вопросу было представлено семь докладовъ, касавшихся разныхъ сторонъ жизни кредитныхъ товариществъ,—и о залоговыхъ операцiяхъ, и о порядкѣ кредитованiя въ государственномъ банкѣ, и о предѣльномъ размѣрѣ ссудъ, и объ отношенiяхъ съ государственными сберегательными кассами, и о цѣломъ рядѣ другихъ вопросовъ. Много возраженiй было сдѣлано противъ промысловаго обложенiя кредитныхъ товариществъ. Въ то время, какъ въ Положенiи 1904 года имѣется статья, совершенно освобождающая эти организацiи отъ промысловаго обложенiя, оно тѣмъ не менѣе было введено циркуляромъ Департамента окладныхъ сборовъ. Правда, обложенiе коснулось только нѣкоторыхъ видовъ кооперативовъ, но все же практика его была достаточно широкой. Изъ резолюцiй секцiи очень интересно пожеланiе, чтобы товариществамъ было предоставлено право вести посредничество на счетъ общихъ оборотныхъ средствъ, но при условiи составленiя особаго страхового фонда, которымъ обезпечивалось бы покрытiе убытковъ, возможныхъ при веденiи этихъ операцiй. Въ общемъ же, резолюцiи, относящiяся къ веденiю посредничества, отличаются большой пространностью и указываютъ, что эти операцiи, особенно, поскольку онѣ касаются сбыта хлѣба, могутъ успѣшно развиваться только при условiи свободнаго союзнаго строительства, а также при содѣйствiи со стороны государства и земскихъ учрежденiй въ видѣ выдачи долгосрочныхъ ссудъ и субсидiй. Все это и должно быть предусмотрѣно измѣненiями Положенiя 1904 года объ учрежденiяхъ мелкаго кредита.

Земско-кооперативная секцiя вообще представляетъ интересную особенность Петербургскаго Съѣзда, связанную, очевидно, съ дѣятельностью земскихъ учрежденiй въ области кооперативнаго движенiя. Секцiя была не особенно многочисленной, работы ея прошли очень стройно, хотя многiе вопросы и вызывали страстные дебаты. Сюда должно отнести докладъ П. А. Соколова о роли земства въ области мелкаго кредита. Въ немъ проводилась мысль, что земству не свойственно заниматься дѣломъ кооперативнаго строительства, т. к. дѣятельность его въ этомъ направленiи является крайне неудовлетворитель-

ной. Автору былъ сдѣланъ рядъ возраженій, послѣ чего была принята резолюція въ томъ смыслѣ, что организація кооперативнаго кредита органически присуща земскимъ учрежденіямъ. Очень интереснымъ былъ докладъ В. В. Хижнякова объ уставѣ земскихъ кассъ мелкаго кредита. Въ уставѣ этомъ отвергался принципъ единоличнаго кредитованія, расширялся кругъ операцій кассъ введеніемъ въ него учета векселей и права переводовъ, уничтожались ограничительныя нормы о запрещеніи превышенія обязательствъ надъ основнымъ капиталомъ болѣе, чѣмъ въ 10 разъ, о предѣльномъ размѣрѣ ссудъ и т. д. Всѣ тезисы доклада приняты секціей очень единодушно. Въ докладѣ В. Э. Брунста о кредитныхъ операціяхъ складовъ земствъ и сельско-хозяйственныхъ обществъ проводилась мысль о необходимости складамъ отказаться отъ кредита, который долженъ быть сосредоточенъ только въ кредитующихъ организаціяхъ. Тезисы этого доклада были приняты секціей такъ же единодушно, какъ и предыдущаго. Въ преніяхъ много говорилось объ отношеніяхъ агрономическаго и кооперативнаго персонала.

Что касается работъ *сельско-хозяйственной секціи*, то, вслѣдствіе утери протоколовъ ея засѣданій, ознакомленіе съ ними невозможно. Судя же по отзывамъ печати „сельско-хозяйственная секція имѣла болѣе неопредѣленный составъ, и самое содержаніе ея работъ имѣло довольно случайный характеръ". „Бѣдность и безцвѣтность" ея работъ констатируется даже въ тѣхъ случаяхъ, когда онѣ носили болѣе важный и общій характеръ Максимумъ интереса все же представляли ея работы по вопросамъ о способахъ пропаганды сельскохозяйственной кооперацiи Такъ пишетъ К. А. Мацѣевичъ въ „Земскомъ Дѣлѣ" (за 1912 годъ, № 9, стр. 633).

Переходя теперь къ общей оцѣнкѣ съѣзда, должно сказать, что, по своему значенію, онъ, конечно, уступаетъ Московскому Съѣзду 1908 г., хотя и его дѣятельность имѣла несомнѣнно всероссійскій характеръ и для всѣхъ видовъ кооперацiи. Л. В—онъ, посвятившій этому съѣзду живо написанную брошюру, даетъ о немъ такой отзывъ: „кредитный и сельско-хозяйственный съѣздъ, созванный дорогой цѣной, путемъ изоляціи отъ другихъ формъ кооперацiи—все жъ таки является новой страницей въ исторiи русскаго кооперативнаго движенія' (стр. 51—52). Болѣе подробный отзывъ объ этомъ съѣздѣ даетъ К А. Мацѣевичъ: „Повліяла ли на него и весь деревенскій его составъ непривѣтливая атмосфера Петербурга: имѣло ли значеніе, что второй съѣздъ все же не „первый , оказало ли свое воздѣйствіе изъятіе изъ состава съѣзда 2-хъ наибольшихъ отраслей кооперацiи въ видѣ производительныхъ товариществъ и потребительныхъ обществъ и замѣтное переполненіе самого съѣзда чиновничьимъ элементомъ, но и по общему настроенію, и по фактической дѣловой работѣ, Петербургскій съѣздъ оказался какъ то менѣе значительнымъ, чѣмъ московскій". („Земск. Дѣло" 1912 г., № 8). „Въ общемъ работа и постановленія съѣзда не блещутъ особой оригинальностью, не отличаются особой новизной" (тамъ же, стр 534), но—успокаиваетъ авторъ,—„спокойную силу, живучесть кооперацiи обнаружилъ этотъ самый съѣздъ и, можетъ быть, ему суждено сыграть если не большую, то и не

меньшую роль въ нашемъ кооперативномъ движеніи, чѣмъ это выпало на долю Московскому съѣзду" (стр. 535) [1]).

Кіевскій съѣздъ 1913 г.

Слѣдующій *Всероссійскій общекооперативный съѣздъ* былъ *въ Кіевѣ, въ 1913 году*, 1—7 августа, во время Всероссійской выставки.

На этотъ съѣздъ собралось около 1300 человѣкъ. Занятія его происходили въ 4-хъ секціяхъ: кредитной—до 800 человѣкъ, потребительной—до 350, сельскохозяйственной—100 человѣкъ, остальные члены вошли въ ремесленно-производительную секцію. Помимо секціонныхъ занятій, происходили также общія собранія, во время которыхъ разсмотрѣнъ рядъ вопросовъ, а также приняты секціонныя резолюціи.

Предсѣдателемъ съѣзда былъ назначенъ графъ Гейденъ; остальные члены президіума были избраны самимъ съѣздомъ. Обстановка работъ съѣзда была крайне неблагопріятной,—на съѣздѣ было много чиновъ полиціи, часто вмѣшивавшихся въ работы общаго собранія съѣзда и его секцій безъ достаточныхъ основаній.

Неблагопріятныя внѣшнія условія тѣмъ болѣе осложняли работу съѣзда, что между двумя группами его участниковъ происходила ожесточенная борьба, при чемъ отдѣльные моменты этой борьбы носили очень страстный характеръ и были близки къ тому, чтобы окончиться расколомъ. Этого не случилось, однако, но съѣздъ очень многое потерялъ отъ этихъ причинъ, и работы его вышли не столь яркими, чѣмъ это могло бы быть при другихъ условіяхъ.

Изъ постановленій съѣзда необходимо отмѣтить выработанное на немъ *положеніе о съѣздахъ представителей кооперативныхъ учрежденій*. „Положеніе" это хотя и является развитіемъ идеи, лежавшей въ основаніи Всероссійской лиги кооперації, уставъ которой принятъ съѣздомъ 1912 года, однако, въ такой широкой и законченной постановкѣ вопросъ о съѣздахъ представителей кооперативныхъ учрежденій обсуждался впервые. Выработанное въ Кіевѣ „Положеніе" явилось основой нынѣ дѣйствующаго Положенія о Совѣтахъ кооперативныхъ съѣздовъ.

Другимъ новымъ вопросомъ, ни разу не стоявшимъ въ программѣ предыдущихъ съѣздовъ, былъ вопросъ о созданіи въ Россіи *кооперативнаго института и музея*, по докладу проф. А. Н. Анцыферова. Докладъ этотъ былъ принятъ единодушно, и вообще прошелъ при необычайномъ подъемѣ настроенія всѣхъ участниковъ съѣзда. Правда, затѣмъ возникли споры о томъ, гдѣ же институту быть, въ какомъ городѣ, въ какомъ мѣстѣ хранить деньги, которыя будутъ отчисляться на его созданіе—въ Московскомъ народномъ банкѣ, или въ союзахъ—и, наконецъ, кто же будетъ распоряжаться этими средствами. Однако, въ концѣ концовъ и эти вопросы были рѣшены.

---

[1]) Ознакомиться съ дѣятельностью этого съѣзда можно по слѣдующимъ матеріаламъ:

1. *Труды* Перваго Всероссійскаго съѣзда дѣятелей по мелкому кредиту и сельскохозяйственной кооперації въ Петербургѣ 1912 года, 11—16 марта.
2. *В—онъ*. Всероссійскій кооперативный съѣздъ въ Петербургѣ
3. *Б. Фроменттъ*. Кооперативный съѣздъ. „Современникъ" 1912 г., № 4
4. *К. А. Мацѣевичъ* „Кооперативный съѣздъ" „Земское дѣло", 1912 г., №№ 8 и 9.
5. *А. В. Меркуловъ* Всероссійскій съѣздъ дѣятелей по мелкому кредиту и сел.-хоз. кооперации „Вѣстникъ кооперації" 1913 г, № 3.

Съѣздъ высказался, что учрежденіе Кооперативнаго Института является существеннымъ и необходимымъ условіемъ дальнѣйшаго развитія кооперативнаго движенія. Цѣлью Института должна явиться научная разработка вопросовъ, связанныхъ съ теоріей и практикой кооперативнаго движенія, а также подготовка практическихъ дѣятелей въ данной области. При Институтѣ долженъ быть музей, гдѣ должны собираться соотвѣтствующіе матеріалы. Содержаться Институтъ долженъ полностью на средства кооперативныхъ организацій. Постановленія съѣзда по этому докладу предусматривали и рѣшеніе цѣлаго ряда практическихъ вопросовъ,—было установлено особое совѣщаніе для распоряженія средствами, отчисленными на Кооперативный Институтъ, Харьковскому Комитету Содѣйствія Сельской Коопераціи поручено составить детальную программу Института, а также разработать вопросъ объ его организаціи.

На этомъже съѣздѣ, какъ и на двухъ предыдущихъ, обсуждался *законопроектъ о кооперативныхъ товариществахъ и ихъ союзахъ*. Внесенъ онъ былъ на разсмотрѣніе Кіевскаго съѣзда потому, что этотъ съѣздъ былъ всероссійскимъ общекооперативнымъ съѣздомъ, въ то время, какъ Петербургскій, хотя и былъ всероссійскимъ, однако, только частнокооперативнымъ. Кромѣ того, законодательная комиссія, избранная на съѣздѣ 1912 года, мотивировала необходимость разсмотрѣнія законопроекта на Кіевскомъ съѣздѣ еще и тѣмъ, что въ 1913 г въ наши законодательныя палаты предполагалось внести проектъ гражданскаго уложенія, одинъ изъ отдѣловъ котораго долженъ былъ лечь въ основаніе кооперативнаго законодательства страны. Къ тому же обнаружились и нѣкоторые недостатки составленнаго ранѣе законопроекта. Въ виду этого на Кіевскомъ съѣздѣ законопроектъ былъ пересмотрѣнъ: было сдѣлано дополненіе о томъ, что цѣлью кооперативныхъ товариществъ должно быть содѣйствіе не только матеріальному, но и духовному благосостоянію его участниковъ; введенъ былъ отдѣлъ о договорныхъ товариществахъ и союзахъ; въ отдѣлѣ о ликвидаціи была исключена возможность закрытія товариществъ за беззаконную или безнравственную дѣятельность органовъ управленія, зафиксированъ процентъ на паи и т. д. Въ результатѣ,—пишетъ А. В Меркуловъ,—„законопроектъ, будучи связанъ съ работами трехъ всероссійскихъ съѣздовъ, является дѣйствительно глубоко продуманнымъ и осознаннымъ мнѣніемъ русской кооперацiи". („Вѣстн. Коопер." 1913 г., 6, стр. 87).

Разработка этихъ трехъ вопросовъ являлась основной работой Кіевскаго съѣзда. Кромѣ нихъ, однако, были вынесены резолюціи и по цѣлому ряду другихъ вопросовъ въ области кооперативнаго строительства. Сюда слѣдуетъ отнести *вопросы объ организаціи союзовъ*, вызвавшіе наиболѣе страстные и бурные дебаты. Къ сожалѣнію, отсутствіе протоколовъ съѣзда не даетъ возможности детально остановиться на этомъ вопросѣ, вызвавшемъ огромныя разногласія на съѣздѣ и породившемъ затѣмъ цѣлую литературу. Приходится, поэтому, ограничиться изложеніемъ сущности спора не по первоисточникамъ, а только по отзывамъ его участниковъ.

Вопросъ сводился къ тому, можетъ ли Московскій Народный Банкъ и Московскій Союзъ потребительныхъ обществъ открывать свои отдѣленія въ разныхъ областныхъ центрахъ или цѣлесообразнѣе предпочесть и даже ожидать организаціи союзовъ мѣстныхъ силъ Споръ этотъ, извѣстный подъ именемъ „сѣверянъ" и „южанъ" или

„централистовъ“ и „федералистовъ“, окончился побѣдой такъ называемыхъ централистовъ, или, точнѣе сказать, указанныхъ выше московскихъ кооперативныхъ центровъ. Мѣстные дѣятели указывали, что они хотятъ сами управлять своими дѣлами и не зависѣть ни отъ какого центра, какими бы хорошими качествами онъ ни отличался. Точка зрѣнія совершенно резонная, которой во многихъ отношеніяхъ и пришлось пойти навстрѣчу. Однако, и центръ, въ лицѣ Д. С. Коробова и В. Н. Зельгейма, выставлялъ не менѣе резонныя положенія о необходимости объединенія покупательной силы на общетоварномъ рынкѣ и упрощенія распредѣлительнаго механизма, путемъ устраненія изъ него излишнихъ посредниковъ. Исходя изъ этихъ положеній, москвичи считали нормальной такую схему союзнаго строительства—товарищество, районное объединеніе и центральный союзъ оптовыхъ закупокъ. Кіевляне же находили это недостаточнымъ, полагая, что необходимо еще одно звено между центромъ и районнымъ объединеніемъ, въ видѣ областного союза. Острота положенія была обусловлена, повидимому, тѣмъ, что возникновеніе союзовъ тормозилось, и кооперативные центры какъ бы вынуждались принять на себя обязательство содѣйствовать скорѣйшему осуществленію условій, при которыхъ организація была бы болѣе свободной, тѣмъ болѣе, что эти центры успѣли уже пріобрѣсти нѣкоторую силу. Эти разнорѣчія, осложненныя рядомъ эксцессовъ личнаго характера, и явились почвой, на которой розыгрались бурные дебаты. Одинъ изъ обозрѣвателей итоговъ съѣзда такъ пишетъ объ этомъ: „Борьба за областные закупочные союзы и противъ агентствъ центральной закупочной организаціи, борьба за областные банки и противъ финансоваго центра, борьба за мѣсто устройства Института и мѣсто пребыванія Совѣта общекооперативныхъ съѣздовъ, борьба между секціями кредитной и сельско-хозяйственной за надѣльные займы, борьба и борьба безъ конца.“ (Сплотчина, 1913 г, № 16)

Резолюція была принята въ томъ смыслѣ, что необходимо безпрепятственное разрѣшеніе всевозможныхъ союзовъ и что открытіе отдѣленій и агентуръ кооперативныхъ центровъ возможно только съ согласія большинства мѣстныхъ кооперативныхъ учрежденій. Но, какъ справедливо указалъ А. В. Меркуловъ, споръ на этомъ не окончился, а только начался.

Кромѣ этой общей резолюціи о союзномъ строительствѣ, были приняты съѣздомъ и болѣе детальныя, въ которыхъ, на ряду съ пожеланіемъ общаго характера, подчеркивалось, что отдѣленія могутъ открываться только въ торговыхъ центрахъ всероссійскаго значенія, а также въ такихъ мѣстахъ, гдѣ самимъ населеніемъ союзы не могутъ быть сорганизованы, а потребность въ нихъ существуетъ. При чемъ отдѣленія и агентуры могутъ существовать только до тѣхъ поръ, пока не сорганизуется мѣстный союзъ, которому и должно быть передано дѣло въ собственность со всѣми его правами и обязательствами.

Дѣятельность Московскаго Народнаго Банка была признана „совершенно соотвѣтствующей интересамъ развитія кооперативныхъ учрежденій въ Россіи“: кооперативнымъ организаціямъ было рекомендовано возможно скорѣе раскупить его акціи второго выпуска.

Представляетъ далѣе большой интересъ выработка коллективнаго договора *„о положеніи и обезпеченіи служащихъ и рабочихъ въ*

кооперативахъ“ Въ данномъ случаѣ исходили изъ того положенія, что рабочему должны быть обезпечены наиболѣе льготныя условія въ кооперативныхъ учрежденіяхъ, совершенно независимо отъ положенія дѣлъ въ предпріятіи Проводился принципъ приглашенія и увольненія служащихъ и рабочихъ черезъ самихъ же рабочихъ, 8 часовый рабочій день, устанавливались обязательные ежегодные отпуски, періодическіе пересмотры жалованья, почти всѣ виды страхованія и т. д. Въ общемъ слѣдуетъ замѣтить, что такое положеніе рабочихъ не было достигнуто ни тогда, ни теперь ни въ одной изъ европейскихъ странъ. Тѣмъ не менѣе, по мысли авторовъ, эти требованія должно было осуществить немедленно во всѣхъ кооперативныхъ учрежденіяхъ, при чемъ докладчикъ С. Н. Прокоповичъ говорилъ: „товарищества, не имѣющія возможности дать своимъ служащимъ ту плату и тѣ условія труда, какія они получаютъ въ частныхъ предпріятіяхъ, не имѣютъ права на существованіе“. Этимъ самымъ, какъ справедливо указываетъ А. В. Маркуловъ, всѣ наши кооперативныя товарищества поставлены „въ положеніе преступниковъ, не имѣющихъ права на существованіе и подлежащихъ истребленію“. Кооперативное движеніе у насъ еще не окрѣпло, матеріальныя его средства совершенно незначительны, и, конечно, не выдержать ему такого дорогого рабочаго аппарата Кромѣ того, сами хозяева кооперативнаго предпріятія даже и мечтать не могутъ о тѣхъ условіяхъ, которыми хочетъ пользоваться служащій или рабочій въ этихъ предпріятіяхъ. Со всѣмъ этимъ комиссія, очевидно, не считалась, полагая, по всей вѣроятности, возможнымъ уже теперь осуществить то положеніе рабочихъ, которое возможно только черезъ много десятилѣтій. „Хорошія слова мѣшаютъ иногда хорошимъ дѣламъ,“ мѣтко сказалъ по этому поводу одинъ изъ участниковъ съѣзда. „Комиссія увлекшаяся идеальнымъ проектомъ, не предложила ни одной практически осуществимой мѣры“,—добавляетъ къ этому обозрѣватель итоговъ съѣзда 1913 года. По свидѣтельству А. В. Меркулова, комиссіей былъ поставленъ также вопросъ объ участіи рабочихъ въ органахъ управленія. Однако, участіе это было отвергнуто по тѣмъ мотивамъ, что оно будетъ затушевывать такъ называемое классовое самосознаніе рабочихъ.

Здѣсь же, на Кіевскомъ съѣздѣ, впервые въ Россіи раздался голосъ о необходимости выдѣленія рабочихъ потребительныхъ обществъ въ особый, свой собственный, союзъ, такъ какъ общіе кооперативные союзы, по мнѣнію этихъ голосовъ, не могутъ обслужить надлежащимъ образомъ интересы рабочихъ.

Необходимо только отмѣтить, что резолюціи этой комиссіи были приняты общимъ собраніемъ безъ обсужденія, т. к. оглашеніе ихъ состоялось предъ самымъ закрытіемъ съѣзда.

Много вниманія удѣлилъ съѣздъ *культурно-просвѣтительной дѣятельности кооперціи и различнымъ формамъ содѣйствія ей.* Были высказаны пожеланія объ организаціи особыхъ комиссій при кооперативахъ для руководства этой дѣятельностью, о содѣйствіи внѣшкольному просвѣщенію населенія, объ издательствѣ необходимой для этого литературы и плакатовъ. Все это должно было дѣлаться на счетъ отчисленій изъ прибылей кооперативныхъ товариществъ. Высказаны были пожеланія объ организаціи библіотекъ, народныхъ домовъ. Особенно детально остановился съѣздъ на комитетахъ и обществахъ содѣйствія коопераціи.

Было указано содержаніе дѣятельности и ихъ основныя задачи, къ которымъ отнесены организація союзовъ и центральныхъ товариществъ, изданіе журналовъ, консультація, устройство курсовъ и т. д Средства для этихъ организацій должны были дать, по мысли съѣзда, государственныя и общественныя учрежденія.

Заслуживаетъ далѣе вниманія пожеланіе съѣзда о созывѣ спеціальнаго инструкторскаго съѣзда, который, какъ извѣстно, состоялся въ срокъ, указанный Кіевскимъ съѣздомъ (декабрь 1913 года).

Секцій на этомъ съѣздѣ было 4—кредитная, потребительная, сельскохозяйственная и промышленно-производительная.

Наиболѣе законченный и положительный характеръ носила *дѣятельность кредитной секціи*, при чемъ самымъ интереснымъ здѣсь былъ докладъ свящ. Алферова „о промышленныхъ предпріятіяхъ при кредитныхъ кооперативахъ". Докладъ встрѣченъ былъ горячо, и секція, какъ и общее собраніе цѣликомъ раздѣлили положенія докладчика. Возраженія хотя и были, но не по существу доклада, а скорѣе по поводу него. Сюда слѣдуетъ отнести всю рѣчь А. А. Беретти, который указывалъ на недостатокъ въ деревнѣ опытныхъ людей, на неправильность организаціи для полученія прибылей, а не для обслуживанія членовъ и т. д Отмѣчалось еще и то, что для организаціи такихъ предпріятій цѣлесообразнѣе создавать спеціальные кооперативы, что вообще кооперативное товарищество „тѣмъ сильнѣе, чѣмъ однороднѣе въ немъ операціи" (И. М. Подольскій) Однако, съ другой стороны, были приведены доводы, что во многихъ товариществахъ имѣется избытокъ средствъ, находящихся въ Государственномъ Банкѣ, что опытъ уже достаточно убѣдительно показалъ жизненность такихъ предпріятій, существующихъ при многихъ товариществахъ. В. Ѳ. Тотоміанцъ при этомъ утверждалъ, что созданіе такихъ производительныхъ предпріятій при кооперативахъ является дальнѣйшимъ развитіемъ идей Райффейзена.

Тезисы доклада сводились къ тому, что нельзя тормозить дѣла поднятія производительныхъ силъ страны разными формальными соображеніями, тѣмъ болѣе, что обработка „продукта труда членовъ кооперативныхъ товариществъ составляетъ естественную ихъ задачу". Въ виду этого, по мнѣнію докладчика, слѣдуетъ соотвѣтственнымъ образомъ расширить и кооперативный законъ, и нормальные уставы.

Другимъ докладомъ, также вызвавшимъ оживленный обмѣнъ мнѣній секціи, былъ докладъ Н. С. Бойкова о кредитованіи кредитной кооперацією другихъ видовъ кооперативныхъ товариществъ. Мысль о необходимости взаимопомощи между разными видами кооперативныхъ организацій была встрѣчена весьма сочувственно, однако, при этомъ былъ указанъ цѣлый рядъ почти непреодолимыхъ препятствій формальнаго характера. Нормальный уставъ предусматривалъ эти операціи въ очень сокращенномъ видѣ, поскольку кредитъ оказывался товариществамъ и обществамъ съ отвѣтственностью ихъ членовъ по общимъ обязательствамъ, и совсѣмъ не допускалъ кредитованія организацій, члены которыхъ не несли отвѣтственности по ихъ обязательствамъ Было принято предложеніе ходатайствовать объ отмѣнѣ всѣхъ препятствій въ дѣлѣ взаимопомощи между разными видами кооперативовъ.

По всей вѣроятности, въ связи съ этимъ постановленіемъ, управленіе по дѣламъ мелкаго кредита издало 15/27 мая 1915 года правила, значительно упростившія формальности такого кредитованія.

Слѣдуетъ еще отмѣтить резолюціи о предоставленіи кредитнымъ и ссудо-сберегательнымъ товариществамъ права вести ипотечныя операціи, выдавать мелиоративныя ссуды, расширять банковыя операціи и т. д.

Изъ резолюцій *секціи потребительныхъ обществъ* слѣдуетъ выдѣлить детальную разработку измѣненій нормальнаго устава. Въ нихъ говорилось о необходимости явочнаго порядка при открытіи новыхъ потребительныхъ обществъ, о предоставленіи самому населенію составлять необходимые ему уставы: функціи общества проектировалось значительно расширить, введя сюда жилищный вопросъ, разнаго вида взаимопомощь, удовлетвореніе духовныхъ потребностей. Общества потребителей должны были получить право болѣе самостоятельнаго распоряженія своими капиталами, пріема вкладовъ, введенія въ уставъ дополнительной отвѣтственности. Что касается распредѣленія прибылей, то здѣсь предусматривалось отчисленіе дивиденда на заборъ не только членовъ, но и постороннихъ, отчисленіе въ недѣлимые капиталы общества, а также на общеполезныя цѣли.

Детально былъ разработанъ вопросъ объ инструктированіи и ревизіи потребительныхъ обществъ Опредѣливъ задачи инструктора-ревизора (организація новыхъ обществъ, обслѣдованіе дѣятельности существующихъ, собираніе матеріаловъ, относящихся къ кооперативному движенію и т. д.), резолюція говоритъ о необходимости постановки ревизіоннаго дѣла на началахъ самодѣятельности населенія—содержаніе инструкторовъ должно покрываться соотвѣтствующими отчисленіями кооперативныхъ организацій. Интересно, что уже тогда предполагалось созданіе особаго органа для опредѣленія степени подготовленности инструктора къ его дѣятельности, при чемъ проектировалось, что соотвѣтствующія обязанности приметъ на себя Кооперативный Институтъ, какъ только онъ возникнетъ. Здѣсь же высказано было пожеланіе объ устройствѣ періодическихъ всероссійскихъ и мѣстныхъ съѣздовъ инструкторовъ для согласованія ихъ дѣятельности.

Резолюціи *промышленно-производительной секціи* очень пространны, занимаютъ до 10 страницъ „Трудовъ“ съѣзда и заключаютъ въ себѣ рядъ положеній и пожеланій, обусловливающихъ, по мнѣнію секціи, возможность нормальнаго развитія промысловыхъ товариществъ. Здѣсь отмѣчается необходимость кооперативнаго закона, дешеваго кредита, союзнаго строительства и особенно подчеркивается важность спеціальнаго образованія для подготовки необходимыхъ въ данномъ случаѣ спеціалистовъ. „Необходимо обращать серьезное вниманіе государственныхъ и мѣстныхъ учрежденій на надобность созданія и содержанія профессіональныхъ музеевъ и школъ, устройства соотвѣтствующихъ лекцій и курсовъ и подготовки спеціалистовъ инструкторовъ по разнымъ промысламъ“—такъ гласитъ одна изъ принятыхъ резолюцій. Детально были разработаны секціей тѣ дополненія, которыя слѣдовало бы сдѣлать къ обязательному нормальному уставу трудовыхъ артелей, при чемъ характерной чертой всѣхъ сдѣланныхъ дополненій является стремленіе освободиться отъ усмотрѣнія разнаго рода адми-

нистративныхъ властей. При разсмотрѣніи вопроса о кредитованіи промысловыхъ товариществъ было высказано пожеланіе, чтобы оно было сосредоточено въ союзахъ кооперативныхъ учрежденій, а въ случаяхъ ихъ отсутствія—въ земскихъ кассахъ мелкаго кредита, городскихъ общественныхъ банкахъ и банкахъ спеціальныхъ, ремесленныхъ и кустарныхъ. Въ мотивировкѣ необходимости долгосрочнаго кредита указывается, что „большинство операцій промысловыхъ кооперативовъ требуетъ значительныхъ затратъ, окупающихся только въ теченіе продолжительнаго времени". Отвергая благотворительность въ дѣлѣ снабженія промысловой кооперації кредитомъ, секція полагала, что средства должны быть изысканы путемъ привлеченія вкладовъ и производства займовъ. Слѣдуетъ также отмѣтить, что секція высказалась за необходимость расширенія посредничества въ кредитныхъ товариществахъ и союзахъ, при чемъ рекомендовалось имъ устраивать центральные склады сырья и инструментовъ для снабженія ими кооперативовъ и даже „для продажи ихъ на вольный рынокъ", учреждать должности спеціальныхъ инструкторовъ и т. д. Наконецъ, по вопросамъ внутренней организаціи, секція съ особеннымъ вниманіемъ остановилась на вопросѣ о наемномъ трудѣ и о ремесленномъ ученичествѣ. Наемный трудъ объявленъ зломъ; поэтому въ дальнѣйшемъ необходимо стремиться къ его уменьшенію и даже къ постепенному упраздненію. Во избѣжаніе опасности превращенія кооперативныхъ товариществъ въ закрытыя организаціи, резолюціи рекомендуютъ принимать членовъ на тѣхъ же условіяхъ, на которыхъ были приняты его первые участники. Какъ и въ другихъ секціяхъ, и здѣсь говорилось о необходимости культурно-просвѣтительной дѣятельности, отчисленій изъ прибылей на ея организацію и т. д. Отмѣчена необходимость образованія собственныхъ недѣлимыхъ капиталовъ.

Резолюціи, принятыя *сельскохозяйственной секціей*, прекрасно и всесторонне разработаны. Можно опредѣленно утверждать, что изъ всѣхъ съѣздовъ Кіевскій наиболѣе детально и основательно разработалъ систему мѣропріятій по сельскохозяйственной кооперації.

Констатировавъ, что сельскохозяйственная кооперація пріобрѣтаетъ все большее значеніе, секція указала, что условіемъ правильнаго ея развитія является свободная возможность организаціи спеціальныхъ товариществъ и ихъ союзныхъ объединеній явочнымъ порядкомъ. Эти мелкія спеціальныя сельскохозяйственныя товарищества должны быть построены на паевыхъ началахъ, съ взаимной отвѣтственностью ихъ членовъ, при чемъ главной ихъ цѣлью долженъ явиться сбытъ и переработка продуктовъ сельскаго хозяйства. Существенно необходимо широкое финансированіе ихъ какъ кредитной кооперацией, такъ равно земскими кассами и государственнымъ банкомъ. О сельскохозяйственныхъ обществахъ было вынесено сужденіе, что и въ дальнѣйшемъ они должны оставаться „очагами крестьянской трудовой культуры", способствующими возникновенію въ сельскихъ мѣстностяхъ разнаго рода кооперативныхъ организацій, а также и вообще разныхъ культурныхъ начинаній. Средства обществъ сельскаго хозяйства должны составляться изъ субсидій отъ государства и земства, при чемъ субсидіи эти должны быть гарантированы закономъ. О союзномъ строительствѣ сельско-хозяйственной кооперации, секція высказалась въ томъ

смыслѣ, что союзы „въ этомъ случаѣ должны организовываться всюду, и независимо отъ того, „снизу“ или „сверху“ идетъ инициатива, лишь бы только они возникали и существовали на основѣ самодѣятельности населенія. Схема строительства намѣчалась трехстепенная—союзы мѣстные, областные и имперскіе. До изданія общекооперативнаго закона предлагалось выработать примѣрные уставы, въ которыхъ, бы предусматривалась отвѣтственность участниковъ товариществъ и союзовъ по ихъ обязательствамъ.

Детально разсмотрѣла секція вопросъ о долгосрочномъ и краткосрочномъ кредитѣ, какъ необходимомъ условіи развитія сельскохозяйственной кооперація. Признано было необходимымъ изданіе закона о долгосрочныхъ ссудахъ на срокъ до 30 лѣтъ, съ частичнымъ ихъ погашеніемъ. Долгосрочныя ссуды должны предназначаться на пріобрѣтеніе недвижимости, возведеніе построекъ и вообще на предварительныя затраты по оборудованію предпріятій, организуемыхъ сельскохозяйственными т-вами и союзами. Въ качествѣ органа, который бы завѣдывалъ выдачей этихъ ссудъ на мѣстахъ, намѣчался особый Комитетъ изъ представителей министерства земледѣлія, земствъ и кооперативныхъ организацій.

Вопросъ о долгосрочномъ кредитѣ и до настоящаго времени остается, какъ извѣстно, не разрѣшеннымъ, что крайне вредно отражается на дѣлѣ развитія кооперативныхъ учрежденій, и особенно въ области сельско-хозяйственной индустріи, этой главной основы благосостоянія населенія. Планъ осуществленія этой мѣры былъ хорошо намѣченъ еще Съѣздомъ 1913 года, болѣе детально и положительно онъ былъ разработанъ профессоромъ А. Н. Анцыферовымъ въ его докладѣ Совѣту Московскаго Народнаго Банка въ 1917 году, но по разнымъ причинамъ вопросъ и до сихъ поръ остается открытымъ.

По вопросамъ о сбытѣ сельско-хозяйственныхъ продуктовъ резолюція секціи рекомендовала рядъ только подготовительныхъ мѣръ, т. к. это дѣло и до сихъ поръ находится въ самомъ началѣ своего развитія. Констатировавъ необычайную сложность этого дѣла вообще и его неупорядоченность въ Россіи въ особенности, секція указала на необходимость привлеченія къ работѣ въ кооперативныхъ организаціяхъ лицъ, уже пріобрѣвшихъ опытъ въ единоличныхъ предпріятіяхъ, а также на необходимость „подготовки соотвѣтствующихъ спеціалистовъ по разнаго рода отраслямъ торговой дѣятельности въ различныхъ учебныхъ заведеніяхъ и на спеціальныхъ курсахъ“. Съ цѣлью ознакомленія съ этой же дѣятельностью рекомендовались экскурсіи въ разныя мѣста на средства земскихъ и кооперативныхъ организацій.

Вынесены были пожеланія объ организаціи элеваторной системы торговли хлѣбомъ, а также объ организаціи справочныхъ бюро при земскихъ управахъ для освѣдомленія населенія о цѣнахъ на разные продукты сельскаго хозяйства. Наконецъ, и здѣсь, какъ и въ другихъ случаяхъ, секція высказалась за необходимость „развитія густой сѣти сравнительно мелкихъ кооперативовъ для первичнаго сосредоточенія продуктовъ“ и „созданія крупныхъ союзовъ“, какъ необходимаго условія для развитія дѣла сбыта. Заслуживаетъ вниманія резолюція, въ которой говорится, что „скупка хлѣба возможна и за счетъ оборотныхъ средствъ, но только при условіи соз-

данія страхового отъ убытка капитала, въ размѣрѣ хотя бы 25% средствъ, затраченныхъ на товаръ". Эта идея была высказана еще Петербургскимъ Съѣздомъ 1912 года, хотя и въ болѣе общей формѣ, и представляетъ несомнѣнный практическій интересъ. Повидимому, уже теперь замѣчаются нѣкоторыя неблагопріятныя послѣдствія, связанныя съ ея нарушеніемъ

Было признано необходимымъ содѣйствіе со стороны кооперативныхъ организацій лицамъ, спеціально изучающимъ вопросы кооперативныхъ закупокъ и сбыта, а также высказано пожеланіе, чтобы высшія учебныя заведенія, имѣющія экономическія отдѣленія, командировали лицъ, окончившихъ въ нихъ курсъ, въ крупныя кооперативныя и частныя предпріятія, какъ въ Россіи, такъ и заграницей, для практическаго изученія дѣла закупки и сбыта.

При обсужденіи вопроса о вліяніи молочныхъ товариществъ на условія питанія населенія, заинтересованнаго въ ихъ существованіи, единодушное мнѣніе секціи склонилось къ тому, что молочная кооперація не ухудшаетъ, а улучшаетъ питаніе населенія, быстро увеличиваетъ количество скота у населенія, улучшая все хозяйство, вызываетъ появленіе новыхъ пищевыхъ продуктовъ въ деревнѣ" и что „потребленіе молока находится въ зависимости отъ размѣровъ посѣвной площади".

Наконецъ, по докладу проф. А. Н. Анцыферова было высказано пожеланіе, чтобы пользованіе электрической энергіей въ средѣ сельскаго населенія было изучено должнымъ образомъ, чтобы частнымъ лицамъ выдавались разрѣшенія на устройство электрическаго освѣщенія въ селахъ съ чрезвычайною осторожностью и чтобы при этомъ былъ принятъ во вниманіе опытъ германскихъ кооперативныхъ товариществъ для пользованія электрической энергіей.

Труды съѣзда имѣли огромное значеніе для русской кооперацiи, хотя вспыхнувшая война и не дала возможности проявиться имъ въ полной мѣрѣ. „Наслѣдіе, оставленное съѣздомъ нашей кооперацiи, очень велико, и еще долго придется ей разрабатывать и претворять въ жизнь этотъ обширный и значительный матеріалъ",—пишетъ А. В. Меркуловъ. Однако, пишетъ тотъ же авторъ,—„съѣздъ не былъ яркимъ въ смыслѣ внѣшнихъ проявленій, въ смыслѣ хотя бы декларативности", и—о чемъ нельзя не пожалѣть—„мало было въ немъ внутренняго подъема". При этомъ, какъ А. В. Меркуловъ, такъ и С. Н. Прокоповичъ отмѣчаютъ и рядъ организаціонныхъ дефектовъ, вызванныхъ, съ одной стороны, необычайнымъ многолюдствомъ съѣзда, съ другой—недочетами въ самой его подготовкѣ. „Прежде всего на съѣздѣ чувствовался недостатокъ докладовъ. По нѣкоторымъ вопросамъ не было ни одного доклада. Сильно чувствовалось также отсутствіе ежедневныхъ бюллетеней о работахъ съѣзда". „Другимъ недостаткомъ было отсутствіе какой бы то ни было организаціи съѣзда. На съѣздѣ 1908 года, въ Москвѣ, каждая секція дѣлилась на группы: сельскую, городскую и рабочую; черезъ два-три дня члены каждой группы уже вполнѣ ознакомились и спѣлись другъ съ другомъ, благодаря чему вопросы рѣшались быстро, безъ излишнихъ преній и треній. На Кіевскомъ съѣздѣ подобная организація секцій отсутствовала". „Секціи украинская, еврейская и рабочая охватывали только меньшинство съѣзда, не говоря уже о томъ, что дѣятельность ихъ каса-

лась только отдѣльныхъ вопросовъ". (С. Н. Прокоповичъ, „Вѣстн. Евр." 1913 г. № 9) [1]).

Слѣдующіе всероссійскіе кооперативные съѣзды много силъ и вниманія удѣляли вопросамъ политическаго характера, въ связи съ февральскимъ переворотомъ 1917 года.

Съѣздъ 25-27 марта 1917 г.

Почти вслѣдъ за февральскимъ переворотомъ 1917 г., 25-27 марта въ Москвѣ былъ созванъ всероссійскій кооперативный съѣздъ. Вслѣдствіе, однако, необходимости спѣшно выработать общій планъ согласованной дѣятельности,—собрать представителей отъ всѣхъ кооперативныхъ учрежденій не представлялось возможнымъ, почему Центральный Кооперативный Комитетъ, возобновившій свою дѣятельность, прерванную павшимъ режимомъ, ограничился созывомъ только союзовъ и объединеній.

Прибыло на съѣздъ около 700 представителей. Предсѣдателемъ съѣзда былъ избранъ С Н. Прокоповичъ.

Программа этого съѣзда была очень несложной,—вся она сводилась въ сущности къ вопросамъ: 1) объ организаціи Совѣта Всероссійскихъ Кооперативныхъ Съѣздовъ, 2) о вхожденіи группы кооператоровъ въ составъ Временнаго Правительства и 3) объ отношеніи къ политическимъ событіямъ въ странѣ.

Наиболѣе важнымъ и существеннымъ въ кооперативномъ отношеніи является, конечно, постановленіе *объ организаціи Совѣта Всероссійскихъ Кооперативныхъ Съѣздовъ*. Докладъ по этому вопросу былъ сдѣланъ В. И. Анисимовымъ, затѣмъ вопросъ былъ переданъ въ комиссію, которая пересмотрѣла Положеніе о совѣтахъ съѣздовъ, выработанное еще Кіевскимъ съѣздомъ 1913 года, и сдѣлала соотвѣтствующій докладъ общему собранію. Раздавались при этомъ голоса, что утвердить это Положеніе можетъ всероссійскій съѣздъ всѣхъ кооперативныхъ организацій, а не союзовъ и объединеній только; однако, съѣздъ, почти безъ преній, принялъ „Положеніе" подавляющимъ большинствомъ голосовъ и немедленно же приступилъ къ выборамъ соотвѣтствующихъ должностныхъ лицъ.

Этимъ было положено начало нынѣ дѣйствующему Совѣту Всероссійскихъ Кооперативныхъ Съѣздовъ, организаціи, встрѣчавшей непреодолимыя препятствія при старомъ режимѣ, рѣшительно не допускавшемъ такого объединенія въ кооперативной средѣ. Аналогичныя организаціи разрѣшались только разнаго рода фабрикантамъ и промышленникамъ, широко пользовавшимся ихъ выгодами и великолѣпно владѣвшими ихъ техникой

[1]) *Литература*

1 Доклады и постановленія Кіевскаго съѣзда, изд 1913 г. Кіевъ.

2. Труды Вып. I Общія собранія съѣзда.

3 *А. В. Меркуловъ* Кооперативное движеніе въ Россіи „Вѣстникъ Кооп." 1913 г, №№ 6 и 7 (Наиболѣе полный обзоръ работъ съѣзда)

4 *С. Т-въ* Итоги 2-го Всеросс. Кооперативнаго съѣзда въ Кіевѣ „Сплотчина", 1913 г., № 16

Краткіе журналы общихъ собраній съѣзда и его кредитной секціи были даны, какъ приложеніе, „Сплотчиной" 1913 г. къ №№ 15 и 16.

5. *С Н. Прокоповичъ.* Итоги кооперативнаго съѣзда „Вѣстн. Евр." 1913 г., № 9.

6 *Вл Вольскій* Къ итогамъ Всероссійскаго кооперативнаго съѣзда. „Кооперат. Жизнь" 1913 г., № 19—20. Въ этомъ же номерѣ имѣется еще нѣсколько статей объ этомъ съѣздѣ

7. *В. Кильчевскій* Изъ итоговъ съѣзда „Кооперат Жизнь" 1913 г. № 17—18.

Задачи Совѣта съѣздовъ, его значеніе и организація подробно будутъ изложены дальше. Здѣсь укажу только, что Положеніе о Совѣтахъ съѣздовъ было утверждено Временнымъ Правительствомъ 1-го августа 1917 г., и что Совѣты сразу же начали возникать во многихъ городахъ—Ростовъ на Дону, Черниговъ, Петроградъ, Харьковъ и друг.

Уже изъ этого видно, въ какой мѣрѣ потребность въ этой организаціи была задержана и какъ эта потребность успѣла созрѣть. Проведеніе Положенія о Совѣтахъ съѣздовъ является главной работой мартовскаго съѣзда 1917 года, и въ то же время огромной его заслугой.

Другимъ вопросомъ, поставленнымъ на этомъ съѣздѣ и положительно имъ разрѣшеннымъ, былъ *вопросъ о вхожденіи группы кооператоровъ въ составъ Временнаго Правительства.*

Съѣздомъ было не только одобрено вхожденіе кооператоровъ въ составъ министерства (В. Н. Зельгеймъ, Д. С. Коробовъ, А. Е. Кулыжный, В. И. Анисимовъ), но также одобренъ и законопроектъ о хлѣбной монополіи, тогда только подготовлявшійся правительствомъ. Интересно, что законъ этотъ встрѣтилъ общее сочувствіе съѣзда; только нѣкоторые ораторы указывали, что если будутъ устанавливаться цѣны на хлѣбъ, то совершенно необходимо также установить цѣны на всѣ продукты обрабатывающей промышленности. Представители правительства дали опредѣленныя обѣщанія въ этомъ отношеніи.

Что касается суждений съѣзда на *политическія темы*, то они, съ одной стороны, были очень пространны и отняли у съѣзда массу времени, а съ другой—до такой степени уже устарѣли, что почти никакого интереса теперь не представляютъ. Въ общемъ, слѣдуетъ только отмѣтить, что событія захватили и кооперативныхъ дѣятелей и, начиная съ этого времени, кооперація все больше и больше втягивается въ политику. По докладу Е. Д. Кусковой, очень горячо и убѣжденно ею мотивированному, была принята резолюція въ томъ смыслѣ, что кооперативныя организаціи должны принять дѣятельное участіе въ подготовкѣ учредительнаго собранія и вести усиленную культурно-просвѣтительную дѣятельность. По докладу В. А. Кильчевскаго, („Объ участіи кооперативовъ въ обновленіи страны“) была принята резолюція о необходимости для кооперативныхъ организацій содѣйствія совѣтамъ рабочихъ и иныхъ депутатовъ, „быстрѣйшему формированію населенія въ партіи и профессіональныя организаціи“, а также введенію демократическаго земства и мелкой земской единицы. Все это горячо обсуждалось, было сказано много рѣчей, потрачена масса времени и, какъ теперь уже совершенно очевидно, ни къ чему не привело.

Вотъ и вся работа съѣзда. Для характеристики его интересно добавить, что съѣздъ прошелъ подъ живымъ впечатлѣніемъ только что совершившагося переворота, на который возлагались большія надежды. Масса всякаго рода прокламацій и воззваній, распространяемыхъ на съѣздѣ, непрерывно указывала на смыслъ происшедшаго. Особенно чутко относился съѣздъ къ участникамъ въ политической борьбѣ съ отжившимъ режимомъ. [1])

[1]) Резолюціи съѣзда изложены въ „Вѣстникѣ мелкаго кредита“ за 1917 годъ, № 12—13; наиболѣе полный отчетъ можно найти въ „Русск. Вѣдом.“ № 89, за 1917 г. и въ „Русск. Словѣ“ № 69, за тотъ же годъ.

Съѣздъ 11—12 сентября былъ созванъ Совѣтомъ Всероссійскихъ Кооперативныхъ Съѣздовъ въ Москвѣ для рѣшенія вопроса объ участіи кооперативныхъ организацій въ демократическомъ совѣщаніи и въ выборахъ въ Учредительное Собраніе, т. е. вся его дѣятельность полностью была посвящена политикѣ Всѣ участники съѣзда ясно сознавали, что кооперація не свойственна политическая дѣятельность, однако, въ связи съ событіями того времени кооперативныя организаціи были вынуждены принять участіе въ общественной жизни. Въ тотъ моментъ Россія находилась въ состояніи полнаго безвластія, т. к. дѣятельность Временнаго Правительства была совершенно парализована политикой Совѣтовъ рабочихъ депутатовъ Между тѣмъ, положеніе страны было отчаяннымъ во всѣхъ отношеніяхъ, какъ это ярко было обрисовано министромъ торговли и промышленности С. Н. Прокоповичемъ. Армія отказывалась сражаться, отдавая безъ боя русскія земли нѣмцамъ, производительность труда рабочихъ быстро падала, при неномѣрномъ и малообоснованномъ ростѣ ихъ требованій, совѣты рабочихъ депутатовъ все больше и больше склонялись къ большевистскимъ теченіямъ, лишая Временное Правительство всякой возможности что-либо дѣлать. При такихъ условіяхъ кооперативные центры считали необходимымъ свое вмѣшательство въ политическую жизнь страны. *Съѣздъ 11—12 сент. 1917 г.*

Въ связи съ этимъ положеніемъ съѣздъ высказался очень единодушно за необходимость посылки своихъ делегатовъ въ демократическое совѣщаніе, а затѣмъ и вообще высказалъ свое сужденіе о текущемъ моментѣ Цѣлый рядъ ораторовъ, вызвавшихъ одобреніе съѣзда, отнеслись крайне отрицательно къ дѣятельности совѣтовъ рабочихъ депутатовъ, поскольку она была направлена на захватъ государственной власти. Въ наказѣ делегатамъ на демократическое совѣщаніе ясно было указано, что правительство должно быть отвѣтственнымъ только передъ народомъ и учредительнымъ собраніемъ, при чемъ оно должно быть организовано на принципѣ коалиціи всѣхъ группъ населенія въ странѣ. Далѣе, тамъ же было указано, что война должна быть продолжаема вплоть до достиженія мира, дѣйствительно безъ аннексій и контрибуцій, на недопустимость всякой иной вооруженной силы помимо государственной, и др. Самое демократическое совѣщаніе, по мысли съѣзда, должно было объявить себя не имѣющимъ обязательнаго значенія для правительства. Особенно горячо протестовалъ съѣздъ противъ группъ населенія, стремящихся къ гражданской войнѣ.

Съ такимъ наказомъ и была отправлена кооперативная делегація на указанное собраніе не въ качествѣ, однако, членовъ совѣщанія, а въ качествѣ именно делегаціи для объявленія своего мнѣнія о политическомъ моментѣ русской общественной жизни. Такъ. обр., кооператорами было сдѣлано все отъ нихъ зависящее для устраненія надвигавшейся катастрофы.

Что касается участія въ выборахъ въ учредительное собраніе, то никакой резолюціи по этому вопросу съѣздомъ вынесено не было, хотя онъ и обсуждался.

На этомъ съѣздѣ произошелъ окончательный расколъ между рабочей кооперацией и всей остальной. Для рабочей кооперации, по мнѣнію ея идеологовъ, была непріемлема позиція, занятая большин-

ствомъ съѣзда, и выраженная затѣмъ въ наказѣ делегатамъ отъ кооперации. Ближайшими же поводами къ расколу были слѣдующіе инциденты.

Кооператорамъ въ демократическомъ совѣщаніи было предоставлено 150 мѣстъ, при чемъ, однако, было поставлено условіемъ, чтобы изъ этого числа 30 мѣстъ было отведено рабочей кооперации. Съѣздъ отрицательно отнесся къ этому внѣшнему вмѣшательству во внутреннюю группировку мнѣній кооперативныхъ дѣятелей, и высказалъ сужденіе, что рабочимъ слѣдуетъ отказаться отъ предоставленныхъ имъ мѣстъ и перенести этотъ вопросъ на рѣшеніе самого съѣзда. Однако, рабочіе отказались отъ этого предложенія, хотя дальнѣйшіе ораторы и указывали на несоотвѣтствіе дѣйствительности выставленныхъ ими мотивовъ. Но особенно острымъ было столкновеніе при выработкѣ наказа делегатамъ, когда выяснилось, что рабочіе не считаютъ его обязательнымъ для себя, хотя и участвовали въ его выработкѣ, что имѣло результатомъ компромиссный характеръ самого наказа.

Такимъ образомъ, произошелъ расколъ, или, какъ говорилъ А. В. Меркуловъ, отколъ рабочей кооперации, стоявшей на классовой точкѣ зрѣнія, оказавшейся непріемлемой для всей русской кооперации въ цѣломъ.

Съѣздъ происходилъ при очень страстныхъ преніяхъ, носившихъ часами чрезвычайно бурный характеръ. Предсѣдателемъ его былъ В. В. Костинъ, число участниковъ доходило до 200.

Съѣздъ 4—6 окт. 1917 г.

Съѣздъ 4—6 октября былъ созванъ Совѣтомъ Всероссійскихъ Кооперативныхъ Съѣздовъ для рѣшенія только одного вопроса—объ участіи кооперативныхъ организацій въ выборахъ въ Учредительное Собраніе. Вопросъ этотъ былъ рѣшенъ въ концѣ концовъ положительно, хотя почти всѣ участники съѣзда ясно сознавали всю ненормальность участія кооперации въ политической жизни страны. „Кооперація идетъ къ политикѣ почти съ отвращеніемъ“, писалъ И. Жилкинъ по поводу предыдущаго съѣзда въ „Русск. Словѣ“ (1917 г., № 209), но эти слова также характерны и для съѣзда 4—6 октября. Эта видимая непослѣдовательность находитъ свое объясненіе въ томъ исключительно тяжеломъ положеніи, въ которомъ находилась тогда Россія. Трудно, да и невозможно было примириться съ мыслью о неизбѣжности катастрофы въ жизни русскаго государства, что и побуждало опредѣленные круги на самыя героическія мѣры, хотя бы и отчаяннаго характера. Съѣздъ происходилъ почти наканунѣ большевистскаго переворота.

Дебаты по основному вопросу съѣзда длились два дня. Было сказано много горячихъ рѣчей, брошено было не мало взаимныхъ обвиненій. Наиболѣе горячо высказывались противъ участія кооперации въ выборахъ представители рабочей кооперации, однако, ихъ голосъ въ данномъ случаѣ не могъ быть достаточно авторитетнымъ—уже самое выдѣленіе ихъ въ особую группу являлось актомъ, вносившимъ политику въ кооперативное движеніе, не говоря уже о томъ, что въ ихъ рѣчахъ нерѣдко сквозила боязнь конкурирующаго списка кандидатовъ въ учредительное собраніе. Не могло быть авторитетнымъ ихъ выступленіе и потому, что къ этому времени чувствовалась уже глубокая неудовлетворенность дѣятельностью соціалистическихъ партій.

Поскольку же приводились аргументы противъ участія другими группами и лицами, то въ тотъ моментъ трудно было считаться со многими изъ нихъ. Напр., могъ ли имѣть значеніе доводъ, что участіе въ выборахъ нанесетъ вредъ кооперативному движенію, когда всѣ ясно чувствовали, что и самая Россія была на краю гибели. Съ другой стороны, было ясно, что наиболѣе государственно были настроены участники кооперативнаго движенія и что эта группа русскаго населенія давала наиболѣе правильную оцѣнку происходившимъ тогда событіямъ. Намѣчался даже блокъ кооперативныхъ и земско-городскихъ круговъ. Эти построенія, въ связи съ смутными предчувствіями катастрофы (нѣмцы продолжали свои успѣхи на русскомъ фронтѣ), а также фактически наступившая невозможность какой-либо планомѣрной хозяйственной дѣятельности и привели къ положительному рѣшенію поставленнаго вопроса.

Наиболѣе горячія рѣчи въ пользу участія въ выборахъ были произнесены Е. Д. Кусковой и А. В. Меркуловымъ, наиболѣе кооперативно возражалъ противъ этого В. Н. Зельгеймъ.

Участвовало въ этомъ съѣздѣ около 200 лицъ, хотя въ баллотировкѣ приняло участіе меньшее количество. Предсѣдателемъ съѣзда былъ В. В. Костинъ.

Баллотировка была поименная; за участіе высказалось 84, противъ—17, воздержалось 10 (въ этой группѣ—В. Н. Зельгеймъ). Здѣсь же умѣстно указать, что изъ полученныхъ съѣздомъ отъ кооперативныхъ организацій 66 телеграммъ 54 высказалось за необходимость участія, 12 противъ, или же за участіе высказалось 32 губернскихъ и областныхъ организаціи, а противъ 11 такихъ же организацій[1]).

Очередн. съѣздъ 18—24 фев. 1918 г.

Первый очередной Всероссійскій кооперативный съѣздъ, созванный Совѣтомъ Всероссійскихъ Съѣздовъ, состоялся въ Москвѣ, 18—24 февраля 1918 года.

Главное вниманіе онъ удѣлилъ вопросамъ кооперативнаго строительства; особенно детально обсуждались вопросы производства вообще и кооперативнаго въ частности При обсужденіи вопроса объ общемъ положеніи страны указывалось, что долгъ и обязанность кооперації передъ родиной заключается въ необходимости „напрячь всѣ силы въ дѣлѣ экономическаго ея возрожденія“. Необходимо въ этихъ цѣляхъ поддерживать останавливающіяся предпріятія, усилить интенсивность въ дѣлѣ добычи сырья и, особенно, способствовать образованію разнаго рода новыхъ предпріятій. Содѣйствіе въ этомъ послѣднемъ направленіи должно выражаться какъ въ общественно—организаціонныхъ мѣропріятіяхъ, такъ равно и въ организаціи своихъ собственныхъ хозяйственныхъ предпріятій Содержаніе дѣятельности въ томъ и другомъ направленіи очень подробно указано въ принятыхъ резолюціяхъ. Резолюціи отмѣчали желательность и необходимость отвлеченія народныхъ массъ отъ политической борьбы и направленія всѣхъ силъ народа на созиданіе общественныхъ благъ, а также необходимость пропаганды и агитаціи въ этомъ направленіи Подчеркивалось далѣе, что кооперація должна по мѣрѣ своихъ силъ взять въ свои руки охрану и поддержку общественно-агрономическаго дѣла, а также неоднократно высказывалась мысль о цѣлесообразности для кооперативныхъ организацій выступать въ дѣлѣ возсозданія промышленности совмѣстно съ орга-

[1]) Знакомство съ трудами съѣзда пока, повидимому, возможно только по газетамъ за соотвѣтствующія числа.

нами мѣстнаго самоуправленія и даже съ государствомъ. При этомъ, условіями организаціи новыхъ предпріятій должно считаться во 1-хъ, наличность сырья, необходимаго для проектируемаго предпріятія, а во 2-хъ, обезпеченный сбытъ продуктовъ И само собой разумѣется, продукты эти должны быть высокаго качества и недорогими по цѣнѣ, а условія труда въ предпріятіяхъ должны найти правильное разрѣшеніе, соотвѣтствующее принципамъ кооперація и интересамъ рабочихъ.

Крупныя денежныя средства, которыя могутъ понадобиться для осуществленія намѣченныхъ цѣлей, предполагалось изыскать „путемъ объединенія финансовыхъ силъ отдѣльныхъ кооперативовъ въ спеціальныя паевыя товарищества или акціонерныя общества". Выработка формы такихъ организацій была поручена Совѣту Всероссійскихъ Кооперативныхъ Съѣздовъ.

Въ цѣляхъ объединенія дѣятельности по созданію кооперативнаго производства проектировалось организовать въ Москвѣ при Совѣтѣ Съѣздовъ Центральный Промышленный Совѣтъ, избираемый на особыхъ промышленныхъ съѣздахъ. Въ соотвѣтствіи съ этимъ и на мѣстахъ должны были сорганизоваться промышленные совѣты или комиссіи; въ составъ совѣтовъ предполагалось привлечь особыхъ спеціалистовъ, консультантовъ; задачами этихъ совѣтовъ должно было явиться согласованіе дѣятельности въ этомъ направленіи разныхъ видовъ кооперація, изученіе и изслѣдованіе вопросовъ кооперативной промышленности и производства, созывъ соотвѣтствующихъ съѣздовъ и т. д

По вопросамъ о кооперативномъ сбытѣ и закупкахъ вынесена была резолюція, что организація кооперативныхъ центровъ всероссійскаго характера является необходимымъ условіемъ успѣха этихъ начинаній, т к. только при такихъ условіяхъ возможно дать массу продукта, вѣсомую на міровомъ рынкѣ. Особенно интересно отмѣтить мнѣніе съѣзда, что „никакой постепенности въ созданіи этихъ кооперативныхъ центровъ допущено быть не должно". Они должны создаваться одновременно съ началомъ операцій. „Центральныя организаціи по сбыту и экспорту для обезпеченія полнаго успѣха работы должны носить узко спеціальный характеръ" (напр., сбытъ хлѣба, мяса, яицъ и т д,) и вести работу только съ союзами и краевыми объединеніями, совершенно не соприкасаясь съ кооперативами первой степени. Наконецъ, съѣздъ вынесъ сужденіе, что организаціи по сбыту могутъ явиться паевыми товариществами; что же касается организаціи закупокъ, транспорта и страхованія, то ихъ цѣлесообразнѣе устраивать на акціонерныхъ началахъ.

Въ обсужденіи отмѣченныхъ выше вопросовъ и прошла, главнымъ образомъ, работа съѣзда. Вопросы, связанные съ сельско-хозяйственной кооперацією, имѣли въ данномъ случаѣ доминирующее значеніе. И если здѣсь были затронуты вопросы финансовые, то, повидимому, значеніе ихъ чисто вспомогательное и служебное при рѣшеніи основной задачи—создать кооперативное производство и кооперативную промышленность. Такое значеніе имѣетъ вопросъ о созданіи кооперативнаго корреспондентскаго банковскаго союза, о финансированіи кооперація и др.

Съѣздомъ принято было также постановленіе открыть въ Москвѣ *кооперативный институтъ* не позже осени 1918 года. Осуществленіе этого рѣшенія было поручено Совѣту Съѣздовъ.

Были разсмотрѣны при этомъ и нѣкоторые организаціонные вопросы,—такъ, Совѣту поручено выработать проектъ измѣненій въ Положеніи о совѣтахъ съѣздовъ, т. к. выяснилось, что „представленіе на съѣздахъ всѣмъ организаціямъ по одному голосу, независимо отъ ихъ мощи и значенія, не обезпечиваетъ должной авторитетности постановленіямъ съѣздовъ". Кромѣ того, въ число членовъ съѣзда проектировалось включить Совѣты мѣстныхъ кооперативныхъ съѣздовъ

Такъ какъ съѣздъ этотъ былъ относительно малолюднымъ,—изъ 900 организацій, имѣвшихъ право участія, присутствовало только 150, делегировавшихъ 325 своихъ представителей, то многіе вопросы были только обсуждены и приняты къ свѣдѣнію съ тѣмъ, чтобы потомъ къ нимъ возвратиться вновь. Отчасти эти вопросы спорны и не выяснены, отчасти сложны, но почти всѣ они относятся къ кооперативной промышленности и къ кооперированію сбыта разныхъ продуктовъ русской промышленности.

Утверждена была смѣта на содержаніе Совѣта (1 милл. руб.) и произведены выборы должностныхъ лицъ.

Была также вынесена резолюція политическаго характера, въ которой осуждалась политика большевиковъ, сепаратный миръ, гражданская война и т. д

По затронутымъ вопросамъ, по ихъ широкой постановкѣ, по цѣлому ряду обстоятельныхъ докладовъ, съѣздъ этотъ представляетъ несомнѣнный и выдающійся интересъ. Предсѣдателемъ съѣзда былъ кн. Шаховской.[1])

Почти одновременно съ этимъ съѣздомъ въ Москвѣ состоялся также Всероссійскій Юридическій кооперативный съѣздъ. *Съѣздъ 14—17 фев. 1918 г.*

Однимъ изъ неожиданныхъ послѣдствій изданія Положенія 20 марта 1917 года было возникновеніе такъ называемыхъ лжекооперативовъ, при чемъ возникновеніе это часто не имѣетъ умышленнаго характера. Организаторы такихъ кооперативныхъ товариществъ устраиваютъ свои дѣла, пользуясь съ этой цѣлью кооперативной фирмой, за отсутствіемъ какой-либо другой, напр., мелкой акціонерной съ упрощеннымъ порядкомъ разрѣшенія или даже только регистраціи. Такъ какъ такія организаціи, не имѣющія ничего общаго съ кооперативными, роняютъ самую идею кооперації, то естественно возникаетъ вопросъ о средствахъ борьбы съ ними

Въ связи съ этимъ положеніемъ, юридическій съѣздъ и вынесъ резолюцію, что „суды при регистраціи уставовъ должны руководствоваться не только внѣшними формальными признаками кооперативнаго товарищества, но и его экономической природой и исторически сложившимся его соціальнымъ содержаніемъ".

Положеніе это чрезвычайно спорно. При выработкѣ кооперативнаго закона, всѣ кооперативные съѣзды стремились именно къ тому, чтобы регистрирующее учрежденіе не входило въ существо вопроса, а разсматривало только формальную его сторону, т. к предполагалось, что кооперативные дѣятели сами могутъ разобраться съ вопросомъ по существу. Для достиженія этой цѣли, въ законѣ и была установлена явочная система открытія кооперативныхъ организацій, съ которой принятая съѣздомъ резолюція стоитъ въ противорѣчіи. Это тѣмъ болѣе чревато разными послѣдствіями, что точнаго юридическаго оп-

[1]) Для ознакомленія со съѣздомъ пока можно рекомендовать: Труды съѣзда, а также „Извѣстія Совѣта Всероссійскихъ Кооперативныхъ Съѣздовъ", №№ 2, 3 и 4.

редѣленія кооперативнаго товарищества до сихъ поръ нѣтъ, да и экономическая его природа не достаточно ясна. Въ случаѣ проведенія резолюціи въ жизнь, явочная система неизбѣжно будетъ ограничена или даже превратится въ концессіонную

Было также признано цѣлесообразнымъ: 1) предоставить Совѣту Всероссійскихъ Кооперативныхъ Съѣздовъ, а также мѣстнымъ Совѣтамъ право иска о закрытіи кооперативовъ, не соотвѣтствующихъ закону 20 марта 1917 года: 2) ввести въ составъ регистраціонныхъ отдѣленій окружныхъ судовъ представителей отъ кооперації, избираемыхъ съѣздами кооперативныхъ учрежденій

По вопросамъ обложенія налогами, съѣздъ вынесъ сужденіе, что „кооперація подлежитъ обложенію“, съ оговоркой, однако, что „кооперативы, обслуживающіе исключительно только своихъ членовъ, не подлежатъ обложенію“. Эта резолюція намѣчаетъ общія основанія налогового обложенія. [1])

Помимо перечисленныхъ съѣздовъ, для полноты изложенія, слѣдуетъ хотя бы только упомянуть о двухъ всероссійскихъ же съѣздахъ представителей земскихъ кассъ мелкаго кредита, сыгравшихъ въ русскомъ кооперативномъ движеніи очень крупную роль. Первый изъ этихъ съѣздовъ, созванный Московскимъ Комитетомъ о сельскихъ ссудо-сберегательныхъ и промышленныхъ товариществахъ 1—6 сентября 1911 года, заслуживаетъ особаго вниманія какъ по содержанію вынесенныхъ постановленій, разсмотрѣнныхъ докладовъ, такъ и особенно по ихъ принципіальной постановкѣ. „Труды“ съѣзда изданы подъ названіемъ „Земскія Кассы Мелкаго Кредита“. Слѣдующій съѣздъ представителей Земскихъ Кассъ, созванный тѣмъ же Комитетомъ, состоялся 6—9 апрѣля 1915 года. Въ связи, однако, съ началомъ интенсивнаго союзнаго строительства, резолюціи этого съѣзда отличаются большой неопредѣленностью [2])

Наконецъ, вопросы всероссійскаго характера обсуждались на собраніяхъ уполномоченныхъ Московскаго Союза Потребительныхъ Обществъ и Московскаго Народнаго Банка, какъ всероссійскихъ же организацій [3])

Переходя къ общему обзору дѣятельности русскихъ кооперативныхъ съѣздовъ, приходимъ къ слѣдующимъ положеніямъ:

1. Несмотря на цѣлый рядъ неблагопріятныхъ условій, Всероссійскіе Съѣзды имѣли важные результаты, какъ идейнаго, такъ равно и практическаго характера.

Новый кооперативный законъ, Московскій Союзъ Потребительныхъ Обществъ, нынѣ Центросоюзъ, Московскій Народный Банкъ, Совѣтъ Всероссійскихъ Кооперативныхъ Съѣздовъ, Московскій Кооперативный Институтъ, нормальный уставъ потребительныхъ обществъ— все это возникло въ результатѣ дѣятельности всероссійскихъ кооперативныхъ съѣздовъ.

2. Эти выдающіеся практическіе результаты дѣятельности съѣздовъ тѣмъ болѣе заслуживаютъ вниманія и интереса, что организа-

[1]) Болѣе подробныя свѣдѣнія объ этомъ съѣздѣ можно найти въ „Извѣстіяхъ Совѣта Всероссійскихъ Кооперативныхъ Съѣздовъ“ за 1918 г.. №№ 2 и 4.

[2]) О немъ писали: 1. „Союзъ Потребителей“ 1915 г. №№ 11—12; 2. „Вѣстникъ Кооперації“ 1915 г №№ 5—6; 3. „Кооперативная Жизнь“ 1915 г.

[3]) О нихъ: „Ежегодники Московскаго Союза Потребительныхъ Обществъ“, „Бюллетени Московскаго Народнаго Банка“ и „Извѣстія“ того же банка

ціонная сторона ихъ возникновенія и дѣятельности, а также осуществленіе ихъ постановленій имѣли рядъ существенныхъ дефектовъ, каковы:

а) Недостаточная связанность программъ съѣздовъ съ требованіями жизни, вслѣдствіе чего съѣзды, съ одной стороны, тратили много силъ и времени на вопросы не первоочередной важности, а съ другой—оставляли безъ надлежащаго разсмотрѣнія вопросы, возникавшіе во время самихъ съѣздовъ, какъ недостаточно разработанные.

б) Такъ какъ съѣзды собирались не періодически, то разработка вопросовъ, выдвинутыхъ съѣздами, вообще затягивалось на неопредѣленно долгое время.

в) Элементъ случайности въ программахъ съѣздовъ, случайный характеръ организацій, созывавшихъ съѣзды, а также состава съѣздовъ, все это тѣмъ болѣе отрицательно отражалось на трудахъ съѣздовъ, что постоянной и отвѣтственной передъ съѣздами организаціи, которая бы выполняла постановленія съѣздовъ, также не существовало.

г) При всемъ этомъ, административныя условія до февральскаго переворота 1917 года были чрезвычайно стѣснительными для возникновенія и дѣятельности съѣздовъ.

4. Въ общемъ требованія жизни должны были прорываться наружу, и они прорывались, хотя условія для этого и были крайне тяжелыми

5. Органъ, который бы поддерживалъ интересы кооперації въ правительственныхъ и общественныхъ учрежденіяхъ, отсутствовалъ, хотя нужда въ немъ и ощущалась крайне остро.

Всѣ указанныя препятствія къ планомѣрной дѣятельности съѣздовъ можно считать почти прекратившими свое существованіе послѣ изданія Постановленія Временнаго Правительства о съѣздахъ представителей кооперативныхъ учрежденій, 8 сентября 1917 года [1])

Дѣятельность учрежденій такого характера имѣла мѣсто въ Россіи въ средѣ торгово-промышленнаго класса еще задолго до переворота 1917 года, обезпечивъ этому классу возможность блестящихъ достиженій въ интересующихъ его областяхъ.

Главнымъ содержаніемъ ихъ дѣятельности являлась, съ одной стороны, научная постановка изученія условій развитія той или иной отрасли промышленности и соотвѣтствующее ознакомленіе съ результатами изученія заинтересованныхъ въ этомъ практическихъ дѣятелей, а съ другой—представительство интересовъ промышленности въ законодательныхъ учрежденіяхъ, главнымъ образомъ, а также и вообще въ правительственныхъ и общественныхъ организаціяхъ.

Очевидно, что организація, обезпечивающая какому-либо общественному движенію прямую связь съ научнымъ состояніемъ вопроса въ данной области, а также непосредственное воздѣйствіе на законодательный аппаратъ, должна явиться желанной и даже неизбѣжной для этого общественнаго движенія. Поэтому, кооперативныя организаціи такъ упорно и долго стремились къ возможности осуществить ее и такъ быстро сорганизовали Совѣты Съѣздовъ во многихъ мѣстахъ, какъ только были устранены препятствія формальнаго характера.

[1]) См. стр. 23. ч. II. настоящ. книги.

Совѣты кооперативныхъ съѣздовъ, въ сущности говоря, имѣютъ тѣ же задачи, которыя стояли и предъ Совѣтами разныхъ промышленныхъ съѣздовъ.

Изученіе условій возникновенія кооперативныхъ организацій и разныхъ отраслей кооперативной дѣятельности, а также условій успѣшнаго ихъ развитія—является той основой дѣятельности Совѣтовъ Кооперативныхъ Съѣздовъ, на которой должны строиться всѣ ихъ мѣропріятія.

Созывъ съѣздовъ, какъ наилучшій способъ распространенія добытыхъ знаній въ средѣ практическихъ дѣятелей кооперації, а также провѣрка ихъ, путемъ обсужденія въ средѣ заинтересованныхъ въ движеніи.

Выполненіе постановленій съѣздовъ, при чемъ постановленія эти должны быть обязательны для кооперативовъ, участвующихъ въ содержаніи Совѣтовъ. Сюда же должно быть отнесено и *опубликованіе „Трудовъ“ съѣздовъ*, а также и вообще *издательство* соотвѣтствующей кооперативной литературы.

Вторая категорія мѣропріятій Совѣтовъ сводится къ тому, чтобы непрерывно *представлять интересы* кооперативныхъ организацій всюду, гдѣ только можетъ оказаться надобность въ этомъ. Устранять всѣ препятствія для кооперативнаго движенія, настаивать и проводить мѣропріятія, способствующія ему—вотъ основное содержаніе дѣятельности Совѣтовъ въ этомъ направленіи.

Этими методами Совѣты и должны пользоваться рѣшительно во всѣхъ отрасляхъ своей дѣятельности. Если, напр., въ данный моментъ вопросы кооперативнаго производства являются существенными для многихъ кооперативныхъ организацій, то задача Совѣта сводится къ тому, чтобы всесторонне изучить этотъ вопросъ, созвать съѣздъ заинтересованныхъ въ этомъ кооперативныхъ дѣятелей, провести постановленія съѣзда въ жизнь, и—если это нужно—добиться тѣхъ или иныхъ законодательныхъ актовъ.

То же можно сказать и относительно дѣятельности инструкторско-ревизіонной, культурно-просвѣтительной и др.

Очевидно, что аппаратъ Совѣта по изученію кооперативнаго движенія долженъ явиться существеннымъ моментомъ въ дѣятельности Совѣта и что аппаратъ этотъ долженъ быть сконструированъ особенно тщательно.

Что касается Постановленія Временнаго Правительства о Совѣтахъ Съѣздовъ, то должно сказать, что оно представляетъ вполнѣ достаточный просторъ для дѣятельности Совѣтовъ, удовлетворяя въ этомъ отношеніи постоянному требованію кооперативныхъ дѣятелей не мѣшать ихъ работѣ.

Въ § 3 этого постановленія къ числу задачъ Совѣтовъ, помимо указанныхъ ранѣе основныхъ, относятся—открытіе и содержаніе разнаго рода учебныхъ заведеній и курсовъ, а также защита интересовъ и правъ кооперативныхъ учрежденій судебнымъ и административнымъ порядкомъ.

§ 5 обязываетъ всѣ кооперативныя товарищества и союзы періодически доставлять Совѣту Всероссійскихъ Кооперативныхъ Съѣздовъ отчеты о своей дѣятельности.

Компетенція Совѣтовъ изложена въ § 22 постановленія довольно подробно.

Конструкція органовъ управленія дѣлами Совѣтовъ изложена не достаточно ясно, что обусловливаетъ возможность недоразумѣній, какъ это и было въ Харьковѣ

Во всякомъ случаѣ, съ изданіемъ Постановленія о Съѣздахъ, дѣятельность кооперативныхъ съѣздовъ ставится въ условія полнаго простора и отсутствія какихъ-либо стѣсненій формальнаго характера. Будемъ надѣяться, что и результаты этой дѣятельности въ дальнѣйшемъ будутъ болѣе богаты и разнообразны, чѣмъ они были до 1917 года.

Просвѣтительная и культурная дѣятельность.

Кооператоръ, который ничего не хочетъ знать, кромѣ одной кооперации, является измѣнникомъ по отношенію къ самой кооперации

*Б Вебб*ъ

Послѣдніе 10—12 лѣтъ нашей русской общественной жизни отличаются необычайнымъ развитіемъ кооперативнаго движенія. Такъ, по свѣдѣніямъ Московскаго Союза Потребительныхъ Обществъ, число кооперативовъ потребительскихъ у насъ больше, чѣмъ во всемъ мірѣ: къ 1 января 1917 г. ихъ было около 20.000. Кредитныхъ и ссудо-сберегательныхъ товариществъ къ 1 апрѣля 1917 г. насчитывалось 16.314.

Сельско-хозяйственная кооперація распространена слабѣе, но и она представляетъ много тысячъ различнаго типа объединеній.

Не нужно, однако, считаясь съ этими цифрами, закрывать глаза на дѣйствительность: для русской кооперації существуетъ не мало опасностей, надъ которыми нельзя не задуматься Не мало въ ней и тѣневыхъ сторонъ. Сюда относятся: слабая заинтересованность, активность рядовыхъ членовъ; малочисленность знающихъ и способныхъ работниковъ, случайность связи членовъ сотоварищей съ правленіями и съ самимъ учрежденіемъ, которое, нерѣдко, нужно лишь какъ лавка, банкъ—не больше; чрезмѣрное, иногда, увлеченіе коммерческими соображеніями и торговой дѣятельностью въ ущербъ принципамъ и культурно-просвѣтительной работѣ; наличность въ составѣ руководящихъ органовъ людей, чуждыхъ по духу кооперації, сознательно губящихъ дѣло и т. п. Много ихъ—этихъ слабыхъ мѣстъ. И онѣ давно заботятъ лучшихъ дѣятелей и друзей кооперації, понимающихъ, что *сущность кооперації* въ самодѣятельности, самопомощи, самоуправленіи, ея конечная цѣль—черезъ равенство и братство въ трудѣ, черезъ товарищескую солидарность и служеніе общему дѣлу—создать людямъ трудящимся и обремененнымъ лучшую долю и жизнь.

Очевидно, что основа всего, и настоящаго и будущаго, въ кооперації — сознательность и идейность ея работниковъ, усвоеніе кооперативныхъ принциповъ, цѣлей и методовъ широкими демократическими кругами [1]).

Примѣчаніе редакціи. Статью А Богомолова „Просвѣтительная и культурная дѣятельность“ по чисто техническимъ условіямъ и не преодолимымъ трудностямъ печатанія въ данное время пришлось значительно сократить, что редакція считаетъ себя обязанной отмѣтить

[1]) Не могу удержаться отъ соблазна привести мнѣніе одного кооператора: „Быть сознательнымъ кооператоромъ—значитъ быть просвѣщеннымъ человѣкомъ, просвѣщеннымъ не отъ дипломовъ и учебы, а отъ работы мысли, отъ вдумчиваго отношенія ко всему близкому и далекому, отъ постояннаго обмѣна мыслями съ другими по этимъ вопросамъ, „отъ работы на благо другихъ“. См. „Вѣстн. Олонецкаго губ., земства за 1916 г. № 13 ст. Бурцева

Въ самую толщу народныхъ массъ должны уходить корни движенія, соками подлиннаго „чернозема“ питаться, его силами держаться. Только на „сермяжные милліоны“ можетъ увѣренно опереться кооперація въ Россіи.

Много ли, однако, у насъ истинныхъ кооператоровъ среди селянъ и рабочихъ? Не приходится ли отдавать дань темнотѣ страны, отсутствію иниціативы, навыковъ самоуправленія, опыта по веденію общественнаго дѣла, косности?

Обиліе всякихъ начальствъ, опека, тѣ тормазы, что стояли всегда на пути народной самодѣятельности, вмѣшательство въ жизнь кооперації бюрократіи, боявшейся какого бы то ни было общественнаго, не казеннаго, просвѣщенія, все это сыграло свою роль, оставило тяжелое наслѣдство. Черезъ него не перешагнешь Сюда надо устремить вниманіе въ первую очередь.

Ясно, что внѣ культурной среды не мыслима чья бы то ни была успѣшная дѣятельность. ни политическая, ни экономическая, ни какая-нибудь другая. Кооператорами это сознано давно. Они хорошо поняли ту истину, что всемѣрное содѣйствіе просвѣщенію массъ диктуется непосредственными интересами, больше-чувствомъ самосохраненія жизни, несомнѣнно, присущимъ нашей кооперации. Уже на первомъ Всероссійскомъ Кооперативномъ Съѣздѣ, происходившемъ въ Москвѣ 16—21 апрѣля 1908 г., вопросу о вліяніи некультурности населенія на дѣло кооперації было удѣлено серьезное вниманіе [1]).

„Независящія обстоятельства“ не дали Съѣзду исчерпать всей его программы. Но онъ, все-же, выполнилъ свое общественное назначеніе. Послѣдующіе годы не были временемъ апатіи какъ въ кооперативномъ строительствѣ и движеніи вообще, такъ, въ частности, и въ культурно просвѣтительной работѣ.

То тамъ, то здѣсь появлялись тѣ или иныя начинанія: образовывались изъ отчисленій съ прибылей особые фонды на нужды просвѣщенія, открывались училища, библіотеки, читальни, книжные склады, устраивались курсы, лекціи, чтенія, различныя разумныя развлеченія, сооружались кое-гдѣ народные дома, принимались мѣры распространенія литературы, газетъ, журналовъ, субсидировались гимназіи, реальныя училища въ селахъ и т. п. Жизнь не стояла на мѣстѣ: медленно, но вѣрно, она дѣлала свое дѣло.

Отдавали ея требованіямъ должное происходившіе, время отъ времени, районные, губернскіе и областные съѣзды кооператоровъ.

Въ 1912 г., 11—12 марта, въ Петербургѣ состоялся Первый Всероссійскій Съѣздъ дѣятелей по мелкому кредиту и сел.-хоз. кооперації, опредѣленно вполнѣ и въ общемъ и въ секціонныхъ собраніяхъ проводившій ту мысль, что „успѣхъ кооперативнаго дѣла связанъ съ подъемомъ культурнаго уровня и распространеніемъ просвѣщенія среди массъ народныхъ“, а „правильное теченіе кооперативной жизни невозможно безъ свободнаго участія въ нихъ мѣстной интеллигенціи“.

Секція кредитной кооперації подчеркнула „желательность нѣкоторыхъ отчисленій на просвѣтительныя цѣли изъ прибылей товариществъ“.

О культурно-просвѣтительныхъ задачахъ говорили резолюціи относительно союзовъ кооперативныхъ учрежденій, земскихъ кассъ

[1]) См. въ „Трудахъ Съѣзда“ докладъ Реннинга, также стр. 15, 31-40. 43.

мелкаго кредита; необходимость „распространенія первоначальныхъ свѣдѣній и кооперативныхъ знаній среди населенія“ выдвигала также секція сел.-хоз. кооперации

Всѣ приведенныя постановленія, какъ и самый Съѣздъ, несомнѣнно, были новымъ этапомъ въ развитіи общественно-кооперативной мысли вообще и ея отношенія къ вопросамъ о значеніи и интересѣ кооперации въ дѣлѣ просвѣщенія въ частности

Но наибольшую роль сыгралъ тутъ Всероссійскій Съѣздъ по кооперации, происходившій въ Кіевѣ 1—7 августа 1913 г. Какъ основной мотивъ, рѣшительно во всѣхъ вошедшихъ его резолюціяхъ слышится мысль о томъ, что „необходимо возможно большее участіе кооперации въ просвѣтительной дѣятельности и удѣленіе возможно большаго количества силъ и средствъ на поднятіе народнаго образованія и народнаго сознанія“. (Ср. Резолюціи Общихъ Собраній Тезисъ 13 общихъ постановленій Пп. 3 о союзахъ учр. мелк. кредита, 7 объ обществахъ и комитетахъ содѣйствія кооперации и резолюціи секцій потребит. об-въ, сел.-хоз., промысловыхъ тов-въ и артелей).

Однако, не столько въ приведенныхъ яснихъ постановленіяхъ общаго характера, сколько въ спеціальныхъ резолюціяхъ „о культурно-просвѣтительной дѣятельности“ и „объ устройствѣ музея по кооперации и научнаго института для изученія кооперативнаго дѣла“ проявилось все огромное значеніе Кіевскаго Съѣзда для послѣдующей практической дѣятельности кооперации. Ея работники на мѣстахъ получили рядъ цѣнныхъ указаній организационнаго и руководящаго свойства, благодаря чему всѣ послѣдующіе годы составили новый, высоко-интересный и творчески-богатый періодъ въ жизни нашей кооперации въ ея культурно-общественнаго строительства. Именно съ конца 1913 года и начинается усиленная разработка вопросовъ просвѣщенія въ кооперативной прессѣ, на различныхъ съѣздахъ, то частнаго, территоріально-ограниченнаго состава и значенія, то областного и всероссійскаго характера, какъ, напримѣръ, Съѣзды и Совѣщанія 1915 г.—въ Харьковѣ, Москвѣ, Ярославлѣ и Вологдѣ

На всѣхъ почти кооперативныхъ курсахъ, начиная отъ тѣхъ, что устраиваются вотъ уже 5—6 лѣтъ, Университетомъ Шанявскаго и кончая районными и уѣздными, какъ общаго, такъ и спеціальнаго назначенія, ведется пропаганда необходимости культурно-просвѣтительной работы и подготовка ея участниковъ

Отсылая читателя за подробностями къ официальнымъ матеріаламъ Кіевскаго Съѣзда, попытаюсь сдѣлать сводку его резолюцій по интересующему насъ вопросу

Русская кооперація одной изъ важнѣйшихъ своихъ задачъ считаетъ поднятіе культурнаго уровня, гражданственности и сознательности родного народа, въ этомъ только усматривая залогъ развитія и здороваго будущаго какъ *собственнаго*, такъ, равно, и *родныхъ*, всей нашей *общегосударственности*.

Не только *просвѣщеніе* ума, распространеніе общихъ и прикладныхъ знаній, но и выработка твердой, дисциплинированной воли, общественныхъ навыковъ, пробужденіе и укрѣпленіе соціальныхъ инстинктовъ, духа творческой инициативы, самодѣятельности, самоуправленія, однимъ словомъ,—*воспитаніе* демократи—вотъ пути.

Ввиду *двуединости* формулированныхъ выше *интереса* и заданія, кооперація должна направить силы на содѣйствіе дѣлу *и общаго*

образованія — воспитанія трудящихся массъ *и специально-кооперативнаго*[1])

Въ полномъ соотвѣтствіи съ изложенными мотивами и выставленными требованіями находятся и указанные Съѣздомъ методы и средства достиженія цѣли и вытекающихъ изъ нея отдѣльныхъ конкретныхъ задачъ.

Начала общественности и коллегіальности нашли себѣ полное признаніе. „Кооперативы должны содѣйствовать образованію мѣстныхъ обществъ и кружковъ, преслѣдующихъ культурныя задачи", естественно, на нихъ опираясь, какъ на одинъ изъ способовъ „для воспитанія населенія въ духѣ солидарности и выработки въ немъ привычекъ общественной дѣятельности".

Что касается организаціонной стороны работы, то „при кооперативахъ и ихъ союзахъ *для правильной постановки культурно-просвѣтительной дѣятельности* необходимо *образованіе особыхъ комиссій* для руководства этой дѣятельностью".

Изъ другихъ существенныхъ постановленій Съѣзда отмѣчу еще указаніе на *преимущественное значеніе, съ т. зр интересовъ „воздѣйствія на массу населенія", внѣшкольнаго образованія*

Дѣятельность этого рода „*должна развиваться въ зависимости отъ мѣстныхъ условій*" и сосредоточивать „свое вниманіе преимущественно на тѣхъ формахъ внѣшкольнаго образованія, которыя недостаточно или совсѣмъ не пользуются поддержкой мѣстныхъ общественныхъ учрежденій".

Въ приведенныхъ выдержкахъ, недостаточно полно, можетъ быть, продуманныхъ или наспѣхъ средактир ванныхъ, несомнѣнно, содержится требованіе согласованія просвѣтительной работы съ запросами, потребностями и бытовыми условіями данной мѣстности и вытекающими отсюда возможностями. Это требованіе вполнѣ соотвѣтствуетъ разумному педагогическому принципу: отъ ближняго къ дальнему, отъ частнаго къ общему, отъ простого къ сложному, отъ извѣстнаго къ неизвѣстному.

Можно усмотрѣть тутъ, въ этомъ упоминаніи о „мѣстныхъ условіяхъ", и другое соображеніе — на первое время „по одежкѣ протягивай ножки". Въ дѣятельности кооперацiи нѣтъ мѣста благотворительности: она покоится на принципѣ самопомощи. Прочно то, въ чемъ самъ народъ принимаетъ ближайшее участіе и руками, и головой, и *рублемъ* [2]), къ чему проявляетъ непосредственный интересъ, пользу чего ясно сознаетъ. Поэтому, *по началу* лучше итти „отъ малаго къ большому" Что достижимо, осуществимо, вѣрно—укажутъ именн „мѣстныя условія".

Указаніе Съѣзда на желательность сосредоточеніи вниманія кооперативовъ „на тѣхъ формахъ внѣшк. образ., которыя недостаточно или совсѣмъ не пользуются поддержкой мѣстныхъ общественныхъ учрежденій", объясняется, съ одной стороны, стремленіемъ выдержать, въ предѣлахъ возможнаго, извѣстную *полноту мѣстныхъ* просвѣтительныхъ *ячеекъ* (ибо это вытекаетъ, въ значительной мѣрѣ, изъ самой

[1]) Совѣтую читателю обратить вниманіе на доклады С. С Маслова и К Оберучева въ Трудахъ Кіевскаго Съѣзда

[2]) Въ извѣстной мѣрѣ подъ сомнѣніе, слѣдовательно, попадаютъ принципы безплатности, планомѣрности внѣшкольнаго образованія, обычно выдвигаемые спеціальной литературой и земской практикой.

сущности внѣшкольнаго образованія—„многогранности“ его цѣли), *общедоступность*, хотя бы элементарныхъ, средствъ просвѣщенія, достигнуть подобія нѣкотораго *равенства* культурныхъ условій, съ другой же—неизбѣжностью соблюденія экономіи нашихъ общественныхъ силъ и средствъ, которыми мы такъ бѣдны.

Это послѣднее предположеніе въ равной степени примѣнимо къ обоимъ случаямъ, предусмотрѣннымъ приведеннымъ сейчасъ постановленіемъ. Кромѣ того, оно вскользь затрагиваетъ и очень важный вопросъ о согласованіи и размежеваніи дѣятельности отдѣльныхъ участниковъ просвѣтительной работы.

Къ заслугамъ Кіевскаго Съѣзда передъ внѣшкольнымъ образованіемъ надо отнести и то, что имъ впервые опредѣленно былъ выдвинутъ, какъ очередная задача кооперації, вопросъ о *собственныхъ народныхъ* кооперативныхъ домахъ, которые призваны служить „развитію и объединенію важнѣйшихъ видовъ культурно-просвѣтительной дѣятельности кооперативовъ“, сосредоточивая въ себѣ мѣстныя просвѣтительныя учрежденія (клубъ, чайную, библіотеки-читальни, театръ и т. д.), а также „и кооперативные магазины, конторы, склады и т. п.“. Заботясь объ увеличеніи кадровъ работниковъ на нивѣ просвѣщенія, Съѣздъ подчеркнулъ особенную *важность привлеченія* сюда *женщинъ*.

Перечисляя отдѣльныя просвѣтительныя мѣропріятія, Съѣздъ не забылъ упомянуть также про дошкольное воспитаніе (напр., дѣтскіе сады) и разумныя развлеченія.

Таковы результаты работъ Съѣзда и обсужденія имъ вопросовъ общаго образованія и воспитанія.

Въ области спеціально-кооперативнаго просвѣщенія во главу соотвѣтствующихъ резолюцій слѣдуетъ поставить ту, въ которой говорится, что „для развитія и укрѣпленія кооперації необходимо *воспитать* массы *населенія въ кооперативномъ духѣ*. Для этой цѣли необходимо разностороннее *кооперативное издательство* книгъ, газетъ, плакатовъ, картинъ и открытыхъ писемъ, наглядно иллюстрирующихъ задачи кооперації и успѣхи ею достигнутые. Желательно, чтобы при всѣхъ кооперативныхъ учрежденіяхъ была организована *продажа книгъ, газетъ* и *картинъ* кооперативнаго содержанія. Для подготовки практическихъ дѣятелей желательно *широкое устройство при кооперативныхъ учрежденіяхъ краткосрочныхъ курсовъ* по кооперації“.

Таковъ первый циклъ мѣръ направленный на подготовленіе среды, почвы—населенія. Правильно считая, что все общество въ цѣломъ, несомнѣнно, заинтересовано въ развитіи кооперації, въ ея успѣхѣ, Съѣздъ отмѣтилъ *важность „общественнаго*, основаннаго *на* началахъ *мѣстной самодѣятельности, содѣйствія*“ послѣдней.

Содѣйствіе это можетъ выразиться въ устройствѣ *районныхъ и групповыхъ обществъ*, а также *Комитетовъ*, которые „на первыхъ порахъ должны заниматься пропагандой идей кооперації во всѣхъ ея видахъ и формахъ“. Частными отраслями ихъ дѣятельности могутъ быть: а) *изданіе журнала*, посвященнаго *мѣстной кооперативной жизни*, изданіе и распространеніе *кооперативной литературы*, б) устройство лекцій и чтеній по кооперації въ городахъ и селахъ; в) *устройство курсовъ* для кооператоровъ; г) письменная и устная *консультація* по вопросамъ кооперації и *инструктированіе* кооперативовъ; д) *изданіе свѣдѣній* о поло-

женіи кооперативнаго дѣла и *производство кооперативно-статистическихъ изслѣдованій.*

Таковъ, приблизительно, второй кругъ мѣръ, направленныхъ на повышеніе „качественнаго и количественнаго роста кооперативнаго движенія"

Онъ для своего осуществленія требуетъ наличности серьезныхъ знаній *и опыта*, значительныхъ силъ и средствъ, организованной, дружной активной рабочей группы. Поэтому, „необходимо стремиться, чтобы *общества* содѣйствія *объединяли* въ своемъ составѣ какъ *всѣхъ мѣстныхъ отдѣльныхъ работниковъ* на поприщѣ *кооперації*, такъ и *всѣ мѣстные кооперативы*, на правахъ дѣйствительныхъ членовъ" Само собой разумѣется, что только при указанномъ условіи возможно широко развить и правильно поставить и дѣятельность перваго рода.

Всѣ, приведенныя до сихъ поръ, резолюціи Съѣзда и намѣченныя имъ мѣропріятія преслѣдовали, прежде всего, цѣль кооперированія, матеріальнаго и духовнаго, массъ и созданія той народной интеллигенціи, безъ которой инициаторы движенія, его руководители и вожди, „какова бы ни была энергія и настойчивость ихъ, не могутъ ничего совершить. Ихъ дѣятельность, неизбѣжно, будетъ ограниченна и мало успѣшна, если они не найдутъ сподвижниковъ, не навербуютъ помощниковъ, которые способны проникнуться ихъ идеями, готовы выступить съ проповѣдью и могутъ явиться надежными исполнителями указанныхъ имъ предначертаній" [1]). Но собравшіеся на Съѣздъ кооператоры не обошли молчаніемъ и вопроса о *неотложной* подготовкѣ дѣятелей, вооруженныхъ надлежащими знаніями въ области экономики, правовѣдѣнія, способныхъ быть руководителями движенія и той организаціонной и „педагогической" работы, которая должна преемственно итти отъ центра страны черезъ областныя кооперативныя учрежденія въ самую глубь периферіи и наоборотъ.

Вотъ почему „однимъ изъ центральныхъ пунктовъ дебатовъ" Съѣзда явился *вопросъ объ* учрежденіи *Кооперативнаго Института и Музея*, поднятый докладомъ проф. А. Н. Анцыферова. Съѣздъ почти единодушно и единогласно принялъ основную мысль доклада, признавъ проэктируемыя учрежденія „необходимѣйшими для всей россійской кооперації" [2]). Ею они должны быть созданы и на собственныя ея средства содержаться. Поэтому Съѣздъ рѣшилъ пригласить „кооперативныя учрежденія, дѣятелей въ области кооперації и лицъ, сочувствующихъ кооперативному дѣлу, немедленно приступить къ собиранію средствъ на осуществленіе этихъ, необходимѣйшихъ для всей россійской кооперації учрежденій и съ этой цѣлью прежде всего рекомендовать: а) всѣмъ кредитнымъ и ссудо-сберегат. товариществамъ, а также ихъ союзамъ, земскимъ кассамъ мелкаго кредита и кооперативнымъ банкамъ отчислять съ каждой, вновь выданной или возобновленной ссуды не менѣе $^1/_{10}$% и изъ чистыхъ своихъ прибылей не менѣе 1% въ годъ; б) всѣмъ потребительнымъ обществамъ отчислять не менѣе 1% изъ чистыхъ прибылей; молочнымъ растелямъ, ихъ союзамъ, сельскохозяйственнымъ обществамъ, товариществамъ и инымъ кооперативнымъ учрежденіямъ—сдѣлать поста-

[1]) *А. Чупровъ.* Личность и общество въ кооперативномъ движеніи. „Рѣчи и статьи" т. II. М. 1909. Стр. 194.

[2]) См по данному вопросу изданную въ 1914 г. Харьковъ. Ком. Сод. Сельск. Коопер брошюру „Кооперативный Институтъ и Музей".

новленія объ извѣстномъ ежегодномъ отчисленіи изъ прибылей или другихъ средствъ".

„Всѣ суммы, отчисленныя на указанную цѣль, а равно и пожертвованныя, должны быть немедленно направляемы либо въ Московскій Народный Банкъ, либо въ мѣстные кредитные кооперативные союзы, гдѣ имъ должны быть открыты особые счета для составленія фонда для постройки и содержанія Кооперативнаго Института и Музея. Кредитные Союзы обязаны не позже 10 числа каждаго мѣсяца представлять въ Моск Нар. Банкъ выписи изъ счета фонда; опубликованіе движенія суммъ фонда возлагается на правленіе Моск. Нар. Банка".

Для детальной разработки вопроса объ организаціи Кооперативнаго Института и Музея Съѣздъ поручилъ Харьковскому Комитету Содѣйствія Сельской Коопераціи образовать спеціальную комиссію изъ представителей Россійскихъ учрежденій, содѣйствующихъ коопераціи и кооперативныхъ союзовъ, которая и должна была представить соотвѣтствующій докладъ слѣдующему Всероссійскому Кооперативному Съѣзду Отъ этого послѣдняго будетъ зависѣть рѣшеніе вопроса о времени, мѣстѣ и условіяхъ открытія Кооперативнаго Института и Музея.

Въ общихъ чертахъ читатель ознакомился съ работой Кіевскаго Съѣзда надъ вопросами культурно-просвѣтительной дѣятельности и кооперативной пропаганды. Въ предѣлахъ возможнаго я достаточно подробно освѣтилъ нѣкоторыя резолюціи, стараясь выявить ихъ принципиальную сторону и тѣ требованія, которые вытекаютъ отсюда для практическихъ работниковъ на мѣстахъ. Несомнѣнно, такъ, на съѣздахъ и въ итогѣ повседневной дѣятельности, создается обоснованная, правильная, провѣренная жизнью теорія кооперативно-внѣшкольнаго просвѣщенія, не остающаяся безъ благотворнаго вліянія и на земскую работу въ той же области. Для ея оформленія Кіевскій Съѣздъ далъ очень много, сыгравъ вообще не меньшую роль, чѣмъ для нашихъ мѣстныхъ самоуправленій общеземскій Съѣздъ 1911 года.

Какъ мы видѣли, рядъ вопросовъ большого значенія кооператорами былъ затронутъ лишь вскользь, не получивъ должнаго освѣщенія, напр. „о взаимоотношеніяхъ между кооперативами и общественными учрежденіями", „о борьбѣ кооперативовъ съ пьянствомъ", о народныхъ домахъ, „разумныхъ развлеченіяхъ" и т. д.

Но, тѣмъ не менѣе, Съѣздъ, все-таки, поставилъ эти вопросы и далъ новый могучій толчокъ общественно-кооперативной мысли. Повсюду закипѣла работа, начались оживленные съѣзды, совѣщанія, обсужденіе вопросовъ культурнаго строительства, ставшихъ, отнынѣ, въ фокусѣ вниманія.

Война не умалила интереса къ этимъ вопросамъ. Въ томъ же направленіи дѣйствовало и прекращеніе продажи алкогольныхъ напитковъ. 1915 годъ весь прошелъ подъ знакомъ повышеннаго интереса къ вопросамъ внѣшкольнаго просвѣщенія. Начавшись „Съѣздомъ по организаціи разумныхъ развлеченій для населенія Харьковской губ.", созваннымъ Харьковскимъ обществомъ грамотности въ іюнѣ, онъ далъ намъ, кромѣ того, московскіе курсы по внѣшкольному образованію при университетѣ Шанявскаго, Ярославское общеземское совѣщаніе и окончился Московскимъ Всероссійскимъ Съѣздомъ дѣятелей народнаго театра. Но не только усиленнымъ интересомъ къ вопросамъ внѣшкольнаго просвѣщенія былъ знаменателенъ

и плодотворенъ 1915 года. Онъ свелъ лицомъ къ лицу двѣ могучихъ культурныхъ общественныхъ силы—земскихъ и кооперативныхъ дѣятелей, заставивъ ихъ, часто между собой неладившихъ и расходившихся въ принципахъ общественной работы, столковаться, въ результатѣ горячей борьбы найти общій языкъ. Дѣло отъ этого только выиграло.

Въ концѣ концовъ, въ столкновеніи хорошо представленныхъ мнѣній родилась истина, чему не мало способствовали кооператоры. Они не грѣшили, какъ многіе и многіе земцы, чрезмѣрнымъ, порой, увлеченіемъ и, поэтому, переоцѣнкой всѣхъ этихъ проэктовъ, сѣтей, принциповъ „планомѣрности", „районности", „общедоступности, роли „руководящихъ", опекающихъ". „организующихъ", „управскихъ" и иныхъ земскихъ центровъ.

Это кооператоры, главнымъ образомъ, настаивали на томъ, что прочнымъ, жизненнымъ, сильнымъ можетъ быть лишь то, что строится *снизу,* самимъ населеніемъ, вытекаетъ изъ осознанныхъ массой интересовъ и выгодъ, опирается на ея личное и *матеріальное* участіе. Не насаждается, а органически вырастаетъ.

Самодѣятельность организованнаго крестьянства, его активность, творчество, можетъ быть, и самобытное, не укладывающееся въ интеллигентскія формулы и схемы, но соотвѣтствующее, зато, мировоззрѣнію, быту, самоопредѣленію народа—вотъ что, съ точки зрѣнія кооператора, выше всего. „Образованіе, идущее въ разрѣзъ съ идеалами народа, будетъ имъ отвергнуто, какъ бы удачно ни опредѣлили районы и сколько бы ни посадили завѣдующихъ ими"—справедливо говоритъ А. А. Евдокимовъ.

Конечно (въ этомъ земцы не ошибались), далеко не вездѣ существуютъ тѣ народно-трудовыя самодѣятельныя ячейки, на которыя, въ принципѣ, слѣдуетъ опираться въ работѣ внѣшкольнаго просвѣщенія. Но какое вытекаетъ отсюда слѣдствіе? Принципъ, несомнѣнно, сохраняетъ все свое значеніе, но необходимо принять всѣ мѣры къ тому, чтобы процессъ самоорганизаціи деревни происходилъ возможно скорѣе. Мѣры къ тому—слово убѣжденія, пропаганда печатью, инструкторская помощь, показательные примѣры. Должна быть использована каждая возможность.

И тутъ непочатый край работы и для земства, и для кооперації, которыя должны дѣйствовать согласованно, поддерживая другъ друга, дѣлясь опытомъ и планами и стремясь, вмѣстѣ съ тѣмъ, къ мобилизаціи, объединенію повсемѣстно всѣхъ живыхъ, творческихъ общественныхъ силъ. Пути къ тому—1) „культурно-просвѣтительныя комиссіи *изъ представителей* земствъ, кооперативовъ и другихъ общественныхъ организацій, а также представителей учащихъ мѣстныхъ школъ *по* ихъ *избранію*", губернскія, уѣздныя и районныя;[1]) 2) такія же комиссіи при отдѣльныхъ кооперативахъ и ихъ объединеніяхъ, обособленныя, конечно, отъ торговой области, „неторговыя"; 3) совѣты, комитеты и имъ подобныя общественно-коллегіальныя учрежденія при различныхъ внѣшкольно-просвѣтительныхъ учрежденіяхъ—народныхъ домахъ, библіотекахъ, музеяхъ, кружки музык.-драматическіе, пѣвческіе, спортивные, просвиты, сельскія об-ва грамотности и т. п.

Въ области внѣшкольнаго просвѣщенія каждому свое—и земству и кооперації. Въ самомъ дѣлѣ, отсталость страны нашей такъ

[1]) Постановленіе Ярославскаго Общеземскаго Совѣщанія 1915 г.

огромна, неотложныя культурныя нужды столь значительны, что было бы прямо преступленіемъ передъ родиной спорить за право „первородства".

Съ этой точки зрѣнія получаетъ свое полное оправданіе та земская дѣятельность, которая связана съ различными заданіями, вытекающими изъ принциповъ планомѣрности, общедоступности и т. п. Нужны и сѣти внѣшкольныхъ просвѣтительныхъ учрежденій, и районные центры, и земскіе спеціалисты всякихъ родовъ. Все это нужно и какъ показательный пріемъ, и какъ положительная организующая сила, и какъ прямое средство, удовлетворяющее извѣстныя потребности.

Но всего этого мало, такъ какъ оно разсчитано на рядъ лѣтъ, связано со значительными расходами и требуетъ строгой постепенности, выдержанности въ своемъ осуществленіи, отодвигая, къ тому же, до извѣстной степени на второе мѣсто самодѣятельность населенія. Мало даже въ томъ случаѣ, если устройствомъ курсовъ, приглашеніемъ особыхъ инструкторовъ и т. п. займутся и крупно-районныя культурно-просвѣтительныя объединенія кооперативовъ. Поэтому, нужны и требуютъ всяческой поддержки, и со стороны органовъ самоуправленія, и со стороны, кооперацiи, всѣ тѣ начинанія, тѣмъ болѣе организаціи, которыя идутъ отъ самой деревни, самочинно, непосредственно. Надо дорожить иниціативой ея, поощрять культурные запросы: чѣмъ больше ихъ, тѣмъ лучше для страны. Уплотненіе сѣтей, умноженіе ихъ составныхъ элементовъ, пріобрѣтеніе новыхъ культурныхъ очаговъ и работниковъ (хотя бы и безъ формальнаго ценза, который далеко не всегда гарантируетъ нужныя качества), привлеченіе мѣстныхъ средствъ—только на пользу великому дѣлу. Сейчасъ, вѣдь, лишь мечтать можно о той порѣ, когда дѣло просвѣщенія станетъ *подлинно народнымъ* дѣломъ. *Тогда*, конечно, роль земства сведется *къ созданію* наилучшихъ *условій* для самодѣятельности населенія, всѣхъ могочисленныхъ сельскихъ, волостныхъ и т. п. ячеекъ; работу же по существу будутъ выполнять эти послѣднія. Можетъ быть и кооперація въ той обстановкѣ превратится преимущественно въ организацію экономической взаимопомощи, по необходимости, однако, продолжая вести кооперативную пропаганду. Но для нашего времени она призвана выполнить еще большую чисто-культурную миссію. Нельзя забывать того, что кооперативы къ населенію ближе всего. При такомъ взглядѣ тѣ комиссіи *при кооперативахъ*, что намѣтилъ Кіевскій Съѣздъ, пріобрѣтаютъ особое значеніе.

„Самая тѣсная связь просвѣтительныхъ ячеекъ съ кооперативной массой нужна и для самой этой массы и *для развитія просвѣтительныхъ организацій*. Чтобы большинство членовъ кооператива сознали культурно-просвѣтительныя задачи своими, близкими, ихъ собственнымъ дѣломъ, для этого, прежде всего, нужно, чтобы то или иное мѣропріятіе явилось выраженіемъ *воли общаго* собранія, прошло черезъ его обсужденіе. Точно также и въ дальнѣйшемъ ходѣ и развитіи мѣропріятія необходимо, чтобы кооперативная масса сопутствовала ему, чтобы оно какъ можно чаще подвергалось ея оцѣнкѣ и приговору". Съ этими мыслями т. Бурцева, высказанными на страницахъ Ярославскаго журнала „Самопомощь", нельзя не согласиться. Ибо указанный имъ путь—одинъ изъ лучшихъ и вѣрныхъ способовъ воспитательно-образовательнаго воздѣйствія на кооперативную среду. Отдѣльно

отъ кооператива „общество просвѣщенія“ или что-нибудь подобное долго еще не будетъ имѣть того значенія—кругъ его членовъ и вліяніе много ограниченнѣе, кооператоры отъ него гораздо дальше[1]).

„Въ некультурной средѣ дѣло просвѣщенія не можетъ сразу стать дѣломъ широкихъ слоевъ, ихъ нужно постепенно въ него втягивать, пользуясь уже другими организаціями, къ которымъ они тяготѣютъ въ силу другихъ, болѣе понятныхъ и вѣскихъ для нихъ соображеній“.

Гдѣ взять средства—вотъ важнѣйшій вопросъ. Конечно, прежде всего, ихъ должны дать сами кооперативы. Это, въ извѣстныхъ предѣлахъ, ихъ прямая, законная[2]) обязанность и ихъ непосредственный интересъ: вѣдь просвѣтительная дѣятельность создаетъ ту почву, на которой единственно можетъ развиваться кооперативное сознаніе. Она—больше и прежде всего—охраняетъ кооперативъ отъ вырожденія въ банкъ или лавочку, втягиваетъ въ сферу вліянія кооперації молодыя силы.

Средства, помѣщенныя въ дѣло народнаго образованія, всегда возмѣстятся сторицей Источниками для кооперативовъ могутъ служить: 1) отчисленія изъ прибылей, 2) смѣтныя ассигнованія; 3) пожертвованія отдѣльныхъ лицъ и учрежденій, а также единичныхъ товариществъ и обществъ, при союзныхъ объединеніяхъ, 4) доходы отъ культурно-просвѣтительныхъ учрежденій. Рекомендуется образованіе особыхъ культурно-просвѣтительныхъ капиталовъ или фондовъ, приносящихъ извѣстный %.

Помимо собственныхъ средствъ, кооперативы могутъ и въ правѣ разсчитывать также на помощь государства и органовъ мѣстнаго самоуправленія. Если относительно перваго и возможны нѣкоторыя опасенія въ смыслѣ потери самостоятельности, то вторыя, при условіи ихъ демократизаціи, являются желанными сотрудниками. Важно только соблюденіе извѣстнаго „такта“ со стороны земства или города—контроль слѣдуетъ ограничивать, по возможности, лишь „правомъ освѣдомленія“ объ израсходованіи общественныхъ суммъ, ни въ коемъ случаѣ не навязывая своихъ обязательныхъ условій, вродѣ присутствія, „по должности“, представителя въ руководящихъ культурно-просвѣтительной дѣятельностью органахъ, или утвержденія плановъ зданій, безплатнаго отвода помѣщенія и т. п. Но не только въ финансовомъ отношеніи, гдѣ ихъ содѣйствіе выражается въ безвозвратныхъ пособіяхъ, ссудахъ, безпроцентныхъ и подъ небольшой %, но и въ другихъ областяхъ, напр., въ дѣлѣ инструктированія—совѣтовъ со стороны земскихъ спеціалистовъ, въ устройствѣ курсовъ по различнымъ отраслямъ внѣшкольнаго просвѣщенія и т. п.

Мы подошли теперь вплотную къ вопросу о томъ, *что дѣлать и съ чего начинать.*

Область внѣшкольнаго образованія по преимуществу—вотъ чѣмъ, прежде всего, опредѣляется кругъ культурно-просвѣтительныхъ задачъ кооперації. Она включаетъ въ себя: во-первыхъ, *рядъ мѣропріятій обще-образовательнаго характера*, каковы, напр., школы для взрослыхъ, научно-популярные чтенія, лекціи, курсы, библіотеки, читальни,

[1]) Кооперативовъ сейчасъ около 50 000. Сколько времени прійдется ждать, пока у насъ появится хотя бы 25.000 просвѣтительныхъ сельскихъ обществъ!

[2]) Напомню ст. 1 и 2 раздѣла I и ст. 54—п.п. 1, 7, 8 разд. II закона 20-го марта 1917 г. „о кооперат. тов-хъ и ихъ союзахъ“.

распространеніе книгъ, газетъ и т. п.; затѣмъ, во-вторыхъ, *„разумныя развлеченія“*[1])—театры, хоры, оркестры, кинематографы, праздники, гулянья, экскурсіи, увеселительныя прогулки и т. п.; наконецъ, въ третьихъ, и такія *учрежденія*, каковы—народныя чайныя, клубы, народные дома, *представляющіе*, одновременно, *и средство общественнаго воспитанія и тѣ центры, въ которыхъ могутъ объединяться всѣ* прочіе, упомянутые выше, *виды внѣшкольнаго просвѣщенія*.

Помимо указанныхъ задачъ передъ кооператорами, больше, чѣмъ передъ кѣмъ-нибудь другимъ, встаютъ и иныя, очень важныя заботы—уже спеціальнаго характера: 1) *кооперативная пропаганда и воспитаніе* всей кооперативной среды—руководителей, членовъ, служащихъ и т. д.; 2) *распространеніе нѣкоторыхъ профессіональныхъ знаній и навыковъ*: 3) *организація, различныхъ* типовъ, *учрежденій и средствъ взаимопомощи*, скажемъ, медицинской и санитарно-гигіенической, юридической, страховой и иной.

Сюда же, на первыхъ порахъ, пока эта отрасль не обособилась, можно отнести нѣкоторыя начинанія кооперативовъ *по дошкольному воспитанію* (помощь матерямъ—напр., ясли), а также по народному образованію школьному, различныхъ ступеней. Всего не перечтешь—правильно сказано: „нѣтъ ни одной, задѣвающей интересы народа, задачи, при разрѣшеніи которой не были бы возможны помощь и содѣйствіе кооператива“.[2])

Разсмотрю, послѣдовательно, обѣ указанныя области культурно-просвѣтительной дѣятельности кооперація.

Трудно дать совѣтъ общаго характера—*съ чего* можно или слѣдуетъ *начинать* работу въ дѣлѣ внѣшкольнаго образованія. Мѣстныя условія, окружающая обстановка, интересы, запросы, культурный уровень населенія—все это столь различно. Отсюда—что хорошо въ одномъ случаѣ, то окажется совершенно неумѣстно въ другомъ. Надо помнить одно—передъ кооператоромъ, прежде всего, стоятъ массы, во всемъ ихъ своеобразіи мѣста, времени, быта, хозяйственно-трудового уклада, міровоззрѣнія. А разъ такъ, то наибольшій успѣхъ и смыслъ должно имѣть то, что, въ возможно полной мѣрѣ удовлетворяя данную потребность и интересъ, вмѣстѣ съ тѣмъ, вѣрнѣе всего обезпечиваетъ вовлеченіе этихъ массъ въ сферу культурнаго воздѣйствія, притягиваетъ къ тѣмъ или инымъ просвѣтительнымъ учрежденіямъ, демократизируя ихъ блага и приводя въ дѣйствіе, распространяя ихъ средства—вліяніе.

Наша деревня любитъ жить и думать міромъ, чувство общенія въ ней достаточно сильно. Война и революція, конечно, его еще больше усилили, поставивъ передъ хлѣборобомъ рядъ „проклятыхъ“, сложныхъ вопросовъ. Вотъ—почва вполнѣ благодарная. И сѣйте на ней сѣмена культуры! Я лично думаю, что именно комбинируя отмѣченную, „подсознательную“, такъ сказать, общественность съ тѣми или иными, особенно сильными въ данномъ мѣстѣ, въ данное время, въ данной человѣческой средѣ, умственными и нравственными запросами, вы кладете наилучшее начало[1]). Дѣло вашего опыта, знанія

[1]) Въ сущности, всѣ *разумныя* развлеченія заключаютъ въ себѣ обязательно и элементъ образовательный.

[2]) И, пожалуй, чѣмъ больше нуждъ населенія удовлетворяется кооперативомъ—тѣмъ больше оно его цѣнитъ. Я, конечно, не дѣлаю отсюда общаго вывода.

[3]) Важно и то, что создается очень скоро повадка *разумно*, съ пользой для ума и сердца, *общественно* коротать досугъ.

мѣстныхъ условій, въ широкомъ смыслѣ понятія, чуткости, наконецъ—опредѣлить эти запросы Говоря конкретно, практически—можно рекомендовать въ первую очередь такія мѣры, какъ, напр., *„народныя" чтенія* Они тѣмъ хороши, что доступны всѣмъ, грамотному и неграмотному, старому и малому, сразу большому количеству людей. Если тема интересна, изложеніе понятно, близко, отчетливо, выразительно, то, какъ показываетъ опытъ, непосредственнымъ результатомъ чтенія всегда бываютъ вопросы со стороны слушателей, бесѣда, пробужденіе умственной пытливости, просьба посовѣтовать что-нибудь почитать или еще повторить чтеніе на данную тему. Для наблюдательнаго чтеца все это открываетъ большія возможности: ознакомиться со слушателями, ихъ развитіемъ, запросами; однихъ заинтересовать библіотекой, курсами, другихъ подбодрить и направить въ школу грамоты, (учиться никогда не поздно(третьихъ—купить книгу, выписать журналъ, четвертыхъ—организовать кружокъ совмѣстнаго чтенія, самообразованія и т. п. Надо дорожить всѣми этими возможностями, заранѣе подготовиться къ наилучшему ихъ использованію, войдя, напримѣръ, въ соглашеніе съ ближайшимъ библіотекаремъ, завѣдующимъ какими-нибудь курсами, музеемъ, учителемъ, захвативъ съ собой для раздачи безплатно или продажи книжки, листовки на тему лекціи, чтенія. Слѣдующая ступень—лекціи, какъ случайныя, такъ и систематическія, краткосрочные и длительные *курсы, „народные университеты"* и т. д. Разумѣется, содержаніе всѣхъ переименованныхъ мѣропріятій можетъ быть и *общеобразовательнаго* и спеціальнаго, *кооперативнаго* или иного *характера.*

Свѣдѣнія и подробныя указанія по организаціи курсовъ и лекцій читатель найдетъ въ слѣдующихъ книгахъ: [1]) *Вахтерова Э.* Какъ открыть, организовать и вести воскресную или вечернюю школу взрослыхъ. М. 1917 Изд. Сытина ц. 50 к. *Медынскій Е.* Какъ устроить школу для взрослыхъ и какъ вести въ ней занятія. Нижн. Новгор. 1918. Изд. Губернск. Земства. *Общее дѣло.* Сборникъ статей по вопр. распростр. образованія среди взрослаго населенія. М. 1905—12 г. г. 4 тома. ц. 1. 25 к.+1 р. 60 к.+1 р. 75.+1 р. 75. *Медынскій.* Какъ вести лекціи-бесѣды на политическія темы. М 1917 Изд-во „Наука" ц. 20 к. *Его же.* Методы внѣшкольной просвѣтительной работы, М. 1918 Изд-во „Наука" ц. 2 р. 50 к. *Леонтьевъ Т.* Народныя чтенія. Петрозав. 1913. Изд. Олонецкой губ. зем. упр. ц. 40 к. *Невскій В.* Великая европейская война. Бузулукъ 1915 ц. 65 коп. *Его же.* Сборникъ статей по внѣшкольному образованію. М. 1917 Изд-во. „Задруга" ц. 2 р. 50 к. *Бойковъ Н.* Курсы по кооперациі. Пгр. 1917. кн-во „Мысль" ц. 1. 50 к. *Организація мѣстныхъ кооперативныхъ курсовъ.* М. 1917 Изд. Универс. Шанявскаго ц. 2 р. 75 к. *Подольскій И.* Пособіе при устройствѣ курсовъ, чтеній и бесѣдъ по кооперациі и литература. Спб. 1913. ц. 1 р. *Махновецъ В* Кооперативные курсы заграницей. М. 1917. Серія „Библіотека кооператоръ" № 37.

Мой матеріалъ былъ бы неполнымъ и отсталымъ, если бы я особо не остановилъ вниманія читателя на одномъ, достаточно оригинальномъ, цѣнномъ продуктѣ творчества народной интеллигенціи, не указалъ на *„школы для подготовки крестьянскихъ общественныхъ работниковъ".* Нѣсколько словъ о нихъ. Главная задача: обезпечить деревню, призванную къ самодѣятельности и самоуправленію, кадромъ *своихъ,*

[1]) Указываю лишь то, что не представляетъ библіографической рѣдкости и имѣется на рынкѣ.

подготовленныхъ, образованныхъ работниковъ для земства и кооперації, хорошо знающихъ крестьянскія нужды и жизнь, тѣсно связанныхъ съ ней и основнымъ сельскимъ занятіемъ—земледѣліемъ. Насколько велика потребность именно *въ такихъ* работникахъ, не пришлыхъ и случайныхъ, а „туземныхъ“ и постоянныхъ—говорить не приходится. Излишне доказывать и своевременность начинанія. Убѣдительно уже то, что возникъ проэктъ школы, открытой 1 октября 1917 г., въ средѣ рядовыхъ кооператоровъ, съѣхавшихся на Собраніе уполномоченныхъ кооперативовъ Ардатовскаго у. Нижегородской губ. Вся программа школы, укладъ ея жизни, пріемы преподаванія, составъ учащихся, продолжительность ученія (двѣ зимы), порядокъ управленія—все, однимъ словомъ, отъ стѣнъ и мѣстонахожденія до основной задачи и духа учрежденія—проникнуто мыслью: дать крестьянству полезныхъ сознательныхъ дѣятелей, которые бы не „тянули“ потомъ въ городъ, а прочно осѣдали въ родной средѣ, содѣйствуя повышенію матеріальной и духовной культуры деревни, поднятію уровня ея жизни. Литературные матеріалы для болѣе обстоятельнаго знакомства съ вопросомъ таковы: *Статьи: А. Магницкаго* въ „Вѣстн. Кооп. Союзовъ“ за 1917 г. № 8, *Евдокимова А.*: тамъ же, 1918 г. № 8, 10—11, *Мезіеръ А.* въ „Вѣстникѣ кооперації“ за 1917 г., кн. VI—VIII, *Петрова А.* въ „Педагогич. Извѣстіяхъ“ за 1917 г. № 2—4, *Новикова* въ „Сѣвер. Хоз.“ за 1918 г. № 2, „Кооперативное Слово“ (въ Харьковѣ) за 1917 г. № 21—22. *Книги и брошюры: „Высшая крестьянская школа“.* Сбор. статей. М. 1917 ц. 40 к. Изд. жур. „Вѣст. Кооп. Союзов“. *Евдокимовъ и Петровъ* На пути къ высшей крестьянской школѣ. М. 1915. ц. 50 к. *Хольманъ І.* Высшая крестьянская школавъ Даніи. М. 1918. ц. 6 р. Изд. Сов. Всерос. Кооп. Съѣздовъ.

Слѣдующій шагъ въ работѣ—*Кооперативныя школы*, какъ, напр., *Кооперативная школа Москов. Союза Потребит. Обществъ*, *Харьковская, им. А. Н. Головчанскаго, средняя кооперативная школа*, *Ростовская н/Д.* и далѣе *Высшія Кооперативныя Школы*, каковы извѣстный *проэктъ Кооперативнаго Института* и Музея, всероссійскаго значенія, своего рода центра кооперативной жизни и мысли всей страны, а также *курсы* и *каѳедры* при высшихъ учебныхъ заведеніяхъ Москвы, Петрограда, Харькова, Кіева и, наконецъ, *Кооперативныя Отдѣленія при Коммерческихъ Институтахъ* въ столицахъ, въ Омскѣ, Харьковѣ и Кіевѣ. Особо слѣдуетъ отмѣтить плодотворную *дѣятельность Московскаго Университета* имени *Шанявскаго*, этой красы и гордости русской общественности и культуры. При немъ существуетъ Кооперативный отдѣлъ: школа, „которой нѣтъ равной, нѣтъ даже и подобной во всемъ мірѣ“.

Матеріалы для ознакомленія съ вопросомъ: Сбор. статей, *„Вопросы высшаго кооператив. образованія“* въ „Вопросахъ мѣстной кооперації“, издав. Харьк. Комит. Соц. Сел. Кооп., іюнь 1918 г., статьи о школѣ им. А. Н. Головчанскаго въ жур. *„Кооперат. Слово“ за 1917 г.*, напр. №№ 35, 39, а также въ *„Хлеборобъ-Кооператоръ“* за 1918 г. См., кромѣ того, *Отчеты* Московскаго Городского Народнаго *Университета им. Шанявскаго“ за 1912—1917 гг.*

Умѣстно здѣсь же упомянуть и о томъ, что по иниціативѣ нѣкоторыхъ кооперативовъ и при ихъ матеріальной поддержкѣ, кое-гдѣ дѣлаются *попытки введенія въ программу земскихъ училищъ преподава-*

нія, въ видѣ дополнительнаго предмета, *кооперація*. И Телешинскимъ кред т-вомъ Кіевск. г., напр., на случай удовлетворенія его ходатайства, назначено дополнительное вознагражденіе учителю, а также ассигнована на пріобрѣтеніе учебниковъ и пособій по кооперація извѣстная сумма. Балашовскимъ земствомъ Саратов. г. введены въ программу земской торговой школы въ сл. Романовкѣ счетоводство кредитн. кооперативовъ, а также свѣдѣнія по исторіи, практикѣ и организаціи различныхъ кооперативовъ.

Передъ читателемъ прошла одна изъ возможныхъ линій культурно-просвѣтительной дѣятельности: отъ „народныхъ чтеній съ туманными картинами“ до высшихъ крестьянскихъ школъ и народныхъ университетовъ, отъ лекціи-бесѣды по кооперація до спеціальныхъ школъ. Линія эта, конечно, схематична, но направленіе для работы указываетъ совершенно правильно, не заключая въ себѣ ничего невозможнаго.

Вотъ другая схема: существуетъ извѣстный *интересъ въ общеніи* —просто побесѣдовать съ сосѣдомъ, подѣлиться новостями, потолковать объ общественныхъ дѣлахъ, а то чайку попить, почитать газетку, случайно попавшую въ руки. Можно прекрасно использовать создающіяся здѣсь обстановку и настроеніе. Сразу же откроется рядъ возможностей: предложите совмѣстно выписать газету или журналъ для общаго вслухъ чтенія и обсужденія, заинтересуйте —и у васъ, въ зародышѣ, *изба-читальня*, насаждаемая многими земствами Великороссіи и нашего края. Организація ея проста: небольшой сначала *кружокъ* лицъ, внесшихъ „пай“ на выписку матеріала *для чтенія*, согласившихся, по очереди, давать помѣщеніе и освѣщеніе. И дѣлу начало положено: примѣръ заразителенъ... А тамъ, начинаніе сталъ субсидировать кооперативъ, откликнулось земство, наняли хату, накупили или получили книжекъ—чѣмъ не *библіотека-читальня?* Важно то, что въ основѣ ея товарищескій духъ, свой починъ, самодѣятельность.

Какъ показываетъ опытъ, для кооперативовъ большой смыслъ имѣетъ обмѣнъ библіотечками и партіями книгъ. Лучшимъ завершеніемъ этой идеи являются такъ называемыя *передвижныя библіотеки*. Суть ихъ организаціи въ томъ, что сразу пріобрѣтается опредѣленная крупная партія—подборъ хорошихъ книгъ и затѣмъ ее, вмѣсто того, чтобы составлять одну неподвижную библіотеку, дѣлятъ на нѣсколько частей, какъ бы особыхъ библіотечекъ, тоже представляющихъ болѣе или менѣе законченное цѣлое, которыя и разсылаются по округѣ, на опредѣленный срокъ и подъ отвѣтственность надежнаго человѣка; по прочтеніи даннымъ поселеніемъ или членами даннаго кооператива библіотечки, скажемъ, № 1, въ него передвигается б-ка № 2, а № 1 идетъ въ другое поселеніе, гдѣ ее еще не читали, Въ нѣкоторыхъ кооперативахъ, или уѣздахъ библіотеки, по прочтеніи ихъ въ данномъ селѣ, возвращаются въ центръ и оттуда уже посылаются куда-нибудь въ другое мѣсто. Съ библіотечнымъ дѣломъ хорошо можно познакомиться по книгамъ: *Л. Б. Хавкиной*. Руководство для небольшихъ библіотекъ М. 1919. ц. 2 р., 1918. ц. 8 р. *Орловъ*. Библіотека-читальня кооператива Пгр. 1918. ц. 2 р. *Покровскій А.* О выборѣ книгъ для общедоступной библіотеки. М. 1918. ц. 50 к. Спеціально цѣлямъ кооперативнаго просвѣщенія и пропаганды служатъ брошюры, листовки, летучки, настольные, карманные,

отрывные календари, въ огромномъ количествѣ издаваемые Москов. С. П. О. Таковы летучки: О сущности и значеніи кооперації, До основанія об-ва и открытія лавки, Объ управленіи, о служащихъ, Объ обязанностяхъ членовъ и т. п. Листовки: Безтоварье и продовольств. карты (2 р. 50 к. сотня), Въ защиту кооперации и др.

Слѣдующая ступень—серіи „Для кооперативной пропаганды" и „Библіотека гражданина", включающія цѣлый рядъ прекрасныхъ брошюръ, каковы, хотя бы: „Волшебный корабль", „Какъ всѣ у мужика въ долгу остались", „Отъ малаго къ большому" и т. п. (см. подробнѣе стр. 258 и слѣд. настоящей книги).

Въ приведенномъ примѣрѣ получился одинъ исходъ Но возможность есть и другого рода наши неорганизованныя сборища могутъ превратиться въ *народный клубъ*, гдѣ, кромѣ чтенія вслухъ, будутъ устраиваться и лекціи, бесѣды, литературные утра и вечера, можетъ быть, спектакли, сеансы кинематографа, хоровыя выступленія и т. д. Если позволяетъ помѣщеніе, и многое другое найдетъ тутъ свое мѣсто. У насъ на Руси кооперативной широкое распространеніе въ послѣднее время получаютъ *народныя чайныя и столовыя*. Дѣло это серьезное, хорошее, прибыльное и въ надлежащихъ рукахъ оно можетъ, помимо прямой пользы, принести большіе результаты въ культурно-просвѣтительномъ отношеніи, что для насъ особенно важно. Стоитъ на него обратить вниманіе кооператорамъ, помня, конечно, что такая чайная, о которой идетъ рѣчь, ничего, рѣшительно, общаго не должна имѣть съ трактиромъ или коммерческой харчевней—ни въ задачахъ, ни во внѣшнемъ видѣ ни въ характерѣ своей работы, ни въ требованіяхъ къ служащимъ и отношеніяхъ къ посѣтителямъ.

Она, прежде всего, культурно-образовательное и общественно-воспитательное учрежденіе, мѣсто для разумнаго времяпровожденія Для культурныхъ цѣлей чайной и ея убранства хороши кооперативные, агрономическіе, врачебно-гигіеническіе плакаты,[1]) картины, портреты выдающихся людей, карты, цвѣты и т. д. Наряду съ потребленіемъ дешевыхъ, питательныхъ, доброкачественныхъ продуктовъ, при чайной можно устроить и библіотеку или газетно-журнальную читальню, сеансы кинематографа, тѣ же лекціи, бесѣды, елки для дѣтей; тутъ можетъ быть помѣщеніе для собраній, вечеровъ и т. д., наконецъ, кооперативная торговля, *книжная лавка* или какой-нибудь *кіоскъ*.

Относительно продажи печатныхъ произведеній смотр. книжки: *Ульяновъ Н.* Какъ покупать книги? Выборъ книгъ. Пріобрѣтеніе книгъ. М. 1917. Изд. „Наука" ц. 25 к. *Суздальцевъ К.* Первые шаги кооператива по пути культ.-просвѣтит. работы М. 1915 ц. 5 к.

Конечно, чайныя требуютъ значительныхъ средствъ, но затрата ихъ, отнюдь, не оказывается малопроизводительной, не окупающей себя. Отсылаю за подробностями къ книгѣ, составленной *Армандъ*

[1]) Здѣсь умѣстно упомянуть про превосходные плакаты, изданные тѣмъ же Московскимъ С. П. О. (Центросоюзъ), каковы, напр. „Долой кредитъ", „Сила кооперации", „Винная монополія", „Десять правилъ для члена потребит. о-ва", плакаты съ кооперативными изреченіями, призывами къ устройству народныхъ домовъ, просвѣтительной работѣ и т. п. Имѣются такія же изданія „Кооперативной Жизни" (Московскій журналъ)—напр. „Памятка кооператора", „Мірское дѣло", „Помни и не забывай", „Успѣхи крестьянскаго хозяйства и сельско-хоз. кооперація", а также „Петроградск. комитета о сельск. ссудо-сберег. и промышл. тов-ахъ"—напр. „Міръ кооперація" и др.

Л. и *Шаловымъ И.* „*Кооперативная чайная*“, изд. Москов. Союзомъ П О. („Центросоюзомъ“) въ 1917 г., состоящей изъ 2 частей: I. Организація чайныхъ, II. Счетоводство чайныхъ при потреб о-вахъ Цѣна 2 р. 50 к. Укажу, въ заключеніе, что для открытія чайной необходимо постановленіе общаго собранія членовъ или уполномоченныхъ, которое можетъ быть сдѣлано или на основаніи § 1 устава об-ва или же на основаніи § 2, обычно предусматривающаго открытіе магазиновъ, лавокъ и т. п.: вѣдь чайную можно разсматривать и какъ коммерческое предпріятіе

Никакого разрѣшенія администраціи не нужно. Относящіяся сюда статьи законовъ: томъ V—Уст. об‹ Акцизн. Сб. ст. 935, Уст. о прям. нал. ст. 368; томъ XII ч. 2—Полож о тракт. пром. ст. 5, 54, 56, 7: т. IV—Уст. о Земс. Повин. ст. 38. О народныхъ клубахъ см. слѣдующія книжки: *Зеленко В.* Какъ устроить политическій клубъ. М. 1917. ц. 30 к *Орловъ.* Клубъ кооператоровъ, его задачи, организація, работа. Пгр. 1918 ц. 2 р. 50 к. *Петровъ А.* Народные клубы. М. 1919 (печат. въ изд. жур. „Нар. Учит.“).

„Увѣнчаніемъ зданія“ являются *народные дома*, которые выдвинулъ, какъ очередную задачу въ культ.-просвѣт. дѣятельности кооперативовъ, еще Кіевскій Съѣздъ 1913 г. И послѣдніе годы характеризуются какъ разъ усиленнымъ интересомъ къ вопросу о насажденіи народныхъ домовъ, сѣтяхъ ихъ, организаціи управленія ими, популяризаціи идеи въ широкихъ кругахъ трудового народа. Много народныхъ домовъ уже открылось и выполняетъ свою высокую миссію—сѣять свѣтъ знанія и правды, будить общественность и сознаніе, бороться съ темнотой въ умахъ и душахъ и мракомъ окружающей жизни.

Но что такое представляетъ изъ себя народный домъ? Это—культурный и соціальный центръ, въ которомъ, какъ въ фокусѣ, должны сходиться всѣ важнѣйшіе интересы гражданъ даннаго поселенія: и личные, и общественные, и духовные, и матеріальные.

Въ этомъ—его притягательность для всей округи: каждый, такъ или иначе, но побываетъ въ народномъ домѣ, гдѣ помѣщается, напр., правленіе кредитн. кооператива, сельско-хозяйственный складъ, потребительская лавка, почтовое отдѣленіе, консультаціи спеціалистовъ—наряду съ этимъ, библіотека-читальня, курсы для взрослыхъ, музей и т. п.

Такое сочетаніе обезпечиваетъ дѣятелю внѣшкольнаго образованія наибольшія возможности

Мобилизуя, объединяя и организуя общественность,[1]) народный домъ выполняетъ огромную работу соціально-гражданскаго воспитанія нашего обывателя; кромѣ того, онъ вызываетъ къ жизни такую могучую, благотворную силу, какъ народная самодѣятельность. Нечего и говорить уже, какъ важно, чтобы ни одна единица измѣренія этой силы не пропала даромъ, чтобы на каждой точкѣ возможнаго ея приложенія непремѣнно сказалось культурное воздѣйствіе. Кромѣ всего сказаннаго, народный домъ, больше чѣмъ какое-нибудь другое учрежденіе, призванъ служить „крѣпостью трезвости . Что вѣковой врагъ Руси—пьянство—не побѣжденъ, объ этомъ двухъ мнѣній быть не

[1]) Само собой разумѣется, что вся дѣятельность и управленіе народнаго дома должны быть построены на началахъ общественности и коллегіальности, которыя и проводятся въ жизнь путемъ устройства различныхъ совѣтовъ и обществъ народнаго дома

можетъ. Вотъ тутъ то народный домъ можетъ сыграть большую роль. Гдѣ, какъ не въ немъ, лучше всего устраивать всякія *разумныя развлеченія*, которыя являются вѣрнымъ средствомъ отвлеченія отъ спиртныхъ напитковъ, заполняя досугъ, скрашивая трудовые дни, давая здоровый отдыхъ и смѣну впечатлѣній, полезныхъ и для души и для тѣла. Той же цѣли, конечно, служатъ народно-общественныя чайныя, столовыя.

Среди разумныхъ развлеченій, помимо *чтеній съ туманными картинами, литературно-музыкально-вокальныхъ утръ* и *вечеровъ, кинематографа, выставокъ, музеевъ, экскурсій, празднествъ, гуляній* и т. д., на первое мѣсто слѣдуетъ выдвинуть *театръ*. „Соединяя въ себѣ нѣсколько искусствъ, театръ является могучимъ средствомъ вліять на человѣческую душу". И этимъ его свойствомъ надо дорожить, стремясь наилучшимъ образомъ имъ пользоваться. Взгляды кооператоровъ хорошо выявленъ въ докладахъ *Л. Арманда* и *А Евдокимова*, представленныхъ ими Всероссійскому театральному Съѣзду въ Москвѣ. Они въ 1917 г. выпущены отдѣльной брошюрой подъ заглавіемъ „*Народный театръ и кооперація*" М. Изд-во „Трудъ" ц. 20 коп.

Такъ какъ въ основаніе внѣшкольно-просвѣтительной работы должна быть положена общественная самодѣятельность, то и для правильной постановки народно-театральнаго дѣла, конечно, необходима организація особыхъ кружковъ—любителей драматическаго искусства, музыкально-драматическихъ и т. п. О популяризаціи этой мысли и ея осуществленіи должны позаботиться кооператоры. Вообще, и для послѣднихъ и для кружка весьма важно находиться между собой во взаимодѣйствіи.

Что касается выбора пьесъ для постановокъ, то желательно, чтобы онѣ были по своему характеру возможно ближе и понятнѣй зрителямъ. Выборъ пьесъ долженъ быть достаточно разнообразнымъ.

Въ цѣляхъ пропаганды кооперація хороши нѣкоторыя пьесы соотвѣтствующаго содержанія, напр. *Клепикова* „Въ Низинахъ", „Семья Галкиныхъ", *Подсосова* „Въ борьбѣ", *Флорицкаго* „Двѣ силы", *Шишкина* „Предъ весной", „Въ мутной водицѣ" и др. авторовъ.

О работѣ режиссера см. книжку подъ такимъ же заглавіемъ. *Клепикова А.* М. 1914. ц. 10 к. Относительно другихъ сторонъ театральнаго дѣла говорятъ книги: *Скородумова Н.* Новый методъ упрощенныхъ постановокъ. М. 1914. Изд. Сытина. ц. 2 р. *Рославлева Б.* Дѣло народной сцены. Сам. 1918. Изд. Средне-Волжскаго Союза Потребит. О-въ. ц. 5 р. Краткое содержаніе книги: Что играть. Какъ играть. Какъ вести нар.-театр. дѣло при новомъ строѣ. Приложены уставы обществъ разумныхъ развлеченій, деревенскаго драматическаго кружка. *Толбузинъ Д. и Шемшуринъ М.* Походный театръ. М. 1918 г. ц. 2 р. 20 к. Изд. секціи сод. устр. дерев. фабрич. и школьн. театровъ. *Сборникъ рецензій пьесъ для народныхъ театровъ.* Вып. I. М. 1914. ц. 40 к Вып. II. М. 1916. ц. 70 к. *Первые шаги по организаціи при потребит. обществѣ музык.-драматич. кружка.* М. 1914. ц. 5 коп. *Уставъ Гблицынскаго музык.-драматич. кружка* и такого же *Даниловскаго* М. 1912 и 1913. ц. 2 к. и 5 к. *Изъ практики культурн.-просвѣтит. работы кооперативовъ* М. 1917. ц. 65 к. Изд. М. С. П. О. *Примѣрные уставы народныхъ театральныхъ обществъ (кружковъ).* Подъ ред. Д. Толбузина М. 1915 г. ц. 25 к. Изд. Секціи с. у. с., ф. и ш. т.

Излишне говорить о томъ, что театръ не долженъ быть доходнымъ предпріятіемъ для подлинно-общественной организаціи. Если и получается, все же, извѣстная выручка, то, конечно, она должна пойти на улучшеніе дѣла, пониженіе цѣнъ до полной общедоступности, на какое-нибудь просвѣтительное назначеніе.

Говоря о театрѣ, нельзя не упомянуть о *музыкѣ* и *пѣніи*, которыя такъ любитъ нашъ народъ. Къ сожалѣнію, его творчество сейчасъ въ упадкѣ и забвеніи. Старинные инструменты—домра, балалайка, бандура, кобза и т. п.—не въ модѣ, старинная, такая прекрасная, мелодичная пѣсня вытѣснена творчествомъ фабрикъ и пригородовъ, „частушками", мотивами оперетокъ и открытыхъ сценъ. Явленіе печальное и съ нимъ надо бороться, всячески пропагандируя народно-пѣвческое дѣло, устраивая хоры, оркестры—*кружки* любителей. Для нихъ нужны руководители, достаточно свѣдующіе и подготовленные. Съ этой цѣлью кое-гдѣ организуются спеціальные курсы. Напомню, напр., про курсы пѣнія, устроенные Харьков. Обществ. Грамотности лѣтомъ 1915 г., про дѣятельность А. Д. Городцова въ Пермск. губ., про Грищинскіе, Московск. губ., кооперативы, пригласившіе сообща регента. И наши кооператоры не должны быть глухи къ искусству.

Излюбленнымъ развлеченіемъ обывателя и въ городахъ и по большимъ селамъ является *кинематографъ*. Нельзя отрицать за нимъ извѣстнаго значенія, какъ образовательнаго средства, его доступности, привлекательности для массы, но при коммерческой постановкѣ дѣла первое сводится къ нулю, второе же служитъ способомъ извлеченія крупныхъ барышей, разсадникомъ легкомыслія и безвкусицы. Иной смыслъ получаетъ кинематографъ въ рукахъ культурно-просвѣтительныхъ общественныхъ организацій. Въ этомъ случаѣ его существованіе имѣетъ полное оправданіе—и само по себѣ, и какъ прекрасное наглядное пособіе при лекціяхъ, бесѣдахъ и т. д. О кинематографѣ см. книги: *Готвальтъ В.* Кин—фъ, его происхожденіе, устройство, современное и будущее обществ. значеніе. М. 1909. изд Сытина. ц. 40 к. *Добровольскій.* Живая фотографія. М. 1916 ц. 35 к. Изд. Горбунова-Посадова. *Кинематографъ и его просвѣтительная роль.* Спб. 1912. изд. жур. „Школа и Жизнь" ц. 60 к.

О музейномъ дѣлѣ и выставкахъ всякаго типа много полезныхъ свѣдѣній читатель найдетъ въ слѣдующихъ трудахъ: *Оршанскій Л.* Образовательныя и воспитательныя задачи современныхъ музеевъ. Спб. 1914. Изд. жур. „Школа иЖизнь" ц. 50 к. *Скалозубовъ.* Сельско-хозяйств. музей. *Ширманъ М.* Статья о музеяхъ и кинематографахъ въ жур. „Русское Богатство" за 1914 г., кн. 5. *Зеленко В.* и *Медынскій Е.* Народныя выставки М. 1917. Изд. „Наука" ц. 80 к

По вопросу *о борьбѣ съ алкоголизмомъ* хороши работы: *Горбунова-Посадова И.* Къ русскимъ учителямъ начальной, средней и высшей школы. М. 1914. ц. 35 к. *Венѣминова Б.* Алкоголизмъ и кооперація. М. 1914. Изд. М. С. П. О. ц. 15 к. *Озерова И.* Алкоголизмъ и борьба съ нимъ. (Атласъ діаграммъ по экономич. вопросамъ. Вып. VII). М. 1914. ц. 50 к. *Канеля В.* Алкоголизмъ и борьба съ нимъ. М. 1914. Изд. Сытина ц. 1. р. 60 к.

Обращу вниманіе читателя на то, что и въ этомъ дѣлѣ—*борьбѣ съ алкоголизмомъ—первое мѣсто* должно принадлежать *общественной самодѣятельности, самопомощи* населенія, устраненію первопричинъ—некультурности, бѣдности, однообразія жизненныхъ впечатлѣній, из-

нурительности, чрезмѣрности труда, неблагопріятныхъ жилищныхъ и продовольственныхъ условій и т. п. На все указанное требуется много времени, силъ и средствъ. Но объединеніе всегда ихъ увеличиваетъ и умножаетъ, и придаетъ вѣры и энергіи.

Внѣшкольное образованіе, устройство разумныхъ развлеченій, борьба съ алкоголизмомъ, насажденіе и организація общественности—таковъ одинъ кругъ задачъ народнаго дома.

Сюда же слѣдуетъ отнести *содѣйствіе гражданскому воспитанію* массъ—путемъ устройства всякихъ собраній, собесѣдованій, докладовъ—по общественно-политическимъ вопросамъ. Напомню, что I Всероссійскій Съѣздъ Кооперативныхъ Союзовъ, происходившій въ Москвѣ 25—28 марта 1917 г., достаточно выразительно подчеркнулъ, что кооператоры не могутъ чуждаться указанной задачи Онъ заявилъ, что всякая работа кооперативовъ, въ народныхъ интересахъ, должна вестись „не подъ угломъ зрѣнія своихъ чисто-хозяйственныхъ интересовъ, а въ направленіи удовлетворенія обще-государственныхъ, т. е. общенародныхъ интересовъ".

Въ соотвѣтствіи съ этимъ положеніемъ Съѣздъ призналъ необходимымъ содѣйствовать организаціи крестьянства „для выясненія его мысли, воли и защиты его интересовъ", всемѣрно поддерживать неотложность введенія демократическаго самоуправленія и, въ частности, мелкой земской единицы, наконецъ, помогать „подъему культурно-политическаго самосознанія трудящихся массъ", ихъ подготовкѣ къ Учредительному Собранію...

Времена измѣнились: прошли безвозвратно свѣтлые дни революціи. Общенаціональный подъемъ, любовь къ родинѣ, стремленіе къ общему благу, къ правовой государственности уступили мѣсто низменнымъ вожделѣніямъ, жаждѣ легкой наживы и самому необузданному произволу.

Но, все таки, нужды, бѣды и горести остались. Осталась и непроходимая темнота. Она тѣмъ ужаснѣе, что въ странѣ теперь появилось такъ много политическихъ верхоглядовъ, всезнаекъ, а, въ сущности, злостныхъ невѣждъ. Цѣнность науки, знанія упала. Отсюда выводъ одинъ—*задача политическаго просвѣщенія*—не агитаціи, вербованія сторонниковъ, уловленія голосовъ, а именно просвѣщенія—становится одной изъ важнѣйшихъ нашихъ задачъ. Дѣло это серьезное, отвѣтственное, требующее большого обсужденія, знаній, осторожности, особыхъ пріемовъ и средствъ, но неотложное: вѣдь намъ, Россіи, такъ нужна демократизація общественнаго и государственнаго уклада... Кооператоры выдвинули годъ тому назадъ проблему гражданскаго и общественнаго развитія народа и отъ разрѣшенія ея теперь отказываться нельзя Позволю сдѣлать нѣсколько библіографическихъ указаній на данную тему Ей посвящены слѣдующія работы: *Медынскій Е* Революція и внѣшкольное образованіе. М. 1917. ц. 20 к. *Кильчевскій В.* Кооперація и революція М. 1917. ц. 20 к. О различныхъ пріемахъ гражданско-общественнаго воспитанія населенія говорится въ книжкахъ, указанныхъ на стр 246 (о клубахъ). См также статьи *Петрова А.* въ журн. „Народный Учитель„ за 1917 г., № 21—24, 27—32 и *Невскаго В* въ журн. „Русская Школа" за 1917 г, книги третья—восьмая

Весьма полезны работы: *Львовъ.* Народныя собранія, какъ ихъ устраивать и вести. М. 1917 г. ц. 50 к. Изд. Сов. Всер. Кооп. Съѣз-

довъ. *Орловъ*. Какъ устраивать собранія и лекціи потребит. об-ва. Пгр. 1918. ц. 65 к. *Корженцевъ*. Какъ вести собранія. Пгр 1917. ц. 35 к. М. 1918. ц. 60 к. *Фальевъ*. Какъ организовать и вести собранія Пгр. 1917. ц. 50 к. *Медынскій Е.* Какъ организовать и вести сельскіе просвѣтит. кружки и общества Ниж. Новг. 1918. ц. 80 к.

Многочисленны, разнообразны и сложны задачи народнаго дома: для выполненія и разрѣшенія ихъ нужны значительныя средства и, еще больше, люди.

Необходимымъ условіемъ успѣха этого дѣла, какъ, впрочемъ, и всей культурно-просвѣтительной дѣятельности, является дружное, правильное участіе и сотрудничество въ немъ земскихъ учрежденій, отдѣльныхъ кооперативовъ и ихъ союзныхъ объединеній и, наконецъ, частныхъ просвѣтительныхъ обществъ и организацій.

Начинаясь на мѣстахъ въ видѣ ограниченныхъ небольшой территоріей просвѣтительныхъ ячеекъ черезъ мелко-районныя соединства къ поуѣзднымъ и губернскимъ съѣздамъ, соглашеніямъ и союзамъ—вотъ какъ должно проводиться въ жизнь указанное сотрудничество.

Гдѣ условія ему не благопріятствуютъ, тамъ за созданіе народныхъ домовъ должны браться отдѣльные кооперативы и группы ихъ.

Слѣдуетъ обратить серьезное вниманіе на первые шаги—правильно намѣтить тѣ заданія, которымъ, съ точки зрѣнія его учредителей, долженъ отвѣчать народный домъ, а отсюда и зданіе; прежде, чѣмъ приступать къ постройкѣ, необходимо посовѣтоваться о планѣ со свѣдущими людьми: вѣдь въ немъ должны быть предусмотрѣны и ростъ потребностей, и расширеніе круга дѣятельности на рядъ лѣтъ.

На этомъ я закончу свои бѣглыя указанія. Болѣе подробныя свѣдѣнія читатель найдетъ въ работѣ: Народные дома. Сборникъ статей *Арманд Л.*, *Никитина А.*, *Зеленко А.*, и *Кондакова И.* о кооперації и народныхъ домахъ, объ уставахъ народныхъ домовъ и о томъ, какъ построить народные дома. Съ приложеніемъ образцовыхъ уставовъ, плановъ и смѣтъ. М. 1917. Изд. М. С. П. О. ц. 1 р. 50 к. О томъ же говоритъ книга: *Народные дома, какъ культурно-просвѣтительные центры. Данилевскій В. Я.* Задачи и общественное значеніе Народ. дома *Богомоловъ А. А.* Вопросы практическаго ихъ устройства. Указатель литературы. Харьк. 1918 Изд-во „Союзъ“ Харьк. Кредит. Союза Кооперативовъ. ц. 6. р. 50 к. *Дьяковъ Ф.* Народные дома—очаги духовной и матерьяльной культуры въ деревнѣ. М. 1919. ц. 2 р. 50 к. *Кордо Я.* Домъ народа, его задачи и организація. М. 1919. Изд. Сов. Вс. Кооп. Съѣздъ (печат.). *Народный домъ.* Соціальная роль, организація, дѣятельность, постройка и оборудованіе, н. д. Съ приложеніемъ библіографіи, плановъ, устава, анкеты о н. д. Сборникъ статей сотрудниковъ Лиговскаго народ. дома подъ ред. С. В. Паниной. Пгр. 1918. ц. 20 р. *Примѣрные уставы по учрежденію „Домовъ Народа“* съ предисловіемъ, указаніями литературы и инструкціями М. 1919. Изд. Сов. В. Кооп. С. (печ.).

Для популяризаціи идеи народныхъ домовъ, въ широкихъ слояхъ населенія очень хороши брошюрки *Арманд Л.* Народные дома и кооперація. М. 1917. Изд. М. С. П. О. ц. 8. *Звягинцевъ Е* Кому и зачѣмъ нужны народные дома. М. 1915. Изд Сытина. ц. 20 к.

Сосредоточивая, и вполнѣ правильно, свои заботы преимущественно на внѣшкольномъ образованіи, на просвѣщеніи человѣка послѣшкольнаго возраста, *кооперація не остается*, однако, *въ сторонѣ от-*

всего дѣла народнаго образованія въ цѣломъ. Она кровно заинтересована въ его успѣхахъ. См. на данную тему книгу *Дьякова Ф.* Кооперація и просвѣщеніе. М. 1918. ц. 2 р.

Типичными тутъ являются слѣдующія формы участія: 1) *непосредственное* веденіе дѣла и *содержаніе учебныхъ заведеній*. Укажу на нѣкоторые примѣры: Дзенгелеевское ссудо-сберегат. т-во, Уманскаго у., содержитъ на собственный счетъ 4-классное училище, съ ремесленнымъ при немъ отдѣленіемъ и общежитіемъ, въ особо, при томъ, выстроенномъ образцовомъ зданіи. Той же Кіевской губерніи Насташское ссудо-сбер. товарищество учредило на свои средства 2-хъ классную школу, съ классомъ сапожнаго ремесла при ней. Свое училище имѣетъ Андреевское ссудо-сберегат. тов-во Бердянскаго у., Таврической губ., Гусаровское Кубанской области и многіе другіе кооперативы какъ на сѣверѣ, такъ и на югѣ Россіи.

Среднія учебныя заведенія открыты, напр., Надеждинскимъ потребит. об-вомъ въ Пермской губ, Каменскимъ въ Екатеринославской; упомянутое уже Андреевское т-во имѣетъ съ 1909 г. прогимназію и т. д.

2) *Участіе въ расходахъ по содержанію* различныхъ *учебныхъ заведеній*. Оно проявляется въ видѣ всякихъ пособій, смѣтныхъ и изъ прибылей ассигнованій на наглядныя пособія, учебники, ремонтъ и содержаніе зданій, на отопленіе и т. д.

Особо слѣдуетъ отмѣтить такой знаменательный въ лѣтописи россійскаго просвѣщенія фактъ, какъ ассигнованія многими сельскими кооперативами Пермской губ. суммъ на открытіе въ г. Перми университета. Починъ въ этомъ дѣлѣ принадлежалъ обществу п-лей при Чермозскомъ заводѣ Соликамскаго у. и былъ поддержанъ и развитъ Союзомъ кооперативовъ сѣверо-восточнаго района, который исходилъ изъ того взгляда, что „чѣмъ больше будетъ въ нашемъ краѣ среднихъ и высшихъ учебныхъ заведеній, тѣмъ больше мы будемъ имѣть образованныхъ людей, тѣмъ скорѣе двинется у насъ и дѣло народнаго просвѣщенія“ Взглядъ Союза нашелъ сочувственный откликъ, при чемъ Сажинское об-во, пересылая ассигнованную сумму, пошло еще дальше, обратившись къ Правленію Союза съ просьбой „образовать при Союзѣ особый кооперативный университетскій фондъ, а также проявить энергію, какъ по возможно широкой популяризаціи среди союзныхъ обществъ, путемъ печати, обращеній, бесѣдъ и т. п. идеи созданія въ Перми высшаго учеб. заведенія, такъ и пополненія денежными средствами названнаго кооперативнаго фонда“.

Немного остается сказать *объ участіи кооперативовъ въ распространеніи различныхъ профессіональныхъ знаній и навыковъ*. Этому дѣлу служатъ, прежде всего, сельско-хозяйственныя общества, устраивающія спеціальныя *чтенія, библіотеки, курсы, экскурсіи* и т. п. Въ Полтавской губ. обществами, напримѣръ, проявлена замѣтная дѣятельность *въ области кустарной промышленности* Такъ, ими устроено много *учебныхъ мастерскихъ*, преимущественно, ткацкихъ; есть мастерскія корзиночныя, сапожныя, *женскихъ рукодѣлій, портняжная*. Хорошо они работаютъ и надъ распространеніемъ знаній *по скотоводству, птицеводству, домоводству* (свѣдѣнія относятся къ 1914 г. и заимствованы изъ работы „Мало-районныя сел.-хоз. общества Полтавской губ.“). Какъ то было отмѣчено выше, ссудо-сберегат. т-вами Дзенгелеевскимъ, Насташскимъ, да и цѣлымъ рядомъ другихъ, не названныхъ,

открыты *ремесленныя классы* и *отдѣленія*. Сопинское кредит. т-во Кіевской губ. имѣло въ 1913 г. учебно-показательную *мастерскую огнестойкихъ матеріаловъ*, показательное птицеводство, садоводство и огородничество. Ново-Басанское ссудо-сбер. т-во Черниг. губ. выстроило зданіе для *ремесленнаго училища съ литейнымъ, столярнымъ, слесарнымъ, кузнечнымъ и никелировочнымъ отдѣленіями*. Много интереснаго можно было бы поразсказать также про Шунгенскіе кооперативы Костром. губ., Старо-Бардинскую артель у Алтая, Лисковскій кооперативъ и т. д.

Енисейскіе кооперативы дѣлаютъ отчисленія въ фондъ средняго сельско-хозяйственнаго учебнаго заведенія въ Сибири, на что уже собрано, такимъ путемъ, нѣсколько тысячъ.

Тотъ патріотическій подъемъ и напряженная общественная работа которые охватили страну во второй половинѣ 1915 г., въ связи съ испытаніями, выпавшими на долю нашихъ, тогда такихъ доблестныхъ, армій, не остались безъ вліянія на развитіе спеціальныхъ знаній и кустарной промышленности. Вся она была мобилизована, приспособлена для удовлетворенія многообразныхъ нуждъ нашихъ защитниковъ. Кооперативы сыграли въ этомъ дѣлѣ и движеніи видную роль. Опытъ, конечно, не пропадетъ и, надо думать, такого рода дѣятельность еще понадобится освобожденной и возрожденной изъ временнаго небытія Родинѣ.

До сихъ поръ рѣчь шла о различныхъ проявленіяхъ интереса кооперативовъ въ развитіи и насажденіи общаго и профессіональнаго образованія среди трудового народа.

Но я еще не говорилъ объ одной большой, серьезной и неотложной задачѣ, которая повсюду стоитъ передъ кооперацією. Она заключается въ томъ, чтобы заинтересовать собой, распространить свое *вліяніе на дѣтей и*, особенно, *женщинъ* Какъ хозяйки, онѣ могутъ и должны быть оплотомъ и гарантіей успѣшной работы кооператива: вѣдь кому же, если не трудовому народу, необезпеченнымъ слоямъ населенія, служать, хотя бы, потребительныя общества, стремящіяся освободить своихъ членовъ изъ цѣпкихъ лапъ всякихъ лавочниковъ и эксплоататоровъ, или ссудо-сберегательныя товарищества?

Какъ матери, женщины могутъ и должны создавать изъ своихъ дѣтей тѣхъ работниковъ, строителей будущаго, сознательныхъ, идейныхъ, стойкихъ кооператоровъ, которые единственно обезпечатъ кооперації завоеваніе міра, полное торжество ея началъ и стремленій.

Кромѣ культурно-просвѣтительныхъ мѣропріятій и пріемовъ указанныхъ выше, а также устройства праздниковъ, вечеринокъ, прогулокъ, спектаклей и т п., кооперація, несомнѣнно, особенно можетъ привлечь къ себѣ вниманіе и симпатіи женщинъ организаціей ряда учрежденій для дѣтей, по дошкольному воспитанію ихъ.

Въ этомъ дѣлѣ кооперація заинтересована вдвойнѣ: она имѣетъ въ виду и женщину и ребенка. Если первой она помогаетъ, создаетъ замѣтное облегченіе, какъ матери, то изъ второго она съ малыхъ лѣтъ готовитъ общественнаго человѣка, кооператора и гражданина.

Нельзя, конечно, упускать изъ вида и тѣхъ преимуществъ, которыя представляютъ собой улучшеніе условій питанія и развитія дѣтскаго организма, призрѣніе и надзоръ за ребятами, наконецъ, воспитательно-образовательное воздѣйствіе на нихъ человѣка опытнаго,

знающаго и любящаго дѣло. Я, конечно, имѣю въ виду болѣе или менѣе правильную его постановку.

Для грудныхъ и совсѣмъ маленькихъ ребятишекъ необходимо *устройство* дневныхъ убѣжищъ—*яслей, очаговъ*,[1]) для тѣхъ, кто чуть постарше, нужны *сады*. Для дѣтей школьнаго и послѣшкольнаго возраста слѣдуетъ, въ свободные отъ занятій часы, организовать *дѣтскіе клубы*, которые, ограждая отъ тлетворнаго вліянія улицы и, хотя ненадолго, но нездоровой, можетъ быть, среды, въ то же самое время приучаютъ къ здоровымъ развлеченіямъ, пробуждаютъ хорошіе запросы, создаютъ духъ общественности, товарищества и навыки самодѣятельности и самоуправленія. Лѣтомъ той же цѣли, въ значительной мѣрѣ, служатъ *дѣтскія площадки* Нечего и говорить, что работа съ дѣтьми—отвѣтственная, требуетъ она и знаній, и опыта, и такта, качествъ педагога-воспитателя. „Любительскимъ опытамъ“ невѣжественныхъ всезнаекъ не должно быть мѣста. „Дѣти—работники, творцы будущаго“. Вырастить *человѣка*—задача много сложнѣе и труднѣе, чѣмъ какое-нибудь растеніе. А вѣдь и къ нему безъ знанія нельзя подойти.

Кооперативная практика выработала нѣкоторые пріемы кооперативнаго воспитанія школьниковъ и подростковъ. Вотъ, напр., при Уманскомъ 2-хъ классномъ училищѣ Кубанской обл., сорганизовали *школьный кооперативъ* „Самопомощь“, главная задача котораго—„воспитать, развить начала взаимопомощи, чувства единенія“. Пай въ кооперативѣ 20 коп., завѣдываетъ дѣломъ Правленіе, выбранное, ни кѣмъ нибудь, а самими пайщиками-школьниками. Въ результатѣ 4 мѣсяцевъ работы (съ начала 1916 г.) получено отъ „операцій“ прибыли 18 р. 84 к. Общее Собраніе ее распредѣлило такъ: въ дивидентъ 3 к. на пай, а 14 р. 43 к. пожертвованы въ пользу пріюта для дѣтей павшихъ воиновъ.

Начинаніе заслуживаетъ поощренія и подражанія. Вспомнимъ, какъ велики значеніе и успѣхи „школьной кооперації“ въ Европѣ и, особенно, Америкѣ.

Кое-гдѣ у насъ получаютъ распространеніе *прикооперативныя „дѣтскія группы“* изъ членовъ семействъ кооператоровъ. Ихъ задачи чисто воспитательныя: участники обучаются гимнастикѣ, играмъ, танцамъ, хоровому пѣнію. Они устраиваютъ чтенія, собесѣдованія и общія собранія, на которыхъ обсуждаются различныя вопросы по поводу слышаннаго и читаннаго. Членовъ группы стараются вызвать на активное участіе въ преніяхъ, пріучая ихъ къ общественной дисциплинѣ, выдержкѣ, порядку.

Тѣхъ, кто постарше, привлекаютъ и къ кооперативной работѣ, въ качествѣ помощниковъ взрослыхъ—по составленію пригласительныхъ писемъ, повѣстокъ, программъ, по веденію несложной отчетности, протоколовъ, небольшихъ собраній и т. д. Алтайскіе кооператоры, какъ сообщала „Школа и Жизнь“, занялись подготовкой практическихъ работниковъ кооперації. Ихъ они вербуютъ изъ способныхъ мальчиковъ 15—16 лѣтъ, окончившихъ сельскую школу. За счетъ союза избранные проходятъ, подъ руководствомъ отвѣтственныхъ, опытныхъ

[1]) Нѣсколько фактовъ: отчисленія на устройство такихъ убѣжищъ были сдѣланы Рыбинскимъ потр об-вомъ, Мещовскаго у., Калужской губ, Кармановскимъ потр. об-мъ, Гжатскаго у, Смоленской губ. Бѣляевскіе кооперативы, Курской губ, рѣшили открыть сразу 6 яслей, и т. д.

кооперативныхъ дѣятелей. „полный курсъ веденія дѣлъ въ артеляхъ и артельныхъ лавкахъ". Товарное и маслянное дѣло изучается на складахъ союза, счетоводство—при Правленіи. Что получится изъ этого опыта, еще неизвѣстно, но если онъ будетъ удаченъ, то алтайскіе кооператоры хотятъ дѣло расширить.

Еще нѣсколько словъ о томъ, что дѣлается для дѣтей кооператоріей.

Видное мѣсто, за послѣдніе годы, пріобрѣли различныя дѣтскія празднества—*елки, дѣтскіе спектакли, утра, дни древонасажденія, прогулки, экскурсіи*. Всѣ эти начинанія воспитываютъ и укрѣпляютъ въ дѣтяхъ чувства общественности, сознаніе выгоды, пользы ея, заинтересовываютъ, пріучаютъ къ кооперативу. И пусть каждый взрослый кооператоръ создастъ для себя радостную возможность сказать дѣтворѣ то, что услышала она на одной изъ прогулокъ, устроенныхъ Ростокинскимъ, Московскаго у., кредитнымъ товариществомъ, отъ его предсѣдателя:

„Любите, дѣти, товарищество, какъ свой родной домъ!.. А когда станете большими и сильными, то внесите въ него свои свѣтлыя силы и все хорошее! Онъ ждетъ васъ! Мы хотимъ, дѣти, чтобы вы полюбили своей чистой душой, какъ можетъ быть хороша и красива наша жизнь, если мы будемъ межъ собой жить дружно и сообща помогать другъ другу".

Побольше бы такихъ свѣтлыхъ минутъ и для насъ, взрослыхъ, и для дѣтей, которымъ наше подлое время „борьбы и наживы" даетъ такъ мало добраго, хорошаго и столько впечатлѣній и примѣровъ, отравляющихъ, уродующихъ, губящихъ „человѣческое" въ юныхъ сердцахъ!

Прежде чѣмъ перейти къ послѣднему отдѣлу „неторговой дѣятельности" кооперативовъ, сдѣлаю рядъ литературныхъ указаній.

По воспитанію дѣтей и подростковъ: Селиванновскій И. Какъ устраивать ясли-пріюты для дѣтей. М. 1912 ц. 15 к. *Руководство по устройству лѣтнихъ деревенскихъ очаговъ и яслей.* М. 1917 Изд. Об-ва „Помощь жертвамъ войны". *Іорданская Е.* Народные дѣтскіе сады. М. 1914, ц. 20 к. *Толь Е.* и *Евдокимовъ А.* Дѣтскіе сады М. 1917, ц. 30 к. *Морозова* и *Тихѣева.* Современный дѣтскій садъ, его значеніе и оборудованіе М. 1915, ц. 50 к. *Крюковъ О.* Дѣти—граждане будущаго (Дѣтскіе клубы и площадки), М. 1916 г. ц. 15 к. *Зеленко А.* Указанія по устройству дѣтскихъ садовъ и площадокъ М. 1918. Изд. М. С. П. О. *Казьминъ П.* Домъ юношества. М. 1917. ц. 30 к. *Зеленко В.* Руководительство дѣтскимъ чтеніемъ. М. 1915 г. ц. 50 к.

По внѣшкольному образованію: Медынскій Е. Внѣшкольное образованіе. Его организація, значеніе и техника. М. 1918. ц. 6 р. *Его-же.* Методы внѣшкольно-просвѣтительной работы. М. 1918, ц. 2 р. 50 к. Объ книги въ изданіи „Науки". *Его-же.* Какъ организовать и вести сельскіе просвѣтительные общества и кружки. М. 1918, ц. 80 к. *Евдокимовъ А.* Обновленіе культуры. М. 1917. ц. 15 к. *Его-же.* Кооператоры и внѣшкольники. М. 1916, ц. 15 к. *Его-же.* Внѣшкольники и народъ. М. 1917, ц. 15 к. Всѣ въ изданіи „Труда".

По культурно-просвѣтительной дѣятельности: Арманъ Л. Краткія указанія по культ.-просв. работѣ кооперативовъ. М. 1917. ц. 15 к. *Кооперативная пропаганда* (Знаніе—сила). М. 1916. ц. 15 к. Всѣ въ изданіи Моск. Союза Потр. Об-въ. Указ. выше (стр. 250) книга *Дьякова*, а также—*Тюрбертъ С.* Просвѣтительно-воспитательная дѣятельность англійской ко-

операціи. М. 1918. *Іорданскій Н.* Культурно-просвѣтительная дѣятельность кооперації (Результаты анкетнаго обслѣдованія Кооперат. Союзовъ и объединеній въ 1917 г.). М. 1919. *Труды Съѣзда по кооперативному просвѣщенію и культ.-просвѣт. дѣятельности.* Вып. I—II. Всѣ три книги выйдутъ въ изданіи Сов. Всерос. Коопъ. Съѣздовъ. См. также *Указатель литературы по вопросамъ внѣшкольн. образованія взрослыхъ, подростковъ и дѣтей.* М. 1918. ц. 2 р. Изд-во тоже. *Порадник дiячам позашкiльної освiти i дошкiльного виховання.* Вып. I. Видання Департам. Позашкiл. Освiти Народ. Мiнiст. Освiти. Київ 1918. ц. 3 карб. 50 коп. *Меркуловъ А.* и *Хейсинъ М.* Кооперативная пропаганда и культурно-просвѣтительная работа въ кооперативахъ Прг. 1914. ц. 30 к.

Рекомендую читателю обратить вниманіе на серію „Практическія указанія для учредителей и руководителей потребит. о-въ", въ изданіи М. С. П. О. Въ заключеніе настоящаго отдѣла статьи укажу читателю на *Бюро консультаціи по внѣшкольному образованію* при Харьковскомъ Об-вѣ Грамотности (Ветеринарная ул. 26), гдѣ читатель всегда можетъ безплатно получить нужные ему совѣтъ и справку по культурно-просвѣтительной работѣ.

Велики и многообразны нужды Россіи. Мы не только невѣжественны, бѣдны, неорганизованны, но и отсталы—рѣшительно во всѣхъ отношеніяхъ. Просмотрите, хотя-бы, тотъ выпускъ „Атласа діаграммъ" проф. Озерова, который озаглавленъ „Наши задержанныя потребности", чтобы убѣдиться въ справедливости сказаннаго. Впрочемъ, зачѣмъ намъ экскурсіи въ область сравнительной статистики... Каждый сельскій обыватель, особенно, если онъ человѣкъ культурный, съ запросами, ежечасно испытываетъ на себѣ всю неприглядность, неудобства жизни въ нашей провинціальной глуши. Они вопіютъ о себѣ давно. Между тѣмъ надежды на „начальство" всегда были слабы—ему хронически не до того... Земства, городскія думы и такъ изнемогали подъ бременемъ всякихъ „обязательныхъ" и неотложныхъ расходовъ, чтобы думать о возможности быстраго удовлетворенія указанныхъ нуждъ. Надо удивляться и тому, что достигнуто нашими самоуправленіями, съ ихъ вѣчнымъ безденежьемъ, подопечными, постоянно подозрѣваемыми. Особенно много для поднятія уровня провинціальной жизни, повышенія ея матеріальной культуры, для удовлетворенія „мѣстныхъ пользъ и нуждъ" сдѣлано земствомъ.

Все это такъ. Однако тѣмъ, кто остается неудовлетвореннымъ, кого не коснулись еще услуги земства или же коснулись въ слабой лишь степени, что же остается дѣлать? Одно изъ двухъ: охать, сѣтовать, пенять на кого-то и, все же „сидѣть, сложа руки, у моря и ждать погоды". Вотъ—„просторная дорога, торная". Другой исходъ: помня, что если самъ о себѣ не позаботишься и себѣ не поможешь, то и никто о тебѣ не позаботится и за тебя не сдѣлаетъ—прибѣгнуть къ испытанному, благотворному средству—взаимопомощи, кооперації, въ широкомъ смыслѣ понятія, къ сотрудничеству.

Истинные кооператоры (ихъ не такъ много) этимъ послѣднимъ путемъ и идутъ. Я не буду останавливаться на городѣ. Укажу только, что даже въ Бельгіи и другихъ странахъ Европы, кооперативныя организаціи выполняютъ цѣлый рядъ задачъ общей администраціи по отношенію къ своимъ членамъ: „оплачиваютъ врачей, при содѣйствіи кооперативныхъ аптекъ удешевляютъ лекарства, выдаютъ своимъ

членамъ пособія на случай болѣзни или безработицы", помогаютъ, по мѣрѣ силъ и возможности, устраненію жилищной нужды и т. д. Замѣтьте, читатель—все это дѣлается въ передовыхъ странахъ съ высокой культурой. Что же сказать относительно поселковой и деревенской Руси!

Что касается первой, то одинъ ученый, проф. Загряцковъ, въ своей работѣ „Кооперація и городское самоуправленіе" (изд. журн. „Кооперъ Жизнь" М. 1915.) пишетъ такъ: „Можно сказать безъ преувеличенія, что во многихъ подмосковныхъ пригородахъ сколько нибудь культурная жизнь дѣлается возможной только благодаря дружной работѣ о-ва благоустройства, имѣющаго значеніе, по преимуществу, административнаго центра, и об-ва потребителей, которое приближаетъ къ населенію предметы культурнаго обихода и облегчаетъ развитіе культурныхъ функцій самого об-ва благоустройства, уплачивая послѣднему налогъ въ формѣ платы за помѣщеніе, оказывая матеріальную поддержку школѣ, библіотекѣ, попечительству о бѣдныхъ и т. д. Аналогично значеніе кооперации въ поселеніяхъ городского типа, возникающихъ вдали отъ культурныхъ центровъ. Здѣсь какое-нибудь потреб. об-во можетъ быть и иногда бываетъ въ полномъ смыслѣ слова суррогатомъ общественнаго самоуправленія На „заводахъ" съ Востока Россіи, въ мѣстечкахъ юго-западной, въ поселкахъ центральной Россіи об ва потребителей являются единственнымъ связующимъ цементомъ, и въ послѣднее время все учащаются случаи, когда, благодаря ихъ поддержкѣ... повышается культурный уровень мѣстной жизни".

Въ этой интересной выдержкѣ рѣчь шла о поселеніяхъ городского типа. Но сельская кооперація еще меньше, чѣмъ городская, замыкается въ чисто экономическія рамки. Она охотно принимается за ту работу и удовлетвореніе тѣхъ нуждъ, которыя выполнить и разрѣшить оказывается не по силамъ земству.

Вотъ, напр., Юшковское кредитное т-во Пермской губ. провело на свой счетъ *телефонъ* въ сосѣднюю деревню Слободчикову. Цѣлый рядъ кооперативовъ той же губерніи очень удачно разрѣшилъ вопросъ *о доставкѣ почты* въ ихъ села, зачастую открывая, по соглашенію съ вѣдомствомъ, даже свои *почтовыя отдѣленія*, гдѣ, кромѣ продажи знаковъ почтовой оплаты (такое право закономъ предоставлено всѣмъ частнымъ учрежденіямъ), производится еще и пріемъ заказной корреспонденціи. Расходовъ по содержанію этихъ отдѣленій упрощеннаго типа казна на себя не беретъ, но снабжаетъ, все таки, учредителя книгами, штемпелями и документами установленнаго образца.

Читатель, конечно, слыхалъ о Старо-Бардинской маслодѣльной артели у Алтая, въ далекой Сибири. Благодаря энергіи и творчеству руководителей артели, подбившихъ артельщиковъ для кооперативной мельницы устроить электрическую станцію, теперь вся деревня пользуется не только телефономъ, но и *электрическимъ освѣщеніемъ*, проведеннымъ во всѣ избы.

Шунгенскіе кооперативы. Костромской губ., много сдѣлали для *улучшенія* окрестныхъ *дорогъ* А Лисковскій, Калишской губ. (въ бывш. Царствѣ Польскомъ), кооперативъ принялъ живѣйшее участіе въ проведеніи отъ станціи желѣз. дороги до села конно-жел.-дор. линіи.

Не забываютъ кооператоры и другихъ нуждъ своихъ сотоварищей, косвенно служа всему населенію и пропагандируя дорогую имъ идею

Взять хотя бы заботы о санитарно-гигіенической сторонѣ жизни Земство, его служащіе часто изъ силъ выбиваются, борясь съ какой-нибудь эпидеміей. Общія условія среды и окружающей обстановки сводятъ на нѣтъ самыя героическія усилія.

Много отсюда зла, убытковъ, неустройствъ происходитъ для крестьянина.

И вотъ кооперативы постепенно обращаютъ свое вниманіе и на эту сторону сельскаго благоустройства.

Укажу нѣкоторые факты: упомянутый уже выше Лисковскій кооперативъ устроилъ, напр., *деревенскія бани и прачешную*. О значеніи такого пріобрѣтенія для села распространяться, думаю, излишне.

Имѣются кооперативныя бани и въ другихъ мѣстахъ. И вполнѣ правильно поступило Балашовское земство Саратовской губ., обратившись къ кооперативамъ уѣзда за поддержкой въ дѣлѣ открытія сѣти общественныхъ бань.

Иные кооператоры идутъ дальше. Такъ, въ Донской и Кубанской областяхъ, гдѣ нѣтъ земства, учрежденъ рядъ *кооперативныхъ фельдшерско-акушерскихъ пунктовъ*, со служащими на постоянномъ жалованьѣ.

Въ другихъ, извѣстныхъ мнѣ, случаяхъ правленія кооперативовъ входятъ въ соглашеніе съ частными аптеками, которыя дѣлаютъ скидку кооператорамъ.

„Особенно разительный примѣръ представляетъ Крымское (Кубанск. обл.) ссудо-сберегат. т-во. На медицинскую помощь оно въ годъ тратитъ до 3.500 р. Изъ нихъ: доктору 1200 р., фельдшеру 700 р., акушеркѣ 500 р. Лекарства выдаются безплатно. За 1912 г. на амбулаторномъ пунктѣ принято 5052 человѣка, сдѣлано 1.085 перевязокъ, 90 операцій, проведено родовъ на дому 59, отпущено рецептовъ 6.830“. [1]) и т. д.

Конечно, болѣе, чѣмъ необходима, въ нашихъ условіяхъ, такая дѣятельность кооперацiи.

Вѣдь медицинская помощь должна, строго говоря, быть, какъ и народное образованіе, всеобщей и общедоступной.

Насколько мы далеки отъ этой возможности, показываютъ слѣдующія данныя: на заселенныя, но необслуженныя врачебной помощью пространства изъ всей площади Земской Россіи къ 1913 г. приходилось 48%, или около половины: Средній радіусъ врачебнаго участка составляетъ, вмѣсто признаваемаго необходимымъ 10 верстнаго, 17,4 вер. Свыше $^3/_4$ врачеб. участковъ земскихъ уѣздовъ имѣютъ каждый 20—65 тысячъ жителей, вмѣсто „нормальныхъ“ 10.000... [2])

И тутъ, въ этомъ дѣлѣ, какъ и въ другихъ отрасляхъ, работы непочатый край.

Въ ряду мѣръ медицинской помощи членамъ кооперативовъ и заботы товарищества, коллектива о ихъ здоровьи, необходимо отмѣтить начинанія по борьбѣ съ чахоткой, этимъ страшнымъ бичемъ человѣчества и, прежде всего, трудящихся. [3])

[1]) *Мержуловъ и Хейсинъ.* Кооперативная пропаганда и культурно-просвѣт работа Стр. 59.

[2]) Цифры взяты мною изъ работы *З. Г. Френкеля* Очерки земскаго врачебно-санитарнаго дѣла Спб. 1913. Стр 91 и слѣд.

[3]) Всероссійскій Съѣздъ по борьбѣ съ туберкулезомъ, бывшій въ 1913 г въ Спб., высказалъ пожеланіе о томъ, чтобы кооперативы приняли участіе въ намѣченныхъ имъ городскихъ и сельскихъ попечительствахъ о туберкулезныхъ.

Тутъ подымается большой *вопросъ о кооперативныхъ санаторіяхъ.* Не только чахоточнымъ, но и переутомленнымъ, нервнымъ, слабымъ здоровьемъ работникамъ кооперації нужны онѣ.

На берегу Чернаго моря, около с. Архипо-Осиповки, между Геленджикомъ и Туапсе, мысль о такомъ санаторіи получаетъ свое осуществленіе. Она возникла у Туапсинскаго об-ва потребителей. Встрѣтивъ поддержку Московскаго Союза Потребительныхъ Обществъ и Архипо-Осиповскаго сельскаго об-ва, пожертвовавшаго подъ усадьбу 10 десятинъ земли, мысль о санаторіи начала выливаться въ практическія мѣропріятія. Къ осени 1917 г. изъ намѣченныхъ по плану зданій готовы были павильонъ и вчернѣ столовая. Офиціальное открытіе, повидимому, задержится изъ-за трудностей въ полученіи матеріаловъ для внутренней отдѣлки и обстановки. Согласно постановленію XXXI Собранія уполномоченныхъ М. С. П. О., ассигновавшаго, между прочимъ, сразу же 40.000 руб. чистой прибыли, полученной отъ операціи съ несоюзными организаціями, на постройку Санаторія, онъ будетъ носить имя великаго писателя земли русской, Льва Николаевича Толстого, какъ неустаннаго проповѣдника любви, братства, взаимопомощи. [1])

Другая возможность для постройки Санаторія открылась у М. С. П. О. лѣтомъ 1917 г., когда послѣдователь Л. Н. Толстого, В. Г. Чертковъ предложилъ Союзу въ вѣчное пользованіе свое имѣніе „Телятники" (близъ „Ясной Поляны" Тульской губ.) общей площадью въ 20 десятинъ, съ 2 этажнымъ домомъ и службами. Принявъ съ глубокой благодарностью предложеніе, Союзъ рѣшилъ использовать „Телятники" для нуждъ служащихъ. На первое время тамъ, кажется, устроена дѣтская лѣтняя колонія.

Желая хотя бы своихъ членовъ оградить отъ цѣпкихъ рукъ всякаго рода ходатаевъ, нѣкоторые кооперативы организуютъ *юридическіе совѣты.*

Остаются еще *учрежденія матеріальной взаимопомощи* кооператоровъ. Сюда относятся *кредитные фонды* при кооперативахъ: они даютъ возможность членамъ потребит. об-ва „получать товары въ кредитъ безъ нарушенія рочдэльскихъ правилъ". Фонды могутъ быть: личные, образующіеся изъ добровольныхъ спеціальныхъ взносовъ, на предметъ учрежденія такого фонда, того или иного члена кооператива, а также обращенія на ту же цѣль его дивидента, и общіе— если отчисленія дѣлаются изъ общей прибыли об-ва.

Кредитъ допускается въ предѣлахъ фонда, при чемъ деньги на руки для уплаты не выдаются. Съ бухгалтерской точки зрѣнія кредитный фондъ представляется совершенно отдѣльнымъ отъ всякихъ другихъ капиталовъ и суммъ и отнюдь не поступаетъ въ общій оборотъ. Въ томъ случаѣ, когда нуженъ не товарный, а *денежный кредитъ*, создаются другія учрежденія взаимономощи—*фонды взаимнаго вспоможенія, ссудо-сберегательныя кассы*, фонды на случай крайней нужды и т. д.

Источниками образованія всѣхъ ихъ могутъ быть какъ прибыли кооператива, такъ, равно, и вклады, взносы участниковъ, что, конечно, очень важно и желательно.

[1]) Подробности см. въ брошюрѣ *д-ра М. Рѣзанова* „Архипоосиповка". Мѣсто устройства перваго въ Россіи кооперативнаго санаторія. Съ рисунками. М. 1916. Изд. М. С. П. О. ц 30 к., а также въ трудѣ *П. Блиновскаго.* Къ вопросу объ устройствѣ кооперативъ санаторій. (Матеріалы къ XXI Собранію Уполномоч. М. С. П. О.) М. 1916 ц. 30 к.

Къ этой же категоріи мѣропріятій относятся *похоронныя кассы*, отчисленія для выдачи ссудъ и пособій дѣтямъ—учащимся въ семьяхъ кооператоровъ и т. д.

На очереди стоитъ *вопросъ о страхованіи жизни работниковъ* кооперації, о типахъ и формахъ *взаимопомощи на случай болѣзни, потери трудоспособности, старости, инвалидности*. И многое другое.

Вообще—работы непочатый край. И не утѣшаться достигнутыми результатами надо, но, черпая въ нихъ силы и вѣру, стремиться все впередъ, къ большему и лучшему, помня, что кооперативное товарищество, въ отличіе отъ капиталистическаго хозяйства, работаетъ объ удовлетвореніи потребностей, а не о полученіи прибылей.

Литература для изученія сельской кооперацiи.

(Что и какъ читать кооператору).

Тому, кто внимательно, серьезно ознакомился съ настоящей книгой, не приходится много говорить о пользѣ, важности и необходимости знанія. Свою задачу авторъ данной статьи усматриваетъ въ томъ именно въ томъ, чтобы указать пути и средства пріобрѣтенія тѣхъ или иныхъ научныхъ свѣдѣній, спеціальныхъ и частныхъ[1]), общаго характера, помочь читателю въ его самообразованіи, въ работѣ надъ своимъ самообразованіемъ—дать нѣсколько указаній.

Полагая, что среди различныхъ способовъ пріобрѣтенія знаній толковое, систематическое чтеніе является одинъ изъ лучшихъ, наиболѣе доступныхъ и надежныхъ, я ниже даю указатель литературы во 1-хъ для лицъ, обладающихъ уже нѣкоторой повышенной общеобразовательной подготовкой, привыкшихъ читать научно-популярныя книги, руководителей и отвѣтственныхъ работниковъ нашей сельской кооперацiи, ищущихъ какъ расширенія и углубленія знаній для себя, такъ и помощи для ихъ культурно-просвѣтительной и организационной дѣятельности въ массахъ, во 2-хъ для читателей изъ среды просто грамотныхъ, сознательныхъ селянъ-кооператоровъ, ищущихъ въ книгѣ свѣта и правды, желающихъ осмыслить свое существованіе и повседневную работу, наконецъ, найти отвѣты на возникающіе у нихъ, въ результатѣ ихъ участія въ общественной жизни деревни, кооперативной дѣятельности и въ своемъ собственномъ хозяйствѣ, вопросы.

Книги для первой группы отмѣчены цифрой—I, для второй—цифрой II.

И по самому характеру заданія, и по условіямъ момента, настоящій указатель, конечно, не можетъ претендовать на исчерпывающую полноту, даже въ отмежеванныхъ предѣлахъ. Кромѣ того, авторъ хотѣлъ бы избавить читателя отъ напрасныхъ поисковъ тѣхъ, можетъ быть, и очень цѣнныхъ, нужныхъ книгъ, и сейчасъ рекомендуемыхъ различными пособіями, которыя разошлись уже и представляютъ библіографическую рѣдкость даже для библіотекъ. Однако, чтобы, хотя отчасти, восполнить эти, вольно и невольно, допущенные пробѣлы, указывается рядъ пособій спеціально-библіографическаго содержанія. До нѣкоторой степени той же цѣли служатъ и упомянутые ниже журналы, гдѣ имѣется отдѣлъ-библіографіи.

Наконецъ, при составленіи списка, книги подбирались такъ, чтобы для читателя была возможна замѣна одного пособія другимъ безъ ущерба для дѣла.

Прежде всего укажу три лучшихъ книги, посвященныхъ вопросамъ общаго самообразованія („какъ и что читать“): *Рубакинъ Н. А.*

---

[1]) Къ сожалѣнію, въ силу непреодолимыхъ техническихъ затрудненій, автору пришлось отказаться отъ первоначально задуманнаго плана данной статьи и ограничиться почти исключительно кооперативной литературой.

Практика самообразованія. М. 1914. ц 2 р. 75 к. Стр 260+258 [I]. *Его-же.* Какъ и зачѣмъ читать книги. М. 1918. ц. 50 к. *Трауцкая Е.* и *Покровскій А.* Для самообразованія и библіотеки. М. 1915. ц. 35 к. Стр. 170. Есть изданіе 1917 г [II]. *Программы для самообразованія* (Курсъ высшей школы). Науки общественно-юридическія. Наука о народномъ хозяйствѣ. Статистика. Правовѣдѣніе. М. 1913. ц. 60 к. Стр. 264. [I]

Спеціально кооперативному самообразованію, однако, съ широкообразовательной точки зрѣнія, посвящена интересная и полезная работа проф. Фортунатова А. Ф „Объ изученіи кооперація". М. 1914. Изд. Университета Шанявскаго. ц. 30 к. Стр. 54. Отдѣльный оттискъ изъ книги „Курсы по кооперація" т. I. М. 1913 2-е изданіе. ц. 2 р. [I]. Къ этой же группѣ пособій я отношу и отдѣль „Кооперативное движеніе. Теорія и практика" (стр. 711—726) въ извѣстной работѣ *Рубакина Н. А.* Среди книгъ. См томъ II Изд. 2-е. М 1913. Книгоиздательство „Наука". ц. 4 р. Стр. 930. [I], а также *„Указатель книгъ, брошюръ и журналовъ по кооперація"*, составленный В. Е. Чешихинымъ, издан. въ 1918 г., въ Нижнемъ Новгородѣ Союзомъ Учрежденій Мелкаго Кредита. ц. 2 руб. Стр. 60 [II], *„Каталогъ—указатель кооперативной литературы"* Книжнаго склада при редакціи „Народной Газеты", изд. Союзомъ Сиб. маслод. арт Курганъ 1914. ц 35 к. Стр. 248. [II] и ст. пр. Фортунатова А. Ф. „Что читать по кооперація", приложенную къ брошюрѣ Кулижнаго А. Е. „Союзы и крестьянство". Полтава. 1913. Выпускъ 17 „Библіотеки журн. „Хуторянинъ" ц. 20 к Стр. 92 [II]. Превосходный матеріалъ какъ для общаго, такъ и для спеціально-кооперативнаго самообразованія содержатъ „кооперативные сельскіе" и „настольные календари" за 1915, 1916, 1917 и 1918 г. г., изданные М. С. П. О. („Центросоюзъ"). Печатается, въ изданіи Совѣта Всерос. Кооп. Съѣздовъ, *„Библіографическ. указатель кооперативной литературы* съ приложеніемъ рецензій. См. также указатели ниже, на стр. 261.

Давно и справедливо сказано, что „плохъ тотъ кооператоръ, который ничего не хочетъ знать, кромѣ кооперація". Особенно вѣрно это по отношенію къ самообразованію. Серьезному читателю-кооператору прійдется предварительно ознакомиться, хотя бы въ самыхъ общихъ чертахъ, и съ правомъ (государственнымъ, административнымъ, гражданскимъ, уголовнымъ), и съ обществомъ (соціологія), и съ народнымъ хозяйствомъ (политическая экономія—теоретическая, сельскохозяйственная, статистика). Авторъ данной статьи, къ искреннему своему огорченію, вынужденъ однако ограничиться лишь указаніемъ соотвѣтствующихъ пособій. (См. выше, стр. 264) и перейти непосредственно къ литературѣ кооперація. Отмѣчу, прежде всего, книги, въ той или иной мѣрѣ, охватывающія всю кооперацію въ ея цѣломъ.

1. Съ теоріей кооперація, ея современнымъ положеніемъ и общими, для всѣхъ видовъ кооперативовъ, вопросами можно ознакомиться по слѣдующимъ трудамъ:

а) для 1 группы читателей: проф. Анцыферовъ А. Н. Кооперація въ сельскомъ хозяйствѣ Германіи и Франціи. Воронежъ 1909. ц. 2 р. Стр. 355. [I]. пр. Анцыферовъ А. Н. Очерки по кооперація М. 1912 ц. 1 р. 50 к. Стр. 259 Есть изданіе 1915 г. стр. 355. Комитетомъ Содѣйствія Сельск. Кооперація намѣчается 3 изданіе. Гибнеръ Н. П. Система кооперація М. 1911. ц. 70 к. Стр. 147 [I] Жидъ Ш. Коопера-

ція. Спб. 1909. ц. 1 р. 25 к Стр 272 [I] М. 1917. Изд. Моск. С. П. О. Ц. 4 р. 50 к. Жидъ Ш. О кооперацiи. М. 1917. Изд. Универсальн. Б-кн. ц. 40 к. Стр. 86. Его же. Кооперацiя, какъ экономическая программа. М. 1917. ц. 30 к. [I] Его же. Различныя формы кооперацiи М. 1918. ц. 40 к. [I]. Его же Будущее кооперацiи. М. 1917. ц. 25 к. [I]. Рэссель Дж. Кооперацiя и національныя задачи. Руководство для сельск. реформаторовъ нынѣшняго и грядущаго поколѣнія. М. 1917. Изд. то же. ц. 80 к. Стр. 156. Николаевъ А. А. Теорія и практика кооперативнаго движенія М. 1908—9. Вып. I—II. ц. 95 к.+1 р. 50 к. Стр. 205+262 [I] печатается 2 изд. Сов Всерос Кооперат. Съѣзд Туганъ-Барановскій М. И Соціально-экономическая природа кооперацiи М 1914. ц. 70 к. Стр 127 [I] пр. Туганъ-Барановскій М. И. Кооперацiя на Западѣ. Прокоповичъ С Н Кюперацiя въ Россіи. Статьи въ 25 томѣ Энциклопедич. Словаря т-ва Гранатъ и К° Изд 7. Стран 111—139 и приложеніе [I] Прокоповичъ С. Н. Кооперацiя (теорія). Статья въ 22 томѣ „Новаго Энциклоп Словаря" акціонер. общ „Издат. дѣло бывш. Брокгаузъ-Ефронъ". Пгр. Столб 650—653. пр. Туганъ-Барановскій М. И. Соціальныя основы кооперацiи. М. 1916. Изд. Универс. Шанявскаго. ц. 3 р. 25 к. Стр 521. [I]. Есть изданіе 1917 г. Стр. 230 [I] Бансель А Кооперативизмъ. М. 1903. ц. 60 к [I] Веббъ (Уэббъ) Беатр. Кооперативное движеніе въ Англіи. Спб. 1905. Изд. Балашова ц. 1 р Стр. 215 [I]. Курсы по кооперацiи т.т. I—II М. 1913. Изд. Универс. Шанявскаго ц. 1 р. 75 к +3 р. Стр. 289+563. [I] Сборникъ лекцій, читанныхъ на кооперативныхъ курсахъ: пр. Туганъ-Барановскимъ „объ экономической прiродѣ кооперативовъ и классификацiи ихъ"; пр. Желѣзновымъ „Теорія мелкаго (кооперативнаго) кредита"; пр. Анцыферовымъ „Современное положеніе кредитной кооперацiи въ странахъ Зап. Европы"; Войцеховскимъ „Кооперативное законодательство"; пр. Фортунатовымъ „Объ изученіи кооперацiи". Всѣ эти лекціи, представляющія содержаніе I тома, вышли отдѣльными изданіями. Во II томъ вошли лекціи Зельгейма—„Организація и практика потребительныхъ обществъ въ Россіи", Бондарева—„Организація и практика кооперативныхъ учрежденій мелкаго кредита въ Россіи" и Кулыжнаго „Кооперативный сбытъ продуктовъ мелкаго хозяйства"; также всѣ имѣются въ отдѣльныхъ книжкахъ.[1]) Евдокимовъ А. А. Къ теоріи кооперативизма. М. 1909. ц. 20 к. Пажитновъ К. Основы кооперативизма. Петрогр. 1917 Кн-во „Мысль". ц. 2 р. Его-же. Исторія кооперативной мысли. Пгр. 1918. ц. 4 р. Изд. „Кооперацiя". Якобъ Э. Хозяйственная теорія кооперацiи. М. 1918. ц. 3 р. 25 к. Изд. „Кооперат. Міръ". Гайдебуровъ В. Соціальная природа прибыли. (Къ теоріи кооперацiи) Пгр. 1918. Изд. „Кооперація". Мюллеръ Г. Теорія классовой борьбы и принципъ нейтралитета кооперативнаго движенія Спб. 1909. ц. 40 к. Стр. 66 Кауфманъ Г. Теорія потребительской кооперацiи. Спб. 1912. ц. 50 к. Пажитновъ К. Кооперацiя и ея отношеніе къ профессіональному движенію, политическимъ партіямъ и соціализму. Пгр. 1917. К-во „Мысль" ц 90 к.[I]. Кооперативная библіотека Сельское хозяйство и кооперацiя.

[1]) Обращаю вниманіе читателя на то, что въ 1918—1919 г. издательствомъ „Свобода" въ Москвѣ обѣщана, подъ ред Николаева А. А и Тотомианца В. Ѳ., „Кооперативная Энциклопедія" въ 4 томахъ. Содержаніе ихъ слѣдующее: т. I. Просвѣтительная дѣятельность кооперацiи, т. II Потребительная кооперацiя, т III. Кредитная кооперація, т. IV. Производительная кооперація въ индустріи. Сельско-хозяйственная кооперація

Сборн. статей М. 1918. ц. 1 р. 25 к. Издат. „Кооперат. Міръ". проф. Туганъ-Барановскій М. И. Русская революція, кооперація и соціализмъ. Пргр. 1917. ц. 35 к. *Соціализмъ и кооперація.* (Двѣ точки зрѣнія). Давидъ Соціализмъ и кооперативное движеніе. Любимовъ Кооперація и соціализмъ. Хар 1918 Изд. Т-ва П. О Ю. Р. ц. 1 р. 25 к Стр. 80. [I]. Гречко А. Организація народнаго хозяйства и кооперація. Хар. 1918. Изд Т-ва П. О Ю. Р. ц. 60 к Стр 36. [I] Пекарскій В Къ вопросу о нашей экономической политикѣ въ связи съ кооперацией. Пгр. 1917. Изд. „Кооперація". ц 25 к. Стр 15 пр. Тотоміанцъ В. Ѳ. Кооперація и другія соціальныя движенія. Пгр. 1918 Изд. „Кооперація" ц. 30 к Морозовъ К Соціализмъ и кооперація. Пгр. 1917. Изд-во „Кооперація". ц. неизв. Масловъ С. Кооперація и интеллигенція. п. 40 к. Степановъ И (Скворцовъ И.) Кооперація въ земледѣліи и промышленности. М. 1917 п. 35 к. Соколовъ Н. Кооперація и демократія М 1918. ц 25 к. Изд. Сов Всерос. Кооп. Съѣздовъ. Слобожанинъ М. Смотръ кооперативнымъ силамъ. Пгр. 1909. ц. 1 р. Стр. 177. [I]. Прокоповичъ С. Н Кооперативное движеніе въ Россіи, его теорія и практика М 1913. Изд. Сабашниковыхъ ц 2 р. 60 к. 2 е издан. 1918. Совѣта Всерос. Коопер. Съѣздовъ. [I]. Краевой. Полвѣка кооперации на югѣ Россіи. Кіевъ. 1916. ц. 50 к. Фэй Ч. Р. Кооперація въ Западной Европѣ Спб. 1912. Изд. Брокгауза-Эфрона. ц. 2. Стр XXII+408 [I] Вэббъ (Уэббъ) Е. Мирный переворотъ въ экономической жизни. Кооперація въ Великобританіи. М. 1910. ц. 1 р. Стр. 230+XXIX. [I]. пр. Виногдзинскій Кооперація въ Германіи М. 1917 Изд-во „Трудъ" ц. 2 руб Изд. 2. 1918. Сов. Всерос. Коопер. Съѣздовъ. ц. 7 р. [I]. Грабейнъ М. Деревенская кооперація въ Германіи, ея хозяйственное и общественное значеніе. Перев. со 2 изданія, съ предисловіемъ автора и подъ ред. пр. А. Н. Анцыферова. Хар. 1918. Изд. Комит Сод. Сел. Коопер. Харьков. Об-ва Сел. Хоз. ц. 8 р. Стр. 236. Бородаевскій С. Кооперація среди славянъ. Спб. 1912. ц. 50 к. Стр. VIII+80. [II]. Гебгардъ. Исторія кооператив. движенія въ Финляндіи. Спб. 1913. ц. 75 коп. Стр. 77. [I]. См. обзоры положенія кооперации въ различныхъ странахъ въ „Ежегодникахъ М. С. П. О." за 1911—14 г. г. М. 1912—1916 г. г. Очеркъ дѣятельности Комитета содѣйствія сельской кооперации при Харьк. О-вѣ Сел. Хоз. (1908—1913) Хар. 1913. ц. 10 к. пр. Тотоміанцъ В. Ѳ. Кооперація въ русской деревнѣ. М 1912. Изд. Сабашниковыхъ. ц. 2 р. 60 к. [I]. 3-е изд. М. 1917 г. ц. 3 р. Пажитновъ К. Международный кооперативный союзъ. М. 1917. Изд. М. С. П. О. ц. 20 коп. [I]. Труды I Всероссійскаго Съѣзда представителей кооперативныхъ учрежденій. Москва, 1908 г., ц 1 руб. 50 коп. В-онъ Л. Всероссійскій Кооперативный Съѣздъ въ С.-Петербургѣ. Кіевъ. 1912. Изд. „Наше дѣло" ц. 35 к. Стр. 55. Труды I Всероссійскаго Съѣзда дѣятелей по мелкому кредиту и сел.-хоз. кооперации въ Спб Спб. 1912. ц. 2 р. 50 к. Второй Всероссійскій Съѣздъ по кооперации въ Кіевѣ. I. Доклады. II. Резолюціи. К. 1913. ц. 1 р. Труды (полные) Съѣзда Вып. I. Общія собранія Съѣзда. ц. 3 р. К. 1915. Кооперація на Всероссійской выставкѣ 1913 г. въ Кіевѣ. К. 1914. ц. 4 р. Постановленіе Всероссійскаго Съѣзда инструкторовъ. М 1917. Изд. Сов. Всерос. Коопер. Съѣздовъ. ц. 30 к. Труды I Всероссійскаго Съѣзда представителей кооперативныхъ союзовъ, объединеній и коми-

тетовъ. М. 1917. Изд. Сов. Всерос. Коопер Съѣздовъ. Резолюціи, принятыя на этомъ же Съѣздѣ. М. 1917. Изд. Сов. Всерос. Коопер. Съѣздовъ. ц. 15 к. Кекуатовъ кн. Кооперація и право М. 1914. ц. 1. р. 50 к. Стр. 250. Кооперативное законодательство въ Зап. Европѣ и Россіи. Ст. въ XIV т. „Народной Энциклопедіи". Хар. общ. грам М. 1911. Стр. 141—158. Исаевъ А. Новый кооперативный законъ. Практическое руководство Птрг. 1917. Изд-во „Мысль". ц. 2 р 50 к. Сборникъ постановленій Временнаго Правительства по кооперації (отъ 20 марта, 21 іюня и 1 августа 1917 г.) съ введеніемъ, составл. Юрид. Отд. Сов. Всерос. Коопер. Съѣздовъ. М. 1917. Изд. Сов. В. К. С. ц. 75 к. Стр. XIV+29. Новый кооперативный законъ Хар. 1917. Изд. Комит. Сод. Сел. Кооперації ц 45 к. пр. Мундингъ К. Права и обязанности кооперативныхъ служащихъ М. 1916. Изд. М. С. П. О. ц. 30 к. 2-е изданіе съ 2 частяхъ 1917 г. ц. 1 р. 75 к. пр. Тотоміанцъ В. Ѳ. Участіе въ прибыли и конпартнершипъ Пгр 1915. Изд-во „Улей". ц. 2 р 50 к. Ллойдъ Г. Конпартнершипъ Спб. 1909. Изд. жур. „Образованіе". ц. 60 к. Стр. 172. Хижняковъ В. В. Земство и кооперація. Статья въ „Юбилейн. Земск. Сборникѣ", стр. 342—358. Спб. 1914. Изд Поповой. ц. 5. р. Статья его же „Кооперація и Земство", столб 670—672 въ „Новомъ Энциклоп. Словарѣ" изд акц. общ. „Издат. дѣла бывш. Брокгауза-Эфрона", томъ 22. Его же книга „Земство и Кооперація. М. 1918. Изд. Сов. Всерос. Коопер Съѣздовъ. ц. 4 р. 75. к. Стр. 148. Очерки экономической дѣятельности земствъ. Къ 50-лѣтію дѣятельности земствъ. См. стр. 101—121. М. 1914. Изд. жур. „Вѣстникъ сел.-хоз." ц. 60 к Реннингъ Р Основныя положенія земскаго содѣйствія кооперативному дѣлу. Каменецъ-Под 1914. Изд. Губ. Зем. Упр. ц. 25 к. Подольскій. И. Задачи земскихъ и кооперативныхъ учрежденій въ области „мѣстныхъ пользъ и нуждъ". Птрг. 1916. Изд. жур. „Зем. Дѣло". ц. 40 к. Мавричевъ В. Согласованіе земскихъ экономическихъ мѣропріятій съ дѣятельностью кооперативовъ. Спб 1913. Изд. жур. „Земское Дѣло". ц. 20 к. Блиновскій. Земство и кооперація. Екатеринб. 1909. Изд. Союза учр. мелк. кред. ц. 65 к. Вопросы инструктированія и ревизіи кооперативовъ. М. 1914. Изд. Комит. о сел. ссудо-сбер. и пром. тов ц. 3 р Я. Р. и А. Д. Кооперація. Указатель литературы. Хар. 1918. Изд. Тов. П. О. Юга Россіи. ц. 2 руб. Стр. 136. Брендсгедъ Л. Что читать кооператору. Пгр. 1918. Кн-во „Мысль" (печатается) Указатель журнальныхъ статей по экономическимъ вопросамъ за десятилѣтіе 1904-1913 г.г. Вып. I Кіевъ 1915. Труды Экономич. Семинара проф. К. Г. Воблаго при Кіев. Ком. Инст. ц. 1 р. 50 к. Стр. 220 См. стр. 143-150, 186-206 в. Шевченко Е. П. Что читать по кооперації. Кіевъ 1913. Изд. жур. „Наше дѣло". ц. 10 к. Стр. 15. Подольскій И. Пособіе при устройствѣ курсовъ, чтеній и бесѣдъ по кооперації и литература для изученія кооперації. Спб. 1913. ц. 1 р. Стр. 90+86+34. См. также Каталоги книжнаго склада Москов. Союза Потребит Обществъ, Указатели кооперативной литературы Московскаго Комитета о сельскихъ ссудо-сберегат. и промышл. товариществахъ, Каталоги кооперативной литературы книж. склада „Кооперація" Петроградскаго Отдѣленія Комитета о сельск. ссудо-сберегат. и промышл. тов-хъ. Всѣ за послѣдніе годы.

б) Для II группы читателей: Барбьери Л. Золотые пріиски М. 1917. ц. 2 р. Изд. „Кооперат. Міръ". Стр. 94. Кларкъ А. Люди,

боровшіеся за насъ. М. 1916. ц. 75 к. Изд. М. С. П. О. Никольсонъ И. На зарѣ кооперації. М. 1916 ц. 40 к. Изд. М. С. П. О Эти три книги написаны въ беллетристич. формѣ. Евдокимовъ А. А. Село и городъ въ россійской кооперації. М. 1914. Изд. жур. „Кооп. Жизнь“ ц 10 к. Евдокимовъ А. А. Возрожденіе села и кооперація. М. 1914. Изд. жур. „Кооп. Жизнь“ ц. 10 к. Евдокимовъ А. А. Крестьянская кооперація въ свободной Россіи. М. 1917. Изд-во „Трудъ“. ц. 1о к. Ленскій З. Три формы движенія (политическая партія, профессіон. движеніе и кооперація). М. 1918. Изд. М. С. П. О. Кооперація и соціализмъ (то же) Кооперація и самоуправленіе (то же). Годъ изданія и издательство тѣ же, что и у первой книжки. Всѣ три входятъ въ серію „Библіотека гражданина“. Кильчевскій В. Кооперація и революція. М. 1917. Изд. Сов. В. К С. ц. 20 к. пр. Анцыферовъ А. П. Новый кооперативный законъ и ближайшія задачи кооперації. М. 1917. Изд. Харьков. Кооп. Тов. изд. дѣла „Народ. Свобода“ ц. 25 к. пр. Каблуковъ Н. А. Изъ чего выросли кооперативы. М. 1916. Изд. Моск. Союза кред. и ссудо-сб. т-въ ц. 12 к. Толстой Л. Н. и Чайковскій Н. В. О кооперації Спб. 1911. ц. 20 к. Кулыжный А. Деревенская кооперація. М. 1910. Изд. „Взаим. помощь“ ц. 50 к. Стр. 273. Николаевъ А. Кооперація. Спб. 1908. ц. 30 к. Стр. 99. Зельгеймъ В. Единеніе—сила М. Изд. М. С. П. О Послѣднее изданіе. ц. 15 к. Кечеджи-Шановаловъ М. Кооперативные идеалы. Спб. 1905. ц 25 к. Стр. 45. Поссе. В. Идеалы кооперації. М Изд. М. С. П. О. ц. 10 к. Послѣд. изданіе. Шадринъ Что такое кооперація и какая отъ нея польза. 1916. ц. 25 к. Армандъ Л. Душа кооперации. М. 1917. Изд. М. С. П. О. ц. 35 к. Шапиро. Царство кооперации. Спб. 1911. Кн-во „Улей“. ц. 10 к. Кулыжный А. Союзы и крестьянство. Полт. 1913. Изд. жур. „Хуторянинъ“ ц. 20 к. Львовъ. О взаимоотношеніяхъ кооперативовъ. М. ц. 25 к. пр. Каблуковъ Н. А. Новый строй и кооперація. М. 1917. Изд. Лемана Г. и Сахарова С. ц. 15 к. Фроммет Б. Крестьянская кооперація и общественная жизнь. П. 1917. Кн-во „Мысль“. ц. 60 к. Орловъ. Кооперація въ Россіи наканунѣ и во время войны. М. 1916. Изд. Кушнерева. Серія „Война и культура“ ц. 20 к. Масловъ С. Земство и кооперація. М. 1914. Изд. Сытина ц. 10 к. Масловъ С. Л. Земство и его экономическая дѣятельность за 50 лѣтъ существованія. М. 1914. Изд. Сытина. ц. 25 к. Стр. 60—86. Земство и кооперація. Статья въ XIV т. „Народной Энциклопедіи“ Хар. Общ. Грам. М. 1911. Стр. 135—141.

Переходя къ отдѣльнымъ видамъ кооперативовъ я, чтобы не усложнять классификаціи, остановлюсь на общепринятомъ, практическомъ, дѣленіи ихъ на потребительскіе, кредитные, сельско-хозяйственные и производительно-промысловые.

А. Потребительская кооперація. а) Литература для I группы читателей: [1]). Жидъ Ш. Царство потребителя. М. 1914 Изд-во „Польза“ Антикъ и К°. „Универсал. биб-ка“ № 636. ц. 10. к. Изд. Моск. Союза Потр. Общ. М 1917. ц. 25 к. Жидъ Ш. Общества потребителей М. 1917. Изд. М. С. П. О. чч. I-II. ц 1 р. 50 к.+1р. 50 к. Жидъ Ш. Война между купцами и кооператорами. Изд. М. С. П. О. (печат.). Жидъ Ш. Враги кооперації. М. 1917. ц. 20 к. Изд. М. С. П. О. Жидъ Ш. Конкурренція или кооперація. М. Изд. М. С. П. О. (печат.). Озеровъ И. Что такое

[1]) Книги, указанныя въ общемъ отдѣлѣ, не повторяются ниже.

общество потребителей М. 1908. ц. 35 к Принципы (основныя начала) потребительной кооперации. Общества потребителей. Собственное производство. Статьи въ XIV т. „Народной Энциклопедіи“ Хар Общ. Грам. М. 1911 Стр. 95—124. Торгашевъ Б. Потребительныя общества на Западѣ Спб. 1908 ц. 30 к. Пр. Тотоміанцъ В. Ѳ. Теорія, исторія и практика потребительскихъ обществъ. Спб. 1913. Изд. 3. ц. 2 р. 60 к или изданіе второе Спб. 1903. Кн-во „Улей“ ц. 2 р. Фроммет'ъ Б Основы потребительской кооперации Пгр. 1917. Кн-во „Мысль“ ц. 50 Кауфманъ Г. Теорія потребительской кооперации. Спб. 1912 ц. 50 к. Кильчевскій Б. Робертъ Оуэнъ и основы потребительской кооперации. М. 1917. Изд. Моск. С. П. О. ц. 30 к. Мюллеръ Г. Настоящее и будущее потребительской кооперации. М. 1917. Изд М С. П. О ц. 15 к. пр. Вильбрандъ. Значеніе потребительныхъ обществъ М. 1914. ц. 20 к. пр. Тотоміанцъ В. Ѳ. Кооперація и борьба съ дороговизной М. 1915 ц. 20 к. К-овъ П. Вздорожаніе жизни и потребительская кооперація. М. 1915. ц. 20 к. Зельгеймъ В. Участіе кооперат. организацій въ продов. дѣлѣ М. 1917 ц. 20 к. Холіокъ Д. Исторія рочдельскихъ пионеровъ. М. 1914. Изд во „Трудъ“. ц. 1 р. 50 к. Озеровъ И. Общества потребителей. Спб. 1900. ц. 1 р. 30 к. Хейсинъ М. Потребительская кооперація въ Великобританіи. Пгр. 1917. Изд-во „Мысль“. ц. 3 к. Тюрбертъ. Англійская женская кооперативная гильдія. М. 1917. Посл изд. М. С. П. О. ц. 40 к. Кассау Т. Организація и практика потребительной кооперации въ Англіи. М. 1917. Изд. М. С. П. О. ц. 35 к. Изд. 2-е ц. 60 к. Уэббъ С. и Б. Общества потребителей въ Великобританіи. М. 1917 Изд. М. С. П. О. ц. 50 к. Оберучевъ. Кооперативное движеніе въ Бельгіи М. 1915. Изд. М. С. П. О ц. 30 к. пр. Вигодзинскій. Кооперація въ Германіи. См. выше. Кауфманъ Г. Центральный Союзъ германскихъ потреб. т-въ Спб. 1908. ц. 80 к. Зельгеймъ В. Организація и практика потребит. обществъ въ Россіи. М. 1913. Изд. Универс. Шанявскаго ц. 1 р. 75 к. Готовится новое изданіе. Меркуловъ А. Историческій очеркъ потребительной кооперации въ Россіи. М. 1915. Изд. М. С. П. О. п. 60 к. Хейсинъ М. 50 лѣтъ потребительской кооперации въ Россіи. Пгр. 1915. Изд. Отдѣл. Комит. о сельс. ссудо-сб. и пром. тов. ц. 25 к. Южно-Русская потребительская кооперація. Сборникъ статей (печатается) Х. 1918. Изд. Тов. Потр. Общ Юга Россіи. Ежовъ В. Наша рабочая кооперація. Хар. 1916. Изд. Тов. П. О. Юга Россіи. ц. 15 к. Ежовъ В. Пути рабочей кооперации на Западѣ и у насъ. Пгр. 1915. ц. 80 к. Ежовъ В. Рабочая кооперація и ея задачи. Пгр. 1917. Изд-во „Книга“ ц. 45 к. Масловскій С. Рабочая кооперація. Пгр. 1918. ц. 60 к. Изд. „Рев. Мысль“. Пекарскій В. Потребительская кооперація и производство. Пгр. 1917. ц. 25 к. Брендстедъ Л. Потребительное общество (организація и веденіе его). Пгр. 1918. Изд. „Кооперація“. Зельгеймъ В и Шаловъ И. Счетоводство потребительныхъ обществъ. М 1918. Изд. М. С. П. О. ц. 3 р. Пелипенко Н. Краткое указаніе по счетоводству и дѣлопроизводству потреб. о-въ Хар. 1912. ц. 40 к. Сборникъ практическихъ указаній для учредителей и руководителей потребительныхъ обществъ. М. 1918. Изд. М. С. П. О. ц. 5 р. Вопросы и отвѣты. Сводка отвѣтовъ Инструктор. Отдѣла Всерос. Центр. Союза Потреб. Об. на вопросы, возникшіе въ практикѣ (печатается. Изд. М. С. П. О.). Практическія указанія для учредителей и руководителей потребитель-

ныхъ обществъ. Серія въ 13 брошюръ. ц. 1 р. 27 к. Изд. М. С. П. О. Краткія указанія по организаціи союзовъ и объединеній потребит. обществъ М. 1917. Изд. М. С. П. О ц. 25 к. Зельгеймъ В. Кредитъ и потребительская кооперація. М. 1913 ц. 15 к. Челюкъ П. Кредитный фондъ при потребительномъ обществѣ. М 1917. ц. 15 к. Ширманъ В. Мелкіе вклады—займы въ потреб. обществахъ М. 1917. Изд. М С. П. О ц. 25 к. Меркуловъ А. и Хейсинъ М. Какъ организовать и вести потребит. общество Спб. 1914. ц. 1 р. 75 к. Шемитовъ К. Организація торговли въ потребительныхъ обществахъ. Пгр. 1917. Изд. „Мысль“ ц. 1 р. 50 к. Махновецъ В. Мясное дѣло въ потребит. обществахъ. М. Изд. М. С. П. О. ц. 1 р. 50 к. Коняевъ П. Грибы. Изд. то же ц. 15 к. Лапинъ А. Торговля мануфактурой въ кооперативахъ. М. 1916. Изд. М. С. П. О ц. 1 р. 75 к. Галантерея. Скобяные товары. М. Изд. то же. ц. 15 к. Армандъ Л. и Шаловъ П. Кооперативная чайная. Организація. Счетоводство. М. 1917. Изд. М. С. П. О. ц. 2 р. 50 к.

б) Литература для II группы читателей. Вся серія „Для кооперативной пропаганды“, всего 10 брошюръ, изд. М. С. П. О. цѣною отъ 4 до 25 коп. М. 1917 г. Также нижеслѣдующія брошюры того же изд-ва: Жидъ Ш. Двѣнадцать заповѣдей кооперации М. 1917. ц. 25 к. Изд. М. С. П. О. Хейсинъ М. Письма къ потребителямъ. ц. 15 к. Хейсинъ М. Что такое о-во п-лей ц. 15 к. Хейсинъ М. Что долженъ знать и дѣлать членъ потребит. о-ва ц. 15 к. Хейсинъ М. Долой кредитъ. ц. 10 к. Давидъ Г. Что даетъ потребит. общество женѣ рабочаго. ц. 15 к. Хейсинъ М. Что даетъ потребит. общество рабочимъ ц. 10 к. Татарчуковъ А. Рабочій и кооперація. ц. 20 к. Анофріевъ В. Какъ можно дешево жить въ складчину. Суздальцевъ К. Копейка рубль бережетъ ц. 25 к. Никольсонъ И. На зарѣ кооперации ц. 75 к. Бертранъ. Что долженъ знать каждый потребитель. ц. 8 к. Бондаревъ С. Частная торговля и потребит. лавка. ц. 35 к. Швейцеръ Ф. О во п-лей—другъ и помощникъ хозяйки. ц. 12 к. Безымянная. Зовите женщину. ц. 20 к. Ленскій З. Въ кооперативной Европѣ. ц. 90 к. Хейсинъ М. Потребит. кооперація въ Даніи ц. 25 к. Бансель. Потребит. общества во Франціи ц. 20 к. Верньянини Хр. Кооперація въ Италіи. ц. 15 к. Глѣбовъ А. Сельскія потребит. о-ва. Пгр. Изд отд. ком. о сел. с-сб. и пром. тов. ц. 5 к. Девель Ф. Сельскія и городскія общественныя лавки и потребительныя товарищества. М. ц. 20 к. Послѣд. изданіе. Лебедевъ. О потребит. о вахъ, ихъ пользѣ и устройствѣ. М. ц. 15 к. Послѣдн. изд. Кабановъ Н. Потребит. о-ва. М. ц. 15 к. Маноцковъ (Другъ) Какъ крестьяне сами себѣ могутъ помочь. М. ц. 10 к. Яблоновскій Б. Какъ вести сельскія потребит. о-ва. Хар. 1918. Изд. Тов. П. О. Юга Россіи. ц. 35 к. Гречко А. М. Какъ потребит. о-ву распредѣлять прибыль. Харьк. 1918. Изд. то же. ц. 35 к. Обращаю вниманіе на популярные листки М. С. П. О. Серія „для кооперативной пропаганды“. (ц. 1 р. 50 к. сотня), а также на карманные и настольные календари того же изд-ва.

Б. Кредитная кооперація. а) Литература для I группы: пр. Чупровъ А. И. Мелкій кредитъ и кооперація. М 1909. ц 1 р. пр. Желѣзновъ В Я. Теорія мелкаго кооперативнаго кредита. М. 1914. ц. 50 к. пр. Соболевъ М. И Кредитъ и его роль въ народномъ хозяйствѣ. Хар. 1918. Изд-во „Сѣятель“ (Печатается). Крамаревскій М.

Мелкій кредитъ и его значеніе. Хар. 1918. Изд-во „Союзъ“ (Печатается) Лященко П. Мелкій кредитъ и сельское хозяйство. Харьк. 1918 Изд-во „Союзъ“ (Печатается). Лященко П. Кооперативный кредитъ и его значеніе въ реализаціи урожая Спб. 1910 ц. 25 коп. пр. Анцыферовъ А. Н. Кредитная кооперація. Харьк. 1918. Изд-во „Союзъ“ (Печатается) Подольскій И. Очерки по теоріи мелкаго народнаго кредита Спб. 1914. ц. 30 к. Подольскій И. Какъ опредѣлить и укрѣпить истинную кредитоспособность нашего крестьянина. Пгр. 1915. ц. 40 к. Макаровъ Н. Кредитная кооперація. Статья въ 22 томѣ „Новаго Энциклопед. Словаря“ акціон. об-ва „Изд. дѣло б. Брокгауза и Эфрона“. Столб. 653—661. пр. Анцыферовъ А. Н. Современное положеніе кредитной кооперацiи въ странахъ Зап. Европы. М. 1913 Изд. Универс. Шанявскаго ц. 85 к. Кооперативный народный кредитъ на Западѣ и въ Россіи. Статьи въ XIV т. „Народной Энциклопедіи“ Харьк. Общ. Грамот. М. 1911 Стр. 70—88. Хейсинъ М Очеркъ исторіи кредитной кооперацiи въ Россіи. Пгр. Изд-во „Мысль“ ц 4 р. пр. Анцыферовъ А. Н. Исторія кредитной кооперацiи въ Россіи. Харьк. 1918. Изд-во „Союзъ“. (Печатается). пр Анцыферовъ А. Н. Центральные банки кооперативнаго кредита. М. 1916 Изд. Универ. Шанявскаго ц. 3 р. 50 к. Вольфъ Г. Народные банки М. 1915. ц. 1 р. 50 к. Бондаревъ С. Организація и практика кооператив. учрежденій мелкаго кредита въ Россіи. М. 1913. ц. 80 к. Кацепеленбаумъ З Мелиорацiи, мелiоративныя товарищества и мелiоративный кредитъ въ Россіи М 1916. ц 1 р. 50 к. Бородаевскій С. Сборникъ по мелкому кредиту. Пгр. 1910. ц. 1 р. 90 к. Исланкинъ. Руководство по кредитной кооперацiи. Казань. 1915. ц. 1 р. 75 к. Трапезниковъ И. Операціи кредитнаго товарищества. М. 1915. ц. 1 р. 25 к. Федоровъ В. Залоговыя и посредническія операціи въ учрежденіяхъ мелкаго кредита. Рязань 1914. ц. 1 р. Подольскій И. Отвѣты на вопросы учрежденій мелкаго кредита. Петрог. 1915. ц. 2 р. Валаевъ А Полное счетоводство учрежденій мелкаго кредита. Спб. 1907. ц 1 р. Есть б. позднее изданіе. Валаевъ А. Краткое пособіе по счетоводству и дѣлопроизводству ссудо-сберегат. товариществъ. Спб. 1907. ц. 25 к. Есть б. позднее изданіе. Валаевъ А. Краткое пособіе по счетоводству и дѣлопроизводству кредитныхъ товариществъ. Спб. 1911 ц. 25 к. Бородаевскій С. Союзы учрежденій мелкаго кредита. Спб. 1911. ц. 50 к. Первый сборникъ практическихъ указаній организаторамъ кредитныхъ союзовъ. М. 1916. ц. 50 к. Кильчевскій В. Указанія правленіямъ кредит. товариществъ для самоповѣрки. ц. 15 к. Шемитовъ К. Полное практическое руководство по счетоводству въ учрежденіяхъ мелкаго кредита. Ч.ч. I—II. Екатеринод. 1908. ц. 1 р. 50 к. Есть б. позднее изданіе. пр. Анцыферовъ А. Н. Московскій Народный Банкъ М. 1917. Изд. Сов. Всерос. Кооп. Съѣздовъ. ц. 35 к. Илимскій Д. Что такое Московскій Народный Банкъ. М. 1917. Изд то же ц. 15 к.

Литература для II группы читателей: Глѣбовъ А. Кредитныя товарищества. Спб 1912. ц. 8 к. Зубрилинъ. А. Стремитесь къ объединенію. М. 1911. ц. 10 к. Кулыжный А. Гдѣ крестьянину достать за небольшой процентъ денегъ М. 1911. ц. 8 к. Кулыжный А. Какъ вести дѣла кредитнаго товарищества. Спб. 1912. ц 10 к. Кильчевскій В. Права и обязанности членовъ кредитныхъ товариществъ. М. 1914. ц. 10 к. Кильчевскій В. Что такое кредитный союзъ и

каково его значеніе. М. 1916. ц. 12 к. Суздальцевъ К. Хозяйство безъ рубля, что корабль безъ руля. М. 1916. ц. 8 к. Холмогорскій Дешевыя деньги въ деревнѣ М. 1913. ц. 12 к. Баранцовъ. Добрые совѣты членамъ кредитнаго товарищества Спб. 1910. ц. 7 к. Брунстъ В. К. [illegible] товарищества. Х. 1910. ц. 5 к. Вацуро Г. Кредитныя и ссудо-сберегат. т-ва, для чего имъ заводиться и какъ устраивать Спб. 1910. ц. 10 к. Стр. 40. Шушенецкій. Мелкій кредитъ и его значеніе въ народномъ хозяйствѣ. Полт. ц. 7 к. Моравскій Л. Какъ организовать кредитное, ссудо-сберегат. т-во и какъ вести въ немъ дѣло. Спб. 1912. ц. 15 к. Стр. V+137. Рейнера Ш. Руководство для народныхъ банковъ. М. 1915. ц. 25 к. Бондаревъ П. Ссудныя и выдающія кассы ц. к. Совѣтъ учредителей мелкаго кредита. М. 1918. ц. 5 к. Какъ и для чего устраивается кредитное товарищество и сельско-хозяйств. общества. М. 1909. Изд. Сов. съѣздовъ старообрядцевъ. ц. 20 к. Шевченко Е. Кредитная кооперація на Югѣ Россіи. Полт. 1910. ц. 10 к. пр. Анцыферовъ А. Н. О союзѣ товарищескихъ учрежденій мелкаго кредита Харьк. 1911. ц. 5 к.

В. Сельско-хозяйственная кооперація и производительная. а) Литература для I группы читателей: пр. Тотоміанцъ В. Ѳ. Сельско-хозяйственная кооперація. М. 1917. Вып. I. Изд. „Кооп. Міръ“. ц. 2 р. Макаровъ Н. Кооперація сельско-хозяйственная. Статья: Въ 22 томѣ „Новаго Энциклопед. Словаря“ акціон. об-ва „Изд. дѣло бар. Брокгауза и Эфрона“, Столб. 661—669. пр. Челинцевъ. А. Н. Сельск.-хоз. кооперація. Харьк. 1918. Издательство „Союзъ“. (Печатается). Смитъ Г. Лучшія системы организаціи земледѣльч. кооперации и кредита. Спб. 1910. ц. 1 р. Луццати Л. Избранныя рѣчи по кооперації и экономикѣ. М. 1915. Изд. „Трудъ“. ц. 1 р. Рокиньи Гр. Союзы въ сельскомъ хозяйствѣ. М. 1907. Изд. Сытина ц. 1 р. Бородаевскій С. Сел.-хоз. кооперації въ Германіи. Спб. 1918. Изд. Отд. Комит. о сел. с.-хо. и пром. тов. ц. 50 к. Бицоццеро А. 18 лѣтъ сел.-хоз. кооперації. М. 1914 ц. 30 к. Каратыгинъ Е. Въ странѣ крест. товарищ. Спб. 1918. ц. 1 р. Чаяновъ А. В. Кооперація въ сельск. хоз. Италіи М. 1909. ц. 10 к. пр. Чупровъ А. И. Реформа земледѣлія въ Италіи. М. 1906 Кн-во „Свободн. Россія“ ц. 15 к. пр-д. Огановскій Н. П. Война и земельная кооперація. М. 1917. Кн-во „Задруга“ ц. 35 к. пр.-д. Огановскій Н. П. Аграрный вопросъ и кооперація. М. 1917. Кн-во „Задруга“ ц. 90 к. Гайдебуровъ В. Земельная тѣснота, раздѣлъ земли и кооперація. Пгр. 1917. Кн-во „Кооперація“ ц. 75 к. Зюрюкинъ В. Земледѣльческія артели и товарищества въ Россіи Пгр. 1917. Кн-во „Мысль“ ц. 75 к. Краинскій В. Аграрный вопросъ и кооперація Спб. 1906. ц. 25 к. Мацѣевичъ К. Агрономія и кооперація. Вып. I Библ. „Кооп. Жизни“ М. 1914. ц. 1. р. Зѣнченко Т. Мелко-районныя сел.-хоз. общества въ Полтавской губ. Полт. 1914. ц. 1 р. 75 к. Головко А. Сельско-хозяйств. общества Харьковской губ Хар. 1910. Изд. Губ. Земства. ц. 50 к. Гохгеймъ Сельско-хозяйств. общества малаго района Екатериносл. 1908. Изд Губ. Зем. ц. 25 к. Евдокимовъ А. Кооперативный сбытъ продуктовъ сельскаго хозяйства въ Россіи. Хар. 1911. Изд. Общ. Сел. Хоз. ц. 1 р. Кооперативный сбытъ продуктовъ сельскаго хозяйства. Статья въ XIV т. „Народ. Энцикл.“ стр. 124-135 Чаяновъ А. В Основныя условія успѣха кооперативн. сбыта продуктовъ сельскаго хозяйства М. 1917.

Изд. Ун. Шанявскаго. ц. 30 к. Кулыжный А. Кооперативный сбытъ ктовъ мелкаго хозяйства. М. 1913 Изд. Ун. Шанявскаго ц. 45 к. Макаровъ Н. Крестьянское кооперативное движеніе въ Западной Сибири. Съ предисл. пр. Н. А. Каблукова. М. 1910 г. ц. 1 р. 30 к. Векслерчикъ А. С. Кооперація и хлѣбная торговля. Хар. 1918. Изд-во „Союзъ" (печатается). Макаровъ Н. Очеркъ кооперативнаго сбыта зерна М. 1914. ц. 1 р. Бородаевскій С. Зернохранилища—элеваторы и кооператив. сбытъ хлѣба. Спб. 1912. ц. 1. р Мезенцевъ В. Хлѣбная торговля и кооперація Хар. 1910 ц. 40. к Кулыжный А. Можетъ ли русскій землевладѣлецъ выгодно продавать свой хлѣбъ. М. 1913. ц 35 к. Валаевъ А. Сбытъ хлѣба и участіе въ немъ земскихъ и кооперат. организацій. Белебей Уфим. губ. 1912 г ц. 50 к. Руландъ. Ученіе объ установленіи цѣнъ на хлѣбные товары. Спб. 1908. ц. 2 р. Розенъ Б. Постановка хлѣбной торговли въ Соединенныхъ Штатахъ и Канадѣ. Хар. 1914. ц. 1 р. 50 к. Штаудингеръ І. Зернохранилище въ Тростбергѣ. Спб. 1911. ц. 25 к. Доброхотовъ Н Зернохранилища для сельскихъ учрежденій мелкаго кредита Спб. 1912. ц. 1 р. Лемащенкій П. Общественно-кооперативный сбытъ скота. Хар. 1911. ц. 40 к. Лемусъ. Общественныя мѣропріятія въ области улучшенія животноводства. М. 1912. ц. 50 к. Чаяновъ А. Общественныя мѣропріятія по скотоводству въ Бельгіи. М. 1910. ц. 25 к. Чаяновъ А. Союзы скотоводовъ во Франціи. М. 1914. ц. 25. к. Холмогорскій. Товарищескія скотобойни М. 1914. ц. 12 к. Чаяновъ А. Кооперативное страхованіе скота. Хар. 1913. ц. 30 к. Вульфъ К. Контрольныя товарищества. М 1911. ц. 75 к. Богдановъ Б. и Воровскій В. Маслодѣльныя артели въ Вологодской губ. Вол. 1915. Изд. Общ. Сел.-Хоз. ц. 2 р. 50 к. Степановскій. Русское молочное хозяйство и кооперація. Спб. 1914. ц. 15 к. Чайковскій Н. В. Союзъ сибирскихъ маслодѣльныхъ артелей. Пгр. 1914. ц. 30 к. Труды І Совѣщанія инструкторовъ Союза Сибир. Маслод. Артелей. Кург. 1916. ц. 50 к. Литошенко Л. Снабженіе молокомъ Москвы и другихъ большихъ городовъ. М. 1910. ц. 1 р. 25 к. Кажановъ Н. Контрольные союзы молочныхъ хозяйствъ. Спб. 1911. ц. 35. к. Головко А. Объ организаціи кооперативнаго сбыта яицъ. Спб. 1914. ц. 20. к. Международная яичная торговля и участіе въ ней Россіи. Спб. 1914. ц. 40 к Морозова О. Положеніе яичной торговли въ Россіи. Хар. 1911. ц. 25 к. Кулыжный А. Первый опытъ кооперативнаго экспорта яицъ. М. 1914. ц. 10 к. Макаровъ Н. Новая кооперація въ сельскомъ хозяйствѣ и картофельно-крахмальное производство. М. 1913. ц. 75 к. Сборники статей Библіотека „Кооперативной Жизни". Вв. І и ІІ. М. 1914. ц. 1 р+1 р Мерингъ А. Артельная переработка продуктовъ сельскаго хозяйства. ц. 12 к. Мерингъ А. Артельный сбытъ сушеныхъ овощей. Яросл. 1912. ц. 15 к. Знаменскій В. Обществен. организація по сбыту плодовъ въ Германіи. Ташкентъ. 1909 ц. 15 к. Крюковъ Н. Приготовленіе свинины для вывоза. ц. 15 к. Крюковъ Н. Скоропортящіеся с.-х продукты, условія ихъ производства и сбыта. ц. 20 к. пр Каблуковъ Н. Кустарная промышленность и ея связь съ кооперативами. М. 1915. ц. 50 к. Закъ Л. Формы экономической взаимопомощи въ области ремесленнаго труда. Спб. 1912. ц. 75 к. Рыбниковъ. А. Кустарная промышленность и сбытъ кустарныхъ артелей. М. 1913 ц 2 р. Слобожанинъ М. Народоправство и трудовое начало въ историческихъ формахъ бы-

товыхъ артелей. ц. 80 к. В. В Артель въ кустарномъ промыслѣ Спб. 1895. ц. 1 р. Бородаевскій С. Кооперація, земство и кустарная промышленность. Спб. ц 30 к. Бородаевскій С. Ремесленная промышленность на Западѣ и въ Россіи. Спб. ц 20 к. Ищенко. Руководство по счетоводству молочныхъ товариществъ ц. 50 к. Зенковъ и Миролюбовъ. Счетоводство въ маслодѣл. артеляхъ и артел. лавкахъ. ц. 50 к. Дьяковъ. Краткое руководство по счетоводству трудовыхъ артелей. ц. 1 р. Петровъ. Руководство по промысловой кооперации Петровъ. Счетоводство по промысловой кооперации.

б) Литература для II группы читателей: Гаршинъ А. Что такое сел.-хоз. общество. Черниг. ц 5 к. Глѣбовъ А. Сельскохозяйств. общества. Спб. 1908. ц. 5 к. Глѣбовъ А. Артельныя маслодѣльни. ц. 5 к. Глѣбовъ А. Трудовыя артели. Спб. 1909. ц. к. Горовая. Хуторскія земледѣльческія артели. Кіевъ 1909 ц. 3 к. Голинская С. Товарищества для улучшенія сельскаго хозяйства въ разныхъ земляхъ. М. 1909 ц. 12 к. Семеновъ. По чужимъ землямъ. М. 1914. ц. 30 к. Масловъ С. Кооперативная аренда земли. М. 1913. ц. 10 к. Горбуновъ-Посадовъ И. Всѣ для каждаго и каждый для всѣхъ М. 1911 ц. 20 к. Куприянова Л. Кооперація во француз деревнѣ. ц. 5 к. Куприянова Л. Сельская кооперація въ Германіи. Хар. 1912. ц. 5 к. Каменецкій-Франкъ А. Кооперація въ сельск. хозяйствѣ Даніи. М. 1910. ц. 5 к. Перелешинъ. Крестьянская кооперація въ Даніи ц. 10 к. Ширскій А. Сельскохозяйственная кооперація въ Бельгіи. М. 1907. ц 10 к. Малышевъ. Трудовое крестьянство въ Италіи Волог. 1912 ц 12 к. Дмитріевъ Ѳ. Кооперація въ Италіи ц. 10 к. Шимановскій П. Сельская кооперація въ Россіи ц 15 к Евдокимовъ А. Сельско-хозяйств. товарищества, какъ ихъ устроить и вести. Хар. 1912 ц. 5 к. Евдокимовъ А. О пользѣ и значеніи союзовъ для сельскихъ товариществъ ц. 5 к. пр. Тотоміанцъ В. Кооперат. сбытъ продуктовъ сел. хоз. въ Россіи. Спб 1911 ц. 5 к. Евдокимовъ А. О. сбытѣ сел.-хоз. продуктовъ. Хар 1911 ц. 5 к Кечеджи-Шаповаловъ. Какъ крестьяне могутъ выгодно продавать хлѣбъ. Спб. 1910 ц. 8 к. Кулыжный А. Деревенскія сел.-хоз. общества. ц 10 к. Кулыжный А Деревенскія товарищества по продажѣ яицъ. Полт. 1911. ц. 7 к. Смирновъ А. Что сдѣлали сельско-хозяйственные союзы на Западѣ и что они могутъ сдѣлать у насъ. М. 1907 ц 10 к. Турутинъ. О значеніи и дѣятельности крестьянскихъ сельско-хоз. обществъ. Кург. 1903. ц. 20 к. Чижовъ Я. Товарищеская продажа молока. Хар. 1910. ц. 3 к. Хабачевъ А. Общественная организація торговли продуктами и принадлежностями пчеловодства. Казань 1911. ц. 5 к. Шевченко Е. Что представляютъ собою наши деревенскія сельско-хозяйств. общества. Полт. 1912. ц. 20 к. Фридманъ М. Общества сельскихъ хозяевъ въ деревнѣ. М. 1903. ц. 6 к. Шарковъ В Сельско-хозяйств. общества. Спб. 1911. ц 3. к. Миролюбовъ П Какъ поднять доходность крест. хозяйства (контрольныя тов-ва) ц. 12 к Масловъ С. Сбытъ хлѣба въ крестьянскомъ хозяйствѣ и кооперація. Спб. 1910. ц. 8 к. Евдокимовъ А. Совѣты кустарямъ Х. 1910. ц. 10 к. Балакшкинъ А. Маслодѣльн. кооперація въ Сибири. М 1908. ц. 10 к. Чижовъ Я. Артельныя (товарищескія) маслодѣльни и лавки. М. 1911. ц 35 к. Глѣбовъ А. Артельныя маслодѣльни. Спб. 1909. ц. 10 к. Грудзинскій А. Наставленія, какъ устроить артельную (товарищескую) лавку. ц. 30 к.

Модестовъ А Какъ надо устраивать крест хозяйство, чтобы не было нужды. М. 1907. ц 10 к. Селивановскій П. Какъ выбиться изъ нужды къ достатку. М. послѣднее изданіе. ц. 12 к. Юринъ Т. Крестьянскія сел.-хоз. общества Сарат 1906. ц. 35. Холмогорскій. Вѣрный путь къ улучшенію земледѣлія. ц 12 к Холмогорскій. Какъ выгоднѣе вести молочное хозяйство. ц 12 к Фридолинъ С Молочныя товарищества или артели, ихъ задачи, значеніе, устройство. М. ц. 25 к. Холмогорскій. Товарищества по сбыту молока. ц. 12 к Будиновъ Молоко и молочные продукты ц 20 к. Вороновъ. Артельный трудъ ц 12 к. Холмогорскій Товарищества по закупкѣ сел.-хоз. машинъ и пользованію ими. М. Изд Сытина. ц. 12 к. Холмогорскій. Какъ выгоднѣе вести садоводство. М. Изд. Сытина. ц. 12 к. Холмогорскій. Какъ выгоднѣе вести пчеловодство. Изд. то же. ц 12 к. Холмогорскій. Какъ выгоднѣе вести огородничество. Изд то же. ц 12 к. Холмогорскій Доходное птицеводство. Изд. то же. ц. 12 к. пр. Анцыферовъ А Н. Новая форма кооперации. ц 10 к. Диканскій М. Г. Жилищная нужда и строительныя товарищества. Хар. 1908 ц. 12 к

Литература на украинскомъ языкѣ.

Вообще очень бѣдна. Оригинальныхъ работъ нѣтъ совсѣмъ. Что издано за послѣдніе годы—большею частью—переводы съ русскихъ столичныхъ изданій. Таковы: Бертранъ Кооперація та соціялизмъ. Его-же Що повинен знати кождий споживач. Жид Ш. Кооперація, якъ економ програм. Его-же. Царство споживача Его-же Споживче товариство і його завданя. Туганъ-Барановскій М. Соціяльна та економична природа кооперації Егоровъ Е Рахівництво в спожив. тов-х Шемитовъ. К. Організація торговлі в спож. тов-ві. Всѣ изданы „Дніпров. Союзом Споживч. союзів". Изъ ранѣе изданныхъ укажу: Бородаевській С. Про кредигні кооперації. Спб. 1909. ц. 7 к. Бородаевській С. Хліборобські спілки въ Німеччіні. Спб. ц. 50 к. Волошиновській І. Що таке кооперація? Камен. Под. 1912. ц. 3 к. Волошиновській І. Кооперація дорога до кращого життя. Кам. Под. 1911. ц. 1 к. Волошиновській І Розмови про кооперацію Кам. Под. 1911. ц. 15 к. Гехтер М. Сільска кооперація. Кіев 1909. ц. 20 к. Его-же. Сілянськи заробітки. Доманицькій М. Сільска кооперація. Спб. 1909. ц. 6 к. Когут Л. Хліборобські спілки на Буковині. ц. 5 к. Куриласк. Про молочарскі спілки. ц. 25 к. Левицькій М. Спілкова умова для хліборооб. спілок. ц. 10 к. Мандрика М. Коротенька історія кредиг, кооперації на Вкраіні та на ії околицях Катер. 1917 р. Михайлюк К. Молочарски спілки ц. 15 к. Опенгаймер Соціяльне значінне спілок. ц. 15 к. Доманицькій М. Як хазяюють селяне в чужіх краях. ц. 20 к. Кулинськый. Як впорядкувати хлібор. тов-во. ц. 8 к. Кулижний Сільскі тов-ва для продажи яець. ц. 6 к Старо Сенжорівськый А Товариська самопоміч. ц. 15 к. Краевий Я. Допитання про спожив.-кооп союзне будівництво. Жук А. Украін. кооперація в Галичине. Доманицькый В Селянська доля. ц. 5 коп. Коробчанськый. Що таке кооперація і що вона може дати трудящому люду. ц. 25 коп. Хейсін Л. Лісти до споживачів. ц. 8 к. Доманицькый В. Товарискі крамниці. ц. 6 к. Его-же. Що треба знати организаторамъ споживчих тов-в. ц. 35 к. Дорошенко. Як вести торгові книги в крам-

ницях. ц. 10 к. Добрянський Т. Де і як купувати для товар крамниці мануфактуру та галантерею ц 12 к. Александровъ М. Як ради кредітов тов-в повинні робити ревізію. ц. 5 к. Евдокимов А. Як товар-м осипати хліб. ц 3 к. Кулижний Е. Хлібор. тов-ва. ц 7 к. Силенко А. Про сільсько-господ. тов-ва та спілки. ц 6 к. Его-же. Про земельні хлібороб спілки. ц. 10 к. Мартос Б. и Синявський О. Хлібороб. спілки. ц. 35 к. Синявський О. Хлібороб. тов-ва ц. 35 к Его-же Описання хлібороб. товар-въ ц. 35 к. Мелешевський. Якъ відкрити молочарську артіль. ц 1 к. Силенко А. Ремісничa справа на Україні. ц 3 к. Збірник „Агроном і Кооператор". кн. I. ц. 35 к., кн. II. ц. 2 р „Товарищ". Кооперат каляндар на 1919 р. Каляндар одривний, на 1919 р. „Каляндар громодянина". Кал ндар настольний. Протокол З'їду представників кооперат. союзів на Україні 9 квітня 1917 р. у Київі.

Кооперативныя періодическія изданія на русскомъ и украинскомъ языкѣ:

„Вѣстникъ Кооперації". Петроградъ. улица Жуковскаго 38 Десять №№ въ годъ. ц. 8 р. „Кооперативная Жизнь." Москва. Моховая 14. ц. 20 р. „Кооперативный Міръ". Москва. Театральная пл д. „Метрополя". 12 №№ въ годъ. ц. 25 р. „Извѣстія Совѣта Всероссійскихъ Кооперативныхъ Съѣздовъ". Москва. Моховая 28. Вѣстникъ кооперативныхъ союзовъ Тамъ-же. ц. 20 р. Всѣ переименованныя изданія имѣютъ общ-кооперативный характеръ.

Преимущественно потребительной кооперацією занимаются: „Союзъ Потребителей". Еженедѣльно ц. 8 р. „Объединеніе" и „Общее дѣло". Еженедѣльно ц. 2 р. 25 к. Адресъ всѣхъ трехъ журналовъ: Москва, Нов.-Переведеновка. Московскій Союзъ Потребит. Обществъ. „Петроградскій Кооператоръ". Петроградъ. Лиговская, 130. Еженедѣльно ц. 9 руб. „Московскій Кооператоръ" Москва. Рождественка, 5. Два раза въ мѣсяцъ ц. 5 р. „Голосъ рабочей кооперації". Москва. Покровская, 53. Еженедѣльно ц. 7 р. „Трудъ". Журналъ Петоградскаго Союза рабочей кооперації. Пгр. Эртелевъ пер. 6., кв. 11. На годъ 7 руб. „Южно-Русскій Потребитель". Двухнедѣльный. Харьковъ. Екатеринославская, 19. ц. 15 р.

Кредитную кооперацію обслуживаютъ: „Вѣстникъ Кооперативн. Союзовъ". Москва. Больш.-Дмитровка. д. Народнаго Банка. Ежемѣсячно. ц. 20 руб. „Вѣстникъ Кооперативнаго Кредита". Москва. Б.-Дмитровка, 4. ц 20 р. Изд. Народ. Банка. „Сплотчина". Кіевъ. Львовская, 12. Два раза въ мѣсяцъ. ц. 3 руб. „Комапія" („Муравейникъ"). Кіевъ. Институтская, 3. Еженедѣльно. ц. 3 р. „Южный Кооператоръ" Одесса. Дерибасовская. О-во Сел. Хоз. Два раза въ мѣсяцъ. ц. 4 р. „Извѣстія Московскаго Народнаго Банка". Москва. Ежемѣсячно. ц. 20 р.

Сельско-хозяйственной и производительной кооперації посвящены: „Южно-Русская Сельско-Хозяйственная Газета" Харьковъ Московская, 10. Ежемѣсячно. ц. 7 руб. „Артельное Дѣло". Петроградъ Улица Жуковскаго, 38. Ежемѣсячно. ц. 3 руб. „Вѣстникъ Кустарной Промышленности". Адресъ тотъ же. Ежемѣсячно. ц. 5 руб. Цѣны всѣхъ журналовъ приведены по свѣдѣніямъ за 1918 г. Въ текущемъ году онѣ, конечно, повышены.

Укажу еще слѣдующіе журналы: „Кооперативна Зоря“. Київ. Інстітутська, 4. Від. Дніпров. Союз Споживч. Т-в. ц. 12 карб. „Українська Кооперація“. Київ. Володимировка, 19. Від. Центр. Укр. Кооп. Коміт. ц. 25 карб. „Комашня“. Київ. Інстітутська, 3. Від. Союз Кредитов. Тов-в. „Рілля“. Київ. Тургенівська вул. 9. ц. 10 карб. „Хлиборобъ-Кооператоръ“. Харьковъ. Московская 10. ц. 20 р. Изд. О-ва Сел. Хоз. и Союза Кредитн. Кооперативовъ

ВТОРАЯ ЧАСТЬ.

ВВЕДЕНІЕ.

Дѣлопроизводство и счетоводство въ кооперативахъ.

Въ первомъ изданіи „Справочной Книги“ по производству операцій, дѣлопроизводству и счетоводству даны были обширныя свѣдѣнія включительно до приведенія примѣрныхъ образцовъ, напримѣръ: прошеній, правилъ, договоровъ и т. д.

Вслѣдствіе чрезмѣрной дороговизны второго изданія „Справочной Книги“ признано возможнымъ безъ существеннаго ущерба для дѣла ограничиться общими руководствами, разъясненіями и указаніями по отдѣлу дѣлопроизводства съ указаніемъ пособій и руководствъ, гдѣ читатель можетъ почерпнуть необходимыя для него свѣдѣнія.

Разъясненія и указанія по дѣлопроизводству, общія для всѣхъ видовъ кооперативовъ, напримѣръ, созывъ общихъ собраній, способы баллотировки, написаніе векселей и др. изложены обстоятельно будутъ въ отдѣлѣ дѣлопроизводства въ кредитныхъ кооперативахъ, въ отдѣлахъ же дѣлопроизводства по потребительской и сельско-хозяйственной кооперації будутъ даны разъясненія и указанія, имѣющія, такъ сказать, специфическій характеръ, вытекающій изъ особенностей организаціи этого вида кооперативовъ и ихъ дѣятельности.

Дѣлопроизводство въ кредитныхъ кооперативахъ.

Для открытія кредитнаго и ссудо-сберѣгательнаго товарищества (съ паями) учредители, въ числѣ не менѣе 7 человѣкъ, достигшихъ гражданскаго совершеннолѣтія, представляютъ при прошеніи установленнымъ порядкомъ (см. правила регистраціи кооперативныхъ т-въ) въ окружный судъ въ трехъ экземплярахъ уставъ товарищества, составленный на основаніи кооперативнаго закона 20 марта 1917 года. Во избѣжаніе проволочки дѣла и напрасной траты времени, лучше воспользоваться имѣющимися примѣрными уставами—кредитнаго и ссудо-сберегательнаго товарищества, которые можно пріобрѣсти или выписать изъ Комитета о сельскихъ ссудо-сберегательныхъ и промышленныхъ товариществахъ, (Петроградъ, ул. Жуковскаго), Харьковскаго Комитета Содѣйствія Сельской Кооперації, (Московская, 10). Въ примѣрный уставъ можно внести измѣненія и дополненія, какія представляются учредителямъ необходимыми, въ соотвѣтствіи съ условіями района дѣйствія будущаго товарищества. Но всѣ измѣненія и дополненія должны быть согласованы съ закономъ. Въ противномъ случаѣ, регистрація устава т-ва и, слѣдовательно, открытіе его дѣйствій можетъ надолго задержаться. Для скорѣйшаго открытія дѣйствій т-ва веденіе дѣла регистраціи устава учредители могутъ поручить кому-либо изъ опытныхъ лицъ, живущихъ въ городѣ, гдѣ находится окружный судъ, напримѣръ, члену правленія кооператива

или союза, если таковой дѣйствуетъ, тѣмъ болѣе, что нѣкоторые союзы берутъ на себя обязанность по открытію кооперативовъ.

По полученіи изъ окружнаго суда устава т-ва съ резолюціей о занесеніи т-ва въ реестръ открытыхъ товариществъ, уполномоченный обязанъ немедленно собрать учредителей въ мѣстѣ нахожденія Правленія т-ва, для чего необходимо заблаговременно ихъ оповѣстить.

Собраніе происходитъ обычнымъ порядкомъ. Открываетъ его уполномоченный. Избирается предсѣдатель и секретарь; ведется протоколъ собранія. Учредители рѣшаютъ вопросы, связанные съ открытіемъ дѣйствій т-ва. Прежде всего, они имѣютъ право принять еще членовъ съ цѣлью, напримѣръ, привлеченія въ составъ управленія болѣе компетентныхъ лицъ. Учредители и вновь принятые даютъ подписку о вступленіи въ т-во членомъ съ условіемъ подчиняться всѣмъ требованіямъ устава, законнымъ постановленіямъ общаго собранія и нести установленную по обязательствамъ т-ва отвѣтственность, ограниченную или неограниченную; вносятъ паи или часть пая, если т-во паевое; особенно важное значеніе имѣетъ упоминаніе объ отвѣтственности, отъ размѣра которой зависитъ финансовое положеніе т-ва. Охотнѣе населеніе несетъ свои сбереженія въ кредитныя учрежденія съ наибольшей обезпеченностью. Кредитныя учрежденія, въ особенности частные банки, также охотнѣе кредитуютъ т-ва съ большей отвѣтственностью членовъ.

Затѣмъ, должны быть произведены выборы членовъ Правленія, Совѣта и Ревизіонной Комиссіи, если послѣдняя предусмотрѣна уставомъ, и кандидатовъ къ нимъ, съ соблюденіемъ требованій устава относительно ихъ числа, срока полномочій и способа баллотировки, открытой или закрытой. Открытая баллотировка заключается въ подачѣ голоса членомъ собранія какимъ-либо видимымъ знакомъ, напримѣръ, вставаніемъ, поднятіемъ руки и др. способами. Предсѣдатель или секретарь подсчитываютъ голоса, поданные за и противъ.

Способы закрытой баллотировки различны. Члены собранія могутъ баллотировать путемъ подачи записокъ, на которыхъ пишутъ избираемыхъ лицъ, по своему усмотрѣнію. Поданныя записки прочитываются предсѣдателемъ и записываются фамиліи на особомъ листѣ секретаремъ или избранными для этой цѣли собраніемъ лицами. Противъ фамилій повторяющихся въ запискахъ, ставится каждый разъ палочка Повторяется напримѣръ фамилія Ивановъ; слѣдовательно, противъ нея будетъ столько единицъ, въ скольких записках эта фамилія встрѣчается. Затѣмъ производится подсчетъ полученныхъ голосовъ противъ каждой фамиліи. Получившіе абсолютное или относительное большинство признаются избранными. При малограмотности сельскаго населенія этотъ способъ закрытой баллотировки крайне неудобенъ, недостигаетъ цѣли тайнаго голосованія, кромѣ того, весьма кропотливый. Наиболѣе удобный, простой и весьма распространенный способъ состоитъ въ баллотировкѣ шарами. Для этой цѣли употребляется ящикъ съ двумя отверстіями въ верхней части, куда легко можетъ проходить рука для опусканія шара; въ срединѣ отверстіе раздѣляется на двѣ части; въ нижней части ящика подъ отверстіемъ помѣщаются два выдвижныхъ ящика, куда подаютъ шары, опущенные въ правую или лѣвую часть отверстія; для большей наглядности ящикъ окрашивается снаружи въ два цвѣта—въ бѣлый правая сторона

(со стороны подходящихъ къ ящику), въ черный—лѣвая сторона; принято считать правую сторону избирательной, лѣвую неизбирательной.

Въ цѣляхъ экономіи времени необходимо имѣть нѣсколко баллотировочныхъ ящиковъ, чтобы сразу возможно было баллотировать нѣсколькихъ лицъ. При отсутствіи приспособленнаго ящика, могутъ быть использованы двѣ глубокія миски или два горшка, рядомъ поставленные и покрытые скатертью такъ, чтобы движеніе руки при опусканіи шара не было замѣтно; шары могутъ быть замѣнены орѣхами, фасолью, горохомъ и другими т. п. предметами. Члены собранія вызываются секретаремъ по списку. Шары даетъ предсѣдатель или избранныя собраніемъ лица, которыя и подсчитываютъ избирательные и неизбирательные шары въ каждомъ ящикѣ, занося предварительно, до записи въ книгу протоколовъ, результаты баллотировки немедленно на записки съ фамиліями лицъ подвергавшихся баллотировкѣ и выставляемыя на верхней части ящика. Баллотировкѣ подвергаются заранѣе намѣченные собраніемъ записками или открытымъ голосованіемъ кандидаты и изъявившіе согласіе. По окончаніи баллотировки, результаты послѣдней оглашаются предсѣдателемъ.

Обычно въ уставѣ указываются случаи примѣненія закрытой баллотировки; но, кромѣ того, всякій вопросъ долженъ быть рѣшенъ закрытой баллотировкой, если этого потребуетъ большинство членовъ собранія или указанная въ уставѣ часть собранія. Вообще эта закрытая баллотировка имѣетъ большое преимущество предъ открытой въ смыслѣ безпристрастной, по совѣсти, подачи голоса, когда на члена собранія не оказывается никакого внѣшняго воздѣйствія, поэтому желательно примѣненіе закрытой баллотировки при рѣшеніи наиболѣе важныхъ и спорныхъ вопросовъ.

Въ протоколъ должны быть точно записаны результаты баллотировки съ указаніемъ числа голосовъ или шаровъ, поданныхъ за избраніе и противъ, во избѣжаніе протестовъ и всякихъ недоразумѣній со стороны части собранія. Важно имѣть въ виду предсѣдателю собранія, что при подвижности собранія, уходѣ членовъ изъ собранія или появленіи новыхъ, при баллотировкахъ кворумъ мѣняется и, слѣдовательно, возможно измѣненіе числа голосовъ—избирательныхъ и неизбирательныхъ; поэтому, собранію предварительно нужно установить, какое большинство принимать при подсчетѣ голосовъ открытой баллотировкой—абсолютное или относительное. Абсолютнымъ большинствомъ признается количество голосовъ больше половины участвовавшихъ въ баллотировкѣ членовъ, относительнымъ большинствомъ число, полученное баллотировавшимся лицомъ, голосовъ въ отношеніи другихъ баллотировавшихся кандидатовъ.

Допустимъ: въ собраніи принимаютъ участіе 100 членовъ. По абсолютному большинству каждый, подвергнувшійся баллотировкѣ членъ, долженъ получить не менѣе 51 избирательнаго голоса, при относительномъ большинствѣ—необходимо получить тремъ, напримѣръ, кандидатамъ большинство избирательныхъ голосовъ въ сравненіи съ другими, такъ что при такой баллотировкѣ могутъ пройти въ члены Правленія или Совѣта получившіе большинство въ сравненіи съ другими 45, 40, 30 и т. д.

Но, какъ мы сказали, при абсолютномъ большинствѣ требуется полученіе больше половины избирательныхъ голосовъ, между тѣмъ кворумъ при законности можетъ мѣняться. Такъ, при баллотировкѣ,

напримѣръ, Петрова, кворумъ состоитъ изъ 100 членовъ, при баллотировкѣ Иванова—изъ 90 членовъ, при баллотировкѣ Семенова—изъ 80 членовъ и т. д. Петровъ получилъ изъ 100 избирательныхъ 80 голосовъ, Ивановъ—изъ 90—70 избирательныхъ голосовъ и Семеновъ изъ 80—60 избирательныхъ голосовъ. Спрашивается, кто изъ нихъ получилъ больше избирательныхъ голосовъ? Въ этихъ случаяхъ большинство опредѣляется вычисленіемъ %-наго отношенія такимъ образомъ: 8000 : 100=80% (Петровъ), 7000 : 90=77% (Ивановъ), 6000 : 80=75% (Семеновъ). При такомъ опредѣленіи большинства оказывается избранными Петровъ, Семеновъ и Ивановъ.

Такимъ же порядкомъ избираются члены Совѣта и кандидаты къ членамъ Правленія и Совѣта. Послѣдніе вступаютъ въ исполненіе обязанностей члена Правленія или Совѣта при продолжительномъ отсутствіи или болѣзни и въ другихъ случаяхъ.

Собраніе имѣетъ право распредѣлять обязанности между членами Правленія—предсѣдателя и казначея. Время и порядокъ производства операцій имѣетъ большое значеніе для дѣятельности т-ва, поэтому собраніе устанавливаетъ дни и часы операцій (см. сборникъ Бородаевскаго).

Собраніе дѣлаетъ постановленіе о пріемѣ вновь вступающихъ членовъ въ т-во, оставляя это право за собой или передавая его Совѣту или соединенному засѣданію Правленія и Совѣта. Болѣе цѣлесообразно поручить пріемъ членовъ соединенному засѣданію Правленія и Совѣта, которое обычно собирается не менѣе одного раза въ недѣлю, между тѣмъ какъ общія собранія въ товариществахъ собираются весьма рѣдко.

На собраніи разсматривается и утверждается смѣта расходовъ на текущій годъ, т. е. до 1-го января слѣдующаго года. Въ смѣту вносятся расходы на содержаніе канцеляріи, на пріобрѣтеніе движимости—мебели, кассового шкафа и др., почтовые, вексельные, на разъѣзды, вознагражденіе членамъ Правленія, Совѣта и Ревизіонной Комиссіи. Послѣдняя статья расходовъ рѣшается обычно закрытой баллотировкой.

Т-во, начиная свою дѣятельность, нуждается въ привлеченіи оборотныхъ средствъ въ видѣ вкладовъ и займовъ. Учредительному собранію надлежитъ разсмотрѣть и утвердить правила по пріему вкладовъ всѣхъ категорій и установить по нимъ %%: до востребованія, срочнымъ, условнымъ (завѣщательнымъ) и на текущій счетъ.

Въ зависимости отъ срока, на какой помѣщенъ вкладъ въ т-во, увеличиваются и %%. По вкладамъ срочнымъ обычно назначается высшій %, по вкладамъ до востребованія и на текущій счетъ меньшій. При опредѣленіи %% по вкладамъ необходимо освѣдомиться о размѣрѣ платимыхъ % сосѣднихъ т-въ, дабы назначеніемъ высокихъ % не вызвать нежелательной конкуренціи. Примѣрныя правила по вкладамъ помѣщены въ „Сборникѣ по мелкому кредиту“ С. В. Бородаевскаго (Петроградъ, ул. Жуковскаго, К-тъ о сельск. сс-сб. и промышлен. т-вахъ).

Собраніе можетъ предоставить право Правленію назначать %% по всѣмъ категоріямъ вкладовъ и по текущимъ счетамъ, это болѣе цѣлесообразно. Для кредитованія въ разныхъ кредитныхъ учрежденіяхъ—кооперативныхъ, державн. банкѣ и въ частныхъ необходимо постановленіе собранія объ уполномочіи Правленія на заключеніе

займовъ, съ указаніемъ предѣльной нормы кредита въ каждомъ изъ указанныхъ учрежденій или же простымъ выраженіемъ, что Правленію предоставляется право кредитоваться въ указанныхъ учрежденіяхъ по мѣрѣ надобности и въ предѣлахъ, допускаемыхъ уставомъ. Одновременно собранію необходимо сдѣлать постановленіе о вступленіи на установленныхъ условіяхъ въ союзъ и о пріобрѣтеніи акцій (не менѣе одной акціи) М. Н. Б. и Украинбанка, такъ какъ только при этомъ условіи допустимо кредитованіе въ этихъ кооперативныхъ учрежденіяхъ.

Для кредитованія у частныхъ лицъ и учрежденій устанавливается предѣльная сумма кредита и размѣръ платимыхъ %%.

Далѣе, опредѣляются %% по ссудамъ—краткосрочнымъ, долгосрочнымъ, обезпеченнымъ залогами, размѣръ пени за просрочку.

Если т-во намѣрено вести посредническія операціи по пріобрѣтенію для товарищей необходимыхъ предметовъ въ сельскомъ хозяйствѣ или для ремесленниковъ-кустарей различныхъ матеріаловъ за счетъ средствъ самихъ членовъ, т. е. по ихъ порученію, или за счетъ оборотныхъ средствъ т-ва, а также производить комиссіонный сбытъ продуктовъ сельскаго хозяйства, напримѣръ, хлѣба, молочныхъ продуктовъ и др., или издѣлій ремесленниковъ, напримѣръ, кожевенныхъ, портняжныхъ, столярныхъ и другихъ, то для руководства Правленію по веденію операцій слѣдуетъ принять правила. Примѣрныя правила по всѣмъ видамъ посредничества помѣщены въ „Сборникѣ“ Бородаевскаго.

Собраніе указываетъ систему веденія счетоводства (двойную итальянскую, упрощенную американскую, бывшаго управленія по дѣламъ мелкаго кредита), руководствуясь при этомъ постановленіями и указаніями союзовъ. Приведенныя постановленія собранія учредителей могутъ быть предварительно болѣе тщательно обсуждены и разработаны особой комиссіей изъ 3—5 чел. учредителей, что значительно облегчитъ трудъ общаго собранія.

Постановленія о смѣтныхъ расходахъ, выборахъ членовъ управленія, %% по вкладамъ и займамъ необходимо пересматривать ежегодно на общемъ очередномъ собраніи.

Въ дальнѣйшемъ, дѣлами т-ва вѣдаютъ общее собраніе, Правленіе и Совѣтъ.

Общее собраніе, по справедливости называемое хозяиномъ т-ва, является высшимъ управляющимъ органомъ въ т-вѣ. Законныя постановленія его не могутъ быть измѣнены или отмѣнены какой-либо властью, кромѣ общаго-же собранія. На незаконныя постановленія общаго собранія, не согласныя съ уставомъ, кооперативнымъ закономъ или общими гражданскими законами, можно приносить жалобы въ судебныя установленія по подсудности. Во всякомъ случаѣ правленіе не имѣетъ права приводить ихъ въ исполненіе.

Общія собранія бываютъ очередныя (годичныя) и чрезвычайныя. Очередное собраніе созывается разъ въ годъ въ указанный уставомъ срокъ. На этомъ собраніи разсматривается и утверждается годовой отчетъ, распредѣляется прибыль, производятся выборы членовъ управленія на мѣсто выбывающихъ и др. вопросы, предусмотрѣнные уставомъ и внесенные на обсужденіе собранія самимъ Правленіемъ, Совѣтомъ, Ревизіонной Комиссіей или по заявленію 1/10 части членовъ т-ва, напримѣръ, объ устройствѣ при т-вѣ прокатнаго (сел. хоз.

орудій) пункта, библіотеки-читальни, чайной, о заарендованіи земли и др. О созывѣ собранія дѣлается предварительно протокольное постановленіе Правленія, или Совѣта, или Ревизіонной Комиссіи.

На очередное и чрезвычайныя собранія члены приглашаются обычно именными повѣстками, если въ уставѣ не указанъ другой способъ оповѣщенія членовъ; въ повѣсткѣ указываются вопросы, подлежащіе обсужденію собранія. Каждый членъ долженъ получить повѣстку въ установленный срокъ; неполученіе заблаговременно повѣстки служитъ поводомъ къ протестамъ и жалобамъ, въ особенности для извѣстной группы членовъ, стремящейся найти какой-либо поводъ къ выраженію недовольства.

О времени и мѣстѣ собранія Правленіе увѣдомляетъ начальника милиціи въ установленный срокъ.

Явившимся въ собраніе членамъ составляется списокъ, скрѣпляемый Правленіемъ, или же записи дѣлаются на особомъ листѣ самими членами. Этотъ листъ подшивается къ протоколу собранія или же къ дѣлу о собраніяхъ. Когда явится установленное уставомъ число членовъ, собраніе открываетъ предсѣдатель Правленія, или Совѣта, или Ревизіонной Комиссіи въ зависимости отъ того, кѣмъ созвано собраніе. Предсѣдатель собранія, товарищъ его, секретарь выбираются закрытымъ или открытымъ голосованіемъ, какъ постановитъ общее собраніе; президіумъ выбирается не изъ лицъ управленія товарищества.

Вопросы повѣстки собраніе имѣетъ право по предложенію предсѣдателя или заявленію членовъ собранія обсуждать въ иномъ порядкѣ. Члены собранія высказываются въ порядкѣ записи, которую ведетъ предсѣдатель. Пренія по каждому вопросу резюмируются, обобщаются предсѣдателемъ и ставятся на закрытую или открытую баллатировку (по постановленію собранія въ редакціи предсѣдателя или членовъ собранія, если таковая будетъ заявлена предсѣдателю); какая резолюція соберетъ большинство согласныхъ голосовъ, та принимается и точно записывается въ протоколъ съ указаніемъ результатовъ баллатировки.

Если бы предсѣдатель усмотрѣлъ или кто-либо изъ участниковъ собранія заявилъ, что отсутствуетъ законное число членовъ (кворумъ), то предсѣдатель долженъ предложить собранію прекратить дальнѣйшее обсужденіе вопроса, а Правленіе обязано собрать другое собраніе для разрѣшенія не разсмотрѣнныхъ вопросовъ. Это собраніе не можетъ быть признано продолженіемъ предыдущаго. Вообще предсѣдатель долженъ вести собраніе въ строгомъ соотвѣтствіи съ требованіями устава и общими гражданскими законами, имѣя въ виду, что всякія нарушенія устава могутъ вызвать со стороны группы членовъ собранія протесты, жалобы, требованія созыва другого собранія для пересмотра состоявшихся постановленій, подвергая предсѣдателя личной отвѣтственности и дѣлая работу собранія, тянувшуюся иногда 10—12 час. совершенно безплодной.

Постановленія записываются въ протоколъ немедленно безъ приписокъ, поправокъ, помарокъ и другихъ дефектовъ. Если таковые допущены, то они должны быть надлежаще оговорены въ концѣ протокола передъ подписями президіума и участниковъ собранія. Отдѣльныя мнѣнія членовъ собранія вносятся въ протоколъ послѣ постановленія по данному вопросу или пишутся членами на отдѣльномъ

листѣ и подшиваются къ протоколу, а въ протоколѣ дѣлается указаніе на особое мнѣніе.

Исполнительнымъ органомъ въ товариществѣ является Правленіе, представляющее собой товарищество во всѣхъ оффиціальныхъ сношеніяхъ съ различными лицами и учрежденіями, оно производитъ всѣ операціи, вступаетъ въ обязательственныя отношенія отъ имени товарищества, выступаетъ на судѣ въ качествѣ истца и отвѣтчика и совершаетъ другія дѣйствія, основанныя на уставѣ, постановленіяхъ общихъ собраній и общихъ гражданскихъ законахъ.

За всѣ дѣйствія, противныя уставу и не основанныя на постановленіяхъ собраній, коими причинены притомъ убытки товариществу, напр. покупка товаровъ, не разрѣшенныхъ собраніемъ, уничтоженныхъ пожаромъ, Правленіе отвѣчаетъ по уголовнымъ законамъ и возмѣщаетъ, кромѣ того, убытки круговой отвѣтственностью всѣмъ имуществомъ, т. е. имущество членовъ Правленія подлежитъ продажѣ, пока не будетъ покрытъ весь убытокъ.

Всѣ дѣйствія свои Правленіе должно непремѣнно всегда оформливать. Производя кредитную операцію, Правленіе скрѣпляетъ ее своими подписями въ книгахъ, документахъ, гдѣ это требуется, отбирая и отъ кліентовъ соотвѣтствующіе документы и подписи. Въ пріемѣ, напр., вкладовъ Правленіе выдаетъ вкладчику за подписями расчетную книжку; при полученіи вклада или %% должно отобрать отъ вкладчика расписку съ *обозначеніемъ прописью* полученной суммы и отобрать довѣренность, если вкладъ или % выданы по довѣренности. Такія же формальности совершаются и при другихъ операціяхъ. Необходимо всегда имѣть въ виду, что Правленіе имѣетъ дѣло, главнымъ образомъ, съ деньгами, которыя выдаетъ и принимаетъ. И если, допустимъ, выдастъ деньги безъ документа, то очень часто получается, что потомъ документъ потребовать бываетъ невозможно и придется возвратить деньги изъ собственныхъ средствъ. Кромѣ того, въ судебномъ процессѣ документы, какъ доказательства, играютъ большое значеніе, а нѣкоторые не подлежать даже оспариванію (векселя). Въ частности, Правленіе при выдачѣ ссудъ должно немедленно отбирать долговыя обязательства—росписку или вексель. По новому кооперативному закону эти расписки въ кредитныхъ кооперативахъ не освобождены отъ оплаты гербовымъ сборомъ, если написаны онѣ не на вексельной бумагѣ соотвѣтствующаго достоинства. Если Правленіе забудетъ отобрать долговую расписку, то заемщикъ можетъ отказаться отъ уплаты ссуды и Правленіе обязано будетъ пополнить ее.

Операціи необходимо производить Правленію въ составѣ, предусмотрѣнномъ уставомъ, напр., не менѣе 3-хъ членовъ. Выдача ссудъ, вкладовъ и др. операціи могутъ быть признаны незаконными и повлечь отвѣтственость передъ собраніемъ и судомъ, взысканіе т-вомъ убытковъ, какъ слѣдствіе незаконныхъ дѣйствій, если онѣ произведены Правленіемъ не въ законномъ составѣ. Векселя, долговыя обязательства и др денежные документы должно подписывать Правленіе непремѣнно въ законномъ составѣ, т е. больше половины членовъ, если въ уставѣ не указано для этихъ случаевъ числа членовъ Обычно—же подписываютъ ихъ всѣ члены Правленія.

Правленіе въ своей дѣятельности различныя дѣйствія предварительно обсуждаетъ, а затѣмъ приводитъ ихъ въ исполненіе, напр., производство закупки товаровъ, созывъ общихъ собраній и др.

Для того, чтобы всѣ дѣйствія, сужденія, рѣшенія носили оффиціальный характеръ, исходили отъ Правленія, послѣднее должно свои постановленія немедленно записывать въ книгу и подписывать въ законномъ составѣ. Въ противномъ случаѣ, постановленія не будутъ имѣть законной силы, а извѣстныя дѣйствія, какъ незаконно совершенныя, влекутъ отвѣтственность членовъ Правленія.

На этой почвѣ, просто по оплошности Правленія, происходятъ очень часто большія недоразумѣнія, соединенныя съ уголовной и матеріальной отвѣтственностью. Члены Правленія, не согласныя съ рѣшеніемъ большинства, приложившіе свое особое мнѣніе къ протоколу или записавшіе его въ протоколъ, никакой отвѣтственности не подвергаются. Всѣ приписки и поправки въ протоколѣ необходимо оговаривать передъ подписями.

Для выступленія на судѣ и въ др. правительственныхъ и частныхъ учрежденіяхъ въ качествѣ защитника интересовъ товарищества или отвѣтчика и для совершенія другихъ дѣйствій отъ имени товарищества, какъ юридическаго лица, Правленіе уполномочиваетъ обыкновенной довѣренностью за своей подписью и печатью товарищества одного или двухъ членовъ.

Болѣе детально права и обязанности Правленія опредѣлены въ уставѣ. Въ товариществахъ, гдѣ обязанности администраціи слишкомъ осложняются большими разнообразными операціями и др. видами дѣятельности, напр., культурно-просвѣтительной, страховой и др., для руководства болѣе правильной и отвѣтственной работы между членами составляется особый наказъ или инструкція, утверждаемая общимъ собраніемъ. Но работа по инструкціи не исключаетъ права Правленія контролировать дѣятельность каждаго члена. Распредѣленіе обязанностей между членами по опредѣленной инструкціи вноситъ въ общую работу Правленія стройность и возлагаетъ отвѣтственность на каждаго члена Правленія за его отдѣлъ.

Вторымъ исполнительнымъ органомъ въ кооперативѣ является наблюдательный Совѣтъ. Обязанности Совѣта носятъ характеръ, преимущественно, органа контролирующаго дѣятельность Правленія въ соотвѣтствіи съ требованіями устава, постановленій общихъ собраній и общими законоположеніями.

Болѣе детально права и обязанности Совѣта опредѣляются уставомъ и особыми инструкціями, утверждаемыми общимъ собраніемъ. Высказанныя выше соображенія о Правленіи, распредѣленіе обязанностей между отдѣльными членами, способы оформленія его дѣйствій относятся и къ Совѣту, съ тѣмъ отличіемъ, что Совѣтъ, оформляя свои контрольныя дѣйствія, согласуетъ ихъ не только съ буквой закона, но и съ интересами учрежденія и обстоятельствами дѣла, не увлекаясь предоставленными правами и всегда помня, что критиковать легче, чѣмъ создавать.

Въ видѣ вспомогательнаго или самостоятельнаго органа въ кооперативѣ избирается Ревизіонная Комиссія. Поэтому, что говорилось о правахъ и обязанностяхъ Совѣта, всецѣло относится и къ Ревизіонной Комиссіи. Въ кредитномъ кооперативѣ, при существованіи Совѣта, Ревизіонная Комиссія большей частью выполняетъ опредѣленныя порученія. Если, напримѣръ, обнаружена будетъ растрата, то общее собраніе поручаетъ особой Ревизіонной Комиссіи болѣе детально выяснить ея характеръ и размѣры; поручается Ревизіонной Комиссіи про-

вѣрка годового отчета и дѣятельности органовъ управленія—Правленія и Совѣта. Въ этихъ случаяхъ Ревизіонная Комиссія беретъ на себя какъ бы роль общаго собранія. Въ произведенныхъ дѣйствіяхъ Ревизіонная Комиссія отчитывается только передъ общимъ собраніемъ.

Сношенія исполнительныхъ органовъ кооператива—Правленія и Совѣта съ другими учрежденіями и отдѣльными лицами ведутся при посредствѣ канцеляріи

Бумаги, такъ называемыя отношенія, общаго характера подписываются предсѣдателемъ Правленія; исходящія отъ какого-либо отдѣла, напримѣръ, товарнаго, если по инструкціи обязанности строго распредѣлены, подписываются завѣдывающимъ отдѣломъ; всѣ бумаги обычно скрѣпляются секретаремъ кооператива, завѣдующимъ канцеляріей Отъ каждой бумаги въ канцеляріи остается копія, надлежаще скрѣпленная.

Всѣ исходящія бумаги копируются и записываются въ исходящую книгу—годъ, мѣсяцъ, число отправки, краткое содержаніе и адресъ. Поступающія бумаги также записываются въ книгу входящихъ съ указаніемъ времени, мѣста и содержанія бумаги, въ особой графѣ помѣщается расписка члена Правленія въ полученіи бумаги. Входящія и исходящія бумаги подшиваются по времени поступленія въ особыя папки, которыя заводятся или по содержанію, или по учрежденіямъ. Для бумагъ, разсылаемыхъ въ мѣстѣ нахожденія Правленія, въ товариществѣ должна быть разносная книга, въ которую записывается адресъ и отбирается расписка въ полученіи. Въ большомъ кооперативѣ съ разнообразной дѣятельностью, обязанности канцелярскихъ служащихъ распредѣляются по отдѣламъ. Своевременная регистрація поступающей и отправляемой корреспонденціи, телеграммъ и вообще всей дѣловой переписки, содержаніе ея въ надлежащемъ порядкѣ имѣетъ огромное значеніе въ учрежденіи при наведеніи всевозможныхъ, въ особенности, экстренныхъ справокъ. Само собой понятно, что легче и скорѣй навести справку тамъ, гдѣ существуетъ порядокъ и аккуратное отношеніе къ дѣлу.

Каждому извѣстно, что у хорошаго хозяина все на учетѣ. Онъ въ каждую минуту можетъ дать самый точный отвѣтъ на заданный вопросъ. Кооперативъ тоже есть хозяйство. Слѣдовательно, его хозяинъ общее собраніе и исполнительные органы—правленіе и совѣтъ—должны точно знать во всякое время, въ какомъ положеніи находится хозяйство, что кооперативъ имѣетъ и сколько онъ долженъ различнымъ учрежденіямъ и отдѣльнымъ лицамъ. Правильную картину положенія дѣлъ въ кооперативѣ можетъ дать хорошо поставленное счетоводство. Системъ счетоводства нѣсколько—двойная итальянская бухгалтерія, американская, упрощенная американская и др. Однѣ отличаются большей сложностью, другія—меньшей. Для веденія счетоводства, напримѣръ, по итальянской системѣ необходимо имѣть съ соотвѣтствующей подготовкой счетовода, которому нужно заплатить большое жалованіе, что очень часто представляется невозможнымъ для маленькаго сельскаго кооператива съ небольшими оборотами и прибылями. Поэтому приходится пользоваться услугами такого лица, которое въ состояніи за непродолжительное время обучиться счетоводству въ сосѣднемъ кооперативѣ или на кратковременныхъ курсахъ, устраиваемыхъ въ губернскихъ и уѣздныхъ городахъ кооперативными союзами, земскими кассами мелкаго кредита и другими

учрежденіями. Слѣдовательно, и самое счетоводство должно отличаться при точности возможной простотой. Наиболѣе распространенная форма счетоводства въ кредитныхъ кооперативахъ до сего времени была упрощенная американская, выработанная бывшимъ Управленіемъ по дѣламъ мелкаго кредита и прежде обязательная до изданія кооперативнаго закона 20-го марта 1917 года и упраздненія Управленія. Въ качествѣ руководства по счетоводству можно рекомендовать Трапезникова и Федорова (продается въ Комитетѣ о сельскихъ ссудо-сберегательныхъ и промышленныхъ товариществахъ, Петроградъ, ул. Жуковскаго и въ Комитетѣ Содѣйствія Сельской Кооперації, Харьковъ, Московская 10).

Кооперативъ для развитія своихъ операцій вынужденъ прибѣгать къ услугамъ или кредитованію въ различныхъ кооперативныхъ кредитныхъ учрежденіяхъ—Союзахъ, Московскомъ Народномъ Банкѣ, Кіевскомъ Народномъ Банкѣ (Украинбанкѣ) Государственномъ (Державномъ) Банкѣ, Земскихъ кассахъ мелкаго кредита и въ частныхъ банкахъ, О-вахъ взаимнаго кредита и др. Для пользованія кредитомъ въ этихъ учрежденіяхъ требуется выполненіе со стороны кооператива нѣкоторыхъ формальностей. Въ союзѣ кооперативъ имѣетъ право кредитоваться при условіи вступленія въ него членомъ. Вопросъ о вступленіи въ союзъ обсуждается на общемъ собраніи членовъ кооператива. Собраніе должно сдѣлать постановленіе установленнымъ голосованіемъ и числомъ голосовъ о вступленіи въ союзъ съ взносомъ установленнаго пая, вступной платы, принимая на себя отвѣтственность по обязательствамъ союза, какая опредѣлена уставомъ, и другихъ условій, требуемыхъ уставомъ отъ вступающихъ въ союзъ кооперативовъ; съ этой цѣлью лучше всего предварительно ознакомиться Правленію и Совѣту съ уставомъ союза и обстоятельно доложить его общему собранію. Уставъ можно выписать изъ союза. Одновременно съ постановленіями по указаннымъ вопросамъ, общее собраніе выбираетъ уполномоченныхъ для участія въ собраніяхъ уполномоченныхъ союза; число уполномоченныхъ находится въ зависимости отъ числа членовъ кооператива.

При отношеніи о желаніи кооператива вступить членомъ, Правленіе посылаетъ въ союзъ уставъ кооператива и копію протокола общаго собранія съ постановленіемъ по данному вопросу. Правленіе союза, разсмотрѣвъ ходатайство кооператива, дѣлаетъ постановленіе о производствѣ ревизіи кооператива. Затѣмъ, соединенное засѣданіе правленія и совѣта союза или собраніе уполномоченныхъ дѣлаетъ постановленіе о принятіи кооператива въ число членовъ съ открытіемъ кредита или отклоняетъ просьбу, о чемъ ставитъ въ извѣстность правленіе кооператива. Правленіе даетъ союзу отъ имени кооператива подписку о принятіи на себя установленной уставомъ союза отвѣтственности по обязательствамъ. Кредитуется кооперативъ въ союзѣ въ формѣ векселей, выдаваемыхъ на срокъ, т. е. по учету, или векселей до востребованія, т. е. по текущему счету.

Вексель по учету пишется такъ: годъ, мѣсяцъ и число (1918 г., Января 20-го дня), мѣсто написанія (село Городничее), сумма (2000 р.), текстъ: двадцатаго января тысяча девятьсотъ восемнадцатаго года, Городничанское кредитное товарищество повинно заплатить двѣ тысячи рублей Харьковскому кредитному союзу кооперативовъ въ гор. Харьковѣ Подписи: *Предсѣдатель Правленія. Члены Правленія.* Печать.

При этомъ представляются надлежаще засвидѣтельствованныя подписи членовъ правленія. Векселя по текущему счету пишутся такъ: по предъявленіи сего векселя Городничанское кредитное товарищество и т. д. Никакихъ подчистокъ въ векселяхъ не допускается; исправленія могутъ быть сдѣланы не въ суммѣ и должны быть надлежаще оговорены предъ подписями.

Различіе въ пользованіи кредитомъ заключается въ томъ, что по учету кооперативъ обязанъ расплатиться въ срокъ; въ противномъ случаѣ вексель представляется нотаріусу для протеста; по текущему счету векселя служатъ въ теченіи года обезпеченіемъ кредита, кооперативъ же имѣетъ право брать деньги по особымъ приказамъ—чекамъ и погашать въ предѣлахъ суммы, обезпеченной векселями, напримѣръ, въ 20—40 тысячъ рублей; по истеченіи года, векселя должны быть замѣнены другими на эту или другую сумму. Пользованіе кредитомъ въ формѣ текущаго счета гораздо удобнѣй и выгоднѣй для кооператива, такъ какъ %% приходится платить только за время дѣйствительнаго пользованія деньгами, а не впередъ, какъ дѣлается по учету векселей.

Кооперативы могутъ получать въ Союзѣ долгосрочныя ссуды для оборотныхъ средствъ (въ основной капиталъ) или для спеціальныхъ цѣлей, напримѣръ, для выдачи долгосрочныхъ ссудъ членамъ на пріобрѣтеніе недвижимости, устройство предпріятія и т. д. При полученіи этихъ ссудъ кооперативъ выдаетъ союзу особое долговое обязательство на гербовой бумагѣ или оплаченное гербовымъ сборомъ т. е. гербовыми марками на соотвѣтствующую сумму. Текстъ обязательства приблизительно соотвѣтствуетъ тексту векселя по учету, если сумма уплачивается вся цѣликомъ; при разсрочкѣ платежа, указывается отдѣльно каждый срокъ и сумма платежа. Для полученія ссуды требуется постановленіе общаго собранія. Для кредитованія и полученія ссудъ въ государственномъ (державномъ) банкѣ и земскихъ кассахъ мелкаго кредита требуется соблюденіе указанныхъ формальностей, т. е. представленіе устава кооператива, постановленія общаго собранія, представленіе копіи протокола, послѣдняго мѣсячнаго отчета, собственноручныхъ подписей членовъ правленія. Формы кредитованія и полученія ссудъ тѣ же, что и въ союзѣ.

Въ Московскомъ Народномъ Банкѣ и Украинбанкѣ кредитомъ пользуются кооперативы, состоящіе акціонерами его. Съ этой цѣлью кооперативъ долженъ пріобрѣсти за счетъ спеціальныхъ или оборотныхъ средствъ не менѣе одной акціи. Для участія въ собраніи акціонеровъ Московскаго Народнаго Банка необходимо имѣть не менѣе двухъ акцій. О пріобрѣтеніи акцій должно состояться постановленіе общаго собранія; кредитованіе совершается въ формѣ учета векселей съ надписью на обратной сторонѣ векселя учрежденія или лица, которому выданъ учитывающимъ кооперативомъ вексель. При отношеніи кооперативъ посылаетъ Правленію Московскаго Народнаго Банка уставъ, постановленіе общаго собранія о суммѣ испрашиваемаго кредита и послѣдній мѣсячный отчетъ.

При кредитованіи въ частныхъ банкахъ и въ Обществахъ взаимнаго кредита требуется представленіе устава кооператива, копіи протокола общаго собранія и послѣдняго мѣсячнаго отчета. Кредитованіе допускается въ формѣ учета векселей съ надписью на оборотной сторонѣ векселя кооператива или частнаго лица, извѣстнаго

банку. Значеніе надписи то, что если кооперативъ въ срокъ не уплатитъ долга, то банкъ имѣетъ право потребовать уплату отъ учрежденія или лица, давшаго подпись на оборотѣ векселя. Кооперативы, состоящіе членами союза, подвергаются ревизіи со стороны союза и пользуются инструкторской помощью, которая весьма необходима кооперативу, въ особенности на первыхъ порахъ, пока не наладится счетоводство, дѣлопроизводство и т. д

Въ этомъ отношеніи наиболѣе тяжелое положеніе создается для кооперативовъ, не состоящихъ членами союзовъ. Такимъ кооперативамъ для развитія и правильной постановки всей своей дѣятельности прежде всего необходимо вступить въ союзъ, помня, что „въ единеніи сила", а въ раздѣленіи гибель кооперації. Ревизіонно-инструкторскую помощь оказываютъ, кромѣ союзовъ, губернскія и уѣздныя земства и земскія кассы мелкаго кредита, имѣющія инструкторовъ по всѣмъ видамъ кооперації. Для ознакомленія съ правильной постановкой дѣятельности кооператива, операцій, счетоводства, производства ревизій весьма полезно посылать членовъ правленія и совѣта и счетовода на курсы по кооперації, устраиваемые университетомъ имени Шанявскаго въ Москвѣ. Лекціи читаютъ въ университететѣ лучшіе профессора и практики въ области кооперації.

Одновременно съ экономическимъ улучшеніемъ положенія своихъ членовъ—сельскихъ хозяевъ, ремесленниковъ и др. тружениковъ, кооперативъ ставитъ своей задачей духовное развитіе ихъ и развитіе въ своихъ членахъ кооперативнаго сознанія, безъ котораго немыслимо правильное отношеніе къ кооперативу и пониманіе своихъ обязаностей какъ члена кооператива. На эту сторону въ настоящее время обращается очень серьезное вниманіе кооперативными съѣздами, союзами кооперативовъ, кооперативной прессой, отдѣльными кооперативами. Дѣйствительно, чтобы русскую кооперацію, количественно опередившую всѣ страны, поставить на прочный фундаментъ, необходимо всѣмъ кооперативамъ обратить самое серьезное вниманіе на культурно-просвѣтительную дѣятельность. Внѣшнія препятствія, въ видѣ всякихъ разрѣшеній и т. д., въ настоящее время отпали и теперь представляется полный просторъ для этой дѣятельности.

Въ настоящее время культурно-просвѣтительная дѣятельность кооперативовъ развивается въ видѣ устройства популярныхъ чтеній съ тѣневыми картинами по кооперації, библіотекъ-читаленъ при кооперативахъ, чайныхъ съ чтеніемъ книгъ, журналовъ, газетъ; помѣщенія правленій приспособляются для цѣлей народныхъ домовъ или устраиваются спеціальные народные дома со сценой для народныхъ спектаклей, библіотекой-читальней, чайной и т. д.

Для организаціи при товариществѣ указанныхъ культурно-просвѣтительныхъ учрежденій, требуется только постановленіе общаго собранія и ассигнованіе имъ извѣстной суммы. Кромѣ того, многія земства, идя на встрѣчу кооперативамъ въ этой дѣятельности, выдаютъ пособія или долгосрочныя ссуды на устройство народныхъ домовъ и пр. Слѣдовательно, правленію необходимо навести справки въ губернскихъ и уѣздныхъ земствахъ о пособіяхъ и ссудахъ и условіяхъ, на какихъ онѣ выдаются. Нужно сказать, что нѣкоторыя земства выдачу ссудъ обставляютъ непріемлемыми условіями и не совмѣстимыми съ задачами кооператива. Полученіе ссуды или пособія возможно послѣ постановленія общаго собранія.

Заканчивая краткій перечень указаній и совѣтовъ по дѣлопроизводству и счетоводству кредитныхъ кооперативовъ, интересующимся дополнительными разъясненіями и указаніями рекомендуемъ обратиться къ пособіямъ, сборникамъ, руководствамъ, приведеннымъ ниже.

Постановленіе Временнаго Правительства о кооперативахъ и ихъ союзахъ. Сборникъ по мелкому кредиту—С. В. Бородаевскій. Операціи кредитныхъ товариществъ—И. Ф. Трапезниковъ. Руководство по счетоводству въ кредитныхъ и ссудо-сберегательныхъ т-вахъ—Федоровъ Руководство по кредитной кооперації—Исланкинъ. Вопросы и отвѣты—И. М. Подольскій. Хлѣбо-залоговыя операціи въ кредитныхъ товариществахъ—Кочергинъ. Какъ устроить и вести народный домъ—Критскій П. Порядокъ открытія библіотекъ и ихъ организація—Сѣрополко. Справочникъ по устройству собраній, лекцій, чтеній, обществъ, союзовъ, курсовъ—В. И. Чернолусскій. Означенныя изданія можно выписать изъ Комитета о сельскихъ промышленныхъ и ссудо-сберегательныхъ товариществахъ—Петроградъ, ул. Жуковскаго; изъ Харьковскаго Комитета Содѣйствія Сельской Кооперації, Московская 10.

Н. Шкорбатовъ.

Краткія указанія по установленію счетоводства и дѣлопроизводства въ обществѣ потребителей

Счетоводство.

Правильная организація и веденіе счетоводства даютъ возможность во всякое время опредѣлить по торговымъ книгамъ *имущественное положеніе, долговыя отношенія Общества и конечные результаты операцій.*

Вмѣстѣ съ этимъ достигается и необходимый *контроль* всѣхъ отвѣтственныхъ служащихъ, равно и Правленія Общества.

Кромѣ того, правильно веденныя книги и связанная съ этимъ отчетность и хозяйственная статистика даютъ возможность *регулировать настоящую дѣятельность, на основаніи данныхъ о прошлой дѣятельности Общества.*

Эти цѣли и задачи счетоводства въ зависимости отъ характера операцій и размѣра торговыхъ оборотовъ Общества опредѣляютъ тѣ данныя, которымъ должно удовлетворять веденіе книгъ, ихъ форму и систему самого счетоводства и отчетности.

Что касается системы, то здѣсь часто допускается подмѣнъ понятій, смѣшиваютъ *систему*, положенную въ основу счетоводства, съ *формой книгъ.*

Изъ всѣхъ существующихъ системъ самая совершенная и самая полная есть система *двойная*, въ основу которой положенъ принципъ *двойственности* хозяйственныхъ оборотовъ и вытекающей отсюда двойной записи таковыхъ.

Что касается формъ двойного счетоводства, отличающихся другъ отъ друга группировкой записей, графовкой книгъ, родомъ и числомъ книгъ въ зависимости отъ размѣра предпріятій и характера совершаемыхъ операцій, то ихъ насчитываютъ около 15-ти.

Для обществъ потребителей, *практика* кооперативныхъ организацій считаетъ наиболѣе цѣлесообразнымъ и удобнымъ примѣненіе двухъ формъ или какъ ихъ называютъ „системъ“ *итальянской и американской.*

Итальянская форма счетоводства рекомендуется для Общества потребителей съ крупнымъ торговымъ оборотомъ примѣрно отъ 500.000 руб.; однако только однимъ размѣромъ оборотовъ руководиться при выборѣ „системы“ нельзя.

Слѣдуетъ обратить вниманіе на характеръ операцій даннаго Общества и другія условія, вліяющія на способъ отчетности и счетоводства.

Если кругъ операцій Общества потребителей шире обыкновеннаго, напр. Общество имѣетъ собственную пекарню или др. производство, нѣсколько отдѣленій, широкія операціи по займо-вкладамъ, комиссіонныя операціи и т. п., то слѣдуетъ и при оборотѣ менѣе 500.000 руб., предпочесть веденіе книгъ по двойной итальянской „системѣ“.

Американская форма примѣняется въ Обществѣ потребителей въ двухъ видахъ: а) двойной американской, б) упрощенной американской.

Обѣ „американскія формы“ отличаются отъ итальянской главнымъ образомъ различіемъ книгъ общаго учета (т. н. основныя книги).

Удобство американской формы заключается въ томъ, что три основныя книги италіанской формы (*журналъ, главная и балансовая*) соединены въ одну—*кассу-меморіалъ*.

Неудобство же американской формы въ томъ, что всѣ коллективные счета *главной книги* расположены въ кассѣ-меморіалъ на одномъ развертѣ, отъ чего число ихъ весьма ограничено размѣромъ разверта бумаги. Въ итальянской же формѣ въ главной книгѣ *каждый* коллективный счетъ расположенъ на одномъ развертѣ и число ихъ зависитъ не отъ размѣра разверта бумаги, а отъ толщины книги. А это особенно важное обстоятельство, съ которымъ приходится считаться, коль скоро операціи Общества требуютъ открытія въ главной книгѣ несравненно большаго числа коллективныхъ счетовъ, нежели въ обыкновенномъ рядовомъ Обществѣ Потребителей. Въ такихъ случаяхъ слѣдуетъ отдать предпочтеніе формѣ итальянской передъ американской.

Отличіе „*двойной американской формы*“ отъ „*упрощенной*“ состоитъ главнымъ образомъ въ слѣдующемъ:

Лавочная торговая вѣдомость въ комплектѣ книгъ двойной *американской формы*—ежедневная, въ комплектѣ *упрощенной американской*—еженедѣльная.

Ежедневная кассовая вѣдомость въ комплектѣ „двойной американской формы“, замѣнена въ „упрощенной“—*кассовой книгой казначея*.

Учетъ товара по главной книгѣ (касса-меморіалъ) по „упрощенной американской формѣ“ ведется по продажнымъ цѣнамъ. Кромѣ этого отличія въ главной книгѣ этихъ двухъ формъ есть и другія, а именно:

Въ главной книгѣ (касса-меморіалъ) „двойной американской формы“ ведется счетъ *торговыхъ расходовъ* и счетъ *прибыли и убытка*.

Въ „упрощенной“ же эти два счета соединены въ одинъ—*„учетъ доходовъ и расходовъ“*, т. к. въ виду учета товаровъ по *продажнымъ цѣнамъ* учитываются доходы на поступающемъ въ лавку товарѣ—наложеніе, повышеніе и погашеніе, расцѣнка, скидка съ расцѣночныхъ цѣнъ; въ двойной американской эти записи по кассѣ-меморіалъ вовсе не проводятся.

Разница въ графѣ и формѣ вспомогательныхъ книгъ и способѣ ихъ веденія въ комплектахъ „двойной американской“ и „упрощенной“ формѣ весьма незначительна. Вѣрнѣе, отличіе касается только формы и числа вспомогательныхъ вѣдомостей, бланковъ, какъ напримѣръ: отчета по кассѣ, по лавкѣ и т. д., ихъ числѣ (въ „упрощенной формѣ“) и меньшемъ ихъ раздѣленіи по спеціальнымъ назначеніямъ.

Въ общей системѣ веденія книгъ по „двойной американской“ и „упрощенной“ формамъ разница весьма существенная.

По „упрощенной“ формѣ записи и по главной и вспомогательнымъ проводятся разъ въ недѣлю. По „двойной“ американской формѣ записи по всѣмъ книгамъ производятся ежедневно.

Всѣ книги можетъ вести одно лицо, посвящая на это весьма немного времени, при нѣкоторомъ навыкѣ 5—6 часовъ въ недѣлю, что

весьма важно для Обществъ потребителей съ небольшимъ оборотомъ, и, слѣдовательно, лишенныхъ возможности пригласить спеціальнаго счетовода на постоянную должность. Имъ приходится пользоваться услугами или членовъ Правленія, или какого-либо другого односельчанина.

Желательно, чтобы лицо, ведущее книги, было при первомъ удобномъ случаѣ командировано Обществомъ хотя бы на краткосрочные кооперативно-счетоводные курсы, устраиваемые Союзомъ кооперативовъ, даже если это сопряжено съ нѣкоторымъ расходомъ для Общества, какъ, напримѣръ, выдача пособія командируемому.

Деньги эти будутъ затрачены не напрасно. Они принесутъ громадную пользу, т. к. командируемое лицо пріобрѣтетъ на курсахъ знанія, которыя приложитъ для наилучшаго съ кооперативной точки зрѣнія направленія какъ всей дѣятельности Общества, такъ и счетоводства.

При выборѣ между двумя американскими формами, изъ которыхъ „упрощенная" рекомендуется Обществамъ съ оборотамъ до 35—50 тысячъ рублей въ годъ, а „двойная американская" Обществамъ съ оборотомъ отъ 50 до 400—500 тысячъ рублей въ годъ, нужно имѣть въ виду, чтобы примѣненіе „упрощенной" системы съ записями въ книгѣ только разъ въ недѣлю не вызвало никакихъ неудобствъ по отчетности въ учетѣ операцій Общества.

Между прочимъ, на практикѣ приходится наблюдать, что „упрощенная" американская форма примѣняется весьма успѣшно во многихъ Обществахъ потребителей съ оборотомъ и болѣе 50.000 рублей. Вообще „упрощенную" американскую форму можно рекомендовать каждому сельскому Обществу потребителей съ оборотомъ до 100.000 руб. при теперешнихъ дѣлахъ и прим. 1918 г.

Дѣлопроизводство.

Подъ дѣлопроизводствомъ разумѣются дѣйствія, связанныя съ подготовкой различныхъ документовъ къ записи и съ храненіемъ ихъ.

Почти всѣ эти документы являются документами оправдательными и имѣющими прямое или косвенное отношеніе къ счетоводству. И тѣ и другіе должны имѣть соотвѣтствующую выработанную практикой форму и храниться въ надлежащемъ порядкѣ.

Задача организаціи дѣлопроизводства принадлежитъ къ одной изъ важнѣйшихъ.

Въ нижепомѣщенномъ спискѣ книгъ и бланковъ приведенъ перечень таковыхъ, на назначеніе же каждаго бланка по дѣлопроизводству ясно указываетъ его графовка, болѣе подробныя указанія имѣются въ рекомендуемыхъ нами руководствахъ по счетоводству.

Особенно серьезное вниманіе должны обращать Правленіе и Ревизіонная Комиссія на слѣдующее:

1) Чтобы въ дѣлопроизводствѣ имѣлось *заявленіе каждаго члена о согласіи подчиняться уставу Общества, постановленіямъ Общаго Собранія и принятіи на себя связанныхъ съ симъ обязательствъ.*

2) Чтобы велись *книги протоколовъ*, въ которыя записывались бы *точно, ясно и своевременно* всѣ постановленія *Общаго Собранія, засѣданій Правленія и Ревизіонной Комиссіи.* Нужно завести сразу три книги протоколовъ, хотя нѣкоторыя Общества изъ грошевой экономіи пишутъ всѣ постановленія и Общаго Собранія, засѣданій Правленія, и Ревизіонной Комиссіи въ одной книгѣ.

3) Чтобы секретаремъ Правленія велись книги входящихъ и исходящихъ бумагъ, при чемъ въ книгѣ исходящихъ бумагъ должно быть приведено хотя и *кратко, но исчерпывающе содержаніе письма*, еще лучше, если Общество имѣетъ копировальный прессъ и книгу для копированія всѣхъ выходящихъ отъ Общества бумагъ.

4) Чтобы всѣ письменные *заказы на товары* составлялись самымъ тщательнымъ образомъ, особенно, при сношеніяхъ съ частными фирмами, съ указаніемъ всѣхъ подробностей покупки въ отношеніи сорта, качества, количества, цѣны, условій отправки, срока доставки, условій расчета и т. д., при чемъ всѣ заказы, помимо записи въ книгу исходящихъ бумагъ, должны быть обязательно оставляться въ точной копіи въ дѣлопроизводствѣ Общества.

5) Чтобы велся особый расчетъ входящихъ счетовъ, фактуръ и ж.-д. дубликатовъ-накладныхъ и коносаментовъ (документъ на грузъ, отправленный воднымъ сообщеніемъ), при чемъ, если эти документы выдаются для пріема товара и расцѣнки приказчику или члену Правленія, завѣдывающему лавкой, то они удостовѣряютъ это, расписываясь въ соотвѣтствующей графѣ реестра. Если же товаръ поступилъ безъ счета и дубликата накладной (именной грузъ), то записывается ж.-д. накладная и эта запись служитъ указаніемъ на самый фактъ поступленія товара, и устраняется опасность пропуска въ записяхъ по книгамъ.

6) Чтобы обязательно велся *учетъ забора товаровъ какъ пайщиками, такъ и постороннимъ покупателями*. Учетъ забора можно вести спеціальными марками, отмѣткой на чекахъ № пайщика или посторонняго лица и, соотвѣтственно по той записи, записью въ заборную книгу; самый удобный и простой, и наиболѣе цѣлесообразный способъ-это выдача покупателямъ при покупкѣ спеціальныхъ для учета забора марокъ.

Подробный списокъ книгъ и бланковъ по счетоводству и дѣлопроизводству помѣщенъ въ приложеніи.

Всѣ книги и бланки по счетоводству и дѣлопроизводству издаются Московскимъ Союзомъ Потребительныхъ Обществъ и нѣкоторыми областными и районными Союзами, въ частности Товариществомъ Потребительныхъ Обществъ Юга Россіи (въ Харьковѣ).

Подробный списокъ всѣхъ книгъ и бланковъ помѣщенъ въ каталогѣ книжнаго склада Секретаріата М. С. П. О.

Если Правленіе само не рѣшается остановиться на какой либо системѣ и затрудняется въ выборѣ тѣхъ или иныхъ изъ указанныхъ книгъ, то слѣдуетъ немедля обратиться въ Секретаріатъ М. С. П. О., Т-ва П. О. Ю. Р. или др. Союзы за совѣтомъ, сообщивъ слѣдующія свѣдѣнія объ обществѣ: 1) число членовъ, 2) сумма оборотнаго капитала, 3) разстояніе до ближайшаго районнаго Союза или товарозакупочнаго центра (мѣста, гдѣ больше всего будетъ производиться закупка, товаровъ), 4) способъ продажи товаровъ (за наличныя, въ кредитъ, подъ авансы), 5) будетъ ли въ лавкѣ отдѣльный кассиръ (или кассирша) или деньги съ покупателей будетъ получать приказчикъ, 6) на какую сумму Общество продаетъ или предполагаетъ продавать товаровъ въ теченіи года, 7) одну или нѣсколько лавокъ имѣетъ Общество, 8) имѣетъ ли Общество свое какое либо производство (пекарню мельницу, мылов. заводъ и т. д.) и его обороты, 9) кто ведетъ или будетъ вести книги въ Обществѣ, 10) какія счетоводныя книги, бланки

и др. принадлежности Общество уже имѣетъ (указать ихъ названіе, № формъ и откуда они выписаны). По полученіи этихъ свѣдѣній Инструкторскій отдѣлъ (см. списокъ Союзовъ, имѣющихъ инструкторскіе отдѣлы) немедленно составитъ списокъ необходимыхъ и наиболѣе подходящихъ для Общества книгъ по счетоводству и дѣлопроизводству.

Вообще всякія справки, совѣты и указанія по всѣмъ вопросамъ организаціи и практики потребительныхъ Обществъ устно и письменно даются *безплатно* во всѣхъ Союзахъ Потребительныхъ Обществъ, гдѣ имѣются инструкторскіе отдѣлы.

Ревизія дѣлопроизводства.

Независимо отъ того, какая система и форма счетоводныхъ книгъ будетъ принята въ данномъ Обществѣ, правильное веденіе ихъ можетъ быть гарантировано лишь при соблюденіи двухъ непремѣнныхъ условій.

На одно изъ нихъ мы указали выше, рекомендуя командировать на кооперативно-счетоводные курсы секретарей и счетоводовъ Общества потребителей. *Второе—это обязательная, правильно поставленная ревизія.*

Ревизія счетоводства и дѣлопроизводства Общества должна производиться *ежемѣсячно Правленіемъ и Ревизіонной Комиссіей* Общества и нѣсколько разъ въ году (не менѣе 3-хъ разъ) инструкторомъ-ревизоромъ районнаго Союза.

Къ помощи инструктора необходимо прибѣгать немедленно, какъ только Правленіе или Ревизіонная Комиссія замѣтятъ что-либо неладное въ дѣлахъ Общества и что выяснить и исправить сами они не въ силахъ.

Ежемѣсячная ревизія счетоводства дастъ возможность Правленію и Ревизіонной Комиссіи быть всегда въ курсѣ всѣхъ дѣлъ повседневной жизни, дастъ увѣренность въ правильномъ веденіи дѣла, дастъ возможность своевременно исправить какъ случайныя ошибки, такъ равно и дефекты, являющіеся неизбѣжными въ каждомъ предпріятіи.

Правленіе и Ревизіонная Комиссія, провѣряя ежемѣсячно счетоводство своего Общества, смогутъ произвести дѣйствительно документальную ревизію, т. е. свѣрить запись каждаго оборота съ оправдательными документами и провѣрить правильность разноски каждой суммы по соотвѣтствующимъ графамъ главной и вспомогательныхъ книгъ.

А сдѣлать то же самое за цѣлый годъ, передъ составленіемъ годового отчета, гораздо труднѣе и часто (за отсутствіемъ опыта) даже не подъ силу Правленію и Ревизіонной Комиссіи.

Легче найти ошибку или злоупотребленіе въ операціяхъ, записяхъ и разноскѣ одного мѣсяца, нежели цѣлаго года.

Ошибки, недостатки и злоупотребленія, обнаруженные въ одномъ мѣсяцѣ, могутъ быть исправлены и безусловно будутъ предупреждены и предотвращены въ слѣдующихъ. Но, если все это будетъ замѣчено въ концѣ года, исправить многое будетъ трудно (напр. неопытность счетовода, злоупотребленіе и недобросовѣстность со стороны служащихъ, членовъ Правленія, поставщиковъ), а многое и очень многое совершенно невозможно, и работа Ревизіонной Комиссіи въ иныхъ случаяхъ въ этомъ смыслѣ окажется безплодной и запоздалой.

А. Вишневецкій.

Дѣлопроизводство сельско-хозяйственнаго т-ва.

Если въ общихъ чертахъ практика дѣлопроизводства сельскохозяйственнаго кооператива близка къ дѣлопроизводству кредитнаго кооператива, то въ частностяхъ она является совершенно своеобразной, вслѣдствіе особыхъ цѣлей, поставленныхъ передъ сел.-хоз. кооперативомъ. Необходимость умѣнія вести канцелярію и счетоводство, а также знаніе формальностей общественныхъ и частныхъ учрежденій должна быть ясна каждому кооперативу, дорожащему кооперативными дѣлами Необходимость ея является въ сел.-хоз. кооперативѣ тѣмъ болѣе ощутительной, что съ кооперативомъ связано большое количество лицъ, довѣряющихъ ему свои деньги или товары и продукты.

Каждый сел.-хоз. кооперативъ имѣетъ свою практику дѣлопроизводства, сходную со всѣми кооперативами въ общихъ чертахъ и очень разнящуюся въ частностяхъ.

Частности дѣлопроизводства зависятъ отъ той цѣли, которую поставилъ себѣ кооперативъ. Молочное товарищество ведетъ свое дѣлопроизводство иначе, чѣмъ картофелетерочное или машинное.

При учрежденіи того или другого кооператива, учредители должны крѣпко подумать надъ устройствомъ дѣла, взвѣсить стоимость устройства и возможности полученія средствъ. Для сего необходимо предварительно составить смѣту затратъ на устройство дѣла. Смѣта составляется примѣрно такая:

Смѣта оборудованія молочныхъ съ маслодѣльней при ежедневной пріемкѣ молока отъ 20—50 ведеръ:

№№	НАЗВАНІЕ ПРЕДМЕТОВЪ	Пунктъ	ЦѢНА за штуку		ВСЕГО	
			РУБ.	К.	РУБ.	К.
1	Сепараторъ на 25 ведеръ.	1	175	—	175	—
2	Холодильникъ Шмидта	1	50	—	50	—
3	Бакъ для воды	1	60	—	60	—
4	Фляги 3-хъ ведеръ.	25	8	85	221	75

Согласно смѣтамъ, учредители уже при подписаніи устава или договора должны представить себѣ трудности дѣла. Для нихъ должно быть ясно, откуда и на какихъ основаніяхъ они могутъ получить средства изъ кредитныхъ учрежденій, земскихъ, кооперативныхъ и частныхъ.

Общія условія учрежденія кооператива тѣ-же самыя, что и въ кредитномъ т-вѣ. Уставъ долженъ соотвѣтствовать кооперативному закону и кооперативнымъ принципамъ. Цѣль кооператива должна быть ясно опредѣлена, а также и средства, коими эта цѣль достигается. Уставъ можетъ быть составленъ учредителями, но лучше взять образцовый уставъ, составленный опытными кооператорами или поручить имъ составить. Этотъ уставъ можетъ быть выписанъ изъ Совѣта Областныхъ или Всероссійскихъ Кооперативныхъ Съѣздовъ или изъ Инструкторскаго Отдѣла Кооперативнаго Союза, или отъ Комитета Содѣйствія Сельской Кооперації, Харьковъ, Московская, 10. Эти уставы необходимо лишь заполнить въ пропускахъ, т. к. каждый кооперативъ можетъ измѣнять величину пая и проч. соотвѣтственно дѣлу. Такъ, кооперативъ по сбыту можетъ установить малый пай и большую отвѣтственность, тогда какъ кооперативъ по переработкѣ, гдѣ требуется большой основной капиталъ и не столь большой оборотный—наоборотъ.

Согласно Кооперативному Закону товарищества могутъ быть образованы не только по уставу, но и по договору. Если учредителей не менѣе семи человѣкъ, то это единственный путь учредить т-во. Договоръ долженъ быть составленъ такъ же, какъ и уставъ: въ него должна быть внесена цѣль устройства т-ва, предусмотрѣнныя средства, которыми т-во можетъ пользоваться для достиженія этой цѣли, условія организаціи капиталовъ, права и обязанности членовъ, конструкція органовъ управленія на выборномъ началѣ и отчетность съ правилами провѣрки ея, а также правила ликвидаціи т-ва. Этотъ договоръ подписывается и заносится въ книгу договоровъ въ ближайшемъ государственномъ учрежденіи (въ земской управѣ и волостномъ правленіи). Товарищество, устроенное по договору, не имѣетъ правъ юридическаго лица, въ остальномъ же можетъ съ успѣхомъ выполнять самыя сложныя операціи.

Но если договорное товарищество желаетъ получить права юридическаго лица, то оно, согласно ст. 7 гл. V. Кооперативнаго Закона 20-го марта 1917 года, можетъ быть внесено въ реестръ кооперативныхъ товариществъ.

Въ теченіе мѣсяца учредители должны получить обратно уставъ т-ва съ заключеніемъ окружнаго суда. Необходимо указать свой точный адресъ, а также приложить марки для оплаты посылки, т. к. иначе судъ не вышлетъ уставовъ, а объявленіе вывѣситъ на публичномъ мѣстѣ въ зданіи суда. По полученіи утвержденнаго устава, необходимо немедленно созвать первое учредительное собраніе, широко оповѣстить населеніе повѣстками и объявленіями. Для перваго-же собранія учредители должны подготовить весь матеріалъ по дѣлу, предположенія на разсчеты по предпріятію, смѣты по постройкамъ и оборудованію техническихъ предпріятій кооператива, смѣты содержанія этихъ предпріятій. Смѣты должны быть составлены примѣнительно къ среднимъ рыночнымъ цѣнамъ района, но лучше уменьшить поступленія и увеличить расходныя статьи, чтобъ болѣе осторожно вычислить доходъ дѣла. Послѣ того, какъ общее собраніе утвердитъ смѣты, должно быть выбрано правленіе. Если дѣла немного, то въ нѣкоторыхъ товариществахъ—молочныхъ, машинныхъ и проч. можно ограничиваться выборомъ одного лица съ правами правленія, если это оговорено уставомъ или договоромъ.

Правленіе должно прежде всего заняться подысканіемъ подходящаго мѣста подъ предпріятіе и наймомъ опытныхъ служащихъ. Всѣ эти шаги должны быть предприняты такъ, чтобы интересы товарищества были всегда хорошо защищены. Необходимо послѣ каждаго условія совершать писанный договоръ, въ которомъ подробно записываются обязательства сторонъ. Если арендуется строеніе или земля, долженъ быть совершенъ арендный договоръ; если все это покупается, то должна быть совершена купчая крѣпость. Съ мастеромъ или другимъ спеціалистомъ долженъ быть заключенъ договоръ о работѣ.

Послѣ подготовительной работы, съ того момента, какъ въ предпріятіе начинаютъ поступать продукты отъ поставщиковъ и кооперативъ начинаетъ поставлять товаръ на рынокъ, необходимо завести текущее счетоводство и періодическую отчетность по дѣлу.

Счетоводство состоитъ въ томъ, что по книгамъ, спеціально отпечатаннымъ, ежедневно проводится пріемка продукта, показывается количество выработокъ продукта каждаго въ отдѣльности, его выходъ (количество сырья, пошедшее на единицу готоваго продукта), его расходовъ и остатковъ на каждый день Эта часть счетоводства ведется по книгамъ мастера или техника. Кромѣ этихъ книгъ, ведутся книги, учитывающія разсчетъ товарищества съ поставщиками, разсчетъ товарищества съ разными лицами и учрежденіями, книга текущихъ расходовъ и главная книга. Въ большинствѣ случаевъ принята двойная американская система, вслѣдствіе ея простоты. Въ предпріятіяхъ въ высшей степени желательно составлять отчетъ по дѣлу возможно часто, особенно въ предпріятіяхъ новыхъ, гдѣ важно знать, съ прибылью ли идетъ дѣло или съ убыткомъ и почему. Обыкновенно въ производительныхъ сел.-хоз. артеляхъ и товариществахъ принятъ ежемѣсячный отчетъ. Этотъ отчетъ кооперативъ посылаетъ своему Центральному Союзу и Совѣту Кооперативныхъ Съѣздовъ.

Но дѣло веденія кооператива заключаетъ въ себѣ еще необходимость правильнаго веденія канцелярскаго производства. Во всякое время надо имѣть ввиду возможность наведенія справокъ или необходимость составленія выборокъ. Для этого необходимо веденіе канцеляріи. Всѣ бумаги, какъ получаемыя товариществомъ, такъ и посылаемыя имъ должны быть занумерованы по порядку и на тѣхъ и на другихъ должно быть поставлено число, мѣсяцъ и годъ полученія или отправленія. Вся корреспонденція должна быть записана, особо входящая и исходящая, въ книги входящихъ бумагъ и исходящихъ бумагъ.

Всякая исходящая бумага должна быть скрѣплена подписями предсѣдателя и секретаря или завѣдующаго отдѣломъ и печатью т-ва, хранимой всегда у секретаря или дѣлопроизводителя, которые только и могутъ ее прикладывать къ документу.

Всѣ документы по канцеляріи должны быть въ полномъ порядкѣ и, особенно, счетоводныя книги, подъ замкомъ. Если предпріятіе сложно, то необходимо завести нѣсколько папокъ дѣлъ для собранія въ одномъ мѣстѣ всѣхъ бумагъ, относящихся къ какому-либо частному вопросу по дѣлу.

Всѣ относящіяся къ дѣлу бумаги, документы и книги должны храниться въ товариществѣ въ продолженіи не менѣе 10 лѣтъ въ полномъ порядкѣ и дѣлопроизводитель долженъ вести перечень дѣлъ (каталогъ) архива.

Всѣ получаемыя бумаги должны быть немедленно, по полученіи разсмотрѣны. По разсмотрѣніи необходимо немедленно привести дѣло въ исполненіе, о чемъ на самой бумагѣ надо сдѣлать отмѣтку. Тѣ дѣла, которыя требуютъ исполненія черезъ нѣкоторое время, напримѣръ, явка въ судъ, явка на съѣздъ должны быть записаны на замѣткѣ, чтобъ не забыть. Но документы, которые касаются производства—накладныя, бюллетени о полученіи продукта и проч. нумеруются, какъ всякій получаемый документъ, и данныя его свѣряются съ рабочимъ и продуктовыми журналами.

Въ случаѣ разницы—немедленно должны быть приняты мѣры къ выясненію недостатка и должно быть тотчасъ-же увѣдомлено приславшее документъ лицо или учрежденіе. Если разница въ вѣсѣ или количествѣ встрѣтится при пріемкѣ отъ оффиціальнаго учрежденія или частнаго лица, то необходимо обезпечить за собою право иска.

Для сего не принимая продуктъ, необходимо въ присутствіи оффиціальныхъ лицъ составить актъ осмотра продукта и указать на свою претензію. Актъ долженъ быть составленъ ясно и опредѣленно, т. к. на судѣ это будетъ основной документъ по дѣлу.

Всякое извѣщеніе или отвѣтъ по дѣлу должны быть тщательно исполнены. Надо слѣдить, чтобъ въ отвѣтъ не вкралась ошибка, чтобъ документъ былъ ясно и понятно написанъ, чтобъ самая внѣшность письма была прилична. Обычно для заголовка ставятъ заглавный штемпель съ наименованіемъ товарищества, №, число, мѣсяцъ и годъ отправленія. Всякій матеріалъ и товаръ долженъ сопровождаться нумерованной накладной за подписью лица, отправляющаго товаръ. Всякая выдача товара со склада т-ва должна сопровождаться распиской на количество товара лица получившаго его.

Справки должны быть даваемы незамедлительно, при чемъ оффиціальныя лица кооперативныхъ и общественныхъ учрежденій должны быть удовлетворяемы въ первую очередь, а затѣмъ уже частныя лица. Также съ полнымъ вниманіемъ дѣлопроизводитель долженъ относиться къ обращеніямъ какъ учрежденій, такъ и частныхъ лицъ и немедленно о нихъ докладывать правленію. Дѣлопроизводитель долженъ всегда помнить, что точность въ исполненіи бумаги всегда поможетъ ему въ справкѣ и въ веденіи самого дѣла. Отъ забывчивости и неточности дѣлопроизводителя можетъ быть пропущенъ срокъ иска по суду или съѣздъ или срокъ платежа, что можетъ гибельно отразиться на общемъ дѣлѣ.

Дѣлопроизводитель также долженъ знать тѣ законы, правила и постановленія, какъ правительства, такъ и общественныхъ самоуправленій, которые касаются т-ва и его техническихъ заведеній. Надзоръ за гигіеной производства и труда, а также помѣщенія долженъ выявиться въ опредѣленныхъ указаніяхъ—вывѣскахъ съ запрещеніемъ того или другого.

Необходимо слѣдить за выполненіемъ законныхъ постановленій и стараться точно ихъ выполнить прежде всего потому, что т-во, какъ общественное учрежденіе, должно идти впереди частныхъ учрежденій въ исполненіи закона.

Также должны быть извѣстны всѣ тарифы и условія перевозки по желѣзнымъ дорогамъ. Очень часто изъ-за незнанія этихъ условій, т-во терпитъ убытки. Необходимо обзавестись указателемъ тарифовъ и быть въ курсѣ ихъ измѣненій. Въ случаѣ техническихъ неудобствъ

перевозки по желѣзнымъ дорогамъ, т-во всегда имѣетъ право просить желѣзную дорогу объ устраненіи этихъ неудобствъ. Если же эта просьба удовлетворена не будетъ,—т-во можетъ поднять этотъ вопросъ въ Государственномъ Правительственномъ Учрежденіи (Парламентѣ).

Дѣлопроизводитель долженъ быть знакомъ съ судомъ и веденіемъ дѣла въ судѣ. Каждому т-ву приходится имѣть дѣло съ судомъ, вслѣдствіе сложности обязанностей на себя принятыхъ. И необходимъ извѣстный навыкъ въ дѣлѣ, чтобъ умѣть защищать товарищескіе интересы. Очень часто приходится имѣть дѣло съ желѣзной дорогой о пропавшемъ или испорченномъ товарѣ. И здѣсь представитель т-ва долженъ принять немедленно мѣры для запротоколированія факта утери или порчи, при чемъ протоколъ долженъ быть составленъ точно и не содержать никакихъ неясностей. Затѣмъ дѣло или кончается обоюднымъ соглашеніемъ или направляется въ судъ.

Точно также дѣлопроизводитель долженъ умѣть составлять условія съ лицами, работающими въ товариществѣ или поставляющими товариществу товары и продукты. Неточность и неясность въ документахъ и актахъ очень часто вредятъ дѣлу т-ва и весьма затрудняютъ судъ при разрѣшеніи споровъ.

Для своихъ учрежденій сел.-хоз. кооперативъ долженъ выработать правила пользованія товарищескими товарными, прокатными машинами, выработать правила пріемки продуктовъ и цѣнъ за пользованіе товарищескимъ имуществомъ. Правленіе должно всѣ эти правила и таксы вывѣшивать для общаго пользованія въ помѣщеніи т-ва. Правила должны содержать въ себѣ основныя условія пользованія тѣмъ или другимъ учрежденіемъ сел. хоз. т-ва.

Такъ, случный пунктъ долженъ имѣть правила случки, срокъ случнаго періода и т. д. Прокатный пунктъ долженъ имѣть правила ухода за машинами и т. д.

Молочныя т-ва и другія должны вывѣсить увѣдомленіе о часахъ пріема молока и др. продуктовъ. Расписаніе дежурствъ членовъ правленія, правила пріемки продукта, условія штрафованія и т. д.

Наконецъ, каждое т-во должно имѣть вывѣску съ обозначеніемъ своего наименованія. Также на каждомъ учрежденіи должна быть повѣшена вывѣска съ обозначеніемъ отдѣленія.

Кончая краткій очеркъ необходимыхъ свѣдѣній по дѣлопроизводству с. х. кооперативовъ, отсылаю интересующихся читателей къ слѣдующимъ трудамъ: *по счетоводству*: Дьяковъ „Краткое руководство по счетоводству трудовыхъ артелей. 1916 годъ“; „Формы счетоводства и отчетности для мелко-районныхъ сел. хоз. обществъ“—изданіе Губ. Земства 1914 года; Ищенко „Счетоводство для молочныхъ товариществъ. Москва, Цѣна 3 р. 50 к.; Зенковъ и Миролюбовъ „Руководство по счетоводству въ маслодѣльныхъ артеляхъ“. *По общему дѣлопроизводству*: Чижовъ „Артельныя маслодѣльни и артельныя лавки“ Москва, цѣна 3 р. 50 к.; Кулыжный „Деревенская кооперація“; свящ. Алферова „О кооперативныхъ мельницахъ. 1913 годъ“; Лемпицкій „Общественно-кооперативный сбытъ скота, Харьковъ, 1911 годъ“; Вольфъ „Контрольныя т-ва, Москва, 1911 г.“ *По перевозкамъ на ж. д.* отдѣлъ желѣзнодорожныхъ тарифовъ въ „Справочной книгѣ“ Русскаго сел. хоз. Котельникова изд Девріена“; Общій тарифъ Россійскихъ желѣзныхъ дорогъ; Куракинъ „Желѣзнодорожная таксировка грузовъ СПБ. 1909 года“.

Ал. Первовъ.

ЧАСТЬ ВТОРАЯ.

Законы и постановленія Временнаго Правительства, относящіеся къ кооперації.

Примѣрные уставы разныхъ кооперативныхъ товариществъ.

Постановленіе Временнаго Правительства о Кооперативныхъ Товариществахъ и ихъ Союзахъ.

1. Въ отмѣну, измѣненіе и дополненіе подлежащихъ узаконеній, установить прилагаемое при семъ положеніе о кооперативныхъ товариществахъ и ихъ союзахъ.

2. Въ измѣненіе и дополненіе подлежащихъ узаконеній, постановить:

Образованныя до обнародованія настоящаго постановленія товарищества и другія учрежденія, упомянутыя въ статьѣ 1 означеннаго въ предыдущемъ (1) отдѣлѣ положенія, а также союзы сихъ товариществъ и учрежденій, впредь до преобразованія тѣхъ и другихъ на основаніяхъ, указанныхъ въ томъ же положеніи, подчиняются дѣйствію нынѣ существующихъ узаконеній.

Преобразованіе сихъ товариществъ, учрежденій и союзовъ на вышеозначенныхъ основаніяхъ, съ установленною регистраціею, должно быть закончено въ теченіе двухъ лѣтъ, со дня обнародованія настоящаго постановленія.

3. Настоящее постановленіе ввести въ дѣйствіе съ 1 Мая 1917 г., образовавъ къ этому сроку при окружныхъ судахъ регистраціонные отдѣлы, съ изданіемъ для сихъ отдѣловъ инструкцій, и выработавъ силами общественныхъ организацій и правительственныхъ учрежденій необходимые примѣрные уставы.

4. Поручить министру финансовъ озаботиться составленіемъ законодательныхъ предположеній: а) объ установленіи экономическихъ признаковъ для опредѣленія категоріи кредитно-кооперативныхъ учрежденій, имѣющихъ право на льготы, нынѣ предоставленныя учрежденіямъ мелкаго кредита; б) о пересмотрѣ законовъ, касающихся обществъ взаимнаго кредита; в) объ установленіи общихъ началъ порядка выпуска кредитными учрежденіями закладныхъ листовъ и облигацій, обезпеченныхъ залогомъ недвижимости.

5. Впредь до вступленія въ дѣйствіе настоящаго постановленія установить слѣдующій временный порядокъ утвержденія уставовъ:

1. Обязанности по утвержденію уставовъ кооперативныхъ товариществъ, возложенныя по дѣйствующему законодательству на губернскіе комитеты по дѣламъ мелкаго кредита, а также на губернаторовъ и губернскія по дѣламъ объ обществахъ и союзахъ присутствія, передаются губернскимъ земскимъ управамъ въ тѣхъ губерніяхъ, гдѣ таковыя имѣются. Въ тѣхъ губерніяхъ, гдѣ земство не введено, или гдѣ, по условіямъ времени, возложеніе на губернскія земскія управы обязанности утвержденія уставовъ не представляется возможнымъ, возложить таковую обязанность на губернскихъ и областныхъ правительственныхъ комиссаровъ, а гдѣ, по мѣстнымъ условіямъ, послѣднее окажется невозможнымъ, на временные комитеты.

2. Ближайшее опредѣленіе, кому изъ названныхъ учрежденій или должностныхъ лицъ въ отдѣльныхъ мѣстностяхъ передать утвержденіе уставовъ кооперативныхъ товариществъ, предоставляется министру финансовъ, по соглашенію съ министромъ внутреннихъ дѣлъ.

3. Для кооперативовъ, утверждаемыхъ по дѣйствующимъ узаконеніямъ министромъ торговли и промышленности, министромъ внутреннихъ дѣлъ, министромъ финансовъ и министромъ земледѣлія, а также для кооперативовъ, служащихъ въ правительственныхъ учрежденіяхъ, утверждаемыхъ нынѣ служебнымъ начальствомъ, по принадлежности, оставить временно въ силѣ существующій порядокъ.

Подписали:

Министръ-предсѣдатель князь *Львовъ*.
Министръ финансовъ *М. Терещенко*.
Оберъ-прокуроръ святѣйшаго синода *В. Львовъ*.
Министръ путей сообщенія, *Н. Некрасовъ*.
Министръ народнаго просвѣщенія *А. Мануиловъ*.
Государственный контролеръ *И. Годневъ*.
Министръ земледѣлія *А. Шингаревъ*.
Министръ юстиціи *А. Керенскій*.
Управляющій дѣл. Времен. Правит. *Влад. Набоковъ*.

20 Марта 1917 года.

ПОЛОЖЕНІЕ

20 марта 1917 г. о кооперативныхъ товариществахъ и ихъ союзахъ.

РАЗДѢЛЪ ПЕРВЫЙ

О кооперативныхъ товариществахъ.

ГЛАВА ПЕРВАЯ.

Общія положенія.

1. Кооперативнымъ товариществомъ признается товарищество съ перемѣннымъ составомъ и капиталомъ, которое, дѣйствуя подъ особою фирмою, имѣетъ цѣлью содѣйствовать матеріальному и духовному благосостоянію своихъ членовъ посредствомъ совмѣстной организаціи разнаго рода хозяйственныхъ предпріятій или труда своихъ членовъ.

Къ числу кооперативныхъ товариществъ принадлежатъ: товарищества кредитныя и ссудо-сберегательныя; потребительныя общества; товарищества для производства, по совмѣстной закупкѣ, сбыту, транспорту и храненію товаровъ, для совмѣстнаго пользованія средствами производства, для переработки продуктовъ хозяйства, страховыя, для совмѣстнаго пріобрѣтенія и пользованія землею, строительныя; общества для удовлетворенія жилищной нужды; трудовыя и биржевыя артели, а равно и другія подобныя товарищества и общества и товарищества и общества смѣшаннаго типа.

2. На ряду съ хозяйственною дѣятельностью, для достиженія своихъ цѣлей, кооперативныя товарищества могутъ производить всякаго рода обслѣдованія и опубликовывать ихъ результаты, выпускать періодическія и иныя изданія, возбуждать въ подлежащихъ учрежденіяхъ ходатайства, основывать учрежденія для обслуживанія всякаго рода нуждъ товарищества и его членовъ и производить всякаго рода дѣйствія, направленныя къ развитію товарищества и благосостоянію его членовъ.

3. Членами кооперативнаго товарищества могутъ быть какъ совершеннолѣтнія лица обоего пола, такъ и юридическія лица.

Лица въ возрастѣ отъ семнадцати до двадцати одного года могутъ быть членами кооперативныхъ товариществъ лишь въ случаѣ, если это допускается ихъ уставами (ст. 9 п. 5), и выдавать въ семъ случаѣ предусмотрѣнныя статьею 15 обязательства. Эти лица не могутъ, однако, входить въ составъ правленія, совѣта и ревизіонной комиссіи, а также не могутъ быть уполномоченными.

4. Для учрежденія кооперативнаго товарищества разрѣшенія правительственной власти не требуется.

Кооперативныя товарищества образуются на основаніи уставовъ или по договорамъ.

5. Кооперативныя товарищества могутъ объединяться въ союзы и открывать отдѣленія.

6. Кооперативное товарищество со дня внесенія его въ реестръ признается юридическимъ лицомъ и можетъ всѣми законными способами пріобрѣтать и отчуждать права по имуществу, въ томъ числѣ право собственности и другія права въ имуществѣ недвижимомъ, заключать договоры, принимать на себя обязательства, искать и отвѣчать на судѣ, а также принимать пожертвованія и наслѣдовать по завѣщаніямъ.

Кооперативныя товарищества, учрежденныя по договорамъ, если они не внесены въ реестръ, правами юридическихъ лицъ не пользуются

ГЛАВА ВТОРАЯ.

Объ учрежденіи кооперативныхъ товариществъ по договорамъ.

7. Взаимныя отношенія членовъ кооперативныхъ товариществъ, учрежденныхъ на основаніи договоровъ, опредѣляются содержаніемъ этихъ договоровъ.

Товарищество, учрежденное по договору, по желанію членовъ его, можетъ быть внесено въ реестръ кооперативныхъ товариществъ, съ соблюденіемъ порядка и требованій, опредѣленныхъ статьями 8 и 10.

ГЛАВА ТРЕТЬЯ.

Объ учрежденіи кооперативныхъ товариществъ по уставамъ.

8. Для открытія кооперативнаго товарищества, учреждаемаго по уставу, требуется внесеніе его въ реестръ кооперативныхъ товариществъ. Для сего выработанный учредителями уставъ представляется въ трехъ экземплярахъ окружному суду по указанному въ уставѣ мѣсту нахожденія правленія товарищества. Одинъ экземпляръ устава возвращается немедленно учредителямъ, съ отмѣткою на немъ о времени полученія устава судомъ. Въ мѣсячный, со дня полученія устава, срокъ судъ постановляетъ о внесеніи товарищества въ реестръ или отказываетъ въ регистраціи, увѣдомляя о семъ учредителей возвращеніемъ одного экземпляра устава съ надписью о регистраціи или объ отказѣ въ ней, причемъ въ послѣднемъ случаѣ должны быть точно указаны тѣ основанія, по коимъ товарищество не можетъ быть внесено въ реестръ.

Отказъ окружнаго суда въ регистраціи товарищества можетъ послѣдовать лишь въ томъ случаѣ, если уставъ не согласенъ съ законами. Постановленіе окружнаго суда объ отказѣ въ регистраціи подлежитъ обжалованію въ порядкѣ обжалованія частныхъ опредѣленій, причемъ для принесенія жалобы въ судебную палату полагается мѣсячный, со дня объявленія учредителямъ объ отказѣ въ регистраціи, срокъ.

Если въ теченіе одного мѣсяца со дня полученія устава судомъ не состоится постановленія суда о регистраціи товарищества или объ

отказѣ въ ней, то товарищество считается открытымъ и подлежитъ немедленному внесенію судомъ въ реестръ.

О состоявшемся внесеніи товарищества въ реестръ окружный судъ публикуетъ въ Сенатскихъ Объявленіяхъ.

9. Представляемый для регистраціи кооперативнаго товарищества уставъ долженъ быть подписанъ учредителями товарищества, въ числѣ не менѣе семи, и содержать означеніе:

1) фирмы товарищества, каковая должна отличаться отъ фирмъ другихъ кооперативныхъ товариществъ, внесенныхъ въ реестръ того же окружнаго суда;

2) мѣста нахожденія правленія товарищества;

3) цѣлей товарищества;

4) срока, на который товарищество учреждается, въ томъ случаѣ, если оно имѣетъ своимъ предметомъ временное предпріятіе;

5) условій вступленія въ члены товарищества, выбытія и исключенія изъ него, а равно наименьшаго возраста членовъ товарищества (ст. 3);

6) отвѣтственности членовъ товарищества по обязательствамъ его (ст. 13);

7) условій и порядка образованія капиталовъ, если по уставу таковые капиталы предусмотрѣны;

8) размѣра товарищескаго пая, если товарищество паевое;

9) сроковъ и порядка составленія, обревизованія и утвержденія отчетовъ;

10) порядка распредѣленія прибылей и убытковъ;

11) состава правленія, порядка избранія и срока полномочій его членовъ;

12) состава ревизіонной комиссіи, порядка избранія и срока полномочій ея членовъ;

13) порядка созыва общихъ собраній или собраній уполномоченныхъ, условій дѣйствительности ихъ, порядка постановленія рѣшеній и составленія протоколовъ, и

14) порядка ликвидаціи товарищества.

Въ уставъ могутъ быть включены постановленія, опредѣляющія отношенія членовъ товарищества между собою и отношенія товарищества къ третьимъ лицамъ, а равно и другія постановленія.

10. Всѣ измѣненія и дополненія устава товарищества производятся въ порядкѣ, опредѣленномъ для первоначальной регистраціи (ст. 8).

Для учрежденія отдѣленія товарищества особой регистраціи не требуется, и въ семъ случаѣ лишь посылается соотвѣтствующее извѣщеніе окружному суду, внесшему товарищество въ реестръ, для отмѣтки въ послѣднемъ.

ГЛАВА ЧЕТВЕРТАЯ.

Капиталы товариществъ.

11. Кооперативное товарищество можетъ образовывать капиталы, необходимыя для его цѣлей (ст. 1). Образованіе запаснаго капитала въ семъ случаѣ обязательно.

12. Уставъ товарищества долженъ опредѣлять часть чистой прибыли, отчисляемую ежегодно на составленіе запаснаго капитала

(ст. 11). Означенная часть должна составлять не менѣе одной пятой части прибыли. Уставомъ опредѣляются также: 1) наименьшій размѣръ запаснаго капитала, до достиженія котораго должно производится указанное отчисленіе, и 2) наивысшій размѣръ прибыли, выплачиваемой на паи, каковой не долженъ, однако, превышать восьми процентовъ на сумму пая.

Постановленіе сей статьи распространяется также на договоры объ учрежденіи кооперативныхъ товариществъ, представляемые для регистраціи (ст. 7).

ГЛАВА ПЯТАЯ.

Права и обязанности членовъ товарищества.

13. По обязательствамъ кооперативныхъ товариществъ члены ихъ несутъ отвѣтственность:

1) ограниченную размѣромъ полной стоимости принадлежащихъ имъ паевъ; либо

2) ограниченную размѣромъ опредѣленной въ уставѣ суммы, которая можетъ быть исчислена или въ извѣстномъ отношеніи къ размѣру открытаго члену товарищества кредита, или дополнительно по отношенію къ стоимости пая или инымъ способомъ; либо

3) неограниченную, при которой члены товарищества отвѣтствуютъ всѣмъ своимъ имуществомъ.

14. Членъ кооперативнаго товарищества съ неограниченною отвѣтственностью его членовъ не можетъ состоять въ то же время членомъ никакого иного товарищества или общества съ неограниченною отвѣтственностью ихъ членовъ.

15. При вступленіи въ товарищество каждый членъ его долженъ выдать товариществу обязательство въ томъ, что онъ принимаетъ на себя неограниченную или ограниченную въ размѣрѣ, установленномъ согласно статьѣ 13, отвѣтственность.

16. Вступающій въ товарищество отвѣчаетъ и по тѣмъ обязательствамъ товарищества, которыя возникли до вступленія его въ т-во.

17. Каждый членъ товарищества имѣетъ право выйти изъ товарищества, подавъ о томъ письменное заявленіе. Днемъ выбытія, при отсутствіи иного постановленія устава, считается послѣдній день операціоннаго года, если выбывающій членъ заявилъ о своемъ выходѣ изъ товарищества не позднѣе, какъ за три мѣсяца до означеннаго срока; въ противномъ же случаѣ днемъ выбытія считается конецъ слѣдующаго операціоннаго года.

18. Днемъ выбытія умершаго члена товарищества считается послѣдній день того операціоннаго года, въ которомъ послѣдовала его смерть, при отсутствіи иного по сему вопросу постановленія устава. До наступленія этого срока имущественныя права умершаго осуществляются его наслѣдниками; право же участія въ общихъ собраніяхъ и на занятіе какихъ-либо должностей въ товариществѣ къ наслѣдникамъ умершаго не переходитъ.

19. Членъ товарищества можетъ быть исключенъ изъ товарищества по причинамъ и въ порядкѣ, указаннымъ въ уставѣ. При отсутствіи соотвѣтствующаго постановленія устава, право исключенія членовъ принадлежитъ общему собранію.

Днемъ выбытія изъ товарищества исключеннаго члена, при отсутствіи иного постановленія устава, считается послѣдній день операціоннаго года, но права участвовать въ общихъ собраніяхъ или занимать какія-либо должности въ товариществѣ исключенный лишается со дня полученія имъ извѣщенія объ его исключеніи.

20. Выбывшіе по одной изъ указанныхъ въ статьяхъ 17—19 причинъ члены товарищества или ихъ наслѣдники въ теченіе указаннаго въ уставѣ срока, а за неуказаніемъ такового,—въ теченіе одного года, считая со дня выбытія, отвѣчаютъ наравнѣ съ членами по обязательствамъ товарищества, возникшимъ до выбытія ихъ.

21. По истеченіи указаннаго въ уставѣ срока, а за неуказаніемъ такового,—по истеченіи шести мѣсяцевъ послѣ утвержденія общимъ собраніемъ отчета за тотъ операціонный годъ, въ теченіе котораго членъ выбылъ, ему или его наслѣдникамъ возвращаются сдѣланные имъ взносы въ паевой капиталъ товарищества, за вычетомъ падающихъ на его долю убытковъ или же съ причисленіемъ причитающейся ему прибыли. Выбывшіе члены товарищества не имѣютъ права на полученіе какой-либо доли изъ запаснаго капитала или другого имущества товарищества.

22. Въ случаѣ прекращенія товарищества до истеченія срока отвѣтственности выбывшихъ членовъ по обязательствамъ товарищества (ст. 20), выбывшій членъ или его наслѣдники сохраняютъ за собою при ликвидаціи имущественныя права и несутъ отвѣтственность наравнѣ съ членами товарищества.

23. Паевой капиталъ товарищества не подлежитъ [illegible] кимъ бы то ни было взысканіямъ по долгамъ и обязательствамъ отд [illegible] ыхъ его членовъ, а также по обращаемымъ къ нимъ безспорнымъ и административнымъ требованіямъ.

До выбытія члена изъ товарищества, предметомъ означенныхъ взысканій можетъ служить лишь та часть прибылей, которую въ правѣ требовать самъ членъ товарищества.

24. Передача паевъ не допускается.

ГЛАВА ШЕСТАЯ.

Управленіе дѣлами товарищества.

25. Управленіе дѣлами кооперативнаго товарищества принадлежитъ общему собранію или собранію уполномоченныхъ, правленію и совѣту, если учрежденіе послѣдняго предусмотрѣно уставомъ.

До избранія правленія дѣлами товарищества завѣдываютъ учредители.

По сдѣлкамъ, заключеннымъ для товарищества учредителями, послѣдніе отвѣчаютъ совокупно, если означенныя сдѣлки не будутъ одобрены товариществомъ.

26. Правленіе товарищества избирается общимъ собраніемъ. Число членовъ правленія и срокъ ихъ полномочій опредѣляются уставомъ.

Общее собраніе имѣетъ право устранять членовъ правленія и до истеченія срока, на который они избраны.

27. На правленіе, безъ особой на то довѣренности, возлагается представительство товарищества и веденіе всѣхъ его дѣлъ.

Порядокъ веденія дѣлъ товарищества, а равно предѣлы полномочій и порядокъ отправленія своихъ обязанностей членами прав-

ленія, опредѣляются уставомъ и инструкціею, утверждаемою общимъ собраніемъ.

28. Правленіе товарищества обязано вести списки:

1) лицъ, состоящихъ членами товарищества, и

2) паевыхъ взносовъ отдѣльныхъ членовъ, съ указаніемъ размѣра отвѣтственности ихъ по обязательствамъ товарищества.

29. Правленіе обязано не позднѣе четырехъ мѣсяцевъ по окончаніи указаннаго въ уставѣ операціоннаго года созывать годичное общее собраніе для разсмотрѣнія и утвержденія составленнаго правленіемъ годового отчета. Отчетъ долженъ заключать въ себѣ всѣ необходимыя данныя о дѣятельности товарищества и, въ частности, балансъ и счетъ прибылей и убытковъ, а также указаніе на перемѣны въ числѣ членовъ и въ общей суммѣ падающей на товарищество отвѣтственности, если товарищество учреждено съ ограниченною отвѣтственностью.

30. Члены правленія, нарушившіе свои обязанности, отвѣчаютъ совокупно за всѣ убытки, причиненные ими товариществу.

По дѣламъ, порученнымъ общимъ собраніемъ исключительно одному изъ членовъ правленія, остальные члены правленія не несутъ отвѣтственности, если они не имѣли возможности предотвратить причиненіе вреда

Въ случаѣ требованія товариществомъ возмѣщенія вреда, причиненнаго дѣйствіями членовъ правленія, а равно и по спорамъ, могущимъ возникнуть между товариществомъ и членами правленія, представительство товарищества можетъ быть возложено на лицъ, избираемыхъ общимъ собраніемъ.

31. Число членовъ совѣта, порядокъ и срокъ избранія ихъ, а а также ихъ права и обязанности, опредѣляются уставомъ и постановленіями общаго собранія.

Учрежденіе совѣта обязательно въ товариществахъ, образованныхъ съ цѣлью кредита.

Отвѣтственность членовъ совѣта опредѣляется правилами, установленными для членовъ правленія (ст. 30).

32. Ревизіонная комиссія избирается въ составѣ не менѣе трехъ лицъ общимъ собраніемъ.

На ревизіонную комиссію возлагается повѣрка отчетовъ и смѣтъ и представленіе по нимъ заключенія общему собранію, а также фактическая ревизія всего имущества и всѣхъ отраслей дѣятельности товарищества, для чего ей предоставляется требовать отъ правленія и совѣта сообщенія всѣхъ необходимыхъ свѣдѣній.

33. Къ предметамъ дѣятельности общаго собранія относятся:

1) избраніе членовъ правленія и ревизіонной комиссіи, а также совѣта, если учрежденіе его предусмотрѣно уставомъ;

2) разрѣшеніе вопросовъ объ измѣненіи или дополненіи устава;

3) разсмотрѣніе и утвержденіе инструкцій для органовъ управленія;

4) разсмотрѣніе и утвержденіе отчетовъ и смѣтъ и распредѣленіе прибылей и убытковъ;

5) разрѣшеніе вопроса о прекращеніи дѣйствій товарищества;

6) образованіе комиссій для разработки вопросовъ, касающихся дѣятельности товарищества, и

7) разрѣшеніе всѣхъ дѣлъ, превышающихъ полномочія правленія и совѣта.

34. Общія собранія созываются правленіемъ не менѣе одного раза въ годъ, въ срокъ, опредѣляемый уставомъ товарищества. Кромѣ того, общее собраніе можетъ быть созываемо, по мѣрѣ надобности, или по постановленію правленія, или по требованію совѣта, или по требованію ревизіонной комиссіи, или по требованію одной десятой части членовъ товарищества. Если общее собраніе не будетъ созвано правленіемъ въ теченіе двухъ недѣль со времени заявленія о томъ соотвѣтственнаго требованія, то общее собраніе созывается совѣтомъ, а за отсутствіемъ его—ревизіонною комиссіею.

35. Въ общемъ собраніи каждый членъ товарищества пользуется правомъ на одинъ голосъ, при чемъ это право не можетъ быть передаваемо. Въ общихъ собраніяхъ товарищества могутъ участвовать, съ правомъ совѣщательнаго голоса, и лица, не состоящія членами товарищества, по приглашенію правленія или совѣта товарищества.

36. Въ товариществахъ съ числомъ членовъ болѣе трехсотъ общее собраніе можетъ быть, по его собственному постановленію, принятому большинствомъ двухъ третей присутствующихъ членовъ, замѣнено для рѣшенія всѣхъ или части дѣлъ собраніемъ уполномоченныхъ. Порядокъ производства выборовъ уполномоченныхъ, число ихъ, устанавливаемое пропорціонально общему числу членовъ, предѣлы и срокъ полномочій, а также порядокъ перехода отъ общаго собранія къ собранію уполномоченныхъ и обратно, опредѣляется уставомъ.

37. Счетоводство и дѣлопроизводство товарищества, а равно всѣ засѣданія товарищества, ведутся на русскомъ языкѣ, если въ уставѣ не содержится по сему предмету особаго постановленія

ГЛАВА СЕДЬМАЯ.

Прекращеніе товарищества.

38. Кооперативное товарищество прекращается:

1) за истеченіемъ опредѣленнаго въ уставѣ срока (ст. 9 п. 4), если не состоялось постановленія общаго собранія о продолженіи дѣйствій товарищества, каковое постановленіе сообщается окружному суду для отмѣтки въ реестрѣ кооперативныхъ товариществъ;

2) по постановленію общаго собранія членовъ товарищества или собранія уполномоченныхъ, если сему послѣднему такое право предоставлено уставомъ, и

3) объявленіемъ товарищества несостоятельнымъ.

39. Въ случаѣ, если число членовъ товарищества окажется менѣе семи, правленіе обязано немедленно созвать общее собраніе, которое постановляетъ о прекращеніи товарищества, если до того времени товарищество не пополнится новыми членами.

Отдѣленіе I.

Ликвидація товарищества безъ объявленія его несостоятельнымъ.

40. Въ случаяхъ, предусмотрѣнныхъ пунктами 1 и 2 статьи 38 и статьею 39, правленіе обязано немедленно созвать общее собраніе, которое устанавливаетъ порядокъ ликвидаціи дѣлъ товарищества.

41. Постановленіе общаго собранія о назначеніи ликвидаціи сообщается окружному суду и публикуется товариществомъ въ одной изъ мѣстныхъ газетъ.

42. Ликвидація дѣлъ товарищества производится членами правленія, если по уставу или по постановленію общаго собранія она не возложена на другихъ лицъ. Число ликвидаторовъ должно быть не менѣе трехъ.

43. Ликвидаторы подчиняются общимъ правиламъ, установленнымъ для членовъ правленія, и на тѣхъ же основаніяхъ несутъ отвѣтственность за причиненіе убытковъ товариществу, а равно подлежатъ контролю ревизіонной комиссіи.

44. Ликвидаторы исполняютъ обязательства товарищества, получаютъ и взыскиваютъ по его требованіямъ и распродаютъ принадлежащее товариществу имущество.

Вступать въ новыя обязательства ликвидаторы могутъ только въ томъ случаѣ, если право на это предоставлено имъ общимъ собраніемъ.

45 Если имущество товарищества окажется недостаточнымъ для покрытія всѣхъ обязательствъ его, то ликвидаторы въ товариществахъ съ указанною въ пунктахъ 2 и 3 статьи 13 отвѣтственностью взыскиваютъ съ членовъ доплату, согласно статьямъ 49—51.

46. Возвратъ паевъ членовъ товарищества можетъ быть произведенъ не ранѣе погашенія долговъ товарищества и, во всякомъ случаѣ, не прежде истеченія одного года со дня публикаціи о назначеніи ликвидаціи. Сумма, необходимая для удовлетворенія по спорнымъ долгамъ товарищества и по долгамъ, по которымъ сроки еще не наступили, отчисляется ликвидаторами.

Нарушившіе правила сей статьи ликвидаторы отвѣчаютъ совокупно какъ предъ товариществомъ, такъ и предъ его кредиторами. Такая же отвѣтственность возлагается и на членовъ ревизіонной комиссіи, если, по обнаруженіи нарушенія, ими не было заявлено о томъ въ письменной формѣ.

47. По уплатѣ долговъ товарищества и по возвращеніи паевъ, ликвидаторы даютъ оставшемуся имуществу назначеніе, указанное уставомъ или постановленіемъ ликвидаціоннаго общаго собранія.

48. По окончаніи ликвидаціи, ликвидаторы составляютъ отчетъ о своихъ дѣйствіяхъ, который представляется общему собранію, съ заключеніемъ ревизіонной комиссіи, для утвержденія. По утвержденіи отчета, объ окончеціи ликвидаціи сообщается окружному суду для соотвѣтствующей отмѣтки въ реестрѣ кооперативныхъ товариществъ и для опубликованія въ „Сенатскихъ Объявленіяхъ“.

Книги, дѣла и документы товарищества передаются ликвидаторами въ окружной судъ, который хранитъ ихъ въ теченіе десяти лѣтъ, допуская бывшихъ участниковъ товарищества и кредиторовъ его къ обозрѣнію ихъ, и выдаетъ копіи, выписки и справки.

Отдѣленіе II.

Ликвидація товарищества вслѣдствіе несостоятельности.

49. Послѣ открытія несостоятельности товарищества съ указанною въ пунктахъ 2 и 3 статьи 13 отвѣтственностью конкурсное управленіе, по составленіи перваго баланса, опредѣляетъ, какую сумму каждый членъ въ предѣлахъ своей отвѣтственности обязанъ внести въ уплату долговъ товарищества.

50. Если при составленіи окончательнаго расчета окажется, что сумма полученная отъ членовъ товарищества (ст. 49), недостаточна для удовлетворенія долговъ, то члены товарищества обязаны внести въ предѣлахъ своей отвѣтственности необходимыя доплаты, отвѣчая въ семъ случаѣ совокупно.

51. Въ случаяхъ, указанныхъ въ статьяхъ 49 и 50, конкурсное управленіе составляетъ расчетъ суммъ, причитающихся съ членовъ товарищества, и объявляетъ имъ этотъ расчетъ. Члены товарищества, въ мѣсячный со дня объявленія имъ расчета срокъ, могутъ обжаловать его суду, коимъ товарищество объявлено несостоятельнымъ. О приведеніи расчета въ исполненіе въ отношеніи членовъ товарищества, не обжаловавшихъ его въ означенный срокъ или жалобы коихъ оставлены безъ послѣдствій, конкурсное управленіе входитъ съ представленіемъ въ окружный судъ, коимъ и выдаются исполнительные листы.

РАЗДѢЛЪ ВТОРОЙ.

Союзы кооперативныхъ товариществъ.

ГЛАВА ПЕРВАЯ.

Общія положенія.

52. Союзы кооперативныхъ товариществъ (ст. 5) учреждаются, подъ особою фирмою, съ цѣлью наиболѣе успѣшнаго осуществленія задачъ товариществъ, входящихъ въ ихъ составъ.

53. Въ союзы могутъ объединяться кооперативныя товарищества какъ однородныя, такъ и разнородныя по своимъ задачамъ, а равно и союзы товариществъ.

54. Союзу кооперативныхъ товариществъ предоставляется:

1) производить операціи, предусмотрѣнныя статьею 1, соотвѣтственно задачамъ входящихъ въ его составъ товариществъ, а также спеціальному назначенію союза, опредѣленному его уставомъ или договоромъ его учредителей;

2) производить ревизіи входящихъ въ составъ его товариществъ;

3) производить всякаго рода обслѣдованія и опубликовывать ихъ результаты;

4) выпускать періодическія или иныя изданія;

5) созывать съѣзды для обсужденія вопросовъ, вызываемыхъ жизнью кооперативныхъ товариществъ и ихъ союзовъ;

6) возбуждать въ подлежащихъ учрежденіяхъ ходатайства;

7) основывать учрежденія для обслуживанія нуждъ союза или входящихъ въ составъ его товариществъ и ихъ членовъ, и

8) производить всякаго рода дѣйствія, направленныя вообще къ развитію кооперативнаго дѣла.

55. Союзы кооперативныхъ товариществъ пользуются правами юридическихъ лицъ, указанными въ статьѣ 6.

Союзы, учрежденные по договорамъ, не внесенные въ реестръ, означеннымъ правами не пользуются.

ГЛАВА ВТОРАЯ.

Учрежденіе союзовъ.

56. Союзы кооперативныхъ товариществъ учреждаются на основаніи уставовъ или на основаніи договоровъ, по правиламъ сего положенія.

Для учрежденія союза по уставу требуется участіе не менѣе трехъ товариществъ.

57. Уставъ союза долженъ содержать въ себѣ означеніе:

1) фирмы союза, каковая должна отличаться отъ фирмъ другихъ союзовъ, внесенныхъ въ реестръ того же окружнаго суда;

2) мѣста нахожденія правленія союза;
3) цѣлей союза;
4) срока, на который учреждается союзъ, если онъ является временнымъ;
5) условій вступленія отдѣльныхъ товариществъ въ союзъ и выбытія изъ него.
6) отвѣтственности отдѣльныхъ товариществъ по обязательствамъ союза;
7) условій и порядка образованія капиталовъ союза, если по уставу таковые капиталы предусмотрѣны;
8) размѣра вносимаго каждымъ товариществомъ пая;
9) сроковъ и порядка составленія, обревизованія и утвержденія отчетовъ союза;
10) порядка распредѣленія прибылей и убытковъ;
11) состава правленія, порядка избранія и срока полномочій его членовъ;
12) состава ревизіонной комиссіи, порядка избранія и срока полномочій ея членовъ;
13) порядка созыва собраній уполномоченныхъ, условій дѣятельности ихъ, порядка постановленія рѣшеній и составленія протоколовъ, и
14) порядка ликвидаціи союза.

Въ уставъ союза могутъ быть включены постановленія, опредѣляющія отношенія входящихъ въ его составъ товариществъ между собою и отношенія союза къ третьимъ лицамъ, а равно и другія постановленія.

58. Союзы кооперативныхъ товариществъ регистрируются и открываются примѣнительно къ постановленіямъ статей 8 и 10.

При представленіи устава для регистраціи союза долженъ быть представленъ списокъ товариществъ и союзовъ, входящихъ въ составъ союза. О каждомъ измѣненіи въ означенномъ составѣ извѣщается окружный судъ, зарегистрировавшій союзъ, для отмѣтки о семъ въ реестрѣ. Товарищество или союзъ признаются членами союза лишь по внесеніи въ реестръ.

ГЛАВА ТРЕТЬЯ.

Права и обязанности товариществъ и союзовъ, входящихъ въ составъ союза.

59. Союзы могутъ образовываться какъ со складочнымъ капиталомъ, такъ и безъ онаго. Въ образованіи складочнаго капитала входящія въ составъ союза товарищества участвуютъ порядкомъ, опредѣленнымъ въ уставѣ союза.

60. Союзъ отвѣчаетъ по своимъ обязательствамъ всѣмъ принадлежащимъ ему имуществомъ. Уставами союзовъ можетъ быть предусмотрѣна и дополнительная отвѣтственность товариществъ по обязательствамъ союза.

61. Отношенія входящихъ въ составъ союза товариществъ между собою опредѣляются уставомъ союза или договоромъ.

62. Каждое товарищество можетъ выйти изъ состава союза съ соблюденіемъ условій, опредѣленныхъ въ уставѣ, при чемъ, въ случаѣ,

если въ уставѣ не имѣется иного постановленія, днемъ выхода считается послѣдній день операціоннаго года, если товарищество заявило о выходѣ не менѣе какъ за шесть мѣсяцевъ до конца года; въ противномъ же случаѣ днемъ выхода считается конецъ слѣдующаго операціоннаго года.

63. По постановленію собранія уполномоченныхъ могутъ быть исключаемы изъ состава союза товарищества, не исполняющія своего устава или договора, а также устава или договора союза, нарушившія свое обязательство по отношенію къ союзу или дѣйствующія въ явный ему ущербъ.

ГЛАВА ЧЕТВЕРТАЯ.

Управленіе дѣлами союза.

64. Управленіе дѣлами союза принадлежитъ собранію уполномоченныхъ, правленію и совѣту, если учрежденіе послѣдняго предусмотрѣно уставомъ.

65. Для контроля надъ дѣятельностью правленія и совѣта союза избирается ревизіонная комиссія.

66. Собраніе уполномоченныхъ составляется изъ лицъ, избираемыхъ товариществами и союзами, входящими въ данный союзъ, въ числѣ и порядкѣ, указанномъ въ уставѣ или договорѣ союза. Каждый уполномоченный пользуется въ собраніи правомъ на одинъ голосъ, причемъ право это не можетъ быть передаваемо.

67. Кромѣ правилъ, изложенныхъ въ статьяхъ 64—66, къ управленію дѣлами союза примѣняются постановленія статей 25—34, 36 и 37.

ГЛАВА ПЯТАЯ.

О прекращеніи союзовъ.

68. Союзы кооперативныхъ товариществъ прекращаются порядкомъ, указаннымъ въ статьяхъ 38 и 40—51.

Подписали:

Министръ-предсѣдатель *кн. Львовъ.*
Министръ-финансовъ *М. Терещенко.*
Оберъ-прокурора св. синода *В. Львовъ.*
Министръ путей сообщенія *Н. Некрасовъ.*
Министръ народнаго просвѣщенія *А. Мануиловъ.*
Государственный контролеръ *И. Годневъ.*
Министръ земледѣлія. *А. Шингаревъ.*
Министръ-юстиціи *А. Керенскій.*
Управляющій дѣл. Времен. Правит. *Влад. Набоковъ.*

20-го марта 1917 года.

Постановленія Временнаго Правительства о регистраціи товариществъ, обществъ и союзовъ.

(Свѣрено съ Вѣстникомъ Временнаго Правительства отъ 28 Марта 1917 г. за № 18 (64).

Временное Правительство постановило:

I. Дополнить книгу IV устава гражданскаго судопроизводства (св. зак. т. XVI, ч. 1, изд. 1914 г.) раздѣломъ двѣнадцатымъ слѣдующаго содержанія.

РАЗДѢЛЪ ДВѢНАДЦАТЫЙ.

О регистраціи кооперативныхъ товариществъ и ихъ союзовъ, а также обществъ и союзовъ, не имѣющихъ своею цѣлью полученіе прибыли.

1460[62]. Заявленія о регистраціи подаются учредителями Окружному Суду по мѣсту нахожденія правленія товарищества, общества или союза, съ засвидѣтельствованіемъ подлинности ихъ подписей на заявленіяхъ, а также съ приложеніемъ устава въ трехъ экземплярахъ.

1460[63]. Полномочіе на веденіе дѣла о регистраціи можетъ быть выдаваемаго какъ лицамъ, имѣющимъ право веденія чужихъ дѣлъ въ Гражданскомъ Судѣ, такъ и одному изъ учредителей даннаго товарищества, общества или союза. Полномочіе это можетъ быть выражено въ заявленіи о регистраціи. Въ отношеніи кооперативныхъ товариществъ и ихъ союзовъ, означенное полномочіе можетъ быть выдано также лицу, состоящему членомъ мѣстнаго кооперативнаго товарищества или союза.

1460[64]. Уставъ кооперативнаго товарищества или союза долженъ удовлетворять требованіямъ статей 9 и 57 положенія 20 марта 1917 г. (собр. узак. ст. 414).

Уставъ общества и союза, не имѣющихъ своею цѣлью полученіе прибыли, долженъ быть подписанъ учредителями и содержать означеніе:

1) названія и цѣли общества или союза;

2) состава правленія, порядка избранія и срока полномочій его членовъ, предметовъ его вѣдѣнія, а также мѣстонахожденія;

3) состава прочихъ органовъ общества или союза, если таковые предполагаются, предметовъ вѣдѣнія каждаго изъ нихъ, а также порядка избранія и срока полномочій входящихъ въ ихъ составъ лицъ;

4) порядка созыва общаго собранія, условій его дѣйствительности и порядка постановленія рѣшеній;

5) условій и порядка вступленія и выбытія членовъ;

6) средствъ общества или союзовъ и

7) порядка ликвидаціи.

Въ уставъ могутъ быть включены постановленія, опредѣляющія отношенія членовъ общества или союза между собою и отношенія общества или союза къ третьимъ лицамъ, а равно и другія постановленія.

1460[65]. При заявленіи о регистраціи союза долженъ быть представленъ списокъ товариществъ, обществъ и союзовъ, входящихъ въ составъ союза для отмѣтки ихъ въ реестрѣ, за подписью представителей товариществъ, обществъ и союзовъ, входящихъ въ составъ союза.

1460[66] Въ заявленіи о регистраціи учредители обязаны указать избранное ими мѣсто пребыванія въ городѣ, гдѣ находится Окружный Судъ, или указать жительствующее тамъ лицо, которое они уполномачиваютъ получать вмѣсто нихъ доставляемыя изъ суда бумаги. При неисполненіи сего, указанныя бумаги оставляются въ канцеляріи Суда. Доколѣ учредители или ихъ повѣренный не извѣстятъ Судъ о перемѣнѣ означеннаго мѣста, они не вправѣ отговариваться невѣдѣніемъ о тѣхъ бумагахъ, кои были посланы по первоначальному означенію.

1460[67]. Одинъ изъ экземпляровъ устава немедленно возвращается Окружнымъ Судомъ учредителямъ съ отмѣткою о времени поступленія въ Окружный Судъ заявленія о регистраціи и о днѣ слушанія дѣла.

1460[68]. Въ мѣсячный срокъ, со дня поступленія заявленія о регистраціи, должно быть постановлено опредѣленіе о внесеніи товарищества, общества или союза въ реестръ или объ отказѣ въ регистраціи съ увѣдомленіемъ учредителей о послѣдовавшей регистраціи (ст. 1460[74]) или объ отказѣ въ оной (ст. 1460[71])

1460[69]. Въ томъ случаѣ, если въ теченіе указаннаго въ предшедшей (1460[68]) ст. срока не послѣдуетъ увѣдомленія учредителей о регистраціи или объ отказѣ въ ней, товарищество, общество или союзъ подлежатъ немедленному внесенію въ реестръ.

1460[70]. Дѣла о регистраціи разсматриваются въ судебномъ засѣданіи. Неявка въ засѣданіе учредителей или ихъ повѣреннаго не останавливаетъ слушанія дѣла.

1460[71]. По постановленію опредѣленія о регистраціи товарищество, общество или союзъ заносятся въ реестръ, о чемъ завѣдующій регистраціоннымъ отдѣломъ увѣдомляетъ учредителей (ст. 1460[66]) путемъ возвращенія одного экземпляра устава съ надписью о регистраціи и производитъ публикацію въ Сенатскихъ Объявленіяхъ.

1460[72]. Отказъ въ регистраціи можетъ послѣдовать лишь въ томъ случаѣ, если уставъ не соотвѣтствуетъ требованіямъ дѣйствующихъ законовъ.

1460[73] Опредѣленіе объ отказѣ въ регистраціи должно содержать точное указаніе статей закона, коимъ уставъ не соотвѣтствуетъ, и изъясненіе, въ чемъ именно это несоотвѣтствіе заключается.

1460[74] Объ отказѣ въ регистраціи судъ увѣдомляетъ учредителей сообщеніемъ имъ (ст 1460[66]) копіи своего опредѣленія.

1460[75] Жалобы на опредѣленія окружнаго суда объ отказѣ въ регистраціи подаются судебной палатѣ черезъ окружный судъ въ мѣсячный срокъ со дня полученія учредителями копіи означеннаго опре-

дѣленія. Въ жалобѣ должно быть указано избранное учредителями мѣсто пребыванія въ городѣ, гдѣ находится палата или жительствующее тамъ лицо, которое они уполномачиваютъ получать въ мѣсто нихъ доставляемыя изъ суда бумаги, при семъ соблюдаются постановленія ч. 2 и 3 ст. 1460[66].

1460[76] Судебная палата въ теченіе мѣсячнаго срока со дня полученія жалобы на опредѣленіе окружнаго суда объ отказѣ въ регистраціи обязана постановить опредѣленіе о внесеніи имъ товарищества, общества или союза въ реестръ либо объ отказѣ въ регистраціи. О признаніи товарищества, общества или союза, подлежащимъ регистраціи палата немедленно сообщаетъ окружному суду, а объ отказѣ въ регистраціи увѣдомляетъ учредителей сообщеніемъ имъ копіи своего опредѣленія по указанному ими мѣсту пребыванія (ст. 1460[75]).

1460[77] Если въ теченіе мѣсячнаго срока не послѣдуетъ опредѣленія судебной палаты о регистраціи или объ отказѣ въ ней товарищество, общество или союзъ подлежатъ немедленному внесенію въ реестръ.

1460[78] Въ случаѣ отмѣны судебною палатою опредѣленія окружнаго суда объ отказѣ въ регистраціи, указанныя ст. 1460[71] дѣйствія подлежатъ совершенію въ теченіи трехдневнаго срока со времени полученія окружнымъ судомъ увѣдомленія отъ судебной палаты о состоявшемся ея опредѣленіи.

1460[79] Кассаціонныя жалобы на опредѣленія судебной палаты объ отказѣ въ регистраціи приносятся черезъ судебную палату правительствующему сенату, по гражданскому кассаціонному департаменту, въ мѣсячный срокъ со дня полученія учредителями копіи означеннаго въ статьѣ 1460[76] опредѣленія.

1460[80] Правительствующій сенатъ въ теченіе мѣсячнаго срока со дня полученія жалобы на опредѣленіе судебной палаты объ отказѣ въ регистраціи обязанъ или утвердить или отмѣнить опредѣленіе судебной палаты. Въ случаѣ отмѣны опредѣленія судебной палаты, правительствующій сенатъ немедленно сообщаетъ судебной палатѣ о своемъ рѣшеніи.

1460[81] Получивъ рѣшеніе правительствующаго сената объ отмѣнѣ своего опредѣленія, судебная палата обязана разсмотрѣть дѣло въ мѣсячный срокъ со дня полученія рѣшенія правительствующаго сената.

1460[82] Въ томъ случаѣ, если въ теченіе мѣсячнаго срока со дня полученія жалобы правительствующимъ сенатомъ, а также въ теченіе мѣсяца, со дня возвращенія отмѣненнаго правительствующимъ сенатомъ опредѣленія судебной палаты, правительствующій сенатъ или судебная палата, не вынесутъ соотвѣтствующаго опредѣленія, то товарищество, общество или союзъ подлежатъ немедленному внесенію въ реестръ.

1460[83] Къ заявленіямъ правленій товариществъ, обществъ и союзовъ о регистраціи измѣненій и дополненій уставовъ примѣняются правила, установленныя для регистраціи послѣднихъ.

1460[84] Заявленія объ открытіи отдѣленій товарищества, общества или союза, о продленіи дѣйствій товариществъ, обществъ или союзовъ, учрежденныхъ на опредѣленный срокъ и о постановленіяхъ общаго собранія относительно назначенія и окончанія ликвидаціи, а равно заявленія о регистраціи измѣненій въ составѣ союзовъ отмѣчаются, въ

реестрѣ по распоряженію завѣдывающаго регистраціоннымъ отдѣломъ. Равнымъ образомъ по его распоряженію производится публикація въ Сенатскихъ Объявленіяхъ объ окончаніи ликвидаціи товарищества, общества или союза. Жалобы на распоряженія завѣдывающаго регистраціоннымъ отдѣломъ по указанной въ сей статьѣ предметамъ приносятся окружному суду.

1460^{85} Все дѣлопроизводство по регистраціи открыто для обозрѣнія всѣхъ желающихъ

II. Дополнить книгу I Учрежденія судебныхъ установленій (св. зак. т. XVI, ч. I, изд. 1914 г.) главою седьмою слѣдующаго содержанія.

ГЛАВА СЕДЬМАЯ.

О регистраціонныхъ отдѣлахъ при Окружныхъ Судахъ.

429^{5} Для веденія реестровъ кооперативныхъ товариществъ и ихъ союзовъ, а также обществъ и союзовъ, не имѣющихъ своею цѣлью полученіе прибыли, при окружныхъ судахъ состоятъ регистраціонные отдѣлы.

429^{6} Регистраціонные отдѣлы состоятъ изъ завѣдывающаго, секретаря и канцелярскихъ чиновниковъ.

429^{7}. Обязанности завѣдывающаго регистраціоннымъ отдѣломъ возлагаются на одного изъ членовъ окружнаго суда по избранію общаго собранія, а обязанности секретаря на одного изъ секретарей окружнаго суда, по усмотрѣнію предсѣдателя послѣдняго.

429^{8}. Завѣдывающій регистраціоннымъ отдѣломъ можетъ быть освобожденъ, по постановленію общаго собранія отъ участія въ производствѣ судебныхъ дѣлъ.

429^{9}. Состоящіе при регистраціонномъ отдѣлѣ канцелярскіе чиновники назначаются и увольняются завѣдывающимъ отдѣломъ;

429^{10}. Правила, относящіяся до внутренняго распорядка и дѣлопроизводства регистраціонныхъ отдѣловъ, устанавливаются особыми наказами окружныхъ судовъ, при коихъ отдѣлы эти состоятъ.

429^{11}. Въ регистраціонномъ отдѣлѣ ведутся:

а) реестръ кооперативныхъ товариществъ и ихъ союзовъ;

б) реестръ обществъ и союзовъ, не имѣющихъ своею цѣлью извлеченіе прибыли,

в) реестръ выдаваемыхъ отдѣломъ выписей и копій, и

г) журналъ о всѣхъ производящихся дѣлахъ.

429^{12}. Означенные въ предшедшей (429^{11}) статьѣ реестры и журналъ изготовляются завѣдующимъ регистраціоннымъ отдѣломъ и выдаются ему за шнуромъ, печатью и скрѣпою по листамъ секретаря окружнаго суда и за подписью предсѣдателя того же суда.

429^{13}. Каждый изъ означенныхъ въ п.п. а и б ст. 429^{11} реестровъ раздѣляется на двѣ части: въ первую—заносятся записи и отмѣтки, касающіяся товариществъ и обществъ, а во вторую—записи и отмѣтки, касающіяся союзовъ.

429[14]. Для каждаго внесеннаго въ реестръ товарищества или союза заводится особое дѣло.

Въ реестровое дѣло должны помѣщаться поступившія въ окружный судъ заявленія учредителей о регистраціи вмѣстѣ съ приложенными къ нимъ документами, подлинный экземпляръ устава и всѣ послѣдующія измѣненія и дополненія его, судебныя опредѣленія, касающіяся регистраціи и вся прочая переписка.

429[15]. Въ реестрахъ для каждаго товарищества, общества или союза назначается особый листъ, на которомъ въ отдѣльныхъ графахъ показываются:

а) названіе товарищества, общества или союза;

б) время воспослѣдованія судебнаго опредѣленія и регистраціи, а также время припечатанія публикаціи о регистраціи въ Сенатскихъ Объявленіяхъ;

в) заявленія объ открытіи и закрытіи отдѣленій товарищества, общества или союза съ обозначеніемъ мѣста ихъ нахожденія;

г) указаніе срока, на который товарищество, общество или союзъ учреждены, если такой срокъ опредѣленъ въ уставѣ, а также заявленія о продленіи такого срока;

д) время воспослѣдованія постановленія общаго собранія или опредѣленіе судебнаго мѣста о прекращеніи или закрытіи товарищества, общества или союза, а также объ объявленіи его несостоятельнымъ, съ обозначеніемъ времени припечатанія публикацій, въ Сенатскихъ Объявленіяхъ объ окончаніи ликвидаціи товарищества, общества или союза.

429[16]. Во второй части реестровъ (ст. 429[13]), кромѣ графъ, означенныхъ въ предшедшей (429[15]) ст. должна быть заведена отдѣльная графа для занесенія въ нее списка товариществъ, обществъ и союзовъ, входящихъ въ составъ союза, и отмѣтокъ объ измѣненіяхъ въ составѣ послѣдняго.

429[17]. Для каждаго изъ упомянутыхъ въ пунктахъ а и б ст. 429[11] реестровъ составляются алфавитные указатели, въ которыхъ зарегистрированные товарищества, общества и союзы располагаются, согласно названіямъ ихъ, по алфавиту, съ означеніемъ подлежащей страницы реестра. Сверхъ того, тѣмъ же порядкомъ составляются особые алфавитные указатели товариществъ, обществъ и союзовъ, которые входятъ въ составъ зарегистрированныхъ союзовъ.

429[18]. Каждая запись и отмѣтка въ реестрѣ, должна содержать означеніе дня ея занесенія и подпись завѣдывающаго регистраціоннымъ отдѣломъ.

429[19]. Запись или отмѣтка въ реестрѣ, которая вслѣдствіе позднѣйшей записи или отмѣтки потеряла свое значеніе, подчеркивается или перечеркивается такимъ образомъ, чтобы можно было прочесть ранѣе написанное.

429[20]. Дѣла регистраціоннаго отдѣла могутъ быть уничтожаемы не ранѣе истеченія десятилѣтняго срока со времени прекращенія дѣйствій товарищества, общества или союза.

429[21]. Реестры и дѣла не могутъ быть препровождаемы для обозрѣнія по требованіямъ правительственныхъ мѣстъ или должностныхъ лицъ.

429[22]. Обозрѣніе реестровъ и дѣлъ регистраціонныхъ отдѣловъ открыто для всѣхъ желающихъ.

429[23]. Переданные въ окружный судъ книги, дѣла и документы ликвидированныхъ товариществъ, обществъ и союзовъ хранятся въ регистраціонномъ отдѣлѣ.

III. Въ дополненіе подлежащихъ узаконеній постановить:

Коммерческій или окружный судъ, по постановленіи отпредѣленія объ объявленіи несостоятельнымъ кооперативнаго товарищества или общества, не имѣющаго своею цѣлью полученіе прибыли, или же союза сихъ товариществъ и обществъ, посылаетъ о семъ извѣщеніе завѣдывающему регистраціоннымъ отдѣломъ подлежащаго окружнаго суда по мѣсту регистраціи товарищества, общества или союза.

Постановленія Временнаго Правительства.

О съѣздахъ представителей кооперативныхъ учрежденій.

(„Вѣстникъ Временнаго Правительства", № 149, отъ 8 сентября 1917 г.).

I. Общія постановленія.

1. Для выясненія и обсужденія вопросовъ, касающихся нуждъ кооперативныхъ учрежденій, для разработки и проведенія мѣръ, имѣющихъ цѣлью ихъ преуспѣваніе, а равно для представительства ихъ интересовъ, учреждаются съѣзды представителей кооперативныхъ учрежденій.

2. Съѣзды могутъ быть:

а) всероссійскіе, областные и районные общіе—по вопросамъ, касающимся всѣхъ видовъ и группъ кооперативныхъ учрежденій.

Примѣчаніе. Всероссійскіе общіе съѣзды, объединяющіе всѣ виды и группы кооперативныхъ учрежденій, именуются „Всероссійскими кооперативными съѣздами".

б) всероссійскіе областные и районные групповые—по вопросамъ, касающимся отдѣльныхъ видовъ и группъ кооперативныхъ учрежденій.

II. Цѣли и права съѣздовъ.

3. Для достиженія указанной въ статьѣ 1 цѣли съѣзды имѣютъ право:

а) представлять интересы, кооперативныхъ учрежденій передъ правительственными и общественными учрежденіями;

б) способствовать дѣятельности кооперативныхъ учрежденій и содѣйствовать ихъ возникновенію:

в) открывать кооперативные: научные институты, учебныя заведенія, курсы, книжные склады, информаціонныя и юридическія бюро и пр., устраивать выставки, музеи и библіотеки, лекціи и чтенія, собирать статистическія свѣдѣнія и издавать книги, брошюры, періодическіе органы печати и пр.;

г) изыскивать способы къ устраненію, посредствомъ соглашенія и третейскаго разбирательства, споровъ и недоразумѣній, возникающихъ на почвѣ кооперативныхъ интересовъ между кооперативными учрежденіями, а также между этими послѣдними и другими учрежденіями и частными лицами;

д) оказывать содѣйствіе кооперативнымъ учрежденіямъ въ защитѣ ими своихъ правъ и интересовъ судебнымъ и административнымъ порядкомъ.

4. Регистраціонныя отдѣленія окружныхъ судовъ обязаны доставлять „совѣту всероссійскихъ кооперативныхъ съѣздовъ“ (общихъ):

а) свѣдѣнія, по установленной совѣтомъ формѣ, о каждомъ актѣ регистраціи устава и послѣдующихъ въ немъ измѣненіяхъ, о ликвидаціи кооперативныхъ товариществъ и ихъ союзовъ, а также объ отказѣ въ регистраціи въ теченіе 2 недѣль со дня совершенія соотвѣтствующаго акта;

б) по одному экземпляру представляемыхъ для регистраціи уставовъ.

5. Кооперативные товарищества и ихъ союзы всѣхъ видовъ обязаны доставлять „совѣту всероссійскихъ кооперативныхъ съѣздовъ“ (общихъ) балансы, составленные на сроки, установленные ихъ уставами въ теченіе мѣсяца со дня наступленія установленныхъ сроковъ, а также свои годовые отчеты въ теченіе 2-хъ недѣль со дня ихъ утвержденія.

6. Съѣзды, по регистраціи ихъ уставовъ подлежащими окружными судами, отъ своего имени могутъ пріобрѣтать права по имуществу, въ томъ числѣ право собственности и другія права въ имуществѣ недвижимомъ, вступать въ договоры и обязательства, искать и отвѣчать на судѣ и имѣть свою печать.

III. Составъ съѣздовъ.

7. Членами съѣзда могутъ быть:

I Всероссійскаго общаго:

а) Союзы кооперативныхъ учрежденій.

б) Кооперативные съѣзды, существующіе на основаніи сего постановленія.

в) Комитеты и иныя учрежденія содѣйствія коопераціи, распространяющіе свою дѣятельность на районъ не менѣе губерніи.

II. Всероссійскихъ групповыхъ, а также областныхъ и районныхъ общихъ и групповыхъ:

а) Отдѣльныя кооперативныя учрежденія, находящіяся въ предѣлахъ района съѣзда.

б) Комитеты и иныя учрежденія, содѣйствія коопераціи, находящіеся въ предѣлахъ района съѣзда.

в) Учрежденія, указанныя въ пунктахъ а и б отдѣла I настоящей статьи и находящіяся въ предѣлахъ района отдѣла.

8. Учрежденія и организаціи, желающія вступить въ число членовъ съѣзда, заявляютъ о томъ письменно совѣту, который зачисляетъ ихъ членами, если признаетъ, что они удовлетворяютъ требованіямъ сего постановленія (ст. 5.)

9. Учрежденія и организаціи, упомянутыя въ статьѣ 5, участвуютъ въ засѣданіяхъ съѣзда черезъ назначенныхъ ими представителей. Каждый членъ съѣзда пользуется на съѣздѣ однимъ голосомъ.

IV. Порядокъ созыва и занятій съѣздовъ.

10. Съѣзды, созываемые на основаніи настоящаго постановленія, бываютъ очередные и чрезвычайные. Очередные созываются совѣтомъ съѣздовъ ежегодно, въ мѣстахъ и въ сроки по опредѣленію предшествующаго съѣзда. Чрезвычайные созываются по постановленіямъ совѣта, либо по заявленіямъ не менѣе одной пятой части общаго числа членовъ.

11. Извѣщенія о времени и мѣстѣ созыва съѣздовъ, вмѣстѣ съ программой, разсылаются членамъ не позже, какъ за мѣсяцъ до дня ихъ созыва.

12. Съѣзды открываются предсѣдателемъ совѣта или однимъ изъ членовъ совѣта по уполномочію совѣта. При открытіи занятій, съѣздъ избираетъ предсѣдателя съѣзда, товарищей предсѣдателя, секретарей и комиссію для провѣрки полномочій.

13. Съѣзды считаются состоявшимися при всякомъ числѣ присутствующихъ членовъ.

14. Всѣ вопросы на съѣздахъ, рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ присутствующихъ членовъ за исключеніемъ вопросовъ объ измѣненіи и дополненіи устава соотвѣтствующаго съѣзда, закрытіи съѣзда и ликвидаціи его дѣлъ. При равенствѣ голосовъ, внесенное предложеніе отвергается. Вопросы объ измѣненіи и дополненіи устава и ликвидаціи дѣлъ съѣзда могутъ обсуждаться только въ томъ случаѣ, если они были включены въ разосланную программу занятій съѣзда Для рѣшенія этихъ послѣднихъ вопросовъ требуется согласіе не менѣе двухъ третей голосовъ присутствующихъ членовъ. Во всѣхъ случаяхъ голосованія имѣютъ право участвовать только члены, уплатившіе за тотъ годъ свои членскіе взносы.

V. Средства съѣздовъ.

15. Средства съѣздовъ составляются изъ членскихъ взносовъ отчисленій изъ прибылей кооперативныхъ учрежденій въ пользу съѣздовъ, пожертвованій, выручки отъ продажи издѣлій и другихъ поступленій.

16. Порядокъ исчисленія размѣровъ ежегодныхъ взносовъ членовъ съѣздовъ опредѣляется очередными съѣздами. Размѣры отчисленій кооперативныхъ учрежденій въ спеціальные капиталы съѣздовъ опредѣляются постановленіями общихъ собраній или собраній уполномоченныхъ означенныхъ кооперативныхъ учрежденій.

17. Членскіе возносы должны быть дѣлаемы ежегодно впередъ, не позднѣе 1-го марта

18. Для организаціи и содержанія учрежденій при съѣздахъ могутъ быть образуемы спеціальные капиталы, которые составляются изъ ассигнованій съѣздовъ, изъ отчисленій и взносовъ, дѣлаемыхъ кооперативными учрежденіями и частными лицами.

19. Для провѣрки денежныхъ отчетовъ совѣта, очередной съѣздъ ежегодно избираетъ за годъ впередъ ревизіонную комиссію въ составѣ не менѣе пяти лицъ, которыя представляютъ докладъ слѣдующему очередному съѣзду.

VI. Управленіе дѣлами съѣздовъ.

20 Управленіе дѣлами съѣздовъ возлагается на совѣты, которые являются исполнительными органами съѣздовъ.

21 Составъ совѣта, число его членовъ, порядокъ ихъ избранія, мѣстонахожденіе совѣта, а также порядокъ управленія дѣлами совѣта опредѣляются постановленіями съѣзда.

22. На обязанности совѣта лежитъ:

а) составленіе программы вопросовъ, подлежащихъ обсужденію съѣзда, предварительная ихъ разработка и представленіе докладовъ по нимъ;

б) созывъ съѣзда;

в) приведеніе въ исполненіе постановленій съѣзда;

г) представительство съѣзда передъ правительственными и общественными учрежденіями и лицами;

д) сношеніе съ подлежащими учрежденіями и лицами по вопросамъ, входящимъ въ кругъ дѣйствій съѣзда, возбужденіе ходатайствъ передъ подлежащими вѣдомствами;

е) общее завѣдываніе дѣлами съѣзда;

ж) пріемъ въ составъ съѣзда новыхъ членовъ и отчисленіе выбывшихъ;

з) пріемъ поступающихъ суммъ, храненіе и расходованіе въ предѣлахъ утвержденныхъ съѣздомъ смѣтъ по особому его постановленію;

и) общее завѣдываніе всѣми учрежденіями, существующими при съѣздѣ:

і) представленіе съѣзду плановъ дѣятельности и отчетовъ, а равно смѣтъ и отчетовъ по приходу и расходу суммъ;

к) изысканіе мѣръ къ развитію дѣятельности съѣзда и къ распространенію новыхъ видовъ и формъ кооперації;

л) назначеніе представителей въ засѣданія и совѣщанія, въ коихъ обсуждаются вопросы, имѣющіе отношеніе къ кооперації, созываемыя правительственными и общественными учрежденіями и частными организаціями какъ въ Россіи, такъ и за границей;

м) избраніе уполномоченныхъ для участія въ третейскихъ разбирательствахъ; избраніе уполномоченныхъ для веденія дѣлъ по защитѣ кооперативныхъ интересовъ въ судебныхъ и административныхъ установленіяхъ и приглашеніе для этого повѣреннаго;

н) избраніе редакторовъ повременныхъ органовъ печати, издаваемыхъ съѣздомъ.

23. Совѣту предоставляется право приглашать въ свои засѣданія, съ правомъ совѣщательнаго голоса, лицъ, участіе которыхъ въ обсужденіи разрѣшаемыхъ совѣтомъ вопросовъ будетъ признано полезнымъ.

24. Совѣту принадлежитъ право обсужденія законодательныхъ предположеній, касающихся кооперативныхъ учрежденій, и право представленія Правительству о желательныхъ измѣненіяхъ въ таковыхъ законодательныхъ предположеніяхъ.

25. Совѣтъ является законнымъ представителемъ съѣзда по заключенію съѣздомъ всякаго рода имущественныхъ сдѣлокъ. На совершеніе договоровъ и актовъ, а также на выдачу довѣренностей и подписаніе чековъ по текущимъ счетамъ, совѣтъ можетъ уполномочить своихъ членовъ, причемъ число необходимыхъ подписей опредѣляется постановленіемъ совѣта.

VII. Выходъ изъ съѣздовъ, прекращеніе дѣятельности и ликвидація дѣлъ.

26. Члены съѣзда, въ случаѣ желанія выйти изъ его состава, подаютъ о томъ заявленія совѣту съѣзда и тѣмъ считаются выбывшими, причемъ сдѣланные ими членскіе взносы не возвращаются. Взносы ихъ въ спеціальные капиталы возвращаются по условіямъ

инструкцій, утвержденныхъ съѣздомъ, а отвѣтственность по принятымъ на себя съѣздомъ денежнымъ обязательствамъ остается до выполненія сихъ обязательствъ Члены, выходящіе изъ состава съѣзда не имѣютъ права на имущество съѣзда.

27. Въ случаѣ ликвидаціи дѣлъ съѣзда, имущество его должно быть передано, согласно постановленію послѣдняго ликвидаціоннаго съѣзда, кооперативнымъ учрежденіямъ на общественныя дѣла, состоящія въ связи съ ихъ задачами.

Подписали: Замѣститель министра-предсѣдателя *Н. Некрасовъ*.

Министръ торговли и промышленности *С. Прокоповичъ*.

УСТАВЪ

Кредитнаго Паевого Товарищества.

I. Общія положенія.

1. Кредитное паевое товарищество, дѣйствующее подъ фирмою

имѣетъ цѣлью содѣйствовать, съ одной стороны, матеріальному благосостоянію своихъ участниковъ путемъ совмѣстной организаціи снабженія ихъ на банковыхъ основаніяхъ оборотными средствами для хозяйственныхъ цѣлей и объединенія ихъ дѣятельности въ дѣлѣ закупокъ и сбыта, а съ другой—духовному развитію своихъ сочленовъ путемъ организаціи культурныхъ и просвѣтительныхъ мѣропріятій и учрежденій.

2. Съ этой цѣлью товарищество имѣетъ право производить слѣдующія операціи:

а) принимать вклады и дѣлать займы для снабженія своихъ членовъ необходимыми имъ оборотными средствами;

б) производить совмѣстныя закупки предметовъ, необходимыхъ членамъ товарищества въ ихъ хозяйственной дѣятельности, а также организовывать сбытъ сельско-хозяйственныхъ продуктовъ, полученныхъ въ хозяйствахъ членовъ товарищества;

в) принимать переводы денегъ во всѣ мѣста, гдѣ имѣются отдѣленія товарищества или его комиссіонеры, покупать процентныя бумаги по порученіямъ товарищей и за ихъ счетъ, принимать эти бумаги въ залогъ, на храненіе и т. д.;

г) вообще производить всѣ операціи въ цѣляхъ обслуживанія хозяйственныхъ интересовъ членовъ товарищества;

д) товарищество можетъ организовать лекціи, совмѣстное обсужденіе вопросовъ, интересующихъ мѣстное населеніе, курсы по разнымъ вопросамъ вообще и по сельскому хозяйству въ частности, библіотеки, школы, издавать труды о дѣятельности товарищества и нуждахъ его членовъ и т. п.

3. Правленіе товарищества находится въ селѣ

волости губерніи

уѣзда.

Дѣятельность кредитнаго товарищества распространяется на

.....

.....

.....

.....

.....

4. Кооперативное товарищество, со дня внесенія его въ реестръ, признается юридическимъ лицомъ и можетъ всѣми законными способами пріобрѣтать и отчуждать права по имуществу, въ томъ числѣ право собственности и другія права въ имуществѣ недвижимомъ, заключать договоры, принимать на себя обязательства, искать и отвѣчать на судѣ, а также принимать пожертвованія и наслѣдовать по завѣщаніямъ.

5. Товарищество, по постановленію общаго собранія, можетъ вступать членомъ союзовъ и другихъ кооперативныхъ организацій, какъ равно открывать въ разныхъ мѣстахъ свои отдѣленія для развитія дѣятельности, дѣлая объ этомъ соотвѣтствующее извѣщеніе Окружному Суду, внесшему товарищество въ реестръ, для отмѣтки въ послѣднемъ.

6. Всѣ измѣненія и дополненія устава товарищества производятся въ порядкѣ, опредѣленномъ статьей 8-ой Положенія о Кооперативныхъ товариществахъ и ихъ Союзахъ, для первоначальной регистраціи товариществъ.

7. Товарищество имѣетъ печать съ надписью своего наименованія.

II. Составъ товарищества.

8. Въ товариществѣ не можетъ быть менѣе двадцати человѣкъ, иначе оно должно быть зарыто.

9. Членами .....
кредитнаго товарищества могутъ быть какъ совершеннолѣтнія лица обоего пола, живущія въ районѣ товарищества, такъ равно союзы, товарищества и общества, преслѣдующія задачи, указанныя въ статьѣ первой Положенія о кооперативныхъ товариществахъ и ихъ союзахъ.

10. Лица въ возрастѣ отъ 17 до 21 года могутъ входить въ составъ товарищества, при условіи согласія своего попечителя на это, не имѣя, однако, права занимать въ товариществѣ выборныхъ должностей.

11. Лица, лишившіяся по суду всѣхъ правъ состоянія, и отбывшія наказаніе, а также лица, ограниченныя въ правахъ по суду, не могутъ быть членами товарищества до полнаго возстановленія въ правахъ.

Лица, судившіяся и отбывшія наказанія безъ ограниченія въ правахъ, принимаются въ товарищество на общихъ основаніяхъ.

Каждое лицо, желающее вступить въ число членовъ товарищества, дѣлаетъ письменное или словесное заявленіе объ этомъ его Правленію и одновременно дѣлаетъ вступительный взносъ, если необходимость его установлена общимъ собраніемъ товарищества.

Взносъ этотъ ни въ какомъ случаѣ не возвращается.

12. Пріемъ въ товарищество новыхъ членовъ производится на общемъ его собраніи, по большинству голосовъ, какимъ-либо способомъ, обезпечивающимъ тайную подачу голосовъ.

Собраніе, однако, можетъ предоставить право пріема новыхъ членовъ повѣрочному совѣту вмѣстѣ съ правленіемъ товарищества.

Примѣчаніе. Лицо, получившее одинаковое число, какъ избирательныхъ, такъ и неизбирательныхъ голосовъ, считается неизбраннымъ.

13. Товарищества, Общества и Союзы, вошедшія въ составъ товарищества, пользуются всѣми правами его членовъ и несутъ обязанности въ немъ, какъ одно лицо

III. Права и обязанности членовъ.

14. Каждый новый товарищъ при вступленіи своемъ долженъ:

а) произвести оплату всего пая или его части, въ зависимости отъ постановленія Общаго Собранія товарищества о порядкѣ взноса паевъ;

б) выдать письменное обязательство въ томъ, что онъ принимаетъ на себя отвѣтственность по дѣламъ товарищества въ размѣрѣ, установленномъ настоящимъ уставомъ;

в) получить уставъ товарищества, а также именную расчетную книжку, для записи паевыхъ взносовъ, суммы открытаго ему кредита, и состоянія его счетовъ въ товариществѣ по ссудамъ и другимъ оборотамъ.

15 Вступающій въ товарищество отвѣчаетъ и по всѣмъ тѣмъ обязательствамъ товарищества, которыя возникли до вступленія его въ товарищество.

16. Каждый членъ товарищества, освободивъ себя отъ обязательствъ по своимъ оборотамъ съ нимъ, имѣетъ право выйти изъ товарищества, подавъ о томъ письменное или сдѣлавъ словесное заявленіе правленію товарищества. Днемъ выбытія изъ товарищества считается послѣдній день операціоннаго года, если выбывшій заявилъ о своемъ выходѣ изъ товарищества не позже, чѣмъ за одинъ мѣсяцъ до указаннаго срока; въ противномъ же случаѣ, днемъ выбытія считается конецъ слѣдующаго операціоннаго года.

17. Днемъ выбытія умершаго члена товарищества считается послѣдній день того операціоннаго года, въ которомъ послѣдовала его смерть. До наступленія этого срока имущественныя права умершаго переходятъ къ его наслѣдникамъ; право же участія въ общихъ собраніяхъ и на занятіе какихъ-либо должностей въ товариществѣ къ наслѣдникамъ умершаго не переходитъ.

18. Членъ товарищества, дѣйствія котораго не отвѣчаютъ интересамъ товарищества, можетъ быть исключенъ изъ его состава, по постановленію Общаго Собранія, вынесенному закрытой подачей голосовъ.

Днемъ выбытія изъ товарищества исключеннаго члена считается послѣдній день того операціоннаго года, въ которомъ послѣдовало исключеніе изъ товарищества.

19. Выбывшіе изъ товарищества или ихъ наслѣдники, а также исключенныя лица, въ теченіе двухъ лѣтъ, считая со дня ихъ вы-

бытія, несутъ отвѣтственность по обязательствамъ товарищества, возникшимъ до дня выбытія изъ него.

20. По истеченіи 2-хъ мѣсяцевъ послѣ утвержденія общимъ собраніемъ отчета за тотъ операціонный годъ, въ теченіе котораго членъ выбылъ, ему или его наслѣдникамъ возвращаются сдѣланные имъ взносы въ паевой капиталъ товарищества, за вычетомъ падающихъ на его долю убытковъ или же съ причисленіемъ причитающейся ему прибыли. Выбывшіе члены товарищества не имѣютъ права на полученіе какой-либо доли изъ запаснаго капитала или другого имущества и капитала товарищества.

21. Въ случаѣ прекращенія товарищества до истеченія срока отвѣтственности выбывшихъ членовъ по обязательствамъ товарищества, выбывшій членъ или его наслѣдники, а также исключенные сохраняютъ за собой при ликвидаціи имущественныя права и несутъ отвѣтственность наравнѣ съ членами товарищества.

22. Товарищъ, исключенный на основаніи ст 18, можетъ быть принятъ вновь въ товарищество только общимъ собраніемъ порядкомъ, устанавленнымъ для пріема новыхъ товарищей, не ранѣе, однако, двухъ лѣтъ со дня своего исключенія.

23. Обязательства товарищества обезпечиваются прежде всего всѣмъ принадлежащимъ ему имуществомъ и всѣми его капиталами, а также отвѣтственностью членовъ товарищества, въ размѣрѣ, установленномъ настоящимъ уставомъ.

24. Каждый товарищъ, кромѣ отвѣтственности по собственному своему долгу и поручительству, несетъ вмѣстѣ со всѣми прочими товарищами отвѣтственность по всѣмъ обязательствамъ товарищества, возникшимъ до его выхода изъ него.

Отвѣтственность каждаго товарища ограничивается въ размѣрѣ противъ открытаго ему кредита, независимо отъ того, кредитуется онъ въ товариществѣ или нѣтъ.

25. Въ случаѣ уменьшенія товарищу открытаго ему кредита, отвѣтственность его не уменьшается въ теченіи слѣдующихъ за тѣмъ двухъ лѣтъ.

Днемъ уменьшенія кредита считается день подачи товарищемъ заявленія о томъ, или же день постановленія правленія объ уменьшеніи кредита, если оно состоялось безъ его просьбы.

IV. Капиталы товарищества.

26. Товарищество образуетъ основной капиталъ, который составляется изъ всѣхъ паевыхъ и вступительныхъ взносовъ товарищей, изъ займовъ, сдѣланныхъ съ цѣлью увеличенія этого капитала и вообще изъ всѣхъ тѣхъ суммъ, которыя будутъ отчислены въ этотъ капиталъ постановленіями общаго собранія товарищества.

27. Основной капиталъ поступаетъ въ обороты товарищества и служитъ для обезпеченія его обязательствъ, поэтому, если какая-либо часть этого капитала получена путемъ займа, то въ случаѣ прекращенія дѣлъ товарищества, всякіе другіе долги его по вкладамъ, займамъ и т. п. погашаются прежде всего, основной же капиталъ возвращается, кому слѣдуетъ, по мѣрѣ возможности, лишь послѣ окончательной оплаты указанныхъ долговъ.

28. Величина пая устанавливается въ размѣрѣ руб. Каждый членъ товарищества можетъ имѣть паевъ на сумму не превышающую 2% паевыхъ взносовъ товарищества.

29. Часть основного капитала товарищества состоящая изъ паевыхъ взносовъ членовъ товарищества, не подлежитъ какимъ бы то ни было взысканіямъ по долгамъ и обязательствамъ отдѣльныхъ его членовъ, а также по обращаемымъ къ нимъ безспорнымъ и административнымъ требованіямъ.

До выбытія члена товарищества, предметомъ означенныхъ взысканій можетъ служить лишь та часть прибылей, которую вправѣ требовать самъ членъ товарищества.

30. Передача паевъ не допускается.

31. Товарищество накопляетъ постепенно изъ чистыхъ прибылей и другихъ средствъ, которыя могутъ оказаться въ его распоряженіи, запасный капиталъ, служащій для покрытія убытковъ товарищества.

32. Послѣ достиженія запаснымъ капиталомъ размѣра половины паевого капитала, дальнѣйшее отчисленіе въ составъ запаснаго капитала изъ прибылей товарищества можетъ быть прекращено.

Однако, если часть запаснаго капитала будетъ израсходована, обязательное отчисленіе въ запасный капиталъ возобновляется.

33. Товарищество можетъ образовать и другіе капиталы съ разными спеціальными цѣлями, способами, установленными на общихъ собраніяхъ товарищества. Порядокъ расходованія этихъ капиталовъ, а равно и запаснаго опредѣляется общимъ собраніемъ.

34. Собственные капиталы товарищества являются недѣлимыми. Въ случаѣ ликвидаціи дѣла товарищества, они поступаютъ кооперативнымъ учрежденіямъ, по постановленію послѣдняго общаго собранія. При отсутствіи таковаго они поступаютъ въ распоряженіе. Всероссійскаго или Областного Совѣта Кооперативныхъ Съѣздовъ.

V. Вклады и займы.

35. Товарищество можетъ принимать денежные вклады отъ своихъ членовъ, отъ посторонихъ лицъ и отъ частныхъ, казенныхъ и общественныхъ учрежденій. Вклады могутъ быть *срочные*, принимаемые съ обязательствомъ возврата ихъ въ опредѣленный срокъ, *безсрочные*, принимаемые съ обязательствомъ возврата ихъ вкладчику въ любое время, по его требованію, и вклады *на текущій счетъ*, принимаемые съ обязательствомъ оплаты чековъ за подписью вкладчика.

36. Товарищество можетъ принимать вклады до наступленія какихъ-либо условныхъ сроковъ или обстоятельствъ, которые опредѣляются по соглашенію вкладчика съ правленіемъ (напр., до совершеннолѣтія, до замужества дочери, на погребеніе и т. п.).

37. Товарищество вправѣ принять вкладъ съ условіемъ выдачи его, послѣ смерти вкладчика, указаннымъ имъ лицамъ или учрежденіямъ.

38. Вклады, ввѣряемые товариществу, не подлежатъ ни описи, ни отчужденію, по какимъ бы то ни было взысканіямъ, за исключеніемъ случаевъ, указанныхъ въ ст. 1083 уст. гражданскаго судопроизводства.

39. Счета по вкладамъ сохраняются въ тайнѣ отъ постороннихъ лицъ и открываются не иначе, какъ по основанному на законѣ требо-

ванію правительственной или судебной власти. За нарушеніе этой тайны, виновные въ томъ служащіе въ товариществѣ, отвѣчаютъ по ст. 1157, Уложенія о наказаніяхъ.

40. Условія вклада, означенныя выше въ ст. 36 и 37, записываются въ особую книгу за подписями вкладчика и не менѣе двухъ членовъ правленія; въ именной же книжкѣ вкладчика (ст. 41) и въ личномъ счетѣ его дѣлается отмѣтка, что вкладъ условный. По желанію вкладчика, однако, условія вклада или касающіяся его завѣщательныя распоряженія могутъ быть переписаны во вкладную книжку, въ точности изъ книги завѣщаній и условныхъ вкладовъ.

41. Вкладчику выдается именная *вкладная книжка*, въ которую записываются всѣ его обороты съ товариществомъ по вкладу.

42. Вкладъ принадлежитъ тому, на чье имя выдана книжка; передать ее другому лицу можно только послѣ заявленія о томъ правленію; книжка при этомъ отбирается, а новому владѣльцу вклада выдается другая книжка, безъ измѣненія прежнихъ условій вклада.

43 Вкладная книжка должна быть возвращена вкладчикомъ правленію, при окончательномъ разсчетѣ съ нимъ.

44. Въ случаѣ утраты вкладной книжки, выдается послѣ письменнаго заявленія о томъ правленію, новая книжка лицу, на чье имя вкладъ записанъ по счетамъ товарищества, съ надписью, что книжка выдана взамѣнъ утраченной и съ отмѣткою о томъ же въ счетахъ товарищества; старая книжка считается послѣ этого недѣйствительною.

45. Проценты по вкладамъ, а равно сроки вкладовъ назначаются общимъ собраніемъ, или по его уполномочію, совѣтомъ вмѣстѣ съ правленіемъ.

46. Проценты по срочному и по условному вкладу не могутъ быть измѣнены до наступленія срока вклада; для безсрочныхъ же вкладовъ и по вкладамъ на текущій счетъ, новый размѣръ процентовъ примѣняется не ранѣе, чѣмъ черезъ мѣсяцъ, послѣ постановленія объ измѣненіи процентовъ.

47. Проценты по вкладамъ выплачиваются по истеченіи каждаго отчетнаго года, или полугодно, и во всякомъ случаѣ при возвратѣ вклада сполна. На невзятые проценты по вкладу, проценты не начисляются. Проценты по срочнымъ вкладамъ, послѣ истеченія срока, на который сдѣланъ вкладъ, считаются какъ по вкладамъ безсрочнымъ.

48. Общее собраніе устанавливаетъ подробныя правила для всѣхъ видовъ вкладовъ, соблюдая при этомъ требованія настоящаго устава.

49. Товарищество можетъ дѣлать займы на усиленіе своихъ оборотныхъ средствъ, какъ у своихъ членовъ, такъ и у постороннихъ лицъ и учрежденій. Условія и размѣры займовъ опредѣляются общимъ собраніемъ, или по его уполномочію, совѣтомъ и правленіемъ вмѣстѣ.

50. Товарищество можетъ принимать вклады или дѣлать займы съ особымъ назначеніемъ, какъ напримѣръ: на покупку дома, или склада, на образованіе разныхъ спеціальныхъ капиталовъ и т. п. Для такихъ вкладовъ и займовъ должны быть предварительно установлены особыя правила общимъ собраніемъ.

VI. Ссуды.

51. Товарищество выдаетъ ссуды только своимъ членамъ подъ условіемъ употребленія ихъ по тому назначенію, которое указано

заемщикомъ до ея выдачи, для хозяйственныхъ оборотовъ и улучшеній въ хозяйствѣ, какъ по срочнымъ обязательствамъ, такъ и въ видѣ спеціальнаго текущаго счета, обезпеченнаго соотвѣтствующимъ долговымъ обязательствомъ заемщика или принадлежащими ему процентными бумагами.

Правила кредитованія членовъ устанавливаются общимъ собраніемъ товарищества.

Примѣчаніе. Въ случаѣ употребленія заемщикомъ ссуды не по назначенію, Правленіе имѣетъ право требовать отъ него досрочнаго возврата взятыхъ денегъ.

52. Ссуды могутъ быть краткосрочные, если онѣ выдаются на срокъ не больше года, и долгосрочныя, если онѣ выдаются на срокъ продолжительностью болѣе одного года.

53. Долгосрочныхъ ссудъ не можетъ быть выдано больше, чѣмъ на сумму основного, запаснаго, а равно собственныхъ, особо на то предназначенныхъ, капиталовъ или спеціальныхъ займовъ.

Примѣчаніе. Затраты на пріобрѣтеніе недвижимаго имущества, или на постройку нужныхъ товариществу, зданій, должны быть разсматриваемы въ отношеніи источника для таковыхъ затратъ, какъ долгосрочныя ссуды

54. Ссуды выдаются или по личному довѣрію, или съ обезпеченіемъ ихъ поручительствомъ, либо залогомъ.

Примѣчаніе. Ссуды обезпеченныя залогомъ, выдаются на основаніи правилъ, вырабатываемыхъ общимъ собраніемъ.

55. Каждому товарищу, по соображенію съ его состоятельностью и съ довѣріемъ, котораго онъ заслуживаетъ по своимъ личнымъ качествамъ, опредѣляется кредитъ, то-есть назначается сумма, до которой можетъ быть допущена задолженность его передъ товариществомъ по всѣмъ видамъ ссудъ въ совокупности, т. е. по ссудамъ съ обезпеченіемъ (залогомъ или поручительствомъ) и безъ такого обезпеченія. Такимъ же образомъ опредѣляется особо сумма, которая можетъ быть дана ему взаймы въ счетъ открытаго кредита, безъ поручительства или иного обезпеченія (по личному довѣрію).

56. Общее Собраніе опредѣляетъ предѣльный размѣръ кредита, до котораго можетъ быть допущена задолженность каждаго члена товарищества, какъ по ссудамъ съ обезпеченіемъ (залогомъ или поручительствомъ), такъ равно и по ссудамъ безъ такого обезпеченія.

57. Общее собраніе возлагаетъ назначеніе, измѣненіе и закрытіе кредитовъ или на правленіе или на совѣтъ, или на правленіе съ совѣтомъ вмѣстѣ.

58. Правленіе обязано слѣдить за имущественнымъ состояніемъ товарищей и принимать къ свѣдѣнію заявленія, которыя каждый товарищъ вправѣ сдѣлать ему объ ухудшеніи въ имущественномъ состояніи заемщика, въ предупрежденіе возможныхъ отъ того для товарищества потерь. Тоже самое дѣлаетъ, по возможности, и совѣтъ. Если неблагопріятныя о комъ-либо изъ товарищей свѣдѣнія окажутся основательными, то кредитъ ему долженъ быть уменьшенъ.

59. Всѣ кредиты пересматриваются ежегодно тѣмъ же порядкомъ, какимъ они назначаются.

60. Къ поручительству по ссудамъ допускаются какъ товарищи, такъ и постороннія лица, если общее собраніе не вынесетъ другого

постановленія по этому вопросу. Въ порядкѣ, указанномъ ст. 57, опредѣляется, кто изъ товарищей и до какой суммы можетъ брать на себя поручительство за другихъ сверхъ своего собственнаго кредита (ст. 55); суммою кредита, назначеннаго для ссудъ, не обезпеченныхъ залогомъ, товарищъ можетъ пользоваться не только для собственныхъ позаимствованій, но также и для поручительства за другихъ. Принятіе поручительства отъ постороннихъ лицъ разрѣшается тѣмъ же порядкомъ, какъ открытіе кредита самимъ товарищамъ (ст. 55 и 57).

61. Поручитель принимаетъ на себя отвѣтственность въ уплатѣ заемщиковъ всей ссуды, выдаваемой подъ одно обязательство.

Отъ общаго собранія зависитъ постановить, чтобы поручители принимали на себя простое поручительство (по ст. 1558 гражд. зак.), или поручительство на срокъ (по ст. 1560 гражд. зак.).

62. Размѣръ процентовъ по ссудамъ, опредѣляется общимъ собраніемъ и можетъ быть различенъ, смотря по срокамъ, размѣру и назначенію ссудъ.

63. Измѣненный размѣръ процентовъ не распространяются на ссуды, выданныя ранѣе постановленія объ измѣненіи процента и срокъ коимъ еще не наступилъ.

64. По краткосрочнымъ ссудамъ проценты взимаются при выдачѣ и отсрочкѣ ссудъ впередъ за все время, на которое выдана ссуда или допущена отсрочка, по долгосрочнымъ—за время до слѣдующаго срочнаго платежа, а по открытому текущему счету—два раза въ годъ: къ 1-му іюля и къ 1-му января.

65. Въ полученіи ссуды заемщикъ выдаетъ долговое обязательство. Въ случаѣ неграмотности заемщика или поручителя, за нихъ долженъ подписаться на обязательствѣ кто-либо другой, въ присутствіи Правленія, что подтверждается подписью не менѣе двухъ постороннихъ лицъ на томъ же обязательствѣ.

66. Заемщикъ можетъ возвратить полученную ссуду ранѣе срока какъ сполна, такъ и частями. При этомъ взятые съ него впередъ проценты возвращаются только за полные мѣсяцы, остающіеся до срока.

67. По краткосрочной ссудѣ правленіе можетъ, по уважительнымъ причинамъ, допустить отсрочку какъ всей ссуды, такъ и части ея. Условія отсрочекъ устанавливаются общимъ собраніемъ товарищества. Отсрочка можетъ быть дана, во всякомъ случаѣ, лишь съ согласія поручителя продлить свое поручительство, или по представленіи заемщикомъ другого благонадежнаго поручителя.

68. При простомъ поручительствѣ, взысканіе обращается къ должнику, а въ случаѣ его несостоятельности къ поручителю. При поручительствѣ на срокъ, взысканіе можетъ быть обращено, по усмотрѣнію правленія, какъ на самого должника, такъ и на поручителей или на того и другихъ одновременно, но поручителямъ дается предварительно семидневный срокъ для добровольной уплаты, причитающихся съ нихъ взысканій.

VII. Управленіе дѣлами товарищества.

69. Управленіе дѣлами товарищества возлагается на: а) правленіе, б) совѣтъ и в) общее собраніе товарищей.

VIII. Правленіе.

70. До избранія правленія дѣлами товарищества завѣдуютъ учредители.

По сдѣлкамъ, заключеннымъ для товарищества учредителями, послѣдніе отвѣчаютъ совокупно, если означенныя сдѣлки не будутъ одобрены товариществомъ.

71. На правленіе, безъ особой на то довѣренности, возлагается представительство товарищества и веденіе всѣхъ его дѣлъ безъ исключенія.

Въ частности на правленіе возлагается:

а) разрѣшеніе и выдача ссудъ, пріемъ и возвратъ вкладовъ, покупка и продажа товаровъ по посредническимъ оборотамъ товарищества и вообще производство всѣхъ свойственныхъ товариществу дѣйствій на точномъ основаніи сего устава, утвержденныхъ правилъ и постановленій общаго собранія;

б) составленіе проектовъ смѣтъ по дѣламъ товарищества и внесеніе ихъ на разсмотрѣніе и утвержденіе общихъ собраній;

в) составленіе годового отчета и внесеніе его въ общее собраніе для утвержденія,

г) приглашеніе и наемъ лицъ для занятій по дѣламъ товарищества и увольненіе ихъ, съ тѣми ограниченіями, какія могутъ быть установлены въ этомъ отношеніи общимъ собраніемъ;

д) производство расходовъ, связанныхъ съ дѣятельностью товарищества, а также храненіе принадлежащихъ товариществу и ввѣряемыхъ ему денегъ, цѣнностей и имущества;

е) производство взысканій въ пользу товарищества и отвѣтъ на судѣ по искамъ и спорамъ, предъявленнымъ къ товариществу;

ж) веденіе счетовъ, книгъ и дѣлопроизводства товарищества, представленіе отчетности и сношенія со всѣми учрежденіями и лицами по дѣламъ товарищества;

з) составленіе правилъ по всѣмъ отраслямъ дѣятельности товарищества и внесеніе этихъ правилъ съ заключеніемъ Совѣта въ общее собраніе,—для разсмотрѣнія и утвержденія—и другія обязанности, особо поименованныя въ этомъ уставѣ и вытекающія изъ существа его постановленій:

Общее собраніе можетъ опредѣлить кругъ обязанностей органовъ управленія болѣе подробно особой инструкціей.

72. Наличныя деньги, процентныя бумаги и документы правленіе обязано хранить въ безопасномъ мѣстѣ, въ особомъ сундукѣ, за двумя разными замками, причемъ ключъ отъ одного замка долженъ находиться у казначея, а отъ другого замка—у кого-либо изъ прочихъ членовъ правленія.

73. Правленіе обязано не позже двухъ мѣсяцевъ по окончаніи операціоннаго года созывать годичное общее собраніе для разсмотрѣнія и утвержденія годового отчета. Отчетъ долженъ заключать въ себѣ всѣ необходимыя данныя о дѣятельности товарищества и въ частности балансъ и счетъ прибылей и убытковъ, а также указаніе на перемѣны въ числѣ членовъ и въ общей суммѣ, падающей на товарищество отвѣтственности.

74. Если веденіе счетоводства будетъ поручено одному изъ членовъ правленія, то обязанности счетовода ни въ какомъ случаѣ не

могутъ быть соединены съ обязанностями казначея. Кромѣ того, казначей товарищества не вправѣ одновременно завѣдывать какою-либо другою денежною кассою.

75. Въ составъ правленія входитъ . . . . . членъ избираемыхъ общимъ собраніемъ изъ числа товарищей закрытою баллотировкою, срокомъ на три года. Къ нимъ избираются тѣмъ же порядкомъ не менѣе двухъ кандидатовъ для временнаго замѣщенія отсутствующихъ или выбывающихъ членовъ правленія.

76. Въ составъ правленія, совѣта и ревизіонной комиссіи не могутъ входить въ одно и тоже время лица, состоящія между собой въ родствѣ или свойствѣ до второй степени включительно, а также участники въ одномъ и томъ же торговомъ дѣлѣ.

77. Отъ общаго собранія зависитъ выбрать предсѣдателя правленія или предоставить правленію самому избрать предсѣдателя изъ своей среды.

Правленіе избираетъ замѣстителя предсѣдателя, на случай отсутствія послѣдняго.

78. Члены правленія, нарушившія свои обязанности, отвѣчаютъ совокупно за всѣ убытки, причиненные ими товариществу.

По дѣламъ, порученнымъ общимъ собраніемъ исключительно одному изъ членовъ правленія,—остальные члены правленія не несутъ отвѣтственности, если они не имѣли возможности предотвратить причиненіе вреда.

Въ случаѣ требованія товариществомъ возмѣщенія вреда, причиненнаго дѣйствіями членовъ правленія, а равно и по спорамъ, могущимъ возникнуть между товариществомъ и членами правленія, представительство товарищества можетъ быть возложено на лицъ, избираемыхъ общимъ собраніемъ.

79. Ежегодно одинъ изъ членовъ правленія выбываетъ по старшинству избранія. Если же общее число ихъ больше трехъ, то въ первый годъ, или въ первые два года трехлѣтія, выбываетъ болѣе одного члена такъ, чтобы каждый изъ нихъ состоялъ членомъ правленія не свыше трехъ лѣтъ. Выходящій членъ, однако, можетъ быть избранъ вновь.

Примѣчаніе. Избранные въ первый разъ при открытіи товарищества члены правленія выбываютъ въ первые два года по жребію, или по соглашенію.

80. Членъ правленія можетъ быть удаленъ отъ должности по постановленію общаго собранія, принятому закрытою баллотировкою, безъ предварительной постановки этого вопроса на повѣстку, если за обсужденіе вопроса выскажется не менѣе $^1/_3$ присутствующихъ членовъ законнаго состава.—но въ случаѣ обнаруженія растраты, совѣтъ можетъ временно устранить отвѣтственнаго за то члена правленія, принявъ въ-тоже время мѣры къ созыву общаго собранія, не позже, чѣмъ черезъ семь дней.

81. Общее собраніе можетъ назначить членамъ правленія вознагражденіе въ видѣ постояннаго содержанія, или въ видѣ впередъ опредѣленной части прибыли, или и то, и другое одновременно. Вопросы о вознагражденіи рѣшаются закрытою баллотировкою.

82. Засѣданія правленія и производство операцій признаются состоявшимися, если въ нихъ присутствуютъ не менѣе трехъ членовъ правленія, въ томъ числѣ предсѣдатель или заступающій его мѣсто.

83. Въ случаѣ болѣзни или отсутствія члена правленія, мѣсто его занимаетъ кандидатъ, получившій наибольшее число избирательныхъ голосовъ.

84. Дѣла въ правленіи рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ. Въ случаѣ равенства голосовъ, если не послѣдуетъ заявленія со стороны двухъ членовъ о необходимости закрытой баллотировки, внесенное предложеніе считается отклоненнымъ.

Постановленія правленія вносятся въ книгу его протоколовъ и подписываются присутствовавшими членами.

85. Жалобы на правленіе черезъ правленіе приносятся совѣту. Правленіе представляетъ совѣту жалобу съ своимъ заключеніемъ въ теченіе семи дней.

IX. Совѣтъ.

86. Совѣтъ наблюдаетъ за исполненіемъ устава, законовъ, утвержденныхъ правилъ и законныхъ постановленій товарищества, а равно за цѣлостью капиталовъ и имущества, какъ принадлежащихъ товариществу, такъ и ввѣренныхъ ему. Для этой цѣли совѣту должны быть открыты все счетоводство и дѣлопроизводство товарищества.

87. Въ частности на совѣтъ возлагается:

а) повѣрка не менѣе одного раза въ мѣсяцъ наличныхъ денегъ и процентныхъ бумагъ и сличеніе ихъ съ книгами и счетами;

б) провѣрка всякого другого имущества, принадлежащаго товариществу или ввѣреннаго ему, а равно залоговъ, по своему усмотрѣнію, или въ сроки, какіе будутъ установлены общимъ собраніемъ;

в) разсмотрѣніе жалобъ на правленіе;

г) разсмотрѣніе предполагаемыхъ правленіемъ правилъ и представленіе по нимъ заключеній общему собранію;

д) повѣрка отчетовъ, книгъ и документовъ и представленіе общему собранію заключеній, какъ о годовомъ отчетѣ, такъ и по поводу повѣрки дѣйствій товарищества въ продолженіе всего года;

е) предварительное обсужденіе вопросовъ объ измѣненіи устава товарищества и другія обязанности, особо не указанныя въ настоящемъ уставѣ и вытекающія изъ его существа.

88. По жалобамъ на правленіе, а также по обстоятельствамъ обнаруженнымъ при повѣркѣ кассы, счетоводства и проч., совѣтъ дѣлаетъ письменныя указанія правленію на допущенныя имъ неправильныя или несогласныя съ выгодами товарищества дѣйствія; въ случаѣ же обнаруженія болѣе существенныхъ безпорядковъ или злоупотребленій въ дѣлахъ товарищества, созываетъ чрезвычайное общее собраніе.

89. Въ составъ совѣта входитъ ..... членъ . и одинъ кандидатъ, избираемыхъ собраніемъ на три года, закрытою баллотировкою изъ числа товарищей, не принадлежащихъ къ составу правленія и не служащихъ въ немъ.

90. Правила ст. 77 относительно выбора предсѣдателя, а также ст. 79 съ примѣчаніемъ къ ней, ст. 81, 82, 83, 84, относящихся до состава, порядка дѣйствій, вознагражденія и отвѣтственности правленія, примѣняются и къ совѣту.

91. Совѣтъ собирается по мѣрѣ надобности, но не менѣе одного раза въ двѣ недѣли. Отдѣльныя повѣрочныя дѣйствія совѣтъ можетъ

возлагать на своихъ членовъ единолично. Обо всѣхъ своихъ дѣйствіяхъ и распоряженіяхъ совѣтъ дѣлаетъ записи въ особой книгѣ.

92 Жалобы на совѣтъ приносятся общему собранію, но не иначе, какъ черезъ совѣтъ, который обязанъ представить ихъ ближайшему собранію съ своимъ заключеніемъ.

X. Общее собраніе.

93. Къ предметамъ дѣятельности общаго собранія относится:

а) избраніе членовъ правленія, повѣрочнаго совѣта, а также ревизіонной комиссіи, въ случаѣ ея необходимости;

б) разрѣшеніе вопросовъ объ измѣненіи или дополненіи устава;

в) разсмотрѣніе и утвержденіе отчетовъ и смѣтъ, а также распредѣленіе прибылей и убытковъ;

г) разрѣшеніе вопросовъ о прекращеніи дѣйствій товарищества;

д) образованіе разныхъ комиссій для разработки вопросовъ, касающихся дѣятельности товарищества;

е) разсмотрѣніе инструкцій для органовъ Управленія, правилъ по всѣмъ дѣйствіямъ и операціямъ товарищества и утвержденіе ихъ;

ж) назначеніе процентовъ, взимаемыхъ по ссудамъ и платимыхъ по вкладамъ и займамъ;

з) опредѣленіе другихъ условій займовъ, пріемъ пожертвованій и выдача соотвѣтствующихъ полномочій правленію товарищества на ихъ осуществленіе;

и) разрѣшеніе жалобъ на правленіе и совѣтъ, обращаемыхъ къ общему собранію;

к) привлеченіе къ отвѣтственности членовъ правленія и совѣта за упущенія и неправильности въ ихъ дѣйствіяхъ;

л) вообще разрѣшеніе всѣхъ дѣлъ, относящихся къ жизни товарищества и въ частности дѣлъ, разрѣшеніе которыхъ превышаетъ полномочія правленія и совѣта товарищества,

94. Общія Собранія товарищества бываютъ:

а) очередныя, созываемыя правленіемъ обязательно каждый годъ не позже марта мѣсяца, для разсмотрѣнія, главнымъ образомъ, отчета за предыдущій годъ, смѣты расходовъ товарищества на слѣдующій годъ, а также и другихъ вопросовъ;

б) чрезвычайныя, созываемыя по усмотрѣнію правленія или совѣта или же по заявленному требованію одной десятой части членовъ товарищества.

Если общее собраніе не будетъ созвано правленіемъ въ теченіе двухъ недѣль со времени заявленія о томъ соотвѣтственнаго требованія, то общее собраніе созывается совѣтомъ товарищества.

95. Участники товарищества должны быть извѣщаемы повѣстками, по крайней мѣрѣ, за недѣлю о днѣ и мѣстѣ общаго собранія ихъ, а также должно быть вывѣшено соотвѣтствующее объявленіе въ помѣщеніи правленія товарищества, съ указаніемъ предметовъ, подлежащихъ обсужденію въ собраніи.

96. Общее собраніе признается состоявшимся, когда въ немъ присутствуютъ не менѣе одной десятой части всѣхъ товарищей, но и не менѣе семи человѣкъ не считая членовъ правленія и совѣта, а также и кандидатовъ къ нимъ. Когда же собраніе созывается для рѣшенія вопросовъ о прекращеніи дѣйствій товарищества и объ измѣненіи

устава, то требуется присутствіе не менѣе половины всѣхъ товарищей, причемъ указанные вопросы рѣшаются большинствомъ $^2/_3$ присутствующихъ членовъ. Всѣ вопросы, кромѣ особо указанныхъ, рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ и открытымъ голосованіемъ.

97. Если въ день, назначенный для общаго собранія, не соберется указанное въ ст. 96 число товарищей, то назначается не позже одного мѣсяца вторичное общее собраніе, которое признается состоявшимся, сколько бы лицъ въ немъ ни участвовало, за исключеніемъ случаевъ, когда общее собраніе созывается для разрѣшенія вопросовъ о прекращеніи дѣятельности товарищества и объ измѣненіи устава. Эти вопросы рѣшаются и на вторичномъ общемъ собраніи не иначе, какъ при участіи не менѣе одной трети всѣхъ товарищей.

Обсужденію и рѣшенію вторичнаго общаго собранія подлежатъ только вопросы, внесенные въ первое несостоявшееся общее собраніе.

98 Лицо принадлежащее къ составу правленія, совѣта или ревизіонной комиссіи, не можетъ быть предсѣдателемъ общихъ собраній

99. Каждый товарищъ имѣетъ въ собраніи только одинъ голосъ, который не можетъ быть передаваемъ.

Если членомъ товарищества состоитъ какое-либо товарищество, артель или общество, то каждое изъ этихъ послѣднихъ командируетъ на общее собраніе одного своего представителя, съ рѣшающимъ голосомъ. Кромѣ того, могутъ быть представители съ совѣщательнымъ голосомъ.

100. Въ общихъ собраніяхъ товарищества могутъ участвовать съ правомъ совѣщательнаго голоса и лица, не состоящія членами товарищества, по приглашенію правленія или совѣта товарищества, или же предсѣдателя собранія.

101. Постановленія общаго собранія вносятся въ особую книгу; присутствовавшимъ неграмотнымъ товарищамъ составляется поименный списокъ, а затѣмъ постановленія подписываются предсѣдательствовавшимъ, присутствовавшими членами совѣта и правленія и нѣсколькими грамотными товарищами.

Законныя постановленія общаго собранія обязательны для всѣхъ товарищей, какъ присутствовавшихъ, такъ и отсутствовавшихъ.

102. Въ общемъ собраніи каждый товарищъ имѣетъ право заявить свое возраженіе и занести его въ книгу протоколовъ, если находитъ постановленіе собранія противнымъ закону, уставу или выгодамъ товарищеста. Постановленія общаго собранія, противныя закону и сему уставу, необязательны. Правленіе и совѣтъ обязаны созвать чрезвычайное общее собраніе для пересмотра вопроса.

IX. Счетоводство и отчетность.

103. Въ товариществѣ обязательно ведутся книги, въ которыя заносятся:

а) общій приходъ и расходъ по всѣмъ оборотамъ товарищества и наличность кассы:

б) приходъ и расходъ отдѣльно по каждому роду оборотовъ товарищества;

в) состояніе счетовъ товарищества съ каждымъ отдѣльнымъ лицомъ и учрежденіемъ;

г) лица, состоящія членами товарищества;

д) суммы открытыхъ отдѣльнымъ членамъ кредитовъ, съ указаніемъ размѣра отвѣтственности ихъ по обязательствамъ товарищества.

104 Отчетный годъ товарищества считается съ 1 января по 31 декабря. Если же товарищество открыло свои дѣйствія въ теченіе года, то первый отчетный годъ считается со дня открытія его дѣйствій по 31 декабря того же года.

105. Годовой отчетъ долженъ заключать въ себѣ приходъ, расходъ и остатки по произведеннымъ въ теченіе года оборотамъ товарищества, по каждому роду сихъ оборотовъ отдѣльно и выводъ прибыли и убытковъ.

106. Отчетъ за годъ долженъ быть составленъ и подписанъ членами правленія и совѣта не позже 1 февраля слѣдующаго года, и, по крайней мѣрѣ, за двѣ недѣли до общаго собранія, коему отчетъ этотъ долженъ быть представленъ. Въ теченіе этихъ двухъ недѣль отчетъ долженъ быть въ опредѣленные часы открытъ товарищамъ въ правленіи для обозрѣнія.

107. Прежде представленія общему собранію, отчетъ вмѣстѣ съ книгами и документами повѣряется совѣтомъ, который излагаетъ свое заключеніе о немъ на самомъ отчетѣ за своею подписью. Заключеніе это должно быть разсмотрѣно общимъ собраніемъ.

108. Въ случаѣ несоставленія правленіемъ годового отчета въ указанный срокъ (ст. 106), совѣтъ обязанъ поручить составленіе сего отчета, подъ своимъ наблюденіемъ, другимъ лицамъ, за счетъ членовъ правленія.

109. Общее собраніе избираетъ срокомъ на одинъ годъ ревизіонную комиссію въ составѣ лицъ, не состоящихъ членами правленія или совѣта.

На Ревизіонную Комиссію возлагается повѣрка отчетовъ и смѣтъ и представленіе по нимъ заключеній общему собранію, а также фактическая ревизія всего имущества и всѣхъ отраслей дѣятельности товарищества, для чего ей предоставляется требовать отъ Правленія и Совѣта сообщенія всѣхъ необходимыхъ свѣдѣній.

110. Объ исполненіи возложеннаго на нее порученія Комиссіи эта докладываетъ созванному для этого Общему Собранію.

111. Утвержденный общимъ собраніемъ отчетъ хранится при дѣлахъ товарищества. Копіи посылаются Всероссійскому и Областному Совѣтамъ Кооперативныхъ съѣздовъ.

Все дѣлопроизводство ведется на..... языкѣ.

XII. Прибыли и убытки.

112. Чистая прибыль распредѣляется слѣдующимъ образомъ:

а) не менѣе 20% ея отчисляется въ запасный капиталъ до тѣхъ поръ, пока онъ не достигнетъ паевого капитала;

б) отчисляется сумма на оплату процентовъ на паевой капиталъ, въ размѣрѣ, не превышающемъ восьми годовыхъ;

в) дѣлаются отчисленія въ фондъ на культурно-просвѣтительныя цѣли;

г) остальную часть прибыли Общее Собраніе распредѣляетъ по своему усмотрѣнію

Примѣчаніе. Проценты на паи выдаются только тѣмъ товарищамъ, которые имѣютъ полные паи; въ противномъ случаѣ проценты причисляются къ паевымъ взносамъ.

113. При заключеніи счетовъ за годъ, правленіе обязано выяснить, какія изъ просроченныхъ ссудъ будутъ взысканы съ неисправныхъ заемщиковъ и какія вѣроятно просроченныя ссуды, или какія части ихъ ненадежны,

Просроченные долги, по которымъ въ теченіе года не поступало погашенія, назначеннаго правленіемъ, или которые въ теченіе того же срока не могли быть взысканы, признаются, во всякомъ случаѣ, ненадежными.

Всѣ ненадежныя ссуды считаются убыткомъ и на сумму ихъ должно быть сдѣлано отчисленіе изъ валовой прибыли или изъ особаго капитала на покрытіе ненадежныхъ ссудъ.

114. Если по оборотамъ товарищества окажется убытокъ, то онъ покрывается прежде всего запаснымъ капиталомъ, а непокрытая такимъ образомъ часть убытка одного года можетъ быть пополнена прибылями слѣдующаго

Но если это будетъ невозможно, или если убытокъ еще увеличивается, то общее собраніе должно разверстать весь непокрытый убытокъ между всѣми товарищами, соразмѣрно кредиту, открытому каждому изъ нихъ, и назначить срокъ, не далѣе конца года, для уплаты каждымъ своей доли. То, что не могло быть взыскано съ одного, разверстывается по тому же разсчету и взыскивается правленіемъ съ остальныхъ товарищей.

115. Если какой либо убытокъ произошелъ отъ неправильныхъ дѣйствій или упущеній членовъ правленія или совѣта, то, независимо отъ описанныхъ выше распоряженій, убытокъ этотъ долженъ быть покрытъ ими, а поступающія отъ нихъ или взысканныя съ нихъ деньги, обращаются на пополненіе капитала, съ котораго убытокъ списанъ, или же въ возвратъ товарищамъ, уплатившимъ что-либо по предыдущимъ правиламъ.

XIII. Прекращеніе товарищества.

116. Кооперативное товарищество прекращается:

1) По постановленію общаго собранія членовъ товарищества.

2) Объявленіемъ товарищества несостоятельнымъ.

117. Въ случаѣ, если число членовъ товарищества окажется менѣе двадцати, правленіе обязано немедленно созвать общее собраніе, которое постановляетъ о прекращеніи товарищества, если до того времени товарищество не пополнится новыми членами.

XIV. Ликвидація товарищества безъ объявленія его несостоятельности.

118. Въ случаяхъ, предусмотрѣнныхъ пунктомъ 1 статьи 116, и статей 117, правленіе обязано немедленно созвать общее собраніе, которое устанавливаетъ порядокъ ликвидаціи дѣлъ товарищества,

119. Постановленіе общаго собранія о назначеніи ликвидаціи сообщается окружному суду и публикуется товариществомъ въ одной изъ мѣстныхъ газетъ.

120. Ликвидація дѣлъ товарищества производится членами правленія, или же особыми ликвидаторами, избранными общимъ собраніемъ; число ликвидаторовъ должно быть не менѣе трехъ.

121. Ликвидаторы подчиняются общимъ правиламъ, установленнымъ для членовъ правленія, и на тѣхъ же основаніяхъ несутъ отвѣтственность за причиненіе убытковъ товариществу, а равно подлежатъ контролю ревизіонной комиссіи и совѣта.

122. Ликвидаторы исполняютъ обязательства товарищества, получаютъ и взыскиваютъ по его требованіямъ и распродаютъ принадлежащее товариществу имущество.

Вступать въ новыя обязательства ликвидаторы могутъ только въ томъ случаѣ, если право на это имъ предоставлено общимъ собраніемъ.

123. Если имущество товарищества окажется недостаточнымъ для покрытія всѣхъ обязательствъ его, то ликвидаторы въ товариществахъ съ указанною въ 24 ст. отвѣтственностью взыскиваютъ съ членовъ доплату.

124. Возвратъ паевъ членовъ товарищества можетъ быть произведенъ не ранѣе погашенія долговъ товарищества и, во всякомъ случаѣ, не прежде истеченія одного года со дня публикаціи о назначеніи ликвидаціи. Сумма, необходимая для удовлетворенія по спорнымъ долгамъ товарищества и по долгамъ, по которымъ сроки еще не наступили, отчисляется ликвидаторами.

Нарушившіе правила сей статьи ликвидаторы отвѣчаютъ совокупно какъ передъ товариществомъ, такъ и передъ его кредиторами. Такая же отвѣтственность возлагается и на членовъ ревизіонной комиссіи, если, по обнаруженіи нарушенія, ими не было заявлено о томъ въ письменной формѣ.

125. По уплатѣ долговъ товарищества и по возвращеніи паевъ, ликвидаторы даютъ оставшемуся имуществу назначеніе, указанное уставомъ, или постановленіемъ ликвидаціоннаго общаго собранія.

126. По окончаніи ликвидаціи, ликвидаторы составляютъ отчетъ о своихъ дѣйствіяхъ, который представляется общему собранію, съ заключеніемъ совѣта, для утвержденія.

По утвержденіи отчета, объ окончаніи ликвидаціи сообщается окружному суду для соотвѣтствующей отмѣтки въ реестрѣ кооперативныхъ товариществъ и для опубликованія въ „Сенатскихъ Объявленіяхъ“.

Книги, дѣла и документы товарищества передаются ликвидаторами въ окружный судъ, который хранитъ ихъ въ теченіе десяти лѣтъ, допуская бывшихъ участниковъ товарищества и кредиторовъ его къ обозрѣнію ихъ, и выдаетъ копіи, выписки и справки.

XV. Ликвидація товарищества вслѣдствіе несостоятельности.

127. Послѣ открытія несостоятельности товарищества съ указанною въ ст. 24 отвѣтственностью, конкурсное управленіе, по составленіи перваго баланса опредѣляетъ какую сумму каждый членъ въ предѣлахъ своей отвѣтственности обязанъ внести въ уплату долговъ товарищества.

128. Если при, составленіи окончательнаго, разсчета окажется что сумма, полученная отъ членовъ товарищества (ст. 24), недостаточна для удовлетворенія долговъ, то члены товарищества обязаны внести, въ предѣлахъ своей отвѣтственности, необходимыя доплаты, отвѣчая въ семъ случаѣ совокупно.

129. Въ случаяхъ, указанныхъ ст. 127 и 128, конкурсное управленіе составляетъ разсчетъ суммъ, причитающихся съ членовъ товарищества и объявляетъ имъ этомъ разсчетъ. Члены товарищества, въ

мѣсячный со дня объявленія имъ разсчета срокъ, могутъ обжаловать его суду, коимъ товарищество объявлено несостоятельнымъ. О приведеніи разсчета въ исполненіе въ отношеніи членовъ товарищества, не обжаловавшихъ его въ означенный срокъ, или жалобы коихъ оставлены безъ послѣдствій, конкурсное управленіе входитъ съ представленіемъ въ окружный судъ, коимъ и выдаются исполнительные листы.

УСТАВЪ

ОБЩЕСТВА ПОТРЕБИТЕЛЕЙ.

I. Общія положенія.

§ 1.

Общество имѣетъ своей цѣлью: 1) снабженіе своихъ членовъ всякаго рода предметами потребленія, а также матеріалами, нужными въ промыслѣ и хозяйствѣ членовъ, 2) сбытъ произведеній труда своихъ членовъ, и 3) поднятіе культурнаго уровня мѣстнаго населенія, путемъ организацій различныхъ просвѣтительныхъ учрежденій и мѣропріятій.

§ 2. Для осуществленія указанныхъ въ § 1 цѣлей Обществу предоставляется: а) производить торговлю и производство предметовъ необходимыхъ членамъ, б) устраивать собственныя предпріятія и склады, в) приходить на помощь своимъ членамъ путемъ устройства жилищъ, лечебницъ, и т. п., г) устраивать дѣтскіе сады, школы, библіотеки, читальни, народные дома, различныя просвѣтительныя учрежденія, организовывать лекціи, курсы, издавать періодическія и иныя изданія.

§ 3. Общество распространяетъ свою дѣятельность на районъ . . . . . правленіе находится въ . . . . . .

§ 4. Общество, со дня внесенія въ реестръ, признается юридическимъ лицомъ и можетъ всѣми законными способами пріобрѣтать и отчуждать права по имуществу, въ томъ числѣ право собственности, залога и другія права въ имуществѣ недвижимомъ, заключать договоры, принимать пожертвованія и наслѣдовать по завѣщаніямъ.

§ 5. Общество, по постановленію общаго собранія, можетъ вступать членомъ въ Союзы и другія, соотвѣтствующія его цѣлямъ учрежденія, а также открывать въ разныхъ мѣстахъ отдѣленія.

§ 6. Общество имѣетъ печать съ обозначеніемъ своего наименованія.

II. Составъ общества, права, обязанности и отвѣтственность членовъ.

§ 7. Въ Обществѣ должно быть не менѣе членовъ, иначе оно должно быть закрыто. Въ члены Общества могутъ вступать, по изъявленіи согласія подчиняться требованіямъ настоящаго устава:

а) лица обоего пола, достигшія семнадцатилѣтняго возраста,

б) всякаго рода учрежденія, артели, товарищества и общества, находящіяся въ районѣ дѣятельности общества.

Въ случаѣ отказа правленія въ записи въ члены Общества, лица, желающія вступить въ Общество, приносятъ жалобу общему собранію.

Примѣчаніе. Не могутъ быть членами Общества: а) лица, лишенныя правъ по суду, и б) лица, состоящія членами другого общества потребителей, находящагося въ томъ же районѣ.

§ 8. Артель, товарищество, общество и другія учрежденія, вошедшія въ составъ Общества, пользуются всѣми правами и несутъ обязанности въ Потребительномъ Обществѣ, какъ одно лицо. Названныя учрежденія участвуютъ въ дѣлахъ Потребительнаго Общества черезъ представителей по одному отъ каждаго; представители эти должны удовлетворять условіямъ, установленнымъ для членовъ О-ва

§ 9. Каждый новый членъ Общества обязанъ при вступленіи своемъ дать подписку въ томъ, что принимаетъ на себя отвѣтственность по дѣламъ Общества по правиламъ этого устава.

Примѣчаніе. Въ случаѣ неграмотности, согласіе новаго члена принять на себя означенное обязательство удостовѣряется двумя членами Общества.

§ 10. Вступающіе въ Общество члены, отвѣчаютъ и по тѣмъ обязательствамъ Общества, которыя возникли до вступленія ихъ въ Общество. Выбывшіе или ихъ наслѣдники, а также исключенныя лица могутъ быть привлечены еще въ теченіи двухъ лѣтъ, считая со дня выхода, къ отвѣтственности по обязательствамъ и убыткамъ Общества, возникшимъ до ихъ выхода Въ случаѣ добровольнаго или принудительнаго прекращенія дѣлъ Общества, отвѣтственность членовъ по дѣламъ его, если срокъ таковой къ тому времени еще не истекъ, продолжается до тѣхъ поръ, пока не будетъ окончена ликвидація

§ 11. Вступающій въ члены Общества вноситъ: а) вступную плату въ размѣрѣ ..... и б) паи въ размѣрѣ .....

Примѣчаніе 1. Вступная плата членамъ Общества не возвращается ни при добровольномъ выбытіи, ни при исключеніи ихъ изъ Общества.

Примѣчаніе 2. Паи могутъ быть внесены по частямъ въ сроки, опредѣленные общимъ собраніемъ.

Примѣчаніе 3. Число паевъ, которыми можетъ владѣть членъ Общества, опредѣляется общимъ собраніемъ

§ 12. Каждому члену Общества при вступленіи въ Общество выдается правленіемъ за установленную общимъ собраніемъ плату, экземпляръ настоящаго устава и расчетная книжка, въ которую записываются сдѣланные членомъ денежные взносы, стоимость отпущенныхъ ему товаровъ, если для установленія этой стоимости не будутъ опредѣлены общимъ собраніемъ иные способы, и причитающійся на его долю дивидендъ на паи и премія на забранный товаръ, а также всѣ полученныя имъ отъ кассы Общества выдачи.

§ 13. Каждый членъ въ случаѣ убытковъ Общества отвѣчаетъ по его обязательствамъ всей суммою, принадлежащихъ ему въ Обществѣ паевъ, а сверхъ того, въ ..... кратномъ размѣрѣ къ величинѣ пая.

§ 14. Каждый членъ Общества, произведя разсчеты по своимъ обязательствамъ можетъ, подавъ письменное заявленіе, добровольно выйти изъ Общества.

§ 15. Днемъ выхода члена Общества считается послѣдній день операціоннаго года, если выбывшій членъ заявилъ о своемъ намѣреніи

выйти изъ Общества не позже, какъ за три мѣсяца до конца этого года, въ противномъ случаѣ—конецъ слѣдующаго операціоннаго года, но права участія въ общ. собран. лишается со дня подачи заявленія.

§ 16. Членъ общества, не исполняющій безъ достаточно уважительныхъ причинъ своихъ обязательствъ передъ Обществомъ, поступающій противъ устава и законныхъ требованій Общества, или дѣйствующіе вообще въ ущербъ Обществу, по постановленію общаго собранія, можетъ быть закрытою баллотировкою исключенъ изъ Общества по выслушиваніи, если онъ того пожелаетъ, его объясненій.

§ 17. Днемъ выбытія изъ Общества исключеннаго члена считается послѣдній день операціоннаго года, въ которомъ послѣдовало исключеніе изъ Общества, но права участвовать на общихъ собраніяхъ или занимать какія-либо должности въ Обществѣ, исключенный лишается со дня полученія имъ извѣщенія о послѣдовавшемъ исключеніи его.

§ 18 Членъ Общества, исключенный на основаніи § 16, можетъ быть принятъ вновь въ Общество не иначе, какъ по постановленію общаго собранія.

§ 19. Лицамъ, какъ исключеннымъ, такъ и добровольно выбывшимъ изъ Общества, внесенныя паевыя суммы, съ причитающимися дивидендомъ и преміей на забранный товаръ, возвращаются по поданному въ Правленіе заявленію, въ срокъ, опредѣляемый общимъ собраніемъ, но не позже шести мѣсяцевъ послѣ утвержденія общимъ собраніемъ отчета за тотъ годъ, въ который заявленіе подано, и не иначе, какъ по окончаніи всѣхъ расчетовъ съ Обществомъ.

§ 20. Въ случаѣ смерти члена Общества, всѣ значившіеся на его счету паи съ причитающимися на нихъ дивидендомъ и преміей на забранный товаръ, выдаются наслѣдникамъ на тѣхъ же основаніяхъ, какія установлены въ предыдущей статьѣ. Принадлежащее же умершему право участія (ст. 18 закона) въ Обществѣ, къ наслѣдникамъ умершаго не переходятъ.

III. Средства Общества.

§ 21. Средства Общества составляются: изъ капиталовъ: а) основного, б) оборотнаго, в) запаснаго и г) спеціальныхъ.

§ 22. Основной капиталъ образуется изъ пожертвованій, вступныхъ взносовъ, ежегодныхъ отчисленій изъ прибылей и долгосрочныхъ займовъ. Основной капиталъ предназначается для пріобрѣтенія недвижимости, а также инвентаря, но по постановленію общаго собранія можетъ находиться и въ оборотахъ Общества.

§ 23. Оборотный капиталъ образуется изъ паевыхъ взносовъ, отчисленій изъ прибылей и займовъ, заключаемыхъ въ размѣрахъ и на условіяхъ, опредѣляемыхъ общимъ собраніемъ. Оборотный капиталъ служитъ для торговыхъ операцій и текущихъ расходовъ Общества. На тѣ же цѣли могутъ расходоваться извѣстныя части другихъ капиталовъ Общества.

§ 24. Запасный капиталъ образуется изъ отчисленія изъ чистой прибыли Общества, въ размѣрѣ не менѣе одной пятой части ея остатковъ, образующихся изъ дробей копѣекъ, отбрасываемыхъ при распредѣленіи прибылей, случайныхъ поступленій и процентовъ на суммы запаснаго капитала.

Примѣчаніе. Отчисленія изъ чистой прибыли прекращаются по достиженіи запаснымъ капиталомъ размѣра

§ 25. Запасный капиталъ предназначается на пополненіе могущихъ произойти по операціямъ Общества убытковъ. Запасный капиталъ хранится въ кредитныхъ и сберегательныхъ установленіяхъ. Расходованіе запаснаго капитала, согласно назначенію, производится не иначе, какъ по постановленію общаго собранія.

§ 26. Общество можетъ путемъ пріема пожертвованій, добровольныхъ взносовъ членовъ и отчисленій изъ прибылей, образовывать по постановленію общаго собранія, спеціальные капиталы для употребленія ихъ на особыя хозяйственныя, благотворительныя и просвѣтительныя нужды, а равно кредитные фонды, для обезпеченія выдачи товаровъ въ кредитъ. Порядокъ расходованія этихъ капиталовъ опредѣляется общимъ собраніемъ.

IV. Операціи общества.

§ 27. Продажу товаровъ Общества производитъ, какъ своимъ членамъ, такъ и постороннимъ лицамъ. Посторонніе могутъ быть допускаемы также и къ пользованію всѣми учрежденіями, организованными обществомъ, на условіяхъ, опредѣляемыхъ общимъ собраніемъ.

§ 28. Товары продаются Обществомъ безъ запроса и торга по назначеннымъ правленіемъ цѣнамъ. Въ заведеніяхъ Общества, на видномъ мѣстѣ вывѣшиваются расписаніе цѣнъ товаровъ за подписью правленія Общества.

§ 29. Общество должно установить, съ утвержденія общаго собранія членовъ, способъ опредѣленія размѣровъ ежегодныхъ закупокъ, совершенныхъ въ Обществѣ каждымъ его членомъ.

§ 30. Закупки товаровъ Общество совершаетъ, какъ за наличный расчетъ, такъ и въ кредитъ. Въ послѣднемъ случаѣ общія условія кредитованія должны быть одобрены общимъ собраніемъ.

§ 31. Закупка товаровъ по особымъ заказамъ отдѣльныхъ членовъ Общества или группы ихъ, совершается за счетъ заказчиковъ и за особое вознагражденіе, опредѣляемое общимъ собраніемъ

§ 32. Совмѣстныя продажи произведеній труда членовъ Общества совершаются послѣднимъ на основаніи особыхъ, утвержденныхъ общимъ собраніемъ правилъ.

V. Управленіе дѣлами Общества.

§ 33. Управленіе дѣлами Общества возлагается на: а) общее собраніе и б) правленіе.

Примѣчаніе. Для разработки различныхъ вопросовъ, относящихся къ дѣятельности Общества, могутъ быть образуемы особыя комиссіи, кои дѣйствуютъ на основаніи инструкцій, утвержденныхъ общимъ собраніемъ.

§ 34. Когда число членовъ Общества достигнетъ 300 чел., общему собранію предоставляется право замѣнить общія собранія—собраніемъ уполномоченныхъ. Порядокъ избранія и число уполномоченныхъ устанавливается общимъ собраніемъ.

Рѣшенію собранія уполномоченныхъ подлежатъ всѣ дѣла, за исключеніемъ вопроса объ измѣненіи устава и ликвидаціи Общества.

V. Общее собраніе.

§ 35. Общія собранія членовъ Общества бываютъ:

а) очередныя, которыя созываются правленіемъ обязательно каждый годъ не позже, какъ черезъ 4 мѣсяца послѣ конца операціоннаго года, и

б) черезвычайныя, созываемыя по усмотрѣнію правленія или же по заявленному правленію письменному требованію ревизіонной комиссіи или одной десятой части всѣхъ членовъ.

Получивъ такое требованіе, Правленіе обязано созвать общее собраніе въ теченіе двухъ недѣль. Если это не будетъ сдѣлано, то собраніе созывается ревизіонной комиссіей.

§ 36. Рѣшенію общаго собранія подлежатъ:

а) избраніе членовъ правленія и ревизіонной комиссіи,

б) утвержденіе комиссій (примѣч. къ § 33), утвержденіе инструкцій для органовъ управленія, а также выборъ членовъ оныхъ, когда для этого не установленъ иной порядокъ ихъ утвержденія,

в) разсмотрѣніе и утвержденіе правилъ по образованію и расходованію особыхъ капиталовъ и вообще по всѣмъ дѣйствіямъ Общества и утвержденіе таковыхъ правилъ въ тѣхъ случаяхъ, когда для этого не установленъ иной порядокъ утвержденія,

г) назначеніе процента, платимаго по займамъ, и опредѣленіе условій ихъ заключенія,

д) утвержденіе смѣты расходовъ по управленію дѣлами Общества,

е) разсмотрѣніе и утвержденіе отчетовъ правленія и распредѣленіе прибылей,

ж) разрѣшеніе жалобъ на правленіе и на ревизіонную комиссію, къ собранію обращенныхъ,

з) вопросы объ отвѣтственности членовъ правленія и ревизіонной комиссіи за упущенія и неправильныя ихъ дѣйствія,

и) избраніе представителей Общества для участія на собраніяхъ уполномоченныхъ Союза и другихъ случаяхъ, когда это будетъ признано необходимымъ общимъ собраніемъ,

і) разсмотрѣніе жалобъ на отказъ правленія въ пріемѣ въ число членовъ, а также исключеніе изъ состава членовъ Общества,

к) измѣненіе и дополненіе настоящаго устава,

л) постановленіе о прекращеніи дѣйствій Общества,

м) опредѣленіе числа паевъ, которыми можетъ владѣть членъ Общества, а также способы разсрочки платы паевъ (прим. 1 и 2 къ § 11), установленіе цѣны устава и расчетныхъ книжекъ (§ 12) и другіе вопросы, особо въ настоящемъ уставѣ упомянутые и вытекающіе изъ существа постановленія онаго

§ 37. Порядокъ созыва членовъ можетъ быть установленъ самимъ общимъ собраніемъ, но во всякомъ случаѣ, члены должны быть извѣщаемы, по крайней мѣрѣ, за недѣлю о днѣ и мѣстѣ общаго собранія, а также объ этомъ должно быть вывѣшено въ правленіи объявленіе съ указаніемъ предметовъ, подлежащихъ обсужденію въ собраніи.

§ 38. Общее собраніе признается состоявшимся, когда на него прибыло не менѣе части всѣхъ членовъ. Когда же собраніе созывается для рѣшенія вопроса о прекращеніи дѣйствій Общества и объ измѣненіи устава или размѣра отвѣтственности членовъ, то требуется прибытіе всѣхъ членовъ.

§ 39. Въ общемъ собраніи предсѣдательствуетъ лицо, особо для того избранное собраніемъ изъ членовъ, не принадлежащее къ составу правленія и ревизіонной комиссіи.

§ 40. Если въ день назначенный для общаго собранія, не соберется указанное въ § 38 число членовъ, то назначается, не позднѣе вторичное общее собраніе, которое признается состоявшимся, сколько бы лицъ на него не явилось Обсужденію и рѣшенію вторичнаго общаго собранія подлежатъ только вопросы, внесенные въ первое не состоявшееся общее собраніе.

§ 41 Каждый членъ Общества имѣетъ въ общемъ собраніи только одинъ голосъ, который никому не можетъ быть передаваемъ. Артели, общества и товарищества посылаютъ на собраніе по одному представителю.

§ 42. Для рѣшенія вопросовъ объ измѣненіи устава Общества, для замѣны общаго собранія собраніемъ уполномоченныхъ, и для постановленія о прекращеніи дѣлъ Общества, требуется большинство двухъ третей присутствующихъ на собраніи членовъ. Остальные же вопросы и дѣла рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ.

§ 43. Постановленія общаго собранія вносятся въ особую книгу и подписываются предсѣдательствовавшимъ, присутствующими членами ревизіонной комиссіи и правленія и не менѣе, чѣмъ пятью членами Общества Законныя постановленія общаго собранія обязательны для всѣхъ членовъ, какъ присутствующихъ, такъ и отсутствующихъ.

§ 44. Постановленія общаго собранія, противныя закону и настоящему уставу, не обязательны. Правленіе обязано, не приводя въ исполненіе такого постановленія, созвать чрезвычайное общее собраніе для пересмотра вопроса.

§ 45. Въ общемъ собраніи каждый членъ Общества имѣетъ право заявить свое возраженіе и занести его въ книгу постановленій общихъ собраній, если находитъ постановленіе собранія противнымъ закону, уставу или выгодамъ Общества.

VII. Правленіе.

§ 46. Правленіе ведетъ торговлю и всѣ дѣла Общества и представляетъ Общество безъ особой на то довѣренности во всѣхъ его дѣлахъ.

Ближайшимъ образомъ обязанности правленія и отдѣльныхъ его членовъ, порядокъ ихъ дѣйствій и предѣлы ихъ правъ опредѣляются инструкціей, утверждаемой и опредѣляемой общими собраніями.

§ 47. Въ частности на правленіе возлагается:

а) составленіе правилъ по всѣмъ отраслямъ дѣйствій Общества и внесеніе ихъ въ общее собраніе,

б) покупка и продажа товаровъ и вообще производство всѣхъ свойственныхъ Обществу дѣйствій на точномъ основаніи сего устава, утвержденныхъ правилъ и постановленій общаго собранія,

в) пріемъ и выдача денегъ, покупка и продажа процентныхъ бумагъ и храненіе принадлежащихъ Обществу и ввѣряемыхъ ему денегъ, цѣнностей и имущества,

г) выдача и принятіе къ платежу векселей и другихъ срочныхъ обязательствъ, въ предѣлахъ, установленныхъ общимъ собраніемъ,

д) заключеніе отъ имени Общества договоровъ и условій о поставкѣ товаровъ для Общества,

е) снабженіе довѣренностями лицъ, опредѣляемыхъ правленіемъ на службу Общества, не исключая и тѣхъ, которыя будуть назначены на таковую службу общимъ собраніемъ,

ж) совершеніе законныхъ актовъ на пріобрѣтеніе, отчужденіе и залогъ недвижимаго имущества,

з) производство взысканій въ пользу Общества и отвѣтъ на судѣ по искамъ и спорамъ, предъявленнымъ къ Обществу,

и) приглашеніе и наемъ лицъ для занятій по дѣламъ Общества и увольненіе ихъ, съ тѣми ограниченіями, какія могутъ быть установлены въ этомъ отношеніи общимъ собраніемъ,

і) образованіе особыхъ комиссій въ тѣхъ случаяхъ, когда для этого общимъ собраніемъ не установленъ иной порядокъ,

к) веденіе счетовъ, книгъ и дѣлопроизводства Общества, представленіе отчетности и сношеніе со всѣми мѣстами и лицами по дѣламъ Общества,

л) составленіе смѣты расходовъ по управленію дѣлами Общества

м) составленіе годового отчета и внесеніе его въ общее собраніе на утвержденіе,

н) пріемъ новыхъ членовъ Общества веденіе списковъ ихъ и другія обязанности особо поименованныя въ этомъ уставѣ и вытекающія изъ существа постановленія онаго.

§ 48. Правленіе состоитъ изъ .. членовъ, избираемыхъ общимъ собраніемъ изъ среды членовъ закрытою баллотировкой на три года. Къ нимъ избираются тѣмъ же порядкомъ не менѣе двухъ кандидатовъ, для временнаго замѣщенія отсутствующихъ или выбывающихъ членовъ правленія. При необходимости замѣстить одного изъ членовъ правленія, мѣсто его занимаетъ кандидатъ, получившій наибольшее число избирательныхъ голосовъ.

Примѣчаніе. Въ составъ правленія могутъ быть также избираемы представители обществъ, артелей и другихъ учрежденій, входящихъ въ число членовъ Общества.

§ 49. Ежегодно третья часть членовъ правленія выбываетъ по старшинству избранія. Выходящій членъ, однако, можетъ быть избранъ вновь. Избраные въ первый разъ, при открытіи общества, члены правленія выбываютъ въ первые два года по жребію или по соглашенію.

§ 50. Въ составъ правленія и ревизіонной комиссіи не могутъ входить въ одно и тоже время лица, состоящія между собою въ родствѣ или свойствѣ, до второй степени включительно.

§ 51. Члены правленія ежегодно послѣ годичнаго общаго собранія избираютъ изъ своей среды предсѣдателя и заступающаго его мѣсто, а также казначея и секретаря.

Примѣчаніе. Должности казначея и секретаря могутъ быть совмѣщены въ одномъ лицѣ.

§ 52. Правленіе собирается не менѣе одного раза въ мѣсяцъ. О времени (днѣ и часѣ) засѣданій должно быть вывѣшено объявленіе въ правленіи. Засѣданія правленія признаются состоявшимися, если въ нихъ присутствуютъ три члена правленія, въ томъ числѣ предсѣдатель или заступающій его мѣсто.

§ 53. Если веденіе счетоводства будетъ поручено одному изъ членовъ правленія, то обязанности счетовода ни въ коемъ случаѣ не могутъ быть соединены съ обязанностями казначея.

§ 54. Въ засѣданіи правленія могутъ присутствовать безъ рѣшающаго голоса члены ревизіонной комиссіи и кандидаты въ члены ревизіонной комиссіи и правленія. По постановленію правленія въ его засѣданіи могутъ присутствовать также члены Общества.

§ 55. Дѣла въ правленіи рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ. Въ случаѣ равенства голосовъ, голосъ предсѣдателя даетъ перевѣсъ. Постановленія правленія вносятся въ книгу и подписываются членами. Векселя, довѣренности, договоры, условія, купчія крѣпости и другіе акты, а равно требованія на полученіе суммъ изъ различныхъ установленій, должны быть подписываемы предсѣдателемъ правленія или заступающимъ его мѣсто и кромѣ того не менѣе, какъ двумя членами правленія.

Примѣчаніе. Особымъ постановленіемъ правленія на подписаніе документовъ можетъ быть уполномачиваемъ одинъ изъ членовъ правленія.

§ 56. Общее собраніе можетъ назначить членамъ правленія вознагражденіе въ видѣ постояннаго содержанія или въ видѣ впередъ опредѣленной части прибыли, или то и другое одновременно. Вопросы этого рода рѣшаются закрытою баллотировкой.

§ 57. Жалобы на правленіе приносятся общему собранію черезъ ревизіонную комиссію.

§ 58 Членъ правленія можетъ быть удаленъ отъ должности по постановленію общаго собранія закрытою баллотировкой и до истеченія срока, на какой онъ избранъ, безъ предварительнаго внесенія этого вопроса на повѣстку, если этого захочетъ двѣ трети законнаго состава собранія.

§ 59. За убытки причиненные правленіемъ Обществу своими неправильными дѣйствіями или упущеніями члены правленія отвѣчаютъ своимъ имуществомъ, по круговой другъ за другомъ порукѣ. Независимо отъ сего они подвергаются за такія дѣйствія и упущенія, если есть къ тому поводъ, отвѣтственности по закону уголовному.

VIII. Повѣрка дѣлъ Общества.

§ 60. Для повѣрки дѣлъ Общества избирается общимъ собраніемъ изъ членовъ Общества ревизіонная комиссія, которая наблюдаетъ за исполненіемъ устава, утвержденныхъ правилъ и законныхъ постановленій Общества, а равно за цѣлостью капиталовъ и имущества, какъ принадлежащихъ Обществу, такъ и ввѣренныхъ ему.

§ 61. На ревизіонную комиссію возлагается:

а) періодическая повѣрка наличныхъ денегъ и процентныхъ бумагъ и сличеніе ихъ съ книгами и счетами,

б) повѣрка наличности товаровъ въ заведеніяхъ Общества и установленіе степени соотвѣтствія этой наличности съ книгами, повѣрки всякаго рода имущества, принадлежащаго Обществу или ввѣреннаго ему, по своему усмотрѣнію или въ сроки, какіе будутъ установлены общимъ собраніемъ,

в) разсмотрѣніе жалобъ на правленіе, предварительно внесенія ихъ на общее собраніе.

г) повѣрка отчетовъ, книгъ и документовъ и представленіе общему собранію заключеній, какъ о годовомъ отчетѣ и смѣтѣ, такъ и по поводу повѣрки дѣйствій Общества въ продолженіе всего года,

д) предварительное обсужденіе вопросовъ объ измѣненіи устава Общества,

§ 62. По жалобамъ на правленіе, а также по обстоятельствамъ, обнаруженнымъ при провѣркѣ кассы, счетоводства и проч., комиссія дѣлаетъ указанія правленію на допущенныя имъ неправильныя или несогласныя съ выгодами Общества дѣйствія. Въ случаѣ обнаруженія болѣе существенныхъ безпорядковъ или злоупотребленій въ дѣлахъ Общества, комиссія можетъ созвать чрезвычайное общее собраніе.

§ 63. Ревизіонная комиссія состоитъ не менѣе, какъ изъ трехъ членовъ и одного кандидата, избираемыхъ собраніемъ на три года закрытою баллотировкою изъ числа членовъ Общества, не принадлежащихъ къ составу правленія и не служащихъ въ ономъ.

Правила, касающіяся предсѣдателя, а также ( ) относящіяся до состава, порядка дѣйствій, вознагражденія и устраненія правленія и порядка смѣщенія его, примѣняются и къ ревизіонной комиссіи.

§ 64 Ревизіонная комиссія собирается по мѣрѣ надобности. Отдѣльныя провѣрочныя дѣйствія комиссія можетъ возлагать на своихъ членовъ единолично. Обо всѣхъ дѣйствіяхъ и распоряженіяхъ ревизіонная комиссія дѣлаетъ записи въ особой книгѣ. Въ засѣданіи ревизіонной комиссіи могутъ присутствовать, безъ рѣшающаго голоса, кандидаты въ члены комиссіи.

§ 65. Жалобы на ревизіонную комиссію приносятся общему собранію, но не иначе, какъ черезъ комиссію, которая обязана представить ихъ ближайщему собранію со своимъ заключеніемъ.

§ 66. Независимо отъ повѣрки дѣлъ Общества ревизіонной комиссіей, Общество, входящее въ составъ Союза Потребительныхъ Обществъ. . . . . подлежитъ ревизіи органовъ Союза.

§ 67. При исполненіи органами Союза обязанности по ревизіи, правленіе и ревизіонная комиссія Общества должны оказывать имъ всяческое содѣйствіе, открывая всѣ книги и счета и допуская къ осмотру всѣхъ дѣлъ и учрежденій Общества.

§ 68. Акты провѣрокъ (. . . . .) дѣлъ Общества заносятся въ особую книгу повѣрочныхъ актовъ, храненіе коихъ лежитъ на обязанности ревизіонной комиссіи.

IX. Счетоводство и отчетность.

§ 69. Помимо указанныхъ въ §. . . . . въ Обществѣ обязательно ведутся книги, въ которыя заносятся:

а) общій приходъ и расходъ по всѣмъ оборотамъ Общества,

б) приходъ и расходъ отдѣльно по каждому роду оборотовъ О-ва,

в) счета Общества съ каждымъ отдѣльнымъ лицомъ и учрежденіемъ.

§ 70. За каждый минувшій годъ составляется правленіемъ, для представленія на обсужденіе и утвержденіе годичнаго общаго собранія, подробный годовой отчетъ объ операціяхъ Общества и балансъ его оборотовъ. Одновременно правленіемъ составляется смѣта и планъ дѣйствій на наступившій годъ.

§ 71. Отчетный годъ Общества считается съ 1-го января по 31-е декабря. Если же Общество открыло свои дѣйствія въ теченіе года, то первый отчетный годъ, считается со дня открытія его дѣйствій по 31-е декабря того же или слѣдующаго года.

Примѣчаніе. Отчетный годъ не долженъ превышать 15 мѣсяцевъ.

§ 72. Отчетъ долженъ содержать въ подробномъ изложеніи слѣдующія главныя статьи:

1) состояніе капиталовъ Общества,
2) счетъ наличнаго имущества и товаровъ Общества,
3) счетъ долговъ Общества на другихъ лицахъ и долговъ другихъ лицъ на Обществѣ,
4) общій приходъ и расходъ по заготовкѣ и сбыту товаровъ,
5) счетъ издержекъ по дѣламъ Общества,
6) счетъ прибылей и убытковъ,
7) счетъ чистой прибыли и примѣрное распредѣленіе оной.

§ 73. Отчетъ за годъ долженъ быть составленъ и подписанъ членами правленія и ревизіонной комиссіей не позже 1-го апрѣля слѣдующаго года, и, по крайней мѣрѣ, за двѣ недѣли до общаго собранія, коему отчетъ этотъ долженъ быть представленъ. Въ теченіе этихъ двухъ недѣль отчетъ долженъ быть въ опредѣленные часы открытъ членамъ Общества въ правленіи для обозрѣнія.

§ 74. Прежде представленія общему собранію отчетъ вмѣстѣ съ книгами и документами повѣряется ревизіонной комиссіей, которая излагаетъ свое заключеніе о немъ за своею подписью. Заключеніе это должно быть разсмотрѣно общимъ собраніемъ.

§ 75. Утвержденный общимъ собраніемъ отчетъ хранится при дѣлахъ Общества и представляется въ копіи въ Областной и Центральный Совѣтъ Кооперативныхъ Съѣздовъ и Союзъ Потребительныхъ Обществъ.

X. Прибыль и убытокъ.

§ 76. Чистая прибыль за отчисленіемъ изъ нея не менѣе 20% въ запасный капиталъ и не менѣе..... ....% въ основной капиталъ, находится въ распоряженіи общаго собранія. Послѣднее можетъ частью распредѣлить ее между членами, соразмѣрно паю каждаго къ началу отчетнаго года, причемъ, однако, на пай можетъ быть отчислено не болѣе 8%, часть на выдачу премій членамъ и заборщикамъ сообразно стоимости сдѣланныхъ каждымъ изъ нихъ въ теченіе года въ Обществѣ закупокъ, частью, наконецъ, обратить на увеличеніе своего основного капитала, на добавочное вознагражденіе членовъ правленія и служащихъ, на образованіе особыхъ капиталовъ, указанныхъ въ §..... на благотворительныя и просвѣтительныя цѣли и т. п.

§ 77. Причитающіеся на долю члена проценты на паи и преміи выдаются ему въ теченіе трехъ мѣсяцевъ, по утвержденіи отчета и при томъ лишь случаѣ, если онъ составилъ себѣ полный пай § . , иначе прибыль и премія причисляются къ его паевымъ взносамъ.

Примѣчаніе. Означенныя причитающіяся члену суммы, не взятыя въ трехмѣсячный срокъ, считаются поступившими на составленіе новыхъ паевъ.

§ 78. Оказавшійся по оборотамъ Общества убытокъ покрывается изъ запаснаго и основнаго капиталовъ. Если же убытокъ этимъ пу-

темъ не покроется, то общее собраніе должно разверстать недостающую сумму между всѣми членами поровну и назначить срокъ, не далѣе конца года, для уплаты каждымъ своей доли. Въ случаѣ неуплаты, правленіе прежде всего обращаетъ принадлежащій каждому члену пай на уплату причитающихся съ него по упомянутой разверсткѣ денегъ, а недостающее взыскиваетъ судебнымъ порядкомъ. То, что не могло быть взыскано съ одного, разверстывается по тому же разсчету и взыскивается съ остальныхъ членовъ.

Убытокъ, который произошелъ отъ неправильныхъ дѣйствій или упущеній членовъ правленія, долженъ быть покрытъ ими, а поступающія отъ нихъ деньги, обращаются на пополненіе капитала, съ котораго убытокъ списанъ, или же въ возвратъ членамъ, уплатившимъ что-либо по предыдущимъ правиламъ.

XI. Прекращеніе дѣлъ (ликвидація общества).

§ 79. Общество прекращаетъ свои дѣла:
а) по постановленію общаго собранія,
б) когда число членовъ будетъ менѣе
в) вслѣдствіе объявленія Общества несостоятельнымъ, и
г) въ случаѣ отклоненія дѣятельности Общества отъ закона и существеннаго нарушенія устава, по постановленію суда.

§ 80. При наличіи обстоятельства, дающаго поводъ для возбужденія вопроса о прекращеніи дѣлъ Общества, правленіе обязано немедленно созвать общее собраніе, которое постановляетъ о прекращеніи Общества или принимаетъ мѣры къ устраненію условій, влекущихъ за собою ликвидацію.

§ 81. При ликвидаціи Общества, на основаніи п.п. а, б и г, ликвидація осуществляется правленіемъ, если общее собраніе не поручитъ производства ея особо избраннымъ, въ числѣ не менѣе трехъ, ликвидаторамъ, которые вмѣстѣ съ тѣмъ вступаютъ въ права правленія. Постановленіе общаго собранія о ликвидаціи доводится до свѣдѣнія окружнаго суда и публикуется въ мѣстныхъ губернскихъ вѣдомостяхъ.

§ 82. Ликвидаторы подчиняются общимъ правиламъ и постановленіямъ для членовъ правленія, въ частности и въ отношеніи порядка отвѣтственности за принесеніе убытковъ Обществу. Подобно правленію, они подлежатъ надзору ревизіонной комиссіи.

§ 83. Ликвидаторы вызываютъ черезъ повѣстки и публикаціи кредиторовъ Общества, принимаютъ мѣры къ полному ихъ удовлетворенію, производятъ продажу имущества Общества и вступаютъ въ соглашеніе и мировыя сдѣлки съ третьими лицами, на основаніяхъ и въ предѣлахъ, указаныхъ общимъ собраніемъ. Суммы, слѣдуемыя на удовлетвореніе кредиторовъ, а равно необходимыя для обезпеченія полнаго удовлетворенія спорныхъ требованій, вносятся ликвидаторами въ одно изъ государственныхъ кредитныхъ установленій. О дѣйствіяхъ своихъ ликвидаторы представляютъ общимъ собраніямъ послѣдовательные отчеты, въ сроки, назначенные общимъ собраніемъ и сверхъ сего, по окончаніи ликвидаціи,—общій отчетъ.

§ 84. По утвержденіи общимъ собраніемъ общаго отчета ликвидаторовъ, членамъ Общества возвращаются правленіемъ пай съ дивидентомъ и премій, за вычетомъ убытковъ по разверсткѣ. Остальное

же имущество, если таковое окажется, употребляется на общеполезныя и благотворительныя цѣли, по постановленію общаго собранія. Книги, дѣла и документы Общества передаются ликвидаторами въ окружный судъ, который хранитъ ихъ въ теченіе десяти лѣтъ, допуская бывшихъ участниковъ Общества и вѣрителей его къ обозрѣнію ихъ, и выдаетъ копіи, выписки и справки.

§ 85. При обнаруженіи данныхъ, свидѣтельствующихъ о несостоятельности Общества, заинтересованною стороною доводится до свѣдѣнія суда для направленія дѣла въ порядкѣ ст. . . . . Уст. Суд. Торг. (Свод. зак. т. XI, ч. 2, изд. 1903 года).

УСТАВЪ

Кооперативнаго Товарищества Сельскихъ Хозяевъ.

1 Кооперативное Товарищество сельскихъ хозяевъ имѣетъ цѣлью развитіе и совершенствованіе хозяйства своихъ членовъ, веденіе посредничества по ихъ хозяйственнымъ оборотамъ, переработку произведеній ихъ хозяйствъ, а также распространеніе сельско-хозяйственныхъ знаній и способствованіе духовному развитію населенія.

2. Для достиженія этихъ цѣлей Товариществу предоставляется:

1) способствовать переработкѣ и сбыту произведеній хозяйства своихъ членовъ и устраивать съ этой цѣлью заводы, фабрики, мастерскія, склады, бюро, лавки и т. п.;

2) принимать на себя посредничество по снабженію хозяйствъ своихъ членовъ предметами хозяйственнаго обихода;

3) заботиться о выработкѣ наиболѣе правильныхъ способовъ веденія хозяйства, производить испытанія пріемовъ культуръ, принятыхъ въ другихъ мѣстахъ или испытанныхъ наукой, устраивать испытанія земледѣльческихъ машинъ, орудій, упряжи и т. д.; учреждать опытныя станціи и поля, фермы, сады и питомники, и другія подобныя учрежденія и содѣйствовать дѣятельности сихъ учрежденій, какъ существующихъ въ районѣ его дѣйствій, такъ и могущихъ впредь возникнуть;

4) устраивать выставки, аукціоны и поощрять труды и заслуги на сельскохозяйственномъ поприщѣ присужденіемъ медалей и другихъ почетныхъ наградъ;

5) производить всякого рода обслѣдованія и опубликовывать ихъ результаты, выпускать періодическія и иныя изданія, возбуждать въ подлежащихъ учрежденіяхъ ходатайства, созывать съѣзды, учреждать комиссіи, устраивать библіотеки и музеи, учреждать сельскохозяйственныя училища и курсы, и производить всякаго рода дѣйствія, направленыя къ развитію товарищества и благосостоянію его членовъ.

3. Товарищество можетъ всѣми законными способами пріобрѣтать и отчуждать права по имуществу, въ томъ числѣ право собственности и другія права въ имуществѣ недвижимомъ, заключать договоры, принимать на себя обязательства, искать и отвѣчать на судѣ, а также принимать пожертвованія и наслѣдовать по завѣщаніямъ.

Примѣчаніе Товарищество въ отношеніи платежа налоговъ, сборовъ и пошлинъ подчиняется всѣмъ дѣйствующимъ на сей предметъ узаконеніямъ.

4. Товарищество имѣетъ право, вмѣстѣ съ другими кооперативными товариществами, образовывать союзы въ цѣляхъ совмѣстной дѣя-

тельности. Товариществу предоставляется вступать и въ другія соотвѣтствующія учрежденія, общества и союзы, открывать отдѣленія товарищества, посылая соотвѣтствующее извѣщеніе окружному суду, внесшему товарищество въ реестръ, для отмѣтки въ послѣднемъ.

5. Дѣйствія Товарищества распространяются на . . . волост. . . . уѣзда . .. губерніи.

6. Товарищество имѣетъ печать съ обозначеніемъ своего наименованія.

Составъ Товарищества, права, обязанности и отвѣтственность членовъ.

7. Товарищество состоитъ изъ членовъ: почетныхъ, дѣйствительныхъ и сотрудниковъ, а также корреспондентовъ. Число членовъ неограничено.

8. Членами Товарищества могутъ быть лица обоего пола, не моложе 17 лѣтъ, и всякаго рода учрежденія, артели, товарищества и общества, изъявившія согласіе подчиняться требованіямъ сего устава, причемъ лица отъ 17 до 21 года не могутъ входить въ составъ правленія и ревизіонной комиссіи и быть уполномоченными товарищества.

9 Въ почетные члены избираются въ годичномъ собраніи, закрытою баллотировкою, по предложенію Совѣта, большинствомъ двухъ третей голосовъ наличныхъ членовъ собранія, лица пользующіяся извѣстностью на сельско-хозяйственномъ поприщѣ или оказавшія обществу особыя услуги. Почетные члены освобождаются отъ обязательныхъ членскихъ взносовъ, но всякій почетный членъ Общества можетъ быть зачисленъ дѣйствительнымъ членомъ по внесеніи вступного взноса и пая.

10. Дѣйствительные члены принимаются правленіемъ по заявленію. Въ случаѣ отказа Правленія въ пріемѣ, непринятыя лица могутъ приносить жалобы Общему Собранію

11. Дѣйствительные члены вносятъ вступную плату, въ размѣрѣ . . . . . и не менѣе одного пая въ размѣрѣ . . . причемъ вступная плата ни въ коемъ случаѣ не возвращается; паи могутъ быть внесены способомъ, опредѣляемымъ Общимъ Собраніемъ. Число паевъ, которыми можетъ владѣть членъ товарищества, опредѣляется Общимъ Собраніемъ. Передача паевъ не допускается.

12. Каждый дѣйствительный членъ товарищества несетъ отвѣтственность по дѣламъ его въ. ..... кратномъ размѣрѣ установленнаго пая.

13. Артель, товарищество, общество и другія учрежденія пользуются всѣми правами и несутъ обязанности въ товариществѣ, какъ одно лицо. Названныя учрежденія участвуютъ въ дѣлахъ товарищества черезъ представителей, по . .. отъ каждаго. Представители должны удовлетворять условіямъ, установленнымъ для членовъ товарищества.

14. Каждый новый дѣйствительный членъ товарищества обязанъ при вступленіи своемъ дать подписку въ томъ, что принимаетъ на себя отвѣтственность по дѣламъ товарищества, согласно настоящему уставу.

Примѣчаніе 1. Въ случаѣ неграмотности, согласіе новаго члена принять на себя означенное обязательство, удостовѣряется двумя членами товарищества.

Примѣчаніе 2. Вступающіе въ товарищество отвѣчаютъ и по тѣмъ обязательствамъ товарищества, которыя возникли до ихъ вступленія въ товарищество

15. Въ члены-корреспонденты и сотрудники избираются тѣмъ же порядкомъ, какъ и въ почетные члены, лица, просвѣщенное содѣйствіе которыхъ при обсужденіи тѣхъ или другихъ вопросовъ можетъ быть полезно товариществу. Члены-корреспонденты и сотрудники не обязываются никакими денежными взносами въ пользу товарищества. Всякій членъ-корреспондентъ и сотрудникъ можетъ быть зачисленъ дѣйствительнымъ членомъ по внесеніи установленнаго вступнаго взноса и пая.

16. Каждый членъ товарищества имѣетъ право выйти изъ товарищества, подавъ о томъ письменное заявленіе. Днемъ выбытія считается послѣдній день операціоннаго года, если выбывающій членъ заявилъ о своемъ выходѣ изъ товарищества не позже, какъ за три мѣсяца до означеннаго срока. Въ противномъ-же случаѣ днемъ выбытія считается конецъ слѣдующаго операціоннаго года.

17. Днемъ выбытія умершаго члена товарищества считается послѣдній день того операціоннаго года, въ которомъ послѣдовала его смерть До наступленія этого срока имущественныя права умершаго осуществляются его наслѣдниками. Право же участія въ общихъ собраніяхъ и на занятіе какихъ либо должностей въ товариществѣ къ наслѣдникамъ умершаго не переходитъ.

18. За неисполненіе обязанностей, налагаемыхъ на члена товарищества симъ уставомъ, онъ можетъ быть исключенъ общимъ собраніемъ, по предложенію Правленія. Такимъ же путемъ могутъ быть исключены изъ состава товарищества члены, неисправные въ платежахъ, нарушившіе постановленія общаго собранія и причиняющіе вредъ интересамъ товарищества, а также ограниченные въ правахъ по суду. Днемъ выбытія изъ товарищества исключеннаго члена считается послѣдній день операціоннаго года, но права участвовать въ общихъ собраніяхъ или занимать какія либо должности въ товариществѣ, исключенный лишается со дня полученія имъ извѣщенія объ его исключеніи.

19. Выбывшіе по одной изъ указанныхъ въ статьяхъ 16, 17 и 18 причинъ, дѣйствительные члены товарищества или его наслѣдники въ теченіе одного года считая со дня выбытія, отвѣчаютъ наравнѣ съ членами по всѣмъ обязательствамъ, возникшимъ до выбытія ихъ.

20. По истеченіи шести мѣсяцевъ послѣ утвержденія общимъ собраніемъ отчета за тотъ операціонный годъ, въ теченіе котораго членъ выбылъ, ему или его наслѣдникамъ возвращаются, сдѣланные имъ взносы въ паевой капиталъ товарищества, за вычетомъ падающихъ на его долю убытковъ, или съ причисленіемъ причитающейся ему прибыли. Выбывшіе члены товарищества не имѣютъ права на полученіе какой либо доли изъ запаснаго капитала или другого имущества товарищества.

21. Всѣ дѣйствительные члены товарищества имѣютъ право участвовать въ его собраніяхъ съ правомъ рѣшающаго голоса.

Примѣчаніе: Правомъ рѣшающаго голоса пользуются лишь лица, внесшія полный пай.

Средства товарищества.

22. Средства товарищества составляются изъ капиталовъ: а) основного, б) паевого, в) запаснаго и г) спеціальныхъ.

23. Основной капиталъ образуется изъ пожертвованій, пособій, вступныхъ взносовъ, ежегодныхъ отчисленій изъ чистой прибыли и долгосрочныхъ займовъ. Основной капиталъ предназначается для пріобрѣтенія недвижимости, а также инвентаря, но по постановленію общаго собранія можетъ находиться и въ оборотахъ товарищества.

24. Паевой капиталъ составляется изъ паевыхъ взносовъ и образуетъ оборотныя средства товарищества.

25. Для усиленія средствъ товарищества, могутъ быть заключаемы долгосрочные и краткосрочные займы, въ размѣрахъ и на условіяхъ, опредѣляемыхъ общимъ собраніемъ.

Примѣчаніе. Общая сумма обязательствъ товарищества по денежнымъ займамъ не должна превышать общей суммы, которой опредѣляется отвѣтственность по его обязательствамъ.

26. Паевой капиталъ и займы служатъ для промышленныхъ и торговыхъ операцій и текущихъ расходовъ товарищества. На тѣ-же цѣли могутъ быть обращены и другіе капиталы товарищества.

27. Запасный капиталъ образуется изъ отчисленій изъ чистой прибыли товарищества въ размѣрѣ не менѣе 20% ея, случайныхъ поступленій, штрафовъ и процентовъ на суммы запаснаго капитала.

Примѣчаніе. Отчисленія отъ чистой прибыли прекращаются по достиженіи запаснымъ капиталомъ ..... паевого капитала

28. Запасный капиталъ предназначается на пополненіе могущихъ произойти по операціямъ товарищества убытковъ. Запасный капиталъ обращается либо въ государственныя, либо гарантированныя правительствомъ, процентныя бумаги, либо хранится въ кредитныхъ и ссудо-сберегательныхъ учрежденіяхъ. До $^2/_3$ запаснаго капитала по рѣшенію общаго собранія можетъ находиться въ оборотныхъ средствахъ или въ недвижимомъ имуществѣ.

29. Товарищество можетъ путемъ пожертвованій, добровольныхъ взносовъ членовъ и отчисленія изъ прибылей, образовывать, по постановленію общаго собранія, спеціальные капиталы для употребленія на особыя хозяйственныя, благотворительныя и просвѣтительныя нужды. Порядокъ расходованія этихъ капиталовъ опредѣляется общимъ собраніемъ.

Управленіе дѣлами товарищества.

30. Управленіе дѣлами товарищества принадлежитъ общему собранію и правленію.

Примѣчаніе. До избранія правленія дѣлами товарищества завѣдуютъ учредители

Общее собраніе.

31. Общія собранія членовъ товарищества бываютъ:

а) очередныя, которыя созываются правленіемъ не менѣе одного раза въ годъ и

б) чрезвычайныя, созываемыя по усмотрѣнію правленія или же по заявленному въ правленіе письменному требованію ревизіонной комиссіи или одной десятой части членовъ товарищества.

Если же Правленіе въ теченіе двухъ недѣль, несмотря на обращенное къ нему требованіе, не соберетъ Общаго Собранія, то собраніе созывается по постановленію Ревизіонной Комиссіи.

32. Рѣшенію общаго собранія подлежатъ:

а) разсмотрѣніе и утвержденіе плана дѣйствій, смѣты доходовъ и расходовъ по управленію дѣлами товарищества;

б) избраніе членовъ правленія и членовъ ревизіонной комиссіи и кандидатовъ къ нимъ;

в) учрежденіе комиссій по завѣдыванію отдѣльными предпріятіями и отраслями дѣятельности товарищества, а также для разработки различныхъ вопросовъ, относящихся къ этой дѣятельности, выборъ членовъ ихъ, а также утвержденіе инструкцій для нихъ;

г) назначеніе процента, платимаго по займамъ и опредѣленіе условій ихъ заключенія;

д) разрѣшеніе вопросовъ о пріобрѣтеніи, залогѣ и отчужденіи недвижимой собственности;

е) разсмотрѣніе и утвержденіе отчетовъ правленія и распредѣленіе прибылей и убытковъ;

ж) разсмотрѣніе и утвержденіе правилъ по образованію и расходованію спеціальныхъ капиталовъ и вообще правилъ и инструкцій для всѣхъ органовъ товарищества въ тѣхъ случаяхъ, когда уставомъ не установленъ иной порядокъ утвержденія;

з) опредѣленіе числа паевъ, которыми можетъ владѣть членъ товарищества, а также способовъ уплаты и разсрочки паевъ;

и) разрѣшеніе жалобъ на правленіе и ревизіонную комиссію къ собранію обращенныхъ;

і) разрѣшеніе вопросовъ объ отвѣтственности членовъ правленія и ревизіонной комиссіи за упущенія и неправильныя ихъ дѣйствія.

к) исключеніе членовъ изъ состава товарищества;

л) избраніе представителей товарищества для участія на собраніяхъ уполномоченныхъ союзовъ, членами котораго товарищество состоитъ и въ другихъ случаяхъ, когда это будетъ признано необходимымъ общимъ собраніемъ;

м) измѣненіе и дополненіе устава;

н) разрѣшеніе вопроса о прекращеніи дѣйствій товарищества;

о) разрѣшеніе другихъ вопросовъ, вытекающихъ изъ настоящаго устава и постановленій общаго собранія и превышающихъ полномочія правленія и ревизіонной комиссіи.

33. О мѣстѣ и времени каждаго общаго собранія, а также о вопросахъ, подлежащихъ его разсмотрѣнію, правленіе извѣщаетъ членовъ не позже, какъ за недѣлю до собранія. Объявленіе объ общемъ собраніи о предметахъ его занятій должно быть вывѣшено правленіемъ въ помѣщеніяхъ товарищества.

34. Очередное общее собраніе признается состоявшимся при наличности не менѣе всѣхъ членовъ. Для рѣшенія вопросовъ объ организаціи новыхъ предпріятій, объ измѣненіи размѣра отвѣтственности членовъ, объ измѣненіи и дополненіи устава и о ликвидаціи товарищества требуется прибытіе не менѣе половины всѣхъ членовъ.

35. Если въ день, назначенный для общаго собранія, не соберется указанное въ ст. 34 число членовъ, то не позже, какъ черезъ .. .. созывается вторичное общее собраніе, дѣйствительное при всякомъ числѣ присутствующихъ членовъ, о чемъ правленіе обязано предупреждать членовъ въ самомъ приглашеніи на собраніе.

Обсужденію и рѣшенію вторичнаго общаго собранія подлежатъ только тѣ вопросы, которые были внесены въ повѣстку несостоявшагося собранія.

36. Общее собраніе избираетъ изъ среды своей предсѣдателя, который не долженъ принадлежать къ составу правленія и ревизіонной комиссіи, а также секретаря, для составленія протокола Общее собраніе открывается предсѣдателемъ или замѣняющимъ его членомъ правленія.

37. Каждый дѣйствительный членъ товарищества имѣетъ въ общемъ собраніи только одинъголосъ, который никому не можетъ быть передаваемъ.

38. Дѣла рѣшаются въ общемъ собраніи по большинству голосовъ присутствующихъ членовъ. Для рѣшенія вопросовъ объ исключеніи членовъ, объ измѣненіи и дополненіи устава, объ измѣненіи размѣра отвѣтственности членовъ и о ликвидаціи товарищества —требуется большинство двухъ третей голосовъ присутствующихъ членовъ. При равенствѣ голосовъ по дѣламъ, рѣшаемымъ простымъ большинствомъ, вопросъ считается неразрѣшеннымъ.

39. Всѣ выборы въ общемъ собраніи, а также вопросы объ исключеніи членовъ изъ товарищества о назначеніи вознагражденія и досрочномъ удаленіи членовъ правленія и ревизіонной комиссіи производится закрытою баллотировкой. Во всѣхъ остальныхъ случаяхъ способъ подачи голосовъ опредѣляется общимъ собраніемъ.

40. Протоколъ общаго собранія вносится въ особую книгу, прочитывается вслухъ по окончаніи засѣданія и подписывается предсѣдательствовавшимъ, присутствующими членами правленія и ревизіонной комиссіи и не менѣе, чѣмъ пятью членами товарищества. Постановленія общаго собранія обязательны для всѣхъ членовъ, какъ присутствующихъ на немъ, такъ и отсутствующихъ.

41. Въ общемъ собраніи каждый членъ Товарищества имѣетъ право заявить свое особое мнѣніе и въ письменномъ видѣ приложить его къ протоколу общаго собранія

Правленіе.

42. Правленіе ведетъ всѣ дѣла товарищества, какъ торговыя, такъ и не торговыя и представляетъ товарищество, безъ особой на то довѣренности, во всѣхъ его дѣлахъ, обязательствахъ и сношеніяхъ съ посторонними лицами и учрежденіями Обязанности правленія и отдѣльныхъ его членовъ, порядокъ ихъ дѣйствій и предѣлы ихъ правъ опредѣляются инструкціей, утверждаемой и измѣняемой общимъ собраніемъ Правленіе находится въ .....

43. Въ частности на правленіе возлагается:

а) организація промышленнаго и торговаго дѣла, покупка, продажа и храненіе товаровъ, и вообще производство всѣхъ операцій товарищества;

б) пріемъ и выдача денегъ, покупка и продажа процентныхъ бумагъ и храненіе принадлежащихъ товариществу и ввѣряемыхъ ему денегъ, цѣнностей и имущества.

в) выдача, принятіе къ платежу и учетъ векселей и другихъ срочныхъ обязательствъ въ предѣлахъ, установленныхъ общимъ собраніемъ;

г) заключеніе отъ имени товарищества договоровъ и условій о поставкѣ товаровъ и матеріаловъ для товарищества, а также всякаго рода другихъ матеріаловъ;

д) совершеніе актовъ на наемъ, пріобрѣтеніе и отчужденіе недвижимой собственности;

е) защита интересовъ товарищества въ судебныхъ и административныхъ учрежденіяхъ;

ж) опредѣленіе необходимыхъ для службы по товариществу лицъ съ назначеніемъ имъ предметовъ занятій и содержанія, а равно ихъ увольненіе;

з) составленіе инструкцій по всѣмъ отраслямъ дѣйствій товарищества и внесеніе ихъ на общее собраніе для разсмотрѣнія и утвержденія;

и) составленіе проектовъ смѣтъ доходовъ и расходовъ, плана дѣйствій, годового отчета и баланса и внесеніе ихъ, съ заключеніемъ ревизіонной комиссіи, на утвержденіе общаго собранія;

і) веденіе счетоводства и дѣлопроизводства;

к) запись новыхъ членовъ и веденіе списковъ лицъ, состоящихъ членами товарищества;

л) веденіе списковъ паевыхъ взносовъ отдѣльныхъ членовъ, съ указаніемъ размѣра отвѣтственности ихъ по обязательствамъ товарищества;

м) прочія дѣла, вытекающія изъ устава и постановленій общаго собранія.

44. Правленіе состоитъ изъ . лицъ, избираемыхъ общимъ собраніемъ изъ среды членовъ, закрытымъ голосованіемъ, на три года, къ нимъ избираются тѣмъ же порядкомъ кандидатовъ, которые замѣщаютъ отсутствующихъ или выбывающихъ членовъ правленія, въ порядкѣ полученныхъ ими избирательныхъ голосовъ.

45 Треть избранныхъ при открытіи товарищества членовъ правленія выбываетъ ежегодно, въ первые два года по жребію или по соглашенію. Въ дальнѣйшемъ выбытіе производится ежегодно по старшинству избранія.

Примѣчаніе. Выбывающій членъ правленія можетъ быть избранъ вновь.

46. Въ составъ правленія не могутъ быть избираемы члены товарищества, ведущія однородныя съ нимъ операціи, и служащіе товарищества. Въ случаѣ выбора ихъ въ правленіе они должны оставить свою должность.

47. Члены правленія ежегодно послѣ годичнаго собранія избираютъ изъ своей среды предсѣдателя и заступающаго его мѣсто, а также казначея и секретаря.

48. Правленіе собирается по мѣрѣ надобности, не менѣе одного раза въ мѣсяцъ. О времени засѣданія должно быть вывѣшено объявленіе въ правленіи. Засѣданіе правленія признается состоявшимся, если въ немъ присутствуютъ не менѣе трехъ членовъ правленія, въ томъ числѣ предсѣдатель или заступающій его мѣсто. Дѣла въ правленіи рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ.

49. Постановленія правленія вносятся въ книгу протоколовъ и подписываются членами. Векселя, довѣренности, договоры, условія, купчія крѣпости и другіе акты, а равно требованія на полученіе суммъ изъ различныхъ установленій должны быть подписываемы предсѣдателемъ правленія или заступающимъ его мѣсто, и, кромѣ того, не менѣе какъ однимъ членомъ правленія

50. Членамъ правленія, по постановленію общаго собранія, закрытымъ голосованіемъ можетъ быть назначено вознагражденіе, постоянное или единовременное.

51. Членъ правленія можетъ быть удаленъ отъ должности, по постановленію общаго собранія закрытою баллотировкой и до истеченія срока, на который онъ избранъ.

52. Члены правленія, нарушившіе свои обязанности, отвѣчаютъ совокупно за всѣ убытки причиненные ими товариществу. По дѣламъ порученныхъ общимъ собраніемъ исключительно одному изъ членовъ правленія, остальные члены правленія не несутъ отвѣтственности, если они не имѣли возможности предотвратить причиненіе вреда.

Повѣрка дѣлъ товарищества.

53. Для наблюденія за дѣятельностью органовъ управленія Товарищества, повѣрки отчетности и ревизіи дѣлъ его, ежегодно общимъ собраніемъ избирается ревизіонная комиссія.

54. Ревизіонная комиссія состоитъ изъ .. ..членовъ и кандидатовъ къ нимъ, избираемыхъ общимъ собраніемъ на одинъ годъ, закрытымъ голосованіемъ, изъ числа членовъ товарищества, не принадлежащихъ къ составу правленія и служащихъ въ товариществѣ.

55. Въ частности на ревизіонную комиссію возлагается:

а) періодическая провѣрка наличныхъ денегъ и процентныхъ бумагъ и сличеніе ихъ съ книгами и счетами;

б) фактическая повѣрка всякаго рода имущества и товаровъ товарищества;

в) разсмотрѣніе жалобъ на правленіе до внесенія ихъ на общее собраніе;

г) повѣрка отчетовъ, книгъ и документовъ и представленіе общему собранію заключеній какъ о годовомъ отчетѣ, смѣтѣ, планѣ дѣйствій, такъ и повѣркѣ дѣйствій товарищества въ теченіе года.

Примѣчаніе. Правленіе обязано оказывать содѣйствіе ревизіонной комиссіи путемъ предоставленія ей необходимыхъ свѣдѣній, отчетовъ и проч.

56. По жалобамъ на правленіе, а также по обстоятельствамъ, обнаруженнымъ при провѣркѣ кассы, счетоводства и проч. комиссія дѣлаетъ указанія правленію на допущенныя имъ неправильныя или несогласныя съ интересами товарищества дѣйствія.

57. Ревизіонная комиссія собирается по мѣрѣ надобности. Повѣрочныя дѣйствія комиссія можетъ возлагать на отдѣльныхъ членовъ. О всѣхъ дѣйствіяхъ и распоряженіяхъ ревизіонная комиссія дѣлаетъ записи въ книгѣ протоколовъ.

58. Жалобы на ревизіонную комиссію приносятся общему собранію

59. Независимо отъ повѣрки дѣлъ товарищества ревизіонной комиссіей, товарищество, входящее въ союзъ, подлежитъ ревизіи уполномоченнымъ на то органомъ союза

60. При исполненіи органомъ союза обязанностей по ревизіи, правленіе и ревизіонная комиссія товарищества, должны оказывать имъ содѣйствіе, открывая всѣ книги и счета и допускать къ осмотру всѣхъ дѣлъ и учрежденій товарищества.

Отчетность и распредѣленіе прибыли и погашеніе убытковъ.

61. Операціонный годъ товарищества считается съ 1-го января по 31 декабря.

62. По окончаніи операціоннаго года правленіе товарищества составляетъ не позже перваго апрѣля за подписью всѣхъ членовъ подробный отчетъ и балансъ по операціямъ товарищества.

Отчетность и балансъ со всѣми оправдательными документами правленіе представляетъ на разсмотрѣніе ревизіонной комиссіи.

Примѣчаніе. За двѣ недѣли до общаго собранія членамъ товарищества предоставляется право просматривать книги и знакомиться съ дѣлами товарищества.

63. Отчетъ и балансъ, по провѣркѣ ревизіонной комиссіей и по утвержденіи общимъ собраніемъ, представляется въ двухъ экземплярахъ въ Совѣты Всероссійскихъ и Областныхъ Кооперативныхъ Съѣздовъ и союзу товариществъ.

64. Чистая прибыль товарищества, по утвержденіи отчета общимъ собраніемъ, распредѣляется такъ: не менѣе 20% этой суммы отчисляется въ запасный капиталъ, не менѣе 10% въ основной и не менѣе 10% причисляется къ паевому. Оставшаяся сумма, за отчисленіемъ не болѣе 6% на паи, распредѣляется въ спеціальные капиталы товарищества и на общеполезныя цѣли и по усмотрѣнію общаго собранія.

Примѣчаніе. Проценты на неполные паи, на руки не выдаются, а причисляются къ паю.

65. Оказавшійся по оборотамъ товарищества убытокъ можетъ быть покрытъ по рѣшенію общаго собранія, либо изъ запаснаго капитала, либо путемъ разверстки среди членовъ товарищества, причемъ въ послѣднемъ случаѣ назначается срокъ не далѣе. для уплаты каждымъ своей доли. Въ случаѣ не уплаты, правленіе взыскиваетъ съ неуплатившихъ причитающуюся сумму или обращаетъ принадлежащіе этимъ членамъ паи на покрытіе ихъ доли.

Ликвидація товарищества.

66. Товарищество ликвидируется: а) по постановленію общаго собранія, б) если число членовъ будетъ менѣе семи, в) въ случаѣ несостоятельности.

67. Въ случаѣ наличности обстоятельства, дающаго основаніе для возбужденія вопроса о ликвидаціи товарищества, правленіе обязано собрать общее собраніе, которое устанавливаетъ порядокъ ликвидаціи товарищества, или принимаетъ мѣры къ устраненію условій, влекущихъ за собой ликвидацію.

68. При ликвидаціи товарищества на основаніи § 66 пункта а, и б, ликвидація осуществляется правленіемъ, если общее собраніе не поручитъ производство ея особо избраннымъ, въ числѣ не менѣе трехъ ликвидаторамъ

Постановленіе общаго собранія о ликвидаціи доводится до свѣдѣнія окружнаго суда и публикуется въ одной изъ мѣстныхъ газетъ.

69. Ликвидаторы подчиняются общимъ правиламъ, установленнымъ для членовъ правленія и на тѣхъ же основаніяхъ несутъ отвѣтственность за причиненіе убытковъ товариществу, а равно подлежатъ контролю ревизіонной комиссіи.

70. Ликвидаторы вызываютъ черезъ повѣстки и публикаціи кредиторовъ товарищества, принимаютъ мѣры для ихъ удовлетворенія, производятъ продажу имущества товарищества, вступаютъ въ соглашенія и въ мировыя сдѣлки съ третьими лицами на основаніи и предѣлахъ, указанныхъ общимъ собраніемъ.

71. Если имущество товарищества окажется недостаточнымъ для покрытія всѣхъ обязательствъ его, то ликвидаторы поступаютъ согласно закону объ отвѣтственности членовъ товарищества при его несостоятельности.

72. Возвратъ паевъ членамъ товарищества, за вычетомъ убытковъ по разверсткѣ, можетъ быть произведенъ не ранѣе погашенія долговъ товарищества по утвержденіи общимъ собраніемъ отчета ликвидаторовъ, и во всякомъ случаѣ не прежде истеченія одного года со дня публикаціи о назначеніи ликвидаціи.

Суммы, необходимыя для удовлетворенія по спорнымъ долгамъ товарищества и долгамъ, по которымъ сроки еще не наступили, отчисляются ликвидаторами.

За нарушеніе правила сей статьи ликвидаторы отвѣчаютъ совокупно, какъ передъ товариществомъ, такъ и передъ его кредиторами, такая же отвѣтственность возлагается и на членовъ ревизіонной комиссіи, если по обнаруженіи нарушенія, ими не было заявлено о томъ, въ письменной формѣ.

73 По уплатѣ долговъ товарищества и по возвращеніи паевъ членамъ, оставшееся имущество обращается на кооперативныя или другія общеполезныя цѣли, по постановленію общаго собранія.

74. По окончаніи ликвидаціи, ликвидаторы составляютъ отчетъ о своихъ дѣйствіяхъ, который представляется общему собранію съ заключеніемъ ревизіонной комиссіи для утвержденія. По утвержденіи отчета, объ окончаніи ликвидаціи сообщается окружному суду для соотвѣтствующей отмѣтки въ реестрѣ кооперативныхъ товариществъ. Книги, дѣла и документы товарищества передаются ликвидаторами въ окружный судъ, который хранитъ ихъ въ теченіе десяти лѣтъ, допуская бывшихъ участниковъ товарищества и кредиторовъ его къ обозрѣнію ихъ и выдаетъ копіи, выписки и справки

УСТАВЪ

.. .. Молочнаго Товарищества.

I. Цѣль Учрежденія Товарищества, его права и обязанности.

§ 1. Молочное Товарищество имѣетъ цѣлью содѣйствовать своимъ членамъ въ дѣлѣ переработки и сбыта молочныхъ продуктовъ и продуктовъ птицеводства и свиноводства, снабженіе членовъ предметами необходимыми для успѣшнаго веденія указанныхъ промысловъ и вообще содѣйствіе развитію и усовершенствованію молочнаго хозяйства.

§ 2. Для достиженія указанныхъ цѣлей Товариществу предоставляется:

а) устраивать въ районѣ своей дѣятельности маслодѣльни и сыроварни, лаборатоpіи для изслѣдованія молочныхъ продуктовъ и пункты для отдѣленія сливокъ, а также свинарни для откармливанія свиней;

б) принимать на себя посредничество по покупкѣ необходимыхъ въ сельскомъ хозяйствѣ предметовъ, а равно продавать сельско-хозяйственные продукты, открывая съ этой цѣлью склады, магазины, агентства и справочно-комиссіонныя бюро;

в) заводить племенныхъ животныхъ;

г) распространять теоретическія и практическія свѣдѣнія, касающіяся разведенія и содержанія молочнаго скота, а также занятія молочнымъ хозяйствомъ, путемъ обсужденія относящихся сюда вопросовъ на періодически созываемыхъ собраніяхъ, бесѣдахъ и съѣздахъ, путемъ устройства различныхъ чтеній, печатанія и распространенія своихъ трудовъ и всякаго рода сочиненій по молочному дѣлу;

д) устраивать спеціальные курсы и школы по молочному хозяйству, а также конкурсы по уходу за молочнымъ скотомъ вообще и по молочному дѣлу, осматривать отдѣльныя хозяйства и выдавать почетныя награды за труды и заслуги на сельско-хозяйственномъ поприщѣ.

§ 3. Молочное Товарищество со дня внесенія его въ реестръ признается юридическимъ лицомъ и можетъ всѣми законными способами пріобрѣтать и отчуждать права по имуществу, въ томъ числѣ право собственности, заклада и другія права въ имуществѣ недвижимомъ, заключать договоры, принимать на себя обязательства, искать и отвѣчать на судѣ, а также принимать пожертвованія и наслѣдовать по завѣщаніямъ.

§ 4. Товарищество имѣетъ печать съ изображеніемъ его наименованія.

§ 5. Относительно платежа налоговъ, повинностей и сборовъ, Товарищество подчиняется всѣмъ дѣйствующимъ на сей предметъ узаконеніями.

II. Составъ Товарищества, права и обязанности членовъ его.

§ 6. Въ число членовъ Товарищества принимаются лица обоего пола, занимающіяся скотоводствомъ и птицеводствомъ въ предѣлахъ .... и достигшія семнадцати лѣтняго возраста, причемъ лица, не достигшія двадцати одного года, не могутъ быть избираемы ни на какія должности, а равно быть уполномоченными.

Желающій вступить въ число членовъ Товарищества, заявляетъ объ этомъ правленію, которое разрѣшаетъ вопросъ о пріемѣ его. Если бы правленіе отказалось принять члена, то таковой обращается къ общему собранію, которое и рѣшаетъ вопросъ о принятіи члена въ положительномъ или отрицательномъ смыслѣ.

§ 7. Вступающій въ число членовъ Товарищества, вноситъ вступительную плату въ размѣрѣ руб. и не менѣе одного пая въ размѣрѣ ..... руб. съ каждой имѣющейся въ его хозяйствѣ дойной коровы. Число паевъ, которыми можетъ владѣть членъ Товарищества, устанавливается общимъ собраніемъ.

Примѣчаніе 1-е. Число паевъ не можетъ быть меньше числа коровъ, поэтому, въ случаѣ пріобрѣтенія членомъ Товарищества впослѣдствіи большаго числа коровъ, онъ обязуется внести за добавочную голову членскій взносъ и по одному паю. Пай можетъ быть внесенъ одновременно или по частямъ въ сроки, опредѣляемые общимъ собраніемъ.

Примѣчаніе 2-е. Лица, занимающійся исключительно свиноводнымъ хозяйствомъ, въ отношеніи платежа паевыхъ взносовъ приравниваются къ лицамъ, ведущимъ молочное хозяйство. Лица ведущія исключительно птицеводное хозяйство вносятъ не менѣе одного пая, независимо отъ числа птицы.

§ 8. Передача паевъ не допускается.

§ 9. Членъ при вступленіи въ Товарищество, получаетъ отъ правленія именную расчетную книжку, въ которую записываются сдѣланные имъ паевые взносы и всѣ его денежные обороты съ Товариществомъ. Расчетная книжка хранится членами и служитъ доказательствомъ произведенныхъ съ ними расчетовъ. Въ случаѣ утраты расчетной книжки, членъ заявляетъ объ этомъ правленію, которое выдаетъ ему новую расчетную книжку, утеренная же считается недѣйствительной.

§ 10. Каждый членъ Товарищества обязанъ, все получаемое имъ отъ своихъ коровъ молоко доставлять въ Молочное Товарищество, за исключеніемъ количества, необходимаго для собственнаго домашняго потребленія, причемъ, въ случаѣ прекращенія безъ уважительной причины доставки молока, обязанъ уплатить въ пользу Товарищества штрафъ, въ размѣрѣ, установленномъ общимъ собраніемъ, съ каждой записанной за нимъ коровы.

За неисполненіе таковыхъ обязанностей, членъ можетъ быть по предложенію правленія исключенъ общимъ собраніемъ изъ Товарищества. Такимъ же путемъ могутъ быть исключены изъ состава Товарищества члены, неисправные въ платежахъ, неоднократно нарушившіе уставъ или постановленія общихъ собраній и причиняющіе вредъ интересамъ Товарищества.

§ 11. Каждый членъ Товарищества имѣетъ право выйти изъ Товарищества, подавъ о томъ письменное заявленіе. Днемъ выбытія, считается послѣдній день операціоннаго года, если выбывшій членъ заявилъ о своемъ выходѣ изъ Товарищества не позже какъ за три мѣсяца до означеннаго срока. Въ противномъ же случаѣ днемъ выбытія считается конецъ слѣдующаго операціоннаго года. Расчетъ съ выбывающимъ членомъ долженъ быть произведенъ не позже, какъ черезъ три мѣсяца по утвержденіи годового отчета общимъ собраніемъ.

§ 12. Днемъ выбытія умершаго члена считается послѣдній день того операціоннаго года, въ которомъ послѣдовало его смерть.

§ 13. Въ случаѣ смерти члена, принадлежащіе ему паи и всякія причитающіеся къ выдачѣ изъ Товарищества суммы, выдаются его наслѣдникамъ въ порядкѣ, указанномъ въ § 11 сего устава.

§ 14. По займамъ и вообще по всѣмъ обязательствамъ, Товарищество отвѣчаетъ всѣмъ своимъ движимымъ и недвижимымъ имуществомъ и капиталами. Кромѣ того, каждый членъ отвѣчаетъ во время пребыванія своего въ Товариществѣ, а также въ продолженіи одного года по выбытіи его изъ состава, по обязательствамъ Товарищества, заключеннымъ, какъ до вступленія въ члены, такъ и во время пребыванія его въ Товариществѣ, въ ..... размѣрѣ къ установленнымъ въ § 7 паямъ.

III Средства Товарищества.

§ 15. Средства Товарищества составляютъ капиталы: основной, оборотный и запасный.

§ 16. Основной капиталъ образуется изъ вступительныхъ взносовъ долгосрочныхъ займовъ, отчисленій изъ прибылей и предназначается на оборудованіе Товарищества движимымъ и недвижимымъ имуществомъ.

§ 17. Оборотный капиталъ образуется изъ членскихъ паевъ, займовъ и прибылей и служитъ для операцій Товарищества и для покрытія текущихъ расходовъ.

Общимъ собраніемъ могутъ быть производимы ежегодныя отчисленія изъ чистой прибыли Товарищества, а равно сдѣланы дополнительные взносы въ отдѣльные фонды, образуемыя для спеціальной цѣли.

§ 18. Запасный капиталъ образуется:

а) изъ отчисленій изъ прибылей Товарищества,

б) изъ налагаемыхъ на членовъ Товарищества штрафовъ,

в) изъ процентовъ на запасный капиталъ и

г) изъ всякихъ случайныхъ поступленій.

Запасный капиталъ расходуется на покрытіе могущихъ быть убытковъ Товарищества, и хранится въ кредитныхъ установленіяхъ.

Расходованіе его производится не иначе, какъ по постановленію общаго собранія.

§ 19. Запасный и основной капиталы составляютъ собственность Товарищества и ни въ какомъ случаѣ не могутъ быть распредѣлены между членами.

IV. Управленіе Дѣлами Товарищества.

§ 20. Управленіе дѣлами Товарищества возлагается на общее собраніе, правленіе и ревизіонную комиссію.

А. Общее Собраніе.

§ 21. Общія собранія Товарищества бываютъ:

а) очередныя, созываемыя правленіемъ ежегодно не позже чемъ черезъ три мѣсяца послѣ окончанія отчетнаго года, для разсмотрѣнія и утвержденія отчета и баланса за истекшій годъ, смѣты и плана дѣйствій на наступившій годъ и для избранія должностныхъ лицъ,

б) чрезвычайныя, созываемыя либо по постановленію предыдущаго собранія, либо по усмотрѣнію правленія, либо по обращеннымъ къ правленію требованіямъ ревизіонной комиссіи, или не менѣе одной десятой части членовъ Товарищества. Такія требованія ревизіонной Комиссіи или членовъ Товарищества о созывѣ чрезвычайнаго общаго собранія приводятся правленіемъ въ исполненіе не позже двухъ недѣль по ихъ поступленіи въ правленіе.

§ 22. Каждый членъ Товарищества имѣетъ въ общемъ собраніи одинъ голосъ, независимо отъ количества принадлежащихъ ему паевъ, причемъ голосъ этотъ никому не можетъ быть передаваемъ.

§ 23. О времени и мѣстѣ общаго собранія, а равно о предметахъ, подлежащихъ его обсужденію, члены Товарищества увѣдомляются правленіемъ не позже, какъ за двѣ недѣли до дня общаго собранія въ порядкѣ, установленномъ общимъ собраніемъ Товарищества.

§ 24. Общія собранія признаются состоявшимися, когда въ нихъ присутствуетъ не менѣе одной пятой части членовъ Товарищества, за исключеніемъ случаевъ, когда они созываются для обсужденія вопросовъ, означенныхъ въ п. п. е. л. н. § 27 сего устава. Въ сихъ случаяхъ требуется участіе не менѣе половины всѣхъ членовъ Товарищества.

§ 25. Если въ день, назначенный для общаго собранія, не соберется указанное въ предыдущемъ § число членовъ, то назначается не позже ..... вторичное общее собраніе, которое признается состоявшимся, какое бы число въ немъ не участвовало, что должно быть оговорено въ объявленіи о такомъ вторичномъ собраніи. Обсужденію и рѣшенію вторичнаго собранія могутъ подлежать только тѣ вопросы, которые были внесены въ первое несостоявшееся собраніе.

§ 26. Для веденія дѣлъ въ общемъ собраніи, члены Товарищества избираютъ изъ среды своей предсѣдательствующаго, не принадлежащаго къ составу правленія или ревизіонной комиссіи, а также секретаря для составленія протокола засѣданія. Постановленія общихъ собраній вносятся въ особую книгу и подписываются предсѣдателемъ, присутствующими членами правленія и не менѣе чѣмъ тремя членами Товарищества.

§ 27. Вѣдѣнію общаго собранія подлежатъ нижеслѣдующія дѣла:

а) исключеніе членовъ изъ Товарищества по предложенію правленія,

б) избраніе членовъ правленія и удаленіе ихъ отъ должности до срока, а также предъявленіе исковъ къ правленію или членамъ его, въ случаѣ убытковъ, понесенныхъ вслѣдствіе ихъ распоряженій, противныхъ зякону, настоящему уставу, инструкціямъ и постановленіямъ общихъ собраній,

в) разсмотрѣніе жалобъ на правленіе и постановленіе по онымъ заключеній,

г) избраніе ревизіонной комиссіи,

д) опредѣленіе условій и сроковъ новыхъ взносовъ,

е) обсужденіе и рѣшеніе вопроса объ измѣненіи размѣра членскаго пая,

ж) обсужденіе и рѣшеніе вопросовъ объ устройствѣ школъ, курсовъ и испытаній, о пріобрѣтеніи недвижимыхъ имуществъ и расширеніи предпріятій Товарищества въ предѣлахъ его устава,

з) изданіе инструкцій, опредѣляющихъ порядокъ дѣйствій правленія, другихъ органовъ и должностныхъ лицъ, содержащихъ подробныя условія содержанія скота, доставки молока и наблюденія за веденіемъ скотоводства и молочнаго хозяйства членами, а также опредѣленіе размѣра штрафовъ, взыскиваемыхъ правленіемъ Товарищества съ отдѣльныхъ членовъ за неоднократныя неаккуратности и упущенія со стороны послѣднихъ,

и) опредѣленіе суммъ на расходы по найму Правленіемъ должностныхъ лицъ и вообще на расходы по управленію дѣлами Товарищества,

і) разрѣшеніе вопросовъ о займахъ и утвержденіе условій оныхъ,

к) разсмотрѣніе и утвержденіе годовыхъ отчетовъ и балансовъ, а равно и плановъ дѣйствій Товарищества,

л) разсмотрѣніе предположеній объ измѣненіи или дополненіи настоящаго устава,

м) распоряженіе запаснымъ капиталомъ,

н) прекращеніе дѣйствій Товарищества.

Примѣчаніе. Всѣ выборы въ общемъ собраніи, исключеніе кого-либо изъ членовъ, а равно назначеніе содержанія, производятся закрытою баллотировкою. Во всѣхъ остальныхъ случаяхъ способъ подачи голосовъ опредѣляется самимъ общимъ собраніемъ.

§ 28. Дѣла въ общемъ собраніи рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ, при равенствѣ коихъ вопросъ считается не рѣшеннымъ и переносится на слѣдующее собраніе; для разрѣшенія же вопросовъ поименованныхъ въ п. п. а, м, н. § 27 требуется большинство не менѣе двухъ третей голосовъ, присутствующихъ въ собраніи членовъ. Рѣшенія, принятыя общимъ собраніемъ, обязательны для всѣхъ членовъ, какъ присутствовавшихъ, такъ и отсутствовавшихъ.

§ 29. Для провѣрки ежегоднаго отчета и баланса по операціямъ Товарищества, общее собраніе избираетъ на годъ впередъ ревизіонную комиссію, въ составѣ не менѣе трехъ членовъ и двухъ кандидатовъ, не состоящихъ ни членами правленія, ни въ другихъ должностяхъ по управленію дѣлами Товарищества. Члены ревизіонной комиссіи избираютъ изъ своей среды предсѣдателя.

Комиссія эта собирается не позже, какъ за мѣсяцъ до общаго собранія и по обревизованіи, какъ отчета и баланса за истекшій годъ, такъ и всѣхъ книгъ, счетовъ, документовъ и приложеній, равно дѣлопроизводства правленія, должностныхъ лицъ и служащихъ Товарищества, вноситъ отчетъ и балансъ со своимъ заключеніемъ въ общее собраніе, которое постановляетъ по онымъ свое окончательное рѣшеніе.

Ревизіонной комиссіи предоставляется право во всякое время производить осмотръ и ревизію имущества Товарищества на мѣстахъ и провѣрку сдѣланныхъ операцій, а равно произведенныхъ расходовъ по возобновленію и ремонту всего имущества и, сверхъ того, всѣ

необходимыя изысканія для заключенія о степени пользы и своевременности, а равно выгодности для Товарищества, какъ произведенныхъ операцій и сдѣланныхъ расходовъ, такъ и всѣхъ оборотовъ Товарищества. Для исполненія всего вышеизложеннаго, правленіе обязано представить ревизіонной комиссіи всѣ необходимые документы. На разсмотрѣніе ревизіонной комиссіи, представляются смѣта и планъ дѣйствій на наступающій годъ, по которымъ Ревизіонная Комиссія вноситъ также свое заключеніе въ общее собраніе членовъ Товарищества. Въ случаѣ вступленія Товарищества членомъ въ Союзъ оно подчиняется еще ревизіи уполномоченныхъ на то органовъ Союза.

Б. Правленіе.

§ 30. Правленіе находится въ ... и состоитъ изъ членовъ, которые избираются изъ среды членовъ Товарищества въ годичномъ общемъ собраніи, закрытою баллотировкою, простымъ большинствомъ голосовъ наличныхъ членовъ, на три года. Изъ состава правленія ежегодно 1/3 выбываетъ, первые 2 года по соглашенію или по жребію, а затѣмъ по старшинству избранія. Выбывшіе могутъ быть вновь избраны.

§ 31. Для замѣщенія кого-либо изъ членовъ правленія на время его отсутствія, а равно на случай смерти или выбытія до срока, избираются въ общемъ собраніи на тѣхъ же основаніяхъ, какъ и члены правленія,..... кандидат... , которые, во время исполненія обязанностей отсутствующихъ членовъ правленія, пользуются всѣми правами послѣднихъ.

§ 32. Занятія распредѣляются между членами правленія по ихъ усмотрѣнію. Они отвѣчаютъ солидарно своимъ имуществомъ за убытки, причиненные Товариществу дѣйствіями, противными закону, настоящему уставу, инструкціямъ, а также постановленіямъ общихъ собраній. Члены правленія получаютъ за свои труды по завѣдыванію дѣлами Товарищества опредѣленное содержаніе, по постановленію общаго собранія.

§ 33. Правленіе представляетъ Товарищество во всѣхъ его дѣлахъ и сношеніяхъ съ посторонними лицами и учрежденіями, а также при взысканіяхъ съ неисправныхъ должниковъ. Оно наблюдаетъ за точнымъ исполненіемъ настоящаго устава, ведетъ всѣ дѣла Товарищества, приводитъ въ исполненіе постановленія общихъ собраній, производитъ расходы, согласно смѣтамъ, утвержденнымъ общимъ собраніемъ и въ предѣлахъ имъ установленныхъ, совершаетъ операціи, связанныя съ заключеніемъ отъ имени Товарищества займовъ, съ веденіемъ комиссіоннаго дѣла, съ пріобрѣтеніемъ машинъ и иныхъ принадлежностей молочнаго хозяйства и другого рода имущества, а также съ отчужденіемъ и залогомъ въ необходимыхъ случахъ движимаго и недвижимаго имущества и цѣнныхъ бумагъ.

Правленіе завѣдуетъ имуществомъ и учрежденіями Товарищества, опредѣляетъ и увольняетъ лицъ, служащихъ въ Товариществѣ по найму, назначаетъ имъ предметы занятій и содержаніе, организуетъ счетоводство и представляетъ черезъ ревизіонную комиссію, на разсмотрѣніе и утвержденіе общаго собранія подробный отчетъ о дѣятельности Товарищества. Ближайшій порядокъ дѣйствій правленія, пре-

дѣлы правъ и обязанности его опредѣляются инструкціями, утверждаемыми и измѣняемыми общимъ собраніемъ Товарищества.

§ 34. Засѣданія правленія созываются въ дни, назначаемые его предсѣдателемъ, и признаются состоявшимися при наличности $^2/_3$ всѣхъ его членовъ, въ томъ числѣ и предсѣдателя или его замѣстителя.

§ 35. Дѣла въ правленіи рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ. Рѣшенія правленія вносятся въ особый журналъ и подписываются всѣми присутствующими членами. Членъ, оставшійся при особомъ мнѣніи, можетъ, просить о занесеніи такового въ журналъ, чѣмъ съ него слагается отвѣтственность за состоявшееся рѣшеніе.

§ 36. Правленіе Товарищества обязано вести списки:

1) лицъ, состоящихъ членами Товарищества,

2) паевыхъ взносовъ отдѣльныхъ членовъ, съ указаніемъ размѣра отвѣтственности ихъ по обязательствамъ Товарищества.

§ 37. Предсѣдатель правленія разсматриваетъ всѣ поступающія въ Товарищество бумаги. Совершеніе законныхъ актовъ, снабженіе довѣренностями лицъ, опредѣляемыхъ правленіемъ или общимъ собраніемъ на службу Товарищества и переписка отъ имени Товарищества производится правленіемъ за подписью предсѣдателя или его замѣстителя и одного изъ членовъ правленія.

V. Отчетность по дѣламъ товарищества и распредѣленіе прибылей.

§ 38. Операціонный годъ Товарищества считается съ .. ..каждаго года.

§ 39. По окончаніи операціоннаго года правленіе Товарищества составляетъ не позже . за подписью всѣхъ членовъ его подробный отчетъ и балансъ по операціямъ Товарищества со всѣми принадлежащими къ нимъ книгами, счетами, документами и приложеніями. Отчетъ и балансъ правленіе представляетъ на разсмотрѣніе ревизіоной комиссіи

Примѣчаніе. За двѣ недѣли до общаго собранія членамъ Товарищества предоставляется право просматривать книги и знакомиться съ дѣлами Товарищества на мѣстѣ. По всѣмъ вопросамъ члены правленія обязаны давать всѣ исчерпывающія данныя.

§ 40. Отчетъ и балансъ, по провѣркѣ ревизіонной комиссіей и по утвержденіи общимъ собраніемъ, представляется въ Совѣтъ Кооперативныхъ Сѣздовъ и Союзную организацію.

§ 41. По утвержденіи отчета, чистый доходъ, т. е. сумма остающаяся за покрытіемъ всѣхъ расходовъ (по содержанію молочныхъ заведеній, по погашенію займовъ, на вознагражденіе членовъ правленія и должностныхъ лицъ и т. д.) распредѣляется такъ: не менѣе 20% этой суммы отчисляется въ запасный капиталъ, 20% на усиленіе основного капитала и не свыше 6% на каждый рубль паевого капитала въ дивидендъ на членскіе паи. Остальная часть прибыли можетъ быть распредѣлена между членами Товарищества пропорціонально стоимости доставленнаго каждымъ членомъ въ продолженіе года молока и продуктовъ птицеводства и свиноводства, а также назначена на общеполезныя цѣли.

Примѣчаніе. Отчисленіе въ запасной капиталъ прекращается по достиженіи имъ половины паевого капитала.

§ 42. Оказавшійся по оборотамъ Товарищества убытокъ можетъ быть покрытъ по рѣшенію общаго собранія, либо изъ запасного капитала, либо путемъ разверстки среди членовъ Товарищества, причемъ въ послѣднемъ случаѣ назначается срокъ не далѣе .. .. для уплаты каждымъ своей доли. Въ случаѣ не уплаты, правленіе взыскиваетъ съ неуплатившихъ причитающуюся сумму или обращаетъ принадлежащіе этимъ членамъ паи на покрытіе ихъ доли.

VI. Прекращеніе Товарищества.

§ 43. Молочное Товарищество прекращается:
1) по постановленію общаго собранія,
2) въ случаѣ если въ Товариществѣ окажется менѣе семи членовъ,
3) въ случаѣ несостоятельности.

§ 44. Ликвидація дѣлъ Товарищества производится правленіемъ или Ликвидаціонной Комиссіей состоящей изъ трехъ членовъ, если о томъ состоится постановленіе общаго собранія.

§ 45. Ликвидаторы обладаютъ правами членовъ правленія, подчиняются общимъ правиламъ установленнымъ для правленія и несутъ отвѣтственность за причиненные убытки Товариществу, а равно подчиняются контролю ревизіонной комиссіи.

§ 46. Если имущества Товарищества окажется недостаточнымъ для покрытія всѣхъ обязательствъ, ликвидаторы раскладываютъ недостающую часть между членами Товарищества согласно этому уставу.

§ 47. Возвратъ паевъ членамъ Товарищества можетъ быть произведенъ не ранѣе погашенія долговъ Товарищества и, во всякомъ случаѣ не прежде истеченія одного года со дня публикаціи о назначеніи ликвидаціи. Сумма, необходимая для удовлетворенія по спорнымъ долгамъ, по которымъ сроки еще не наступили, отчисляется ликвидаторами.

Нарушившіе правила сей статьи ликвидаторы, отвѣчаютъ совокупно, какъ передъ Товариществомъ, такъ и передъ его кредиторами. Такая же отвѣтственность возлагается и на членовъ ревизіонной комиссіи, если при обнаруженіи нарушенія ими не было заявлено о томъ въ письменной формѣ

§ 48. По уплатѣ долговъ Товарищества и по возвращеніи паевъ, ликвидаторы даютъ оставшемуся имуществу назначеніе, указанное уставомъ или постановленіемъ ликвидаціоннаго общаго собранія.

§ 49. По окончаніи ликвидаціи, ликвидаторы составляютъ отчетъ о своихъ дѣйствіяхъ, который представляется общему собранію, съ заключеніемъ ревизіонной комиссіи, для утвержденія. По утвержденіи отчета объ окончаніи ликвидаціи сообщается окружному суду для соотвѣтствующей отмѣтки въ реестрѣ Кооперативныхъ товариществъ.

Книги дѣла и документы Товарищества передаются ликвидаторами въ окружной судъ, который хранитъ ихъ въ теченіе десяти лѣтъ допуская бывшихъ участниковъ Товарищества и кредиторовъ его къ обозрѣнію ихъ, выдаетъ копіи, выписки и справки.

§ 50. Во всѣхъ случаяхъ, непредусмотрѣнныхъ настоящимъ уставомъ, Товарищество руководствуется „Положеніемъ 20-го марта 1917 года о кооперативныхъ т-вахъ и ихъ союзахъ“.

УСТАВЪ

Кооперативнаго Товарищества свиноводовъ.

. . . . . .

§ 1. Товарищество имѣетъ цѣлью организацію разведенія свиней его участниками, совмѣстную переработку и сбытъ продуктовъ свиноводства, закупку необходимыхъ для этихъ цѣлей кормовъ и матеріаловъ и вообще содѣйствіе разведенію и правильному веденію его членами свиноводнаго хозяйства.

§ 2. Для достиженія указанныхъ цѣлей товарищество:

а) пріобрѣтаетъ племенныхъ производителей и матокъ, а также способствуетъ своимъ членамъ въ дѣлѣ ихъ пріобрѣтенія;

б) организуетъ въ районѣ своей дѣятельности предпріятія для переработки продуктовъ свиноводства, свинарники для откармливанія свиней, свинобойни и вообще всѣ мастерскія и приспособленія, могущія оказаться необходимыми для выращиванія и убоя свиней, а также для переработки и храненія продуктовъ;

в) закупать корма для свиней и вообще все необходимое для ихъ откармливанія и выращиванія, а также принимать на себя сбытъ свиней своихъ сочленовъ и снабженія ихъ всѣмъ необходимымъ для ухода за свиньями;

г) распространять теоретическія и практическія свѣдѣнія по вопросамъ свиноводства путемъ устройства библіотекъ, чтеній, лекцій, курсовъ, приглашенія спеціалистовъ, а также путемъ распространенія литературы соотвѣтствующаго содержанія;

д) организуетъ выставки свиней, а также конкурсы по уходу за свиньями съ выдачей за труды и заслуги въ данномъ промыслѣ наградъ и премій въ соотвѣтствующихъ случаяхъ.

§ 3. Товарищество со дня внесенія его въ реестръ признается юридическимъ лицомъ и можетъ всѣми законными способами пріобрѣтать и отчуждать права по имуществу, въ томъ числѣ право собственности, заклада и другія права въ имуществѣ недвижимомъ, заключать договоры, принимать на себя обязательства, искать и отвѣчать на судѣ, а также принимать пожертвованія и наслѣдовать по завѣщаніямъ.

§ 4. Товариществу предоставляется право совмѣстно съ другими товариществами образовывать союзы, а равно вступать членомъ въ другія кооперативныя учрежденія и ихъ союзы.

§ 5. Въ отношеніи платежа налоговъ и всякихъ сборовъ, Товарищество подчиняется всѣмъ узаконеніямъ по этому поводу.

Въ случаѣ, если Товарищество не откроетъ своихъ дѣйствій въ теченіе 2-хъ лѣтъ, со дня полученія зарегистрированнаго устава, оно считается не состоявшимся.

§ 7. Въ районъ дѣятельности Товарищества входятъ слѣдующія села ... .

§ 8. Товарищество имѣетъ печать съ надписью своего наименованія.

Составъ товарищества, права и обязанности членовъ его.

§ 9. Въ составъ Товарищества могутъ быть принимаемы лица обоего пола, достигшія 17-ти лѣтняго возраста, занимающіяся и интересующіяся свиноводствомъ и проживающія въ районѣ дѣятельности Товарищества.

Въ составъ Товарищества могутъ приниматься также артели, товарищества и общества, находящіяся въ районѣ его дѣятельности.

Примѣчаніе 1. Лица, не достигшія 21 года, не могутъ быть избираемы ни на какія должности, а также быть уполномоченными.

Примѣчаніе 2. Товарищества, артели и общества участвуютъ въ дѣлахъ Товарищества черезъ своихъ уполномоченныхъ по одному отъ каждаго.

§ 10. Пріемъ въ составъ Товарищества производится общимъ собраніемъ, или, по его уполномочію, правленіемъ, вмѣстѣ съ ревизіонной комиссіей.

§ 11. Лицо, желающее вступить членомъ въ товарищество, вноситъ вступную плату въ размѣрѣ ... руб. и пай въ размѣрѣ . .. . руб.

Пай можетъ быть внесенъ одновременно или по частямъ въ сроки, опредѣляемые общимъ собраніемъ Товарищества.

Общее собраніе опредѣляетъ число паевъ, могущее быть у каждаго участника Товарищества.

§ 12. Передача паевъ не допускается.

§ 13. Членъ, при вступленіи въ Товарищество получаетъ отъ его правленія именную расчетную книжку, въ которую записываются сдѣланные имъ паевые взносы и всѣ его денежные обороты съ Товариществомъ.

Расчетная книжка хранится у члена и служитъ доказательствомъ по произведеннымъ расчетамъ. Въ случаѣ ея утраты, членъ Товарищества заявляетъ объ этомъ правленію, которое выдаетъ ему новую книжку, а утерянная считается недѣйствительной.

§ 14. Каждый изъ товарищей обязанъ сбывать своихъ свиней и продукты свиноводства только черезъ посредство Товарищества, на условіяхъ, устанавливаемыхъ общимъ собраніемъ.

§ 15. Каждый членъ товарищества, освободивъ себя отъ обязательствъ по своимъ оборотамъ съ нимъ, имѣетъ право выйти изъ Товарищества. Днемъ выбытія изъ Товарищества считается послѣдній день операціоннаго года, если выбывающій заявилъ о своемъ выходѣ изъ Товарищества не позже, чѣмъ за одинъ мѣсяцъ до указаннаго срока; въ противномъ же случаѣ днемъ выбытія считается конецъ слѣдующаго операціоннаго года.

§ 16. Днемъ выбытія умершаго члена Товарищества считается послѣдній день операціоннаго года, въ которомъ послѣдовала его

смерть. До наступленія этого срока, имущественныя права умершаго переходятъ къ его законнымъ наслѣдникамъ; право же участія въ общихъ собраніяхъ и на занятіе должностей къ наслѣдникамъ не переходитъ.

§ 17. Членъ Товарищества, дѣйствія котораго не соотвѣтствуютъ интересамъ Товарищества, можетъ быть исключенъ изъ состава его, по постановленію общаго собранія

§ 18. Товарищъ, какъ исключенный, такъ и добровольно выбывшій изъ Товарищества, можетъ быть привлеченъ еще въ теченіе одного годъ къ отвѣтственности за убытки Товарищества по обязательствамъ и предпріятіямъ, возникшимъ до его выхода.

Пай выбывшему или исключенному товарищу возвращается не позже, чѣмъ черезъ 3 мѣсяца, послѣ общаго собранія Товарищества, утвердившаго отчетъ за тотъ годъ, въ которомъ членъ выбылъ изъ Товарищества.

Примѣчаніе. Вступная плата не возвращается ни въ какомъ случаѣ

§ 19. Исключенный товарищъ можетъ быть вновь принятъ въ Товарищество не ранѣе чѣмъ черезъ . . . . .

§ 20. Обязательства Товарищества обезпечиваются всѣмъ принадлежащимъ ему имуществомъ и капиталомъ, а также имуществомъ членовъ товарищества, несущихъ отвѣтственность, превышающую установленный пай въ . размѣрѣ, независимо отъ того, пользуются они услугами Товарищества или нѣтъ.

Примѣчаніе. 1. Вступающій въ Товарищество несетъ отвѣтственность и по тѣмъ дѣламъ, которыя возникли до его вступленія.

Примѣчаніе 2. О согласіи принять на себя установленную уставомъ отвѣтственность, членъ Товарищества даетъ письменное обязательство при своемъ вступленіи въ Товарищество. Въ случаѣ неграмотности обязательство подписывается двумя членами Товарищества.

Средства Товарищества.

§ 21. Средства Товарищества составляютъ:

а) вступные взносы,

б) членскіе паи,

в) займы,

г) доходы отъ дѣятельности Товарищества, какъ коммерческой, такъ и не коммерческой, а равно и прибыли по операціямъ Товарищества.

д) Субсидіи, пожертвованія и случайныя поступленія.

е) членскіе взносы со спеціальнымъ назначеніемъ.

§ 22 Средства товарищества раздѣляются на капиталы: оборотный, запасный и спеціальный. Послѣдній образуется по усмотрѣнію общаго собранія Товарищества.

§ 23. Оборотный капиталъ образуется изъ всѣхъ поступленій въ кассу Товарищества, указанныхъ въ § 21, за исключеніемъ тѣхъ, которые имѣютъ спеціальное назначеніе.

§ 24. Оборотный капиталъ служитъ для производства операцій и для покрытія текущихъ расходовъ Товарищества.

§ 25. Запасный капиталъ составляется изъ ежегодныхъ отчисленій отъ чистыхъ прибылей Товарищества въ размѣрѣ 20% ея, до достиженія запаснымъ капиталомъ суммы паевыхъ взносовъ. Собраніе можетъ отнести въ этотъ капиталъ и другія суммы.

§ 26. Запасный капиталъ Товарищества расходуется только по постановленію общаго собранія и предназначается на покрытіе возможныхъ убытковъ по операціямъ Товарищества.

Запасный капиталъ хранится въ кредитныхъ учрежденіяхъ или въ гарантированныхъ правительствомъ процентныхъ бумагахъ.

§ 27. Спеціальный капиталъ составляется изъ суммъ, внесенныхъ отдѣльными членами Товарищества съ цѣлью его образованія, а также изъ суммъ, ассигнованныхъ съ этой цѣлью общимъ собраніемъ изъ прибылей.

§ 28 Спеціальный капиталъ предназначается на проведеніе разныхъ мѣропріятій, связанныхъ съ улучшеніемъ способовъ веденія дѣлъ въ области свиноводства Товариществомъ и его отдѣльными членами, и вообще расходуется на нужды и цѣли, опредѣляемыя общимъ собраніемъ при самомъ образованіи этихъ капиталовъ.

Управленія Дѣлами Товарищества.

§ 29. Управленіе дѣлами Товарищества возлагается на общее собраніе членовъ Товарищества, ревизіонную комиссію и правленіе.

Правленіе.

§ 30. Правленіе находится въ и состоитъ изъ . . членовъ, избранныхъ общимъ собраніемъ Товарищества на 3 года путемъ закрытой подачи голосовъ.

Ежегодно 1/3 членовъ правленія выбываетъ изъ его состава, вначалѣ существованія Товарищества по жребію, затѣмъ по очереди.

Выбывшій членъ можетъ быть избранъ вновь.

§ 31. На случай болѣзни или временнаго отсутствія членовъ правленія, общее собраніе избираетъ . . . . кандидатовъ къ нимъ

§ 32. Члены правленія избираютъ изъ своей среды предсѣдателя и казначея, и распредѣляютъ между собой занятія по соглашенію.

Примѣчаніе. Должности казначея и счетовода не могутъ быть совмѣщены въ одномъ лицѣ.

§ 33. Засѣданія правленія происходятъ не менѣе одного раза въ недѣлю и признаются состоявшимися, если въ нихъ присутствуетъ не менѣе трехъ членовъ правленія, въ томъ числѣ и предсѣдатель. О днѣ засѣданія вывѣшивается объявленіе въ помѣщеніи правленія.

Примѣчаніе. Члены правленія обязанны присутствовать во всѣхъ его засѣданіяхъ. Если по какимъ либо обстоятельствамъ членъ правленія не будетъ имѣть возможности явиться на засѣданіе, то долженъ заблаговременно увѣдомить о томъ правленіе для приглашеніе кандидата, получившаго при избраніи большинство голосовъ. Неявка члена правленія на его засѣданія 3 раза подъ рядъ безъ заявленіи причины служитъ основаніемъ для истребованія отъ него объясненій, съ цѣлью доклада ихъ общему собранію.

§ 34. Правленіе ведетъ всѣ дѣла Товарищества и представляетъ Товарищество, безъ особой на то довѣренности, во всѣхъ его дѣлахъ обязательствахъ и сношеніяхъ съ посторонними мѣстами, лицами и членами Товарищества,

Въ частности на правленіе возлагается:

а) пріемъ всякаго рода взносовъ и платежей и производство расходовъ, по утвержденной общимъ собраніемъ смѣтѣ;

б) пріобрѣтеніе, согласно постановленію общаго собранія, отъ имени Товарищества недвижимаго имущества и наемъ нужныхъ для него помѣщеній, складовъ, мастерскихъ и т. д;

в) заключеніе всякаго рода дозволенныхъ закономъ договоровъ и условій, а также займовъ въ предѣлахъ суммы и на условіяхъ, опредѣленныхъ общимъ собраніемъ;

г) составленіе годового отчета о дѣятельности правленія и смѣты расходовъ по управленію дѣлами товарищества на предстоящій годъ;

д) закупка предметовъ, необходимыхъ для дѣятельности товарищей въ области свиноводства, какъ по ихъ заказамъ, такъ и по постановленію общихъ собраній;

е) изысканіе рынковъ для покупки товарищамъ племеннаго матеріала, кормовъ, такъ равно и для сбыта товарищами свиней и продуктовъ свиноводства;

ж) веденіе счетовъ, книгъ и дѣлопроизводства по всѣмъ дѣламъ Товарищества;

з) веденіе списка лицъ, состоящихъ членами Товарищества;

и) веденіе списковъ паевыхъ взносовъ отдѣльныхъ членовъ, съ указаніемъ размѣра отвѣтственности ихъ по обязательствамъ Товарищества;

к) опредѣленіе и увольненіе лицъ, служащихъ въ Товариществѣ по найму;

л) приглашеніе спеціалистовъ для чтенія соотвѣтствующихъ лекцій и для бесѣдъ по вопросамъ наилучшаго достиженія цѣлей, постановленныхъ настоящимъ уставомъ, и вообще распространеніе среди членовъ Товарищества правильныхъ понятій по вопросамъ свиноводства;

м) предварительное разсмотрѣніе всѣхъ дѣлъ, подлежащихъ обсужденію общаго собранія.

§ 35. Порядокъ дѣйствій правленія и ревизіонной комиссіи, предѣлъ ихъ правъ и обязанностей могутъ быть опредѣляемы болѣе подробно инструкціями, утверждаемыми и измѣняемыми общимъ собраніемъ.

§ 36. Вопросы въ правленіи рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ. Въ случаѣ равенства голосовъ, голосъ предсѣдателя даетъ перевѣсъ.

Рѣшенія правленія вносятся въ особый журналъ и подписываются всѣми присутствовавшими въ засѣданіи членами его.

Членъ правленія, оставшійся при особомъ мнѣніи, можетъ занести его въ журналъ, послѣ чего этотъ членъ правленія не несетъ отвѣтственности за послѣдствія состоявшагося постановленія.

§ 37. Общее собраніе можетъ назначить членамъ правленія вознагражденіе, въ опредѣленномъ размѣрѣ, путемъ закрытой подачи голосовъ.

§ 38. Жалобы на правленіе приносятся ревизіонной комиссіи, заключеніе которой по данному вопросу докладывается общему собранію.

§ 39. Членъ правленія можетъ быть удаленъ отъ должности, по постановленію общаго собранія, путемъ закрытой подачи голосовъ.

§ 40. Члены правленія, нарушившіе свои обязанности, отвѣчаютъ совокупно за всѣ убытки, причиненные ими Товариществу. По дѣламъ, порученнымъ общимъ собраніемъ одному изъ членовъ правленія, остальные члены правленія не несутъ отвѣтственности, если они не имѣли возможности предотвратить причиненіе вреда.

Общее собраніе.

41. Общія собранія членовъ Товарищества бываютъ:

а) очередныя, которыя созываются правленіемъ не менѣе одного раза въ годъ, не позже апрѣля мѣсяца, и

б) чрезвычайныя, созываемыя по усмотрѣнію правленія или же по заявленному въ правленіе письменному требованію ревизіонной комиссіи или одной десятой части членовъ Товарищества.

Если же правленіе въ теченіе двухъ недѣль, несмотря на обращенное къ нему требованіе, не соберетъ общаго собранія, то собраніе созывается по постановленію ревизіонной комиссіи.

42. Рѣшенію общаго собранія подлежатъ:

а) разсмотрѣніе и утвержденіе плана дѣйствій, смѣты доходовъ и расходовъ по управленію дѣлами Товарищества;

б) избраніе членовъ правленія и членовъ ревизіонной комиссіи и кандидатовъ къ нимъ;

в) учрежденіе комиссій по завѣдыванію отдѣльными предпріятіями и отраслями дѣятельности товарищества, а также для разработки различныхъ вопросовъ, относящихся къ этой дѣятельности, выборъ членовъ ихъ, а также утвержденіе инструкцій для нихъ;

г) назначеніе процента, платимаго по займамъ и опредѣленіе условій ихъ заключенія и размѣровъ;

д) разрѣшеніе вопросовъ о пріобрѣтеніи, залогѣ и отчужденіи недвижимой собственности;

е) разсмотрѣніе и утвержденіе отчетовъ правленія и распредѣленіе прибылей и убытковъ;

ж) разсмотрѣніе и утвержденіе правилъ по образованію и расходованію спеціальныхъ капиталовъ и вообще правилъ и инструкцій для всѣхъ органовъ Товарищества въ тѣхъ случаяхъ, когда не установленъ иной порядокъ утвержденія;

з) опредѣленіе числа паевъ, которыми можетъ владѣть членъ Товарищества, а также способовъ уплаты и разсрочки паевъ;

и) разрѣшеніе жалобъ на правленіе и ревизіонную комиссію, къ собранію обращенныхъ;

і) разрѣшеніе вопросовъ объ отвѣтственности членовъ правленія и ревизіонной комиссіи за упущенія и неправильныя ихъ дѣйствія.

к) исключеніе членовъ изъ состава Товарищества;

л) избраніе представителей Товарищества для участія на собраніяхъ уполномоченныхъ союзовъ, членами котораго товарищество состоитъ и въ другихъ случаяхъ, когда это будетъ признано необходимымъ общимъ собраніемъ;

м) измѣненіе и дополненіе устава;

н) разрѣшеніе вопроса о прекращеніи дѣйствій Товарищества;

о) разрѣшеніе другихъ вопросовъ, вытекающихъ изъ настоящаго устава и постановленій общаго собранія и превышающихъ полномочія правленія и ревизіонной комиссіи.

43. О мѣстѣ и времени каждаго общаго собранія, а также о вопросахъ, подлежащихъ его разсмотрѣнію, правленіе извѣщаетъ членовъ не позже, какъ за недѣлю до собранія. Объявленіе объ общемъ собраніи, о предметахъ его занятій, должно быть вывѣшено правленіемъ въ помѣщеніяхъ Товарищества.

44. Очередное общее собраніе признается состоявшимся при наличности не менѣе всѣхъ членовъ. Для рѣшенія вопросовъ объ организаціи новыхъ предпріятій, объ измѣненіи размѣра отвѣтственности членовъ, объ измѣненіи и дополненіи устава и о ликвидаціи Товарищества требуется прибытіе не менѣе половины всѣхъ членовъ.

45. Если въ день, назначенный для общаго собранія, не соберется указанное въ ст. 44 число членовъ, то не позже, какъ черезъ созывается вторичное общее собраніе, дѣйствительное при всякомъ числѣ присутствующихъ членовъ, о чемъ правленіе обязано предупреждать членовъ въ самомъ приглашеніи на собраніе. Обсужденію и рѣшенію вторичнаго общаго собранія подлежатъ только тѣ вопросы, которые были внесены въ повѣстку несостоявшаго собранія.

46. Общее собраніе избираетъ изъ своей среды предсѣдателя, который не долженъ принадлежать къ составу правленія и ревизіонной комиссіи, а также секретаря, для составленія протокола. Общее собраніе открывается предсѣдателемъ или замѣняющимъ его членомъ правленія.

47. Каждый дѣйствительный членъ Товарищества имѣетъ въ общемъ собраніи только одинъ голосъ, который никому не можетъ быть передаваемъ.

48. Дѣла рѣшаются въ общемъ собраніи по большинству голосовъ присутствующихъ членовъ. Для рѣшенія вопросовъ объ исключеніи членовъ, объ измѣненіи и дополненіи устава, объ измѣненіи размѣра отвѣтственности членовъ и о ликвидаціи Товарищества—требуется большинство двухъ третей голосовъ присутствующихъ членовъ. При равенствѣ голосовъ по дѣламъ, рѣшаемымъ простымъ большинствомъ, вопросъ считается неразрѣшеннымъ.

49. Всѣ выборы въ общемъ собраніи, а также вопросы объ исключеніи членовъ изъ Товарищества, о назначеніи вознагражденія и досрочномъ удаленіи членовъ правленія и ревизіонной комиссіи производится закрытою баллотировкой. Во всѣхъ остальныхъ случаяхъ способъ подачи голосовъ опредѣляется общимъ собраніемъ.

50. Протоколъ общаго собранія вносится въ особую книгу, прочитывается вслухъ по окончаніи засѣданія и подписывается предсѣдательствовавшимъ, присутствующими членами правленія и ревизіонной комиссіи и не менѣе, чѣмъ пятью членами Товарищества. Постановленія общаго собранія обязательны для всѣхъ членовъ, какъ присутствовавшихъ на немъ, такъ и отсутствовавшихъ.

51. Въ общемъ собраніи каждый членъ Товарищества имѣетъ право заявить свое особое мнѣніе и въ письменномъ видѣ приложить его къ протоколу общаго собранія.

Провѣрка дѣлъ Товарищества.

52. Для наблюденія за дѣятельностью органовъ управленія Товарищества, повѣрки отчетности и ревизіи дѣлъ его, ежегодно общимъ собраніемъ избирается ревизіонная комиссія.

53. Ревизіонная комиссія состоитъ изъ ..... членовъ и .. . кандидатовъ къ нимъ, избираемыхъ общимъ собраніемъ на одинъ годъ, закрытымъ голосованіемъ, изъ числа членовъ товарищества, не принадлежащихъ къ составу правленія и неслужащихъ въ Товариществѣ.

54. Въ частности на ревизіонную комиссію возлагается:

а) періодическая провѣрка наличныхъ денегъ и процентныхъ бумагъ и сличеніе ихъ съ книгами и счетами;

б) фактическая повѣрка всякаго рода имущества и товаровъ Товарищества;

в) разсмотрѣніе жалобъ на правленіе для внесенія ихъ на общее собраніе;

г) повѣрка отчетовъ, книгъ и документовъ и представленіе общему собранію заключеній какъ о годовомъ отчетѣ, смѣтѣ, планѣ дѣйствій, такъ и повѣркѣ дѣйствій Товарищества въ теченіе года

Примѣчаніе: Правленіе обязано оказывать содѣйствіе ревизіонной коммиссіи путемъ предоставленія ей необходимыхъ свѣдѣній, отчетовъ и проч.

55. По жалобамъ на правленіе, а также по обстоятельствамъ, обнаруженнымъ при провѣркѣ кассы, счетоводства и проч., комиссія дѣлаетъ указанія правленію на допущенныя имъ неправильныя или несогласныя съ интересами Товарищества дѣйствія.

56. Ревизіонная комиссія собирается по мѣрѣ надобности. Повѣрочныя дѣйствія комиссія можетъ возлагать на отдѣльныхъ членовъ. О всѣхъ дѣйствіяхъ и распоряженіяхъ ревизіонная комиссія дѣлаетъ записи въ книгѣ протоколовъ.

57. Жалобы на ревизіонную комиссію приносятся общему собранію, черезъ самую комиссію.

58. Независимо отъ повѣрки дѣлъ Товарищества ревизіонной комиссіей, Товарищество, входящее въ союзъ, подлежитъ ревизіи уполномоченныхъ на то органовъ союза.

59 При исполненіи органомъ союза обязанностей по ревизіи, правленіе и ревизіонная комиссія Товарищества, должны оказывать имъ содѣйствіе, открывая всѣ книги и счета и допускать къ осмотру всѣхъ дѣлъ и учрежденій Товарищества.

Отчетность и распредѣленіе прибыли и погашеніе убытковъ.

60 Операціонный годъ Товарищества считается съ 1-го января по 31 декабря.

61. По окончаніи операціоннаго года правленіе Товарищества составляетъ не позже перваго апрѣля за подписью всѣхъ членовъ подробный отчетъ и балансъ по операціямъ Товарищества.

Отчетность и балансъ со всѣми оправдательными документами правленіе представляетъ на разсмотрѣніе ревизіонной комиссіи.

Примѣчаніе: За двѣ недѣли до общаго собранія членамъ Товарищества предоставляется право просматривать книги и знакомиться съ дѣлами Товарищества.

62. Отчетъ и балансъ, по провѣркѣ ревизіонной комиссіей и по утвержденіи общимъ собраніемъ, представляется въ двухъ экземплярахъ въ Совѣтъ Областныхъ Кооперативныхъ Съѣздовъ и союзу Товариществъ.

63. Чистая прибыль Товарищества, по утвержденіи отчета общимъ собраніемъ, распредѣляется такъ: не менѣе 20% этой суммы отчисляется въ запасный капиталъ и не менѣе 10% причисляется къ оборотному. Оставшаяся сумма, за отчисленіемъ не болѣе 6% на паи, относится въ спеціальные капиталы Товарищества, или распредѣляется по усмотрѣнію общаго собранія.

Примѣчаніе: Проценты на неполные паи на руки не выдаются, а причисляются къ паю.

64. Оказавшійся по оборотамъ Товарищества убытокъ можетъ быть покрытъ по рѣшенію общаго собранія, либо изъ запаснаго капитала, либо путемъ разверстки среди членовъ Товарищества, причемъ въ послѣднемъ случаѣ назначается срокъ не далѣе .... для уплаты каждымъ своей доли. Въ случаѣ неуплаты, правленіе взыскиваетъ съ неуплатившихъ причитающуюся сумму или обращаетъ принадлежащіе этимъ членамъ паи на покрытіе ихъ доли.

Ликвидація Товарищества.

65. Товарищество ликвидируется: а) по постановленію общаго собранія, б) если число членовъ будетъ менѣе семи, в) въ случаѣ несостоятельности.

66. Въ случаѣ наличности обстоятельства, дающаго основаніе для возбужденія вопроса о ликвидаціи Товарищества, правленіе обязано собрать общее собраніе, которое устанавливаетъ порядокъ ликвидаціи Товарищества, или принимаетъ мѣры къ устраненію условій, влекущихъ за собой ликвидацію.

67. При ликвидаціи Товарищества на основаніи § 65 пункта а, или б, ликвидація осуществляется правленіемъ, если общее собраніе не поручитъ производство ея особо избраннымъ, въ числѣ не менѣе трехъ ликвидаторамъ.

Постановленіе общаго собранія о ликвидаціи доводится до свѣдѣнія окружнаго суда и публикуется въ одной изъ мѣстныхъ газетъ.

68. Ликвидаторы подчиняются общимъ правиламъ, установленнымъ для членовъ правленія и на тѣхъ же основаніяхъ несутъ отвѣтственность за причиненіе убытковъ Товариществу, а равно подлежатъ контролю ревизіонной комиссіи.

69. Ликвидаторы вызываютъ черезъ повѣстки и публикаціи кредиторовъ Товарищества, принимаютъ мѣры для ихъ удовлетворенія, производятъ продажу имущества товарищества, вступаютъ въ соглашенія и въ мировыя сдѣлки съ третьими лицами на основаніи и въ предѣлахъ, указанныхъ общимъ собраніемъ.

70. Если имущество Товарищества окажется недостаточнымъ для покрытія всѣхъ обязательствъ его, то ликвидаторы поступаютъ согласно закону объ отвѣтственности членовъ Товарищества при его несостоятельности.

71. Возвратъ паевъ членамъ товарищества, за вычетомъ убытковъ по разверсткѣ, можетъ быть произведенъ не ранѣе погашенія долговъ Товарищества и по утвержденіи общимъ собраніемъ отчета лик-

видаторовъ, и во всякомъ случаѣ не прежде истеченія одного года со дня публикаціи о назначеніи ликвидаціи.

Суммы, необходимыя для удовлетворенія по спорнымъ долгамъ Товарищества и долгамъ, по которымъ сроки еще не наступили, отчисляются ликвидаторами.

За нарушеніе правила сей статьи ликвидаторы отвѣчаютъ совокупно, какъ передъ Товариществомъ, такъ и передъ его кредиторами; такая же отвѣтственность возлагается и на членовъ ревизіонной комиссіи, если по обнаруженіи нарушенія ими не было заявлено о томъ въ письменной формѣ.

72. По уплатѣ долговъ товарищества и по возвращеніи паевъ членамъ, оставшееся имущество обращается на кооперативныя или другія общеполезныя цѣли, по постановленію общаго собранія.

73. По окончаніи ликвидаціи ликвидаторы составляютъ отчетъ о своихъ дѣйствіяхъ, который представляется общему собранію съ заключеніемъ ревизіонной комиссіи для утвержденія. По утвержденіи отчета, объ окончаніи ликвидаціи сообщается окружному суду для соотвѣтствующей отмѣтки въ реестрѣ кооперативныхъ товариществъ, и для опубликованія въ „Державномъ Вѣстникѣ“. Книги, дѣла и документы Товарищества передаются ликвидаторами въокружный судъ, который хранитъ ихъ теченіе десяти лѣтъ, допуская бывшихъ участниковъ Товарищества и кредиторовъ его къ обозрѣнію ихъ и выдаетъ копіи, выписки и справки.

74. Во всѣхъ случаяхъ, не предусмотрѣнныхъ настоящимъ уставомъ, Товарищество руководствуется „Положеніемъ 20-го марта 1917 г. о кооперативныхъ т-вахъ и ихъ союзахъ“.

Уставъ Товарищества по совмѣстной обработкѣ земли.

Цѣль Товарищества и его дѣятельность.

§ 1. Товарищество по совмѣстной обработкѣ земли ставитъ себѣ цѣлью содѣйствовать матеріальному благосостоянію своихъ членовъ, а равно подъему ихъ духовнаго уровня, путемъ организаціи землепользованія и земельнаго производства на Товарищескихъ началахъ и введенія культурно-просвѣтительныхъ мѣропріятій.

§ 2. Для достиженія означенныхъ цѣлей Товарищество, съ соблюденіемъ существующихъ постановленій: а) арендуетъ земельные участки, б) пріобрѣтаетъ землю въ собственность на спеціально предназначенные для этого капиталы, в) присоединяетъ земельные участки, принадлежащіе отдѣльнымъ членамъ, по ихъ желанію къ общему земельному фонду, г) совмѣстно обрабатываетъ находящуюся въ его распоряженіи земельную площадь трудомъ своихъ членовъ и наемныхъ лицъ, д) устраиваетъ фабрики и заводы по переработкѣ продуктовъ сельскаго хозяйства, е) закупаетъ все необходимое въ сельскомъ хозяйствѣ какъ то: сѣмена, искусственное удобреніе, земледѣльческія орудія и пр., ж) сбываетъ совмѣстно продукты урожая, з) открываетъ конторы, склады, магазины и агентства для храненія и сбыта продуктовъ, и) организуетъ популярныя лекціи и собесѣдованія по сельскому хозяйству и кооперациіи и і) выполняетъ всѣ мѣропріятія, входящія въ задачи Товарищества.

§ 3. Товариществу предоставляется право, для достиженія намѣченныхъ въ уставѣ цѣлей, пріобрѣтать въ собственность, отчуждать и закладывать движимое и недвижимое имущество, нанимать нужныя для него помѣщенія, заключать займы, и вообще вступать во всѣ дозволенные закономъ договоры и обязательства, искать и отвѣчать на судѣ, а также принимать пожертвованія и наслѣдовать по завѣщаніямъ.

§ 4. За правильное выполненіе принятыхъ на себя обязательствъ Товарищество отвѣчаетъ всѣмъ принадлежащимъ ему имуществомъ и капиталами, а сверхъ того дополнительной отвѣтственностью членовъ въ десятикратномъ размѣрѣ къ установленному паю.

§ 5. Товарищество имѣетъ печать съ изображеніемъ своего наименованія.

Составъ Товарищества, права и обязанности его членовъ.

§ 6. Въ число членовъ Товарищества могутъ быть приняты лица обоего пола, занимающіяся сельскимъ хозяйствомъ въ районѣ села .....и прилегающихъ къ нему хуторовъ. По особому, каждый разъ постановленію Общаго Собранія въ составъ Товарищества принимаются: а) всякаго рода учрежденія, пользующіяся правами юридическаго лица и б) лица не занимающіяся сельскимъ хозяйствомъ, но могущія своей работой и познаніями принести пользу Товариществу. Число членовъ Товарищества неограничено.

Въ составъ Товарищества, не принимаются: а) лица, не достигшія 17 лѣтъ, б) лица, владѣющія земельными участками, но не прилагающія на нихъ своего труда.

Примѣчаніе. Лица въ возрастѣ отъ 17 до 21 года принимаются въ число членовъ Товарищества, но не могутъ занимать должностей по управленію и быть уполномоченными.

§ 7. Каждый желающій вступить въ число членовъ Товарищества, долженъ подать заявленіе правленію съ приложеніемъ свѣдѣній о своемъ личномъ и имущественномъ положеніи. Правленіе наведя необходимыя справки, докладываетъ объ этомъ ближайшему Общему Собранію, которое принимаетъ окончательное рѣшеніе большинствомъ $^2/_3$ голосовъ наличныхъ членовъ.

§ 8. Каждый членъ обязанъ своимъ личнымъ трудомъ участвовать въ дѣятельности Товарищества и подчиняться трудовымъ нарядамъ, устанавливаемымъ Правленіемъ или технической комиссіей. Въ случаѣ же, если онъ по какимъ-либо причинамъ, не можетъ выполнить назначенной ему работы, онъ долженъ заблаговременно извѣстить объ этомъ Правленіе или Техническую Комиссію, если таковая существуетъ. Члены совершенно не могущіе принимать участія въ совмѣстныхъ работахъ, заявляютъ объ этомъ Правленію и Технической Комиссіи и освобождаются отъ нарядовъ.

§ 9. Заработная плата устанавливается Правленіемъ, примѣнительно къ средней платѣ земледѣльческихъ рабочихъ въ данномъ районѣ. По желанію членовъ, плата имъ можетъ быть выдана отчисленіемъ извѣстной части отъ продукта годового урожая. Наемный трудъ допускается на общихъ, разрѣшенныхъ закономъ основаніяхъ.

§ 10. За всякій убытокъ, причиненный кѣмъ нибудь изъ членовъ или наемныхъ рабочихъ товариществу, соотвѣтствующая часть удерживается изъ ихъ заработной платы. Опредѣленіе размѣра убытка производится технической коммиссіей, а за неимѣніемъ ея Правленіемъ.

§ 11. Вступающій въ члены товарищества вноситъ пай въ размѣрѣ ..... руб. и вступную плату въ размѣрѣ ..... руб. Недостаточными членами пай можетъ вноситься въ разсрочку согласно опредѣленію Общаго Собранія, при чемъ причитающаяся на долю пайщика заработная плата, выдается ему на руки лишь въ размѣрѣ, остающемся за пополненіемъ установленнаго пая.

Примѣчаніе. Паевой взносъ можетъ быть принятъ, кромѣ денегъ, всѣми продуктами, необходимыми въ сельскомъ хозяйствѣ, по постановленію и оцѣнкѣ Правленія.

§ 12. Число паевъ, которыми можетъ владѣть одно лицо, не должно превышать ..... паевъ, при чемъ каждый членъ товарищества пользуется равными правами, независимо отъ числа взятыхъ имъ паевъ.

§ 13. Въ принятіи паевыхъ взносовъ каждому члену товарищества выдается книжка за подписью предсѣдателя и двухъ членовъ Правленія, въ которую записываются всѣ расчеты члена съ товариществомъ.

Передача паевъ не допускается.

§ 14. Вновь вступившіе члены несутъ отвѣтственность также и по тѣмъ обязательствамъ, которыя возникли до дня ихъ вступленія въ члены.

§ 15. Каждый членъ товарищества имѣетъ право участвовать въ Общихъ Собраніяхъ лично съ правомъ рѣшающаго голоса, независимо отъ числа имѣющихся у него паевъ. Членамъ предоставляется также право вносить письменно черезъ Правленіе на обсужденіе Общаго Собранія всевозможные вопросы и предложенія, касающіеся дѣятельности товарищества и должностныхъ лицъ.

Примѣчаніе. Члены, непосредственно заинтересованные въ какомъ-либо вопросѣ, касающемся товарищества, при разрѣшеніи этого вопроса, рѣшающаго голоса не имѣютъ.

§ 16. Членскихъ правъ лишаются вслѣдствіи добровольнаго выступленія, смерти и исключенія.

§ 17. Днемъ выбытія добровольно отказавшагося члена считается послѣдній день операціоннаго года, если заявленіе о выходѣ было подано не позже, чѣмъ за 3 мѣсяца до конца этого года. Въ противномъ случаѣ послѣдній день слѣдующаго операціоннаго года.

§ 18. Въ случаѣ смерти члена, днемъ его выбытія считается послѣдній день того операціоннаго года, въ которомъ послѣдовала его смерть. До наступленія этого срока, имущественныя права умершаго осуществляются его наслѣдниками, но право участвовать въ общихъ собраніяхъ и занимать какія-либо должности по управленію къ нимъ не переходитъ.

§ 19. Члены, виновные въ умышленномъ нанесеніи ущерба Товариществу, могутъ быть исключены по постановленію Общаго Собранія большинствомъ $^2/_3$ голосовъ наличныхъ членовъ Общаго Собранія. Днемъ ихъ выбытія считается послѣдній день операціоннаго года, но право принимать участіе въ Общихъ Собраніяхъ и занимать должности исключенный членъ лишается со дня постановленія общаго собранія о его исключеніи.

§ 20. Члены, выбывшіе по одной изъ указанныхъ выше причинъ, а равно и ихъ наслѣдники, въ теченіе одного года отвѣчаютъ по всѣмъ обязательствамъ товарищества, возникшимъ до дня ихъ выбытія.

§ 21. Выбывшіе члены, или ихъ наслѣдники получаютъ причитающуюся имъ согласно § 58 прибыль за произведенную работу лишь по утвержденіи общимъ собраніемъ отчета за тотъ операціонный годъ, въ которомъ послѣдовало ихъ выбытіе, и не иначе, какъ по окончаніи всѣхъ расчетовъ съ Товариществомъ. Паевые взносы съ начисленіемъ прибыли на нихъ или за вычетомъ убытковъ выдаются не позже, чѣмъ черезъ шесть мѣсяцевъ послѣ утвержденія отчета.

Средства Товарищества.

§ 22. Товарищество имѣетъ слѣдующіе капиталы: основной, оборотный и запасный. Кромѣ того, могутъ быть образованы по постановленію общаго собранія и другіе капиталы съ указаніемъ ихъ назначенія и порядка расходованія.

§ 23. Основной капиталъ образуется изъ: а) долгосрочныхъ займовъ и ссудъ со спеціальнымъ назначеніямъ, б) вступной платы, в) отчисленія изъ прибылей, г) %% на основной капиталъ и д) случайныхъ поступленій. Основной капиталъ предназначается на пріобрѣтеніе земельныхъ участковъ въ собственность, и вообще на покупку необходимаго Товариществу и недвижимаго имущества.

§ 24. Оборотный капиталъ составляется изъ: а) паевыхъ взносовъ, б) %% на оборотный капиталъ, в) займовъ, заключенныхъ товариществомъ по опредѣленію Общаго Собранія

Оборотный капиталъ служитъ для выдачи заработной платы и вообще на покрытіе всѣхъ текущихъ расходовъ по Товариществу.

§ 25 Запасный капиталъ образуется изъ: а) ежегодныхъ отчисленій изъ чистой прибыли, б) дробей копѣекъ, отбрасываемыхъ при начисленіи прибыли и в) %% на суммы запаснаго капитала и предназначается на пополненіе могущихъ произойти по операціямъ Товарищества убытковъ

§ 26. Когда запасный капиталъ достигнетъ суммы, составляющей половину паевого капитала, общему собранію предоставляется право указанные въ предыдущемъ § суммы отчислять: 1) на общеполезныя въ техническомъ и сельскохозяйственномъ отношеніи цѣли и 2) на усиленіе основного капитала Товарищества. Въ случаѣ уменьшенія запаснаго капитала, вслѣдствіи понесенныхъ Товариществомъ убытковъ, вышеупомянутыя отчисленія прекращаются впредь до доведенія его вновь до установленныхъ размѣровъ.

§ 27. Капиталы Товарищества, за исключеніемъ суммъ, необходимыхъ на текущія операціи, могутъ храниться въ мѣстныхъ учрежденіяхъ мелкаго кредита, при чемъ полученіе ихъ обратно производится по требованіямъ, подписаннымъ предсѣдателемъ и двумя членами правленія.

§ 28. Паевой капиталъ товарищества не подлежитъ какимъ бы то ни было взысканіямъ по долгамъ и обязательствамъ отдѣльныхъ членовъ. Означенному взысканію подлежитъ только причитающаяся имъ часть прибыли.

Управленіе дѣлами Товарищества.

§ 29. Органами управленія Товариществомъ являются: 1) Общее Собраніе, 2) Правленіе и 3) Ревизіонная Комиссія.

Въ случаѣ, если Общее Собраніе найдетъ это необходимымъ, оно выдѣляетъ изъ своего состава еще техническую комиссію.

Общее Собраніе.

§ 30. Общія собранія бываютъ очередныя и чрезвычайныя. Очередныя Общія Собранія созываются правленіемъ не рѣже двухъ разъ въ годъ и не позже 1-го апрѣля и 1-го октября, для: 1) разсмотрѣнія и утвержденія отчетовъ, 2) избранія должностныхъ лицъ, 3) утвержденія смѣты расходовъ въ связи съ поступающимъ хозяйственнымъ, періодомъ а также для разсмотрѣнія всѣхъ текущихъ дѣлъ.

Чрезвычайныя Общія Собранія созываются правленіемъ по своей иниціативѣ, по требованію Ревизіонной Комиссіи или по требованію 1/10 части всѣхъ членовъ.

§ 31. За двѣ недѣли до назначеннаго дня засѣданія Общаго Собранія, правленіе разсылаетъ всѣмъ членамъ именныя повѣстки съ указаніемъ мѣста собранія и вопросовъ, подлежащихъ обсужденію.

§ 32. Общее Собраніе выбираетъ каждый разъ изъ своей среды предсѣдателя, которымъ не могутъ быть члены правленія и ревизіонной комиссіи. Для веденія протоколовъ избирается секретарь. Поста-

новленія собранія подписываются предсѣдателемъ собранія, секретаремъ, членами правленія и нѣсколькими членами товарищества, изъ числа присутствующихъ на собраніи.

§ 33. Къ предметамъ вѣдѣнія общихъ собраній относятся: а) утвержденіе отчетовъ правленія и разсмотрѣніе и утвержденіе смѣтъ доходовъ и расходовъ, б) выборъ членовъ правленія, ревизіонной комиссіи, а равно и другихъ имѣющихъ быть основанныхъ комиссій, в) утвержденіе для нихъ инструкцій и назначеніемъ вознагражденія, г) разрѣшеніе вопросовъ о заключеніи займовъ, пріобрѣтеніи и арендѣ недвижимости и наймѣ помѣщеній, д) пріемъ и исключеніе членовъ, обсужденіе предложеній объ измѣненіи и дополненіи устава, е) распредѣленіе прибылей и убытковъ, ж) образованіе комиссій для разработки вопросовъ касающихся дѣятельности товарищества, з) закрытіе товарищества и ликвидація дѣлъ его и и) разсмотрѣніе всѣхъ дѣлъ, превышающихъ полномочія правленія.

§ 34. Общія Собранія считаются состоявшимися, если на нихъ прибудетъ не менѣе $^1/_5$ всѣхъ числящихся въ товариществѣ членовъ; по вопросамъ же объ измѣненіи устава, о пріобрѣтеніи и отчужденіи недвижимаго имущества, объ исключеніи кого-либо изъ числа членовъ и о закрытіи товарищества, требуется присутствіе не менѣе $^2/_3$ всѣхъ членовъ Въ случаѣ неявки указаннаго числа членовъ, общее собраніе назначается снова, не позже, чѣмъ черезъ 2 недѣли, и считается правомочнымъ при всякомъ числѣ явившихся.

Разрѣшенію второго собранія подлежатъ только тѣ вопросы, какіе были внесены въ повѣстку перваго несостоявшагося собранія.

§ 35. Всѣ вопросы рѣшаются въ Общемъ Собраніи простымъ большинствомъ голосовъ, при чемъ, если голоса подѣлятся поровну, вопросъ снимается съ обсужденія. Отсюда исключаются-въ сѣ указанные въ предыдущемъ § вопросы, а равно вопросы, о пріемѣ новыхъ членовъ и распоряженія капиталомъ Товарищества, для разрѣшенія которыхъ требуется большинство $^2/_3$ голосовъ всѣхъ присутствующихъ.

§ 36. Пріемъ и исключеніе членовъ, выборы должностныхъ лицъ и назначеніе имъ вознагражденія производятся закрытой баллотировкой; во всѣхъ остальныхъ случаяхъ способъ голосованія устанавливается самимъ Общимъ Собраніемъ.

Правленіе.

§ 37. Правленіе Товарищества находится въ ..... и состоитъ изъ..... членъ и..... .....кандидатовъ къ нимъ, выбираемыхъ общимъ собраніемъ на ....года, при чемъ ежегодно выбываютъ изъ состава правленія ..... членовъ и .....кандидатовъ, сначала по жребію, а впослѣдствіи по старшинству вступленія. Выбывающіе члены и кандидаты могутъ быть избираемы вновь.

§ 38. Въ случаѣ болѣзни, отлучки и оставленія до срока должности членовъ правленія, въ его обязанности вступаетъ кандидатъ, старшій по числу полученныхъ имъ избирательныхъ голосовъ.

§ 39. Дѣла въ Правленіи рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ, при чемъ въ случаѣ раздѣленія голосовъ поровну перевѣсъ даетъ голосъ предсѣдателя Правленія. Постановленія Правленія считаются законными, если на засѣданіи присутствовало не менѣе половины всѣхъ его членовъ.

§ 40. Къ обязанностямъ Правленія относятся: а) веденіе провѣрка приходо-расходныхъ книгъ б) контроль надъ дѣйствіями должностныхъ лицъ, в) подписаніе документовъ на пріобрѣтеніе и аренду движимаго и недвижимаго имущества, г) заключеніе займовъ въ размѣрахъ разрѣшаемыхъ общимъ собраніемъ, д) наблюденіе за отчетностью и предварительное составленіе годовыхъ отчетовъ, е) пріемъ заявленій отъ желающихъ вступить въ число членовъ, ж) наемъ и увольненіе служащихъ, з) сбыть продуктовъ урожая, и) подписаніе документовъ на полученіе капиталовъ Товарищества изъ кредитныхъ учрежденій, і) приведеніе въ исполненіе всѣхъ постановленій общаго собранія, к) веденіе списковъ лицъ, состоящихъ членами товарищества и л) веденіе списка паевыхъ взносовъ отдѣльныхъ членовъ, съ указаніемъ размѣра отвѣтственности ихъ по обязательствамъ Товарищества.

§ 41. Члены правленія, нарушившіе свои обязанности, совокупно отвѣчаютъ за всѣ убытки, причиненные ими товариществу.

§ 42. Засѣданіямъ Правленія ведутся протоколы, которые подписываются предсѣдателемъ и всѣми присутствующими членами.

Ревизіонная комиссія.

§ 43. Общее собраніе выбираетъ изъ своей среды ревизіонную комисію въ составѣ ..... членовъ и ..... кандидатовъ къ нимъ. Порядокъ выбытія членовъ ревизіонной комиссіи и кандидатовъ таковъ же, какъ и для членовъ Правленія. Въ составъ ревизіонной комиссіи не могутъ быть избираемы лица, занимающія другія должности по управленію.

§ 44. Въ обязанности ревизіонной комиссіи входитъ ревизія денежныхъ суммъ, документовъ и книгъ Товарищества, а также провѣрка отчета и смѣты Товарищества и составленіе своего по нимъ заключенія для представленія общему собранію.

§ 45. Для ревизіи дѣлъ Товарищества необходимо присутствіе предсѣдателя и не менѣе двухъ членовъ или замѣняющихъ ихъ кандидатовъ ревизіонной комиссіи. О результатѣ ревизіи члены комиссіи дѣлаютъ помѣтки въ обревизованныхъ ими книгахъ и докладываютъ ближайшему общему собранію.

§ 46. Ревизіонная комиссія имѣетъ право дѣлать ревизіи по своему усмотрѣнію, по порученію общаго собранія, а также по письменному о томъ съ указаніемъ основаній требованію не менѣе $^1/_{10}$ части членовъ Товарищества.

Техническая Комиссія.

§ 47. Въ случаѣ, если общее собраніе найдетъ это необходимымъ. оно выдѣляетъ изъ своей среды техническую комиссію въ составѣ . . членовъ, срокомъ на одинъ годъ. Члены этой комиссіи могутъ быть смѣщены и переизбраны, при чемъ смѣщеніе можетъ имѣть мѣсто только по постановленію общаго собранія принятому абсолютнымъ большинствомъ голосовъ.

§ 48. Въ технической комиссіи имѣетъ право представительства наемный персоналъ Товарищества, путемъ делегированія туда по одному представителю отъ служащихъ и рабочихъ съ правомъ совѣщательнаго голоса.

§ 49. Техническая комиссія завѣдываетъ всей земельной площадью, находящейся въ распоряженіи Товарищества. Она устанавливаетъ, какая часть земли должна быть подвергнута коллективной обработкѣ и какая часть можетъ быть пущена подъ огородныя и другія культуры и предоставлена въ нераздѣльное пользованіе членовъ и ихъ семействъ. Комиссіи принадлежитъ право непосредственнаго руководства всѣми земледѣльческими работами и опредѣленія взысканій за нанесенный Товариществу убытокъ со стороны отдѣльныхъ членовъ и рабочихъ.

§ 50. Техническая комиссія собирается каждый вечеръ для опредѣленія тѣхъ работъ, которыя должны быть выполнены на другой день, и числа членовъ необходимыхъ для каждой работы. Для выполненія наиболѣе тяжелыхъ работъ назначается возможно большое число членовъ. Каждому члену, насколько позволяютъ условія работы, назначается такое дѣло, къ которому онъ наиболѣе способенъ.

§ 51. Должность членовъ технической комиссіи платная.

§ 52. Жалобы комиссіи на членовъ и членовъ на комиссію вносятся на общее собраніе.

§ 53. Въ случаѣ отсутствія технической комиссіи функціи ея переходятъ къ правленію.

Отчетность и распредѣленіе прибылей и убытковъ.

§ 54. Отчетный годъ Товарищества считается отъ . . . . до . ; если Товарищество открыло свои дѣйствія въ теченіи года, то первый отчетный годъ считается со дня открытія до окончанія принятого отчетнаго года.

§ 55. По окончаніи года не позже . . . . . Правленіе обязано представить общему собранію полный отчетъ и балансъ оборотовъ Товарищества со всѣми относящимися къ нему счетами и документами. Отчетъ долженъ быть представленъ за подписью всѣхъ членовъ Правленія и съ приложеніемъ заключенія по немъ ревизіонной комиссіи.

§ 56. Отчетъ долженъ содержать въ себѣ слѣдующія главныя статьи: а) состояніе капиталовъ Товарищества, б) свѣдѣнія о числѣ членовъ, и принадлежащемъ имъ паевомъ капиталѣ, в) общій приходъ и расходъ по всѣмъ операціямъ Товарищества, г) счетъ о наличномъ имуществѣ и принадлежащихъ Товариществу запасахъ, д) счетъ объ издержкахъ на жалованье служащимъ и рабочимъ въ Товариществѣ, и на прочіе расходы по управленію, е) счетъ о долгахъ Товарищества на другихъ лицахъ и этихъ послѣднихъ на самомъ Товариществѣ и ж) счетъ прибылей и убытковъ и примѣрное респредѣленіе чистой прибыли, если таковая окажется.

§ 57. Изъ валовой пробыли ежегодно отчисляется % по займамъ, погашаются убытки, полученные по отдѣльнымъ операціямъ Товарищества, а равно отчисляется % на амортизацію опредѣленной части инвентаря и запасовъ.

§ 58. Чистая прибыль, остающаяся за покрытіемъ всѣхъ расходовъ и убытковъ по Товариществу, распредѣляется слѣдующимъ образомъ: . . . . . % отчисляется въ основной капиталъ 20% въ запасный капиталъ, изъ оставшейся затѣмъ суммы обращается въ дивидендъ членамъ 6% на сумму пая, ... % распредѣляется между наемными

служащими и рабочими, обратно-пропорціонально получаемому ими вознагражденію, остальные же..... % распредѣляются между членами Товарищества, пропорціонально произведеннымъ ими работамъ.

Примѣчаніе 1. Дивидендъ выдается только на полные паи и за полные мѣсяцы.

Примѣчаніе 2. Часть прибыли, причитающаяся служащимъ и рабочимъ, можетъ быть, по ихъ желанію, оставлена въ Товариществѣ на составленіе членскихъ паевъ.

Примѣчаніе 3. Общему Собранію предоставляется право обращать часть прибыли въ вспомогательный капиталъ и на полезныя для членовъ Товарищества цѣли.

§ 59. Если по окончаніи инвентарной описи и проведенія на ея основаніи баланса, послѣдній укажетъ убытокъ, то онъ покрывается прежде всего изъ запаснаго капитала. Если же его не будетъ достаточно, то недостающее покрывается списываніемъ извѣстной части съ паевыхъ взносовъ, которые должны быть восполнены въ установленный общимъ собраніемъ срокъ.

Ликвидація Товарищества.

§ 60. Товарищество ликвидируется: а) по постановленію общаго собранія, б) если число членовъ будетъ менѣе семи, в) въ случаѣ несостоятельности.

§ 61. Въ случаѣ наличности обстоятельства, дающаго основаніе для возбужденія вопроса о ликвидаціи Товарищества, правленіе обязано собрать общее собраніе, которое устанавливаетъ порядокъ ликвидаціи Товарищества, или принимаетъ мѣры къ устраненію условій, влекущихъ за собой ликвидацію.

§ 62. При ликвидаціи Товарищества на основаніи § 60 пункта а, и б, ликвидація осуществляется правленіемъ, если общее собраніе не поручитъ производство ея особо избраннымъ, въ числѣ не менѣе трехъ, ликвидаторамъ.

Постановленіе общаго собранія о ликвидаціи доводится до свѣдѣнія окружнаго суда и публикуется въ одной изъ мѣстныхъ газетъ.

§ 63. Ликвидаторы подчиняются общимъ правиламъ, установленнымъ для членовъ правленія и на тѣхъ же основаніяхъ несутъ отвѣтственность за причиненіе убытковъ Товариществу, а равно подлежатъ контролю ревизіонной комиссіи.

§ 64. Ликвидаторы вызываютъ черезъ повѣстки и публикаціи кредиторовъ Товарищества, принимаютъ мѣры для ихъ удовлетворенія, производятъ продажу имущества Товарищества, вступаютъ въ соглашенія и въ мировыя сдѣлки съ третьими лицами на основаніи и въ предѣлахъ, указанныхъ общимъ собраніемъ.

§ 65. Если имущества Товарищества окажется недостаточнымъ для покрытія всѣхъ обязательствъ его, то ликвидаторы поступаютъ согласно закону объ отвѣтственности членовъ Товарищества при его несостоятельности.

§ 66 Возвратъ паевъ членамъ Товарищества, за вычетомъ убытковъ по разверсткѣ, можетъ быть произведенъ не ранѣе погашенія долговъ Товарищества по утвержденіи общимъ собраніемъ отчета ликвидаторовъ, и во всякомъ случаѣ не прежде истеченія одного года со дня публикаціи о назначеніи ликвидаціи

Суммы, необходимыя для удовлетворенія по спорнымъ долгамъ товарищества и долгамъ, по которымъ сроки еще не наступили, отчисляются ликвидаторами.

За нарушеніе правила сей статьи ликвидаторы отвѣчаютъ совокупно, какъ передъ Товариществомъ, такъ и передъ его кредиторами такая же отвѣтственность возлагается и на членовъ ревизіонной комиссіи, если по обнаруженіи нарушенія ими не было заявлено о томъ, въ письменной формѣ.

§ 67. По уплатѣ долговъ Товарищества и по возвращеніи паевъ членамъ, оставшееся имущество обращается на кооперативныя или другія общеполезныя цѣли, по постановленію общаго собранія.

§ 68. По окончаніи ликвидаціи ликвидаторы составляютъ отчетъ о своихъ дѣйствіяхъ, который представляется общему собранію съ заключеніемъ ревизіонной комиссіи для утвержденія. По утвержденіи отчета, объ окончаніи ликвидаціи сообщается окружному суду для соотвѣтствующей отмѣтки въ реестрѣ кооперативныхъ товариществъ. Книги, дѣла и документы Товарищества передаются ликвидаторами въ окружный судъ, который хранитъ ихъ въ теченіе десяти лѣтъ, допуская бывшихъ участниковъ Товарищества и кредиторовъ его къ обозрѣнію ихъ и выдаетъ копіи, выписки и справки.

§ 69. Во всѣхъ случаяхъ, непредусмотрѣнныхъ настоящимъ уставомъ, Товарищество руководствуется „Положеніемъ 20-го марта 1917 года о кооперативныхъ товариществахъ и ихъ союзахъ“.

Уставъ .....Кооперативнаго Товарищества садоводовъ и огородниковъ.

I. Общія Положенія.

1. ..... Кооперативное Товарищество садоводовъ и огородниковъ имѣетъ цѣлью развитіе и усовершенствованіе садово-огороднаго промысла въ хозяйствахъ своихъ членовъ путемъ доставленія имъ необходимыхъ хозяйственныхъ матеріаловъ и машинъ, объединенія ихъ въ сбытѣ и переработкѣ садово-огородныхъ продуктовъ ихъ хозяйствъ и организацій культурно-хозяйственныхъ мѣропріятій въ области садоводства и огородничества.

2. Для осуществленія этихъ цѣлей Товарищество имѣетъ право:

а) производить всякія коммерческія операціи по покупкѣ, залогу и сбыту товаровъ, матеріаловъ, машинъ, аппаратовъ и проч. и учреждать съ этой цѣлью лавки, склады, конторы и проч.

б) учреждать всевозможныя заведенія и фабричныя предпріятія для переработки садово-огородныхъ продуктовъ;

в) заботиться о подъемѣ культуры садовъ и огородовъ и съ этой цѣлью учреждать и содѣйствовать устройству сел.-хоз. школъ и музеевъ, показательныхъ и опытныхъ садовъ и огородовъ, устраивать выставки, лекціи, чтенія и экскурсіи;

г) заботиться объ экономномъ использованіи силъ и земельной площади хозяйствъ своихъ членовъ и съ этой цѣлью производить земельные передѣлы, соединять участки и учреждать садовоогородныя хозяйства на общественныхъ началахъ;

д) производить всякаго рода обслѣдованія, выпускать всякаго рода изданія, созывать съѣзды и устраивать библіотеки и читальни.

3. Товарищество, со дня внесенія его въ реестръ, признается юридическимъ лицомъ и можетъ всѣми законными способами пріобрѣтать и отчуждать права по имуществу, въ томъ числѣ право собственности и другія права въ имуществѣ недвижимомъ, заключать договоры, принимать на себя обязательства, искать и отвѣчать на судѣ, а также принимать пожертвованія и наслѣдовать по завѣщаніямъ.

4. Товарищество имѣетъ право, вмѣстѣ съ другими кооперативными товариществами, образовывать союзы въ цѣляхъ совмѣстной дѣятельности. Товариществу предоставляется вступать и въ другія соотвѣтствующія учрежденія, общества и союзы, открывать отдѣленія товарищества, посылая соотвѣтствующее извѣщеніе окружному суду, внесшему товарищество въ реестръ для отмѣтки въ послѣднемъ.

5. Дѣятельность Товарищества распространяется на.....
.....вол.....уѣзд.....
.....губ.

6. Товарищество имѣетъ печать съ обозначеніемъ своего наименованія.

II. Составъ Товарищества, права и обязанности членовъ.

7. Членами Товарищества могутъ быть лица обоего пола, не моложе 17 лѣтъ, и всякаго рода учрежденія, артели, товарищества и общества, изъявившія согласіе подчиняться требованіямъ сего устава, причемъ лица отъ 17 до 21 года не могутъ входить въ составъ правленія и ревизіонной комиссіи и быть уполномоченными товарищества. Число членовъ неограничено.

8. Артель, товарищество, общество и другія учрежденія пользуются всѣми правами и несутъ обязанности въ товариществѣ, какъ одно лицо. Названныя учрежденія участвуютъ въ дѣлахъ товарищества черезъ представителей, по . . отъ каждаго. Представители должны удовлетворять условіямъ, установленнымъ для членовъ Товарищества.

9. Пріемъ членовъ производится Правленіемъ по заявленію. Въ случаѣ отказа Правленія въ пріемѣ, непринятыя лица могутъ приносить жалобы Общему Собранію.

10. Члены вносятъ вступную плату, въ размѣрѣ . . .
и не менѣе одного пая, въ размѣрѣ . . . . . .
причемъ вступная плата ни въ коемъ случаѣ не возвращается; паи могутъ быть внесены способомъ, опредѣляемымъ Общимъ Собраніемъ. Число паевъ, которымъ можетъ владѣть членъ Товарищества, опредѣляется Общимъ Собраніемъ. Передача паевъ не допускается.

11. Каждый членъ Товарищества несетъ отвѣтственность по дѣламъ его въ . . . . . кратномъ размѣрѣ установленнаго пая.

12. При вступленіи въ Товарищество, каждый членъ его долженъ выдать Товариществу обязательство въ томъ, что онъ принимаетъ на себя отвѣтственность по дѣламъ, въ размѣрѣ установленномъ настоящимъ уставомъ.

13. Вступающій въ Товарищество отвѣчаетъ и по тѣмъ обязательствамъ Товарищества, которыя возникли до вступленія его въ Товарищество.

14. Каждый членъ Товарищества имѣетъ право выйти изъ него, подавъ о томъ письменное заявленіе. Днемъ выбытія считается послѣдній день операціоннаго года, если выбывающій членъ заявилъ о своемъ выходѣ не позже, какъ за три мѣсяца до означеннаго срока. Въ противномъ-же случаѣ днемъ выбытія считается конецъ слѣдующаго операціоннаго года.

15. Днемъ выбытія умершаго члена считается послѣдній день того операціоннаго года, въ которомъ послѣдовала его смерть. До наступленія этого срока имущественныя права умершаго осуществляются его наслѣдниками. Право же участія въ общихъ собраніяхъ и на занятіе какихъ либо должностей въ Товариществѣ къ наслѣдникамъ умершаго не переходятъ.

16. За неисполненіе обязанностей, налагаемыхъ на члена Товарищества симъ уставомъ, онъ можетъ быть исключенъ общимъ собраніемъ, по предложенію Правленія. Такимъ же путемъ могутъ быть исключены изъ состава Товарищества члены, неисправные въ платежахъ, нарушившіе постановленія общаго собранія и причиняющіе вредъ интересамъ Товарищества, а также ограниченные въ правахъ по суду. Днемъ выбытія изъ Товарищества исключеннаго члена считается

послѣдній день операціоннаго года, но право участвовать въ общихъ собраніяхъ или занимать какія либо должности въ Товариществѣ исключенный лишается со дня полученія имъ извѣщенія объ его исключеніи.

17. Выбывшіе по одной изъ указанныхъ въ статьяхъ 16, 17 и 18 причинъ, дѣйствительные члены или его наслѣдники въ теченіе одного года считая со дня выбытія, отвѣчаютъ наравнѣ съ членами по всѣмъ обязательствамъ, возникшимъ до выбытія ихъ.

18. По истеченіи шести мѣсяцевъ послѣ утвержденія общимъ собраніемъ отчета за тотъ операціонный годъ, въ теченіе котораго членъ выбылъ, ему или его наслѣдникамъ возвращаются, сдѣланные имъ взносы въ паевой капиталъ Товарищества, за вычетомъ падающихъ на его долю убытковъ, или съ причисленіемъ причитающейся ему прибыли. Выбывшіе члены товарищества не имѣютъ права на полученіе какой либо доли изъ запаснаго капитала или другого имущества Товарищества.

19. Въ случаѣ прекращенія товарищества до истеченія срока отвѣтственности выбывшихъ членовъ по обязательствамъ Товарищества, выбывшій членъ или его наслѣдники сохраняютъ за собою при ликвидаціи имущественныя права и несутъ отвѣтственность наравнѣ съ членами Товарищества.

III. Средства Товарищества.

20. Средства Товарищества составляются изъ капиталовъ: а) основного, б) паевого, в) запаснаго и г) спеціальныхъ.

21. Основной капиталъ образуется изъ пожертвованій, пособій, вступныхъ взносовъ, ежегодныхъ отчисленій изъ чистой прибыли и долгосрочныхъ займовъ. Основной капиталъ предназначается для пріобрѣтенія недвижимости, а также инвентаря, но по постановленію общаго собранія можетъ находиться и въ оборотахъ Товарищества.

22. Паевой капиталъ составляется изъ паевыхъ взносовъ и образуетъ оборотныя средства Товарищества

23. Для усиленія средствъ могутъ быть заключаемы долгосрочные и краткосрочные займы, въ размѣрахъ и на условіяхъ, опредѣляемыхъ общимъ собраніемъ.

Примѣчаніе: Общая сумма обязательствъ Товарищества по денежнымъ займамъ не должна превышать общей суммы, которой опредѣляется отвѣтственность по его обязательствамъ.

24. Паевой капиталъ и займы служатъ для промышленныхъ и торговыхъ операцій и текущихъ расходовъ Товарищества. На тѣ-же цѣли могутъ быть обращены и другіе капиталы товарищества.

25. Запасный капиталъ образуется изъ отчисленій изъ чистой прибыли Товарищества въ размѣръ не менѣе 20% ея, случайныхъ поступленій, штрафовъ и процентовъ на суммы запаснаго капитала.

26. Послѣ достиженія запаснымъ капиталомъ размѣра . . . . паевого капитала, дальнѣйшее отчисленіе въ запасный капиталъ изъ прибылей Товарищества прекращается.

Однако, если часть запаснаго капитала будетъ израсходована, обязательное отчисленіе въ запасный капиталъ возобновляется.

27. Запасный капиталъ предназначается на пополненіе могущихъ произойти по операціямъ Товарищества убытковъ. Запасный капиталъ обращается либо въ государственныя, либо гарантированныя правительствомъ процентныя бумаги, либо хранится въ кредитныхъ и ссудосберегательныхъ учрежденіяхъ. Часть запасного капитала—не превышающая 1/3 паевого, по рѣшенію общаго собранія можетъ находиться въ оборотныхъ средствахъ Товарищества

28. Товарищество можетъ путемъ пожертвованій, добровольныхъ взносовъ членовъ и отчисленій изъ прибылей, образовывать, по постановленію общаго собранія, спеціальные капиталы для употребленія на особыя хозяйственныя, благотворительныя и просвѣтительныя нужды. Порядокъ расходованія этихъ капиталовъ опредѣляется общимъ собраніемъ.

IV Управленіе дѣлами Товарищества.

29. Управленіе дѣлами Товарищества принадлежитъ:
а) Общему собранію членовъ и
б) Правленію.

Примѣчаніе: До избранія Правленія дѣлами Товарищества завѣдуютъ учредители.

V Общее Собраніе.

30. Общія собранія членовъ бываютъ:

а) очередныя, которыя созываются Правленіемъ не менѣе одного раза въ годъ не позже апрѣля мѣсяца для разсмотрѣнія и утвержденія составленнаго Правленіемъ годового отчета за предыдущій годъ, смѣты расходовъ Товарищества на слѣдующій годъ, а также для рѣшенія другихъ вопросовъ;

б) чрезвычайныя, созываются или по постановленію Правленія или по требованію ревизіонной комиссіи или по требованію одной десятой части членовъ Товарищества.

Если общее собраніе не будетъ созвано Правленіемъ въ теченіе двухъ недѣль со времени заявленія о томъ соотвѣтственнаго требованія, то общее собраніе созывается ревизіонной комиссіей.

31. Рѣшенію общаго собранія подлежатъ:

а) разсмотрѣніе и утвержденіе плана дѣйствій, смѣты доходовъ и расходовъ по управленію дѣлами Товарищества;

б) избраніе членовъ правленія и членовъ ревизіонной комиссіи и кандидатовъ къ нимъ;

в) учрежденіе комиссій по завѣдыванію отдѣльными предпріятіями и отраслями дѣятельности Товарищества, а также для разработки различныхъ вопросовъ, относящихся къ этой дѣятельности, выборъ членовъ ихъ, а также утвержденіе инструкцій для нихъ;

г) назначеніе процента, платимаго по займамъ и опредѣленіе условій ихъ заключенія;

д) разрѣшеніе вопросовъ о пріобрѣтеніи, залогѣ и отчужденіи недвижимой собственности;

е) разсмотрѣніе и утвержденіе отчетовъ правленія и распредѣленіе прибылей и убытковъ;

к) разсмотрѣніе и утвержденіе правилъ по образованію и расходованію спеціальныхъ капиталовъ и вообще правилъ и инструкцій для всѣхъ органовъ Товарищества въ тѣхъ случаяхъ, когда уставомъ не установленъ иной порядокъ утвержденія;

з) опредѣленіе числа паевъ, которыми можетъ владѣть членъ Товарищества, а также способовъ уплаты и разсрочки паевъ;

и) разрѣшеніе жалобъ на правленіе и ревизіонную комиссію къ собранію обращенныхъ;

і) разрѣшеніе вопросовъ объ отвѣтственности членовъ правленія и ревизіонной комиссіи за упущенія и неправильныя ихъ дѣйствія;

к) исключеніе членовъ изъ состава Товарищества;

л) избраніе представителей Товарищества для участія на собраніяхъ уполномоченныхъ союзовъ, членами котораго Товарищество состоитъ и въ другихъ случаяхъ, когда это будетъ признано необходимымъ общимъ собраніемъ;

м) измѣненіе и дополненіе устава;

н) разрѣшеніе вопроса о прекращеніи дѣйствій Товарищества;

о) разрѣшеніе другихъ вопросовъ, вытекающихъ изъ настоящаго устава и постановленій общаго собранія и превышающихъ полномочія правленія и ревизіонной комиссіи.

32. О мѣстѣ и времени каждаго общаго собранія, а также о вопросахъ, подлежащихъ его разсмотрѣнію, правленіе извѣщаетъ членовъ не позже, какъ за недѣлю до собранія Объявленіе объ общемъ собраніи о предметахъ его занятій должно быть вывѣшено правленіемъ въ помѣщеніяхъ Товарищества

33. Очередное общее собраніе признается состоявшимся при наличіи не менѣе . всѣхъ членовъ. Для рѣшенія вопросовъ объ организаціи новыхъ предпріятій, объ измѣненіи размѣра отвѣтственности членовъ, объ измѣненіи и дополненіи устава и о ликвидаціи Товарищества требуется прибытіе не менѣе половины всѣхъ членовъ.

34. Если въ день назначенный для общаго собранія, не соберется указанное въ § 34 число членовъ, то не позже, какъ черезъ . . созывается вторичное общее собраніе, дѣйствительное при всякомъ числѣ присутствующихъ членовъ, о чемъ правленіе обязано предупреждать членовъ въ самомъ приглашеніи на собраніе. Обсужденію и рѣшенію вторичнаго общаго собранія подлежатъ только тѣ вопросы, которые были внесены въ повѣстку несостоявшагося собранія.

35. Общее собраніе избираетъ изъ среды своей предсѣдателя, который не долженъ принадлежать къ составу правленія и ревизіонной комиссіи, а также секретаря, для составленія протокола. Общее собраніе открывается предсѣдателемъ или замѣняющимъ его членомъ правленія.

36. Въ общемъ собраніи каждый членъ Товарищества пользуется правомъ одного голоса, при чемъ это право не можетъ быть передаваемо. Въ общихъ собраніяхъ Товарищества могутъ участвовать съ правомъ совѣщательнаго голоса, и лица, не состоящія членами товарищества, по приглашенію Правленія или Ревизіонной Комиссіи или Предсѣдателя Собранія

37. Дѣла рѣшаются въ общемъ собраніи по большинству голосовъ присутствующихъ членовъ. Для рѣшенія вопросовъ объ исключеніи членовъ, объ измѣненіи и дополненіи устава, объ измѣненіи

размѣра отвѣтственности членовъ и о ликвидаціи Товарищества—требуется большинство двухъ третей голосовъ присутствующихъ членовъ. При равенствѣ голосовъ по дѣламъ, рѣшаемымъ простымъ большинствомъ, вопросъ считается неразрѣшеннымъ.

38. Всѣ выборы въ общемъ собраніи, а также вопросы объ исключеніи членовъ изъ Товарищества о назначеніи вознагражденія и досрочномъ удаленіи членовъ правленія и ревизіонной комиссіи производится закрытою баллотировкой. Во всѣхъ остальныхъ случаяхъ способъ подачи голосовъ опредѣляется общимъ собраніемъ.

39 Протоколъ общаго собранія вносится въ особую книгу, прочитывается вслухъ по окончаніи засѣданія и подписывается предсѣдательствовавшимъ, присутствующими членами правленія и ревизіонной комиссіи и не менѣе, чѣмъ пятью членами Товарищества. Постановленія общаго собранія обязательны для всѣхъ членовъ, какъ присутствующихъ на немъ, такъ и отсутствующихъ.

40. Въ общемъ собраніи каждый членъ Товарищества имѣетъ право заявить свое особое мнѣніе и въ письменномъ видѣ приложить его къ протоколу общаго собранія.

VI. Правленіе.

41. Правленіе ведетъ всѣ дѣла товарищества, какъ торговыя, такъ и неторговыя и представляетъ Товарищество, безъ особой на то довѣренности, во всѣхъ его дѣлахъ, обязательствахъ и сношеніяхъ съ посторонними лицами и учрежденіями. Обязанности правленія и отдѣльныхъ его членовъ, порядокъ ихъ дѣйствій и предѣлы ихъ правъ опредѣляются инструкціей, утверждаемой и измѣняемой общимъ собраніемъ. Правленіе находится въ

42. Въ частности на правленіе возлагается:

а) организація промышленнаго и торговаго дѣла, покупка, продажа и храненіе товаровъ, и вообще производство всѣхъ операцій Товарищества;

б) пріемъ и выдача денегъ, покупка и продажа процентныхъ бумагъ, храненіе принадлежащихъ Товариществу и ввѣряемыхъ ему денегъ, цѣнностей и имущества;

в) выдача, принятіе къ платежу и учетъ векселей и другихъ срочныхъ обязательствъ въ предѣлахъ, установленныхъ общимъ собраніемъ;

г) заключеніе отъ имени Товарищества договоровъ и условій о поставкѣ товаровъ и матеріаловъ для Товарищества, а также всякаго рода другихъ матеріаловъ;

д) совершеніе актовъ на наемъ, пріобрѣтеніе и отчужденіе недвижимой собственности;

е) защита интересовъ Товарищества въ судебныхъ и административныхъ учрежденіяхъ;

ж) опредѣленіе необходимыхъ для службы по Товариществу лицъ съ назначеніемъ имъ предметовъ занятій и содержанія, а равно ихъ увольненіе;

з) составленіе инструкцій по всѣмъ отраслямъ дѣйствій Товарищества и внесеніе ихъ на общее собраніе для разсмотрѣнія и утвержденія;

и) составленіе проектовъ смѣтъ доходовъ и расходовъ, плана дѣйствій, годового отчета и баланса и внесеніе ихъ, съ заключеніемъ ревизіонной комиссіи, на утвержденіе общаго собранія;

і) веденіе счетоводства и дѣлопроизводства;

к) запись новыхъ членовъ и веденіе списковъ лицъ, состоящихъ членами Товарищества;

л) веденіе списковъ паевыхъ взносовъ отдѣльныхъ членовъ, съ указаніемъ размѣра отвѣтственности ихъ по обязательствамъ товарищества;

м) прочія дѣла, вытекающія изъ устава и постановленій общаго собранія.

43. Правленіе состоитъ изъ лицъ, избираемыхъ общимъ собраніемъ изъ среды членовъ, закрытымъ голосованіемъ, на три года, къ нимъ избираются тѣмъ же порядкомъ кандидаты, которые замѣщаютъ отсутствующихъ или выбывающихъ членовъ правленія, въ порядкѣ полученныхъ ими избирательныхъ голосовъ.

44. Треть избранныхъ при открытіи Товарищества членовъ правленія выбываетъ ежегодно, въ первые два года по жребію или по соглашенію Въ дальнѣйшемъ выбытіе производится ежегодно по старшинству избранія.

Примѣчаніе. Выбывающій членъ правленія можетъ быть избранъ вновь

45. Въ составъ правленія не могутъ быть избираемы члены Товарищества, ведущія однородныя съ нимъ операціи, и служащіе Товарищества. Въ случаѣ выбора ихъ въ правленіе они должны оставить свою должность.

46. Члены правленія ежегодно послѣ годичнаго собранія избираютъ изъ своей среды предсѣдателя и заступающаго его мѣсто, а также и секретаря.

47. Правленіе собирается по мѣрѣ надобности, не менѣе одного раза въ мѣсяцъ. О времени засѣданія должно быть вывѣшено объявленіе въ правленіи. Засѣданіе правленія признается состоявшимся, если въ немъ присутствуетъ не менѣе трехъ членовъ правленія, въ томъ числѣ предсѣдатель или заступающій его мѣсто. Дѣла въ правленіи рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ.

48. Постановленія правленія вносятся въ книгу протоколовъ и подписываются членами. Векселя, довѣренности, договоры, условія, купчія крѣпости и другіе акты, а равно требованія на полученіе суммъ изъ различныхъ установленій должны быть подписываемы предсѣдателемъ правленія или заступающимъ его мѣсто, и, кромѣ того, не менѣе какъ однимъ членомъ правленія.

49. Членамъ правленія, по постановленію общаго собранія, закрытымъ голосованіемъ можетъ быть назначено вознагражденіе.

50. Членъ правленія можетъ быть удаленъ отъ должности, по постановленію общаго собранія закрытою баллотировкой и до истеченія срока, на который онъ избранъ.

51. Члены правленія, нарушившіе свои обязанности, отвѣчаютъ совокупно за всѣ убытки причиненные ими Товариществу. По дѣламъ порученнымъ общимъ собраніемъ исключительно одному изъ членовъ правленія, остальные члены правленія не несутъ отвѣтственности, если они не имѣли возможности предотвратить причиненіе вреда.

VII. Повѣрка дѣлъ Товарищества.

52. Для наблюденія за дѣятельностью органовъ управленія Товарищества, повѣрки отчетности и ревизіи дѣлъ его, ежегодно общимъ собраніемъ избирается ревизіонная комиссія.

53. Ревизіонная комиссія состоитъ изъ . . . . членовъ и кандидатовъ къ нимъ, избираемыхъ общимъ собраніемъ на одинъ годъ, закрытымъ голосованіемъ, изъ числа членовъ Товарищества, не принадлежащихъ къ составу правленія и служащихъ въ Товариществѣ.

54. Правила относительно предсѣдателя, дѣлопроизводства, вознагражденія, отвѣтственности (§§ 46, 48, 49, 50 и 51 примѣняются и къ членамъ Ревизіонной Комиссіи).

55. Въ частности на ревизіонную комиссію возлагается:

а) періодическая провѣрка наличныхъ денегъ и процентныхъ бумагъ и сличеніе ихъ съ книгами и счетами;

б) фактическая повѣрка всякаго рода имущества и товаровъ товарищества;

в) разсмотрѣніе жалобъ на правленіе до внесенія ихъ на общее собраніе;

г) повѣрка отчетовъ, книгъ и документовъ и представленіе общему собранію заключеній какъ о годовомъ отчетѣ, смѣтѣ, планѣ дѣйствій, такъ и повѣркѣ дѣйствій Товарищества въ теченіе года.

Примѣчаніе: Правленіе обязано оказывать содѣйствіе ревизіонной комиссіи путемъ предоставленія ей необходимыхъ свѣдѣній, отчетовъ и проч.

56. По жалобамъ на правленіе, а также по обстоятельствамъ, обнаруженнымъ при провѣркѣ кассы, счетоводства и проч. комиссія дѣлаетъ указанія правленію на допущенныя имъ неправильныя или несогласныя съ интересами Товарищества дѣйствія.

57. Ревизіонная комиссія собирается по мѣрѣ надобности. Повѣрочныя дѣйствія комиссія можетъ возлагать на отдѣльныхъ членовъ. О всѣхъ дѣйствіяхъ и распоряженіяхъ ревизіонная комиссія дѣлаетъ записи въ книгѣ протоколовъ.

58. Жалобы на ревизіонную комиссію приносятся общему собранію.

59. Независимо отъ повѣрки дѣлъ Товарищества ревизіонной комиссіей, Товарищество, входящее въ союзъ, подлежитъ ревизіи уполномоченнымъ ревизоромъ союза.

60. При исполненіи ревизоромъ союза обязанностей по ревизіи, правленіе и ревизіонная комиссія Товарищества, должны оказывать ему содѣйствіе, открывая всѣ книги и счета и допускать къ осмотру всѣхъ дѣлъ и учрежденій Товарищества.

VIII. Отчетность и распредѣленіе прибыли и убытка.

61. Въ Товариществѣ обязательно ведутся книги, куда заносятся:

а) общій приходъ и расходъ по всѣмъ оборотамъ Товарищества;

б) приходъ и расходъ отдѣльно по каждому роду оборотовъ

в) счета Товарищества съ каждымъ отдѣльнымъ лицомъ и учрежденіемъ.

Все дѣлопроизводство Товарищества открыто для всѣхъ членовъ.

62. Операціонный годъ Товарищества считается съ 1-го января по 31 декабря.

63. По окончаніи операціоннаго года, правленіе Товарищества составляетъ не позже перваго апрѣля за подписью всѣхъ членовъ подробный отчетъ и балансъ по операціямъ Товарищества.

64. Отчетъ и балансъ со всѣми оправдательными документами Правленіе представляетъ на разсмотрѣніе ревизіонной комиссіи и затѣмъ вноситъ съ заключеніемъ комиссіи въ общее собраніе на утвержденіе.

65. Отчетъ и балансъ по провѣркѣ Ревизіонной Комиссіей и по утвержденіи общимъ собраніемъ, представляются въ двухъ экземплярахъ въ Совѣты Всероссійскихъ и Областныхъ Кооперативныхъ Съѣздовъ и Союзу Товариществъ.

66. Чистая прибыль Товарищества, по утвержденіи отчета, общимъ собраніемъ, распредѣляется такъ: не менѣе 20% ея отчисляется въ запасный капиталъ, не менѣе 10% причисляется къ основному капиталу. Оставшаяся сумма, за отчисленіемъ не свыше 6% на паи, распредѣляется общимъ собраніемъ на преміи заборщиковъ, членовъ товарищества, въ спеціальные капиталы и на общеполезныя цѣли.

Примѣчаніе: Проценты на неполные паи на руки не выдаются, а причисляются къ паямъ.

67. Оказавшійся по оборотамъ Товарищества убытокъ можетъ быть покрытъ по рѣшенію общаго собранія либо изъ запаснаго капитала, либо путемъ разверстки среди членовъ Товарищества, причемъ въ послѣднемъ случаѣ назначается срокъ не далѣе . . для уплаты каждымъ своей доли. Въ случаѣ не уплаты, Правленіе взыскиваетъ съ неуплатившихъ причитающуюся сумму или обращаетъ принадлежащіе этимъ членамъ паи на покрытіе ихъ доли.

IX. Ликвидація Товарищества.

68. Товарищество ликвидируется: а) по постановленію общаго собранія, б) если число членовъ будетъ менѣе семи, в) въ случаѣ несостоятельности.

69. Въ случаѣ наличности обстоятельства, дающаго основанія для возбужденія вопроса о ликвидаціи Товарищества, правленіе обязано собрать общее собраніе, которое устанавливаетъ порядокъ ликвидаціи Товарищества, или принимаетъ мѣры къ устраненію условій, влекущихъ за собой ликвидацію.

70. При ликвидаціи Товарищества на основаніи § 68 пункта а, и б, ликвидація осуществляется правленіемъ, если общее собраніе не поручитъ производство ея особо избраннымъ, въ числѣ не менѣе трехъ ликвидаторамъ.

Постановленіе общаго собранія о ликвидаціи доводится до свѣдѣнія окружнаго суда и публикуется въ одной изъ мѣстныхъ газетъ.

71. Ликвидаторы подчиняются общимъ правиламъ, установленнымъ для членовъ правленія и на тѣхъ же основаніяхъ несутъ отвѣтственность за причиненіе убытковъ Товариществу, а равно подлежатъ контролю ревизіонной комиссіи.

72. Ликвидаторы вызываютъ черезъ повѣстки и публикаціи кредиторовъ Товарищества, принимаютъ мѣры для ихъ удовлетворенія,

производятъ продажу имущества Товарищества, вступаютъ съ соглашенія и мировыя сдѣлки съ третьими лицами на основаніи и въ предѣлахъ, указанныхъ общимъ собраніемъ Вступать въ новыя обязательства ликвидаторы могутъ только въ томъ случаѣ, если право на это предоставлено имъ общимъ собраніемъ.

73. Если имущества Товарищества окажется недостаточнымъ для покрытія всѣхъ обязательствъ его, то ликвидаторы поступаютъ согласно закону объ отвѣтственности членовъ Товарищества при его несостоятельности.

74. Возвратъ паевъ членамъ Товарищества, за вычетомъ убытковъ по разверсткѣ, можетъ быть произведенъ не раньѣе погашенія долговъ Товарищества по утвержденіи общимъ собраніемъ отчета ликвидаторовъ, и во всякомъ случаѣ не прежде истеченія одного года со дня публикаціи о назначеніи ликвидаціи.

Суммы, необходимыя для удовлетворенія по спорнымъ долгамъ товарищества и долгамъ, по которымъ сроки еще не наступили, отчисляются ликвидаторами.

За нарушеніе правила сей статьи, ликвидаторы отвѣчаютъ совокупно, какъ передъ Товариществомъ, такъ и передъ его кредиторами, такая же отвѣтственность возлагается и на членовъ ревизіонной комиссіи, если по обнаруженіи нарушенія ими не было заявлено о томъ, въ письменной формѣ.

75. По уплатѣ долговъ Товарищества и по возвращеніи паевъ членамъ, оставшееся имущество обращается на кооперативныя или другія общеполезныя цѣли, по постановленію общаго собранія.

77. По окончаніи ликвидаціи, ликвидаторы составляютъ отчетъ о своихъ дѣйствіяхъ, который представляется общему собранію съ заключеніемъ ревизіонной комиссіи для утвержденія. По утвержденіи отчета, объ окончаніи ликвидаціи сообщается окружному суду для соотвѣтствующей отмѣтки въ реестрѣ кооперативныхъ товариществъ. Книги, дѣла и документы товарищества передаются ликвидаторами въ окружный судъ, который хранитъ ихъ въ теченіе десяти лѣтъ, допуская бывшихъ участниковъ Товарищества и кредиторовъ его къ обозрѣнію ихъ и выдаетъ копіи, выписки и справки.

УСТАВЪ

промышленнаго товарищества кустарей, занимающихся изготовленіемъ

§ 1. Промышленное товарищество кустарей, занимающихся изготовленіемъ ставитъ своей цѣлью снабженіе своихъ товарищей на возможно выгодныхъ условіяхъ различными матеріалами, необходимыми для ихъ производства, сбытъ издѣлій членовъ товарищества и вообще содѣйствіе имъ всѣми способами въ дѣлѣ веденіи ихъ промысла.

§ 2. Для достиженія указанныхъ цѣлей, товариществу предоставляется:

а) имѣть помѣщенія для храненія и складовъ какъ собственныхъ издѣлій товарищей, такъ равно и матеріаловъ, закупленныхъ для ихъ производства;

б) открывать торговыя заведенія и отдѣленія для продажи издѣлій товарищей какъ , такъ и въ другихъ мѣстахъ.

в) организовывать собственныя мастерскія, предпріятія и производства для снабженія участниковъ Товарищества необходимыми имъ матеріалами;

г) приглашать спеціалистовъ въ производствѣ для соотвѣтствующаго обученія участниковъ товарищества, устраивать лекціи, курсы и школы по вопросамъ, связаннымъ съ указаннымъ промысломъ и вообще содѣйствовать членамъ всѣми возможными способами въ дѣлѣ веденія ихъ промысла.

§ 3. Товарищество со дня внесенія его въ реестръ признается юридическимъ лицомъ и можетъ всѣми законными способами пріобрѣтать и отчуждать права по имуществу, въ томъ числѣ право собственности, залога и другія права въ имуществѣ недвижимомъ, заключать договоры, принимать на себя обязательства, искать и отвѣчать на судѣ, а также принимать пожертвованія и наслѣдовать по завѣщаніямъ.

§ 4 Товаръ, купленный товариществомъ, распредѣляется между участниками товарищества по правиламъ, опредѣляемымъ общимъ собраніемъ членовъ его.

§ 5. Условія пріема издѣлій, изготовляемыхъ членами товарищества, также опредѣляются общимъ собраніемъ, а осуществленіе пріема издѣлій возлагается на оцѣночную комиссію, избираемую на общемъ собраніи.

§ 6. Правленіе товарищества находится въ волости уѣзда губерніи

§ 7. Дѣятельность промышленнаго товарищества распространяется на

§ 8. Товарищество имѣетъ право вмѣстѣ съ другими кооперативными товариществами, образовывать союзы въ цѣляхъ совмѣстной дѣятельности. Товариществу предоставляется вступать въ другіе соотвѣтствующіе его цѣлямъ учрежденія и союзы

§ 9. За правильное исполненіе принятыхъ на себя обязательствъ товарищество отвѣчаетъ принадлежащимъ ему капиталомъ и имуществомъ и сверхъ того дополнительной отвѣтственностью членовъ.

§ 10. Товарищество въ отношеніи платежа промысловаго налога, гербоваго сбора, пошлинъ на право торговли и другихъ общихъ и мѣстныхъ сборовъ, подчиняется всѣмъ дѣйствующимъ законоположеніямъ.

§ 11 Товарищество имѣетъ печать съ обозначеніемъ своего наименованія.

Средства Товарищества.

§ 12 Средства товарищества составляются изъ капиталовъ: оборотнаго и запаснаго и разныхъ спеціальныхъ капиталовъ, которые Общее Собраніе признаетъ необходимыми.

§ 13. Оборотный капиталъ образуется изъ членскихъ паевъ, ежегодныхъ отчисленій отъ чистой прибыли и пожертвованій.

§ 14. Оборотный капиталъ служитъ для торговыхъ операцій и текущихъ расходовъ товарищества.

§ 15. Для усиленія оборотнаго капитала могутъ быть заключаемы долгосрочные и краткосрочные займы въ размѣрахъ и на условіяхъ, опредѣляемыхъ общимъ собраніемъ.

Примѣчаніе Общая сумма обязательствъ товарищества по денежнымъ займамъ не должна превышать общей суммы, которою опредѣляется отвѣтственность Товарищества по его обязательствамъ.

§ 16. Запасный капиталъ образуется изъ отчисленій отъ чистой прибыли товарищества, въ размѣрѣ не менѣе 20% ея, и другихъ поступленій, по опредѣленію Общаго Собранія. Отчисленіе отъ чистой прибыли прекращается по достиженіи запаснымъ капиталомъ размѣра паевого капитала

§ 17. Запасный капиталъ предназначается для покрытія могущихъ быть убытковъ и непредвидѣнныхъ потерь по операціямъ товарищества и не возмѣщаемыхъ текущими доходами. Расходованіе сего капитала производится не иначе, какъ по постановленію Общаго Собранія

Составъ Товарищества, права и обязанности членовъ его.

§ 18. Членами промышленнаго товарищества могутъ быть лица обоего пола, достигшія 17 лѣтъ (живущія въ районѣ товарищества), изъявившія свое согласіе подчиняться требованіямъ устава и могущіе своимъ личнымъ трудомъ участвовать въ Товариществѣ.

Примѣчаніе. Лица, не достигшія 21 года, не могутъ быть членами правленія, ревизіонной комиссіи и уполномоченными.

§ 19. Пріемъ въ товарищество новыхъ членовъ производится на Общемъ Собраніи, по большинству голосовъ, какимъ-либо способомъ, обезпечивающимъ тайную подачу голосовъ. Собраніе, однако

можетъ предоставить право пріема новыхъ членовъ правленію товарищества.

Примѣчаніе. Въ случаѣ отказа Правленія въ зачисленіи въ члены товарищества, лица, желающія вступить въ него, могутъ приносить жалобы Общему Собранію.

§ 20. Каждый новый членъ обязанъ, при вступленіи своемъ дать подписку въ томъ, что онъ принимаетъ на себя отвѣтственность по дѣламъ товарищества, согласно настоящему уставу.

§ 21. Въ случаѣ неграмотности, согласіе новаго члена принять на себя означенное обязательство, удостовѣряется подписями на самой роспискѣ двухъ членовъ товарищества.

§ 22. Вступающій въ товарищество отвѣчаетъ и по тѣмъ обязательствамъ товарищества, которыя возникли до вступленія его въ товарищество.

§ 23. Каждому члену товарищества, при вступленіи въ него, выдается правленіемъ за установленную плату экземпляръ настоящаго устава и расчетная книжка, въ которую записываются сдѣланные членомъ денежные взносы, стоимость отпускаемыхъ ему товаровъ, а также стоимость получаемыхъ отъ него издѣлій и вообще всѣ денежные отношенія съ товариществомъ.

§ 24. Каждое лицо, вступающее въ члены товарищества, вноситъ вступную плату, въ суммѣ руб. и не менѣе одного пая, въ размѣрѣ..... рублей.

Примѣчаніе 1. Вступная плата не возвращается ни при добровольномъ выбытіи, ни при исключеніи изъ товарищества.

Примѣчаніе 2. Паи могутъ быть внесены и частями въ сроки, опредѣляемые Общимъ Собраніемъ.

Примѣчаніе 3. Число паевъ, которыми можетъ владѣть членъ товарищества опредѣляется Общимъ Собраніемъ.

§ 25. Каждый членъ товарищества несетъ отвѣтственность по дѣламъ его въ размѣрѣ установленнаго пая.

Примѣчаніе. Отвѣтственность устанавливается противъ перваго обязательнаго пая.

§ 26. Покупка матеріаловъ изъ складовъ товарищества, а равно и сбытъ издѣлій въ склады его, обязательны для членовъ товарищества, но Общему Собранію предоставляется право въ случаѣ необходимости разрѣшать членамъ покупку сырья и продажу изготовленныхъ издѣлій и на сторонѣ.

Заниматься скупкой издѣлій отъ другихъ лицъ ни одинъ членъ товарищества не имѣетъ права.

§ 27. Члены товарищества въ случаѣ нарушенія ими требованій устава, подвергаются, по постановленію Общаго Собранія, денежнымъ взысканіямъ въ размѣрѣ, установленномъ Общимъ Собраніемъ.

§ 28. Въ случаѣ неоднократныхъ умышленныхъ дѣяній, направленныхъ во вредъ товарищества, Общее Собраніе можетъ исключить такого сочлена изъ товарищества.

§ 29. Каждый членъ товарищества имѣетъ право выйти изъ товарищества, подавъ о томъ письменное заявленіе. Днемъ выбытія считается послѣдній день операціоннаго года, если выбывающій членъ заявилъ о своемъ выходѣ изъ товарищества не позднѣе какъ за три мѣсяца до означеннаго срока; въ противномъ случаѣ днемъ выбытія считается конецъ слѣдующаго операціоннаго года.

§ 30. Днемъ выбытія умершаго члена товарищества считается послѣдній день того операціоннаго года, въ которомъ послѣдовала его смерть; до наступленія этого срока, имущественныя права умершаго осуществляются его наслѣдниками; право же участія въ Общихъ Собраніяхъ и на занятіе какихъ-либо должностей въ товариществѣ къ наслѣдникамъ умершаго не переходитъ.

§ 31. Передача паевъ не допускается.

Управленіе дѣлами товарищества.

§ 32. Управленіе дѣлами товарищества принадлежитъ Общему Собранію и Правленію.

§ 33. Для завѣдыванія отдѣльными предпріятіями и отраслями дѣятельности товарищества, а также для разработки различныхъ вопросовъ, относящихся къ этой дѣятельности, могутъ быть образуемы особыя комиссіи, кои дѣйствуютъ на основаніи инструкцій утвержденныхъ Общимъ Собраніемъ.

Общія Собранія.

§ 34. Общія Собранія бываютъ обыкновенныя и чрезвычайныя. Обыкновенныя собранія созываются правленіемъ ежегодно не позже апрѣля мѣсяца для разсмотрѣнія и утвержденія отчета и баланса за истекшій годъ, распредѣленія прибылей и убытковъ, смѣты расходовъ и плана дѣйствій на наступающій годъ, равно для избранія членовъ Правленія, кандидатовъ къ нимъ и ревизіонной комиссіи. Кромѣ того Общее Собраніе можетъ быть созвано по требованію ревизіонной комиссіи или по требованію одной десятой части членовъ товарищества. Если Общее Собраніе не будетъ созвано Правленіемъ въ теченіе 2 недѣль со времени заявленія о томъ соотвѣтственнаго требованія, то Общее Собраніе созывается ревизіонной комиссіей.

Въ этихъ же собраніяхъ рѣшаются также и другія дѣла, превышающія власть Правленія или тѣ, кои Правленіемъ будутъ предложены Общему Собранію.

Примѣчаніе Никто изъ членовъ товарищества безъ особо уважительныхъ причинъ отказываться отъ исполненія возложенныхъ на него Общимъ Собраніемъ обязанностей не имѣетъ права.

§ 35. О мѣстѣ и времени каждаго Общаго Собранія, а также о вопросахъ, подлежащихъ его разсмотрѣнію, Правленіе извѣщаетъ членовъ не позже, какъ за недѣлю до собранія.

Объявленіе объ Общемъ Собраніи и предметахъ его занятій должно быть вывѣшено Правленіемъ въ заведеніяхъ товарищества.

§ 36. Очередное Общее Собраніе признается состоявшимся при наличности не менѣе . . всѣхъ членовъ. Для рѣшенія вопросовъ, объ измѣненіи размѣра отвѣтственности членовъ, объ измѣненіи и дополненіи устава и ликвидаціи товарищества—требуется прибытіе не менѣе всѣхъ членовъ.

§ 37. Если въ день, назначенный для Общаго Собранія не соберется указанное въ § 36 число членовъ, то не позже какъ черезъ двѣ недѣли созывается вторичное Общее Собраніе, дѣйствительное при всякомъ числѣ присутствующихъ членовъ, о чемъ правленіе обязано предупреждать членовъ въ самомъ приглашеніи на собраніе. Обсу-

жденію и рѣшенію вторичнаго собранія подлежатъ только тѣ вопросы, которые внесены были въ порядокъ дня несостоявшагося собранія.

§ 38. Общее Собраніе избираетъ изъ своей среды предсѣдателя, который не долженъ принадлежать къ составу правленія и ревизіонной комиссіи, а также секретаря для составленія протокола. Общее Собраніе открывается предсѣдателемъ Правленія, а въ случаѣ его отсутствія, кѣмъ-либо изъ членовъ Правленія.

§ 39. Дѣла, подлежащія разсмотрѣнію Общаго Собранія, поступаютъ въ него не иначе, какъ черезъ Правленіе. Члены Товарищества, желающіе внести какой либо вопросъ на обсужденіе Общаго Собранія, должны не позже, какъ за до дня его созыва сдѣлать письменное о томъ заявленіе Правленію. Если заявленіе это сдѣлано одной десятой частью всѣхъ членовъ Т-ва, то Правленіе обязано представить его ближайшему Общему Собранію.

§ 40. Каждый членъ Товарищества имѣетъ въ Общемъ Собраніи только одинъ голосъ, который ни кому не можетъ быть передаваемъ.

§ 41. Дѣла рѣшаются въ Общихъ Собраніяхъ по большинству голосовъ присутствующихъ членовъ. Для рѣшенія вопросовъ объ исключеніи членовъ, объ измѣненіи и дополненіи устава, объ измѣненіи размѣра отвѣтственности членовъ, о досрочномъ удаленіи членовъ Правленія и ревизіонной комиссіи и о ликвидаціи товарищества, требуется большинство $^2/_3$ голосовъ присутствующихъ. При равенствѣ голосовъ по дѣламъ, рѣшаемыхъ простымъ большинствомъ, вопросъ считается не разрѣшеннымъ

§ 42. Всѣ выборы въ Общемъ Собраніи, а также вопросы объ исключеніи членовъ изъ Товарищества, о назначеніи вознагражденія и досрочномъ удаленіи членовъ Правленія и ревизіонной комиссіи, производятся закрытой баллотировкой. Во всѣхъ остальныхъ случаяхъ способъ подачи голосовъ опредѣляется самимъ Общимъ Собраніемъ.

§ 43. Протоколъ Общаго Собранія вносится въ особую книгу, прочитываемую вслухъ по окончаніи засѣданія и подписывается предсѣдательствовавшимъ, присутствующими членами Правленія и Ревизіонной Комиссіи и не менѣе чѣмъ пятью членами Товарищества. Постановленія Общаго Собранія обязательны для всѣхъ членовъ какъ присутствовавшихъ на немъ, такъ и отсутствовавшихъ.

Правленіе.

§ 44. Непосредственное завѣдываніе дѣлами товарищества принадлежитъ Правленію, находящемуся
и состоящему изъ ...членовъ, избираемыхъ общимъ собраніемъ изъ его среды, срокомъ на 3 года.

Примѣчаніе. Члены, поставляющіе для т-ва матеріалы, а равно состоящіе служащими товарищества, не могутъ быть избираемы въ члены правленія.

§ 45. Правленіе ведетъ всѣ дѣла товарищества безъ особой на то довѣренности.

§ 46. Всѣ обязанности правленія и отдѣльныхъ его членовъ, порядокъ ихъ дѣйствій и предѣлы ихъ правъ опредѣляются настоящимъ уставомъ и инструкціей, утверждаемой и измѣняемой общимъ собраніемъ.

§ 47. Правленіе товарищества обязано вести списки:

а) лицъ состоящихъ членами товарищества,

б) паевыхъ взносовъ отдѣльныкъ членовъ съ указаніемъ размѣра отвѣтственности ихъ по обязательствамъ товарищества.

§ 48. Треть избираемыхъ при открытіи Товарищества членовъ Правленія выбываетъ ежегодно, въ первые два года по жребію. Въ дальнѣйшемъ выбытіе происходитъ ежегодно по старшинству избранія.

Примѣчаніе. Выбывающій членъ Правленія можетъ быть избранъ вновь.

§ 49. Члены Правленія ежегодно послѣ годичнаго собранія избираютъ изъ своей среды предсѣдателя и заступающаго его мѣсто, а также казначея и секретаря.

Примѣчаніе. Должности секретаря и казначея могутъ быть совмѣщены въ одномъ лицѣ, обязанности же счетовода не могутъ быть совмѣщены съ обязанностями казначея.

§ 50. Оцѣночная Комиссія избирается въ составѣ не менѣе 3-хъ членовъ Общимъ Собраніемъ на срокъ

§ 51. Члены Правленія за труды по завѣдыванію дѣлами Т-ва могутъ получать опредѣленное жалованіе по назначенію Общаго Собранія.

§ 52. Правленіе собирается не менѣе одного раза въ мѣсяцъ. О времени засѣданій должно быть вывѣшено объявленіе въ Правленіи. Засѣданія Правленія признаются состоявшимися, если въ нихъ присутствуетъ не менѣе трехъ членовъ Правленія, въ томъ числѣ предсѣдатель или заступающій его мѣсто. Дѣла въ Правленіи рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ.

Примѣчаніе. По постановленію Общаго Собранія на засѣданіяхъ Правленія могутъ присутствовать также члены товарищества.

§ 53. Постановленія вносятся въ книгу протоколовъ и подписываются членами. Векселя, довѣренности, договоры, условія, купчія крѣпости и др. акты, а равно требованія на полученіе суммъ изъ различныхъ установленій должны быть подписываемы предсѣдателемъ Правленія или заступающимъ его мѣсто и, кромѣ того, не менѣе, какъ двумя членами Правленія.

Примѣчаніе 1. Особымъ постановленіемъ Правленія на подписаніе документовъ можетъ быть уполномочиваемъ одинъ изъ членовъ Правленія.

Примѣчаніе 2. Если членъ Правленія, не согласный съ постановленіемъ большинства его, внесетъ свое особое мнѣніе въ протоколъ, то съ него слагается отвѣтственность за состоявшееся постановленіе

§ 54. Членъ Правленія можетъ быть удаленъ отъ должности по постановленію Общаго Собранія закрытой баллотировкой и до истеченіи срока, на которой онъ избранъ.

Члены Правленія, нарушившіе свои обязанности, отвѣчаютъ совокупно за всѣ убытки, причиненные ими товариществу.

Счетоводство и отчетность.

§ 56. Операціонный годъ товарищества считается съ 1-го по

За каждый минувшій годъ Правленіемъ составляется для представленія на разсмотрѣніе и утвержденіе обыкновеннаго годового Об-

щаго Собранія подробный годовой отчетъ объ операціяхъ товарищества и балансъ его оборотовъ, а также указаніе на перемѣны въ числѣ членовъ и въ общей суммѣ, падающей на т-во отвѣтственности.

Примѣчаніе. За двѣ недѣли до годового Общаго Собранія открываются членамъ товарищества книги правленія для ознакомленія со всѣми счетами, документами, приложеніями, относящимися къ отчету и балансу.

§ 57. Отчетъ долженъ содержать въ подробности слѣдующія главныя статьи. а) состояніе капиталовъ: оборотнаго, запаснаго и другихъ; б) общій расходъ и приходъ за истекшій годъ по заготовкѣ и покупкѣ различныхъ товаровъ товарищества; в) счетъ издержекъ на жалованіе служащимъ въ товариществѣ и на пр. расходы по управленію; г) счетъ наличнаго имущества товарищества и принадлежащихъ ему запасовъ; д) счетъ долговъ товарищества на другихъ лицахъ и учрежденіяхъ и сихъ послѣднихъ на самомъ товариществѣ; е) счетъ прибылей и убытковъ и ж) счетъ чистой прибыли и примѣрное распредѣленіе оной. Кромѣ того въ отчетъ могутъ входить и другія статьи по усмотрѣнію Общаго Собранія или Правленія.

Ревизіонная Комиссія.

§ 58. Ревизіонная комиссія избирается Общимъ Собраніемъ на одинъ годъ въ составѣ не менѣе трехъ лицъ.

На ревизіонную комиссію возлагается повѣрка отчетовъ и смѣтъ и представленіе по нимъ заключеній Общему Собранію, а также фактическая ревизія всего имущества и всѣхъ отраслей дѣятельности Товарищества, для чего ей предоставляется требовать отъ Правленія и совѣта сообщенія всѣхъ необходимыхъ свѣдѣній. Обревизованіе и утвержденіе отчета должно состояться не позже 4 мѣсяцевъ съ момента окончанія операціоннаго года.

§ 59. Годовой отчетъ и балансъ, по утвержденіи Общимъ Собраніемъ и по его усмотрѣнію, можетъ быть представляемъ различнымъ учрежденіямъ, а также для напечатанія въ повременныхъ изданіяхъ.

§ 60. Чистая прибыль, за отчисленіемъ изъ нея не менѣе 20% въ запасной капиталъ и не менѣе 10% въ оборотный, распредѣляется Общимъ Собраніемъ: а) дивидендъ на паи, въ размѣрѣ не свыше 8% б) на образованіе спеціальныхъ капиталовъ, а также на другія цѣли вытекающія изъ настоящаго устава. Если въ результатѣ дѣятельности товарищества окажется убытокъ, то таковой покрывается изъ запаснаго капитала; въ случаѣ недостатка его, убытокъ распредѣляется между членами товарищества пропорціонально суммамъ обязательныхъ для нихъ паевъ и ихъ отвѣтственности; падающая на каждаго члена сумма должна быть внесена въ сроки, установленные Общимъ Собраніемъ, но не далѣе конца года.

Ликвидація Товарищества

§ 61. Товарищество подлежитъ ликвидаціи: 1) по постановленію Общаго Собранія, 2) если число членовъ будетъ менѣе семи и 3) въ случаѣ несостоятельности.

§ 62. Ликвидація дѣлъ товарищества производится членами Правленія, если по постановленію Общаго Собранія она не возложена на другихъ лицъ. Число ликвидаторовъ должно быть не менѣе трехъ.

§ 63. Ликвидаторы подчиняются общимъ правиламъ, установленнымъ для членовъ Правленія и на тѣхъ же основаніяхъ несутъ отвѣтственность за причиненіе убытковъ товариществу, а равно подлежатъ контролю ревизіонной комиссіи.

§ 64. Ликвидаторы исполняютъ обязательства товарищества, получаютъ и взыскиваютъ по его требованіямъ и распродаютъ принадлежащее товариществу имущество

Вступать въ новыя обязательства ликвидаторы могутъ только въ томъ случаѣ если право на это предоставлено имъ Общимъ Собраніемъ

§ 65. Если имущество товарищества окажется недостаточнымъ для покрытія всѣхъ обязательствъ его, то ликвидаторы взыскиваютъ съ членовъ доплату, согласно § 25.

§ 66. Возвратъ паевъ членовъ товарищества можетъ быть произведенъ не ранѣе погашенія долговъ товарищества и, во всякомъ случаѣ, не прежде истеченія одного года со дня публикаціи о назначеніи ликвидаціи. Сумма, необходимая для удовлетворенія по спорнымъ долгамъ товарищества и по долгамъ, по которымъ сроки еще не наступили, отчисляется ликвидаторами.

Нарушившіе правила сей статьи ликвидаторы, отвѣчаютъ совокупно какъ предъ товариществомъ, такъ и предъ его кредиторами. Такая же отвѣтственность возлагается и на членовъ Ревизіонной Комиссіи, если, по обнаруженіи нарушенія, ими не было заявлено о томъ въ письменной формѣ.

§ 67. По уплатѣ долговъ артели и по возвращеніи паевъ, оставшееся имущество обращается на кооперативныя или другія общеполезныя цѣли по постановленію Общаго Собранія.

§ 68. По окончаніи ликвидаціи, ликвидаторы составляютъ отчетъ о своихъ дѣйствіяхъ, который представляется Общему Собранію, съ заключеніемъ Ревизіонной Комиссіи, для утвержденія. По утвержденіи отчета, объ окончаніи ликвидаціи сообщается Окружному Суду для соотвѣтствующей отмѣтки въ реестрѣ кооперативныхъ товариществъ и для опубликованія въ одной изъ мѣстныхъ газетъ.

Книги, дѣла и документы товарищества передаются ликвидаторами въ Окружный Судъ, который хранитъ ихъ въ теченіе десяти лѣтъ, допуская бывшихъ участниковъ т-ва и кредиторовъ его къ обозрѣнію ихъ, и выдаетъ копіи, выписки и справки.

Во всѣхъ случаяхъ, непредусмотрѣнныхъ настоящимъ уставомъ, товарищество руководствуется Положеніемъ 20 марта 1917 года о кооперативныхъ товариществахъ и ихъ союзахъ.

Примѣчаніе. Этотъ уставъ можетъ служить образцовымъ уставомъ для различныхъ кооперативныхъ товариществъ кустарей, занимающихся различными промыслами (сапожниковъ, портныхъ, шапошниковъ и картузниковъ и т. д.).

УСТАВЪ

Трудовой Артели

Общія положенія.

§ 1 трудовая артель содѣйствуетъ своимъ членамъ въ выполненіи работъ, требующихъ примѣненія совмѣстнаго труда, способствуетъ увеличенію ихъ трудовыхъ доходовъ и правильному распредѣленію рабочаго времени, организуетъ трудъ на товарищескихъ началахъ, а также стремится къ поднятію какъ матеріальнаго, такъ и духовнаго уровня своихъ участниковъ.

§ 2. Для достиженія указанныхъ въ § 1 цѣлей, артель можетъ:

1) предпринимать самостоятельныя работы, а также брать на себя подряды по выполненію работъ;

2) закупать всѣ необходимые для работъ матеріалы, а равно устраивать предпріятія для изготовленія ихъ;

3) открывать конторы, склады, справочные бюро;

4) устраивать курсы, бесѣды, лекціи, библіотеки, читальни, выпускать періодическія и иныя изданія, объявлять конкурсы и выдавать наградныя, и

5) вообще содѣйствовать всѣми законными способами успѣшному выполненію поставленныхъ цѣлей.

§ 3. Со дня внесенія въ реестръ, артель признается юридическимъ лицомъ и можетъ всѣми законными способами пріобрѣтать и отчуждать права по имуществу, въ томъ числѣ право собственности, заклада и другія права въ имуществѣ недвижимомъ, заключать договоры, принимать на себя обязательства, искать и отвѣчать на судѣ, а также принимать пожертвованія и наслѣдовать по завѣщаніямъ.

§ 4. Въ отношеніи платежа сборовъ, пошлинъ и налоговъ артель подчиняется всѣмъ дѣйствующимъ на сей предметъ узаконеніямъ.

§ 5. По всѣмъ своимъ обязательствамъ артель отвѣчаетъ всѣмъ имуществомъ и капиталами, а сверхъ того, дополнительной отвѣтственностью своихъ членовъ по круговой порукѣ ихъ, въ размѣрѣ установленномъ настоящимъ уставомъ.

§ 6. Артель можетъ вмѣстѣ съ другими кооперативными учрежденіями образовывать союзы для совмѣстной дѣятельности, а равно вступать членомъ въ другія кооперативные товарищества, общества

и союзы, и открывать отдѣленія, сообщая объ этомъ всякій разъ окружному суду, внесшему артель въ реестръ, для отмѣтки въ послѣднемъ.

§ 7. Артель имѣетъ печать съ обозначеніемъ своего наименованія.

Составъ артели, права и обязанности членовъ.

§ 8. Членами артели могуть быть лица безъ различія пола и національности, не моложе 17-ти лѣтъ, могущія своимъ трудомъ участвовать въ дѣлахъ артели. Число членовъ артели неограничено.

Примѣчаніе. Члены артели, не достигшіе 21-го года, не могутъ занимать никакихъ должностей по выбору, а равно быть уполномоченными.

§ 9. Лицо, желающее вступить членомъ въ артель, подаетъ о томъ письменное заявленіе правленію. Въ случаѣ отказа, непринятые могутъ приносить жалобы общему собранію.

§ 10. Принятыя въ члены лица вносятъ въ кассу артели вступную плату въ размѣрѣ и не менѣе одного пая, въ размѣрѣ . Число паевъ, которыми можетъ владѣть каждый членъ артели, устанавливается общимъ собраніемъ. Передача паевъ не допускается.

Примѣчаніе I Съ согласія общаго собранія паи могутъ быть вносимы частями въ сроки, устанавливаемые общимъ собраніемъ.

Примѣчаніе II. При вступленіи, каждый членъ получаетъ отъ правленія именную расчетную книжку, куда записываются всѣ денежные обороты его съ артелью.

§ 11. Каждый членъ артели, сверхъ принадлежащихъ ему паевъ, несетъ отвѣтственность по дѣламъ артели въ.
размѣрѣ къ первому обязательному паю.

§ 12. Вступающій въ артель членъ ея несетъ отвѣтственность и по тѣмъ обязательствамъ, какія возникли до его вступленія въ артель.

§ 13. Каждый новый членъ при своемъ вступленіи въ артель даетъ подписку въ томъ, что онъ принимаетъ на себя установленную настоящимъ уставомъ отвѣтственность. Въ случаѣ неграмотности, означенное обязательство удостовѣряется подписями двухъ членовъ артели.

§ 14. Всѣ члены артели обязаны своимъ личнымъ трудомъ участвовать въ дѣлахъ ея. Наемный трудъ допускается только въ томъ случаѣ, если артель нуждается въ работѣ такого спеціалиста, какого нѣтъ среди членовъ ея.

§ 15. Членъ не вправѣ безъ согласія артели, брать заказы на выполненіе такихъ работъ, какія выполняетъ артель.

§ 16 Каждый членъ артели обязанъ безпрекословно выполнять назначенныя ему трудовые наряды. Въ случаѣ невозможности почему-либо выполнить возложенную на него работу, онъ извѣщаетъ о томъ правленіе артели. Если правленіе найдетъ причины, мѣшающія члену выполнить работу, недостаточно уважительными, оно вправѣ потребовать выполненія наряда

§ 17 Если членъ причинитъ артели матеріальный вредъ, правленіе дѣлаетъ ему о томъ указаніе. Послѣ троекратнаго указанія, правленіе вправѣ поставить предъ общимъ собраніемъ вопросъ объ исключеніи даннаго члена изъ артели.

§ 18. Въ случаѣ злостнаго причиненія вреда артели, общее собраніе вправѣ искать въ общемъ порядкѣ съ виновнаго члена возмѣщенія убытка

§ 19. Каждый членъ артели имѣетъ право выйти изъ нея, подавъ о томъ письменное заявленіе. Днёмъ выбытія считается послѣдній день отпераціоннаго года, если выбывающій заявилъ о своемъ выбытіи не позднѣе, чѣмъ за три мѣсяца до означеннаго срока. Въ противномъ случаѣ, конецъ слѣдующаго операціоннаго года.

§ 20. Днемъ выбытія умершаго члена считается послѣдній день того операціоннаго года, въ который послѣдовала смерть. До наступленія этого срока, имущественныя права умершаго осуществляются его наслѣдниками; право же участія въ общихъ собраніяхъ и на занятіе какихъ-либо должностей, къ наслѣдникамъ умершаго не переходитъ.

§ 21. Члены артели, неисполняющіе требованій настоящаго устава, неисправные въ платежахъ, нарушающіе постановленіе общаго собранія, причиняющіе вредъ артели, ограниченные въ правахъ по суду могутъ быть по предложенію правленія общимъ собраніемъ исключены. Исключаемому предоставляется право дать объясненія общему собранію. Днемъ выбытія исключеннаго члена считается день полученія имъ извѣщенія объ исключеніи.

§ 22. Выбывшіе по одной изъ указанныхъ въ §§ 19—21 причинъ члены артели или ихъ наслѣдники въ теченіи одного года, считая со дня выбытія, отвѣчаютъ наравнѣ съ членами по обязательствамъ артели, возникшимъ до ихъ выбытія.

§ 23. По истеченіи трехъ мѣсяцевъ со дня утвержденія общимъ собраніемъ отчета за тотъ операціонный годъ, въ теченіи котораго членъ выбылъ, ему или его наслѣдникамъ сдѣланныя имъ взносы въ паевой капиталъ артели возвращаются за вычетомъ падающихъ на его долю убытковъ или же съ причисленіемъ причитающейся ему прибыли. Выбывающіе члены артели неимѣютъ права на полученіе какой-либо доли изъ запаснаго капитала или другого имущества артели.

Средства артели.

§ 24. Средства артели состоятъ изъ капиталовъ оборотнаго, запаснаго и спеціальныхъ.

§ 25. Оборотный капиталъ состоитъ изъ вступительной платы, паевыхъ взносовъ, отчисленій отъ заработной платы, если таковыя будутъ признаны общимъ собраніемъ, отчисленій изъ прибылей и займовъ, и предназначается на покрытіе всѣхъ операціонныхъ расходовъ.

§ 26. Запасный капиталъ образуется изъ отчисленій отъ прибылей, процентовъ на запасный капиталъ, платы за членскія книжки и случайныхъ поступленій и предназначается на покрытіе могущихъ быть убытковъ. Запасный капиталъ хранится въ кредитныхъ учрежденіяхъ или обращается въ правительственныя или гарантированныя правительствомъ процентныя бумаги.

§ 27. Спеціальные капиталы образуются изъ отчисленій отъ прибылей или добровольныхъ взносовъ членовъ артели и обращаются на цѣли, указанныя при ихъ образованіи.

§ 28. Для усиленія оборотныхъ средствъ, артель можетъ заключать займы въ размѣрахъ и на условіяхъ, устанавливаемыхъ общимъ собраніемъ. Общая сумма долговыхъ обязательствъ не должна превышать общей суммы отвѣтственности артели.

Управленіе дѣлами артели.

§ 29. Управленіе дѣлами артели возлагается на общее собраніе, правленіе и ревизіонную комиссію.

Общее собраніе.

§ 30. Общія собранія бываютъ очередныя и чрезвычайныя:

а) Очередныя, созываемыя правленіемъ обязательно ..... въ годъ въ періодъ ..... мѣсяцевъ.

б) Чрезвычайныя, созываемыя по мѣрѣ надобности правленіемъ или по письменному требованію ревизіонной комиссіи или одной десятой части числа членовъ артели.

Правленіе обязано, по полученіи такого требованія, въ двухнедѣльный срокъ созвать общее собраніе; въ противномъ случаѣ оно созывается ревизіонной комиссіей.

§ 31. За двѣ недѣли до общаго собранія, правленіе разсылаетъ всѣмъ членамъ повѣстки съ указаніемъ времени, мѣста, а также вопросовъ, подлежащихъ разсмотрѣнію общаго собранія. Такое же извѣщеніе вывѣшивается въ помѣщеніи артели.

§ 32. Общее собраніе признается состоявшимся, если на немъ присутствуетъ не менѣе ..... всѣхъ членовъ. Для рѣшенія вопросовъ объ организаціи новыхъ предпріятій, объ измѣненіи отвѣтственности членовъ, объ измѣненіи и дополненіи устава и о ликвидаціи артели, требуется присутствіе не менѣе половины всѣхъ членовъ.

§ 33. Если въ день, назначенный для общаго собранія не соберется указанное въ § 32 число членовъ, то не позже чѣмъ черезъ ..... созывается вторичное общее собраніе, дѣйствительное при всякомъ числѣ собравшихся. Рѣшенію вторичнаго общаго собранія подлежатъ только тѣ вопросы, какіе были поставлены въ повѣстку перваго несостоявшагося собранія.

§ 34. Рѣшенію общаго собранія подлежатъ:

а) разсмотрѣніе и утвержденіе отчетовъ и утвержденіе плана дѣятельности артели;

б) выборы членовъ правленія, ревизіонной комиссіи и кандидатовъ къ нимъ и утвержденіе для нихъ инструкцій; опредѣленіе средней зараб. платы и условій работы, принятіе заказовъ;

в) опредѣленіе размѣра и условій заключенія займовъ;

г) разсмотрѣніе вопросовъ объ условіяхъ образованія и порядка расходованія спеціальныхъ капиталовъ;

д) опредѣленія числа паевъ, какими можетъ владѣть каждый членъ артели;

е) разсмотрѣній жалобъ на правленіе и ревизіонную комиссію, къ собранію обращенныхъ;

ж) разрѣшеніе вопросовъ объ отвѣтственности членовъ правленія за упущенія и привлеченіе ихъ къ отвѣтственности;

и) исключеніе членовъ изъ артели;

к) разрѣшеніе вопросовъ объ измѣненіи и дополненіи устава и о прекращеніи дѣйствій артели;

л) образованіе комиссіи для предварительной разработки вопросовъ;

м) разрѣшеніе вопросовъ объ открытіи отдѣленій артели;

н) распредѣленіе прибылей и убытковъ, и

о) разрѣшеніе другихъ вопросовъ, превышающихъ полномочія правленія и ревизіонной комиссіи.

§ 35. Общее собраніе каждый разъ избираетъ изъ своей среды предсѣдателя и секретаря, изъ лицъ, не принадлежащихъ къ числу правленія и ревизіонной комиссіи.

§ 36. Дѣла рѣшаются по большинству голосовъ присутствующихъ членовъ, причемъ каждый членъ имѣетъ одинъ голосъ, который никому не можетъ быть передаваемъ. Въ случаѣ равенства голосовъ вопросъ считается не рѣшеннымъ и переносится на слѣдующее собраніе. Для рѣшенія вопросовъ особо поименованныхъ въ § 32, требуется большинство $^2/_3$ голосовъ присутствующихъ членовъ.

§ 37. Всѣ выборы въ общемъ собраніи и разрѣшеніе вопросовъ о назначеніи и размѣрѣ вознагражденія рѣшаются закрытымъ голосованіемъ. Во всѣхъ остальныхъ случаяхъ способъ подачи голосовъ опредѣляется самимъ общимъ собраніемъ.

§ 38. Общему собранію ведется протоколъ, который записывается въ особую книгу и по окончаніи собранія прочитывается вслухъ и подписывается всѣми присутствующими членами правленія и ревизіонной комиссіи, предсѣдателемъ собранія и его секретаремъ и не менѣе, чѣмъ 5 членами артели.

§ 39. При утвержденіи отчета о дѣятельности правленія, при рѣшеніи вопросовъ о привлеченіи правленія къ отвѣтственности и о назначеніи ему вознагражденія, члены правленія правомъ рѣшающаго голоса не пользуются.

§ 40. Каждый членъ артели можетъ заявить на собраніи свое особое мнѣніе и требовать занесенія его въ протоколъ.

§ 41. Законныя постановленія общаго собранія обязательны для всѣхъ членовъ артели, какъ присутствующихъ на немъ, такъ и отсутствующихъ.

§ 42. Въ случаѣ, если общее собраніе вынесетъ рѣшеніе, противное настоящему уставу или закону, правленіе обязано, не приводя такого рѣшенія въ исполненіе, созвать вторичное собраніе для пересмотра вопроса.

Правленіе.

§ 43. Правленіе находится въ ....и состоитъ изъ лицъ, и. кандидатовъ къ нимъ, избираемыхъ общимъ собраніемъ на три года.

§ 44. Ежегодно одна треть числа членовъ правленія выбываетъ изъ его состава первые два года по соглашенію или по жребію, а затѣмъ по старшинству избранія. Выбывшіе могутъ быть избраны вновь.

§ 45. Правленіе представляетъ артель безъ особой на то довѣренности во всѣхъ дѣлахъ, обязательствахъ и сношеніяхъ съ посторонними лицами. Правленіе заключаетъ отъ имени артели сдѣлки, беретъ

подряды на работу, нанимаетъ помѣщеніе, пріобрѣтаетъ, отчуждаетъ и закладываетъ имущество, защищаетъ интересы артели въ судебныхъ и административныхъ учрежденіяхъ и вообще ведетъ дѣла, вытекающія изъ настоящаго устава и постановленій общихъ собраній.

§ 46. Въ частности на правленіе возлагается:

а) составленіе проектовъ работъ, смѣты доходовъ и расходовъ, плана дѣйствій, годового отчета и баланса и внесенія ихъ съ заключеніемъ ревизіонной комиссіи на утвержденіе общаго собранія;

б) веденіе счетоводства и дѣлопроизводства;

в) запись новыхъ членовъ и веденіе списка лицъ состоявшихъ членами артели;

г) веденіе списковъ паевыхъ взносовъ отдѣльныхъ членовъ съ указаніемъ отвѣтственности ихъ по обязательствамъ артели, и

д) опредѣленіе условій и заключеніе договоровъ на подряды по исполненію работъ.

§ 47. Общее собраніе ежегодно изъ числа членовъ правленія избираетъ закрытымъ голосованіемъ, предсѣдателя правленія, который является артельнымъ старостой. Кромѣ того, правленіе съ своей среды избираетъ казначея и секретаря. Должность секретаря и казначея не могутъ быть совмѣщены.

§ 48. Къ обязанностямъ артельнаго старосты въ частности относятся:

а) назначеніе трудовыхъ нарядовъ членамъ артели;

б) наблюденіе за точнымъ исполненіемъ ихъ;

в) составленіе плана работъ на каждый день, и

г) вообще наблюденіе за работами артели, распредѣленіе и регулированіе ихъ.

§ 49. Члены правленія собираются не рѣже двухъ разъ въ мѣсяцъ. О времени засѣданія и о вопросахъ, подлежащихъ разсмотрѣнію вывѣшивается объявленіе въ помѣщеніи правленія. Засѣданія правленія признаются состоявшимися, когда на нихъ присутствуетъ не менѣе трехъ членовъ его, въ томъ числѣ предсѣдатель (староста) или замѣститель его. Дѣла въ правленіи рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ.

Примѣчаніе. Съ разрѣшенія правленія на засѣданіяхъ его безъ права голоса могутъ присутствовать члены артели.

§ 50. Постановленія правленія вносятся въ особую книгу и подписываются всѣми присутствующими членами правленія. Векселя, довѣренности и всѣ денежные документы подписываются предсѣдателемъ правленія или заступающимъ его мѣсто и кромѣ того еще однимъ членомъ правленія.

§ 51. Если часть артели работаетъ отдѣльно отъ другихъ членовъ артели, онѣ избираютъ изъ своей среды старосту, срокомъ на одинъ годъ, обязанности котораго тѣже, что и старосты всей артели, но ограничиваются работами данной части артели. Во всѣхъ своихъ распоряженіяхъ онъ отвѣтственъ передъ правленіемъ артели.

§ 52. Всѣ члены обязаны безпрекословно исполнять операціонныя распоряженія артельнаго старосты. Жалобы на старосту приносятся правленію. Постановленія правленія по данному вопросу могутъ быть обжалованы общему собранію.

§ 53. Членами правленія и старостѣ по постановленію общаго собранія, можетъ быть назначено вознагражденіе, единовременное или постоянное.

§ 54. Членъ правленія можетъ быть по постановленію общаго собранія досрочно удаленъ отъ должности.

§ 55. Члены правленія, въ томъ числѣ и староста, нарушившіе свои обязанности отвѣчаютъ совокупно за всѣ убытки причиненныя ими товариществу. По дѣламъ, порученнымъ общимъ собраніемъ одному изъ членовъ правленія, остальные члены ответственности не несутъ, если они не имѣли возможности предотвратить причиненіе вреда.

§ 56. Жалобы на правленіе приносятся ревизіонной комиссіи.

Повѣрка дѣлъ артели.

§ 57. Общее собраніе каждый годъ избираетъ изъ своей среды ревизіонную комиссію въ составѣ . членовъ и кандидатовъ къ нимъ.

§ 58. Къ обязанностямъ ревизіонной комиссіи относятся:

а) періодическая повѣрка суммъ артели и процентныхъ бумагъ и сличеніе ихъ съ книгами и счетами;

б) повѣрка всего имущества артели;

в) разсмотрѣніе жалобъ на правленіе къ собранію обращенныхъ;

г) повѣрка отчетовъ, книгъ, документовъ и смѣты расходовъ и представленіе общему собранію заключеній по нимъ.

§ 59. Ревизіонная комиссія собирается по мѣрѣ надобности. О всѣхъ своихъ дѣйствіяхъ и заключеніяхъ комиссія дѣлаетъ записи въ книгѣ своихъ протоколовъ.

§ 60. Жалобы на ревизіонную комиссію приносятся общему собранію.

Отчетность и распредѣленіе прибылей и убытковъ.

§ 61. Операціонный годъ артели считается съ ... по ... .

§ 62. По окончаніи операціоннаго года правленіе составляетъ не позже ..... отчетъ о своихъ дѣйствіяхъ. Отчетъ представляется, по разсмотрѣніи ревизіонной комиссіей, на утвержденіе общему собранію. Образованіе и утвержденіе отчета должно состояться не позже 4 мѣсяцевъ съ момента окончанія операціоннаго года.

Примѣчаніе I. Отчетъ долженъ заключать въ себѣ всѣ необходимыя данныя о дѣятельности артели и въ частности, балансъ и счетъ прибылей и убытковъ, а также указаніе на перемѣны въ числѣ членовъ и въ общей суммѣ, падающей на артель ответственности.

Примѣчаніе II. За двѣ недѣли до общаго собранія членамъ артели предоставляется право просматривать книги и знакомиться съ дѣлами артели.

§ 63. Отчетъ и балансъ, по утвержденіи ихъ общимъ собраніемъ, представляются въ двухъ экземплярахъ въ Совѣтъ областныхъ кооперативныхъ съѣздовъ.

§ 64. Чистая прибыль артели, по утвержденіи отчета, распредѣляется слѣдующимъ образомъ: не менѣе 20% отчисляется въ запасный капиталъ, не менѣе 10% въ оборотный, остальная прибыль, по отчисленіи изъ нея 6% годовыхъ на сумму паевъ, распредѣляется между членами пропорціонально числу рабочихъ часовъ въ году каждаго или обращается на образованіе спеціальныхъ капиталовъ.

Примѣчаніе I. По достиженіи запаснымъ капиталомъ размѣра паевого капитала, дальнѣйшее отчисленіе въ запасный капиталъ прекращается Если въ дальнѣйшемъ запасный капиталъ уменьшится, отчисленія вновь производятся до достиженія указаннаго размѣра.

Примѣчаніе II. Не взятые въ теченіи пяти мѣсяцевъ со дня утвержденія отчета проценты на паи, обращаются на составленіе новыхъ паевъ.

§ 65. Оказавшійся по оборотамъ артели убытокъ покрывается прежде всего изъ запаснаго капитала. Въ случаѣ недостаточности его, оставшаяся часть убытка распредѣляется между членами, причемъ въ послѣднемъ случаѣ назначается срокъ не далѣе . ...для уплаты каждымъ своей доли. Въ случаѣ неуплаты правленіе взыскиваетъ съ неуплатившихъ или обращаетъ принадлежащіе имъ паи на покрытіе ихъ доли. Въ этомъ случаѣ члены артели обязаны въ срокъ восполнить свой пай.

Примѣчаніе: Срокъ уплаты убытковъ и пополненія паевъ не долженъ быть далѣе конца года.

Ликвидація артели.

§ 66. Артель ликвидируется: а) по постановленію общаго собранія, б) если число членовъ будетъ менѣе семи, в) въ случаѣ несостоятельности.

§ 67. Въ случаѣ наличности обстоятельства, дающаго основаніе для возбужденія вопроса о ликвидаціи артели, правленіе обязано собрать общее собраніе, которое устанавливаетъ порядокъ ликвидаціи артели, или принимаетъ мѣры къ устраненію условій, влекущихъ за собой ликвидацію.

§ 68. При ликвидаціи артели на основаніи § 66 пункта а, и б, ликвидація осуществляется правленіемъ, если общее собраніе не поручитъ производство ея особо избраннымъ, въ числѣ не менѣе трехъ, ликвидаторамъ.

Постановленіе общаго собранія о ликвидаціи доводится до свѣдѣнія окружнаго суда и публикуется въ одной изъ мѣстныхъ газетъ.

§ 69. Ликвидаторы подчиняются общимъ правиламъ, установленнымъ для членовъ правленія и на тѣхъ же основаніяхъ несутъ отвѣтственность за причиненіе убытковъ артели, а равно подлежатъ контролю ревизіонной комиссіи.

§ 70. Ликвидаторы вызываютъ черезъ повѣстки и публикаціи кредиторовъ артели, принимаютъ мѣры для ихъ удовлетворенія, производятъ продажу имущества артели, вступаютъ въ соглашенія и въ мировыя сдѣлки съ третьими лицами на основаніи и въ предѣлахъ, указанныхъ общимъ собраніемъ.

§ 71. Если имущество артели окажется недостаточнымъ для покрытія всѣхъ обязательствъ его, то ликвидаторы поступаютъ согласно закону объ отвѣтственности членовъ артели при его несостоятельности.

§ 72. Возвратъ паевъ членамъ артели, за вычетомъ убытковъ по разверсткѣ, можетъ быть произведенъ не ранѣе погашенія долговъ артели, по утвержденіи общимъ собраніемъ отчета ликвидаторовъ, и во всякомъ случаѣ не прежде истеченія одного года со дня публикаціи о назначеніи ликвидаціи

Суммы, необходимыя для удовлетворенія по спорнымъ долгамъ артели и долгамъ, по которымъ сроки еще не наступили, отчисляются ликвидаторами.

За нарушеніе правила сей статьи, ликвидаторы отвѣчаютъ совокупно, какъ передъ артелью, такъ и передъ ея кредиторами; такая же отвѣтственность возлагается и на членовъ ревизіонной комиссіи, если по обнаруженіи нарушенія ими не было заявлено о томъ въ письменной формѣ

§ 73 По уплатѣ долговъ артели и по возвращеніи паевъ членамъ, оставшееся имущество обращается на кооперативныя или другія общеполезныя цѣли, по постановленію общаго собранія.

§ 74. По окончаніи ликвидаціи ликвидаторы составляютъ отчетъ о своихъ дѣйствіяхъ, который представляется общему собранію съ заключеніемъ ревизіонной комиссіи для утвержденія. По утвержденіи отчета, объ окончаніи ликвидаціи сообщается окружному суду для соотвѣтствующей отмѣтки въ реестрѣ кооперативныхъ учрежденій, и для опубликованія въ „Державномъ Вѣстникѣ“. Книги, дѣла и документы артели передаются ликвидаторами въ окружный судъ, который хранитъ ихъ въ теченіе десяти лѣтъ, допуская бывшихъ участниковъ артели и кредиторовъ ея къ обозрѣнію ихъ и выдаетъ копіи, выписки и справки.

§ 75. Во всѣхъ случаяхъ, непредусмотрѣнныхъ настоящимъ уставомъ, артель руководствуется „Положеніемъ 20 марта 1917 года о кооперативныхъ т-вахъ и ихъ союзахъ“.

Уставъ машиннаго товарищества.

Цѣль учрежденія товарищества, его права и обязанности.

§ 1. машинное товарищество сельскихъ хозяевъ имѣетъ цѣлью развитіе и совершенствованіе хозяйства своихъ членовъ путемъ предоставленія возможности производить с.-х. работы при помощи усовершенствованныхъ земледѣльческихъ машинъ и орудій, а также путемъ пріобрѣтенія и распространенія знаній по машинной техникѣ веденія сельскаго хозяйства.

§ 2. Для достиженія указанной цѣли, товариществу предоставляется: а) пріобрѣтать въ собственность или брать напрокатъ с.-хоз. машины и орудія и давать ихъ во временное пользованіе, какъ членамъ товарищества, такъ и не участвующимъ въ немъ лицамъ, на одобренныхъ общимъ собраніемъ условіяхъ, б) содержать мастерскія для ремонта машинъ и орудій, в) обсуждать вопросы, касающіеся примѣненія тѣхъ или иныхъ машинъ и орудій въ сельскомъ х-вѣ, и знакомить такимъ путемъ членовъ съ наиболѣе совершенной техникой работъ, г) устраивать спеціальныя библіотеки, курсы и школы для изученія новѣйшихъ машинъ и орудій,—ихъ устройства, сборки, примѣненія на дѣлѣ и ремонта, д) устраивать выставки и испытанія для ознакомленія съ существующими с.-хоз. машинами и опредѣленія пригодности ихъ въ условіяхъ мѣстнаго хозяйства.

§ 3. Товарищество, со дня внесенія его въ реестръ, признается юридическимъ лицомъ и можетъ всѣми законными способами пріобрѣтать и отчуждать права по имуществу, въ томъ числѣ право собственности, залога и другія права въ имуществѣ недвижимомъ, заключать договоры, принимать на себя обязательства, искать и отвѣчать на судѣ, а также принимать пожертвованія и наслѣдовать по завѣщаніямъ.

Примѣчаніе Въ отношеніи платежа налоговъ, сборовъ и пошлинъ товарищество подчиняется всѣмъ дѣйствующимъ на сей предметъ узаконеніямъ.

§ 4. По займамъ и вообще по всѣмъ обязательствамъ товарищество отвѣчаетъ всѣмъ своимъ движимымъ и недвижимымъ имуществомъ и капиталами; въ случаѣ недостатка этихъ источниковъ каждый членъ, кромѣ того, отвѣчаетъ въ кратномъ размѣрѣ установленнаго въ товариществѣ одного пая.

§ 5. Товарищество имѣетъ печать съ обозначеніемъ его наименованія.

Составъ товарищества, права и обязанности его членовъ.

§ 6. Въ число членовъ товарищества принимаются, по постановленію общаго собранія, лица обоего пола, не моложе 17 лѣтъ, причемъ лица отъ 17 до 21 года не могутъ входить въ составъ правленія и ревизіонной комиссіи и быть уполномоченными товарищества.

§ 7. Вступившіе въ товарищество члены, вносятъ вступительную плату въ размѣрѣ руб., не менѣе одного пая въ размѣрѣ руб. каждый и ежегодный членскій взносъ въ размѣрѣ руб. Вступительная плата и членскій взносъ ни въ коемъ случаѣ не возвращаются. Число паевъ на одного члена опредѣляется общимъ собраніемъ соотвѣтственно площади землепользованія и размѣрамъ хозяйства вообще. Передача паевъ и правъ на нихъ не допускается.

§ 8. Каждый членъ товарищества обязанъ при вступленіи дать подписку въ томъ, что принимаетъ на себя отвѣтственность по дѣламъ товарищества въ размѣрѣ установленномъ § 4 настоящаго устава. Вступающіе въ товарищество отвѣчаютъ и по тѣмъ обязательствамъ товарищества, которыя возникли до ихъ вступленія въ товарищество.

Примѣчаніе. Въ случаѣ неграмотности, согласіе новаго члена принять на себя означенное обязательство удостовѣряется, по его личной просьбѣ, двумя членами товарищества.

§ 9. Каждый членъ товарищества имѣетъ право выйти изъ товарищества, подавъ о томъ письменное заявленіе. Днемъ выбытія считается послѣдній день операціоннаго года, если выбывающій членъ заявилъ о своемъ выходѣ изъ товарищества не позже, какъ за три мѣсяца до означеннаго срока. Въ противномъ же случаѣ днемъ выбытія считается конецъ слѣдующаго операціоннаго года.

§ 10. Днемъ выбытія умершаго члена товарищества считается послѣдній день того операціоннаго года, въ которомъ послѣдовала его смерть. До наступленія этого срока имущественныя права умершаго осуществляются его наслѣдниками. Право же участія въ общихъ собраніяхъ и на занятіе какихъ либо должностей въ товариществѣ къ наслѣдникамъ умершаго не переходитъ

§ 11. За неисполненіе обязанностей, налагаемыхъ на члена товарищества симъ уставомъ, онъ можетъ быть исключенъ общимъ собраніемъ по предложенію Правленія. Такимъ же путемъ могутъ быть исключены изъ состава товарищества члены, неисправные въ платежахъ, нарушившіе постановленія общаго собранія и причиняющіе вредъ интересамъ товарищества, а также ограниченные въ правахъ по суду. Днемъ выбытія изъ товарищества исключеннаго члена считается послѣдній день операціоннаго года, но право участвовать въ общихъ собраніяхъ или занимать какія либо должности въ товариществѣ, исключенный членъ лишается со дня полученія имъ извѣщеніе объ его исключеніи.

Примѣчаніе. Крайній срокъ взносовъ устанавливается общимъ собраніемъ, которое вноситъ также постановленія о разныхъ побудительныхъ мѣрахъ ко взысканію просроченныхъ платежей.

§ 12. Выбывшимъ членамъ или ихъ наслѣдникамъ въ теченіе трехъ мѣсяцевъ послѣ утвержденія общимъ собраніемъ отчета за операціонный годъ, въ теченіе котораго членъ выбылъ, возвращаются сдѣланные ими взносы въ паевой капиталъ товарищества въ непогашенной части за вычетомъ падающихъ на его долю убытковъ или съ причисленіемъ причитающейся ему прибыли. Выбывшіе члены не имѣютъ права на полученіе какой либо доли изъ запаснаго капитала или другого имущества товарищества.

Средства товарищества.

13. Средства товарищества составляются изъ: а) вступительной платы, б) паевыхъ взносовъ, в) ежегодныхъ членскихъ взносовъ, г) займовъ, д) добровольныхъ взносовъ (самообложеніе) членовъ товарищества на какія-либо опредѣленныя цѣли и е) разныхъ другихъ поступленій въ товарищество.

§ 14. Средства товарищества распредѣляются на капиталы: а) оборотный, б) запасный и в) спеціальные.

§ 15. Оборотный капиталъ образуется изъ: 1) паевыхъ взносовъ, 2) краткосрочныхъ и долгосрочныхъ займовъ, 3) ежегодныхъ членскихъ взносовъ, 4) %% на оборотный капиталъ и 5) прокатной платы, взимаемой за пользованіе машинами.

§ 16. Оборотныя средства расходуются на пріобрѣтеніе сел.-хоз. машинъ и орудій, на храненіе ихъ, а также содержаніе въ чистотѣ и исправности, на содержаніе управленія товарищества и вообще на всѣ его операціи.

§ 17. Запасный капиталъ образуется изъ: 1) вступительной платы членовъ товарищества, 2) изъ процентовъ на запасный капиталъ, и 3) ежегодныхъ отчисленій изъ чистой прибыли товарищества, въ размѣрѣ 20 и болѣе процентовъ, по постановленію общаго собранія

Отчисленіе изъ чистой прибыли прекращается по достиженіи запаснымъ капиталомъ ..... . рублей.

§ 18. Запасный капиталъ предназначается на покрытіе возможныхъ убытковъ по операціямъ товарищества и расходуется только по постановленію общаго собранія.

Одна третья часть его можетъ быть обращена, съ разрѣшенія общаго собранія, въ оборотныя средства товарищества, остальныя двѣ трети его должны храниться въ какомъ-либо кредитномъ установленіи или въ гарантированныхъ государствомъ процентныхъ бумагахъ.

§ 19. Т-во можетъ, по постановленію общаго собранія, образовать спеціальные капитали для особыхъ хозяйственныхъ и культурныхъ цѣлей, какъ-то: библіотеки, испытанія машинъ,, курсы по машиновѣдѣнію, пріобрѣтеніе рѣдкихъ въ обиходѣ машинъ и приборовъ для ознакомленія съ ними населенія. Спеціальные капиталы составляются путемъ пожертвованій, добровольнаго самообложенія и отчисленій изъ прибылей. Порядокъ расходованія этихъ капиталовъ опредѣляется общимъ собраніемъ.

§ 20. Для усиленія оборотныхъ средствъ т-ва могутъ быть заключаемы краткосрочные и долгосрочные займы въ размѣрахъ и на условіяхъ, опредѣляемыхъ общимъ собраніемъ, причемъ общая сумма обязательствъ товарищества по денежнымъ займамъ не должна превышать общей суммы, которой опредѣляется отвѣтственность по его обязательствамъ (§§ 4 и 8).

Управленіе дѣлами товарищества.

§ 21. Управленіе дѣлами товарищества возлагается на общее собраніе, правленіе и ревизіонную комиссію.

А. Правленіе.

§ 22. Правленіе находится въ и состоитъ изъ предсѣдателя и членовъ. Составъ правленія избирается изъ среды

членовъ товарищества въ годичномъ общемъ собраніи закрытой баллотировкой, простымъ большинствомъ голосовъ наличныхъ членовъ, срокомъ на . Для замѣщенія членовъ правленія, на случай ихъ отсутствія, въ томъ же собраніи избирается..... кандидатовъ къ нимъ.

§ 23. Правленіе является представителемъ товарищества безъ особой на то довѣренности во всѣхъ сношеніяхъ; оно наблюдаетъ за точнымъ исполненіемъ настоящаго устава и приводитъ въ исполненіе постановленія общихъ собраній товарищества, опредѣляетъ и увольняетъ лицъ, служащихъ въ товариществѣ по найму, производитъ расходы согласно смѣтамъ, утвержденнымъ общимъ собраніемъ, и, по уполномочію послѣдняго, въ предѣлахъ, имъ установленныхъ, совершаетъ операціи по заключенію отъ имени товарищества займовъ, по пріобрѣтенію земледѣльческихъ орудій, машинъ и другого рода имуществъ и по отчужденію и залогу въ необходимыхъ случаяхъ недвижимаго имущества и цѣнныхъ бумагъ; правленіе представляетъ съ заключеніемъ ревизіонной комиссіи на разсмотрѣніе и утвержденіе общаго собранія подробный отчетъ о дѣятельности товарищества за истекшій годъ и смѣту на слѣдующій годъ, а равно предположенія свои о направленіи дѣятельности товарищества въ этомъ послѣднемъ году; правленіе слѣдитъ за хранеміемъ и исправленіемъ машинъ и орудій и въ случаѣ незначительныхъ поврежденій, распоряжается объ отдачѣ ихъ въ починку, въ случаѣ же необходимости ремонта ихъ, вызывающаго крупные расходы, представляетъ объ этомъ на разрѣшеніе общаго собранія. Правленіе товарищества обязано вести списки:

1) лицъ, состоящихъ членами товарищества, и

2) паевыхъ взносовъ отдѣльныхъ членовъ, съ указаніемъ размѣра отвѣтственности ихъ по обязательствамъ товарищества.

§ 24. Засѣданія правленія созываются въ дни, назначаемые его предсѣдателемъ, и признаются состоявшимися при наличномъ присутствіи не менѣе трехъ лицъ.

§ 25. Дѣла въ правленіи рѣшаются открытымъ голосованіемъ, простымъ большинствомъ голосовъ, при равенствѣ коихъ перевѣсъ даетъ голосъ предсѣдательствующаго.

§ 26. Предсѣдатель правленія разсматриваетъ всѣ поступающія въ товарищество бумаги, подписываетъ всѣ исходящія бумаги и слѣдитъ за точнымъ исполненіемъ устава и постановленій общихъ собраній.

§ 27. Въ случаѣ отсутствія предсѣдателя, мѣсто его заступаетъ одинъ изъ членовъ правленія по ихъ избранію.

§ 28. Порядокъ дѣйствій, дѣлопроизводства и отчетности, права и обязанности правленія и ревизіонной комиссіи опредѣляются особыми инструкціями, утвержденными и измѣняемыми общимъ собраніемъ.

§ 29. Каждый членъ товарищества можетъ присутствовать въ засѣданіяхъ правленія, но безъ права голоса.

Б. Общія собранія.

§ 30. Общія собранія товарищества бываютъ: а) очередныя, созываемыя правленіемъ ежегодно не позже четырехъ мѣсяцевъ со дня окончанія операціоннаго года для разсмотрѣнія и утвержденія отчета за истекшій годъ и смѣты на слѣдующій и для избранія должност-

ныхъ лицъ и б) чрезвычайныя, созываемыя по усмотрѣнію правленія или по требованію ревизіонной комиссіи, или же по заявленію не менѣе одной десятой части членовъ товарищества.

§ 31. Каждый членъ товарищества имѣетъ въ общемъ собраніи только одинъ голосъ, который никому не можетъ быть передаваемъ.

§ 32. О времени и мѣстѣ общаго собранія, а равно о предметахъ, подлежащихъ его обсужденію, члены товарищества увѣдомляются за три дня правленіемъ въ порядкѣ, установленномъ общимъ собраніемъ товарищества.

§ 33. Общія собранія признаются состоявшимися, когда въ нихъ присутствуетъ не менѣе половины членовъ товарищества, за исключеніемъ случаевъ, когда они созываются для обсужденія вопросовъ объ измѣненіи размѣра членскаго пая, о пріобрѣтеніи машинъ и орудій и другого рода имущества, объ измѣненіи настоящаго устава, о распоряженіи запаснымъ капиталомъ и объ исключеніи членовъ изъ товарищества, когда требуется не менѣе двухъ третей состава всего товарищества.

§ 34. Если въ день, назначенный для общаго собранія, не соберется указанное въ предыдущемъ параграфѣ число членовъ, то назначается, не позже трехъ дней спустя, вторичное общее собраніе, которое признается состоявшимся, какое бы число членовъ въ немъ ни участвовало, что должно быть оговорено въ объявленіи о такомъ вторичномъ собраніи. Обсужденію и рѣшенію вторичнаго собранія могутъ подлежать только тѣ вопросы, которые были внесены въ первое несостоявшееся собраніе.

§ 35. Общее собраніе избираетъ каждый разъ изъ своей среды предсѣдателя и секретаря, причемъ члены правленія и ревизіонной комиссіи не могутъ быть избираемы.

§ 36. Постановленіе общихъ собраній вносятся въ особую книгу и подписываются предсѣдателемъ собранія, присутствующими членами правленія и членами товарищества.

§ 37. Вѣдѣнію общаго собранія подлежатъ въ частности нижеслѣдующія дѣла:

а) пріемъ въ товарищество новыхъ членовъ,

б) избраніе членовъ правленія и удаленіе ихъ отъ должности до срока, а также предъявленіе исковъ къ правленію или къ отдѣльнымъ членамъ его въ случаѣ убытковъ, понесенныхъ вслѣдствіе распоряженій ихъ, противныхъ закону, настоящему уставу, инструкціямъ и постановленіямъ общихъ собраній,

в) избраніе ревизіонной комиссіи,

г) опредѣленіе платы, взимаемой съ членовъ товарищества и постороннихъ лицъ за пользованіе машинами и орудіями,

д) обсужденіе и рѣшеніе вопроса объ измѣненіи размѣра членскаго пая,

е) утвержденіе отчетовъ и смѣтъ,

з) разрѣшеніе вопросовъ о займахъ и утвержденіе условій оныхъ,

и) изданіе инструкцій, опредѣляющихъ дѣятельность правленія, и установленіе условій, порядка и вообще правилъ пользованія машинами и орудіями,

і) опредѣленіе суммъ на расходы по управленію дѣлами товарищества, а также на расходы по найму лицъ для работъ при машинахъ,

к) разсмотрѣніе жалобъ на правленіе,

л) разсмотрѣніе и утвержденіе отчетовъ правленія,

м) разсмотрѣніе предположеній объ измѣненіи, и дополненіи настоящаго устава,

н) распоряженіе запаснымъ капиталомъ,

о) исключеніе членовъ изъ товарищества и

п) прекращеніе дѣйствій товарищества.

§ 38 Дѣла въ общемъ собраніи рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ, при равенствѣ коихъ перевѣсъ дастъ голосъ предсѣдательствующаго, но для разрѣшенія вопросовъ, указанныхъ въ п.п. *д, е, м, н, о,* и *п* § 37, требуется большинство не менѣе $^2/_3$ голосовъ присутствующихъ въ собраніи членовъ.

Отчетность по дѣламъ товарищества, контроль, распредѣленіе прибылей и убытковъ.

§ 39 Операціонный годъ товарищества считается съ 1-го числа мѣс. каждаго года.

§ 40. По окончаніи операціоннаго года правленіе товарищества составляетъ не позже какъ за мѣсяцъ, за подписью всѣхъ членовъ, подробный отчетъ и балансъ по операціямъ товарищества со всѣми принадлежащими къ нимъ книгами, счетами, документами и приложеніями; отчетъ и балансъ правленіе представляетъ на утвержденіе очереднаго общаго собранія.

§ 41. Для провѣрки ежегоднаго отчета и баланса по операціямъ товарищества общее собраніе назначаетъ за годъ впередъ ревизіонную комиссію, въ составѣ не менѣе трехъ членовъ, не состоящихъ ни членами правленія, ни въ другихъ должностяхъ по управленію дѣлами товарищества. Комиссія эта, по провѣркѣ, какъ отчета и баланса за истекшій годъ, такъ и всѣхъ книгъ, счетовъ, документовъ и приложеній, равно дѣлопроизводства правленія и служащихъ товарищества, вноситъ не позже, какъ за недѣлю, отчетъ и балансъ съ заключеніемъ въ общее собраніе, которое постановляетъ свое окончательное рѣшеніе. На комиссію эту возлагается производить также осмотръ и ревизію имущества товарищества на мѣстахъ и провѣрку сдѣланныхъ въ теченіе года операцій, а равно произведенныхъ расходовъ по возобновленію и ремонту всего имущества и, сверхъ того, всѣ необходимыя изысканія для заключенія о степени пользы и своевременности, а равно выгодности для товарищества, какъ произведенныхъ операцій и сдѣланныхъ расходовъ, такъ и всѣхъ оборотовъ товарищества. Для исполненія всего вышеизложеннаго, правленіе обязано предоставить комиссіи всѣ необходимые способы. На предварительное той же комиссіи разсмотрѣніе представляются смѣта и планъ дѣйствій на наступившій годъ, по которымъ комиссія вноситъ также свое заключеніе въ общее собраніе членовъ товарищества.

§ 42. Чистая прибыль товарищества, по утвержденіи отчета общимъ собраніемъ, распредѣляется такъ: не менѣе 20% отчисляется въ запасный капиталъ, оставшаяся сумма, за отчисленіемъ 8% на сумму паевъ, распредѣляется между имѣющимися капиталами товарищества, по постановленію общаго собранія, и причисляется къ нимъ.

§ 43. Оказавшійся по оборотамъ товарищества убытокъ можетъ быть покрытъ по рѣшенію общаго собранія либо изъ запаснаго капитала (§ 17 и 18), либо путемъ разверстки среди членовъ товарищества, причемъ въ послѣднемъ случаѣ назначается крайній срокъ не далѣе конца года для уплаты каждымъ своей доли. Въ случаѣ неуплаты, правленіе обращаетъ принадлежащіе этимъ членамъ паи на покрытіе ихъ доли и приводитъ въ дѣйствіе § 11 настоящаго устава.

§ 44 Отчетъ и балансъ, по провѣркѣ ихъ ревизіонной комиссіей и утвержденіи общимъ собраніемъ, представляется въ двухъ экземплярахъ въ Совѣты Всероссійскихъ и Областныхъ Кооперативныхъ Съѣздовъ и союзу машинныхъ товариществъ, если таковыя имѣются

Прекращеніе дѣйствій товарищества.

§ 45. Дѣйствія товарищества могутъ быть прекращены:

а) по постановленію общаго собранія, въ составѣ не менѣе $^2/_3$ всего числа членовъ товарищества и по большинству не менѣе $^2/_3$ голосовъ присутствующихъ въ собраніи членовъ,

б) если число членовъ будетъ менѣе семи, и

в) въ случаѣ несостоятельности.

Постановленіе общаго собранія о ликвидаціи доводится до свѣдѣнія окружнаго суда и публикуется въ одной изъ мѣстныхъ газетъ.

§ 46. Ликвидація поручается общимъ собраніемъ или правленію или особо избраннымъ ликвидаторамъ, въ числѣ не менѣе трехъ, и подлежитъ повѣркѣ ревизіонной комиссіи, какъ и дѣйствія правленія.

§ 47. Порядокъ ликвидаціи,—распродажа машинъ, орудій и всякаго иного имущества товарищества, удовлетвореніе кредиторовъ, взысканіе съ должниковъ,—опредѣляется общимъ собраніемъ и осуществляется ликвидаторами, которые не имѣютъ права вступать въ новыя обязательства безъ особаго на то разрѣшенія общаго собранія.

§ 48. Если имущество товарищества окажется недостаточнымъ для покрытія его обязательствъ, ликвидаторы взыскиваютъ съ членовъ доплату согласно §§ 4 и 8.

§ 49 Возвратъ паевъ членамъ товарищества можетъ быть произведенъ не ранѣе погашенія долговъ т-ва, и во всякомъ случаѣ не прежде истеченія, одного года со дня публикаціи о назначеніи ликвидаціи. Сумма, необходимая для удовлетворенія по спорнымъ долгамъ т-ва и долгамъ, которымъ сроки еще не наступили, отчисляется ликвидаторами.

Нарушившіе правила сей статьи ликвидаторы, отвѣчаютъ совокупно, какъ передъ товариществомъ, такъ и передъ его кредиторами. Такая же отвѣтственность возлагается и на членовъ ревизіонной комиссіи, если, по обнаруженіи нарушенія, ими не было заявлено о томъ въ письменной формѣ.

§ 50. По уплатѣ долговъ товарищества и по возвращеніи паевъ, ликвидаторы даютъ оставшемуся имуществу назначеніе по постановленію ликвидаціоннаго общаго собранія.

§ 51. По окончаніи ликвидаціи, ликвидаторы составляютъ отчетъ о своихъ дѣйствіяхъ, который представляется общему собранію, съ

заключеніемъ ревизіонной комиссіи, для утвержденія. По утвержденіи отчета, объ окончаніи ликвидаціи сообщается окружному суду для соотвѣтствующей отмѣтки въ реестрѣ кооперативныхъ товариществъ и для опубликованія въ правительственномъ органѣ печати.

Книги, дѣла и документы товарищества передаются ликвидаторами въ окружный судъ, который хранитъ ихъ въ теченіе десяти лѣтъ, допуская бывшихъ участниковъ товарищества и кредиторовъ его къ обозрѣнію ихъ, и выдаетъ копіи, выписки и справки.

Въ случаяхъ, непредусмотрѣнныхъ настоящимъ уставомъ, вопросъ разрѣшается на основаніи Положенія 20 марта 1917 года о кооперативныхъ товариществахъ и ихъ союзахъ.

УСТАВЪ

Кооперативнаго Товарищества Скотоводовъ.

§ 1. Товарищество имѣетъ цѣлью организацію разведенія племеннаго скота его участниками, пріобрѣтеніе необходимыхъ для скотоводства кормовъ, инструментовъ и принадлежностей и вообще содѣйствіе разведенію и правильному веденію его членами скотоводнаго хозяйства

§ 2. Для достиженія сказанныхъ цѣлей Товарищество:

а) пріобрѣтаетъ племенныхъ производителей и коровъ, а также способствуетъ своимъ членамъ въ дѣлѣ ихъ пріобрѣтенія;

б) принимаетъ на себя посредничество по сбыту скота и продуктовъ скотоводства, открывая съ этой цѣлью спеціальные пункты, аукціоны, агентства и справочно-комиссіонныя бюро

в) устраиваетъ случные пункты;

г) организуетъ контроль производительности молочнаго скота посредствомъ учета молока и раціональнаго кормленія;

д) заводитъ племенныя книги для записи въ нихъ племеннаго скота;

е) устраиваетъ испытательные станціи и пастбища и пропагандируетъ улучшенные способы кормленія и содержанія скота;

ж) принимаетъ на службу особыхъ спеціалистовъ-инструкторовъ (контроль-ассистентовъ), которые не менѣе одного раза въ мѣсяцъ посѣщаютъ хозяйство каждаго члена Товарищества, составляютъ кормовыя дачи для каждаго отдѣльнаго животнаго, сообразуясь съ производительностью, взвѣшиваютъ удои, организуютъ записи задаваемыхъ кормовъ и получающагося молока отъ каждой коровы въ отдѣльности и отъ всего стада въ цѣломъ, изслѣдуютъ % жира въ молокѣ и вообще заботятся, чтобы члены Товарищества раціонально вели скотоводныя хозяйства;

з) распространяетъ теоретическія и практическія свѣдѣнія по вопросамъ скотоводства путемъ устройства библіотекъ, чтеній, лекцій, курсовъ и школъ, а также путемъ распространенія литературы соотвѣтствующаго цѣлямъ Товарищества содержанія;

и) организуетъ осмотры и выставку скота, конкурсы по уходу за скотомъ съ выдачей за труды и услуги въ данной сельско-хозяйственной отрасли наградъ и премій въ соотвѣтствующихъ случаяхъ, и

к) вообще заботится о массовомъ улучшеніи и усовершенствованіи скотоводства въ районѣ своихъ дѣйствій.

§ 3. Товарищество со дня внесенія его въ реестръ признается юридическимъ лицомъ и можетъ всѣми законными способами пріобрѣтать и отчуждать права по имуществу, въ томъ числѣ право собственности, заклада и другія права въ имуществѣ недвижимомъ, заключать договоры, принимать на себя обязательства, искать и отвѣчать на судѣ, а также принимать пожертвованія и наслѣдовать по завѣщаніямъ.

§ 4. Товариществу предоставляется право совмѣстно съ другими товариществами образовывать союзы, а равно вступать членомъ въ другія кооперативныя учрежденія и ихъ союзы.

§ 5. Въ отношеніи платежа налоговъ и всякихъ сборовъ. Товарищество подчиняется всѣмъ соотвѣтствующимъ узаконеніямъ.

§ 6. Въ районъ дѣятельности Т-ва входятъ слѣдующія села:

.....

.....

§ 7. Товарищество имѣетъ печать съ надписью своего наименованія

Составъ товарищества, права и обязанности его членовъ.

§ 8. Въ составъ товарищества могутъ быть принимаемы лица обоего пола, достигшія 17-ти лѣтняго возраста, занимающіяся и интересующіяся скотоводствомъ и проживающія въ районѣ дѣятельности Товарищества. Въ составъ Товарищества могутъ быть принимаемы также артели, товарищества и общества, находящіяся въ районѣ его дѣятельности и имѣющія права юридическаго лица.

Примѣчаніе 1. Лица, недостигшія 21 года, не могутъ быть избираемы ни на какія должности, а также быть уполномоченными.

Примѣчаніе 2. Товарищества, артели и общества участвуютъ въ дѣлахъ товарищества черезъ своихъ уполномоченныхъ по одному отъ каждой организаціи.

§ 9. Пріемъ въ составъ Товарищества производится общимъ собраніемъ, или, по его уполномочію, правленіемъ.

§ 10. Лицо, желающее вступить членомъ въ Товарищество, вноситъ вступную плату въ размѣрѣ.....руб., пай въ размѣрѣ .....руб. и ежегодно съ каждой головы крупнаго рогатого скота .....руб.....коп. Паи и прочіе платежи могутъ быть внесены одновременно или по частямъ въ сроки, опредѣляемые общимъ собраніемъ Товарищества.

§ 11. Передача паевъ не допускается.

§ 12. Членъ, при вступленіи въ Товарищество, получаетъ отъ его правленія именную разсчетную книжку, въ которую записываются сдѣланные имъ взносы и всѣ его денежные обороты съ товариществомъ. Разсчетная книжка хранится у члена и служитъ доказательствомъ по произведеннымъ разсчетамъ. Въ случаѣ ея утраты, членъ товарищества заявляетъ объ этомъ правленію, которое выдаетъ ему новую книжку, а утерянная считается недѣйствительной.

§ 13. Каждый членъ Товарищества, освободивъ себя отъ обязательствъ по своимъ оборотамъ съ нимъ, имѣетъ право выйти изъ товарищества. Днемъ выбытія изъ Товарищества считается послѣдній день операціоннаго года, если выбывающій заявилъ о своемъ выходѣ изъ Товарищества не позже, чѣмъ за одинъ мѣсяцъ до указаннаго срока; въ противномъ же случаѣ, днемъ выбытія считается конецъ слѣдующаго операціоннаго года.

§ 14. Днемъ выбытія умершаго члена Товарищества считается послѣдній день операціоннаго года, въ которомъ послѣдовала его смерть. До наступленія этого срока, имущественныя права умершаго

переходятъ къ его законнымъ наслѣдникамъ; право же участія въ общихъ собраніяхъ и на занятіе должностей къ наслѣдникамъ не переходитъ.

§ 15. Членъ Товарищества, дѣйствія котораго не соотвѣтствуютъ интересамъ Товарищества, можетъ быть исключенъ изъ состава его, по постановленію общаго собранія.

§ 16. Товарищъ, какъ исключенный, такъ и добровольно выбывшій изъ Товарищества, можетъ быть привлеченъ еще въ теченіе одного года къ отвѣтственности за убытки Товарищества по обязательствамъ и предпріятіямъ, возникшимъ до его выхода.

§ 17. Пай выбывшему или исключенному товарищу возвращается не позже, чѣмъ черезъ 3 мѣсяца, послѣ общаго собранія Товарищества, утвердившаго отчетъ за тотъ годъ, въ которомъ членъ выбылъ изъ Товарищества.

Примѣчаніе. Платежи, вносимые съ каждой головы крупного рогатого скота, а также вступительные взносы не возвращаются ни въ коемъ случаѣ.

§ 18. Исключенный членъ можетъ быть вновь принятъ въ Товарищество не ранѣе, чѣмъ черезъ .

§ 19. Обязательства Товарищества обезпечиваются всѣмъ принадлежащимъ ему имуществомъ и капиталами, а также имуществомъ членовъ товарищества, несущихъ отвѣтственность, превышающую установленный пай въ .....размѣрѣ, независимо отъ того, пользуются они услугами Товарищества или нѣтъ.

Примѣчаніе I: Вступающій въ Товарищество несетъ отвѣтственность и по тѣмъ обязательствамъ, которыя возникли до его вступленія.

Примѣчаніе II: О согласіи принять на себя установленную уставомъ отвѣтственность, членъ Товарищества даетъ письменное обязательство при своемъ вступленіи въ Товарищество. Въ случаѣ неграмотности, обязательство подписывается двумя членами Товарищества.

Средства Товарищества.

§ 20 Средства Товарищества составляютъ:

а) вступные взносы,

б) членскіе паи,

в) платежи съ контролируемаго скота,

г) доходы отъ дѣятельности Товарищества, какъ коммерческой, такъ и не коммерческой, а равно и прибыли по операціямъ Товарищества,

д) субсидіи, пожертвованія и случайныя поступленія,

е) членскіе взносы со спеціальнымъ назначеніемъ и

ж) займы

§ 21. Средства товарищества раздѣляются на капиталы: оборотный, запасный и спеціальный. Послѣдній образуется по усмотрѣнію общаго собранія Товарищества.

§ 22. Оборотный капиталъ образуется изъ всѣхъ поступленій въ кассу Товарищества, указанныхъ въ § 20 за исключеніемъ тѣхъ, которые имѣютъ спеціальное назначеніе.

§ 23. Оборотный капиталъ служитъ для производства операцій и для покрытія текущихъ расходовъ Товарищества.

§ 24. Запасный капиталъ составляется изъ ежегодныхъ отчисленій отъ чистыхъ прибылей Товарищества въ размѣрѣ 20% ея, до достиженія запаснымъ капиталомъ суммы паевыхъ взносовъ. Собраніе можетъ отнести въ этотъ капиталъ и другія суммы.

§ 25. Запасный капиталъ Товарищества расходуется только по постановленію общаго собранія и предназначается на покрытіе возможныхъ убытковъ по операціямъ Товарищества.

Запасный капиталъ хранится въ кредитныхъ учрежденіяхъ или въ гарантированныхъ правительствомъ процентныхъ бумагахъ.

§ 26. Спеціальный капиталъ составляется изъ суммъ, внесенныхъ отдѣльными членами Товарищества съ цѣлью его образованія, а также изъ суммъ, ассигнованныхъ съ этой цѣлью общимъ собраніемъ изъ прибылей.

§ 27. Спеціальный капиталъ предназначается на проведеніе разныхъ мѣропріятій, связанныхъ съ улучшеніемъ способовъ веденія дѣлъ въ области скотоводства Товариществомъ и его отдѣльными членами, и вообще расходуется на нужды и цѣли, опредѣляемыя общимъ собраніемъ при самомъ образованіи этихъ капиталовъ.

Управленія Дѣлами Товарищества.

§ 28. Управленіе дѣлами Товарищества возлагается на общее собраніе Товарищества, ревизіонную комиссію и правленіе.

Правленіе.

§ 29. Правленіе находится въ.....и состоитъ изъ.....членовъ, избранныхъ общимъ собраніемъ Товарищества на 3 года путемъ закрытой подачи голосовъ.

Ежегодно 1/3 членовъ правленія выбываетъ изъ его состава, въ началѣ существованія Товарищества по жребію, затѣмъ по очереди.

Выбывшій членъ можетъ быть избранъ вновь.

§ 30. На случай болѣзни или временнаго отсутствія членовъ правленія, общее собраніе избираетъ.....кандидатовъ къ нимъ.

§ 31. Члены правленія избираютъ изъ своей среды предсѣдателя и казначея, и распредѣляютъ между собой занятія по соглашенію.

Примѣчаніе. Должности казначея и счетовода не могутъ быть совмѣщены въ одномъ лицѣ.

§ 32. Засѣданія правленія происходятъ не менѣе одного раза въ .....и признаются состоявшимися, если въ нихъ присутствуетъ не менѣе трехъ членовъ правленія, въ томъ числѣ и предсѣдатель. О днѣ засѣданія вывѣшивается объявленіе въ помѣщеніи правленія.

Примѣчаніе. Члены правленія обязаны присутствовать во всѣхъ его засѣданіяхъ, Если по какимъ либо обстоятельствамъ членъ правленія не будетъ имѣть возможности явиться на засѣданіе, то долженъ заблаговременно увѣдомить о томъ правленіе для приглашеніе кандидата, получившаго при избраніи большинство голосовъ. Неявка члена правленія на его засѣданія 3 раза подъ рядъ безъ заявленіи причины служитъ основаніемъ для истребованія отъ него объясненій, съ цѣлью доклада ихъ общему собранію.

§ 33. Правленіе ведетъ всѣ дѣла Товарищества и представляетъ Товарищество, безъ особой на то довѣренности, во всѣхъ его дѣлахъ обязательствахъ и сношеніяхъ съ посторонними мѣстами, лицами и членами Товарищества,

Въ частности на правленіе возлагается:

а) пріемъ всякаго рода взносовъ и платежей и производство расходовъ, по утвержденной общимъ собраніемъ смѣтѣ;

б) пріобрѣтеніе, согласно постановленію общаго собранія, отъ имени Товарищества недвижимаго имущества и наемъ нужныхъ для него помѣщеній, складовъ, мастерскихъ и т. д.;

в) заключеніе всякаго рода дозволенныхъ закономъ договоровъ и условій, а также займовъ въ предѣлахъ суммы и на условіяхъ, опредѣленныхъ общимъ собраніемъ;

г) составленіе годового отчета о дѣятельности правленія и смѣты расходовъ по управленію дѣлами товарищества на предстоящій годъ;

д) закупка предметовъ, необходимыхъ для дѣятельности товарищей въ области скотоводства какъ по ихъ заказамъ, такъ и по постановленію общихъ собраній;

е) изысканіе рынковъ для покупки товарищамъ племеннаго матеріала, кормовъ, такъ равно и для сбыта товарищами скота и продуктовъ скотоводства

ж) веденіе счетовъ, книгъ и дѣлопроизводства по всѣмъ дѣламъ Товарищества;

з) веденіе списка лицъ, состоящихъ членами Товарищества;

и) веденіе списковъ паевыхъ взносовъ отдѣльныхъ членовъ, съ указаніемъ размѣра отвѣтственности ихъ по обязательствамъ Товарищества;

к) опредѣленіе и увольненіе лицъ, служащихъ въ Товариществѣ по найму;

л) приглашеніе спеціалистовъ для чтенія соотвѣтствующихъ лекцій и для бесѣдъ по вопросамъ наилучшаго достиженія цѣлей, поставленныхъ настоящимъ уставомъ, и вообще распространеніе среди членовъ Товарищества правильныхъ понятій по вопросамъ скотоводства.

м) предварительное разсмотрѣніе всѣхъ дѣлъ, подлежащихъ обсужденію общаго собранія.

§ 34. Порядокъ дѣйствій правленія и ревизіонной комиссіи, предѣлы ихъ правъ и обязанностей могутъ быть опредѣляемы болѣе подробно инструкціями, утверждаемыми и измѣняемыми общимъ собраніемъ.

§ 35. Вопросы въ правленіи рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ. Въ случаѣ равенства голосовъ, голосъ предсѣдателя даетъ перевѣсъ.

Рѣшенія правленія вносятся въ особый журналъ и подписываются всѣми присутствовавшими въ засѣданіи членами его.

Членъ правленія, оставшійся при особомъ мнѣніи, можетъ занести его въ журналъ, послѣ чего этотъ членъ правленія не несетъ отвѣтственности за послѣдствія состоявшагося постановленія.

§ 36. Общее собраніе можетъ назначить членамъ правленія вознагражденіе въ опредѣленномъ размѣрѣ, путемъ закрытой подачи голосовъ.

§ 37. Жалобы на правленіе приносятся ревизіонной комиссіи, заключеніе которой по данному вопросу докладывается общему собранію.

§ 38. Членъ правленія можетъ быть удаленъ отъ должности, по постановленію общаго собранія, путемъ закрытой подачи голосовъ.

§ 39. Члены правленія, нарушившіе свои обязанности, отвѣчаютъ совокупно за всѣ убытки причиненные ими Товариществу. По дѣламъ, порученнымъ общимъ собраніемъ одному изъ членовъ правленія, остальные члены правленія не несутъ отвѣтственности, если они не имѣли возможности предотвратить причиненіе вреда.

Общее собраніе.

§ 40 Общія собранія членовъ Товарищества бываютъ:

а) очередныя, которыя созываются правленіемъ не менѣе одного раза въ годъ, не позже 4 мѣсяцевъ по окончаніи операціоннаго года, и

б) чрезвычайныя, созываемыя по усмотрѣнію правленія или же по заявленному въ правленіе письменному требованію ревизіонной комиссіи или одной десятой части членовъ Товарищества.

Если же правленіе въ теченіе двухъ недѣль, несмотря на обращенное къ нему требованіе, не соберетъ общаго собранія, то собраніе созывается по постановленію ревизіонной комиссіи.

§ 41. Рѣшенію общаго собранія подлежатъ:

а) разсмотрѣніе и утвержденіе плана дѣйствій, смѣты доходовъ и расходовъ по управленію дѣлами Товарищества;

б) избраніе членовъ правленія и членовъ ревизіонной комиссіи и кандидатовъ къ нимъ;

в) учрежденіе комиссій по завѣдыванію отдѣльными предпріятіями и отраслями дѣятельности товарищества, а также для разработки различныхъ вопросовъ, относящихся къ этой дѣятельности, выборъ членовъ ихъ, а также утвержденіе инструкцій для нихъ;

г) назначеніе процента, платимаго по займамъ и опредѣленіе условій ихъ заключенія и размѣровъ;

д) разрѣшеніе вопросовъ о пріобрѣтеніи, залогѣ и отчужденіи недвижимой собственности;

е) разсмотрѣніе и утвержденіе отчетовъ правленія и распредѣленіе прибылей и убытковъ;

ж) разсмотрѣніе и утвержденіе правилъ по образованію и расходованію спеціальныхъ капиталовъ и вообще правилъ и инструкцій для всѣхъ органовъ Товарищества въ тѣхъ случаяхъ, когда не установленъ иной порядокъ утвержденія;

з) опредѣленіе числа паевъ, которыми можетъ владѣть членъ Товарищества, а также способовъ уплаты и разсрочки паевъ;

и) разрѣшеніе жалобъ на правленіе и ревизіонную комиссію, къ собранію обращенныхъ;

і) разрѣшеніе вопросовъ объ отвѣтственности членовъ правленія и ревизіонной комиссіи за упущенія и неправильныя ихъ дѣйствія.

к) исключеніе членовъ изъ состава Товарищества;

л) избраніе представителей Товарищества для участія на собраніяхъ уполномоченныхъ союзовъ, членами котораго товарищество состоитъ и въ другихъ случаяхъ, когда это будетъ признано необходимымъ общимъ собраніемъ;

м) измѣненіе и дополненіе устава;

н) разрѣшеніе вопроса о прекращеніи дѣйствій Товарищества;

о) разрѣшеніе другихъ вопросовъ, вытекающихъ изъ настоящаго устава и постановленій общаго собранія и превышающихъ полномочія правленія и ревизіонной комиссіи.

§ 42. О мѣстѣ и времени каждаго общаго собранія, а также о вопросахъ, подлежащихъ его разсмотрѣнію, правленіе извѣщаетъ членовъ не позже, какъ за недѣлю до собранія. Объявленіе объ общемъ собраніи, о предметахъ его занятій, должно быть вывѣшено правленіемъ въ помѣщеніяхъ Товарищества.

§ 43. Очередное общее собраніе признается состоявшимся при наличности не менѣе всѣхъ членовъ. Для рѣшенія вопросовъ объ организаціи новыхъ предпріятій, объ измѣненіи размѣра отвѣтственности членовъ, объ измѣненіи и дополненіи устава и о ликвидаціи Товарищества требуется прибытіе не менѣе половины всѣхъ членовъ.

§ 44. Если въ день, назначенный для общаго собранія, не соберется указанное въ ст 43 число членовъ, то не позже, какъ черезъ созывается вторичное общее собраніе, дѣйствительное при всякомъ числѣ присутствующихъ членовъ, о чемъ правленіе обязано предупреждать членовъ въ самомъ приглашеніи на собраніе. Обсужденію и рѣшенію вторичнаго общаго собранія подлежатъ только тѣ вопросы, которые были внесены въ повѣстку несостоявшаго собранія.

§ 45. Общее собраніе избираетъ изъ своей среды предсѣдателя, который не долженъ принадлежать къ составу правленія и ревизіонной комиссіи, а также секретаря, для составленія протокола Общее собраніе открывается предсѣдателемъ или замѣняющимъ его членомъ правленія.

§ 46. Каждый дѣйствительный членъ Товарищества имѣетъ въ общемъ собраніи только одинъ голосъ, который никому не можетъ быть передаваемъ.

§ 47. Дѣла рѣшаются въ общемъ собраніи по большинству голосовъ присутствующихъ членовъ. Для рѣшенія вопросовъ объ исключеніи членовъ, объ измѣненіи и дополненіи устава, объ измѣненіи размѣра отвѣтственности членовъ и о ликвидаціи Товарищества—требуется большинство двухъ третей голосовъ присутствующихъ членовъ. При равенствѣ голосовъ по дѣламъ, рѣшаемымъ простымъ большинствомъ, вопросъ считается неразрѣшеннымъ.

§ 48. Всѣ выборы въ общемъ собраніи, а также вопросы объ исключеніи членовъ изъ Товарищества, о назначеніи вознагражденія и досрочномъ удаленіи членовъ правленія и ревизіонной комиссіи производятся закрытою баллотировкой Во всѣхъ остальныхъ случаяхъ способъ подачи голосовъ опредѣляется общемъ собраніемъ.

§ 49. Протоколъ общаго собранія вносится въ особую книгу, прочитывается вслухъ по окончаніи засѣданія и подписывается предсѣдательствовавшимъ, присутствующими членами правленія и ревизіонной комиссіи и не менѣе, чѣмъ пятью членами Товарищества. Постановленія общаго собранія обязательны для всѣхъ членовъ, какъ присутствовавшихъ на немъ, такъ и отсутствовавшихъ.

§ 50. Въ общемъ собраніи каждый членъ Товарищества имѣетъ право заявить свое особое мнѣніе и въ письменномъ видѣ приложить его къ протоколу общаго собранія.

Провѣрка дѣлъ Товарищества.

§ 51. Для наблюденія за дѣятельностью органовъ управленія Товарищества, повѣрки отчетности и ревизіи дѣлъ его, ежегодно общимъ собраніемъ избирается ревизіонная комиссія.

§ 52 Ревизіонная комиссія состоитъ изъ членовъ и кандидатовъ къ нимъ избираемыхъ общимъ собраніемъ на одинъ годъ, закрытымъ голосованіемъ, изъ числа членовъ товарищества, не принадлежащихъ къ составу правленія и не служащихъ въ Товариществѣ.

§ 53. Въ частности на ревизіонную комиссію возлагается:

а) періодическая провѣрка наличныхъ денегъ и процентныхъ бумагъ и сличеніе ихъ съ книгами и счетами;

б) фактическая повѣрка всякаго рода имущества и товаровъ Товарищества;

в) разсмотрѣніе жалобъ на правленіе для внесенія ихъ на общее собраніе:

г) повѣрка отчетовъ, книгъ и документовъ и представленіе общему собранію заключеній какъ о годовомъ отчетѣ, смѣтѣ, планѣ дѣйствій, такъ и повѣркѣ дѣйствій Товарищества въ теченіе года.

Примѣчаніе: Правленіе обязано оказывать содѣйствіе ревизіонной комиссіи путемъ предоставленія ей необходимыхъ свѣдѣній, отчетовъ и проч.

§ 54. По жалобамъ на правленіе, а также по обстоятельствамъ, обнаруженнымъ при провѣркѣ кассы, счетоводства и проч., комиссія дѣлаетъ указанія правленію на допущенныя имъ неправильныя или несогласныя съ интересами Товарищества дѣйствія.

§ 55. Ревизіонная комиссія собирается по мѣрѣ надобности. Повѣрочныя дѣйствія комиссія можетъ возлагать на отдѣльныхъ членовъ. О всѣхъ дѣйствіяхъ и распоряженіяхъ ревизіонная комиссія дѣлаетъ записи въ книгѣ протоколовъ.

§ 56. Жалобы на ревизіонную комиссію приносятся общему собранію, черезъ самую комиссію.

§ 57. Независимо отъ повѣрки дѣлъ Товарищества ревизіонной комиссіей, Товарищество, входящее въ союзъ, подлежитъ ревизіи уполномоченныхъ на то органовъ союза.

§ 58. При исполненіи органомъ союза обязанностей по ревизіи, правленіе и ревизіонная комиссія Товарищества, должны оказывать имъ содѣйствіе, открывая всѣ книги и счета и допускать къ осмотру всѣхъ дѣлъ и учрежденій Товарищества.

Отчетность и распредѣленіе прибыли и погашеніе убытковъ.

§ 59. Операціонный годъ Товарищества считается съ 1-го января по 31 декабря.

§ 60. По окончаніи операціоннаго года правленіе Товарищества составляетъ не позже перваго апрѣля за подписью всѣхъ членовъ подробный отчетъ и балансъ по операціямъ Товарищества. Отчетъ долженъ заключать всѣ необходимыя данныя о дѣятельности Това-

рищества и въ частности балансъ и счетъ прибылей и убытковъ, а также указаніе на перемѣны въ числѣ членовъ и въ общей суммѣ, падающей на Товарищество отвѣтственности.

Отчетность и балансъ со всѣми оправдательными документами правленіе представляетъ на разсмотрѣніе ревизіонной комиссіи.

Примѣчаніе: За двѣ недѣли до общаго собранія, членамъ Товарищества предоставляется право просматривать книги и знакомиться съ дѣлами Товарищества.

§ 61 Отчетъ и балансъ, по провѣркѣ ревизіонной комиссіей не позже какъ за недѣлю до общаго собранія и по утвержденіи общимъ собраніемъ, представляется въ двухъ экземплярахъ въ Совѣтъ Областныхъ Кооперативныхъ Съѣздовъ и союзу Товариществъ.

§ 62. Чистая прибыль Товарищества, по утвержденіи отчета общимъ собраніемъ, распредѣляется такъ: не менѣе 20% этой суммы отчисляется въ запасной капиталъ и не менѣе 10% причисляется къ оборотному. Оставшаяся сумма, за отчисленіемъ не болѣе 6% на паи, относится въ спеціальные капиталы Товарищества, или распредѣляется по усмотрѣнію общаго собранія.

Примѣчаніе: Проценты на неполные паи на руки не выдаются, а причисляются къ паю.

§ 63. Оказавшійся по оборотамъ Товарищества убытокъ можетъ быть покрытъ по рѣшенію общаго собранія, либо изъ запаснаго капитала, либо путемъ разверстки среди членовъ Товарищества, причемъ въ послѣднемъ случаѣ назначается срокъ не далѣе текущаго года для уплатѣ каждымъ своей доли. Въ случаѣ неуплаты, правленіе взыскиваетъ съ неуплатившихъ причитающуюся сумму или обращаетъ принадлежащій этимъ членамъ паи на покрытіе ихъ доли.

Ликвидація Товарищества.

64. Товарищество ликвидируется: а) по постановленію общаго собранія, б) если число членовъ будетъ менѣе семи, в) въ случаѣ несостоятельности

65. Въ случаѣ наличности обстоятельства, дающаго основаніе для возбужденія вопроса о ликвидаціи Товарищества, правленіе обязано собрать общее собраніе, которое устанавливаетъ порядокъ ликвидаціи Товарищества, или принимаетъ мѣры къ устраненію условій, влекущихъ за собой ликвидацію.

66. При ликвидаціи Товарищества на основаніи § 64 пункта а, или б, ликвидація осуществляется правленіемъ, если общее собраніе не поручитъ производство ея особо избраннымъ, въ числѣ не менѣе трехъ ликвидаторамъ.

Постановленіе общаго собранія о ликвидаціи доводится до свѣдѣнія окружного суда и публикуется въ одной изъ мѣстныхъ газетъ.

67. Ликвидаторы подчиняются общимъ правиламъ, установленнымъ для членовъ правленія и на тѣхъ же основаніяхъ несутъ отвѣтственность за причиненіе убытковъ Товариществу, а равно подлежатъ контролю ревизіонной комиссіи.

68. Ликвидаторы вызываютъ черезъ повѣстки и публикаціи кредиторовъ Товарищества, принимаютъ мѣры для ихъ удовлетворенія, производятъ продажу имущества товарищества, вступаютъ въ соглашенія и въ мировыя сдѣлки съ третьими лицами на основаніи и въ предѣлахъ, указанныхъ общимъ собраніемъ.

69. Если имущество Товарищества окажется недостаточнымъ для покрытія всѣхъ обязательствъ его, то ликвидаторы поступаютъ согласно закону объ отвѣтственности членовъ Товарищества при его несостоятельности.

70. Возвратъ паевъ членамъ товарищества, за вычетомъ убытковъ по разверсткѣ, можетъ быть произведенъ не ранѣе погашенія долговъ Товарищества и по утвержденіи общимъ собраніемъ отчета ликвидаторовъ, и во всякомъ случаѣ не прежде истеченія одного года со дня публикаціи о назначеніи ликвидаціи

Суммы, необходимыя для удовлетворенія по спорнымъ долгамъ Товарищества и долгамъ, по которымъ сроки еще не наступили, отчисляются ликвидаторами.

За нарушеніе правила сей статьи, ликвидаторы отвѣчаютъ совокупно, какъ передъ Товариществомъ, такъ и передъ его кредиторами; такая же отвѣтственность возлагается и на членовъ ревизіонной комиссіи, если по обнаруженіи нарушенія ими не было заявлено о томъ въ письменной формѣ.

71. По уплатѣ долговъ товарищества и по возвращеніи паевъ членамъ, оставшееся имущество обращается на кооперативныя или другія общеполезныя цѣли, по постановленію общаго собранія.

72. По окончаніи ликвидаціи, ликвидаторы составляютъ отчетъ о своихъ дѣйствіяхъ который представляется общему собранію съ заключеніемъ ревизіонной комиссіи для утвержденія. По утвержденіи отчета, объ окончаніи ликвидаціи сообщается окружному суду для соотвѣтствующей отмѣтки въ реестрѣ кооперативныхъ товариществъ, и для опубликованія въ „Державномъ Вѣстникѣ“ Книги дѣла и документы Товарищества передаются ликвидаторами въ окружный судъ, который хранитъ ихъ въ теченіи десяти лѣтъ, допуская бывшихъ участниковъ Товарищества и кредиторовъ его къ обозрѣнію ихъ и выдаетъ копіи, выписки и справки

73. Во всѣхъ случаяхъ, не предусмотрѣнныхъ настоящимъ уставомъ, Товарищество руководствуется „Положеніемъ 20-го марта 1917 г. о кооперативныхъ т-вахъ и ихъ союзахъ“.

УСТАВЪ

Контрольнаго Кооперативнаго Товарищества Скотоводовъ.

I. Общія положенія.

1. ... . Контрольное Кооперативное Товарищество Скотоводовъ имѣетъ цѣлью улучшеніе и увеличеніе доходности скота своихъ членовъ путемъ совмѣстной организаціи учета производительной его способности, а также содержанія и кормленія его на разумныхъ основаніяхъ.

2. Для сего Товариществу предоставляется:

а) контролировать производительную способность скота путемъ учета молока, жира въ немъ, взвѣшиваніемъ животныхъ и т. п., а также составлять кормовыя дачи для скота и провѣрять ихъ опытнымъ путемъ;

б) способствовать организаціи на разумныхъ основаніяхъ стадъ, выгоновъ, скотныхъ дворовъ и случныхъ пунктовъ, а также доставлять членамъ породистыхъ животныхъ и всевозможные корма для скота;

в) вести племенныя книги, выдавать удостовѣренія о племенномъ скотѣ членовъ Товарищества, рекомендовать скотъ членовъ и продавать его;

г) испытывать и пропагандировать улучшенные способы кормленія и содержанія животныхъ; изслѣдовать животноводство района и его отрасли, издавать брошюры, періодическія изданія, отчеты и проч. по вопросамъ касающихся животноводства;

д) вообще заботиться о развитіи скотоводства своихъ членовъ путемъ чтеній, лекцій, курсовъ по контрольному дѣлу и опытовъ по содержанію и кормленію животныхъ.

3. Товарищество можетъ всѣми законными способами пріобрѣтать и отчуждать права по имуществу, въ томъ числѣ право собственности и другія права въ имуществѣ недвижимомъ, заключать договоры, принимать на себя обязательства, искать и отвѣчать на судѣ, а также принимать пожертвованія и наслѣдовать по завѣщаніямъ.

Примѣчаніе. Товарищество въ отношеніи платежа налоговъ, сборовъ и пошлинъ подчиняется всѣмъ дѣйствующимъ на сей предметъ узаконеніямъ.

4. Товарищество имѣетъ право, вмѣстѣ съ другими кооперативными товариществами, образовывать союзы въ цѣляхъ совмѣстной дѣятельности. Товариществу предоставляется вступать и въ другія соотвѣтствующія учрежденія, общества и союзы, открывать отдѣленія товарищества, посылая соотвѣтствующее извѣщеніе окружному суду, внесшему товарищество въ реестръ, для отмѣтки въ послѣднемъ.

5. Дѣйствія Товарищества распространяются на ..... волост. .... уѣзда . . . губерніи.

6. Товарищество имѣетъ печать съ обозначеніемъ своего наименованія.

Составъ Товарищества, права, обязанности и отвѣтственность членовъ.

7. Членами Товарищества могутъ быть лица обоего пола, не моложе 17 лѣтъ, и всякаго рода артели, товарищества и общества, имѣющія права юридическаго лица, изъявившія согласіе подчиняться требованіямъ сего устава, при чемъ лица отъ 17 до 21 года не могутъ входить въ составъ правленія и ревизіонной комиссіи и быть уполномоченными Товарищества.

8. Лицо, желающее вступить членомъ Товарищества, вноситъ вступную плату въ размѣрѣ рублей, пріобрѣтаетъ не менѣе одного пая, стоимостью рублей, а также уплачиваетъ ежегодно руб. коп съ каждаго контролируемаго животного.

Передача паевъ не допускается.

Примѣчаніе: Паи и прочіе взносы могутъ быть уплачиваемы одновременно или по частямъ въ сроки, опредѣляемые общимъ собраніемъ Товарищества.

9 Каждый членъ Товарищества несетъ отвѣтственность по дѣламъ его въ . . кратномъ размѣрѣ къ первому паю

10. Каждый членъ Товарищества обязанъ предоставить свой скотъ и скотный дворъ для осмотра уполномоченному на то служащему Товарищества (контроль-ассистенту), дать возможность производить взвѣшиваніе удоевъ молока, кормовъ и самыхъ животныхъ, производить измѣреніе количества жира въ молокѣ и всячески помогать контроль-ассистенту въ веденіи улучшеній по скотоводству и молочному хозяйству.

11. Артель, Товарищество, общество и другія учрежденія пользуются всѣми правами и несутъ обязанности, какъ одно лицо. Названныя учрежденія участвуютъ въ дѣлахъ Товарищества черезъ представителей по отъ каждаго. Представители должны удовлетворять условіямъ, установленнымъ для членовъ Товарищества.

12. Каждый членъ Товарищества имѣетъ право выйти изъ Товарищества, подавъ о томъ письменное заявленіе. Днемъ выбытія считается послѣдній день операціоннаго года, если выбывающій членъ заявилъ о своемъ выходѣ изъ Товарищества не позже, какъ за три мѣсяца до означеннаго срока. Въ противномъ-же случаѣ, днемъ выбытія считается конецъ слѣдующаго операціоннаго года.

13. Днемъ выбытія умершаго члена Товарищества считается послѣдній день того операціоннаго года, въ которомъ послѣдовала его смерть. До наступленія этого срока, имущественныя права умершаго осуществляются его наслѣдниками. Право же участія въ общихъ собраніяхъ и на занятіе какихъ либо должностей въ Товариществѣ къ наслѣдникамъ умершаго не переходитъ.

14. За неисполненіе обязанностей, налагаемыхъ на члена Товарищества симъ уставомъ, онъ можетъ быть исключенъ общимъ собраніемъ, по предложенію Правленія. Такимъ же путемъ могутъ быть исключены изъ состава Товарищества члены, неисправные въ платежахъ, нарушившіе постановленія общаго собранія и причиняющіе вредъ интересамъ Товарищества, а также ограниченные въ правахъ

по суду. Днемъ выбытія изъ Товарищества исключеннаго члена считается послѣдній день операціоннаго года, но права участвовать въ общихъ собраніяхъ или занимать какія либо должности въ Товариществѣ исключенный лишается со дня полученія имъ извѣщенія объ его исключеніи.

15. Выбывшіе по одной изъ указанныхъ въ статьяхъ 12, 13 и 14 причинъ, дѣйствительные члены Товарищества или ихъ наслѣдники въ теченіе одного года считая со дня выбытія, отвѣчаютъ наравнѣ съ членами по всѣмъ обязательствамъ, возникшимъ до выбытія ихъ.

16. По истеченіи шести мѣсяцевъ послѣ утвержденія общимъ собраніемъ отчета за тотъ операціонный годъ, въ теченіи котораго членъ выбылъ, ему или его наслѣдникамъ возвращаются, сдѣланные имъ взносы въ паевой капиталъ Товарищества, за вычетомъ падающихъ на его долю убытковъ, или съ причисленіемъ причитающейся ему прибыли. Выбывшіе члены Товарищества не имѣютъ права на полученіе какой либо доли изъ имущества Товарищества.

Примѣчаніе. Вступная плата и взносы, внесенные съ каждаго животнаго, ни въ коемъ случаѣ не возвращаются.

Средства Товарищества.

17. Средства Товарищества составляютъ:

а) вступные взносы,

б) платежи съ дойныхъ коровъ,

в) членскіе паи,

г) займы,

д) доходы отъ дѣятельности Товарищества, какъ коммерческой, такъ и не коммерческой, а равно и прибыли по операціямъ Товарищества,

е) субсидіи, пожертвованія и случайныя поступленія,

ж) членскіе взносы со спеціальнымъ назначеніемъ.

18. Средства Товарищества раздѣляются на капиталы: оборотный, запасный и спеціальный. Послѣдній образуется по усмотрѣнію общаго собранія Товарищества.

19. Оборотный капиталъ образуется изъ всѣхъ поступленій въ кассу Товарищества, указанныхъ въ § 21, за исключеніемъ тѣхъ, которые имѣютъ спеціальное назначеніе.

20. Оборотный капиталъ служитъ для производства операцій и для покрытія текущихъ расходовъ Товарищества.

21. Запасный капиталъ составляется изъ ежегодныхъ отчисленій отъ чистыхъ прибылей Товарищества въ размѣрѣ 20% ея, до достиженія запаснымъ капиталомъ суммы паевыхъ взносовъ. Собраніе можетъ отнести въ этотъ капиталъ и другія суммы.

22. Запасный капиталъ Товарищества расходуется только по постановленію общаго собранія и предназначается на покрытіе возможныхъ убытковъ по операціямъ Товарищества.

Запасный капиталъ хранится въ кредитныхъ учрежденіяхъ или въ гарантированныхъ правительствомъ процентныхъ бумагахъ.

23. Спеціальный капиталъ составляется изъ суммъ, внесенныхъ отдѣльными членами Товарищества съ цѣлью его образованія, а также изъ суммъ, ассигнованныхъ съ этой цѣлью общимъ собраніемъ изъ прибылей.

24. Спеціальный капиталъ предназначается на проведеніе разныхъ мѣропріятій, связанныхъ съ улучшеніемъ способовъ веденія дѣлъ въ области скотоводства Товариществомъ и его отдѣльными членами и вообщее расходуется на нужды и цѣли, опредѣляемыя общимъ собраніемъ при самомъ образованіи этихъ капиталовъ.

Управленіе дѣлами Товарищества.

25 Управленіе дѣлами товарищества принадлежитъ общему собранію и правленію.

Общее Собраніе.

26 Общія собранія членовъ Товарищества бываютъ а) очередныя которыя созываются правленіемъ не менѣе одного раза въ годъ не позже четырехъ мѣсяцевъ по окончаніи операціоннаго года; б) чрезвычайныя, созываемыя по усмотрѣнію правленія или же по заявленному въ правленіе письменному требованію ревизіонной комиссіи, или одной десятой части членовъ Товарищества. Если же правленіе въ теченіе двухъ недѣль, несмотря на обращенное къ нему требованіе, не соберетъ общаго собранія, то собраніе созывается по постановленію ревизіонной комиссіи.

27. Къ предметамъ дѣятельности общаго собранія относятся:

1) избраніе членовъ правленія и ревизіонной комиссіи;

2) разрѣшеніе вопросовъ объ измѣненіи и дополненіи устава;

3) разсмотрѣніе и утвержденіи инструкцій для органовъ управленія;

4) разсмотрѣніе и утвержденіе отчетовъ и смѣтъ и распредѣленіе прибылей и убытковъ;

5) разсмотрѣніе предположеній правленія о займахъ, о пріобрѣтеніи недвижимыхъ имуществъ, о залогѣ ихъ, объ образованіи капиталовъ, объ организаціи закупокъ продуктовъ и матеріаловъ и утвержденіе этихъ предположеній;

6) разсмотрѣніе, утвержденіе и изданіе обязательныхъ постановленій для членовъ по содержанію, кормленію и разведенію скота;

7) исключеніе членовъ изъ Товарищества;

8) разсмотрѣніе вопроса о прекращеніи дѣйствій Товарищества;

9) образованіе комиссій для разработки вопросовъ, касающихся дѣятельности Товарищества;

10) разрѣшеніе всѣхъ дѣлъ, превышающихъ полномочія правленія и ревизіонной комиссіи и разсмотрѣніе жалобъ на органы управленія.

28. О мѣстѣ и времени каждаго общаго собранія, а также о вопросахъ, подлежащихъ его разсмотрѣнію, правленіе извѣщаетъ членовъ не позже, какъ за недѣлю до собранія. Объявленіе объ общемъ собраніи, о предметахъ его занятій, должно быть вывѣшено правленіемъ въ помѣщеніяхъ Товарищества.

29. Очередное общее собраніе признается состоявшимся при наличности не менѣе всѣхъ членовъ. Для рѣшенія вопросовъ объ организаціи новыхъ предпріятій, объ измѣненіи размѣра отвѣтственности членовъ, объ измѣненіи и дополненіи устава и о ликвидаціи Товарищества требуется пребытіе не менѣе половины всѣхъ членовъ.

30. Если въ день, назначенный для общаго собранія, не соберется указанное въ ст. 28 число членовъ, то не позже, какъ черезъ

. . . . . созывается вторичное общее собраніе, дѣйствительное при всякомъ числѣ присутствующихъ членовъ, о чемъ правленіе обязано предупреждать членовъ въ самомъ приглашеніи на собраніе. Обсужденію и рѣшенію вторичнаго общаго собранія подлежатъ только тѣ вопросы, которые были внесены въ повѣстку несостоявшагося собранія.

31. Общее собраніе избираетъ изъ среды своей предсѣдателя, который не долженъ принадлежать къ составу правленія и ревизіонной комиссіи, а также секретаря для составленія протокола. Общее собраніе открывается предсѣдателемъ или замѣняющимъ его членомъ правленія.

32. Каждый членъ Товарищества имѣетъ въ общемъ собраніи только одинъ голосъ, который никому не можетъ быть передаваемъ.

33 Дѣла рѣшаются въ общемъ собраніи по большинству голосовъ присутствующихъ членовъ. Для рѣшенія вопросовъ объ исключеніи членовъ, объ измѣненіи и дополненіи устава, объ измѣненіи размѣра отвѣтственности членовъ и о ликвидаціи Товарищества—требуется большинство двухъ третей голосовъ присутствующихъ членовъ При равенствѣ голосовъ по дѣламъ, рѣшаемымъ простымъ большинствомъ, вопросъ считается неразрѣшеннымъ.

34 Всѣ выборы въ общемъ собраніи, а также вопросы объ исключеніи изъ Товарищества о назначеніи вознагражденія и досрочномъ удаленіи членовъ правленія и ревизіонной комиссіи производится закрытою баллотировкой. Во всѣхъ остальныхъ случаяхъ способъ подачи голосовъ опредѣляется общимъ собраніемъ.

35. Протоколъ общаго собранія вносится въ особую книгу, прочитывается вслухъ по окончаніи засѣданія и подписывается предсѣдательствовавшимъ, присутствующими членами правленія и ревизіонной комиссіи и не менѣе, чѣмъ пятью членами товарищества. Постановленія общаго собранія обязательны для всѣхъ членовъ, какъ присутствующихъ на немъ, такъ и отсутствующихъ.

36. Въ общемъ собраніи каждый членъ Товарищества имѣетъ право заявить свое особое мнѣніе и въ письменномъ видѣ приложить его къ протоколу общаго собранія.

Правленіе.

37. На правленіе безъ особой на то довѣренности возлагается представительство Товарищества и веденіе всѣхъ его дѣлъ.

38. Въ частности на правленіе возлагается:

а) пріемъ всякого рода взносовъ и платежей и производство расходовъ по утвержденной общимъ собраніемъ смѣтѣ;

б) покупка и продажа всякаго рода матеріаловъ, припасовъ и товаровъ;

в) заключеніе договоровъ и условій, а также займовъ въ опредѣленныхъ общимъ собраніемъ размѣрахъ;

г) пріобрѣтеніе, согласно постановленію общаго собранія, отъ имени Товарищества недвижимаго имущества и наемъ нужныхъ для него помѣщеній, складовъ и т. д.

д) организація учета производительности скота членовъ Товарищества, путемъ учета удоя коровъ, жира въ молокѣ ихъ и прочими способами;

е) приглашеніе контроль-ассистента и другихъ наемныхъ лицъ для исполненія работъ, а равно увольненіе ихъ;

ж) веденіе дѣлопроизводства и счетоводства и составленіе отчета;

з) пріемъ новыхъ членовъ и веденіе списковъ лицъ, состоящихъ членами Товарищества;

и) веденіе списковъ паевыхъ и не паевыхъ взносовъ отдѣльныхъ членовъ, съ указаніемъ размѣра отвѣтственности ихъ по обязательствамъ Товарищества;

к) предварительное разсмотрѣніе всѣхъ дѣлъ, подлежащихъ обсужденію общаго собранія, составленіе смѣтъ расходовъ по дѣламъ Товарищества;

л) прочія дѣла, вытекающія изъ устава и постановленій общаго собранія.

39. Правленіе состоитъ изъ.... лицъ, избираемыхъ общимъ собраніемъ изъ среды членовъ, закрытымъ голосованіемъ, на три года. Къ нимъ избирается тѣмъ же порядкомъ кандидатовъ, которые замѣщаютъ отсутствующихъ ими выбывающихъ членовъ правленія, въ порядкѣ полученныхъ ими избирательныхъ голосовъ.

40. По избраніи, члены правленія выбираютъ изъ своей среды предсѣдателя, замѣняющаго его, казначея и секретаря.

41. Постановленія правленія вносятся въ книгу протоколовъ и подписываются членами его. Векселя, довѣренности, договоры, условія, купчія крѣпости и другіе акты, а равно требованія на полученіе суммъ изъ различныхъ установленій должны быть подписаны предсѣдателемъ правленія или заступающимъ его мѣсто и, кромѣ того, не менѣе какъ однимъ членомъ правленія.

42. Члены правленія, нарушившіе свои обязанности, отвѣчаютъ совокупно за всѣ убытки причиненные ими Товариществу. По дѣламъ, порученнымъ общимъ собраніемъ одному изъ членовъ правленія, остальные члены правленія не несутъ отвѣтственности если они не имѣли возможности предотвратить причиненіе вреда.

Провѣрка дѣлъ товарищества.

43 Для провѣрки дѣлъ, ежегодно общимъ собраніемъ избирается не менѣе, какъ изъ . . лицъ и кандидатовъ къ нимъ ревизіонная комиссія.

44. На ревизіонную комиссію возлагается повѣрка отчетовъ, смѣтъ и книгъ Товарищества и представленіе по нимъ заключенія общему собранію, а также фактическая ревизія всего имущества и всѣхъ отраслей дѣятельности Товарищества, для чего ей предоставляется требовать отъ правленія сообщенія всѣхъ необходимыхъ свѣдѣній.

45. Ревизіонная комиссія собирается по мѣрѣ надобности. Своимъ постановленіямъ комиссія ведетъ протокольную запись.

46 Независимо отъ провѣрки дѣлъ Товарищества ревизіонной комиссіей, Товарищество, входящее въ союзъ, подлежитъ ревизіи уполномоченныхъ на то органовъ союза.

Отчетность и распредѣленіе прибыли и погашеніе убытковъ.

47. Операціонный годъ Товарищество считается съ 1-го января по 31-е декабря.

48 По окончаніи операціоннаго года, Правленіе обязано не позже перваго апрѣля составить годовой отчетъ и передать его на разсмотрѣніе Ревизіонной Комиссіи Не позже какъ за недѣлю до общаго собранія, Ревизіонная Комиссія должна дать по отчету свое заключеніе. Отчетъ долженъ заключать въ себѣ всѣ необходимыя данныя о дѣятельности Товарищества и, въ частности, балансъ и счетъ прибылей и убытковъ, а также указаніе на перемѣны въ числѣ членовъ и въ общей суммѣ падающей на Товарищество отвѣтственности. Все дѣлопроизводство и счетоводство Товарищества доступны для просмотра всѣмъ членамъ Товарищества.

49. Отчетъ и балансъ, по провѣркѣ ревизіонной комиссіей и по утвержденіи общимъ собраніемъ, представляется въ двухъ экземплярахъ въ Совѣтъ Областныхъ Кооперативныхъ Съѣздовъ и союзу Товариществъ

50. Чистая прибыль Товарищества, по утвержденіи отчета общимъ собраніемъ, распредѣляется такъ: не менѣе 20% этой суммы отчисляется въ запасный капиталъ, не менѣе 20% причисляется къ остальнымъ капиталамъ. Оставшаяся сумма, за отчисленіемъ не болѣе 6% на сумму паевъ, распредѣляется въ спеціальные капиталы Товарищества, на общеполезныя цѣли и по усмотрѣнію общаго собранія.

Примѣчаніе. Проценты на неполные паи, на руки не выдаются, а причисляются къ паю.

51. Оказавшійся по оборотамъ Товарищества убытокъ, можетъ быть покрытъ по рѣшенію общаго собранія, либо изъ запаснаго капитала, либо путемъ разверстки среди членовъ Товарищества, причемъ въ послѣднемъ случаѣ назначается срокъ не далѣе текущаго года для уплаты каждымъ своей доли. Въ случаѣ неуплаты, правленіе взыскиваетъ съ неуплатившихъ причитающуюся сумму или обращаетъ принадлежащіе этимъ членамъ паи на покрытіе ихъ доли.

Ликвидація Товарищества.

52. Товарищество ликвидируется: а) по постановленію общаго собранія, б) если число членовъ будетъ менѣе семи, в) въ случаѣ несостоятельности.

53. Въ случаѣ наличности обстоятельства, дающаго основаніе для возбужденія вопроса о ликвидаціи Товарищества, правленіе обязано собрать общее собраніе, которое устанавливаетъ порядокъ ликвидаціи Товарищества, или принимаетъ мѣры къ устраненію условій, влекущихъ за собой ликвидацію.

54. При ликвидаціи Товарищества на основаніи § 51 пункта а, и б, ликвидація осуществляется правленіемъ, если общее собраніе не поручитъ производство ея особо избраннымъ, въ числѣ не менѣе трехъ ликвидаторамъ.

Постановленіе общаго собранія о ликвидаціи доводится до свѣдѣнія окружнаго суда и публикуется въ одной изъ мѣстныхъ газетъ.

55. Ликвидаторы подчиняются общимъ правиламъ, установленнымъ для членовъ правленія и на тѣхъ же основаніяхъ несутъ отвѣтственность за причиненіе убытковъ Товариществу, а равно подлежатъ контролю ревизіонной комиссіи.

56 Ликвидаторы вызываютъ черезъ повѣстки и публикаціи кредиторовъ Товарищества, принимаютъ мѣры для ихъ удовлетворенія, производятъ продажу имущества Товарищества, вступаютъ въ согла-

шенія и въ мировыя сдѣлки съ третьими лицами на основаніи и въ предѣлахъ, указанныхъ общимъ собраніемъ. Вступать въ новыя обязательства ликвидаторы могутъ только въ томъ случаѣ, если право на это предоставлено имъ общимъ собраніемъ.

57. Если имущество Товарищества окажется недостаточнымъ для покрытія всѣхъ обязательствъ его, то ликвидаторы поступаютъ согласно закону объ отвѣтственности членовъ товарищества при его несостоятельности.

58. Возвратъ паевъ членамъ товарищества, за вычетомъ убытковъ по разверсткѣ, можетъ быть произведенъ не ранѣе погашенія долговъ Товарищества, по утвержденіи общимъ собраніемъ отчета ликвидаторовъ, и во всякомъ случаѣ не прежде истеченія одного года со дня публикаціи о назначеніи ликвидаціи.

Суммы, необходимыя для удовлетворенія по спорнымъ долгамъ Товарищества и долгамъ, по которымъ сроки еще не наступили, отчисляются ликвидаторами.

За нарушеніе правила сей статьи ликвидаторы отвѣчаютъ совокупно, какъ передъ Товариществомъ, такъ и передъ его кредиторами, такая же отвѣтственность возлагается и на членовъ ревизіонной комиссіи, если по обнаруженіи нарушенія ими не было заявлено о томъ, въ письменной формѣ.

59. По уплатѣ долговъ Товарищества и по возвращеніи паевъ членамъ, оставшееся имущество обращается на кооперативныя или другія общеполезныя цѣли, по постановленію общаго собранія.

60. По окончаніи ликвидаціи, ликвидаторы составляютъ отчетъ о своихъ дѣйствіяхъ, который представляется общему собранію съ заключеніемъ ревизіонной комиссіи для утвержденія. По утвержденіи отчета, объ окончаніи ликвидаціи сообщается окружному суду для соотвѣтствующей отмѣтки въ реестрѣ кооперативныхъ товариществъ, и для опубликованія въ правительственномъ органѣ. Книги, дѣла и документы Товарищества передаются ликвидаторами въ окружный судъ, который хранитъ ихъ въ теченіе десяти лѣтъ, допуская бывшихъ участниковъ Товарищества и кредиторовъ его къ обозрѣнію ихъ и выдаетъ копіи, выписки и справки.

УСТАВЪ

ОБЩЕСТВА „ПРОСВѢЩЕНІЕ“

въ.....*волости*

.....*уѣзда* .....*губерніи*

1. Цѣли и права Общества.

1. Общество „Просвѣщеніе“ основывается съ цѣлью развитія просвѣщенія среди мѣстнаго населенія, организаціи разумныхъ развлеченій и устройства воспитательныхъ и образовательныхъ учрежденій.

2. Районъ дѣйствій общества распространяется на.....

.....

3. Для осуществленія своихъ задачъ общество учреждаетъ библіотеки-читальни, устраиваетъ спектакли, лекціи, систематическіе курсы, чтенія, иллюстрируемыя туманными и кинематографическими картинами, учреждаетъ книжный складъ, спеціальные классы, воскресныя школы, чайные, народные дома и т. п.

4. Общество пріобрѣтаетъ и отчуждаетъ недвижимое имущество, наслѣдуетъ по завѣщаніямъ, вступаетъ въ дозволенные закономъ договоры и вообще дѣйствуетъ на правахъ юридическаго лица.

Примѣчаніе. Общество имѣетъ печать съ надписью своего наименованія.

2. Составъ Общества.

5. Общество состоитъ изъ неограниченнаго числа членовъ, каковыми могутъ быть какъ отдѣльныя лица обоего пола, не моложе 17 лѣтъ, всѣхъ состояній, званій, вѣроисповѣданій, такъ и юридическія лица.

Примѣчаніе. Лица моложе 21 года не могутъ быть Членами правленія и ревизіонной комиссіи.

6. Члены общества подраздѣляются: а) на почетныхъ, каковыми по рѣшенію собранія могутъ быть лица, извѣстныя культурно-просвѣтительной дѣятельностью; б) пожизненныхъ, внесшихъ единовременно опредѣленный взносъ, размѣръ коего устанавливается общимъ собраніемъ; в) дѣйствительныхъ, вносящихъ ежегодно взносъ, размѣръ коего устанавливается Общимъ Собраніемъ.

7. Вступившими въ члены общества считаются заявившіе о своемъ желаніи и уплатившіе надлежащій взносъ.

8. Члены, не уплатившіе членскихъ взносовъ къ предѣльному сроку, установленному общимъ собраніемъ, считаются выбывшими изъ состава общества. Члены, нарушившіе своими дѣйствіями интересы общества, исключаются по постановленію общаго собранія.

Примѣчаніе. Лица, выбывшія изъ состава общества за неуплатою членскаго взноса, вновь поступаютъ въ члены на общемъ основаніи. Члены общества, исключенные за вредныя для общества дѣйствія, могутъ быть приняты лишь по постановленію общаго собранія.

3. Организація и управленіе дѣлами Общества.

а) Общія собранія членовъ.

9. Органами, завѣдующими дѣлами общества, являются общія собранія членовъ общества, правленіе и ревизіонная комиссія.

10. Общія собранія членовъ бываютъ очередныя и чрезвычайныя.

11. Очередныя собранія созываются не менѣе одного раза въ годъ. Чрезвычайныя могутъ быть созываемы для разрѣшенія какихъ-либо неотложныхъ вопросовъ по предложенію правленія или ревизіонной комиссіи.

12. Собранія считаются состоявшимися, если число прибывшихъ на собраніе членовъ будетъ не менѣе $^1/_3$ части членовъ, живущихъ въ селеніи, гдѣ находится правленіе.

13. Если назначенное собраніе не состоится за неявкою законной части членовъ, то черезъ недѣлю созывается новое собраніе для разсмотрѣнія тѣхъ же вопросовъ. Это собраніе дѣйствительно при всякомъ числѣ собравшихся членовъ.

14. Руководителемъ общаго собранія является лицо, каждый разъ особо избираемое собравшимся членами. Для записи постановленій избирается секретарь.

Примѣчаніе. Члены правленія не могутъ быть избираемы въ предсѣдатели собраній.

15. Вѣдѣнію общихъ собраній подлежитъ руководительство всѣми дѣлами общества, разсмотрѣніе и утвержденіе смѣтъ и отчетовъ о дѣятельности правленія, составленіе инструкцій, избраніе состава правленія и ревизіонной комиссіи и т. п.

16. Всѣ вопросы на общихъ собраніяхъ рѣшаются большинствомъ голосовъ присутствующихъ, за исключеніемъ вопросовъ объ измѣненіи устава, о пріобрѣтеніи и отчужденіи недвижимости, объ избраніи почетныхъ членовъ, объ исключеніи изъ числа членовъ общества, для рѣшенія которыхъ требуется большинство $^2/_3$ голосовъ присутствующихъ членовъ.

б) Ревизіонная Комиссія.

17. Ревизіонная комиссія избирается на одинъ годъ очередными собраніями членовъ общества.

18. Ревизіонная комиссія состоитъ изъ трехъ членовъ.

19 На обязанность ревизіонной комиссіи возлагается провѣрка дѣятельности правленія и представленіе по этому поводу докладовъ общему собранію членовъ общества.

в) Правленіе Общества.

20. Въ правленіе общества могутъ входить, если о томъ состоится постановленіе общаго собранія общества, кромѣ лицъ, избираемыхъ на общихъ собраніяхъ, представители (по одному) тѣхъ учрежденій и общественныхъ организацій, которыя оказали матеріальное содѣйствіе при учрежденіи общества или же ассигнуютъ извѣстную сумму на развитіе дѣятельности общества.

Примѣчаніе. Правленіе общества находится въ .

Правленіе состоитъ изъ человѣкъ, избираемыхъ общимъ собраніемъ, не считая представителей.

21. Правленіе изъ своей среды избираетъ предсѣдателя, товарища предсѣдателя, секретаря и казначея.

22. Члены правленія избираются на одинъ годъ, по истеченіи котораго могутъ вновь переизбираться.

Примѣчаніе. Общія собранія избираютъ и кандидатовъ въ члены правленія въ числѣ 2-хъ, которые при выбытіи до срока кого-либо изъ членовъ несутъ ихъ обязанности до конца полномочій выбывающаго члена правленія.

23. На обязанности правленія, кромѣ прямыхъ задачъ въ области просвѣтительной, лежитъ веденіе всѣхъ дѣлъ общества, составленіе отчетовъ и докладовъ къ общимъ собраніямъ членовъ и выполненіе той программы, которая намѣчается общими собраніями членовъ.

24. Правленіе ведетъ также денежную отчетность по формамъ, установленнымъ общимъ собраніемъ.

4. Источники содержанія.

25. Источниками содержанія „Просвѣщенія“ являются: а) членскіе взносы; б) отчисленіе съ платныхъ вечеровъ и спектаклей, устраиваемыхъ обществомъ; в) пособія кооперативныхъ и общественныхъ организацій; г) добровольныя пожертвованія частныхъ лицъ и тому подобное.

Примѣчаніе. Общество обязано представлять отчетъ о своей дѣятельности тѣмъ учрежденіямъ, которыя оказываютъ ему матеріальную помощь.

5. Измѣненіе Устава.

26. Настоящій Уставъ можетъ быть измѣненъ, въ случаѣ надобности, рѣшеніемъ общаго собранія общества.

6. Закрытіе общества.

27. Ликвидація общества проводится порядкомъ указаннымъ въ ст. ст. 40—48 закона 20 марта 1917 г. о кооперативныхъ товариществахъ и ихъ союзахъ.

Подписи Учредителей Общества.

УСТАВЪ

.....кредитнаго союза кооперативовъ.

Названіе союза и мѣстонахожденіе его правленія.

§ 1. На основаніи положенія о кооперативныхъ товариществахъ и ихъ союзахъ отъ 20-го марта 1917 г., учреждается союзъ подъ фирмою.....кредитный союзъ кооперативовъ съ мѣстонахожденіемъ правленія въ.....

.....

Цѣль, права и обязанности союза.

§ 2. Союзъ имѣетъ цѣлью содѣйствовать объединенію, успѣшному развитію и укрѣпленію дѣятельности входящихъ въ его составъ кооперативовъ и ихъ союзовъ, а также планомѣрному возникновенію новыхъ кооперативныхъ товариществъ и ихъ объединеній.

Примѣчаніе: Районъ дѣятельности союза распространяется на.....

§ 3. Для достиженія указанной въ §2 цѣли союзу предоставляется:

а) составлять предусмотрѣнные симъ уставомъ капиталы,

б) принимать вклады и заключать займы,

в) финансировать членовъ союза и регулировать между ними размѣщеніе свободныхъ денежныхъ суммъ,

г) принимать отъ членовъ союза на храненіе простое и съ управленіемъ всякаго рода цѣнности, процент. бумаги, документы и векселя,

д) пріобрѣтать, устраивать и организовывать хозяйственныя предпріятія для нуждъ членовъ союза,

е) вести торгово-посредническія операціи на кооперативныхъ началахъ и въ интересахъ членовъ союза,

ж) организовывать общеполезныя учрежденія взаимопомощи и др. для нуждъ союза и его членовъ,

з) производить всякаго рода обслѣдованія и опубликовывать ихъ результаты,

и) выпускать періодическія и иныя изданія,

к) созывать съѣзды и совѣщанія кооперативовъ,

л) осуществлять ревизіонно-инструкторскую дѣятельность по отношенію къ членамъ союза и содѣйствовать объединенію какъ инструкторской помощи кооперативамъ, такъ и товарищескаго контроля кооперативовъ.

м) содѣйствовать культурно-просвѣтительной дѣятельности членовъ союза и развитію кооперативнаго дѣла вообще,

н) открывать отдѣленія и входить въ корреспондентскія отношенія съ разнаго рода кооперативными, общественными и государственными учрежденіями,

о) возбуждать въ подлежащихъ учрежденіяхъ ходатайства по дѣламъ союза и его членовъ.

§ 4. Союзъ признается юридическимъ лицомъ и можетъ всѣми законными способами пріобрѣтать, отчуждать и закладывать имущества, въ томъ числѣ недвижимыя, заключать договоры, вступать въ обязательства, вчинять иски и отвѣчать на судѣ, а также принимать пожертвованія и наслѣдовать по завѣщаніямъ. Кромѣ того, союзъ можетъ состоять членомъ въ другихъ союзахъ, обществахъ и учрежденіяхъ, соотвѣтствующихъ цѣлямъ союза.

§ 5. Союзъ имѣетъ печать съ надписью своего наименованія.

Составъ союза, права и обязаности его членовъ.

§ 6. Членами союза могутъ состоять кооперативныя товарищества всѣхъ видовъ, а также союзы и объединенія этихъ товариществъ, расположенные въ предѣлахъ .....
.....и имѣющіе права юридическаго лица.

§ 7. Въ составѣ союза должно быть не менѣе трехъ кредитныхъ кооперативовъ.

§ 8. Пріемъ членовъ въ союзъ производится собраніемъ уполномоченныхъ или предоставляется имъ это право Правленію совмѣстно съ Совѣтсмъ.

§ 9. Кооперативное товарищество или союзъ, желающіе вступить въ число членовъ союза, даютъ подписку въ томъ, что обязуются въ точности исполнять уставъ союза и принимать на себя вмѣстѣ съ прочими членами союза, опредѣленную собраніемъ уполномоченныхъ, отвѣтственность по обязательствамъ союза. Вмѣстѣ съ подпискою объ отвѣтственности должны быть доставлены въ союзъ одинъ экземпляръ устава кооператива, а также копія постановленія общаго собранія или собранія уполномоченныхъ о вступленіи въ союзъ.

§ 10. Кооперативъ можетъ выйти изъ союза по письменному заявленію, основанному на постановленіи своего общаго собранія. Днемъ выхода считается послѣдній день операціоннаго года, если заявленіе о выходѣ подано членомъ не позднѣе 1-го октября этого года и если къ концу его за кооперативомъ не будетъ числиться по союзу никакихъ долговъ и взысканій. Въ противномъ случаѣ днемъ выхода считается конецъ слѣдующаго операціоннаго года.

§ 11. По постановленію собранія уполномоченныхъ, могутъ быть исключены изъ состава союза кооперативы, не исполняющіе своего устава или устава союза, нарушившіе свои обязательства по отношенію къ союзу, а также кооперативы, дѣйствующіе во вредъ союзу Кооперативъ считается выбывшимъ изъ союза со дня постановленія собранія уполномоченныхъ объ исключеніи его.

§ 12. Кооперативъ, вышедшій или исключенный изъ союза, отвѣчаетъ только за убытки союза, происшедшіе и обнаруженные до утвержденія отчета союза за тотъ годъ, въ который онъ выбылъ.

§ 13. Выбывающій изъ состава кооперативъ не имѣетъ права на какую либо долю собственныхъ капиталовъ союза.

§ 14. Кооперативъ, вышедшій изъ союза, можетъ быть принятъ вновь обычнымъ порядкомъ. Кооперативъ, исключенный изъ союза

принимается въ составъ членовъ лишь по постановленію собранія уполномоченныхъ союза.

§ 15. Союзъ отвѣчаетъ по своимъ обязательствамъ всѣмъ принадлежащимъ ему имуществомъ. Сверхъ того, каждый членъ союза и всѣ они вмѣстѣ отвѣчаютъ полностью передъ третьими лицами по всѣмъ обязательствамъ союза пропорціонально открытому кредиту.

§ 16. Каждый членъ союза имѣетъ двухъ представителей и замѣстителя къ нимъ съ рѣшающимъ голосомъ въ собраніи уполномоченныхъ союза безъ права передачи голоса другому лицу или учрежденію.

§ 17. Членъ союза обязанъ:

а) подчиняться всѣмъ постановленіямъ собранія уполномоченныхъ союза, не противорѣчащихъ закону и настоящему уставу,

б) предъявлять не менѣе одного раза въ годъ отчетъ о своей дѣятельности по формѣ, утвержденной собраніемъ уполномоченныхъ союза.

в) созывать чрезвычайныя общія собранія и собранія уполномоченныхъ для обсужденія сообщеній и предложеній союза по требованію правленія союза.

г) предъявлять правленію союза и лицамъ, уполномоченнымъ на то правленіемъ, всѣ книги и документы,

д) увѣдомлять правленіе союза объ измѣненіяхъ и дополненіяхъ устава или договора кооператива, о перемѣнахъ въ составѣ правленія и замѣнѣ представителя на собранія уполномоченныхъ союза.

Капиталы союза.

§ 18. Союзъ имѣетъ капиталы: основной и запасный. Кромѣ того, союзомъ могутъ быть образованы капиталы съ особымъ назначеніемъ.

§ 19. Основной капиталъ союза составляется изъ взносовъ членовъ союза вступительныхъ и паевыхъ, займовъ, спеціально на то предназначенныхъ, пожертвованій и отчисленій изъ чистой прибыли союза.

§ 20. Каждый кооперативъ, входящій въ составъ союза, вноситъ въ основной капиталъ союза по 1 рублю съ каждаго члена кооператива, вступающаго въ союзъ и вступную плату въ суммѣ 50 р. Для опредѣленія суммы паевого взноса для вступающаго въ союзъ кооператива берется число членовъ на 1-е января того года, въ которомъ кооперативъ принятъ въ союзъ.

§ 21. Взносы на образованіе основного капитала возвращаются участникамъ при выходѣ изъ состава членовъ союза по истеченіи трехъ мѣсяцевъ, послѣ утвержденія собраніемъ уполномоченныхъ отчета за тотъ операціонный годъ, въ теченіи котораго членъ выбылъ, и за вычетомъ падающихъ на его долю убытковъ.

§ 22. Запасный капиталъ союза составляется отчисленіями изъ чистыхъ прибылей не менѣе 20% ихъ и предназначается на покрытіе убытковъ союза.

§ 23. Отчисленія изъ чистыхъ прибылей союза на запасный капиталъ прекращаются по достиженіи имъ половины основного капитала.

§ 24. Собраніе уполномоченныхъ можетъ, кромѣ основного и запаснаго капиталовъ, образовывать особые капиталы со спеціальнымъ

назначеніемъ: капиталы этого рода составляются за счетъ свободной части чистой прибыли, пожертвованій, спеціальныхъ займовъ и взносовъ членовъ союза. Правила образованія и расходованія спеціальныхъ капиталовъ утверждаются собраніемъ уполномоченныхъ.

Операціи союза.

§ 25. Союзъ можетъ производить операціи финансоваго характера, торгово-посредническія и комиссіонныя.

а) Вклады и займы.

§ 26. Вклады принимаются отъ всѣхъ вообще лицъ и учрежденій съ выдачею на вклады именныхъ документовъ, которые могутъ быть передаваемы другимъ лицамъ или учрежденіямъ не иначе, какъ посредствомъ перевода по книгамъ Союза.

§ 27 Вклады могутъ быть принимаемы: а) съ обязательствомъ возврата ихъ въ опредѣленный срокъ (срочные вклады), б) съ обязательствомъ возврата ихъ по требованію вкладчика (безсрочные вклады), в) на условіяхъ выдачи ихъ по наступленіи какихъ либо условныхъ сроковъ или обязательствъ, опредѣляемыхъ по соглашенію вкладчика съ правленіемъ (условные вклады) и г) въ формѣ текущихъ счетовъ.

§ 28. Вклады, ввѣряемые союзу, не подлежатъ ни описи, ни отчужденію по какимъ бы то ни было взысканіямъ, за исключеніемъ случаевъ, указанныхъ въ ст. 1083 Устава Гражданскаго Судопроизводства.

§ 29. Счетъ по вкладамъ сохраняется въ тайнѣ отъ постороннихъ лицъ, открывается не иначе, какъ по законному требованію правительственной или судебной власти. За нарушеніе этой тайны, виновные въ томъ служащіе союза подвергаются отвѣтственности по ст. 1157 Улож. о наказан.

§ 30. Проценты по срочному и по условному вкладу не могутъ быть измѣнены до наступленія срока вклада. Для безсрочныхъ же вкладовъ и текущихъ счетовъ новый размѣръ процентовъ примѣняется не ранѣе, какъ черезъ мѣсяцъ, послѣ постановленія объ измѣненіи процентовъ.

§ 31. Союзъ можетъ дѣлать займы на усиленіе своихъ оборотныхъ средствъ, какъ у своихъ членовъ, такъ и у постороннихъ лицъ и учрежденій. Условія и размѣры или предѣлы займа опредѣляются собраніемъ уполномоченныхъ или по его уполномочію правленіемъ, или совѣтомъ съ правленіемъ вмѣстѣ.

§ 32. Союзъ можетъ принимать вклады или дѣлать займы съ особымъ назначеніемъ, какъ, напримѣръ: на устройство и оборудованіе народнаго дома, на образованіе спеціальнаго капитала, для устройства общеполезныхъ учрежденій и т. д. Для такихъ вкладовъ и займовъ должны быть заранѣе установлены особыя правила и утверждены собраніемъ уполномоченныхъ.

§ 33. Въ случаѣ уменьшенія отвѣтственности по обязательствамъ союза займодавцы, не согласившіеся на такое уменьшеніе, могутъ потребовать свои вклады и займы обратно и ранѣе наступленія ихъ сроковъ.

§ 34. Правила по вкладамъ вырабатываются собраніемъ уполномоченныхъ, причемъ собраніе опредѣляетъ порядокъ и общія условія пріема и выдачи вкладовъ.

б) Ссуды.

§ 35. Союзъ выдаетъ ссуды и открываетъ спеціально текущіе счета исключительно своимъ членамъ. Ссуды выдаются по личному довѣрію и подъ залогъ движимаго и недвижимаго имущества.

§ 36. Правила по всѣмъ видамъ кредитованія членовъ союза вырабатываются собраніемъ уполномоченныхъ.

§ 37. Каждому члену союза опредѣляется кредитъ, то есть сумма допустимой задолженности по оборотамъ его съ союзомъ. Опредѣленіе размѣра кредита предоставляется собраніемъ уполномоченныхъ правленію, при чемъ собраніе вырабатываетъ общія основанія для опредѣленія размѣра кредита въ зависимости отъ размѣра отвѣтственности по обязательствамъ члена союза передъ третьими лицами.

в) Учетъ векселей.

§ 38. Союзъ принимаетъ къ учету векселя отъ членовъ союза съ бланкомъ этихъ послѣднихъ.

§ 39. Имѣющіяся въ распоряженіи союза векселя, кромѣ принятыхъ на инкассо, могутъ быть подвергнуты переучету въ другихъ кредитныхъ учрежденіяхъ.

§ 40. Оцѣнка поступившихъ въ распоряженіе союза векселей, какъ по учетной операціи, такъ и предназначенныхъ для переучета, производится правленіемъ или особымъ учетнымъ комитетомъ. Составъ этого комитета опредѣляется собраніемъ уполномоченныхъ.

г) Торгово-посредническія и комиссіонныя операціи.

§ 41. Союзъ можетъ закупить для перепродажи членамъ всѣ требующіеся для нихъ товары и вести торговлю всѣми поступающими произведеніями мѣстной сельско-хозяйственной и кустарной промышленности.

§ 42. Союзъ принимаетъ на себя всякаго рода посредничество и комиссію, какъ то: по закупкѣ, сбыту, транспортированію, переработкѣ сырыхъ матеріаловъ и полуфабрикатовъ исключительно въ интересахъ своихъ членовъ, а не постороннихъ союзу лицъ и учрежденій.

Примѣчаніе: Въ исключительныхъ случаяхъ собраніе уполномоченныхъ можетъ допустить выполненіе союзомъ тѣхъ или иныхъ порученій кооперативныхъ товариществъ и ихъ союзовъ, расположенныхъ внѣ района дѣйствій союза.

§ 43. Собраніе уполномоченныхъ постановляетъ, какія именно посредническія и комиссіонныя операціи оно желаетъ допустить съ указаніемъ ограниченій и условій, которыя оно считаетъ нужнымъ.

§ 44. Операціи храненія имущества и инкассо векселя вводятся по постановленію собранія уполномоченныхъ и ведутся по утвержденнымъ собраніемъ правиламъ.

д) другія отрасли дѣятельности союза.

§ 45. Союзъ можетъ пріобрѣтать, устраивать и организовывать различныя хозяйственныя предпріятія для нуждъ членовъ союза, какъ-то: мельницы, кирпичные, маслодѣльные и кожевенные заводы, подъѣздные пути, элеваторы и пр., причемъ устройство и управленіе такового рода предпріятіями въ интересахъ и по порученію части членовъ союза осуществляется за счетъ и рискъ этихъ послѣднихъ.

§ 46. Дѣятельность союза, опредѣляемая пунктами ж, з, и, к, м, ст. 3 сего устава, осуществляется въ порядкѣ, указанномъ собраніемъ уполномоченныхъ союза.

§ 47. Собраніе уполномоченныхъ даетъ общія указанія объ условіяхъ и порядкѣ ревизіонно-инструкторской дѣятельности и утверждаетъ выработанные правленіемъ наказы по ревизіи членовъ союза.

§ 48. Союзные, а равно вступающіе въ союзъ кооперативы обязаны открыть лицу, производящему ревизію отъ имени союза, всѣ свои книги, счета, документы и дѣлопроизводство, а равно предоставить доступъ къ цѣнностямъ и имуществу, какъ принадлежащему кооперативу, такъ и ввѣренному ему.

§ 49. Правленіе союза докладываетъ собранію уполномоченныхъ одновременно съ годовымъ отчетомъ общій обзоръ результатовъ ревизіонно-инструкторской дѣятельности союза въ теченіе отчетнаго года.

§ 50. Порядокъ открытія отдѣленій союза, правилъ о корреспондентскихъ порученіяхъ утверждается собраніемъ уполномоченныхъ.

§ 51. На основаніи утвержденныхъ собраніемъ уполномоченныхъ правилъ, корреспондентамъ союза въ лицѣ мѣстныхъ кредитныхъ кооперативовъ и уставныхъ кооперативныхъ объединеній можетъ быть поручаема выдача разрѣшенныхъ союзомъ ссудъ и пріемъ для союза вкладовъ.

§ 52. Свободныя денежныя суммы должны быть по возможности помѣщаемы членами союза въ союзъ, а не въ другія кредитныя учрежденія.

Управленіе дѣлами Союза.

§ 53. Управленіе дѣлами союза возлагается на: а) Правленіе, б) Совѣтъ и в) Собраніе Уполномоченныхъ Союза.

а) Правленіе.

§ 54. Непосредственное завѣдываніе дѣлами союза возлагается на Правленіе, состоящее изъ ....лицъ, которыя избираются собраніемъ уполномоченныхъ союза.

§ 55. Кромѣ членовъ правленія, собраніемъ уполномоченныхъ союза избирается . кандидатовъ къ нимъ, для временнаго замѣщенія отсутствующихъ или выбывающихъ членовъ правленія. Порядокъ и условія, при коихъ они вступаютъ въ обязанности членовъ правленія, устанавливаются собраніемъ уполномоченныхъ союза.

§ 56. Не можетъ быть членомъ правленія лицо, входящее съ нимъ въ торговыя сдѣлки по поводу тѣхъ товаровъ или предметовъ,

которые союзъ продаетъ своимъ сочленамъ или принимаетъ отъ нихъ для дальнѣйшей продажи, а также лицо, которое торгуетъ товарами и предметами, однородными съ вышеуказанными. Членами правленія союза не могутъ быть лица, состоящія между собой въ родствѣ до второй степени включительно.

§ 57. Члены правленія и кандидаты къ нимъ избираются на три года. Каждый годъ, вначалѣ по жребію, а затѣмъ по старшинству вступленія выбываетъ не менѣе одной трети членовъ правленія и кандидатовъ къ нимъ. Выбывающіе члены правленія и кандидаты къ нимъ не лишаются права быть избранными на новый срокъ.

§ 58. Членъ правленія можетъ быть устраненъ отъ должности ранѣе срока окончанія его службы, съ соблюденіемъ порядка, указаннаго примѣчаніемъ въ ст. 83.

§ 59. Правленіе ведетъ всѣ дѣла союза и представляетъ союзъ, безъ особой на то довѣренности, во всѣхъ его дѣлахъ и сношеніяхъ съ правительственными, судебными, общественными и частными учрежденіями и лицами. Оно дѣйствуетъ на точномъ основаніи настоящаго устава, нормъ закона, а также инструкцій и постановленій собранія уполномоченныхъ союза.

Но искать и отвѣчать на судѣ правленіе можетъ не иначе какъ въ лицѣ особаго повѣреннаго, которымъ можетъ быть какъ членъ правленія, такъ и посторонее лицо.

§ 60. Предсѣдатель правленія союза избирается собраніемъ уполномоченныхъ союза или правленіемъ союза, если на то послѣднее будетъ уполномочено собраніемъ уполномоченныхъ союза.

§ 61. Засѣданія правленія признаются состоявшимися при участіи не менѣе трехъ членовъ правленія. Рѣшенія принимаются правленіемъ по большинству голосовъ, причемъ въ случаѣ равенства голосовъ, спорный вопросъ переносится въ соединенное засѣданіе совѣта и правленія Постановленія записываются въ книгу и подписываются присутствующими членами.

§ 62. Правленіе обязано не позднѣе четырехъ мѣсяцевъ по окончаніи указаннаго въ уставѣ операціоннаго года, созывать годичное собраніе уполномоченныхъ союза, для разсмотрѣнія и утвержденія составленнаго правленіемъ годового отчета. Отчетъ долженъ заключать въ себѣ всѣ необходимыя данныя о дѣятельности союза и въ частности балансъ и отчетъ прибылей и убытковъ, а также указаніе на перемѣны въ числѣ членовъ и въ общей суммѣ падающей на союзъ отвѣтственности.

§ 63. Въ частности на правленіе союза возлагается:

а) веденіе всѣхъ дѣлъ и операцій союза на точномъ основаніи сего устава и утвержденныхъ собраніемъ уполномоченныхъ союза инструкцій и правилъ;

б) составленіе правилъ и инструкцій по различнымъ отраслямъ дѣятельности союза и внесеніе ихъ на собраніе уполномоченныхъ для утвержденія;

в) пріемъ и выдача денегъ, покупка и продажа процентныхъ бумагъ и храненіе принадлежащихъ союзу и ввѣренныхъ ему денегъ, цѣнностей и имущества

Примѣчаніе. Храненіе денегъ, товаровъ, цѣнностей и имущества правленіе союза имѣетъ право передавать биржевой артели или особо приглашеннымъ для этого лицамъ.

г) выдача векселей и другихъ срочныхъ обязательствъ въ предѣлахъ, установленныхъ собраніемъ уполномоченныхъ союза.

д) заключеніе отъ имени союза, безъ особой на то довѣренности, всякаго рода договоровъ и контрактовъ.

е) выдача довѣренности лицамъ, состоящимъ на службѣ въ союзѣ или являющимся его представителями,

ж) совершеніе залоговыхъ актовъ, а также актовъ на пріобрѣтеніе и отчужденіе движимаго и недвижимаго имущества,

з) приглашеніе и наемъ лицъ для занятій по дѣламъ союза и увольненіе съ тѣми ограниченіями, какія устанавливаются положеніемъ о служащихъ въ союзѣ.

и) веденіе счетовъ, книгъ и дѣлопроизводства союза.

і) составленіе смѣты и плана дѣйствій союза.

к) составленіе годового отчета и внесеніе его въ собраніе уполномоченныхъ союза на утвержденіе.

л) веденіе списковъ членовъ союза съ указаніемъ размѣра открытыхъ имъ кредитовъ сдѣланныхъ ими паевыхъ взносовъ и отвѣтственности ихъ по дѣламъ союза.

м) наблюденіе за дѣятельностью, входящихъ въ союзъ кооперативовъ и обществъ, инструктированіе и ревизія ихъ дѣятельности,

н) созывъ обыкновенныхъ и чрезвычайныхъ собраній уполномоченныхъ союза и другія обязанности, особо поименованныя въ семъ уставѣ и вытекающія изъ существа его постановленій.

§ 64. За убытки, причиненные союзу неправильными дѣйствіями или упущеніями, члены правленія отвѣчаютъ совокупно всѣмъ своимъ имуществомъ, независимо отъ отвѣтственности по законамъ уголовнымъ, если къ тому имѣются основанія.

По дѣламъ, порученнымъ собраніемъ уполномоченныхъ союза исключительно одному изъ членовъ правленія, остальные члены правленія не несутъ никакой отвѣтственности, если они не имѣли возможности предотвратить причиненіе вреда.

§ 65. Въ случаѣ требованія союзомъ возмѣщенія вреда, причиненнаго дѣйствіями членовъ правленія, а равно и по спорамъ, могущимъ возникнуть между союзомъ какъ таковымъ и членами правленія, представительство союза возлагается на особыхъ лицъ, избираемыхъ для этого собраніемъ уполномоченныхъ союза.

§ 66. Члены правленія получаютъ вознагражденіе, размѣръ коего опредѣляется общимъ собраніемъ уполномоченныхъ союза.

§ 67. Совѣту союза предоставляется право на время до ближайшаго очередного или чрезвычайнаго общаго собранія уполномачивать членовъ на временное исполненіе обязанностей членовъ правленія, въ случаяхъ экстренной необходимости увеличивать число послѣднихъ или замѣнять отсутствующихъ членовъ правленія при недостачѣ кандидатовъ. Въ такихъ случаяхъ членамъ совѣта, исполняющимъ обязанности членовъ правленія, присваиваются всѣ права сихъ послѣднихъ.

§ 68. На векселяхъ, довѣренностяхъ, договорахъ, условіяхъ, купчихъ крѣпостяхъ и другихъ актахъ, а равно и на требованіяхъ на полученіе суммъ союза изъ кредитныхъ установленій должны быть подписи не менѣе двухъ членовъ правленія.

б) Совѣтъ.

§ 69. Совѣтъ наблюдаетъ за исполненіемъ правленіемъ союза устава, законовъ, инструкцій и законныхъ постановленій собранія уполномоченныхъ союза, а равно за цѣлостью капиталовъ, документовъ и имущества, какъ принадлежащихъ союзу, такъ и ввѣренныхъ ему, и за всей вообще дѣятельностью правленія.

Для этого совѣту должны быть открыты кассы, все счетоводство и дѣлопроизводство союза.

§ 70. Въ частности на совѣтъ возлагается:

а) производство не менѣе трехъ разъ въ годъ подробныхъ фактическихъ ревизій кассы, счетоводства и дѣлопроизводства союза и всѣхъ вообще отраслей дѣятельности союза,

б) предварительное разсмотрѣніе проектируемыхъ правленіемъ союза правилъ и представленіе по нимъ заключеній собранію уполномоченныхъ союза,

в) предварительное обсужденіе, совмѣстно съ правленіемъ, вопросовъ объ измѣненіи устава союза, а также докладовъ правленія, вносимыхъ въ собраніе уполномоченныхъ союза, и дача по нимъ заключеній,

г) провѣрка отчетовъ и смѣтъ и представленіе по нимъ заключеній собранію уполномоченныхъ союза,

д) созывъ чрезвычайныхъ собраній уполномоченныхъ союза въ случаѣ обнаруженія въ союзѣ при ревизіи злоупотребленій или нецѣлесообразнаго направленія и веденія дѣлъ правленіемъ союза,

е) пріемъ совмѣстно съ правленіемъ новыхъ членовъ союза и опредѣленіе размѣра открываемыхъ имъ кредитовъ, если это право будетъ предоставлено совѣту и правленію собраніемъ уполномоченныхъ (ст. 8.)

§ 71. Совѣтъ состоитъ изъ..... . . .членовъ и... кандидатовъ къ нимъ, избираемыхъ собраніемъ уполномоченныхъ союза.

§ 72. Совѣтъ собирается не менѣе трехъ разъ въ годъ по приглашенію предсѣдателя совѣта или правленія союза.

§ 73. Статьи 56, 57, 64, 65 и 66 настоящаго устава, относящіяся къ правленію союза, распространяются также и на совѣтъ.

в) Собраніе уполномоченныхъ.

§ 74. Высшее и общее руководство дѣлами союза принадлежитъ собранію уполномоченныхъ союзныхъ организацій, избираемыхъ послѣдними на своихъ общихъ собраніяхъ.

§ 75. Каждый кооперативъ, входящій въ союзъ, избираетъ въ союзное собраніе двухъ уполномоченныхъ (ст. 16 сего устава) съ правомъ рѣшающаго голоса.

Члены союза могутъ избирать еще по 2 уполномоченныхъ, но лишь съ совѣщательнымъ голосомъ. Уполномоченные избираются тѣмъ же порядкомъ, какъ и члены правленія отдѣльныхъ членовъ союза, на срокъ не болѣе трехъ лѣтъ.

§ 76. Члены совѣта, правленія и ревизіонной комиссіи союза участвуютъ въ союзныхъ собраніяхъ наравнѣ съ уполномоченными союза, но не имѣютъ права рѣшающаго голоса при разсмотрѣніи вопросовъ:

а) объ утвержденіи отчета,

б) объ оцѣнкѣ ихъ дѣятельности и опредѣленіи имъ вознагражденія,

в) о привлеченіи ихъ къ судебной отвѣтственности.

§ 77. Вѣдѣнію и рѣшенію собранія уполномоченныхъ принадлежитъ:

а) избраніе членовъ правленія, совѣта и ревизіонной комиссіи,

б) разсмотрѣніе и утвержденіе плана дѣятельности союза, годовыхъ смѣтъ и отчетовъ, а также правилъ по операціямъ союза и всѣмъ отраслямъ дѣятельности союза.

в) разсмотрѣніе и утвержденіе инструкцій для органовъ управленія.

г) назначеніе процентовъ по ссудамъ, вкладамъ и займамъ, а также размѣра комиссіи по посредническимъ и комиссіоннымъ операціямъ союза.

Примѣчаніе. Собраніе уполномоченныхъ союза можетъ предоставить опредѣленіе процентныхъ ставокъ по всѣмъ своимъ операціямъ правленію союза или правленію совмѣстно съ совѣтомъ.

д) распредѣленіе прибылей и убытковъ и опредѣленіе размѣра отчисленій изъ чистой прибыли на пополненіе запаснаго капитала союза.

е) утвержденіе правилъ о порядкѣ и условіяхъ ревизіонно-инструкторской дѣятельности союза, утвержденіе наказовъ по ревизіи членовъ союза, разсмотрѣніе результатовъ ревизіи и принятіе мѣръ, вытекающихъ изъ ревизіи.

ж) пріемъ новыхъ членовъ союза, если это право не предоставлено собраніемъ уполномоченныхъ совѣту и правленію, а также исключеніе членовъ союза изъ союза и принятіе ихъ обратно въ число членовъ союза, согласно ст. 11 и 14 настоящаго устава.

з) разрѣшеніе пріобрѣтать недвижимое имущество за счетъ союза,

и) разсмотрѣніе жалобъ на дѣйствія всѣхъ органовъ управленія дѣлами союза,

і) разрѣшеніе вопросовъ объ измѣненіи и дополненіи устава союза,

к) измѣненіе границъ района дѣйствій союза,

л) разрѣшеніе вопросовъ о прекращеніи дѣйствій союза,

м) образованіе комиссіи для разработки вопросовъ, касающихся дѣятельности союза,

н) опредѣленіе порядка уплаты взносовъ членовъ союза на образованіе и пополненіе, какъ основного, такъ и спеціальныхъ капиталовъ союза.

о) разсмотрѣніе и утвержденіе правилъ образованія и расходованія спеціальныхъ капиталовъ союза,

п) утвержденіе правилъ о порядкѣ открытія и организаціи отдѣленій, конторъ, агентствъ и представительствъ союза,

р) разрѣшеніе всѣхъ вообще дѣлъ и вопросовъ, превышающихъ полномочія правленія и совѣта союза.

§ 78. Собраніе уполномоченныхъ союза созывается правленіемъ союза, не менѣе одного раза въ годъ. Кромѣ того, собраніе уполномоченныхъ союза можетъ быть созываемо по мѣрѣ надобности или по требованію ревизіонной комиссіи, или по требованію одной десятой части членовъ союза.

Если собраніе уполномоченныхъ не будетъ созвано правленіемъ въ теченіе двухъ недѣль со времени заявленія о томъ соотвѣтствующаго требованія, то собраніе уполномоченныхъ созывается совѣтомъ, а за отсутствіемъ его ревизіонной комиссіей.

§ 79. О времени и мѣстѣ собранія уполномоченныхъ, а равно о предметахъ, подлежащихъ его обсужденію, каждому члену союза сообщается повѣсткой не менѣе, какъ за десять дней до назначеннаго дня.

Заявленія членовъ союза о дополненіи перечня означенныхъ предметовъ, полученныя въ правленіи за недѣлю до собранія уполномоченныхъ союза, немедленно разсылаются всѣмъ членамъ союза и подлежатъ обсужденію сего собранія

§ 80 Каждый уполномоченный пользуется въ собраніи правомъ на одинъ голосъ, причемъ право это не можетъ быть передаваемо.

§ 81. Собраніе уполномоченныхъ союза, при условіи соблюденія всѣхъ правилъ о приглашеніи уполномоченныхъ, считается состоявшимся, если въ собраніи участвуютъ представители одной трети членовъ союза.

Въ случаѣ неприбытія установленнаго количества представителей, правленіемъ созывается вторичное собраніе уполномоченныхъ союза, дѣйствительное при всякомъ количествѣ прибывшихъ уполномоченныхъ союза.

Примѣчаніе: Порядокъ исчисленія третьей части состава членовъ союза опредѣляется собраніемъ уполномоченныхъ союза

§ 82. Собраніе открывается предсѣдателемъ совѣта, а если его нѣтъ, то предсѣдателемъ правленія, а затѣмъ оно само выбираетъ себѣ предсѣдателя собранія и секретарей.

Предсѣдателемъ собранія уполномоченныхъ не можетъ быть никто изъ состава правленія союза.

§ 83. Рѣшенія принимаются собраніемъ уполномоченныхъ союза простымъ большинствомъ голосовъ, за слѣдующими исключеніями: рѣшенія о прекращеніи существованія союза, объ измѣненіи устава его и объ исключеніи членовъ союза изъ состава союза должны быть приняты собраніемъ уполномоченныхъ союза не менѣе, какъ двумя третями голосовъ. Для прекращенія дѣятельности союза требуется кромѣ того, чтобъ рѣшеніе объ этомъ было подтверждено большинствомъ двухъ третей голосовъ на вторичномъ, созванномъ для этого собраніи но менѣе, какъ черезъ мѣсяцъ, и не болѣе, какъ черезъ годъ послѣ перваго постановленія.

Примѣчаніе: Выборы должностныхъ лицъ производятся закрытой баллотировкой; равнымъ образомъ, закрытой баллотировкой разрѣшаются вопросы о назначеніи содержанія и наградъ членамъ правленія и совѣта, объ отвѣтственности должностныхъ лицъ союза и объ удаленіи сихъ послѣднихъ ранѣе срока службы. Порядокъ баллотировки въ остальныхъ случаяхъ зависитъ отъ усмотрѣнія собранія уполномоченныхъ союза.

§ 84. Постановленія собранія уполномоченныхъ союза вносятся въ особую книгу и подписываются предсѣдателемъ и секретаремъ собранія, а также присутствовавшими членами правленія и совѣта союза.

Законныя постановленія собранія уполномоченныхъ обязательны для всѣхъ союзныхъ организацій и ихъ членовъ.

§ 85. При равенствѣ голосовъ въ собраніи уполномоченныхъ союза голосъ предсѣдателя даетъ перевѣсъ.

Ревизіонная комиссія.

§ 86. Ревизіонная комиссія состоитъ не менѣе, какъ изъ трехъ членовъ и двухъ кандидатовъ къ нимъ, избираемыхъ ежегодно собраніемъ уполномоченныхъ союза, какъ изъ своей среды, такъ и изъ постороннихъ лицъ закрытой баллотировкой, срокомъ до слѣдующаго годового собранія уполномоченныхъ союза. Членами ревизіонной комиссіи не могутъ быть лица, принадлежащія къ составу правленія и совѣта союза.

§ 87. На ревизіонную комиссію возлагается:

а) производство не менѣе одного раза въ годъ, и кромѣ того по мѣрѣ надобности, подробныхъ ревизій имущества, кассы, годового отчета и всей вообще дѣятельности союза.

б) представленіе собранію уполномоченныхъ союза заключеній, какъ о годовомъ отчетѣ, такъ и по поводу ревизіонной дѣятельности въ продолженіи всего года.

§ 88. Члены ревизіонной комиссіи могутъ получать вознагражденія за свой трудъ по опредѣленію собранія уполномоченныхъ союза.

§ 89. Жалобы на ревизіонную комиссію приносятся собранію уполномоченныхъ союза, но не иначе, какъ черезъ ревизіонную комиссію, которая обязана представить ихъ ближайшему собранію уполномоченныхъ союза съ своимъ заключеніемъ.

Прибыли и убытки.

§ 90. Чистая прибыль, за отчисленіемъ изъ нея установленной части въ запасный капиталъ, распредѣляется собраніемъ уполномоченныхъ союза Послѣднее можетъ обратить ее на образованіе особыхъ капиталовъ, указанныхъ въ ст. 24, а равно на общеполезныя кооперативныя цѣли. На сумму паевъ не можетъ быть отчислено свыше 8% годовыхъ.

§ 91. Оказавшійся по оборотамъ союза убытокъ покрывается за счетъ запаснаго капитала. Если убытокъ этимъ путемъ не покроется, то собраніе уполномоченныхъ союза должно тѣмъ или инымъ способомъ разверстать надлежащую сумму между членами союза и назначить срокъ не далѣе конца года, для уплаты каждымъ своей доли. Въ случаѣ неуплаты, причитающіяся по разверсткѣ суммы взыскиваются судебнымъ порядкомъ. То, что не могло быть взыскано съ одного, разверстывается по тому же разсчету и взыскивается правленіемъ съ остальныхъ членовъ, независимо отъ указанныхъ выше правилъ.

Убытокъ, который произошелъ отъ неправильныхъ дѣйствій или упущеній членовъ правленія или совѣта, долженъ быть покрытъ ими, а поступающія отъ нихъ деньги обращаются на пополненіе капиталовъ, съ которыхъ убытокъ списанъ или въ возвратъ членамъ союза, уплатившимъ что либо по предыдущимъ правиламъ.

Счетоводство и отчетность.

§ 92. Въ союзѣ обязательно ведутся книги, въ которыя вносятся:

а) общій приходъ и расходъ по всѣмъ оборотамъ союза,

б) приходъ и расходъ отдѣльно по каждому роду оборотовъ союза, и

в) состояніе счетовъ союза съ каждымъ отдѣльнымъ лицомъ и учрежденіемъ.

§ 93. За каждый минувшій годъ составляется правленіемъ, для представленія на обсужденіе и утвержденіе годичнаго собранія уполномоченныхъ союза, подробный годовой отчетъ объ операціяхъ союза и балансъ его оборотовъ, а также смѣта и планъ дѣйствій, послѣ провѣрки, которыхъ совѣтомъ и ревизіонной комиссіей они представляются на разсмотрѣніе и утвержденіе собранія уполномоченныхъ союза.

§ 94. Отчетный годъ союза считается съ 1-го января по 31-е декабря. Если же союзъ открылъ свои дѣйствія въ теченіи года, то первый отчетный годъ считается со дня открытія его дѣйствій по 31-е декабря текущаго года.

§ 95. Отчетъ долженъ быть составленъ и подписанъ членами правленія, совѣта и ревизіонной комиссіи не позже 1-го апрѣля слѣдующаго года и по крайней мѣрѣ за двѣ недѣли до собранія уполномоченныхъ союза, коему этотъ отчетъ долженъ быть представленъ.

Въ теченіи этихъ двухъ недѣль отчетъ долженъ быть въ опредѣленные часы открытъ уполномоченнымъ для обозрѣнія.

§ 96. Счетоводство и дѣлопроизводство союза ведутся на русскомъ языкѣ, но на собраніяхъ уполномоченныхъ союза, а равно на засѣданіяхъ органовъ управленія союза участвующимъ лицамъ представляется говорить на любомъ мѣстномъ языкѣ.

Прекращеніе дѣйствій союза.

а) Общія положенія.

§ 97. Союзъ прекращается 1) по постановленію собранія уполномоченныхъ, 2) вслѣдствіе объявленія союза несостоятельнымъ.

§ 98. Въ случаѣ, если число членовъ союза окажется менѣе трехъ, правленіе обязано немедленно созвать собраніе уполномоченныхъ союза, если до того времени союзъ не пополнится новыми членами.

б) Ликвидація Союза безъ объявленія его несостоятельнымъ.

§ 99. Въ случаяхъ, предусмотрѣнныхъ пунктами 1 ст. 97 и ст. 98, правленіе обязано немедленно созвать собраніе уполномоченныхъ союза, которое устанавливаетъ порядокъ ликвидаціи дѣлъ союза.

§ 100 Постановленія собранія уполномоченныхъ союза о назначеніи ликвидаціи сообщается окружному суду и публикуется союзомъ въ одной изъ мѣстныхъ газетъ.

§ 101. Ликвидація дѣлъ союза производится членами правленія, если по постановленію собранія уполномоченныхъ союза она не возложена на другихъ лицъ. Число ликвидаторовъ должно быть не менѣе трехъ.

§ 102. Ликвидаторы подчиняются общимъ правиламъ, установленнымъ для членовъ правленія, и на тѣхъ же основаніяхъ несутъ отвѣтственность за причиненіе убытковъ союзу, а равно подлежатъ контролю ревизіонной комиссіи.

§ 103. Ликвидаторы исполняютъ обязательства союза, получаютъ и взыскиваютъ по его требованіямъ и распродаютъ принадлежащее союзу имущество. Вступать въ новыя обязательства ликвидаторы могутъ только въ томъ случаѣ, если право на это предоставлено имъ собраніемъ уполномоченныхъ союза.

§ 104. Если имущество союза окажется недостаточнымъ для покрытія всѣхъ обязательствъ его, то ликвидаторы взыскиваютъ съ членовъ союзныхъ кооперативовъ доплату, согласно ст. ст. 107, 108 и 109 сего устава.

§ 105 Возвратъ паевъ членамъ союза можетъ быть произведенъ не ранѣе погашенія долговъ союза, и во всякомъ случаѣ не прежде истеченія одного года со дня публикаціи о назначеніи ликвидаціи. Сумма, необходимая для удовлетворенія по спорнымъ долгамъ, по которымъ сроки еще не наступили, отчисляется ликвидаторами.

За нарушеніе правилъ сей статьи ликвидаторы отвѣчаютъ совокупно какъ передъ союзомъ, такъ и передъ его кредиторами. Такая же отвѣтственность возлагается и на членовъ ревизіонной комиссіи, если, по обнаруженіи нарушенія, ими не было заявлено о томъ въ письменной формѣ.

§ 106. По окончаніи ликвидаціи, ликвидаторы составляютъ отчетъ о своихъ дѣйствіяхъ, который представляется собранію уполномоченныхъ союза, съ заключеніемъ ревизіонной комиссіи, для утвержденія. По утвержденіи отчета объ окончаніи ликвидаціи сообщается окружному суду для соотвѣтствующей отмѣтки въ реестрѣ союзовъ и для публикаціи въ соотвѣтствующихъ правительственныхъ объявленіяхъ.

Книги, дѣла и документы союза передаются ликвидаторами въ окружный судъ, который хранитъ ихъ въ теченіи десяти лѣтъ, допуская бывшихъ участниковъ союза и кредиторовъ его къ обозрѣнію ихъ, и выдаетъ копіи, выписки и справки.

в) Ликвидація союза вслѣдствіе несостоятельности.

§ 107. Послѣ открытія несостоятельности союза, конкурсное управленіе, по составленіи перваго баланса, опредѣляетъ, какую сумму каждое союзное товарищество въ предѣлахъ своей отвѣтственности должно внести въ уплату долговъ союза.

§ 108. Если по постановленіи окончательнаго расчета окажется, что сумма, полученная отъ членовъ союза (ст. 107), недостаточна для удовлетворенія долговъ, то члены союза обязаны внести въ предѣлахъ своей отвѣтственности необходимыя доплаты, отвѣчая въ семъ случаѣ совокупно.

§ 109. Въ случаяхъ указанныхъ въ ст. ст. 107 и 108 конкурсное управленіе составляетъ расчетъ суммъ, причитающихся съ членовъ союза, объявляя имъ этотъ расчетъ. Члены союза, въ мѣсячный срокъ со дня объявленія имъ расчета, могутъ обжаловать его суду, коимъ союзъ объявленъ несостоятельнымъ. О приведеніи расчета въ исполненіе, въ отношеніи членовъ союза, не обжаловавшихъ его въ означенный срокъ, или жалобы коихъ оставлены безъ послѣдствій, конкурсное управленіе входитъ съ представленіемъ въ окружный судъ, коимъ и выдаются исполнительные листы.

УСТАВЪ

СОЮЗА ПОТРЕБИТЕЛЬНЫХЪ ОБЩЕСТВЪ.

I. Общія положенія.

§ 1. ..... Союзъ Потребительныхъ Обществъ имѣетъ цѣлью организовывать: обмѣнъ предметовъ потребленія и домашняго обихода, общественное про . . ство и содѣйствовать организаціи его кооперативами, а также способствовать установленію постоянныхъ сношеній между обществами потребителей и иными кооперативными учрежденіями для правильной постановки и развитія ихъ дѣлъ и для организаціи совмѣстной ихъ дѣятельности, направленной къ наиболѣе успѣшному достиженію ихъ задачъ въ дѣлѣ улучшенія матеріальнаго и духовнаго благосостоянія своихъ членовъ

§ 2. Для достиженія указанныхъ въ § 1 цѣлей Союзу предоставляется:

а) обсуждать и разрѣшать вопросы, возникающіе въ жизни Союза и членовъ, входящихъ въ него;

б) собирать и обнародывать путемъ печати свѣдѣнія, касающіяся дѣятельности Союза и членовъ его, производить всякаго рода обслѣдованія, а также выпускать періодическія и иныя изданія;

в) представительствовать и защищать передъ правительственными и общественными учрежденіями интересы и нужды Союза и членовъ его;

г) устраивать лекціи, чтенія, курсы, школы, выставки и созывать съѣзды и совѣщанія, касающіеся задачъ союза и членовъ его и участвовать въ таковыхъ;

д) устраивать вспомогательныя кассы, аналитическія станціи, музеи образцовъ, библіотеки, колоніи, жилища и другія общеполезныя учрежденія, а равно и вступать въ нихъ;

е) оказывать содѣйствіе членамъ Союза посредствомъ дачи справокъ и совѣтовъ, инструктированія и организаціи юридической помощи;

ж) производить періодическія и внезапныя ревизіи членовъ Союза;

з) содѣйствовать членамъ Союза въ пріисканіи служащихъ, устраивать бюро найма и устанавливать отъ имени Союза и отдѣльныхъ членовъ его, по порученію ихъ, соглашенія с наймѣ служащихъ;

и) изыскивать для членовъ Союза оборотныя средства, содѣйствовать членамъ Союза въ закупкѣ товаровъ, организовывать ихъ совмѣстныя закупки, закупать за свой счетъ, принимать на комиссію, продавать всякаго рода товары, какъ на наличныя, такъ и въ кредитъ, на основаніяхъ, установленныхъ Собраніемъ Уполномоченныхъ и Совѣтомъ;

і) устраивать собственныя фабрично-заводскія и другія предпріятія, склады, заведенія и отдѣленія для изготовленія, храненія, купли и продажи товаровъ;

к) организовывать всѣ виды транспорта и принимать на себя посредничество и агентуру по транспортированію для членовъ Союза;

л) содержать агентуры и конторы для покупки и сбыта товаровъ;

м) принимать на себя посредничество и агентуру по всѣмъ видамъ страхованія членовъ Союза;

н) вступать въ соглашенія съ другими союзами, обществами, городскими и земскими самоуправленіями и иными учрежденіями по разнаго рода операціямъ;

о) содѣйствовать лицамъ и учрежденіямъ въ организаціи кооперативныхъ товариществъ и ихъ союзовъ и вообще производить всякаго рода дѣйствія, направленныя къ развитію кооперативнаго дѣла.

§ 3. Союзъ признается юридическимъ лицомъ и имѣетъ право всѣми законными способами пріобрѣтать, отчуждать и закладывать въ кредитныхъ учрежденіяхъ и у частныхъ лицъ всякаго рода движимыя и недвижимыя имущества, арендовать таковыя, заключать займы, принимать вклады, выдавать, принимать и учитывать векселя, ставить на нихъ бланки, вообще вступать въ обязательства и заключать договоры, въ томъ числѣ и о правѣ застройки, принимать пожертвованія, наслѣдовать по завѣщанію, искать и отвѣчать на судѣ.

§ 4. По своимъ обязательствамъ Союзъ отвѣчаетъ всѣми своими капиталами и имуществомъ и кромѣ того въ . размѣрѣ обязательныхъ паевыхъ взносовъ своихъ членовъ.

§ 5. Союзъ имѣетъ право вступать членомъ въ другіе союзы и учрежденія соотвѣтствующія цѣлямъ Союза.

§ 6. Въ своей дѣятельности Союзъ руководствуется настоящимъ уставомъ и подчиняется всѣмъ существующимъ законоположеніямъ.

§ 7. Союзъ имѣетъ печать съ обозначеніемъ своего наименованія.

§ 8. Учредителями Союза считаются потребительныя общества, подписавшія настоящій уставъ. До Учредительнаго Собранія и выбора Правленія пріемъ членовъ Союза производится учредителями, на обязанности которыхъ лежитъ и созывъ Учредительнаго Собранія. На Учредительномъ Собраніи могутъ участвовать съ правомъ рѣшающаго голоса только уполномоченные обществъ, внесшихъ вступную плату. Расходы и сдѣлки, совершенные учредителями до выбора Правленія Союза, являются для Союза обязательными лишь въ случаѣ признанія ихъ Учредительнымъ Собраніемъ Уполномоченныхъ.

II. Составъ Союза, права и обязанности его членовъ.

§ 9. Въ члены Союза могутъ вступать кооперативныя учрежденія, находящіяся въ районѣ .. ..

... .

§ 10. Общество, желающее вступить въ Союзъ, представляетъ Правленію Союза соотвѣтственное письменное заявленіе, въ которомъ должно быть указано, что общество подчиняется всѣмъ постановленіямъ настоящаго устава и принимаетъ отвѣтственность по дѣламъ Союза по правиламъ сего устава. Къ заявленію должны быть прило-

жены: два экземпляра зарегистрированнаго въ Судѣ устава вступающаго Общества, копія законносостоявшагося постановленія общаго собранія или собранія уполномоченныхъ о вступленіи въ союзъ и послѣднія отчетныя данныя о своей дѣятельности.

§ 11. Общество вносится Правленіемъ Союза въ списокъ членовъ Союза по исполненіи имъ требованій, изложенныхъ въ § 11 сего устава и по внесеніи имъ въ кассу Союза вступной платы въ размѣрѣ .... съ каждаго члена и паеваго взноса, согласно § 12 устава. О принятіи новаго общества въ Союзъ Правленіе сообщаетъ подлежащему Окружному Суду и лишь со времени внесенія этого Общества въ соотвѣтствующій реестръ Суда оно считается вступившимъ въ члены Союза.

Если Правленіе встрѣтитъ сомнѣніе къ внесенію общества въ списокъ членовъ Союза, то оно переноситъ этотъ вопросъ на усмотрѣніе Собранія Уполномоченныхъ

§ 12. Стоимость каждаго пая опредѣляется въ 100 рублей; каждый членъ Союза обязанъ внести паевъ не менѣе какъ на сумму, равную 20% его собственнаго паевого капитала, но во всякомъ случаѣ не менѣе одного полнаго пая. Каждый членъ Союза можетъ имѣть въ Союзѣ также и добровольные паи въ количествѣ, допускаемомъ Собраніемъ Уполномоченныхъ. Если собраніемъ Уполномоченныхъ допущена разсрочка въ уплатѣ паевъ, то членъ союза долженъ сообразовать свои паевые взносы съ постановленіемъ Собранія. Передача паевъ не допускается.

§ 13. Члены Союза участвуютъ въ его дѣлахъ черезъ своихъ уполномоченныхъ въ числѣ, указанномъ въ § 29.

§ 14. Каждый членъ Союза обязанъ:

а) подчинятся всѣмъ постановленіямъ Собранія Уполномоченныхъ, основаннымъ на законѣ и настоящемъ уставѣ, а также отвѣчать по дѣламъ Союза по правиламъ Устава;

б) вести свои закупочныя операціи и вообще удовлетворять свои нужды, по возможности, при посредствѣ Союза;

в) представлять въ Союзъ ежегодно отчетъ о своей дѣятельности и протоколъ годичнаго собранія по формамъ, утвержденнымъ Собраніемъ Уполномоченныхъ.

г) созывать чрезвычайныя собранія своихъ членовъ для обсужденія предложеній Союза, если Правленіе Союза потребуетъ такого созыва;

д) допускать къ ревизіи всѣхъ своихъ дѣлъ Правленіе Союза и лицъ, уполномоченныхъ на то Правленіемъ Союза;

е) отвѣчать своевременно и точно на всѣ запросы Союза;

ж) увѣдомлять Правленіе Союза о всякомъ измѣненіи устава и состава Правленія общества.

§ 15. Каждый членъ Союза имѣетъ право:

а) пользоваться всѣми учрежденіями Союза на основаніяхъ, установленныхъ Собраніемъ Уполномоченныхъ или Совѣтомъ;

б) пользоваться необходимыми указаніями, помощью ревизоровъ инструкторовъ и содѣйствіемъ Правленія Союза и подчиненныхъ ему органовъ и лицъ, на основаніяхъ, установленныхъ Собраніэмъ Уполномоченныхъ или Совѣтомъ,

в) вносить письменныя заявленія относительно дѣятельности Правленія и прочихъ органовъ Союза и требовать разсмотрѣнія этихъ заяв-

леній Правленіемъ или Совѣтомъ Союза, а также Собраніемъ Уполномоченныхъ.

§ 16. Каждый членъ Союза отвѣчаетъ по обязательствамъ Союза въ суммѣ, равной . своихъ обязательныхъ паевъ.

§ 17. Членъ Союза можетъ выйти изъ состава Союза по письменному заявленію въ Правленіе Союза, основанному на постановленіи своего общаго собранія или собраній уполномоченныхъ. Днемъ выбытія считается послѣдній день операціоннаго года, если заявленіе о выбытіи поступило въ Правленіе Союза не позднее чѣмъ за 6 мѣс. до конца его. Въ противномъ случаѣ конецъ слѣдующаго операціоннаго года.

§ 18. По постановленію Собранія Уполномоченныхъ могутъ быть исключены изъ состава Союза члены, не исполняющіе своего устава или договора, или же устава Союза, а также члены, нарушившіе обязательство передъ Союзомъ или дѣйствующіе въ явный ему ущербъ.

Членъ Союза считается выбывшимъ изъ его состава со дня постановленія Собранія Уполномоченныхъ объ исключеніи

§ 19. Членамъ, какъ добровольно выбывающимъ, такъ и исключеннымъ изъ Союза, внесенныя паевыя суммы, съ причитающимся дивидентомъ и преміей за забранный товаръ возвращаются по поданному въ Правленіе заявленію въ трехмѣсячный срокъ по утвержденіи собраніемъ уполномоченныхъ отчета за тотъ операціонный годъ, въ который заявленіе подано и не иначе какъ по окончаніи всѣхъ расчетовъ съ Союзомъ. Какъ добровольно выбывающій, такъ и исключенный изъ Союза членъ не имѣетъ права на какую-либо долю капиталовъ Союза, кромѣ своихъ паевъ.

Членъ, добровольно вышедшій изъ Союза, можетъ быть принятъ вновь по особому постановленію Правленія Союза, исключенный же изъ состава Союза—по особому каждый разъ постановленію Собранія Уполномоченныхъ.

§ 20 Выбывшіе по одной изъ указанныхъ въ §§ 17 и 18 причинъ члены въ теченіе двухъ лѣтъ со дня выбытія отвѣчаютъ наравнѣ съ дѣйствительными членами по тѣмъ обязательствамъ Союза, которыя возникли до ихъ выбытія.

III. Средства Союза.

§ 21. Средства Союза составляются изъ капиталовъ: а) основного, б) паевого, в) запаснаго, д) особыхъ

§ 22. Основной капиталъ образуется изъ вступныхъ взносовъ и ежегодныхъ отчисленій изъ прибылей въ размѣрѣ не менѣе 10%. Основной капиталъ можетъ предназначаться для пріобрѣтенія недвижимости, а также инвентаря, но по постановленію Собранія Уполномоченныхъ можетъ находиться и въ оборотахъ Союза.

§ 23. Паевой капиталъ образуется изъ обязательныхъ и добровольныхъ взносовъ членовъ Союза и служитъ для оборотовъ Союза.

§ 24. Запасный капиталъ образуется изъ ежегодныхъ отчисленій изъ чистой прибыли Союза въ размѣрѣ не менѣе 20%, случайныхъ поступленій и процентовъ на сумму запаснаго капитала. Отчисленія въ запасный капиталъ изъ чистой прибыли союза прекращаются по достиженіи запаснымъ капиталомъ размѣра Запасный капиталъ предназначается исключительно на покрытіе убытковъ, могущихъ произойти по операціямъ Союза.

§ 25. Запасный капиталъ обращается либо въ государственныя или гарантированныя Правительствомъ процентныя бумаги, либо помѣщается въ кредитныхъ кооперативныхъ и сберегательныхъ учрежденіяхъ. Расходованіе запаснаго капитала, согласно назначенію, производится не иначе, какъ по постановленію Собранія Уполномоченныхъ.

Суммы запаснаго капитала, превышающія 1/3 паевого капитала Союза, могутъ быть помѣщены въ оборотахъ или недвижимости послѣдняго.

§ 26. Союзъ можетъ путемъ пожертвованій, добровольныхъ взносовъ членовъ и отчисленій изъ прибылей образовывать особые капиталы для употребленія на особыя хозяйственныя, просвѣтительныя и культурныя нужды. Способы образованія, помѣщенія и порядокъ расходованія этихъ капиталовъ опредѣляется Собраніемъ Уполномоченныхъ или Совѣтомъ.

§ 27. Для усиленія своихъ средствъ Союзъ можетъ заключать долгосрочные и краткосрочные займы, принимать вклады, а равно кредитоваться въ кооперативныхъ, земскихъ, правительственныхъ и др. учрежденіяхъ, а также и у частныхъ лицъ.

IV. Управленіе дѣлами Союза.

Управленіе дѣлами Союза возлагается на:

а) Собраніе Уполномоченныхъ, б) Совѣтъ и в) Правленіе.

Примѣчаніе: Для разработки различнаго рода вопросовъ, возникающихъ въ дѣятельности Союза, а также для исполненія порученій Собранія Уполномоченныхъ и помощи Правленію въ завѣдываніи различнаго рода учрежденіями и предпріятіями Союза, могутъ быть избираемы Собраніемъ Уполномоченныхъ или Совѣтомъ особыя комиссіи.

а) Собраніе Уполномоченныхъ.

Собранія Уполномоченныхъ бываютъ: а) очередныя,—созываемыя Правленіемъ разъ въ годъ, для разсмотрѣнія смѣты и плана дѣятельности Союза и утвержденія отчета за предыдущій годъ не позднѣе апрѣля и б) чрезвычайныя,—созываемыя по мѣрѣ надобности, Правленіемъ, Совѣтомъ или Ревизіонной Комиссіей, а также по заявленному въ Правленіе письменному требованію 1/10 части членовъ. Получивъ такое требованіе, Правленіе обязано созвать Собраніе Уполномоченныхъ Союза не позднѣе, какъ въ двухнедѣльный срокъ. Если этого не будетъ сдѣлано, то Собраніе созывается Совѣтомъ.

§ 29. Собраніе Уполномоченныхъ состоитъ изъ представителей союзныхъ обществъ, избираемыхъ послѣдними на своихъ общихъ собраніяхъ изъ числа лицъ, достигшихъ совершеннолѣтія и имѣющихъ право распоряжаться своимъ имуществомъ.

Каждое союзное общество, имѣющее по 200 членовъ, посылаетъ въ Собраніе Уполномоченныхъ Союза, съ правомъ рѣшающаго голоса, одного уполномоченнаго, имѣющее отъ 200 до 500 членовъ—двухъ и имѣющее свыше 500 членовъ—трехъ уполномоченныхъ.

Общество можетъ выбрать къ уполномоченнымъ замѣстителей, которые участвуютъ въ собраніяхъ на правахъ уполномоченныхъ въ случаѣ невозможности для послѣднихъ принять въ нихъ участье.

Примѣчаніе: Каждый уполномоченный имѣетъ только одинъ голосъ. Право голоса никому не можетъ быть передаваемо.

§ 30. Члены Правленія и Совѣта участвуютъ въ Собраніяхъ Уполномоченныхъ Союза на равныхъ правахъ съ уполномоченными союзныхъ обществъ, но безъ права рѣшающаго голоса при разсмотрѣніи вопросовъ: 1) объ утвержденіи отчетовъ и опредѣленіи суммы чистой прибыли, 2) объ оцѣнкѣ дѣятельности членовъ Правленія и Совѣта и опредѣленіи суммъ вознагражденія имъ и 3) о привлеченіи ихъ къ отвѣтственности по суду.

§ 31. Въ Собраніи Уполномоченныхъ принимаютъ участіе съ совѣщательнымъ голосомъ свѣдующія лица и представители служащихъ Союза: по приглашенію Правленія и въ количествѣ двухъ лицъ, избираемыхъ общимъ собраніемъ служащихъ.

§ 32 Непосредственному вѣдѣнію Собранія Уполномоченныхъ подлежатъ слѣдующіе вопросы:

а) разсмотрѣніе и утвержденіе плана дѣятельности и смѣты доходовъ и расходовъ Союза, годовыхъ отчетовъ и распредѣленія прибыли;

б) разсмотрѣніе и утвержденіе инструкцій органамъ управленія Союза;

в) выборы членовъ Правленія, Совѣта и Ревизіонной Комиссіи и кандидатовъ къ нимъ;

г) разрѣшеніе жалобъ на дѣйствія и постановленія Совѣта, Правленія и Ревизіонной Комиссіи;

д) исключеніе членовъ изъ Союза и обратный пріемъ ихъ;

е) измѣненіе устава Союза;

ж) о прекращеніи дѣятельности Союза;

з) избраніе комиссій и опредѣленіе условій ихъ дѣятельности;

и) опредѣленіе общихъ условій заключенія займовъ и пріема вкладовъ;

к) установленіе общихъ правилъ кредитованія союзныхъ обществъ и ревизій ихъ,

л) установленіе разсрочки уплаты обязательнаго пая;

м) вопросы объ отвѣтственности органовъ управленія Союза за упущенія и неправильныя дѣйствія;

н) пріобрѣтеніе, отчужденіе и залогъ недвижимаго имущества и,

о) разрѣшеніе всѣхъ дѣлъ, превышающихъ полномочія Правленія и Совѣта.

§ 33. О времени и мѣстѣ Собранія Уполномоченныхъ, а также о вопросахъ, подлежащихъ на Собраніи разсмотрѣнію, члены Союза должны быть извѣщаемы по крайней мѣрѣ за двѣ недѣли до собранія.

§ 34. На каждомъ Собраніи Уполномоченныхъ разсматриваются только вопросы значащіеся на повѣсткѣ. Рѣшенія, принятыя Собраніемъ Уполномоченныхъ, обязательны для каждаго члена Союза, хотя бы и не имѣвшаго своихъ уполномоченныхъ на собраніи.

§ 35. Собраніе Уполномоченныхъ признается состоявшимся, если на собраніе прибыло хотя бы по одному представителю не менѣе чѣмъ отъ одной трети членовъ Союза.

§ 36. Если Собраніе Уполномоченныхъ не состоится, за неприбытіемъ указаннаго въ § 35 устава числа членовъ, назначается не позже, какъ черезъ двѣ недѣли, вторичное собраніе, которое считается состоявшимся при всякомъ числѣ уполномоченныхъ, о чемъ Правленіе Союза обязано предупреждать членовъ Союза въ самомъ пригла-

шеніи на первое собраніе. Въ такомъ вторичномъ собраніи могутъ быть рѣшаемы лишь вопросы, внесенные въ порядокъ дня несостоявшагося собранія.

§ 37. Собраніе Уполномоченныхъ открывается предсѣдателемъ Совѣта и выбираетъ предсѣдателя, тов. предсѣдателя и секретаря собранія

Члены президіума Собранія Уполномоченныхъ не могутъ принадлежать къ составу Правленія, Совѣта, Ревизіонной Комиссіи и служащихъ Союза.

§ 38. Для рѣшенія вопросовъ объ измѣненіи и дополненіи устава Союза и о ликвидаціи Союза требуется прибытіе уполномоченныхъ не менѣе чѣмъ отъ половины всѣхъ членовъ Союза. Вторичное дѣйствительно при всякомъ числѣ собравшихся

§ 39. Въ Собраніи Уполномоченныхъ выборы должностныхъ лицъ и рѣшеніе вопросовъ о вознагражденіи личному составу органовъ управленія, объ отвѣтственности должностныхъ лицъ и объ удаленіи ихъ ранѣе срока службы производятся закрытымъ голосованіемъ

Способы голосованія въ остальныхъ случаяхъ зависятъ отъ усмотрѣнія Собранія Уполномоченныхъ.

Примѣчаніе: Должностныя лица могутъ быть избираемы и не изъ состава Собранія Уполномоченныхъ или изъ членовъ входящихъ въ Союзъ Обществъ.

§ 40 Рѣшенія принимаются Собраніемъ Уполномоченныхъ простымъ большинствомъ голосовъ. При равенствѣ голосовъ вопросъ считается неразрѣшеннымъ. Постановленія объ исключеніи члена изъ состава Союза, о досрочномъ удаленіи члена Правленія, Совѣта и Ревизіонной Комиссіи, объ измѣненіи и дополненіи устава Союза и о прекращеніи дѣятельности Союза должны быть приняты не менѣе какъ двумя третями голосовъ присутствующихъ на Собраніи Уполномоченныхъ.

§ 41. Протоколы Собранія Уполномоченныхъ подписываются предсѣдателемъ и секретаремъ Собранія и присутствовавшими въ собраніи членами Правленія, Совѣта и не менѣе какъ тремя уполномоченными.

Каждый уполномоченный имѣетъ право заявить свое особое мнѣніе и въ письменной формѣ приложить его къ протоколу собранія.

Б. Совѣтъ.

§ 42. Совѣтъ есть руководящій и контролирующій органъ, на обязанности котораго лежитъ общее руководство и наблюденіе за правильностью веденія дѣлъ Правленіемъ.

Въ частности вѣдѣнію Совѣта подлежитъ:

а) предварительное разсмотрѣніе, утвержденіе и опредѣленіе до Собранія Уполномоченныхъ, полномочій разныхъ органовъ, администрацій Союза и изданіе соотвѣтственныхъ инструкцій;

б) предложеніе Собранію Уполномоченныхъ: о кандидатахъ въ члены Правленія, о назначеніи имъ жалованія и о привлеченіи ихъ къ отвѣтственности;

в) разрѣшеніе споровъ, возникающихъ между отдѣльными, входящими въ Союзъ обществами и Правленіемъ Союза и предложеніе Собранію Уполномоченныхъ объ исключеніи членовъ изъ Союза;

г) утвержденіе проекта распредѣленія прибыли, смѣты расходовъ и плановъ дѣятельности, вносимыхъ Правленіемъ на обсужденіе Собранія Уполномоченныхъ;

д) ознакомленіе и наблюденіе за дѣлопроизводствомъ и операціями Союза и принятіе соотвѣтственныхъ мѣръ въ случаѣ обнаруженія неправильностей;

е) предложеніе Собранію Уполномоченныхъ о прекращеніи дѣятельности Союза, если балансъ показываетъ убытокъ, превышающій запасный капиталъ и половину паевого капитала Союза.

ж) представленіе Собранію Уполномоченныхъ своихъ заключеній по отчету Правленія;

з) утвержденіе условій заключенія займовъ въ предѣлахъ, разрѣшенныхъ Собраніемъ Уполномоченныхъ;

и) рѣшеніе вопросовъ о пріобрѣтеніи недвижимаго имущества, согласно постановленію Собранія Уполномоченныхъ, съ правомъ передовѣрія Правленію;

і) разсмотрѣніе жалобъ на Правленіе Союза;

к) отстраненіе въ экстренныхъ случаяхъ членовъ Правленія отъ исполненія ими обязанностей впредь до рѣшенія Собранія Уполномоченныхъ;

л) назначеніе замѣстителей членовъ Правленія, выбывающихъ до срока и

м) разсмотрѣніе дѣлъ, вносимыхъ на его обсужденіе Правленіемъ Союза.

§ 43. Совѣтъ состоитъ изъ ..... членовъ и ..... кандидатовъ, избираемыхъ на 3 года.

§ 44. Ежегодно выбываютъ 1/3 членовъ Совѣта по старшинству вступленія. Въ теченіе первыхъ двухъ лѣтъ очередь выхода опредѣляется жребіемъ. Выбывающіе могутъ быть избираемы вновь.

§ 45. Въ случаѣ выбытія, продолжительной отлучки или смерти члена Совѣта его замѣщаетъ до конца срока, какой остался выбывшему, тотъ изъ кандидатовъ, который при баллотировкѣ получилъ большее число голосовъ

§ 46. Совѣтъ ежегодно на первомъ же очередномъ засѣданіи своемъ избираетъ изъ среды своей предсѣдателя, товарища предсѣдателя и секретаря. Пока засѣданіе новаго Совѣта не состоялось, обязанности его исполняетъ Совѣтъ въ прежнемъ своемъ составѣ. Выбывшихъ или временно отсутствующихъ членовъ Правленія Совѣтъ замѣщаетъ своими членами.

§ 47. Собранія Совѣта считаются состоявшимися при участіи въ нихъ по крайней мѣрѣ . . членовъ его. Постановленія принимаются Совѣтомъ по большинству голосовъ; при равенствѣ голосовъ вопросъ считается неразрѣшеннымъ. Для постановленій о временномъ удаленіи отъ должности членовъ Правленія и о привлеченіи ихъ къ отвѣтственности, необходимо согласіе не менѣе какъ 2/3 членовъ Совѣта.

§ 48. Опредѣленіе порядка и срока созыва засѣданій Совѣта, предмета занятій и веденія дѣлъ устанавливается инструкціей, утверждаемой и измѣняемой Собраніемъ Уполномоченныхъ.

§ 49. Постановленія Совѣта записываются въ особую книгу протоколовъ и подписываются участвующими, при чемъ въ протоколахъ отмѣчаются фамиліи присутствовавшихъ въ засѣданіи членовъ Совѣта и членовъ Правленія.

§ 50. Членъ Совѣта, не посѣтившій подрядъ трехъ засѣданій Совѣта и не представившій Совѣту объясненій о причинахъ неприбытія, признанныхъ Совѣтомъ уважительными, считается выбывшимъ изъ состава Совѣта.

Членъ Совѣта, дѣйствующій во вредъ Союзу, можетъ быть устраненъ отъ исполненія обязанностей постановленіемъ Совѣта при условіи единогласнаго рѣшенія собранія Совѣта, въ которомъ участвуетъ не менѣе $^2/_3$ его членовъ. Объ окончательномъ увольненіи отъ должности такого члена Совѣта постановляетъ ближайшее Собраніе Уполномоченныхъ двумя третями голосовъ.

§ 51. На дѣятельность Совѣта распространяются также правила, предусмотрѣнныя §§

B. Правленіе.

§ 52. Правленіе ведетъ всѣ дѣла Союза и представляетъ его, безъ особой на то довѣренности, во всѣхъ его дѣлахъ, обязательствахъ и сношеніяхъ съ лицами и учрежденіями. Обязанности Правленія и отдѣльныхъ его членовъ, порядокъ ихъ дѣйствія и предѣлы ихъ правъ опредѣляются инструкціей, утверждаемой и измѣняемой Собраніемъ Уполномоченныхъ.

53. Въ частности на Правленіе возлагается:

а) покупка, продажа и храненіе товаровъ и вообще производство всѣхъ операцій Союза;

б) пріемъ и выдача денегъ, покупка и продажа процентныхъ бумагъ и храненіе принадлежащихъ Союзу и ввѣренныхъ ему денегъ, цѣнностей и движимаго имущества;

в) выдача, принятіе къ плагежу и учетъ векселей и другихъ срочныхъ обязательствъ въ предѣлахъ, установленныхъ Совѣтомъ;

г) заключеніе отъ имени Союза всякаго рода договоровъ и условій;

д) совершеніе актовъ на наемъ, пріобрѣтеніе, отчужденіе и залогъ недвижимой собственности, а также и другихъ актовъ, касающихся движимой и недвижимой собственности;

е) защита интересовъ Союза въ судебныхъ учрежденіяхъ;

ж) веденіе счетоводства и дѣлопроизводства;

з) составленіе смѣты доходовъ и расходовъ, плана дѣйствій Союза, годового отчета и баланса и внесеніе ихъ на разсмотрѣніе Совѣта и утвержденіе Собранія Уполномоченныхъ;

и) составленіе проэктовъ, правилъ и инструкцій по различнымъ отраслямъ дѣятельности Союза и внесеніе ихъ на разсмотрѣніе Совѣта и утвержденіе Собранія Уполномоченныхъ.

і) образованіе особыхъ комиссій въ тѣхъ случаяхъ, когда это право предоставлено Правленію Собраніемъ Уполномоченныхъ или *Совѣтомъ;*

к) приглашеніе и наемъ лицъ для занятій по дѣламъ Союза и увольненіе ихъ съ тѣми ограниченіями, какія могутъ быть установлены въ этомъ отношеніи Совѣтомъ и Собраніемъ Уполномоченныхъ;

л) веденіе списка членовъ Союза и паевыхъ взносовъ ихъ съ указаніемъ размѣра отвѣтственности членовъ Союза по дѣламъ Союза:

м) прочія дѣла, вытекающія изъ устава и постановленій Совѣта и Собранія Уполномоченныхъ.

54. Правленіе состоитъ изъ
избираемыхъ на три года Собраніемъ Уполномоченныхъ.

Примѣчаніе 1. Въ Правленіи, Совѣтѣ и Ревизіонной Комиссіи не могутъ состоять въ одно и то же время лица, состоящія между собою въ родствѣ или свойствѣ, до второй степени включительно, а также участники торговаго не кооперативнаго предпріятія и служащіе такого предпріятія.

§ 55. Треть первоначально избранныхъ членовъ Правленія выбываютъ ежегодно: въ первые два года—по жребію, а въ дальнѣйшемъ по старшинству избранія.

Примѣчаніе. Выбывающій членъ Правленія можетъ быть избранъ вновь.

§ 56. Правленіе избираетъ изъ своей среды предсѣдателя и распредѣляетъ между своими членами обязанности.

§ 57. Засѣданія Правленія признаются состоявшимися, если въ нихъ присутствуетъ не менѣе половины членовъ Правленія, и во всякомъ случаѣ, не менѣе 3-хъ и въ томъ числѣ предсѣдатель или замѣстигель его.

§ 58. Въ засѣданіяхъ Правленія могутъ присутствовать съ правомъ совѣщательнаго голоса члены и кандидаты Совѣта и Ревизіонной Комиссіи, а также приглашенныя Правленіемъ лица.

§ 59. Дѣла въ Правленіи рѣшаются большинствомъ голосовъ; въ случаѣ равенства голосовъ, вопросъ считается неразрѣшеннымъ. Постановленія Правленія записываются въ книгу и подписываются присутствовавшими членами.

§ 60. Векселя, довѣренности, договоры, условія, купчія крѣпости и другіе акты, а равно и требованія на полученіе суммъ Союза изъ кредитныхъ установленій, должны быть подписываемы предсѣдателемъ Правленія или его замѣстителемъ и, кромѣ того, однимъ изъ членовъ Правленія.

§ 61. Члены Правленія, по постановленію Собранія Уполномоченныхъ, могутъ быть удалены отъ исполненія обязанностей и до истеченія срока, на который они избраны.

§ 62. Члены Правленія, нарушившіе свои обязанности, отвѣчаютъ совокупно за всѣ убытки, причиненные ими Союзу.

Примѣчаніе. По дѣламъ, порученнымъ исключительно одному изъ членовъ Правленія, остальные члены Правленія не несутъ отвѣтственности, если они не имѣли возможности предотвратить причиненіе вреда.

Ревизія Союзныхъ Обществъ.

§ 63. Союзъ, содѣйствуя упорядоченію операцій, производимыхъ вошедшими въ составъ его обществами, организуетъ ревизію этихъ обществъ.

§ 64. Распоряженіе о производствѣ ревизіи исходитъ отъ Правленія. Ревизія возлагается на одного или нѣсколькихъ инструкто-

ровъ-ревизоровъ, либо членовъ Правленія, или спеціально уполномоченныхъ на то лицъ.

§ 65. Союзныя, а равно заявившія о желаніи своемъ вступить въ Союзъ общества, обязаны открыть лицу, производящему ревизію, по порученію Союза, всѣ свои счета, книги, документы и дѣлопроизводство и предоставить ему доступъ къ провѣркѣ цѣнностей и имущества.

§ 66. Собраніе Уполномоченныхъ даетъ общія указанія объ условіяхъ и порядкѣ производства ревизіи, а равно и о порядкѣ покрытія необходимыхъ на то расходовъ

Провѣрка дѣлъ Союза.

§ 67. Для контроля надъ дѣятельностью Правленія и Совѣта Союза избирается Ревизіонная Комиссія.

§ 68. Ревизіонная Комиссія состоитъ не менѣе чѣмъ изъ пяти членовъ и двухъ кандидатовъ къ нимъ, избираемыхъ Собраніемъ Уполномоченныхъ закрытымъ голосованіемъ, срокомъ на одинъ годъ, изъ числа членовъ обществъ, входящихъ въ Союзъ и изъявившихъ согласіе. Въ члены Ревизіонной Комиссіи не могутъ быть избраны лица, принадлежащія къ составу Правленія, Совѣта и служащихъ Союза, а также состоящія участниками торгово-промышленныхъ предпріятій некооперативнаго характера.

§ 69. На Ревизіонную Комиссію возлагается провѣрка отчетности и смѣтъ и представленіе по нимъ заключенія Собранію Уполномоченныхъ, а также фактическая ревизія всего имущества и всѣхъ отраслей дѣятельности Союза, для чего ей представляется право требовать отъ Правленія и Совѣта сообщенія всѣхъ необходимыхъ свѣдѣній.

Примѣчаніе. Повѣрочныя дѣйствія Ревизіонная Комиссія можетъ возлагать и на своихъ отдѣльныхъ членовъ.

§ 70. Ревизіонная Комиссія дѣлаетъ указанія Правленію и Совѣту на допущенныя ими неправильныя или несогласныя съ интересами Союза дѣйствія; въ случаѣ же обнаруженія болѣе существенныхъ безпорядковъ или злоупотребленій въ дѣлахъ Союза, комиссія требуетъ отъ Правленія созыва чрезвычайнаго Собранія Уполномоченныхъ Союза.

Порядокъ и срокъ созыва такого собранія опредѣляется п. б. ст. § 27 устава.

§ 71. Жалобы на Ревизіонную Комиссію приносятся Собранію Уполномоченныхъ, но не иначе, какъ черезъ Ревизіонную Комиссію, которая обязана представить ихъ ближайшему Собранію Уполномоченныхъ со своими объясненіями.

§ 72. На дѣятельность Ревизіонной Комиссіи распространяется дѣйствіе правилъ, предусмотрѣнныхъ въ §§ 61—62.

VI. Счетоводство и отчѣтность.

§ 73. Въ Союзѣ обязательно ведутся книги, въ которыя заносятся:

а) общій приходъ и расходъ по всѣмъ оборотамъ,

б) приходъ и расходъ отдѣльно по каждому роду оборотовъ,

в) счета Союза съ каждымъ отдѣльнымъ лицомъ и учрежденіемъ

§ 74. За каждый минувшій годъ составляется Правленіемъ для представленія на обсужденіе и утвержденіе Собранія Уполномоченныхъ, созываемаго въ порядкѣ, указанномъ въ п. а § 27 устава,— подробный годовой отчетъ объ операціяхъ Союза, балансъ его оборотовъ, а также смѣта и планъ дѣятельности на наступающій годъ. Отчетъ, балансъ, смѣта и планъ дѣятельности представляются къ обсужденію и утвержденію Собранія Уполномоченныхъ послѣ предварительнаго разсмотрѣнія ихъ Совѣтомъ и провѣрки Ревизіонной Комиссіей

§ 75. Отчетный годъ Союза считается съ 1-го Января по 31 декабря включительно.

§ 76. Отчетъ долженъ содержать въ подробномъ изложеніи слѣдующія главныя статьи: 1) счетъ кассы, 2) счетъ движимаго и недвижимаго имущества, 3) счетъ товаровъ, 4) счетъ капиталовъ: паевого, основного и др., 5) счетъ долговъ Союза за разными лицами и учрежденіями и долговъ Союза разнымъ лицамъ и учрежденіямъ, 6) счетъ издержекъ по дѣламъ Союза, 7) счетъ прибылей и убытковъ, 8) счетъ баланса заключительнаго и 9) чистую прибыль и примѣрное распредѣленіе ея.

Кромѣ того, въ отчетѣ должны быть помѣщены указанія на перемѣны въ числѣ членовъ Союза и въ общей суммѣ, падающей на Союзъ отвѣтственности.

§ 77. Отчетъ долженъ быть составленъ и подписанъ членами Правленія, Совѣта и Ревизіонной Комиссіи не позднѣе 1 апрѣля мѣсяца, слѣдующаго за операціоннымъ года и, по крайней мѣрѣ, за двѣ недѣли до Собранія Уполномоченныхъ, коему отчетъ этотъ долженъ быть представленъ.

Въ теченіе двухъ недѣль книги и документы должны быть въ опредѣленные часы открыты для обозрѣнія Собранія Уполномоченныхъ.

VII. Прибыль и убытки.

§ 78. Чистая прибыль, за отчисленіемъ изъ нея 20% въ запасный капиталъ и не менѣе 10% въ основной капиталъ, находится въ распоряженіи Собранія Уполномоченыхъ. Послѣднее можетъ распредѣлить ее между членами, частью соразмѣрно паю каждаго къ началу отчетнаго года, при чемъ, однако, на пай можетъ быть отчислено не болѣе 8%, частью на выдачу премій членамъ, сообразно стоимости сдѣланныхъ каждымъ изъ нихъ въ Союзѣ закупокъ, частью, наконецъ, на образованіе особыхъ капиталовъ, а также на другія цѣли, согласно постановленію Собранія Уполномоченныхъ.

§ 79. Причитающіяся на долю членовъ Союза прибыль и премія причисляются къ его паевымъ взносамъ.

§ 80. Оказавшійся по оборотамъ Союза убытокъ покрывается изъ запаснаго и основного капитала Союза. Если убытокъ этимъ путемъ не покроется, то Собраніе Уполномоченныхъ должно разверстать недостающую сумму между всѣми членами Союза пропорціонально суммѣ обязательныхъ паевыхъ взносовъ (§ 11 уст.) и назначить срокъ не далѣе конца года для уплаты каждымъ своей доли. Въ случаѣ неуплаты, Правленіе обращаетъ принадлежащіе пан на уплату по упомянутой разверсткѣ денегъ или взыскиваетъ съ неуплатившаго члена причитающуюся сумму.

VIII. Ликвидація Союза.

§ 81. Союзъ подлежитъ ликвидаціи:
а) по постановленію Собранія Уполномоченныхъ,
б) если въ составѣ Союза будетъ менѣе 3-хъ членовъ и
в) въ случаѣ несостоятельности.

§ 82. При наличіи обстоятельства, дающаго поводъ для возбужденія вопроса о ликвидаціи Союза, Правленіе обязано немедленно созвать Собраніе Уполномоченныхъ, которое постановляетъ о ликвидаціи Союза или принимаетъ мѣры къ устраненію условій, влекущихъ за собою ликвидацію.

§ 83. Для ликвидаціи Союза требуется, чтобы рѣшеніе объ этомъ было подтверждено большинствомъ не менѣе, какъ двухъ третей голосовъ на двухъ созванныхъ для этого Собраніяхъ Уполномоченныхъ, причемъ второе Собраніе созывается не ранѣе какъ черезъ мѣсяцъ и не позднѣе чѣмъ черезъ годъ послѣ перваго постановленія.

§ 84. Состоявшееся по вопросу о ликвидаціи Союза (§§ 82, 83 устава) постановленіе Собранія Уполномоченныхъ сообщается Окружному Суду и публикуется въ одной изъ мѣстныхъ газетъ.

§ 85. При ликвидаціи Союза (на основаніи пунктовъ а и б § 81) ликвидація осуществляется Правленіемъ, если Собраніе Уполномоченныхъ не поручитъ производство ея особо избраннымъ, не менѣе трехъ, ликвидаторамъ.

§ 86. Ликвидаторы подчиняются общимъ правиламъ, установленнымъ для членовъ Правленія и на тѣхъ же основаніяхъ несутъ отвѣтственность за причиненіе убытковъ Союзу, а равно подлежатъ контролю Ревизіонной Комиссіи.

§ 87. Ликвидаторы вызываютъ черезъ повѣстки и публикаціи кредиторовъ Союза, принимаютъ мѣры къ ихъ удовлетворенію, производятъ продажу имущества Союза и вступаютъ въ соглашенія и мировыя сдѣлки съ третьими лицами на основаніяхъ и въ предѣлахъ, указанныхъ Собраніемъ Уполномоченныхъ.

§ 88. Если имущество Союза окажется недостаточнымъ для покрытія всѣхъ обязательствъ его, то ликвидаторы поступаютъ, согласно закона объ отвѣтственности членовъ Союза при его несостоятельности (ст. 49—51 Положенія о кооперативныхъ товариществахъ и Союзахъ отъ 20 марта 1917 года).

§ 89. Возвратъ паевъ членамъ Союза, за вычетомъ убытковъ по разверсткѣ, можетъ быть произведенъ не раньше погашенія долговъ Союза, по утвержденіи Собраніемъ Уполномоченныхъ отчета ликвидаторовъ, но во всякомъ случаѣ, не прежде истеченія одного года со дня публикаціи о назначеніи ликвидаціи. Сумма, необходимая для удовлетворенія по спорнымъ долгамъ Союза и по долгамъ, по которымъ сроки еще не наступали, отчисляется ликвидаторами.

Нарушившіе правила сей статьи ликвидаторы отвѣчаютъ совокупно какъ передъ Союзомъ, такъ и передъ его кредиторами.

Такая же отвѣтственность возлагается и на членовъ Ревизіонной Комиссіи, если по обнаруженіи нарушенія ими не было заявлено о томъ въ письменной формѣ.

§ 90. По уплатѣ долговъ Союза и возвращеніи паевъ членамъ, оставшееся имущество обращается на кооперативныя или другія обще-

полезныя цѣли по постановленію ликвидаціоннаго Собранія Уполномоченныхъ.

§ 91. По окончаніи ликвидаціи, ликвидаторы составляютъ отчетъ о своихъ дѣйствіяхъ, который представляется Собранію Уполномоченныхъ, съ заключеніемъ Ревизіонной Комиссіи, для утвержденія.

По утвержденіи отчета объ окончаніи ликвидаціи сообщается Окружному Суду для соотвѣтствующей отмѣтки въ реестрѣ кооперативныхъ товариществъ и для опубликованія.

Книги, дѣла и документы Союза передаются ликвидаторами въ Окружной Судъ, который хранитъ ихъ въ теченіе десяти лѣтъ, допуская бывшихъ участниковъ членовъ Союза и кредиторовъ его къ обозрѣнію ихъ, выдаетъ копіи, выписки и справки.

УСТАВЪ

.... уѣзднаго сельскохозяйственнаго союза.

Общія Положенія.

§ 1. ... . уѣздный сельскохозяйственный союзъ объединяетъ, какъ сельскохозяйственныя, такъ и прочія кооперативныя товарищества съ цѣлью содѣйствія, развитія и усовершенствованія сельскаго хозяйства и сельской промышленности, а также духовнаго развитія населенія уѣзда.

§ 2. Для достиженія этой цѣли Союзу предоставляется:

1) изучать область сельскаго хозяйства, какъ со стороны экономическихъ условій производства продуктовъ и рынка, такъ и со стороны гигіены и усовершенствованія труда, положеніе различныхъ отраслей сельскаго хозяйства и выяснять хозяйственныя нужды и потребности путемъ совмѣстнаго обсужденія относящихся сюда вопросовъ на періодически созываемыхъ бесѣдахъ и съѣздахъ, а также снаряжать экспедиціи, какъ для обозрѣнія хозяйствъ своихъ членовъ, такъ и вообще для всякаго рода сельско-хозяйственныхъ изслѣдованій, представительствовать и защищать общіе интересы сельскаго хозяйства и сельско-хозяйственной кооперації своего района, какъ передъ центральнымъ, такъ и передъ мѣстными правительственными органами, а равно передъ общественными и земскими учрежденіями, хлѣбными биржами, желѣзнодорожными управленіями и т. п.;

2) распространять теоретически и практически свѣдѣнія по сельско-хозяйственной экономіи и сельскому хозяйству путемъ устройства публичныхъ чтеній, печатанія и распространенія своихъ трудовъ и всякаго рода сельско-хозяйственныхъ сочиненій, а въ случаѣ возможности и собственнаго періодическаго журнала и учрежденія сельско-хозяйственныхъ училищъ, библіотекъ и музея;

3) заботиться о выработкѣ болѣе правильныхъ способовъ веденія хозяйства, производя испытанія пріемовъ культуры, принятыхъ въ другихъ мѣстностяхъ, какъ въ Россіи, такъ и за границей, или испытанныхъ наукой, для распространенія тѣхъ изъ нихъ, которыя окажутся полезными для мѣстныхъ хозяевъ, устраивая конкурсы земледѣльческихъ машинъ, орудій, упряжекъ и т. п., учреждая опытныя станціи и поля, фермы, сады и питомники и проч. и содѣйствуя дѣятельности сихъ учрежденій, какъ существующихъ въ районѣ его дѣйствій, такъ и могущихъ впредь возникнуть;

4) способствовать хозяевамъ въ правильной постановкѣ ихъ сельско-хозяйственныхъ предпріятій полезными указаніями и рекомендаціями;

5) объединять въ сбытѣ и переработкѣ сельско-хозяйственныхъ продуктовъ и по покупкѣ нужныхъ въ хозяйствѣ предметовъ, сельско-

хозяйственныя и прочія кооперативныя товарищества, открывая съ этой цѣлью справочно-комиссіонныя бюро, сельско-хозяйственныя склады, конторы и т. п., а равно сельско-хозяйственныя, техническія и промышленныя заведенія для переработки продуктовъ сельскаго хозяйства;

6) устраивать выставки, аукціоны и поощрять труды и заслуги на сельско-хозяйственномъ поприщѣ, присужденіемъ медалей и другихъ почетныхъ наградъ;

7) содѣйствовать развитію существующихъ, равно впредь могущихъ возникнуть, сельско-хозяйственныхъ кооперативныхъ товариществъ, а равно оказывать матеріальную помощь отдѣльнымъ сельско-хозяйственнымъ кооперативамъ, входящимъ въ составъ Союза, въ осуществленіи ихъ предпріятій по плану, одобренному общимъ собраніемъ Союза, а также производить ревизію ихъ дѣлъ и операцій.

Примѣчаніе. Устраиваемые Союзомъ склады для продажи земледѣльческихъ орудій и машинъ, а также посѣвныхъ сѣмянъ, искусственныхъ удобреній и другихъ сельско-хозяйственныхъ принадлежностей на основаніи ст. 453 уст. пром. нал. Св. зак. т. 5, 1914 г., не подлежатъ государственному налогу.

§ 3. Союзъ имѣетъ право вмѣстѣ съ другими кооперативными товариществами образовывать союзы въ цѣляхъ совмѣстной дѣятельности. Союзу предоставляется право вступать и въ другія соотвѣтствующія учрежденія, общества и союзы.

§ 4. Союзъ можетъ организовывать съ своей средѣ спеціальные по предметамъ своей дѣятельности комитеты и открывать въ районѣ своихъ дѣйствій мѣстные отдѣлы, посылая соотвѣтствующее извѣщеніе Окружному Суду, внесшему союзъ въ реестръ, для отмѣтки въ послѣднемъ. Равнымъ образомъ ему предоставляется содѣйствовать учрежденію его членами кооперативныхъ товариществъ по производству и сбыту сельско-хозяйственныхъ продуктовъ и самому учреждать, въ установленномъ порядкѣ, такого рода товарищества. Права и обязанности мѣстныхъ отдѣловъ, а также спеціальныхъ комитетовъ опредѣляются самимъ Союзомъ въ предѣлахъ этого устава. Отдѣлы и комитеты Союза являются органами не самостоятельными, а во всѣхъ отношеніяхъ подчиненными Союзу. Союзъ имѣетъ право самостоятельнаго закрытія отдѣловъ и комитетовъ.

§ 5. Союзъ можетъ всѣми законными способами пріобрѣтать и отчуждать права по имуществу, въ томъ числѣ право собственности и другія права въ имуществѣ недвижимомъ, заключать договоры, принимать на себя обязательства, искать и отвѣчать на судѣ, а также принимать пожертвованія и наслѣдовать по завѣщаніямъ.

§ 6. Союзъ представляетъ Законодательнымъ Учрежденіямъ, Правительству и Органамъ Мѣстнаго Самоуправленія о нуждахъ сельскаго хозяйства въ области своего дѣйствія и сносится по своимъ дѣламъ съ мѣстными учрежденіями и лицами.

§ 7. Союзъ имѣетъ право ходатайствовать передъ Правительствомъ о предоставленіи почетныхъ наградъ за особо полезную сельско-хозяйственную дѣятельность.

§ 8 По займамъ и обязательствамъ Союзъ отвѣчаетъ всѣмъ своимъ имуществомъ и капиталомъ, въ случаѣ же недостатка этихъ источ-

никовъ, каждый членъ союза отвѣчаетъ, кромѣ того, по тѣмъ же займамъ и обязательствамъ въ размѣрѣ не свыше кратной суммы, установленнаго пая

§ 9. Союзъ имѣетъ печать съ изображеніемъ своего наименованія.

Составъ Союза, права и обязанности членовъ его.

§ 10. Членами Союза могутъ быть дѣйствующіе въ районѣ ..... кооперативныя товарищества и ихъ союзы Число членовъ неограничено.

§ 11. Члены Союза участвуютъ въ управленіи дѣлами Союза черезъ своихъ уполномоченныхъ, избранныхъ на общихъ собраніяхъ входящаго въ союзъ товарищества въ числѣ лицъ отъ каждаго, срокомъ на одинъ годъ.

§ 12. Пріемъ въ члены Союза производится Правленіемъ

§ 13. Члены Союза вносятъ вступную плату въ размѣрѣ . р. и не менѣе одного пая въ размѣрѣ руб.

§ 14. Вступная плата ни въ коемъ случаѣ не возвращается. Паи вносятся способомъ, опредѣленнымъ общимъ собраніемъ. Число паевъ, которымъ можетъ владѣть каждый членъ Союза, опредѣляется общимъ собраніемъ. Передача паевъ не допускается.

§ 15. Каждый вступающій членъ Союза обязанъ представить протокольное постановленіе своего Общаго Собранія въ томъ, что оно принимаетъ на себя отвѣтственность по дѣламъ Союза, согласно сего устава, и дать необходимыя свѣдѣнія о своемъ товариществѣ или Союзѣ.

Примѣчаніе: Вступающіе въ Союзъ отвѣчаютъ и по тѣмъ обязательствамъ Союза, которыя возникли до ихъ вступленія въ Союзъ.

§ 16. Каждый членъ союза имѣетъ право выйти изъ Союза, подавъ о томъ письменное заявленіе. Днемъ выбытія считается послѣдній день операціоннаго года, если выбывающій членъ заявилъ о своемъ выходѣ изъ Союза не позже, какъ за шесть мѣсяцевъ до конца года, въ противномъ же случаѣ, днемъ выбытія считается конецъ слѣдующаго операціоннаго года.

§ 17. Членъ Союза, не исполняющій, безъ достаточно уважительныхъ причинъ, своихъ обязанностей передъ Союзомъ, нарушившій правила сего устава и законныя требованія Союза или дѣйствующій вообще въ ущербъ Союзу, можетъ быть, по постановленію общаго собранія закрытой баллотировкой, исключенъ изъ него, по выслушаніи, если онъ того пожелаетъ, его объясненій. Днемъ выбытія изъ Союза исключеннаго члена считается послѣдній день операціоннаго года, но право участвовать въ общихъ собраніяхъ или занимать какія-либо должности, исключенный лишается со дня полученія имъ извѣстія объ его исключеніи.

§ 18. Членъ Союза, исключенный на основаніи § 20, можетъ быть принятъ вновь въ Союзъ не иначе, какъ по постановленію общаго собранія.

§ 19. Каждый членъ Союза, выбывшій по одной изъ указанныхъ въ ст. 19—20 причинъ, отвѣчаетъ наравнѣ съ членами по обязательствамъ Союза, возникшимъ до выбытія его.

§ 20. Членамъ, какъ исключеннымъ, такъ добровольно выбывшимъ изъ Союза, единовременные вступные взносы не возвращаются, внесенные ими паи, съ причитающимися процентами, возвращаются въ теченіи шести мѣсяцевъ, по утвержденіи общимъ собраніемъ годового отчета за операціонный годъ и не иначе, какъ по окончаніи всѣхъ расчетовъ съ Союзомъ. Выбывшіе члены Союза не имѣютъ права на полученіе какой-либо доли изъ запаснаго капитала или другого имущества Союза.

Средства Союза.

§ 21. Средства Союза представляютъ капиталы: основной, оборотный, запасный, просвѣтительный и спеціальные, образуемые по усмотрѣнію общаго собранія Союза.

§ 22. Основной капиталъ образуется изъ пожертвованій, пособій, вступныхъ взносовъ, ежегодныхъ отчисленій изъ чистой прибыли и долгосрочныхъ займовъ. Основной капиталъ предназначается для пріобрѣтенія недвижимости, а также инвентаря, по постановленію общаго собранія, онъ можетъ находиться въ оборотахъ Союза.

§ 23. Оборотный капиталъ образуется изъ паевъ, займовъ и отчисленій, дѣлаемыхъ по постановленію общихъ собраній изъ прибылей по операціямъ Союза.

§ 24. Оборотный капиталъ служитъ для операцій и текущихъ расходовъ Союза.

§ 25. Запасный капиталъ образуется изъ: а) отчисленій изъ прибылей Союза, не менѣе 20%, б) изъ наростающихъ на запасный капиталъ процентовъ, в) случайныхъ поступленій. Отчисленіе изъ прибылей прекращается по достиженіи запаснымъ капиталомъ суммы, равной половинѣ оборотнаго капитала.

§ 26. Запасный капиталъ предназначается на пополненіе могущихъ произойти по операціямъ Союза убытковъ.

§ 27. Запасный капиталъ расходуется только по постановленію общаго собранія, при чемъ часть запаснаго капитала, не превышающая одной третьей части, можетъ находиться въ оборотахъ Союза.

§ 28. Просвѣтительный капиталъ составляется изъ добровольныхъ взносовъ членовъ, субсидій отъ правительства и общественныхъ учрежденій, а равно пожертвованій и отчисленій изъ прибылей, предназначается, какъ на изученіе сельскаго хозяйства, такъ и на содѣйствіе его усовершенствованію и вообще на просвѣтительныя цѣли.

§ 29. Спеціальные капиталы составляются путемъ отчисленій изъ прибылей Союза, пожертвованій и спеціальныхъ взносовъ членовъ Союза, устанавливаемыхъ въ каждомъ отдѣльномъ случаѣ общимъ собраніемъ.

§ 30. Капиталы Союза, за исключеніемъ суммъ, потребныхъ на операціи, обращаются въ государственныя или правительственныя гарантированныя процентныя бумаги, или вносятся въ государственныя кредитныя учрежденія, кооперативные банки или учрежденія мелкаго кредита. Полученіе отъ кредитныхъ учрежденій принадлежащихъ союзу капиталовъ производится по требованіямъ, подписаннымъ двумя членами правленія.

Управленіе дѣлами союза.

§ 31. Дѣлами Союза вѣдаютъ: а) общее собраніе уполномоченныхъ, б) правленіе и в) ревизіонная комиссія.

Правленіе находится въ .....

Примѣчаніе. Для завѣдыванія отдѣльными предпріятіями и отраслями дѣятельности Союза, а также для разработки различныхъ вопросовъ, относящихся къ этой дѣятельности, могутъ быть образуемы особыя комиссіи, кои дѣйствуютъ на основаніи инструкцій, утверждаемыхъ общимъ собраніемъ.

Общее собраніе уполномоченныхъ.

§ 32. Общія собранія бываютъ годичныя и обыкновенныя.

§ 33. Годичныя собранія созываются ежегодно, не позднѣе, какъ черезъ четыре мѣсяца по окончаніи операціоннаго года, для утвержденія и разсмотрѣнія отчета и баланса за истекшій годъ, смѣты расходовъ и плана дѣйствій на наступающій годъ, докладовъ ревизіонной комиссіи и правленія, заявленій членовъ союза и другихъ текущихъ дѣлъ, а также для избранія членовъ правленія, ревизіонной комиссіи и кандидатовъ къ нимъ.

§ 34. Къ предметамъ дѣятельности общаго собранія относится:

а) избраніе членовъ правленія и ревизіонной комиссіи,

б) разрѣшеніе вопросовъ объ измѣненіи или дополненіи устава,

в) разсмотрѣніе и утвержденіе инструкцій для органовъ управленія,

г) разсмотрѣніе вопросовъ о пріобрѣтеніи и отчужденіи недвижимаго имущества и залогъ его,

д) разсмотрѣніе и утвержденіе отчетовъ и смѣты и распредѣленіе прибылей и убытковъ,

е) разрѣшеніе вопросовъ о прекращеніи дѣйствій союза,

ж) образованіе комиссій для разработки вопросовъ, касающихся дѣятельности Союза,

з) разрѣшеніе жалобъ на правленіе и ревизіонную комиссію,

и) исключеніе членовъ изъ состава Союза,

і) избраніе представителей Союза, для участія на собраніяхъ уполномоченныхъ союзовъ, членами которыхъ Союзъ состоитъ и въ другихъ случаяхъ, когда это будетъ признано необходимымъ общимъ собраніемъ,

к) опредѣленіе числа паевъ, которымъ можетъ владѣть членъ Союза, а также способовъ уплаты и разсрочки паевъ,

л) разрѣшеніе правленію кредитоваться въ учрежденіяхъ и у частныхъ лицъ,

м) разсмотрѣніе и утвержденіе правилъ по образованію и расходованію спеціальныхъ капиталовъ Союза и

н) разрѣшеніе всѣхъ дѣлъ, превышающихъ полномочія правленія и ревизіонной комиссіи.

§ 35. Обыкновенныя общія собранія могутъ быть созываемы или по требованію ревизіонной комиссіи, или по требованію одной десятой части членовъ Союза. Если общее собраніе не будетъ созвано правленіемъ въ теченіе двухъ недѣль со времени завленія о томъ соотвѣтственнаго требованія, то общее собраніе созывается ревизіонной комиссіей.

§ 36. О мѣстѣ и времени каждаго общаго собранія, а равно о предметахъ, подлежащихъ его обсужденію, члены увѣдомляются повѣстками и инымъ способомъ за недѣлю до дня собранія.

§ 37. Общее собраніе признается состоявшимся, когда въ немъ присутствуетъ не менѣе одной десятой части всѣхъ уполномоченныхъ, не считая правленія и ревизіонной комиссіи. Когда же собраніе собирается для разрѣшенія вопросовъ: о прекращеніи дѣйствій Союза, объ измѣненіи размѣра отвѣтственности и объ измѣненіи устава, то требуется присутствіе не менѣе половины всѣхъ уполномоченныхъ.

§ 38. Несостоявшееся за неявкою опредѣленнаго въ предыдущемъ параграфѣ числа уполномоченныхъ, общее собраніе созывается вторично, не позднѣе, какъ черезъ мѣсяцъ послѣ несостоявшагося собранія, при чемъ въ этомъ случаѣ признается состоявшимся при всякомъ числѣ присутствующихъ, за исключеніемъ случаевъ, когда общее собраніе созывается для разрѣшенія вопросовъ, указанныхъ въ § 37 сего устава; эти послѣдніе вопросы рѣшаются и на вторичномъ общемъ собраніи не иначе, какъ при участіи одной трети всѣхъ уполномоченныхъ.

§ 39. Въ общемъ собраніи предсѣдательствуетъ лицо, особо для этого избранное собраніемъ. Лица, принадлежащія къ составу правленія и ревизіонной комиссіи, не могутъ быть избраны въ предсѣдатели.

§ 40. Въ общемъ собраніи каждый уполномоченный пользуется правомъ одного голоса, при чемъ это право не можетъ быть передаваемо. Въ общихъ собраніяхъ союза могутъ участвовать съ правомъ совѣщательнаго голоса и лица, несостоящія членами союза, по приглашенію правленія.

§ 41. Для постановленія объ измѣненіи устава, объ измѣненіи отвѣтственности и о прекращеніи дѣлъ Союза, требуется большинство двухъ третей голосовъ присутствующихъ на собраніи уполномоченныхъ, остальныя же дѣла и вопросы рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ.

§ 42. Постановленія общаго собранія вносятся въ особую книгу и подписываются предсѣдательствующимъ собранія и секретаремъ, членами правленія и ревизіонной комиссіи и нѣсколькими уполномоченными изъ числа присутствующихъ.

§ 43. Въ общемъ собраніи каждый уполномоченный имѣетъ право заявить свое возраженіе и требовать занесенія его въ книгу протоколовъ, если онъ находитъ постановленіе собранія противнымъ закону, уставу или выгодамъ союза.

Правленіе.

§ 44. Правленіе есть исполнительный органъ союза. Оно ведетъ всѣ дѣла союза и вообще производитъ всѣ свойственныя союзу дѣйствія на точномъ основаніи сего устава и утвержденныхъ общимъ собраніемъ правилъ. Правленіе представляетъ союзъ, безъ особой на то довѣренности, во всѣхъ его дѣлахъ, обязательствахъ и сношеніяхъ съ посторонними лицами.

§ 45. Въ частности на правленіе возлагается:

а) пріобрѣтеніе, по постановленію общаго собранія, недвижимаго имущества, а также наемъ союзу помѣщеній и лицъ,

б) заключеніе договоровъ и условій, а также займовъ въ предѣлахъ суммы, опредѣленной общимъ собраніемъ Союза,

в) заготовленіе и закупка необходимыхъ для союза предметовъ и наблюденіе за цѣлостью ихъ, а равно принятіе мѣръ для обезпеченія сбыта продуктовъ сельскаго хозяйства и промышленности,

г) назначеніе продажныхъ цѣнъ товарамъ и продажа таковыхъ,

д) страхованіе товаровъ и имущества, какъ принадлежащихъ союзу, такъ и ввѣренныхъ ему для продажи и по другимъ случаямъ,

е) пріемъ всякаго рода взносовъ и платежей, производство расходовъ по утвержденной общимъ собраніемъ смѣтѣ, храненіе и выдача суммъ союза, помѣщеніе капиталовъ союза въ кредитныхъ учрежденіяхъ и обратное полученіе оныхъ,

ж) завѣдываніе всею денежною и письменною частью по дѣламъ союза, ежемѣсячная провѣрка приходовъ и расходовъ суммъ союза, составленіе ежемѣсячныхъ и годовыхъ балансовъ, а равно отчета о дѣйствіяхъ союза и смѣты доходовъ въ предстоящемъ году,

з) производство ревизіи товариществъ, входящихъ въ Союзъ,

и) пріемъ новыхъ членовъ въ союзъ,

і) опредѣленіе и увольненіе лицъ, служащихъ въ союзѣ по найму,

к) предварительное разсмотрѣніе всѣхъ дѣлъ, подлежащихъ обсужденію общаго собранія,

л) созывъ общихъ собраній союза и приведеніе въ исполненіе постановленія оныхъ,

м) распредѣленіе и выдача прибылей по оборотамъ союза съ утвержденія общаго собранія,

н) исполненіе всякаго рода иныхъ порученій въ предѣлахъ сего устава и опредѣленіе размѣра комиссіоннаго вознагражденія, платы за храненіе и т. п. если таковые не будутъ опредѣлены общимъ собраніемъ,

о) выработка плановъ и проектовъ просвѣтительной дѣятельности для представленія общему собранію,

п) устройство бесѣдъ и лекцій, созывъ съѣздовъ и совѣщаній,

р) учрежденіе читаленъ, библіотекъ, музеевъ, выставокъ, школъ и вообще просвѣтительныхъ учрежденій,

с) несеніе другихъ обязанностей, особо поименованныхъ въ этомъ уставѣ и вытекающихъ изъ существа его постановленій.

§ 46. Внутренній распорядокъ веденія дѣлъ въ правленіи и веденіе дѣлъ союза, а равно и предѣлы полномочій и порядокъ отправленія своихъ обязанностей отдѣльными членами правленія, опредѣляется инструкціей, утверждаемой общимъ собраніемъ.

При правленіи могутъ быть организуемы комиссіи для разработки вопросовъ, касающихся дѣятельности Союза.

§ 47. Правленіе Союза обязано вести списки: 1) товариществъ и ихъ союзовъ, состоящихъ членами союза, 2) паевыхъ и единовременныхъ взносовъ отдѣльныхъ членовъ и 3) размѣра отвѣтственности ихъ по обязательствамъ союза.

§ 48. Правленіе обязанно не позднѣе четырехъ мѣсяцевъ по окончаніи операціоннаго года, созвать годичное общее собраніе, для разсмотренія и утвержденія составленнаго правленіемъ годового отчета. Отчетъ долженъ заключать въ себѣ всѣ необходимыя данныя о дѣятельности союза и въ частности: балансъ, счетъ прибылей и убытковъ

и указанія на перемѣны въ составѣ членовъ, а также общей суммы, падающей на Союзъ отвѣтственности.

§ 49. Члены правленія, нарушившіе свои обязанности, отвѣчаютъ совокупно всѣмъ своимъ имуществомъ за всѣ убытки причиненные ими Союзу. Независимо отъ сего, они подвергаются за такія дѣйствія и упущенія, если есть къ тому поводъ, наказаніямъ по уголовнымъ законамъ.

§ 50 Въ случаѣ требованія Союзомъ возмѣщенія вреда, причиненнаго дѣйствіями правленія, а равно и по спорнымъ, могущимъ возникнуть между Союзомъ и правленіемъ, вопросамъ, представительство Союза можетъ быть возложено на лицъ, избираемыхъ общимъ собраніемъ

§ 51 Правленіе состоитъ изъ ..... членовъ, избираемыхъ общимъ собраніемъ, закрытою баллотировкою на три года; къ нимъ избираются не менѣе кандидатовъ, тѣмъ же порядкомъ, для временнаго замѣщенія отсутствующихъ или выбывающихъ членовъ правленія.

Примѣчаніе Въ члены правленія могутъ быть также избираемы посторонніе лица.

§ 52. Ежегодно одинъ изъ всѣхъ членовъ правленія выбываетъ по старшинству избранія. Если же ихъ больше трехъ, то въ первый годъ, или въ первые два года трехлѣтія, выбываетъ болѣе одного члена такъ, чтобы каждый изъ нихъ, состоялъ членомъ правленія не свыше трехъ лѣтъ. Выходящій членъ, однако, можетъ быть избранъ вновь

Примѣчаніе. Избранные въ первый разъ, при открытіи союза, члены правленія выбываютъ въ первые два года по жребію или по соглашенію.

§ 53. Отъ собранія зависитъ выбрать предсѣдателя правленія, или предоставить правленію самому избрать предсѣдателя изъ своей среды. Правленіе же выбираетъ замѣстителя предсѣдателю, на случай отсутствія послѣдняго.

§ 54. Правленіе собирается по мѣрѣ надобности, но не менѣе одного раза въ недѣлю.

§ 55. Для дѣйствительности постановленія правленія, необходимо присутствіе въ засѣданіяхъ его не менѣе трехъ членовъ, при чемъ дѣла рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ, въ случаѣ равенства голосовъ, перевѣсъ даетъ голосъ предсѣдателя, но членъ, оставшійся при особомъ мнѣніи, можетъ просить о занесеніи такового въ протоколъ, чѣмъ съ него слагается отвѣтственность за состоявшееся рѣшеніе. Постановленія вносятся въ книгу и подписываются присутствующими членами.

§ 56. Членамъ правленія можетъ быть назначаемо за ихъ труды вознагражденіе, въ размѣрѣ, опредѣляемомъ общимъ собраніемъ закрытой баллотировкой до выборовъ членовъ правленія.

§ 57. Жалобы на правленіе приносятся общему собранію черезъ ревизіонную комиссію.

§ 58. Членъ правленія можетъ быть удаленъ отъ должности по постановленію общаго собранія закрытою баллотировкою, но въ случаѣ обнаруженія растраты, ревизіонная комиссія можетъ временно устранить отвѣтственнаго за то члена правленія, принявъ въ то же время мѣры, къ безотлагательному созыву общаго собранія.

Ревизіонная Комиссія.

§ 59. Ревизіонная комиссія есть наблюдательный органъ Союза. Она наблюдаетъ за исполненіемъ устава, законовъ, утвержденныхъ правилъ, законныхъ постановленій Союза, а равно за цѣлостью капиталовъ и имущества.

§ 60. Въ частности на ревизіонную комиссію возлагается:

а) повѣрка, не менѣе одного раза въ мѣсяцъ, наличныхъ денегъ и процентныхъ бумагъ и сличеніе ихъ съ книгами и счетами;

б) фактическая провѣрка предпріятій Союза въ технической и товарной части, а также всякого рода имущества, по своему усмотрѣнію или въ сроки, какіе будутъ установлены общимъ собраніемъ;

в) разсмотрѣніе жалобъ на правленіе, для внесенія ихъ на разсмотрѣніе общаго собранія;

г) разсмотрѣніе предлагаемыхъ правилъ правленіемъ и предоставленіе по нимъ заключеній общему собранію;

д) провѣрка отчетовъ, книгъ и документовъ и представленіе общему собранію заключеній какъ о годовомъ отчетѣ, такъ и по поводу повѣрки дѣйствій союза въ продолженіи всего года;

е) предварительное обсужденіе вопросовъ объ измѣненіи устава союза и другія обязанности, особо въ семъ уставѣ указанныя и изъ существа его вытекающіе.

Примѣчаніе. Правленіе и всѣ комиссіи Союза обязаны оказывать содѣйствіе ревизіонной комиссіи путемъ представленія необходимыхъ свѣдѣній, отчетовъ и прочаго.

61. По жалобамъ на правленіе, а также по обстоятельствамъ, обнаруженнымъ при провѣркѣ кассы, счетоводства и пр., ревизіонная комиссія дѣлаетъ указанія правленію на допущенныя имъ неправильныя или несогласныя съ выгодами Союза дѣйствія, въ случаѣ обнаруженія болѣе существенныхъ безпорядковъ или злоупотребленій въ дѣлахъ союза созывается чрезвычайное общее собраніе.

§ 62. Ревизіонная комиссія состоитъ изъ .... членовъ и..... кандидатовъ, избираемыхъ собраніемъ на три года, закрытою баллатировкой, изъ числа членовъ Союза, не принадлежащихъ къ составу правленія и не служащихъ въ Союзѣ.

§ 63. Правила относительно выбора предсѣдателя, а также ст. 48, 55, 54, 57, 58, относящихся до состава, порядка дѣйствій, вознагражденія и отвѣтственности правленія, примѣняются и къ ревизіонной комиссіи.

§ 64. Ревизіонная комиссія собирается по мѣрѣ надобности, но не менѣе одного раза въ мѣсяцъ. Отдѣльныя провѣрочныя дѣйствія ревизіонная комиссія можетъ возложить на своихъ членовъ единолично. Обо всѣхъ своихъ дѣйствіяхъ, распоряженіяхъ и о результатахъ ревизіи, комиссія дѣлаетъ записи въ особой книгѣ.

§ 65. Въ засѣданіяхъ ревизіонной комиссіи могутъ присутствовать съ совѣщательнымъ голосомъ кандидаты въ члены комиссіи.

§ 66. Жалобы на ревизіонную комиссію приносятся общему собранію, но не иначе, какъ черезъ ревизіонную комиссію, которая обязана представить ихъ ближайшему общему собранію со своимъ заключеніемъ.

Отчетность по дѣламъ Союза и распредѣленіе прибылей.

§ 67. Въ Союзѣ обязательно ведутся книги, въ которыя заносятся:
а) общій приходъ и расходъ по всѣмъ дѣламъ Союза и наличность кассы,
б) приходъ и расходъ отдѣльно по каждому роду оборотовъ Союза,
в) состояніе счетовъ Союза съ каждымъ отдѣльнымъ лицомъ и учрежденіемъ,

§ 68. Отчетный годъ Союза считается съ 1-го января по 31-е декабря, если же Союзъ открылъ свои дѣйствія въ теченіе года, то первый отчетный годъ считается со дня открытія его дѣйствій по 31-е декабря.

§ 69. Прежде представленія общему собранію, отчетъ вмѣстѣ съ книгами и документами, провѣряется ревизіонной комиссіей, которая излагаетъ свое заключеніе о немъ и представляетъ его очередному общему собранію.

§ 70. Годовой отчетъ долженъ содержать въ себѣ приходъ, расходъ и остатки по произведеннымъ въ теченіе года оборотамъ союза, по каждому роду сихъ обязательствъ отдѣльно и выводъ прибыли и убытка, а также обзоръ дѣятельности союза.

§ 71. Отчетъ за годъ долженъ быть составленъ и подписанъ членами правленія и ревизіонной комиссіи не позднѣе какъ за двѣ недѣли до общаго собранія, коему отчетъ долженъ быть представленъ, въ теченіе этихъ недѣль, отчетъ долженъ быть открытъ членамъ союза для обозрѣнія.

§ 72. По разсмотрѣнію отчета и утвержденія его общимъ собраніемъ, чистая прибыль, за отчисленіемъ изъ нея не менѣе 20% въ запасный капиталъ, и не менѣе 20% въ основной, распредѣляется: а) въ дивидентъ на паи, въ размѣрѣ не свыше 6%, б) не менѣе 10% въ просвѣтительный, а остальная сумма употребляется на составленіе спеціальныхъ капиталовъ и на прочія нужды по постановленію общаго собранія.

§ 73. Оказавшійся по оборотамъ Союза убытокъ, можетъ быть покрытъ, по рѣшенію общаго собранія, либо изъ запаснаго капитала, либо путемъ разверстки соразмѣрно отвѣтственности членовъ, при чемъ въ послѣднемъ случаѣ назначается срокъ, не болѣе трехъ мѣсяцевъ для уплаты каждымъ членомъ своей доли. Въ случаѣ неуплаты, правленіе взыскиваетъ съ неуплатившихъ причитающуюся сумму или обращаетъ принадлежащіе этимъ членамъ паи на покрытіе ихъ доли.

§ 74. Въ случаѣ недоставленія правленіемъ годового отчета въ указанный срокъ ревизіонная комиссія обязана поручить составленіе сего отчета, подъ своимъ наблюденіемъ, другимъ лицамъ, за счетъ членовъ правленія.

§ 75. Утвержденный общимъ собраніемъ отчетъ, хранится при дѣлахъ Союза и ежегодно посылается въ копіи Областнымъ и Центральному Совѣтамъ Кооперативныхъ Съѣздовъ, центральнымъ сельско-хозяйственнымъ союзамъ и кооперативамъ Союза.

Ликвидація Союза.

§ 76. Союзъ прекращается: 1) по постановленію общаго собранія членовъ Союза и 2) по объявленіи Союза несостоятельнымъ.

§ 77. Въ случаѣ если членовъ Союза окажется менѣе трехъ, правленіе обязано немедленно созвать общее собраніе, которое постановляетъ о прекращеніи дѣйствій Союза, если до того времени не пополнится новыми членамъ.

§ 78. При наличіи обстоятельства, дающаго поводъ для возбужденія вопроса о прекращеніи дѣлъ Союза, правленіе обязано немедленно созвать общее собраніе, которое постановляетъ о прекращеніи дѣйствій Союза или принимаетъ мѣры къ устраненію условій, влекущихъ за собой ликвидацію

§ 79. Ликвидація Союза осуществляется правленіемъ, если общее собраніе не поручитъ производство ея избраннымъ, не менѣе трехъ, ликвидаторамъ, которые вмѣстѣ съ тѣмъ вступаютъ въ права правленія. Постановленіе общаго собранія о назначеніи ликвидаціи сообщается окружному суду и публикуется Союзомъ въ одной изъ мѣстныхъ газетъ.

§ 80. Ликвидаторы подчиняются общимъ правиламъ и постановленіямъ для членовъ правленія, въ частности и въ отношеніи порядка отвѣтственности за причиненіе убытковъ Союзу. Подобно правленію, они подлежатъ надзору ревизіонной комиссіи.

§ 81. Ликвидаторы исполняютъ обязательства Союза, получаютъ и взыскиваютъ по его требованіямъ и распредѣляютъ принадлежащее Союзу имущество.

Вступать въ новыя обязательства ликвидаторы могутъ только въ томъ случаѣ, если право на это предоставлено имъ общимъ собраніемъ.

§ 82. Если имущества Союза окажется недостаточно для покрытія всѣхъ обязательствъ его, то ликвидаторы взыскиваютъ съ членовъ доплату. Возвратъ паевъ членовъ Союза можетъ быть произведенъ не ранѣе погашенія долговъ Союза и во всякомъ случаѣ не прежде истеченія одного года, со дня публикаціи о назначеніи ликвидаціи. Сумма, необходимая для удовлетворенія по спорнымъ долгамъ Союза и по долгамъ по которымъ сроки еще не наступили, отчисляется ликвидаторами. Нарушившіе правила сего параграфа ликвидаторы, отвѣчаютъ совокупно какъ передъ Союзомъ, такъ и передъ его кредиторами. Такая же отвѣтственность возлагается и на членовъ ревизіонной комиссіи, если, по обнаруженіи нарушенія ими не было заявлено въ письменной формѣ.

§ 83. По окончаніи ликвидаціи, ликвидаторы составляютъ отчетъ о своихъ дѣйствіяхъ, который представляется общему собранію съ заключеніемъ ревизіонной комиссіи, для утвержденія. По утвержденіи отчета объ окончаніи ликвидаціи сообщается окружному суду для соотвѣтствующей отмѣтки въ реестрѣ и для опубликованія въ „Сенатскихъ Объявленіяхъ“.

Книги, дѣла и документы Союза передаются ликвидаторами въ окружный судъ, который хранитъ ихъ въ теченіе десяти лѣтъ, допуская бывшихъ участниковъ Союза и кредиторовъ его къ обозрѣнію ихъ, и выдаетъ копіи, выписки и справки.

§ 84. По завершеніи ликвидаціи Союза, средства Союза кромѣ паевого капитала, не подлежатъ раздѣлу между союзными кооперативами, но обращаются, по усмотрѣнію общаго собранія, на кооперативныя или мѣстныя общественныя надобности.

УСТАВЪ

Союза кооперативовъ по сбыту и переработкѣ продуктовъ животноводства.

I. Общія положенія.

§ 1. ... Союзъ кооперативовъ по сбыту и переработкѣ продуктовъ животноводства ставитъ своей цѣлью содѣйствовать кооперативнымъ товариществамъ и союзамъ кооперативныхъ товариществъ въ дѣлѣ снабженія ихъ всѣми предметами, нужными для успѣшнаго веденія животноводства, а равно въ дѣлѣ переработки и сбыта продуктовъ животноводства и усовершенствованія способовъ веденія сельско-хозяйственнаго производства.

§ 2. Для осуществленія указанныхъ цѣлей, Союзъ можетъ:

а) открывать на Украинѣ и заграницей, съ соблюденіемъ существующихъ узаконеній, конторы и склады, магазины и агентства для покупки и сбыта вышеуказанныхъ предметовъ и исполненія другихъ порученій своихъ членовъ;

б) устраивать сельско-хозяйственно-техническія заведенія и предпріятія для переработки продуктовъ сельскаго хозяйства;

в) организовывать лекціи, бесѣды, курсы, школы, библіотеки, издавать труды о дѣятельности Союза и выпускать періодическія и непериодическія изданія по вопросамъ, интересующимъ мѣстное населеніе, производить всякаго рода обслѣдованія, устраивать выставки, аукціоны.

§ 3. Союзъ со дня внесенія его въ реестръ признается юридическимъ лицомъ и можетъ всѣми законными способами пріобрѣтать и отчуждать права по имуществу, въ томъ числѣ право собственности и другія права въ имуществѣ недвижимомъ, заключать договоры, принимать на себя обязательства, искать и отвѣчать на судѣ, а также принимать пожертвованія и наслѣдовать по завѣщаніямъ.

Примѣчаніе. Союзъ въ отношеніи платежа налоговъ, сборовъ и пошлинъ подчиняется всѣмъ дѣйствующимъ на сей предметъ узаконеніямъ.

§ 4. Союзу предоставляется право вступать въ другія соотвѣтствующія учрежденія, общества и союзы, открывать отдѣленія, извѣщая о томъ окружный судъ, внесшій Союзъ въ реестръ, для отмѣтки въ послѣднемъ.

§ 5. Союзъ имѣетъ печать съ изображеніемъ своего наименованія.

II. Составъ Союза, права и обязанности его членовъ.

§ 6. Союзъ открываетъ свои дѣйствія по вступленіи въ него не менѣе трехъ кооперативныхъ товариществъ или союзовъ кооперативныхъ товариществъ.

§ 7. Членами Союза могутъ быть дѣйствующіе въ раіонѣ ..... кооперативныя товарищества и союзы кооперативныхъ товариществъ, заинтересованные въ развитіи указаннаго промысла.

§ 8. При вступленіи въ Союзъ, кооперативное товарищество и союзъ кооперативныхъ товариществъ должны подать Правленію заявленіе съ указаніемъ характера своей дѣятельности, числа членовъ, балансъ, отчетъ и копію устава.

§ 9. Пріемъ новыхъ членовъ производится Правленіемъ совмѣстно съ Совѣтомъ, послѣ ознакомленія съ дѣлами кооперативныхъ товариществъ и союзовъ кооперативныхъ товариществъ. О принятіи новаго кооперативнаго т-ва въ Союзъ, Правленіе сообщаетъ подлежащему Окружному Суду и лишь со времени внесенія этого товарищества въ соотвѣтствующій реестръ Суда, оно считается вступившимъ въ члены Союза.

Примѣчаніе. Въ случаѣ отказа Правленія и Совѣта въ принятіи, непринятыя кооперативныя товарищества и союзы кооперативныхъ товариществъ могутъ обжаловать состоявшееся рѣшеніе общему собранію.

§ 10. Каждое кооперативное товарищество при своемъ вступленіи должно внести вступную плату по расчету . . . руб. съ каждаго своего члена и не менѣе одного полнаго пая въ размѣрѣ .....руб. Число паевъ, которое долженъ пріобрѣсть вступающій въ члены Союза кооператива, не можетъ быть менѣе, чѣмъ на сумму, равную ..... своего паевого капитала. Союзъ кооперативныхъ товариществъ при своемъ вступленіи вноситъ вступную плату по расчету ..... рублей на каждый союзный кооператива. Сумма пая и обязательное количество ихъ для союза кооперативныхъ товариществъ опредѣляются тѣмъ же порядкомъ что и для отдѣльнаго кооперативнаго товарищества. Сверхъ обязательныхъ паевъ, членамъ союза предоставляется право имѣть добровольные паи въ числѣ, устанавливаемомъ собраніемъ уполномоченныхъ. Паи могутъ быть внесены способомъ, опредѣляемымъ собраніемъ уполномоченныхъ.

Передача паевъ не допускается.

Примѣчаніе 1. При вступленіи кооперативное товарищество и союзъ кооперативныхъ товариществъ должны выдать письменное обязательство въ томъ, что они принимаютъ на себя отвѣтственность, установленную настоящимъ уставомъ.

Примѣчаніе 2. Для опредѣленія размѣра вступной платы и пая, должны приниматься въ расчетъ число членовъ и паевой капиталъ, которые имѣются въ кооперативѣ на 1 января каждаго года.

§ 11. Кооперативныя товарищества и союзы кооперативныхъ товариществъ участвуютъ въ управленіи дѣлами Союза, черезъ своихъ уполномоченныхъ, избираемыхъ закрытымъ голосованіемъ на общемъ собраніи товарищества и союза въ числѣ 2-хъ человѣкъ.

§ 12. Вступившіе въ Союзъ кооперативное товарищество и союзъ кооперативныхъ товариществъ отвѣчаютъ и по тѣмъ обязательствамъ, которыя возникли до вступленія ихъ въ Союзъ.

§ 13. Обязательства Союза обезпечиваются всѣмъ принадлежащимъ ему движимымъ и недвижимымъ имуществомъ и капиталами. Кромѣ того, каждый членъ Союза несетъ отвѣтственность по дѣламъ его въ..... .....размѣрѣ обязательныхъ паевыхъ взносовъ.

§ 14. Каждый членъ Союза имѣетъ право выйти изъ него, подавъ о томъ письменное заявленіе на основаніи постановленія собственнаго общаго собранія. Днемъ выбытія считается послѣдній день операціоннаго года, если заявленіе о выходѣ было подано не позже, какъ за 6 мѣсяцевъ до означеннаго срока. Въ противномъ случаѣ днемъ выбытія считается конецъ слѣдующаго операціоннаго года.

§ 15. Члены, нарушившіе уставъ и постановленія собранія уполномоченныхъ и тѣмъ причиняющіе вредъ интересамъ Союза, могутъ быть исключены изъ Союза. Днемъ выбытія исключенныхъ считается день, въ который состоялось рѣшеніе о томъ собранія уполномоченныхъ, съ какого срока исключенный лишается права участвовать въ рѣшеніи дѣлъ Союза.

§ 16. Исключеніе производится закрытой баллотировкой большинствомъ $^2/_3$ голосовъ собранія.

§ 17. По истеченіи девяти мѣсяцевъ послѣ утвержденія собраніемъ уполномоченныхъ отчета за тотъ операціонный годъ, въ теченіе котораго кооперативное товарищество и союзъ кооперативныхъ товариществъ выбыли изъ Союза, имъ возвращаются всѣ сдѣланные ими взносы въ паевой капиталъ, за вычетомъ падающихъ на ихъ долю убытковъ или съ причисленіемъ причитающейся имъ прибыли. Выбывшіе добровольно или исключенные члены Союза не имѣютъ права на полученіе какой-либо доли изъ основного и запаснаго капитала или другого имущества Союза.

Примѣчаніе. Вступные взносы возврату не подлежатъ.

§ 18. Добровольно выбывшіе, а равно исключенные члены, въ теченіе двухъ лѣтъ со дня окончанія того операціоннаго года, въ теченіи котораго они выбыли изъ союза, несутъ отвѣтственность по дѣламъ Союза, возникшимъ въ бытность ихъ членами такового.

III. Средства Союза.

§ 19. Средства Союза составляются изъ капиталовъ: 1) основного, 2) оборотнаго, 3) запаснаго и 4) спеціальныхъ.

§ 20. Основной капиталъ образуется изъ: 1) вступительныхъ взносовъ, 2) ежегодныхъ отчисленій изъ прибылей и 3) займовъ, особо для основного капитала предназначенныхъ.

§ 21. Оборотный капиталъ составляется изъ паевыхъ взносовъ и займовъ.

Примѣчаніе. Для усиленія средствъ Союза могутъ быть заключены краткосрочные займы на условіяхъ и въ размѣрахъ, устанавливаемыхъ собраніемъ уполномоченныхъ.

§ 22. Общая сумма обязательствъ Союза не должна превышать общей суммы, которой опредѣляется отвѣтственность по его обязательствамъ.

§ 23. Запасный капиталъ образуется изъ: 1) отчисленій отъ чистой прибыли въ размѣрѣ не менѣе 20% ея, 2) случайныхъ поступленій, 3) штрафовъ и 4) процентовъ на запасный капиталъ.

Примѣчаніе. Отчисленіе въ запасный капиталъ изъ чистой прибыли прекращается по достиженіи имъ размѣра суммы паевыхъ взносовъ.

§ 24. Запасный капиталъ предназначается на покрытіе могущихъ произойти убытковъ. Запасный капиталъ обращается въ государственныя или гарантированныя правительствомъ процентныя бумаги либо хранится въ кредитныхъ кооперативныхъ учрежденіяхъ.

IV. Управленіе дѣлами Союза.

§ 25. Управленіе дѣлами Союза возлагается на: 1) Собраніе Уполномоченныхъ, 2) Правленіе, 3) Совѣтъ и 4) Ревизіонную Комиссію.

А. Собраніе Уполномоченныхъ.

§ 26. Къ вѣдѣнію Собранія Уполномоченныхъ относятся: 1) избраніе Правленія, Совѣта и Ревизіонной Комиссіи и опредѣленіе содержанія имъ, 2) рѣшеніе вопросовъ объ измѣненіи и дополненіи устава, 3) разсмотрѣніе инструкцій органамъ управленія, правилъ по всѣмъ дѣйствіямъ и операціямъ Союза и утвержденіе ихъ, 4) пріобрѣтеніе и отчужденіе недвижимыхъ имуществъ и залогъ ихъ, 5) установленіе условій и размѣровъ займовъ, пріемъ пожертвованій и выдача соотвѣтствующихъ полномочій Правленію на ихъ осуществленіе, 6) разсмотрѣніе и утвержденіе смѣтъ и отчетовъ, а также распредѣленіе прибылей и убытковъ, 7) образованіе комиссій для разработки вопросовъ, касающихся дѣятельности Союза, 8) разрѣшеніе вопросовъ о ликвидаціи Союза и 9) вообще рѣшеніе всѣхъ дѣлъ, разрѣшеніе которыхъ превышаетъ полномочія Правленія и Совѣта.

Примѣчаніе. Размѣръ вознагражденія членамъ Правленія, Совѣта и Ревизіонной Комиссіи, опредѣляется собраніемъ членовъ закрытой баллотировкой до выборовъ.

§ 27. Собранія Уполномоченныхъ бываютъ: 1) очередныя, созываемыя Правленіемъ не менѣе одного раза въ годъ и не позднѣе 4-хъ мѣсяцевъ по окончаніи операціоннаго года для разсмотрѣнія, главнымъ образомъ, отчета за прошлый годъ и смѣты на слѣдующій, б) чрезвычайныя, созываемыя по усмотрѣнію Правленія или Совѣта, а также по требованію Ревизіонной Комиссіи или одной десятой части членовъ Союза.

§ 28. О днѣ и мѣстѣ собранія уполномоченные извѣщаются повѣстками не позднѣе, какъ за двѣ недѣли до созыва.

Примѣчаніе. Въ повѣсткѣ долженъ быть помѣщенъ и перечень дѣлъ, подлежащихъ разсмотрѣнію на Собраніи Уполномоченныхъ.

§ 29. Собраніе Уполномоченныхъ признается состоявшимся, если на немъ присутствуетъ не менѣе одной пятой части всѣхъ уполномоченныхъ, не считая Правленія, Совѣта и Ревизіонной Комиссіи. Для рѣшенія дѣлъ, связанныхъ съ измѣненіемъ устава или съ прекращеніемъ дѣйствій Союза, требуется присутствіе не менѣе половины всѣхъ уполномоченныхъ.

§ 30. Если собраніе не состоится за неприбытіемъ требуемаго симъ уставомъ числа уполномоченныхъ, то не позже, какъ черезъ ... . ..созывается второе, дѣйствительное при всякомъ числѣ явившихся, за исключеніемъ случаевъ рѣшенія вопросовъ, требующихъ присутствія половины всѣхъ уполномоченныхъ, каковые вопросы тре-

буютъ присутствія и на второмъ собраніи не менѣе одной третьей части всѣхъ уполномоченныхъ.

Примѣчаніе. Обсужденію и рѣшенію второго собранія подлежатъ только тѣ вопросы, которые были внесены на первое несостоявшееся собраніе.

§ 31. Лица, состоящія членами Правленія, Совѣта и Ревизіонной Комиссіи не могутъ быть избираемы предсѣдателями Собранія Уполномоченныхъ.

§ 32. Каждый уполномоченный имѣетъ на собраніи только одинъ голосъ, который не можетъ быть передаваемъ.

§ 33. Собраніемъ Уполномоченныхъ можетъ быть предоставлено право совѣщательнаго голоса и лицамъ, не состоящимъ уполномоченными.

§ 34. Постановленія Собранія Уполномоченныхъ заносятся въ особую книгу и подписываются предсѣдателемъ и секретаремъ его, а также присутствующими членами Правленія и Совѣта и не менѣе какъ тремя уполномоченными.

§ 35. Законныя постановленія Собранія Уполномоченныхъ обязательны для всѣхъ членовъ Союза.

§ 36. Каждый уполномоченный, несогласный съ рѣшеніемъ собранія, можетъ заявить свое особое мнѣніе и въ письменной формѣ приложить его къ протоколу собранія.

§ 37. Члены Правленія, Совѣта и Севизіонной Комиссіи участвуютъ въ Собраніяхъ Уполномоченныхъ наравнѣ съ другими членами, но члены Правленія не имѣютъ права рѣшающаго голоса при разсмотрѣніи вопросовъ: 1) объ утвержденіи отчета и опредѣленія суммы чистой прибыли и 2) при оцѣнкѣ дѣятельности членовъ Правленія. При обсужденіи дѣятельности Совѣта и Ревизіонной Комиссіи члены ихъ лишаются права рѣшающаго голоса въ Собраніи Уполномоченныхъ.

Б. Совѣтъ.

§ 38. Совѣтъ есть руководящій и контролирующій органъ, на обязанности котораго лежитъ общее руководство и наблюденіе за правильностью веденія дѣлъ Правленіемъ.

Въ частности вѣдѣнію Совѣта подлежитъ:

а) предварительное разсмотрѣніе полномочій разныхъ органовъ, администраціи Союза и изданіе соотвѣтственныхъ инструкцій;

б) предложеніе Собранію Уполномоченныхъ: о кандидатахъ въ члены Правленія, о назначеніи имъ жалованья и о привлеченіи ихъ къ отвѣтственности;

в) разрѣшеніе споровъ, возникающихъ между отдѣльными, входящими въ Союзъ, кооперативными товариществами и Правленіемъ союза и предложеніе Собранію Уполномоченныхъ объ исключеніи членовъ изъ Союза;

г) утвержденіе проекта распредѣленія прибыли, смѣты расходовъ и плановъ дѣятельности, вносимыхъ Правленіемъ на обсужденіе Собранія Уполномоченныхъ;

д) ознакомленіе и наблюденіе за дѣлопроизводствомъ и операціями Союза и принятіе соотвѣтственныхъ мѣръ въ случаѣ обнаруженія неправильностей;

е) предложеніе Собранію Уполномоченныхъ о прекращеніи дѣятельности Союза, если балансъ показываетъ убытокъ, превышающій запасный капиталъ и половину паевого капитала Союза

ж) представленіе Собранію Уполномоченныхъ своихъ заключеній по отчету Правленія;

з) утвержденіе условій заключенія займовъ въ предѣлахъ, разрѣшенныхъ Собраніемъ Уполномоченныхъ,

и) рѣшеніе вопросовъ о пріобрѣтеніи недвижимаго имущества, согласно постановленію Собранія Уполномоченныхъ, съ правомъ передовѣрія Правленію;

і) разсмотрѣніе жалобъ на Правленіе Союза;

к) отстраненіе въ экстренныхъ случаяхъ членовъ Правленія отъ исполненіи ими обязанностей впредь до рѣшенія Собранія Уполномоченныхъ;

л) назначеніе замѣстителей членовъ Правленія, выбывающихъ до срока и

м) разсмотрѣніе дѣлъ, вносимыхъ на обсужденіе Совѣта Правленіемъ Союза.

§ 39. Совѣтъ состоитъ изъ. членовъ и кандидатовъ, избираемыхъ Собраніемъ Уполномоченныхъ на 3 года. Ежегодно выбываетъ 1/3 по старшинству вступленія Въ теченіе первыхъ двухъ лѣтъ очередь выхода опредѣляется жребіемъ. Выбывающіе могутъ быть избираемы вновь.

§ 40. Въ случаѣ выбытія, продолжительной отлучки или смерти члена Совѣта, его замѣщаетъ до конца срока, какой остался выбывшему, тотъ изъ кандидатовъ, который при баллотировкѣ получилъ большее число голосовъ.

§ 41. Совѣтъ ежегодно на первомъ же очередномъ засѣданіи своемъ избираетъ изъ среды своей предсѣдателя, товарища предсѣдателя и секретаря. Пока засѣданіе новаго Совѣта не состоялось, обязанности его исполняетъ Совѣтъ въ прежнемъ своемъ составѣ. Выбывшихъ или временно отсутствующихъ членовъ Правленія Совѣтъ замѣщаетъ своими членами.

§ 42 Собранія Совѣта считаются состоявшимися при участіи въ нихъ по крайней мѣрѣ .....членовъ его. Постановленія приниматся Совѣтомъ по большинству голосовъ, при равенствѣ голосовъ вопросъ считается неразрѣшеннымъ. Для постановленій о временномъ удаленіи отъ должности членовъ Правленія и о привлеченіи ихъ къ отвѣтственности, необходимо согласіе не менѣе какъ 2/3 членовъ Совѣта.

§ 43. Опредѣленіе порядка и срока созыва засѣданій Совѣта, предмета занятій и веденія дѣлъ устанавливается инструкціей, утверждаемой и измѣняемой Собраніемъ Уполномоченныхъ.

§ 44. Постановленія Совѣта записываются въ особую книгу протоколовъ и подписываются участвующими, причемъ въ протоколахъ отмѣчаются фамиліи присутствовавшихъ въ засѣданіи членовъ Совѣта и Правленія.

§ 45. Членъ Совѣта, не посѣтившій подрядъ трехъ засѣданій Совѣта и не представившій Совѣту объясненій о причинахъ неприбытія, признанныхъ Совѣтомъ уважительными, считается выбывшимъ изъ состава Совѣта.

Членъ Совѣта, дѣйствующій во вредъ Союзу, можетъ быть устраненъ отъ исполненія обязанностей постановленіемъ Совѣта при усло-

віи единогласного рѣшенія собранія Совѣта, въ которомъ участвуетъ не менѣе $^2/_3$ его членовъ. Объ окончательномъ увольненіи отъ должности такого члена Совѣта постановляетъ ближайшее Собраніе Уполномоченныхъ двумя третями голосовъ.

В. Правленіе.

§ 46. Правленіе союза находится въ . .

§ 47. Правленіе есть исполнительный органъ Союза

§ 48. Правленіе представляетъ Союзъ, безъ особой на то довѣренности, во всѣхъ его дѣлахъ, обязательствахъ и сношеніяхъ съ постороннимъ мѣстами и лицами. Ближайшимъ образомъ обязанности Правленія и отдѣльныхъ его членовъ, порядокъ ихъ дѣйствій и предѣлы ихъ правъ опредѣляются инструкціей, утверждаемой и измѣняемой Собраніемъ Уполномоченныхъ.

§ 49. Въ частности на Правленіе возлагается:

а) покупка, продажа и храненіе товаровъ и вообще производство всѣхъ свойственныхъ Союзу операцій на точномъ основаніи сего устава и утвержденныхъ правилъ;

б) пріемъ и выдача денегъ, покупка и продажа процентныхъ бумагъ и храненіе принадлежащихъ Союзу и ввѣренныхъ ему денегъ, цѣнностей и имущества;

в) выдача, принятіе къ платежу и учетъ векселей и другихъ срочныхъ обязательствъ въ предѣлахъ, установленныхъ Совѣтомъ;

г) заключеніе отъ имени Союза договоровъ и условій по дѣламъ Союза;

д) снабженіе довѣренностями лицъ, опредѣляемыхъ Правленіемъ на службу Союза, не исключая и тѣхъ, которые будутъ назначены на таковую службу Собраніемъ Уполномоченныхъ;

е) совершеніе законныхъ актовъ на пріобрѣтеніе и отчужденіе недвижимой собственности по уполномочію Собранія Уполномоченныхъ;

ж) производство взысканій въ пользу Союза и отвѣтъ на судѣ по искамъ и спорамъ, предъявленнымъ къ Союзу;

з) приглашеніе и наемъ лицъ для занятій въ Союзѣ и увольненіе ихъ, съ тѣми ограниченіями, какія могутъ быть установлены въ этомъ отношеніи Собраніемъ Уполномоченныхъ;

и) веденіе книгъ, счетовъ и дѣлопроизводства Союза, представленіе отчетности и сношеніе со всѣми мѣстами и лицами по дѣламъ Союза, и

к) составленіе смѣты доходовъ и расходовъ, плана дѣйствій Союза; годового отчета и внесеніе ихъ на разсмотрѣніе Совѣта и утвержденіе Собранія Уполномоченныхъ.

§ 50. Правленіе Союза должно вести списки: 1) лицъ, состоящихъ членами Союза и 2) паевыхъ взносовъ отдѣльныхъ членовъ, съ указаніемъ размѣра отвѣтственности ихъ по обязательствамъ Союза.

§ 51. Правленіе состоитъ изъ . . членовъ, избираемыхъ Собраніемъ Уполномоченныхъ изъ числа своихъ членовъ или постороннихъ лицъ, закрытой баллотировкой на три года; къ нимъ избираются..... кандидата для временнаго замѣщенія отсутствующихъ или выбывшихъ членовъ Правленія.

§ 52. Въ составъ Правленія, Совѣта и Ревизіонной Комиссіи не могутъ входить въ одно и то же время лица, состоящія между собой

въ родствѣ или свойствѣ, до второй степени включительно, а также участники въ какомъ-либо торговомъ не кооперативномъ дѣлѣ.

§ 53. Правленіе выбираетъ изъ своей среды предсѣдателя и его замѣстителя, товарища предсѣдателя и распредѣляетъ между собой обязанности.

§ 54. Правленіе собирается не менѣе одного раза въ двѣ недѣли. О времени засѣданій должно быть вывѣшено объявленіе въ Правленіи. Засѣданія Правленія признаются состоявшимися, если въ нихъ присутствуетъ . члена Правленія, въ томъ числѣ предсѣдатель или заступающій его мѣсто

§ 55. Въ засѣданіяхъ Правленія могутъ присутствовать безъ рѣшающаго голоса кандидаты въ члены Правленія и члены и кандидаты Совѣта и Ревизіонной Комиссіи, а также приглашаемыя правленіемъ лица.

§ 56. Дѣла въ Правленіи рѣшаются простымъ большинствомъ голосовъ, въ случаѣ равенства голосовъ вопросъ считается нерѣшеннымъ. Постановленія Правленія вносятся въ книгу и подписываются присутствующими членами.

Векселя, довѣренности, договоры, условія, купчія крѣпости и другіе акты, а равно требованія на полученіе суммъ Союза изъ кредитныхъ учрежденій, должны быть подписываемы предсѣдателемъ Правленія или заступающимъ его мѣсто и, кромѣ того, однимъ изъ членовъ Правленія.

§ 57. Ежегодно 1/3 членовъ Правленія выбываетъ по старшинству избранія, а избранные въ первый разъ при открытіи Союза члены Правленія выбываютъ въ первые два года по жребію. Выбывающій членъ можетъ быть избранъ вновь.

§ 58. Жалобы на Правленіе приносятся въ Совѣтъ и черезъ послѣдній въ Собраніе Уполномоченныхъ. Членъ Правленія можетъ быть удаленъ отъ должности по постановленію Собранія Уполномоченныхъ закрытою баллотировкой и до истеченія срока, на который онъ избранъ.

§ 59. Члены Правленія, нарушившіе свои обязанности, отвѣчаютъ совокупно за всѣ убытки, причиненные ими Союзу.

По дѣламъ, порученнымъ общимъ собраніемъ исключительно одному изъ членовъ Правленія, остальные члены Правленія не несутъ отвѣтственности, если они не имѣли возможности предотвратить причиненіе вреда.

Въ случаѣ требованія Союзомъ возмѣщеній вреда, причиненнаго дѣйствіями членовъ Правленія, а равно и по спорамъ, могущимъ возникнуть между Союзомъ и членами Правленія, представительство Союза можетъ быть возложено на лицъ, избираемыхъ общимъ собраніемъ.

Провѣрка дѣлъ Союза.

§ 60. Для контроля надъ дѣятельностью Правленія и Совѣта Союза избирается Ревизіонная Коммиссія.

§ 61. Ревизіонная Комиссія состоитъ изъ .....членовъ и..... .....кандидатовъ къ нимъ, избираемыхъ Собраніемъ Уполномоченныхъ закрытымъ голосованіемъ, срокомъ на одинъ годъ, изъ числа членовъ кооперативныхъ т-въ, входящихъ въ Союзъ и изъя-

вившихъ согласіе. Въ члены Ревизіонной Комиссіи не могутъ быть избраны лица, принадлежащія къ составу Правленія, Совѣта и служащихъ Союза, а также состоящія участниками торгово-промышленныхъ предпріятій не кооперативнаго характера.

Примѣчаніе. Число членовъ Ревизіонной Комиссіи и кандидатовъ къ нимъ опредѣляется Собраніемъ Уполномоченныхъ.

§ 62. На Ревизіонную Комиссію возлагается провѣрка отчетности и смѣты Союза и представленіе по нимъ заключенія Собранію Уполномоченныхъ, а также фактическая ревизія всего имущества и всѣхъ отраслей дѣятельности Союза, для чего ей предоставляется право требовать отъ Правленія и Совѣта сообщенія всѣхъ необходимыхъ свѣдѣній.

Примѣчаніе. Повѣрочныя дѣйствія Ревизіонная Комиссія можетъ возлагать на своихъ отдѣльныхъ членовъ.

§ 63. Ревизіонная Коммиссія дѣлаетъ указанія Правленію и Совѣту на допущенныя ими неправильныя или несогласныя съ интересами Союза дѣйствія; въ случаѣ же обнаруженія болѣе существенныхъ безпорядковъ или злоупотребленія въ дѣлахъ Союза, Комиссія требуетъ отъ Правленія созыва чрезвычайнаго Собранія Уполномоченныхъ Союза.

Порядокъ и срокъ созыва такого собранія опредѣляется п. б. ст. § 27 устава.

§ 64. Жалобы на Ревизіонную Комиссію приносятся Собранію Уполномоченныхъ, но не иначе, какъ черезъ Ревизіонную Комиссію, которая обязана представить ихъ ближайшему Собранію Уполномоченныхъ со своими объясненіями.

Ревизія союзныхъ кооперативовъ.

§ 65. Для укрѣпленія союзныхъ кооперативовъ, улучшенія и объединенія ихъ дѣятельности, распространенія среди нихъ кооперативныхъ началъ, Союзъ принимаетъ мѣры для ихъ обревизованія.

Такая ревизія имѣетъ своей цѣлью не только провѣрку счетоводныхъ книгъ кооперативовъ и правильное ихъ веденіе, но и основательное ознакомленіе съ веденіемъ дѣлъ кооперативовъ и наблюденіе за исполненіемъ ими своего устава и устава Союза.

§ 66. Распоряженіе о производствѣ ревизіи дѣлаетъ Правленіе; исполненіе ревизіи поручается одному изъ членовъ Правленія или особымъ ревизоромъ и спеціально приглашаемымъ лицамъ.

§ 67. О положеніи дѣлъ въ ревизуемомъ кооперативѣ долженъ быть составленъ протоколъ въ двухъ экземплярахъ, изъ которыхъ одинъ остается въ кооперативѣ, а другой высылается Правленію Союза. Правленіе кооператива обязано не позже трехъ мѣсяцевъ послѣ ревизіи увѣдомить Правленіе Союза, въ какой степени устранены отмѣченныя ревизіей неправильности и упущенія.

§ 68. Если Правленіе обревизованнаго кооператива продолжаетъ неправильно вести свое дѣло, то Правленіе Союза имѣетъ право созвать чрезвычайное собраніе членовъ такого кооператива для того, чтобы доложить ему объ упущеніяхъ и неправильностяхъ Правленія.

§ 69. Правленіе Союза дѣлаетъ Собранію Уполномоченныхъ общій докладъ о произведенныхъ въ теченіе года ревизіяхъ и публикуетъ ежегодно получаемые отъ всѣхъ союзныхъ кооперативовъ отчеты. Собраніе даетъ общія указанія относительно условій и порядка производства ревизій.

§ 70. На покрытіе расходовъ по инструкторско-ревизіонной дѣятельности Союза, Собраніе, Уполномоченныхъ можетъ устанавливать обязательный для всѣхъ союзныхъ кооперативовъ ежегодный взносъ, который не возвращается. Установленный взносъ Собраніе Уполномоченныхъ можетъ отмѣнить, въ случаѣ, если позволяютъ прибыль и отчисленія отъ другихъ предпріятій Союза.

Счетоводство и отчетность.

§ 71 Въ Союзѣ обязательно ведутся книги, въ которыхъ заносится:

а) общій приходъ и расходъ по всѣмъ оборотамъ Союза и наличность кассы;

б) приходъ и расходъ отдѣльно по каждому роду оборотовъ Союза, и

в) счета Союза съ каждымъ отдѣльнымъ лицомъ и учрежденіемъ

§ 72. Отчетный годъ Союза считается съ 1 января по 31 декабря включительно. Если же Союзъ открылъ свои дѣйствія въ теченіе года, то первый отчетный годъ считается со дня открытія его дѣйствій по 31 декабря включительно того же года.

§ 73. За каждый минувшій годъ составляется Правленіемъ, для представленія на обсужденіе и утвержденіе очередного собранія уполномоченныхъ, подробный годовой отчетъ объ операціяхъ Союза и балансъ его оборотовъ.

Одновременно Правленіемъ составляются смѣта и планъ дѣйствій Союза и послѣ повѣрки ихъ Ревизіонной Комиссіей представляются на разсмотрѣніе и утвержденіе Собранія Уполномоченныхъ.

§ 74. Отчетъ долженъ содержать въ подробномъ изложеніи слѣдующія главныя статьи:

а) состояніе капиталовъ Союза;

б) счетъ наличнаго имущества и товаровъ Союза;

в) счетъ долговъ Союза на другихъ лицахъ и долговъ другихъ лицъ на Союзѣ;

г) общій приходъ и расходъ по заготовкѣ и сбыту товаровъ;

д) счетъ издержекъ по дѣламъ Союза;

е) счетъ прибылей и убытковъ;

ж) счетъ чистой прибыли и примѣрное распредѣленіе оной, и другіе статьи, связанныя съ дѣятельностью Правленія и Союза.

§ 75. Отчетъ за годъ долженъ быть составленъ и подписанъ членами Правленія и Ревизіонной Комиссіи не позже, какъ за двѣ недѣли до Собранія Уполномоченныхъ, коему отчетъ этотъ долженъ быть представленъ. Въ теченіе этихъ двухъ недѣль отчетъ долженъ быть въ опредѣленные часы открытъ уполномоченнымъ для обозрѣнія.

§ 76. Прежде представленія Собранію Уполномоченныхъ, отчетъ вмѣстѣ съ книгами и документами провѣряется Ревизіонной Комиссіей, которая излагаетъ свое заключеніе о немъ на самомъ отчетѣ, за своей подписью. Заключеніе это должно быть разсмотрѣно Собраніемъ Уполномоченныхъ.

§ 77. Утвержденный Собраніемъ Уполномоченныхъ отчетъ хранится при дѣлахъ Союза и представляется въ копіи въ Совѣтъ Кооперативныхъ Съѣздовъ и учрежденія, съ которыми Союзъ имѣлъ дѣловыя сношенія.

Прибыли и убытки.

§ 78. Чистая прибыль, за отчисленіемъ изъ нея не менѣе 20% въ запасный капиталъ и не менѣе 20% въ основной капиталъ, находится въ распоряженіи Собранія Уполномоченныхъ, но дивидентъ на паи не можетъ превышать 8%.

§ 79. Причитающаяся на долю члена Союза прибыль и премія выдается ему въ трехмѣсячный срокъ по утвержденіи отчета, въ томъ лишь случаѣ, если имъ внесены всѣ обязательные паи, иначе прибыль и премія причисляются къ его паевымъ взносамъ.

Оказавшійся по оборотамъ Союза убытокъ покрывается изъ собственныхъ капиталовъ Союза, а въ случаѣ недостачи послѣднихъ, путемъ разверстки среди членовъ Союза, причемъ въ послѣднемъ случаѣ назначается срокъ не далѣе текущаго года для уплаты каждымъ своей доли. Въ случаѣ неуплаты Правленіе обращаетъ принадлежащіе членамъ паи на покрытіе ихъ доли и взыскиваетъ недостающую сумму съ неуплатившихъ въ предѣлахъ принятой ими отвѣтственности.

Закрытіе Союза.

§ 80. Союзъ подлежитъ закрытію:

а) по постановленію Собранія Уполномоченныхъ;

б) если въ составѣ Союза будетъ менѣе трехъ членовъ, включая въ этотъ составъ какъ кооперативныя товарищества, такъ и союзы кооперативныхъ товариществъ, и

в) въ случаѣ несостоятельности.

§ 81. При наличіи обстоятельства, дающаго поводъ для возбужденія вопроса о прекращеніи дѣлъ Союза, Правленіе обязано немедленно созвать Собраніе Уполномоченныхъ, которое постановляетъ о прекращеніи дѣйствій Союза или принимаетъ мѣры къ устраненію условій, влекущихъ за собой ликвидацію.

Постановленіе Собранія о назначеніи ликвидаціи сообщается Окружному Суду и публикуется Союзомъ въ одной изъ мѣстныхъ газетъ.

§ 82. Ликвидація Союза осуществляется Правленіемъ, если Собраніе Уполномоченныхъ не поручитъ производство ея особо избраннымъ, не менѣе трехъ, ликвидаторамъ, которые вмѣстѣ съ тѣмъ вступаютъ въ права Правленія.

§ 83, Ликвидаторы подчиняются общимъ правиламъ и постановленіямъ для членовъ Правленія, въ частности и въ отношеніи порядка отвѣтственности за причиненіе убытковъ Союзу. Подобно Правленію, они подлежатъ надзору Ревизіонной Комиссіи.

§ 84. Ликвидаторы вызываютъ черезъ повѣстки и публикаціи кредиторовъ Союза, принимаютъ мѣры къ полному ихъ удовлетворенію, производятъ продажу имущества Союза и вступаютъ въ соглашеніе и мировыя сдѣлки съ третьими лицами на основаніяхъ и въ предѣлахъ, указанныхъ Собраніемъ Уполномоченныхъ, Суммы, слѣдующія на удовлетвореніе кредиторовъ, а равно необходимыя для обезпеченія и полнаго удовлетворенія спорныхъ требованій, вносятся

ликвидаторами въ Государственный Банкъ. О дѣйствіяхъ своихъ ликвидаторы представляютъ Собраніямъ Уполномоченныхъ послѣдовательно отчеты, въ сроки, назначенные Собраніемъ Уполномоченныхъ и, сверхъ сего, по окончаніи ликвидаціи съ заключеніемъ Ревизіонной Комиссіи—общій отчетъ. По окончаніи ликвидаціи объ этомъ сообщается Окружному Суду для соотвѣтствующей отмѣтки въ реестрѣ и для опубликованія. Книги, дѣла и документы хранятся Окружнымъ Судомъ.

§ 85. По завершеніи ликвидаціи Союза, средства Союза, кромѣ паевого капитала, не подлежатъ раздѣлу между членами Союза, но обращаются, по усмотрѣнію Собранія Уполномоченныхъ, на кооперативныя или мѣстныя общественныя надобности.

ЗАМѢЧЕННЫЯ ОПЕЧАТКИ.

Страница	*абзацъ*	*строка*	*напечатано*	*слѣдуетъ*
		1-я ЧАСТЬ.		
12	3	2 (29 по стран.)	вешей	вещей
40	1	7 ( )	находящемъ	находящимъ
59	2	13 (43)	потерявшый	потерявшій
60	1	4 (17)	общеста	общества
65	2	21 (39)	обстановки	обстановкѣ
68	1	14 (17)	характерной дня	характерный для
80	въ таблицѣ	5—6	женодорожныхъ	желѣзнодорожныхъ
84	„	(7)	допускается	допускаются
84	2	17 (32)	также же	также
94	3	4 (14)	при разсмотреніи	при разсмотрѣніи
100	1	6 (9)	распространенымъ	распространеннымъ
100	3	2 (18)	создаетъ	создаютъ
100	3	3 (19)	обезпечиваетъ	обезпечиваютъ
102	4	6—7 (35—36)	организаціи	организація
108	4	13 (27)	возложило бы	это возложило бы
110	4	1 (13)	зависить	зависитъ
112	3	2 (12)	какъ по тому	по тому
140	4	1 (27)	польностью	полностью
141	4	5 (19)	ислючены	исключены
143	2	5 (30)	интересовъ	интересовъ
143	3	6—7 (38—39)	зарывать	забывать
144	2	3 (30)	нуждны	нужны
145	0	9 ( )	врутреннимъ	внѣшреннимъ
170	1	2 (21)	ето	его
		2-я ЧАСТЬ.		
20	§ 8	2 строка	зарыто	закрыто
35	§ 63	1	не распространяются	не распространяется
38 п. г.	§ 87	1	предполагаемыхъ	предлагаемыхъ
61 п. д.	§ 32	2	членами котораго	членомъ которыхъ
69	§ 12	2	послѣдовало	послѣдовала
74	§ 49	6	книги дѣла	книги, дѣла
81	§ 45	7	несостоявшаго	несостоявшагося
88	§ 30	5	поступающимъ	наступающимъ
91	§ 57	1	пробыли	прибыли
92	§ 65	1	имущества	имущество
129	§ 2	1	сказанныхъ	указанныхъ
135	§ 44	7	несостоявшаго	несостоявшагося
136	§ 58	3	имъ	ему
137	§ 63	5	для уплатѣ	для уплаты
138	§ 72	6	книги дѣла	книги, дѣла
		ПРИЛОЖЕНІЕ.		
XIV	3	3—4 (9—10)	дѣятельности	дѣятельности
XIV	8	2 (27)	считаетъ	считаетъ
XX	2	3 (19)	не менѣе	менѣе
XXIII	3	2 (21)	товарными	помѣщеніями

ПРАВИЛА

Кредитованія въ Московскомъ Народномъ Банкѣ.

1. Въ цѣляхъ установленія правильныхъ взаимоотношеній между Народнымъ Банкомъ, союзами и отдѣльными кооперативами, всѣ учетно-ссудныя операціи Банка производятся по возможности черезъ союзныя организаціи.

2. Кредитованіе отдѣльныхъ кредитныхъ кооперативовъ допускается только при отсутствіи въ данной мѣстности кредитныхъ союзовъ.

3. Потребительскія объединенія могутъ кредитоваться какъ по векселямъ кооперативовъ за ихъ бланкомъ, такъ и по собственнымъ векселямъ за бланкомъ кредитныхъ союзовъ или другихъ кооперативныхъ и общественныхъ организацій, а также частныхъ лицъ.

4. Отдѣльныя потребительскія общества, въ виду возможности ихъ кредитованія со стороны кредитныхъ союзовъ, отдѣльныхъ кредитныхъ товариществъ и потребительскихъ объединеній, могутъ пользоваться кредитомъ въ Народномъ Банкѣ только въ исключительныхъ случаяхъ, при условіи бланкированія векселей объединеніями и только при невозможности получить оборотныя средства въ мѣстныхъ кооперативныхъ учрежденіяхъ.

5. Сельско-хозяйственныя общества, маслодѣльныя артели и проч. кооперативы, кредитуются на такихъ-же основаніяхъ, какъ и потребительныя общества, кромѣ областныхъ и всероссійскихъ кооперативовъ, которые кредитуются на основаніи п. 3.

6. Кредитъ подъ залогъ товаровъ можетъ открываться, какъ отдѣльнымъ кооперативамъ, такъ и союзамъ только на отвѣтственномъ храненіи артельщиковъ Банка. Въ видѣ исключенія, товарно-залоговый кредитъ можетъ быть допускаемъ крупнѣйшимъ кооперативнымъ организаціямъ на ихъ отвѣтственномъ храненіи.

7. При опредѣленіи размѣровъ кредитовъ должны быть принимаемы во вниманіе: во первыхъ, степень напряженности въ данный моментъ денежныхъ средствъ Банка; во вторыхъ, данныя, характеризующія кредитующееся учрежденіе, какъ-то: кооперативный характеръ кредитуемаго учрежденія, количество членовъ, размѣры и формы отвѣтственности по уставу или договору; сумма собственныхъ капиталовъ; размѣры общей задолженности; кредитуется-ли учрежденіе только въ кооперативныхъ организаціяхъ или въ частныхъ банкахъ; продол-

жительность существованія учрежденія; общее состояніе баланса, а для союзовъ, кромѣ того, балансы входящихъ въ нихъ кооперативовъ; назначеніе кредита, отзывы и ревизіонныя данныя, характеризующія постановку всего дѣла.

8. При отсутствіи полныхъ свѣдѣній, характеризующихъ состояніе кредитуемыхъ учрежденій, производятся выѣзды на мѣста инструкторовъ ревизіоннаго персонала.

9. Постановленія Учетныхъ Комитетовъ при Отдѣленіяхъ и Комиссіонерствахъ Банка приводятся въ исполненіе по утвержденіи ихъ Правленіемъ или Центральнымъ Учетнымъ Комитетомъ Н/Банка.

10. Кредиты пересматриваются не менѣе одного раза въ годъ, при чемъ кредиты, къ пользованію которыхъ кооперативы не прибѣгали въ теченіе года, подлежатъ закрытію.

Свѣдѣнія, требуемыя при открытіи кредита въ Народбанкѣ.

А. Необходимыя:

1) Послѣдній годовой отчетъ;

2) послѣдній мѣсячный балансъ (или оборотная вѣдомость) съ поясненіями къ наиболѣе крупнымъ статьямъ баланса;

3) копія постановленія общаго собранія съ уполномочіемъ кредитоваться въ частныхъ Банкахъ;

4) копія протокола послѣдняго очереднаго общаго собранія.

5) копія протокола послѣдней союзной, земской или собственной ревизіи.

6) списокъ членовъ правленія и совѣта или ревизіонной комиссіи.

7) засвидѣтельствованные установленнымъ порядкомъ образцы подписей лицъ, уполномоченныхъ подписывать обязательства;

8) уставъ съ указаніемъ времени и мѣста регистраціи его;

9) списокъ кооперативовъ-членовъ Союза.

Б. Желательныя.

10. Краткая характеристика дѣятельности учрежденія.

11. Свѣдѣнія о входящихъ въ Союзъ кооперативахъ (сводный балансъ кооперативовъ, отчеты, копіи протоколовъ общихъ собраній, копіи актовъ ревизіи и др матеріалы).

Кредиты кооперативамъ могутъ быть открываемы въ слѣдующихъ формахъ:

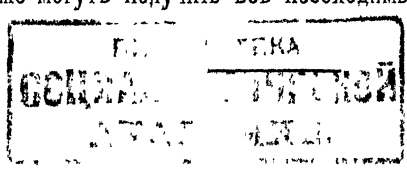
1) По переучету векселей на опредѣленный срокъ;

2) по специальнымъ текущимъ счетамъ;

   а) подъ векселя,

   б) подъ залогъ товаровъ.

Всѣ организаціи, возбуждающія ходатайства объ открытіи или увеличеніи кредита въ Народномъ Банкѣ, должны представить перечисленныя выше свѣдѣнія въ Инструкторскій Отдѣлъ того Отдѣленія, въ районѣ дѣятельности котораго они находятся. Тамъ-же могутъ получить всѣ необходимыя справки и указанія.



Сравнительный балансъ Московскаго Народнаго Банка

по даннымъ на 1 Января и 1 Ноября 1918 г.

	На 1 Января 1918 года		На 1 Ноября 1918 года	
А К Т И В Ъ				
Касса и текущіе счета въ банкахъ	31.681.643	10	54.825.306	84
Недвижимое имущество банка	1.265.041	49	1.265.121	49
Фонды принадлежащіе банку	23.099.280	92	23.633.171	41
Учетъ векселей, торг. об. и крат. обяз. Гос. каз.	35.228.655	56	73.044.176	71
Спеціальн. текущ. счета обезп. векселями	31.426.83[illegible]	73	221.040.549	71
Спеціальн. текущ. счета обезп. товарами и тов. документами	70.446.266	32	338.842.337	89
Спеціальн. текущ. счета обезп. %%% бумагами	4.966.274	47	4.763.898	85
Аккредитивы под. ж. д. дуб.	—	—	123.221.927	50
Срочныя ссуды подъ дубл. и др. тов. докум. и подъ проценти. бумаги	32.685.959	09	15.427.123	94
Корреспонденты банка:				
а) по ихъ с-ту Лоро по блан. кр.	7.019.797	77	33.720.417	98
б) по с-ту Банка Ностро	21.550.763	11	33.937.188	41
Счетъ Правленія съ Отдѣленіями	40.572.63[illegible]	55	273.882.733	59
Протестованные векселя	96	—	5·090	—
Текущіе расходы	—	—	10.051.470	93
Обзаведеніе и устройство	472.991	85	1.353.367	56
Переходящія суммы	4.519.563	86	18.044.722	84
Задатки поставщикамъ за счетъ покупателей	2.215.187	50	11.577.058	75
Расходы, подлежащіе возврату	35.888	47	602.834	34
Дебиторы по посредніч. операціямъ	1.918.401	52	13.907.042	43
Иностранная валюта у загран. корресп.	311.169	08	13.246.680	13
Покупка и продажа товаровъ по поручен.	12.183.143	77	16.430.196	59
Расходы будущаго года	60.286	28	319.875	—
Балансъ	321.070.892	45	1.283.142.292	79
П А С С И В Ъ				
Складочный капиталъ	10.000.000	—	10.000.000	—
Запасный капиталъ и резерв. спец. фондъ	352.919	29	440.189	12
Фондъ на погашен. движ. и недвиж. имущества	120.070	45	120.070	45
Вклады и текущіе счета	153.325.163	55	605.825.495	85
Переучетъ векселей	8.112.642	—	3.878.072	—
Спеціальн. счета въ банкахъ	54.115.097	19	180.491.619	56
Корреспонденты Банка „Лоро“	3.001.974	99	9.768.277	36
Корреспонденты Банка „Ностро“	10.483.912	33	21.159.546	61
Счетъ Правленія съ Отдѣленіями	33.214.919	97	275.322.015	05
Полученные %%% и комиссія за неключ. %%% и комиссіи подлежащихъ оплатѣ	—	—	16.072.527	70
Суммы по комис. порученіямъ	3.985.444	40	44.757.616	06
Невыплаченные переводы	1.935.029	94	20.086.651	56
%%% получен. и комиссія	—	—	—	—
%%% подлежащіе уплатѣ по вклад. и текущ. счета	235.291	01	10.391.292	13
Государствен. сборы	187.622	74	48.818	23
Переходящія суммы	20.953.499	16	50.574.604	82
Задатки отъ покупателей	8.325.251	26	13.611.361	46
Кредиторы по посредніч. операціямъ	11.11[illegible].398	83	19.676.718	76
Невыплаченный девидендъ	118.765	90	310.908	65
%%% переходящіе на слѣд. годъ	618.191	19	595.181	01
Фондъ имени А. А. Блинова	—	—	11.296	42
Чистая прибыль	872.6[illegible]	25	—	—
Балансъ	321.070.892	45	1.283.142.292	79

Издательство Т-ва Потребительныхъ О-въ Юга Россіи.

ПОСТУПИЛИ ВЪ ПРОДАЖУ СЛѢДУЮЩІЯ ИЗДАНІЯ Т-ВА:

1. *Я. Р. и А Д.* Систематическій указатель литературы по кооперации П. 2 р
2. *Трахтенбергъ І. А* Коллективное [illegible] Ц. 1 р. 25 к
3. *Герс Л* Рабочая кооперація въ Германіи. съ предисловіемъ С І Недербаума. Съ рис. Изд. 2-е. 75 к Содержаніе: Общій обзоръ Германской кооперации. Очеркъ развитія Германск. рабоч потребит о-въ Состояніе и характеръ движенія въ 1912 г Отношеніе рабоч парт къ кооперации
4. *К Марксъ.* Гражданская война во Франціи въ 1870—71 г., съ предисловіемъ Фр. Энгельса и вступительной статьей Сана Ц 1 р 20 к
5. *Карлъ Каутскій.* Потребит о-ва и рабочее движеніе. Ц 60 к.
6. *А. Гречко.* Организація народн. хозяйства и кооперація. Ц 60 к
7. *Санъ.* Причины и цѣли Европейской войны Ц. 60 к
8. *Л Фрей* Финансовое положеніе Россіи. Ц. 60 к
9. *Гобсонъ* Имперіализмъ Переводъ съ англійскаго и предисловіе В О Рожицына. Цѣна 1 р. 25 к.
10. *М. Стоговъ.* Кому нужны погромы? Ц 30 к.
11. *Губеръ Буржень.* Соціализмъ и концентрація промышленности. Переводъ съ французскаго и предисловіе Валентина Рожицына. Ц 1 р.
12. *К. Марксъ* Революція и контръ-революція въ Германіи. Съ предисловіемъ К. Каутскаго. Ц. 2 р.
13. *Ф. Конъ* Соловей. (Изъ сказокъ современной дѣйствительности). Ц 15 к.
14. *Л. Любимовъ.* Аграрный вопросъ П 1 р 25 к
15. Протоколы Совѣщанія представителей рабочихъ кооперативовъ Донецкаго Бассейна 14—16 января 1918 года. Ц. 60 к
16. Второе Торговое Совѣщаніе представителей союзовъ потребительскихъ кооперативовъ и крупныхъ потребительскихъ кооперативовъ Юга Россіи. Журналы засѣданій. Ц. 90 к.
17. *А. Гречко* Какъ потреб. обществу распредѣлять прибыль Ц. 35 к
18. *Б. Яблоновскій* Какъ вести сельскія потреб общ Ц 35 к
19. *Н Ясный.* Можетъ ли Украина быть экономически независимой. Ц. 1 р.
20. Труды 10-го Собранія уполном Т-ва Потр О-въ Юга Россіи, в. V. Ц. 3 р.
21. Кооперація и соціализмъ (2 точки зрѣнія).—Давидъ Соціализмъ и кооперативное движеніе —Л. Любимовъ Кооперація и соціализмъ Ц. 1 р 25 к
22. *А. Б—гій.* Задачи демократіи на Украинѣ. Ц. 1 р
23. *Л. Фрей.* Финансовые вопросы потребительской кооперации Ц 3 р.
24. *Шеферъ.* Исторія колоній. Ц 5 р.

ГОТОВЯТСЯ КЪ ПЕЧАТИ:

Жидъ. Экономическая политика послѣ войны
К. Марксъ. 18-е брюмера
К. Марксъ. О печати.
К. Каутскій. Сборн. статей по національному вопросу. о войнѣ и объ интернаціоналѣ.
Оларъ. О паденіи 1-ой республики во Франціи, перев проф Н. С. Гольдина.
Проф. Н. С. Гольдинъ. Очеркъ исторіи Пруссіи.
Санъ и Донъ. Историческій очеркъ интернационала
Рабочая кооперація Сб. статей Левина А., Брука С и друг

СБОРНИКЪ СТАТЕЙ:

„ЮЖНО-РУССКАЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКАЯ КООПЕРАЦІЯ".

СОДЕРЖАНІЕ:

1. **Очеркъ исторіи потребит.** кооперации нашей области.
2. **Союзы** (потр. коопер.) н края и союзное строительство потребит. коопер. въ Россіи.
3. Исторія Т-ва какъ областного центра потребит коопер. нашей области
4. **Рабочая кооперація** въ нашей области—исторія, современное состояніе и перспективы.
5. **Кооперат производство** въ нашей области—современное состояніе и перспективы.
6. **Кооперативная** пресса нашего края и созданіе областного органа.
7. Рабочій вопросъ въ кооперат н. области
8. Культурно-просвѣтит. дѣятельность Союзовъ и О-въ въ нашей области.

СКЛАДЫ ИЗДАНІЙ Т ВА:

1. **Книжный складъ** Т-ва Потребит. О-въ Юга Россіи. Харьковъ, Кузнечная, 4.
. **Книжный складъ** „Союз" Московская, 18.
. **Книжный складъ** Всероссійскаго Союза Потребительныхъ О-въ Москва, Н Переведеновка, собств. домъ.
. **Книжный складъ** Совѣта Всероссійскихъ Кооперат Съѣздовъ. Москва, Моховая, 28.

Книгоиздательство Харьковскаго О-ва Сельскаго Хозяйства.

Въ теченіе ряда лѣтъ Харьковское Общество Сельскаго Хозяйства на ряду съ изданіемъ своихъ періодическихъ органовъ выпускало также и книги по различнымъ вопросамъ сельскаго хозяйства, какъ расчитанныя на образованнаго читателя, такъ и популярныя и народныя. Издательствомъ занимались почти всѣ изъ отдѣловъ Общества: Кооперативный Комитетъ, Комитетъ по пересмотру Русско-германскаго торговаго договора, Редакціи изданій и т. д.

Въ послѣднее время особенно остро стала чувствоваться потребность въ хорошей книгѣ по сельскому хозяйству, общественной агрономіи и сел.-хоз. кооперации. Книжный рынокъ пустъ, книгъ нѣтъ и изданіе ихъ загруднено до крайности.

Ставя себѣ одной изъ задачъ распространеніе сел.-хоз. знаній и возможное удовлетвореніе спроса на хорошую и нужную сейчасъ книгу по сельскому хозяйству, Харьковское Общество Сельскаго Хозяйства постановило вступить на путь болѣе планомѣрнаго издательства, для чего организовало особый **издательскій отдѣлъ**, который долженъ объединить всю издательскую дѣятельность О-ва, придать ей большую планомѣрность. Для работы въ этомъ отдѣлѣ привлечены какъ постоянные сотрудники всѣхъ многочисленныхъ отдѣловъ О-ва, такъ и литератур. силы со стороны.

Издательскій Отдѣлъ намѣчаетъ слѣдующія категоріи изданій:

I. Труды, представляющіе самостоятельныя научныя изслѣдованія по тѣмъ или инымъ вопросамъ, относящимся къ сферѣ интересовъ, обслуживаемыхъ Харьковскимъ Обществомъ Сельскаго Хозяйства.

II. Популярныя книги, представляющія изложеніе и разработку матеріаловъ, данныхъ и свѣдѣній практическаго или теоретическаго характера, предназначенныя для широкаго круга лицъ, профессіонально связанныхъ съ сельскимъ хозяйствомъ или имъ интересующихся.

III. Народныя книжки, брошюры и листовки, расчитанныя на массовое распространеніе въ крестьянской средѣ.

Издательство имѣетъ въ виду слѣдующія группы вопросовъ:

1. Сельско-хозяйственная политика. 2. Экономика сельскаго хозяйства и организаціи хозяйства. 3. Техника сельскаго хозяйства и опытное дѣло. 4. Кооперація. 5. Сельско-хозяйственное естествознаніе.

Издательство предполагаетъ сосредоточить свое вниманіе преимущественно на разработкѣ вопросовъ, связанныхъ съ интересами крестьянскаго хозяйства и подъемомъ культурнаго уровня земледѣльческаго населенія.

Издаваться будутъ какъ оригинальныя сочиненія, такъ и переводы съ иностранныхъ языковъ.

Въ настоящее время готовятся къ печати:

Проф. Карверъ „Основы сельско-хозяйственной экономіи“, переводъ съ англійскаго подъ редакціей проф. А. Н. Челинцева.

Проф. Дж. Л. Каултеръ. „Сельско-хозяйственная кооперація“, переводъ съ англійскаго И. В. Емельянова.

Проф. М. А. Егоровъ. Вопросы удобренія почвъ черноземной полосы.

ПЕЧАТАЮТСЯ:

Даніель Золя.—„Современное земледѣліе“, переводъ съ французскаго Г. И. Гуревича подъ ред. К. Г. Маньковскаго.

Проф. А. Н. Челинцевъ. О строительствѣ сел.-хоз. кооперации.

Вышли изъ печати и поступили въ продажу:

Б. Д. Бруцкусъ. „Экономическій законъ сельскаго хозяйства“. Ц. 2 руб.

А. Кауфманъ. „Аграрный вопросъ и переселеніе“. Ц. 80 к.

Проф. А. Н. Челинцевъ. „Есть ли земельн. рента въ крестьянск. хоз“. Ц. 50 к.

Д-ръ Максъ Грабейнъ. „Деревенская кооперація въ Германіи, ея хозяйственное и обществен. значеніе“. Перев. съ нѣмец. подъ ред. *проф. А. Н. Анцыферова.* Ц. 8 р.

А. Н. Анцыферовъ. „Очерки по кооперации“. Изд. 3-е, пересмотрѣнное и дополненное. Ц. 12 руб.

А. П. Корховъ. „Свекловичные сѣвообороты въ условіяхъ украинскаго свекловичнаго района“. Ц. 2 руб.

Проф. А. Н. Челинцевъ. „Перспективы молоч. кооп. въ Харьк. г“. Ц. 1 р. 50 к.

К. Г. Арнольдъ. „Попытка организации посѣва сахарной свеклы на кооперативныхъ началахъ“. Ц. 1 р. 50 к.

Проф. М. А. Егоровъ. „Агрономический анализъ“. Руководство для студентов высшей и средней сел.-хоз. школы. Часть I. Почва. Ц. 4 р. 50 к.

Н. Макаровъ. „Социально-этическіе корни въ русской постановкѣ аграрнаго вопроса“. Ц. 1 р. 50 к.

Складъ изданій:

Харьковъ, Московская, 10. С.-Х. Об-во и Московская, 12. книжн. магаз. „Союз“. **КНИГОПРОДАВЦАМЪ ОБЫЧНАЯ СКИДКА.**

ПОДПИСЫВАЙТЕСЬ НА ОБЛАСТНОЙ СЕЛЬСК.-ХОЗ. и КООПЕРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛЪ

„ХЛИБОРОБ-КООПЕРАТОР"

Изданіе Харьковскаго Сел.-Хоз. Общества и Харьковскаго Кредитнаго Союза Кооперативовъ. Объединенный съ 1-го января 1918 г. журналъ вмѣсто „Хлибороба" и „Кооперативнаго Слова". Выходитъ еженедѣльно
ЯЗЫКЪ ЖУРНАЛА—УКРАИНСКІЙ И РУССКІЙ.

Журналъ ставитъ себѣ цѣлью: выясненіе и освѣщеніе наиболѣе важныхъ сторонъ хозяйственной и общественой жизни села, распространеніе провѣренныхъ наукой и практикой с.-х. знаній, объединеніе усилій отдѣльныхъ хозяевъ въ дѣлѣ улучшенія хозяйства, развитіе и направленіе дѣятельности с.-х. и кредитной кооперации и земства

Программа журнала: 1) передовыя статьи по общественно-хозяйственнымъ вопросамъ 2) Письма селянъ, отражающія въ себѣ отношеніе населенія къ наиболѣе важнымъ сторонамъ жизни села—къ хозяйству, къ земельному вопросу, кооперации, земству и т. д. 3) Основныя статьи по аграрному вопросу, по вопросу организации хозяйства, агрономической помощи и т. д. 4) Статьи по техникѣ главнѣйшихъ отраслей сельскаго хозяйства 5) Изъ работъ с.-х. опытныхъ полей и станцій 6) Изъ хлиборобской с.-х. практики 7) Что пишутъ въ другихъ с.-х. журналахъ 8) *Кооперативный отдѣлъ*. руководящія статьи по с.-х. и кредитной кооперации, статьи по наиболѣе злободневнымъ вопросамъ кооперативной жизни и практики, союзное кооперативное строительство, обзоръ кооперативной работы въ области, съѣзды и совѣщанія по кооперативной Россіи, кооперація за границей, кооперативная печать, кооперативная статистика, разныя замѣтки 9) *Земство* руководящія статьи по вопросамъ земскаго хозяйства и земской работы, волостное земство, земская жизнь въ области. 10) Справочныя свѣдѣнія. 11) Что читать хлиборобу и кооператору. 12) Отвѣты на вопросы

„Хлибороб-Кооператор"—журналъ селянскій. Каждый хлиборобъ и кооператоръ должны принять себѣ за правило давать въ немъ вѣсти о своемъ хозяйствѣ, о своей кооперативной и земской работѣ, а также содѣйствовать распространенію журнала

ПОДПИСНАЯ ПЛАТА: на 1919 годъ (съ 1-го января 1919 г. по 1-е января 1920 г.)—20 руб., на ½ года—10 руб. **Подписка желательна годовая.**

Адресъ Редакціи: Харьковъ, Московская улица, № 10, въ редакцію „ХЛИБОРОБА-КООПЕРАТОРА".

XXI годъ изданія. **ЮЖНО-РУССКАЯ** XXI годъ изданія.

СЕЛЬСКО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ГАЗЕТА

ИЗДАНІЕ ХАРЬКОВСКАГО ОБЩЕСТВА СЕЛЬСКАГО ХОЗЯЙСТВА.

Областной еженедѣльный журналъ, посвященный вопросамъ аграрной политики, общественной агрономіи, кооперації, опытнаго дѣла и техники сельскаго хозяйства.

ПРОГРАММА ЖУРНАЛА: 1. Руководящія статьи по вопросамъ аграрной политики, земскаго дѣла, общественной агрономіи и сел.-хоз. кооперації, землеустройства, сел.-хоз. экономики и организаціи мелкаго хозяйства. 2. Статьи по основнымъ вопросамъ техники и организаціи степного хозяйства. 3. Теорія и практика сел.-хоз. кооперації. 4 Итоги работъ опытныхъ учрежденій юга Россіи Селекціонное дѣло. 5. Обзоры русск. и иностран. сел.-хоз. литературы 6. По югу Россіи: дѣятельность агрономич организацій, сел.-хоз обществъ и сельскихъ кооперативовъ; сел.-хоз. жизнь деревни 7 Изъ практики 8. Библіографія. разборъ сел.-хоз. и экономическихъ сочиненій. 9. Хроника. 10. Вопросы и отвѣты.

ПОДПИСНАЯ ПЛАТА: на 1919 годъ (съ 1-го января)—30 руб., на ½ года (съ 1-го января по 1-е іюля или съ 1-го іюля по 1-е января)—20 руб. На другіе сроки подписка не принимается За границу на 1 годъ—50 р., на ½ года—30 р.

Редакція и контора: Харьковъ, Московская, 10.

Редакторъ—Агрономъ Е. Г. Маньковскій.

ХАРЬКОВСКІЙ
Областной Сельско-Хозяйственный
СОЮЗЪ КООПЕРАТИВОВЪ.

ХАРЬКОВЪ, Московская, 10.

Телеграфный адресъ: **Харьковъ, „Агрономія“.**

Телефоны: магазина 495, конторы 28-21.

Единств. представ. на всю Россію оригин. селекц. сѣмянъ П. П. КОРХОВА.

СѢМЕНА хлѣбныхъ, кормовыхъ, бахчевыхъ, огородныхъ, цвѣточныхъ и древесныхъ растеній.

Удобренія томасшлакъ, суперфосфатъ, калійныя соли, чилійская селитра и др.—вагон. и по-пуд.

Купоросъ мѣдный, желѣзный, парижская зелень, хлорист. барій, джепсинъ, формалинъ, полискльф., гусен. клей, сѣроуглеродъ и проч.

Опрыскиватели: Вермореля, Бр. Жульянъ, Платца Гольдера, Помона и американск. Браунъ Лорей и друг.

Сельско-хоз. машины и орудія.

МѢШКИ и брезенты экономическіе лучшаго качества.

Шпагатъ сноповязальный.

Шреддера и другія машины для кукурузы и т. п.

Сепараторы лучшіе — „Альфа-Нобель“, „Діаболо“.

Маслобойки — „Діаболо“ и „Шоке“.

Молочная посуда лучшаго качества для храненія, перевозки и переработки молочныхъ продуктовъ.

САДОВЫЯ ПРИНАДЛЕЖНОСТИ.

ИЗДАНІЯ
Комитета Содѣйствія Сельской Кооперації

Вышли изъ печати и поступили въ продажу:

Проф. Н. А. Каблуковъ. „Мелкое хозяйство и кооперація". ц. 1 р.
Проф. А. Н. Анцыферовъ. „Кооперативный кредитъ". . . . „ 1 р.
Проф. Д. Иванцовъ. „Потребительская кооперація". . . . „ 1 р.
Д-ръ М. Грабейнъ. „Деревенская кооперація въ Германіи, ея хозяйственное и общественное значеніе. Переводъ со 2 изд. съ предисловіемъ автора, подъ ред. проф. А. Н. Анцыферова. . . . . ц. 18 р.
И. Емельяновъ. „Сельскохозяйственная кооперація". . . . „ 2 р.
Новый кооперативный законъ. . . . . „ 50 к.
Инструкція учредителямъ кооперативныхъ товариществъ . „ 25 к.
А. Первовъ. Дѣлопроизводство сел.-хоз. товарищества . . „ — к.
Уставъ паевого кредитнаго т-ва . . . . . „ 45 к.
„ „ т-ва сельскихъ хоз. . . . . „ 45 к.
„ „ молочнаго т-ва. . . . . „ 30 к.
„ „ т-ва свиноводовъ. . . . . „ 60 к.
„ „ земледѣльческаго т-ва. . . . . „ 50 к.
„ „ т-ва огородн. и садоводовъ . . . . . „ 60 к.
„ „ промысловаго т-ва кустар. . . . . „ 60 к.
„ „ трудовой артели . . . . . „ 60 к.
„ „ машиннаго т-ва . . . . . „ 60 к.

ПЕЧАТАЮТСЯ:

Уставъ контрольнаго союза скотоводовъ.
„ т-ва скотоводовъ.
Уставы союзовъ: кредитнаго,
потребительскаго,
сельско-хозяйственнаго,
молочнаго.

СКЛАДЪ ИЗДАНІЙ:
Харьковъ, Московская ул., № 10.