СОЮЗЪ Сибирскихъ Кооперативныхъ СОЮЗОВЪ

„ЗАКУПСБЫТЪ".

Н. П. Огановскій.

„ЗАКУПСБЫТЪ и СОЮЗЫ".

ИЗДАНІЕ
СЕКРЕТАРІАТА „ЗАКУПСБЫТА".

Типографія „ЗАКУПСБЫТЪ".
Гор. Ново-Николаевскъ,
1919 г.

47801

А13
Т
Пров. 1955

„Закупсбытъ“ и союзы.

Центральные органы сибирской потребительской коопераціи.

Численный ростъ сибирской потребительской коопераціи и ея союзныхъ объединеній.

Сибирская потребительская кооперація—явленіе сравнительно новое въ исторіи кооперативнаго движенія въ Россіи. Она появилась только въ 1900-хъ годахъ, причемъ зачастую зарождалась не самостоятельно, а при болѣе старыхъ организаціяхъ маслодѣльныхъ артелей и даже кредитныхъ кооперативовъ. Чрезвычайно слабая сѣть не только желѣзныхъ, а и хорошихъ грунтовыхъ дорогъ, удаленность большинства селъ и деревень отъ торговыхъ пунктовъ, хищническая эксплоатація потребляющаго населенія деревенскими кулаками, чувствовавшими себя полными хозяевами внѣ всякой конкуренціи — все это побуждало, организующіеся для другой цѣли, кооператоры приниматься за товарныя операціи, ибо—крестьяне, входившіе въ нихъ крайне нуждались въ самыхъ элементарныхъ предметахъ рыночнаго потребленія. Торговыя операціи при маслодѣльныхъ артеляхъ зарождались сначала въ видѣ случайныхъ покупокъ по порученію членовъ довѣренными лицами, ѣздившими въ городъ. Иногда эти довѣренные закупали на свой рискъ ходовые предметы крестьянскаго обихода, на которые крестьяне гораздо охотнѣе мѣняли свое молоко, чѣмъ на деньги. Выгодность потребительской организаціи становилась для артели очевидной; и вотъ въ серединѣ 1900-хъ годовъ десятки артелей заводятъ постоянныя потребительскія лавки, число которыхъ въ 1911-мъ году доходитъ до 170-ти. Война, породившая рѣзкое потрясеніе всѣхъ сторонъ народно-хозяйственной жизни, чрезвычайно способствовала росту потребительской коопераціи въ Сибири и быстрому сплачиванію ея въ мощные Союзы, которые только и способны были преодолѣть всѣ затрудненія, связанныя съ разстройствомъ транспорта, торговли и промышленности въ Россіи. Вотъ нѣкоторыя статистическія данныя характеризующія ростъ потребительской коопераціи въ Сибири вообще и ея союзнаго строительства въ частности.

Ростъ числа потребит. о-въ (безъ Пермск. и Оренбургск. губ.)	Принимая цифру 191 г. за 100.
На 1 января 1912 г. — 377	100
На 1 января 1914 г. — 519	138
На 1 іюня 1916 г. — 682	181
На 1 января 1919 г. — 7595	2148

Изъ этихъ цифръ видно, что главный моментъ развитія Сибирской потребительской коопераціи упалъ на двухлѣтній періодъ послѣдняго времени, начиная со второй половины 1916 г., т.-е. со времени образованія „Закупсбыта“ и развитія дѣятельности входящихъ въ него союзныхъ объединеній, которая прогрессировала слѣдующимъ образомъ (включая Пермскую и Оренбургскую губерніи):

	Число Союзовъ.	Число о-въ, входящихъ въ Союзы.
Въ 1912 г.	1	16
„ 1913 г.	2	31
„ 1914 г.	4	119
„ 1915 г.	9	359
„ 1916 г. до образованія „Закупсбыта“	13	1958
„ 1916 г. послѣ образованія „Закупсбыта“	19	3117
„ 1917 г.	22	7822
„ 1918 г. на 31 декабря	30	10262

Послѣ образованія „Закупсбыта“, въ него вошло 17 новыхъ союзныхъ объединеній, а число обществъ, входящихъ въ Союзы, увеличилось впятеро.

Къ первому января 1919 г., потребительская кооперація по отдѣльнымъ губерніямъ и областямъ на территоріи, охватываемой „Закупсбытомъ“ и его Союзами, обслуживала слѣдующее количество населенія [1]):

Названіе губерній и областей.	Число потреб. о-въ.	Число членовъ (въ тысячахъ).	Населеніе въ тысячахъ.		%% кооперирован. хозяйствъ.	%% кооперирован. населенія.
			Хоз.	Душъ.		
1. Пермская и Оренб.	,2666	817,0	1249,7	6178,3	65,4	52,9
Западная Сибирь:						
2. Тобольская	681	162.0	392,7	2015,8	41,2	32,1
3. Томская	2401	536,0	780,0	4147,3	71,3	53,6
По Западн. Сибири	3082	698,0	1172,7	6163,1	61,2	46,6

[1]) Въ таблицу не вошли потребительскія общества, объединенныя въ 13-ть союзовъ: Ленскій, Якутскій, Обь Иртышскій, Томскій, Екатеринбургскій и Омскій—городскіе, Шадринскій, Кулундинскій, Пѣтуховскій, Куртамышскій, Ялуторовскій, Пріуральскій областной, Батинскій, матеріалы о которыхъ только теперь собираются, такъ какъ до сихъ поръ они формально не примкнули къ „Закупсбыту“, хотя и обслуживались имъ. Вмѣстѣ съ ними число потребительныхъ обществъ, вѣроятно, доходитъ до 11 тысячъ, а количество кооперированнаго населенія приближается къ 3-мъ милліонамъ членовъ.

Названіе губерній и областей.	Число потребо-въ	Число членовъ (въ тысячахъ)	Населеніе въ тысячахъ, Хоз	Душъ	% кооперированн хозяйствъ	% кооперированн населенія
Восточная Сибирь:						
4 Енисейская	743	110,0	195,3	998,4	56,2	43,9
5. Иркутская	438	120,0	156,1	773,2	76,9	62,1
6 Забайкальская	554	117,0	172,1	896,4	67,8	52,1
По Восточн Сибири	1735	347,0	523,5	2668,0	66,2	51,9
Дальне Восточн. обл.						
Приморская и Амурская (Дальн Востокъ)	676	116,0	165,0	847,7	70 3	54,7
Степной край:						
1 Акмолинская	1356	207,0	288,3	1529,0	71,7	54,1
2 Семипалатинская	522	157,0	182,8	981,4	85,8	63,9
3. Тургайская обл	225	75,0	152,9	870,3	49,1	34,5
По Степному краю	2103	439,0	624,0	3380,7	70,2	51,8
По Сибири	10262	2417,0	3734,9	19237,8	65,2	50,6

Изъ этой таблицы видно, что въ общемъ кооперативное движеніе довольно равномѣрно охватило всѣ области Сибири и Приуралья, обслуживаемыя „Закупсбытомъ“ и его Союзами Наименѣе развита потребительская кооперація въ Тургайской области (49,1 % хозяйствъ и 34,5 % населенія), наиболѣе сильно—въ Семипалатинской (85,8 % хозяйствъ и 63,9 % населенія)

По степени распространенія потребительской кооперація на первомъ мѣстѣ стоитъ Дальній Востокъ, на второмъ Степныя области, на третьемъ Восточная Сибирь Въ общемъ потребительская кооперація Сибири охватила двѣ трети, (65,2 %) всѣхъ хозяйствъ и приблизительно половину населенія (50,6 %) [1]).

По степени распространенія Сибирская кооперація превзошла всю Россію въ цѣломъ По позднѣйшимъ свѣдѣніямъ (на 1 января 1918 года), общее количество членовъ Российской потребительской кооперація достигаетъ 8—9 миллионовъ, т - е „Закупсбытъ“ и его Союзы составляютъ почти третью часть объединеннаго потребительской кооперацией населенія цѣлаго государ-

[1]) Надо впрочемъ оговориться, что кооперированное население мы брали условно, считая по 4 души на каждого члена потребительскихъ обществъ, тогда какъ средній семейный составъ сельскаго населенія Сибири—около 5 съ половиной душъ, между тѣмъ, наша кооперація обслуживаетъ преимущественно сельское населеніе. Приблизительно около 90% ея членовъ принадлежатъ къ жителямъ Сибирскихъ деревень

ства Такое интенсивное развитие потребительской кооперации въ Сибири за время войны и революціи объясняется, главнымъ образомъ, товарнымъ голодомъ и разрушеніемъ частнаго торговаго аппарата, еще болѣе сильнымъ, чѣмъ въ Европейской Россіи Но немаловажное значеніе имѣетъ также быстрое и стройное союзное строительство зданія Сибирской кооперации, увѣнчанной одной крышей въ видѣ „Закупсбыта" „Закупсбытъ" появился въ срединѣ 1916 года, съ этого момента начинаетъ особенно распространяться кооперативное движеніе, которое, какъ видно изъ приведенныхъ цифръ, отличается своимъ равномѣрнымъ распространеніемъ по большинству областей Сибири

Эта равномѣрность, повидимому, находится въ извѣстной не только хронологической, а и причинной связи съ ростомъ союзнаго строительства, ибо кооперативы первой степени росли, какъ грибы, въ надеждѣ на полученіе товаровъ отъ болѣе мощныхъ союзныхъ организацій

Необычайное развитіе потребительской кооперации, какъ въ Сибири, такъ и во всей Россіи, не является, по мнѣнію большинства изслѣдователей, естественнымъ результатомъ органическаго роста кооперативнаго движенія, а вызвано ненормальными катастрофическими послѣдствіями войны, и революціи, разрушившими устои капиталистическаго товарообмѣна. Крупныя торговыя фирмы стали сокращать свою дѣятельность, безтоварье все сильнѣе и сильнѣе давало себя чувствовать съ самаго начала войны, и на почвѣ товарнаго голода, разстройства транспорта и политическихъ потрясеній—развилась безудержная спекуляція Почувствовавшій себя совершенно безпомощнымъ, обыватель стремится въ кооперативы, гдѣ онъ надѣется найти хоть какіе-нибудь изъ нужныхъ ему товаровъ по добросовѣстнымъ цѣнамъ. По свидѣтельству лучшаго русскаго журнала „Союзъ Потребителей", еще съ 1915 года замѣчается „какъ въ новые, такъ и въ существующіе кооперативы вломъ повалилъ *случайный* потребитель" Въ отчетѣ за 1917 годъ въ томъ же журналѣ указывается, что за приведенными въ немъ колоссальными цифрами, ставящими русскую потребительскую кооперацію на первое мѣсто въ мірѣ, скрывается картина роста, въ очень значительной мѣрѣ искусственнаго Движеніе—продуктъ не столько сознательности, сколько стихійности Потребительская кооперація растетъ не подъ вліяніемъ пропаганды, а подъ вліяніемъ исчезновенія товаровъ съ рынка, причемъ получать ихъ зачастую и зможно лишь въ кооперативахъ Можно сказать, что въ 1917-мъ году безтоварье, какъ импульсъ для развитія потребительской кооперации, далеко оставило за собой дороговизну, несмотря на весь ея ужасающій ростъ Такимъ образомъ, главнѣйшимъ пропагандистомъ кооперативной идеи въ 1917 году, какъ и въ предшествовавшемъ, была *хозяйственная разруха* которая въ Россійской республикѣ достигла размѣровъ, далеко оставившихъ за собой эпоху самодержавія.

Авторитетные представители Сибирской потребительской кооперации смотрятъ на причины и характеръ развитія этой послѣдней точно такъ же, какъ ихъ россійскіе товарищи Такъ, безвременно погибшій Н В. Фоминъ, въ статьѣ „Кооперація и переворотъ въ Сибири“ (см № 6—8 журнала „Сибирская Кооперація“), описываетъ подробно, какъ тщательно въ прежніе годы велась агитація и подготовлялась почва для насажденія въ деревнѣ потребительскаго общества Подготовительныя работы по открытію общества начинались за нѣсколько мѣсяцевъ Распространялась по волости агитаціонная литература листки, брошюры, книжки, потомъ нѣсколько чтеній со свѣтовыми картинами Далѣе доклады объ обществѣ потребителей на общихъ собраніяхъ кредитнаго товарищества, на базарахъ Наконецъ, собраніе по особымъ приглашеніямъ наиболѣе сознательной части крестьянства, посвященное вопросамъ организаціи въ селѣ о-ва потребителей Послѣ всѣхъ этихъ подготовительныхъ операцій подписывается уставъ и отправляется на утвержденіе губернатора Уставъ лежитъ у губернатора полгода безъ движенія—а въ это время в кругъ нарождающагося общества идетъ страстная борьба Прежде всего, крупные, мелкіе, средніе и иные лавочники и торговцы со своей клеветой, доносами, запугиваніями, пониженіемъ цѣнъ и пр А затѣмъ и сама подлежащая кооперированію среда—темная, недовѣрчивая, озлобленная Здѣсь была неподдѣльная атмосфера борьбы, гдѣ каждый членъ со своимъ пятирублевымъ паемъ въ разсрочку брался съ боя, *завоевывался* путемъ убѣжденія, внѣдренія новаго сознанія, а вступая въ общество, чувствовалъ себя членомъ новой кооперативной семьи, опредѣлялъ свое мѣсто въ рядахъ новой, кооперативной арміи

И послѣ образованія новаго общества съ жалкимъ 700 рублевымъ капиталомъ и сотней членовъ, продолжалась упорная борьба съ окружающими торговцами, которые, въ безсильной злобѣ противъ вставшаго на ноги общества, задумали убить его, понизивъ цѣны на товары старыхъ заготовокъ. Но группа народившихся крестьянъ-кооператоровъ продолжала, переплачивая, брать товары все же у себя въ обществѣ, а не у торговцевъ, „это была“, заключаетъ авторъ, „подлинная брешь въ мірѣ капиталистическихъ отношеній, неподдѣльное, озаренное сознаніемъ и *борьбой* купленное завоеваніе труда и капитала“

Послѣднія грандіозныя завоеванія кооперации добыты ею почти безъ всякой борьбы Торговцы почти сами уступали ей мѣсто, война, толкнувъ правительство на путь заготовительной дѣятельности для нуждъ арміи, заставила его обратиться къ посредству кооперації Рожденная войной экономическая и финансовая разруха, вызвавшая обезцѣненіе рубля и спекуляцію, создали потребительской кооперації широкую популярность въ средѣ народныхъ массъ Разстройство транспорта и безтоварье внесли дезорганизацію въ дѣятельность частно-торговаго аппарата Сокращеніе активныхъ операцій въ банкахъ открыло кооперації доступъ къ банковскому кредиту.

Все это—внѣшнія, случайно оказавшіяся благопріятными для кооперации, обстоятельства. Они открыли передъ кооперацiей возможность легкаго не завоеванія, а захвата

Это отрицательная сторона столь быстраго количественнаго роста потребительской кооперации, за которымъ не могло поспѣть развитіе кооперативнаго сознанія и опыта въ кооперативной работѣ Но, хотя внизу народныхъ массъ ростъ кооперации *вширь* не закрѣплялся *вглубь* развитіемъ кооперативнаго сознанія, зато созданная, главнымъ образомъ, революціей полная свобода союзнаго строительства кооперативовъ закрѣпляла эти завоеванія *сверху*, и если въ дальнѣйшемъ объединеніе кооперации въ союзы второй и третьей степени пойдетъ такимъ же темпомъ и закончится объединеніемъ кооперативовъ въ могущественные центры—она сумѣетъ отстоять всѣ свои завоеванія въ предстоящей борьбѣ

Образованіе „Закупсбыта“

„Закупсбытъ“ является одновременно союзомъ третьей и четвертой степени, ибо въ него входятъ не только союзы второй степени, образовавшіеся изъ непосредственныхъ объединеній потребительскихъ обществъ (первой степени), но и два „союза союзовъ“ третьей степени: изъ кооперативныхъ объединеній „Центросибирь“, объединяющій 13 районныхъ союзовъ съ 1167 о-вами, и районный союзъ шести степныхъ кооперативныхъ союзовъ съ 565 о-вами.

Начало организаціи „Закупсбыта“ положено на съѣздѣ кооперативныхъ организацій Сибири въ мартѣ 1916 года въ городѣ Новониколаевскѣ, на которомъ было рѣшено образовать при мѣстномъ отдѣленіи Московскаго Народнаго Банка особую товарную комиссію по закупкамъ и сбыту на подобіе товарнаго отдѣла при правленіи Московск. Нар. Банка въ Москвѣ.

Комиссія эта должна была періодически собираться на съѣзды, намѣчающіе планъ дѣятельности по закупкамъ и сбыту Однако на первомъ же учредительномъ съѣздѣ комиссіи, 30-го апрѣля 1916 года, былъ поднятъ вопросъ о реорганизаціи ея въ постоянно дѣйствующій центральный органъ Сибирской потребительской кооперации. Потребность въ созданіи такого органа мотивировалась безпомощнымъ положеніемъ кооперативовъ и даже районныхъ союзовъ, являющихся такой же, какъ отдѣльный потребитель, „жалкой щепкой, которой безумная всероссійская стихія экономическаго хаоса и спекуляціи играетъ по своему произволу“. Эта точка зрѣнія возобладала на съѣздѣ, и въ результатѣ четырехдневныхъ дебатовъ былъ выработанъ проектъ наказа объ организаціи всесибирскаго органа потребительской кооперации, окончательно сформированнаго на 2-мъ съѣздѣ 14-16 августа того же года 16-го августа былъ подписанъ у нотаріуса договоръ товарищества „Комиссія Сибирскихъ Кооперативовъ по закупкамъ и сбыту“, сокращенно называемаго „Закупсбытъ“. Согласно этого договора, кооперативныя объе-

динения Сибири становились полными товарищами-пайщиками „Закупсбыта“, отвѣчающими за долги его всѣмъ своимъ имуществомъ. Въ „Закупсбытъ“ входятъ только союзныя объединенія.

Каждый изъ членовъ-Союзовъ „Закупсбыта“, въ свою очередь, представляетъ объединеніе или отдѣльныхъ обществъ потребителей и артелей, или мелкихъ районныхъ союзовъ. Союзъ имѣетъ вполнѣ автономную организацію своего внутренняго управленія и свое юридическое лицо Союзы подчиняются уставу „Закупсбыта“, выполняютъ рѣшенія съѣздовъ, на которые собираются уполномоченные союзовъ отъ 3-хъ до 4-хъ разъ въ годъ, согласуютъ по директивамъ Правленія „Закупсбыта“ свою коммерческую и хозяйственную дѣятельность.

Построенный, согласно федеративному принципу, „Закупсбытъ“ не не является учрежденіемъ самодовлѣющимъ, авторитарнымъ, а обладаетъ этими свойствами постольку, поскольку ихъ проявляетъ совокупность всѣхъ организацій вмѣстѣ, входящихъ въ „Закупсбытъ“. Всѣ права, какъ на имущество „Закупсбыта“, такъ и на его капиталы и другія имущественныя прерогативы, принадлежатъ входящимъ въ него Союзамъ Личной заинтересованности „Закупсбыта“ во всѣхъ предпріятіяхъ, имъ осуществляемыхъ, не имѣется, ибо эта заинтересованность тѣхъ же союзовъ, его членовъ Благодаря этому, несмотря на автономность Союзовъ, входящихъ въ „Закупсбытъ“, между ними, съ этимъ послѣднимъ существуетъ тѣсная органическая связь, а всякое улучшеніе и ухудшеніе положенія въ дѣятельности „Закупсбыта“ немедленно ощущается всѣми его членами-Союзами „Внутренняя жизнь „Закупсбыта“, справедливо отмѣчаетъ одинъ изъ его основателей—К И. Морозовъ, прочными корнями врастаетъ во внутреннюю жизнь кооперативныхъ сибирскихъ районныхъ союзовъ“

Организація „Закупсбыта“. Постепенно развертывая свою дѣятельность, „Закупсбытъ“ долженъ былъ создать въ центральномъ пунктѣ—г. Ново-Николаевскѣ, сложную организацію, съ подраздѣленіемъ на рядъ отдѣловъ, обслуживающихъ торговую, финансовую, промышленную, а также культурно-просвѣтительную и организаціонную дѣятельность его самого и Союзовъ

Существующіе въ настоящее время отдѣлы, сообразно характеру ихъ функцій, можно разбить на двѣ основныя группы. Въ первую группу включаются тѣ, которые обслуживаютъ специально *хозяйственную*, или какъ принято называть, „торговую“ дѣятельность „Закупсбыта“, во 2-ю—работу „неторговаго“ значенія, т-е преимущественно—культурно-просвѣтительную и организаціонную. Торговыми отдѣлами руководитъ непосредственно *Правленіе* „Закупсбыта“, избираемое ежегодно въ количествѣ 15-ти человѣкъ на годичномъ съѣздѣ уполномоченныхъ, неторговыми— *Секретаріатъ*, состоящій изъ завѣдывающаго—члена Правленія и руководителей всѣхъ отдѣловъ, входящихъ въ Секретаріатъ

I *К первой группѣ* относятся отдѣлы.

1) *Торговый*, задача котораго—систематизація поступающихъ отъ Союзовъ-членовъ заказовъ и выполненіе ихъ, сношеніе съ фирмами-поставщиками, заготовка сезонныхъ товаровъ, руководство товарными операціями агентуръ. Отдѣлъ имѣетъ 5 дѣйствующихъ подотдѣловъ: лабазный, мануфактурный, шапочно-обувной и кожевенно-шорный, желѣзно-скобяной и москательный и, наконецъ, центральный складъ, которому дѣлаются распоряженія объ отправкѣ тѣхъ или иныхъ товаровъ. Къ торговому же отдѣлу примыкаетъ и рыбный подотдѣлъ.

2) *Финансовый отдѣлъ*, задача котораго—изысканіе мѣръ къ увеличенію оборотнаго капитала Сибирской потребительской кооперации, путемъ привлеченія цаевыхъ и специальныхъ капиталовъ, выпуска ссимныхъ писемъ, пріема вкладовъ, заключенія займовъ и пр., цѣлесообразное распредѣленіе между отдѣльными конторами и агентурами, принадлежащихъ „Закупъ быта“ капиталовъ и наблюденіе за скоростью ихъ обращенія, контроль надъ правильнымъ и своевременнымъ производствомъ финансовыхъ расчетовъ съ союзами и пр.

3) *Бухгалтерскій отдѣлъ* состоитъ изъ слѣдующихъ отдѣленій:

1. *Бухгалтерская коллегія*, разрѣшающая вопросы организационнаго характера, касающіеся счетовъ и ревизіонно-контрольной части, какъ центральной конторы, такъ и постоянныхъ и временныхъ агентствъ, отдѣленій промышленныхъ предпріятій и другихъ учрежденій „Закупсбыта“, 2 *Главная бухгалтерія*, непосредственно инструктирующая подлежащія учрежденія „Закупсбыта“, слѣдящая за своевременнымъ представленіемъ установленной для подлежащихъ учрежденій отчетности и составляющая періодически общіе сводные балансы всѣхъ учрежденій „Закупсбыта“ и входящихъ въ „Закупсбытъ“ объединеній, 3 *Бухгалтерія центральной конторы*, ведущая учетъ совершаемыхъ непосредственно центральной конторой операцій—кассовыхъ, товарныхъ, по учету имущества и почихъ цѣнностей, сношеній съ банками и расчетовъ съ объединеніями-пайщиками и прочими учрежденіями и лицами, а также для расчетовъ съ собственными учрежденіями „Закупсбыта“. Центральная бухгалтерія раздѣляется на отдѣлы общій, товарный, расчетный съ отдѣленіями, агентствами и промышленными предпріятіями, общій отдѣлъ банковыхъ операцій, кассовый и контрольный. 4 Наконецъ, въ отдѣльныхъ предпріятіяхъ „Закупсбыта“ имѣются также счетныя отдѣленія.

4 *Промышленный отдѣлъ*, образовавшійся позднѣе другихъ (въ іюнѣ 1918 года), завѣдуетъ всѣми промышленными предпріятіями „Закупсбыта“, объединяетъ, направляетъ, инструктируетъ и ревизуетъ промышленную дѣятельность кооперативныхъ объединеній, входящихъ въ составъ „Закупсбыта“, изучаетъ условія насажденія промышленности въ Сибири и вырабатываетъ схемы и программы различныхъ отраслей промышленности, осуществляемыхъ

какъ силами и средствами Союзовъ, такъ равно и центральными объединеніями кооперативовъ, разсматриваетъ юридическіе и административные вопросы по пріобрѣтенію „Закупсбытомъ“ и союзами недвижимостей, по устройству и эксплоатаціи промышленныхъ предпріятій, агрономіи, лѣсоводству и добычѣ соли и полезныхъ ископаемыхъ, разрѣшаетъ задачи, относящіяся къ сферѣ *рабочаго* вопроса (по охранѣ труда, страхованію рабочихъ въ предпріятіяхъ „Закупсбыта“ отъ болѣзни, несчастныхъ случаевъ, инвалидности, старости и безработицы) и выполняетъ другія заданія, касающіяся кооперативной промышленности въ рамкахъ Сибирской потребительской кооперація

Промышленный отдѣлъ включаетъ въ себя подотдѣлы. строительный, аптекарскій, техническій, холодильный и агрономическій Предпріятія „Закупсбыта“, находящіяся въ непосредственномъ завѣдываніи его промышленнаго отдѣла 1) картонажная мастерская, 2) мыловаренная фабрика, 3) древообдѣлочная ящичная мастерская, 4) химико-развѣсочная со складомъ аптекарскихъ товаровъ, 5) типографія съ переплетной, 6) кирпичный заводъ, 7) мастерская учебныхъ пособій, 8) мастерская графическихъ искусствъ, 9) валяно-шерстосчесально-пимокатно-войлочная фабрика въ Барнаулѣ, 10) соляные промыслы на Урлинскомъ озерѣ (въ Славгородскомъ уѣздѣ, Алтайской губерніи)

5) *Сырьевой отдѣлъ* Начало образованія отдѣла положено въ 1917 г., когда рядъ Союзовъ началъ работу по комиссіонному сбору сырья въ порядкѣ собственной инициативы Въ эту эпоху „Закупсбытъ“ ограничивался принятіемъ на себя функцій объединенія продуктовъ въ однѣхъ рукахъ и сбыта ихъ на внѣшній рынокъ Окончательно отдѣлъ сформировался послѣ 8-го собранія уполномоченныхъ (въ сентябрѣ 1918 г.)

6) *Масляный отдѣлъ* инструктируетъ входящіе въ Закупсбытъ“ масляные Союзы, объединяетъ всѣ ихъ дѣйствія по выработкѣ, сбору и храненію масла, закупаетъ предметы маслодѣльной промышленности, заботится объ улучшеніи техники маслянаго дѣла, объ устройствѣ холодильниковъ въ Сибири и сбываетъ масло на внутренніе рынки и заграницу.

7) *Транспортный отдѣлъ* завѣдуетъ отправкой и пріемкой, продвиженіемъ и розыскомъ грузовъ; разрабатываетъ планы перевозокъ; сообщаетъ прочимъ отдѣламъ фрахтовыя таксы (желѣзнодорожныя, пароходныя и гужевыя), нанимаетъ и арендуетъ обозы для перевозки грузовъ „Закупсбыта“ со станцій

Транспортнымъ отдѣломъ заканчиваются тѣ органы „Закупсбыта“, которые обслуживаютъ „торговую“, т.-е коммерческую и хозяйственную его дѣятельность

Находящіеся въ непосредственномъ вѣдѣніи Секретаріата, такъ называемые „неторговые“, отдѣлы

1) *Инструкторскій отдѣлъ* выполняетъ общій планъ дѣятельности Секретаріата въ части, касающейся задачъ 1) содѣйствія правильному

веденію операцій союзныхъ объединеній черезъ ихъ инструктированіе по различнымъ вопросамъ союзной жизни, 2) установленія полной связи между отдѣльными Союзами и „Закупсбытомъ“ и 3) объединенія инструкторской дѣятельности районныхъ союзовъ Отдѣлъ инструктируетъ союзы по различнымъ вопросамъ союзной жизни, разрабатываетъ спеціальные вопросы организаціи и практики кооперативныхъ союзовъ Сибири (финансы, счетоводство, вопросы распредѣленія, заготовки, неторговой дѣятельности и пр.). Разрабатываетъ и проводитъ единообразный планъ союзнаго строительства; содѣйствуетъ выполненію на мѣстахъ постановленій собраній уполномоченныхъ „Закупсбыта“, составляетъ инструкторскія книги и брошюры по различнымъ вопросамъ организаціи и практики кооперативныхъ Союзовъ и пр

2) *Статистико-экономическій* отдѣлъ, основныя задачи котораго а) выясненіе условій и способовъ развитія внутренней и внѣшней торговли Сибири, ея промышленности и сельскаго хозяйства и б) выработка программы дѣятельности Сибирской коопераціи и, въ частности, „Закупсбыта“ въ указанныхъ отрасляхъ народнаго хозяйства. Для этихъ цѣлей отдѣлъ собираетъ соотвѣтствующій печатный и документальный матеріалъ и подвергаетъ его научной разработкѣ; производитъ статистико-экономическія обслѣдованія, даетъ систематическую информацію, вырабатываетъ планы экономической политики, какъ непосредственно для самого „Закупсбыта“, такъ и для совмѣстной дѣятельности съ земствомъ, городами и прочими кооперативными центрами.

Отдѣлъ подраздѣляется на три отдѣленія: а) экономическое, б) статистическое и в) информаціонное.

3) *Юридическій отдѣлъ*—въ настоящее время уже выдѣлился фактически изъ неторговаго отдѣла, ставъ самостоятельнымъ Въ настоящее время въ немъ предполагается сосредоточить всѣ судебныя дѣла агентствъ и конторъ „Закупсбыта“, которыя и будутъ подлежать исключительно компетенціи отдѣла.

4) *Страховой отдѣлъ*. Страховой отдѣлъ, организованный при „Закупсбытѣ“ 1-го мая 1918 года, главной задачей своей имѣлъ подготовительную работу по организаціи Сибирскаго Кооперативнаго Страхового Товарищества, которое и было организовано послѣ 9 го съѣзда уполномоченныхъ „Закупсбыта“ 1-го февраля 1919 года

5) *Издательскій отдѣлъ*—кромѣ печатанія бланковъ и выполненія заказовъ Союзовъ, приступилъ съ 1-го января 1918 года къ изданію большого ежемѣсячнаго органа „Сибирская Кооперація“, который теперь вступилъ во второй годъ своего существованія. Издательскій отдѣлъ вѣдаетъ собственно только техническую и денежную сторону журнала, литературную же частью журнала руководитъ особо-избранная редакціонная коллегія. Журналъ распространяется въ количествѣ $3^1/_2$ тысячъ экземпляровъ въ годъ.

Съ конца 1918 года Неторговый отдѣлъ выпускаетъ второе периодическое изданіе (еженедѣльникъ) подъ заглавіемъ „Извѣстія и труды Союза Сибирскихъ Кооперативныхъ Союзовъ „Закупсбытъ". „Сибирская Кооперація" посвящается главнымъ образомъ научному теоретическому освѣщенію проблемъ кооперации, „Извѣстія" сообщаютъ оффиціальныя свѣдѣнія о дѣятельности „Закупсбыта", Союзовъ и хронику по вопросамъ экономической политики

Кромѣ того, въ ближайшемъ будущемъ выходятъ въ свѣтъ два специальныхъ журнала: 1) „Вопросы организаціи потребительской кооперации" и 2) „Кооперативное хозяйство" (финансы, торговля и промышленность).

Кромѣ журналовъ, Секретаріатъ издаетъ еще настольный календарь Сибирской кооперации, находящійся въ завѣдываніи редакціи

Помимо періодическихъ изданій, Секретаріатъ „Закупсбыта" предпринялъ изданіе ряда книгъ и брошюръ, какъ по вопросамъ кооперации, такъ и беллетристическаго содержанія

Всѣ эти изданія распространяются черезъ книжный складъ, который сбываетъ книги только оптомъ союзнымъ объединеніямъ

6) *Школьно-курсовой отдѣлъ* открытъ только съ января 1919 года. До сихъ поръ школьно-курсовыя работы велись путемъ откомандированія инструктора при постоянномъ дѣлопроизводителѣ Задача отдѣла—подготовка кооперативныхъ работниковъ, для каковой цѣли организуются курсы и политехникумъ въ центрѣ, сверхъ того разработка вопросовъ по школьно-курсовому дѣлу

Къ организаціямъ культурно-просвѣтительнаго характера, состоящимъ при „Закупсбытѣ", слѣдуетъ отнести:

а) Мастерскую наглядныхъ пособій, которая изготовляетъ игрушки, наглядныя пособія изъ дерева и папье-маше, коллекціи, разнаго рода игры, діапозитивы, фотографіи, сельско-хоз. модели и пр

б) Мастерскую графическихъ искусствъ съ подотдѣленіями граверным, литографскимъ и фотографическимъ. Мастерская изготовляетъ рисунки, виньетки, плакаты и проч для рекламированія товаровъ „Закупсбыта", обложки для его изданій и проч. Она состоитъ въ вѣдѣніи только что сорганизованнаго художественнаго подотдѣла

в) Библіотеку, обслуживающую служащихъ и работниковъ „Закупсбыта".

Общее количество служащихъ „Закупсбыта" достигаетъ въ настоящее время 328 человѣкъ, не считая около 1000 рабочихъ въ промышленныхъ предпріятіяхъ. Сверхъ того, въ конторахъ „Закупсбыта"—въ Барнаулѣ, Владивостокѣ, Екатеринбургѣ, Иркутскѣ, Москвѣ, Омскѣ, Тобольскѣ и Харбинѣ, а также въ агентствахъ, находящихся на территории Сибири—въ Кунгурѣ, Тюмени, Славгородѣ, Благовѣщенскѣ, Сретенскѣ, Николаевскѣ на Амурѣ, Хабаровскѣ и заграницей—въ г. Кобэ (Японія), Шанхаѣ (Китай), Лондонѣ и С.-Франциско—работаетъ около 150—200 служащихъ.

Организация Союзов

Внутренняя организация Союзовъ, большинство которыхъ (20 изъ 29) образовалось только въ 1916 году и позднѣе, не отличается, во многихъ случаяхъ, законченностью Безусловно, въ каждомъ Союзѣ имѣется дѣленіе отдѣловъ на торговые и неторговые Въ противоположность „Закупсбыту", въ Союзахъ неторговые отдѣлы менѣе оформлены и дифференцированы, чѣмъ неторговые Большей частью специально торговые или точнѣе товарные отдѣлы, соединяются съ финансовыми По свѣдѣніямъ начала 1918 года, въ 13-ти Союзахъ были выдѣлены промышленные отдѣлы.

Въ 19-ти крупныхъ союзахъ и 5-ти мелкихъ мы имѣемъ свѣдѣнія о количествѣ неторговыхъ отдѣловъ и подотдѣловъ, число которыхъ достигаетъ 103 съ 390 служащими Больше всего инструкторскихъ отдѣловъ (23) и культурно-просвѣтительныхъ (20) Многіе изъ Союзовъ имѣютъ еще рядъ конторъ, общее количество которыхъ достигаетъ 74 Вмѣстѣ съ конторами „Закупсбыта" это даетъ густую сѣть, покрывающую почти всю Сибирскую территорію.

Экономическая дѣятельность „Закупсбыта“ и Союзовъ.

I Снабженіе населенія товарами

Въ Россіи, какъ впрочемъ и въ другихъ странахъ, благодаря нарушенію правильности товарнаго обращенія, потребительская кооперація за время войны и революціи развивала не только непосредственно принадлежащія ей функціи снабженія населенія товарами, но вмѣстѣ съ тѣмъ занялась, наряду съ другими видами кооперціи, сбытомъ сельско хозяйственнаго и иного сырья, а также фабрично-заводскимъ производствомъ Но на первомъ планѣ осталась все-таки торговая дѣятельность, ибо милліоны новыхъ членовъ потребительской кооперціи записались въ кооперативы съ надеждой утолить товарный голодъ, такъ какъ частный торговый аппаратъ приходилъ все въ большее и большее разрушеніе

Городская и особенно деревенская спекуляція создали для мелкаго демократическаго потребителя настолько тягостныя условія существованія, что онъ готовъ былъ на самыя героическія усилія, лишь бы какъ-нибудь ослабить гнетъ частной торговли. Каждое новое повышеніе цѣнъ отмѣчалось десятками прошеній объ открытіи новыхъ потребительскихъ обществъ, приливомъ тысячъ новыхъ членовъ въ существующія общества Едва успѣвъ возникнуть, новыя общества стремятся въ союзы, не останавливаясь предъ самыми напряженными организаціонными и финансовыми усиліями, чтобы поддержать союзныя объединенія и дать имъ возможность вынести закупки за предѣлы мѣстнаго рынка.

Въ результатѣ широкаго прилива новыхъ членовъ и огромныхъ усилій, употребленныхъ „Закупсбытомъ“ и Союзами на преодолѣніе всѣхъ препятствій, стоящихъ на пути къ пріобрѣтенію и снабженію населенія товарами, торговая дѣятельность центральныхъ органовъ Сибирской потребительской кооперціи за послѣдніе два года приняла необычайные, на первый взглядъ, размѣры.

Къ концу 1915 года въ дѣйствовавшихъ тогда союзахъ (шести изъ 9 ти) объединявшихъ 240 потребительныхъ обществъ, годичный товарный оборотъ составилъ немногимъ болѣе 4-хъ милліоновъ рублей.

Въ серединѣ 1916 года создается „Закупсбытъ“ Весь оборотный капиталъ его составлялъ 10 000 рублей полученные въ ссуду отъ Московскаго Народнаго Банка на организаціонныя цѣли Съ этими деньгами первоначально образованная „Комиссія по закупкамъ и сбыту“ произвела за три

мѣсяца (до 10 августа) товарный оборотъ въ 184 тыс рублей. 15-го августа „Закупсбытъ“ окончательно сформировался и получилъ точку опоры въ паевыхъ взносахъ и отвѣтственности союзныхъ объединеній Съ этихъ поръ его товарные обороты по мѣсяцамъ росли слѣдующимъ образомъ

Товарные обороты „Закупсбыта“:

Периоды	Въ тысячахъ рублей			Товарный оборотъ 1918 г въ %%% отношении къ 1917 году
	1916	1917	1918	
1 Январь	—	1145,4	2499,9	218,3
2 Февраль	—	716,2	2233,6	311,9
3 Мартъ	—	821,3	3863,8	470,4
4 Апрѣль	—	1881,6	16646,3	884,7
5 Май	—	4015,2	12030,5	299,6
6 Іюнь	76,5	2601,3	11711 1	450,2
7 Іюль	77,3	2996,6	14760,4	492,6
8 Августъ	290,8	1686,4	12799,0	758,9
9 Сентябрь	590,8	2666,8	10394,0	389.7
10 Октябрь	617,3	3864,0	10153,3	262,8
11 Ноябрь	670,6	8659,2	15119,8	174,6
12 Декабрь	1102,8	8955,5	42002,5	469,0
За годъ	3426,1	40009,5	154214 2	385,4

Но данныя за 1918 годъ неполны во-первыхъ, въ нихъ не включены московскія заготовки Московская контора закупила товаровъ на не вполнѣ еще выясненную сумму, приблизительно, въ 343 милліона рублей Изъ этого количества въ маѣ было отправлено товаровъ въ Сибирь кругло на 33 милліона, каковые включены въ приведенную выше таблицу, въ іюнѣ и въ іюлѣ было отправлено еще на 50 милліоновъ, но, благодаря перевороту въ Сибири и образованію фронта между Сибирью и Европейской Россіей, только часть ихъ дошла до Перми и Екатеринбурга и теперь ихъ судьба постепенно выясняется. Сумма въ 50 милліоновъ въ товарный оборотъ „Закупсбыта“ не включена. Заготовки на 160 милліоновъ переданы „Центросоюзу“, заготовки на 100 милліоновъ еще не выяснены

Во вторыхъ, нѣкоторыя операціи районныхъ конторъ „Закупсбыта“, сдѣланныя въ 1918-мъ году еще не проведены бухгалтеріей. Такихъ операцій, по информаціоннымъ свѣдѣніямъ можетъ, быть на сумму до 25-ти милліоновъ рублей.

Такимъ образомъ, если прибавить къ балансовымъ даннымъ объ обо-тахъ „Закупсбыта“ товары, отправленные Московской конторой въ іюнѣ въ іюлѣ и другіе, непроведенные по бухгалтерскимъ отчетамъ общіе ороты „Закупсбыта“ въ 1918 г. достигаютъ цифры 230 милліоновъ блей

Какъ видно изъ таблицы и прилагаемой діаграммы, товарные обороты Закупсбыта“ росли не систематически, а судорожными скачками, то рѣзко дымаясь, какъ было, напримѣръ, въ послѣдніе три мѣсяца 1917 года, то ять падая на первые три мѣсяца 1918 года Съ мая 1918 года опять чинается паденіе, которое смѣняется новымъ подъемомъ къ концу года уть, несомнѣнно, сказывается *политическая* обстановка, въ которой при-одилось работать „Закупсбыту“ такъ подъемъ конца 1917 года объяс-ется тѣмъ, что „Закупсбыту“ большевистской властью было поручено рвоначально распредѣленіе товаровъ, паденіе начала 1918 года—нарастаю-имъ враждебнымъ отношеніемъ большевиковъ къ коопераціи и гоненіями ея совѣтской власти, скачекъ въ апрѣлѣ—результатъ „прорыва“ пер-ыхъ партій закупленныхъ товаровъ изъ Москвы Въ маѣ начался въ Си-ири антибольшевистскій переворотъ, отразившійся новымъ пониженіемъ оварооборота „Закупсбыта“ Однимъ словомъ, кривая діаграммы мѣсячнаго виженія товарооборотовъ „Закупсбыта“, какъ нельзя болѣе наглядно демон-рируетъ глубокую связь всѣхъ политическихъ переворотовъ съ экономи-еской жизнью нашей родины, которую они потрясаютъ до основанія въ ре-олюціонную эпоху 1917—18 г. г

Въ общемъ, если сравнить обороты „Закупсбыта“ за 5 послѣднихъ ѣсяцевъ 1916 и 1917 г. г и за весь 1917 и 1918 г г, можно конста-ировать увеличеніе въ первомъ случаѣ въ 5 разъ, во 2-мъ (съ 50 мил-іонами Московской конторы) въ 5 три четверти раза Но это *номиналь-ый* ростъ, не соотвѣтствующій реальному увеличенію товарооборота. Если ринять во вниманіе вздорожаніе товаровъ, цѣны на которые за 1917 г, о расчетамъ „Центросоюза“, возросли втрое, а за 1918 годъ въ Сибири, о приблизительнымъ исчисленіямъ, въ 2 съ половиной раза, то фактиче-кій ростъ товарнаго оборота „Закупсбыта“ будетъ выражаться въ 1917 оду цифрой *1,7*, въ 1918 г.—*2,3*

По номинальной оцѣнкѣ товаровъ, обороты „Закупсбыта“ обгоняютъ ороты главной всероссійской организаціи потребительской коопераціи „Цен-росоюза“

Обороты „Центросоюза“ равнялись

Въ 1915 г	— 22	мил
„ 1916 г	— 8.	„
„ 1917 г	—200	„
„ 1918 г	—900	„

Свѣдѣнія о товарныхъ оборотахъ *Союзовъ* неполны и приблизительны Сравнивая цифры по однимъ и тѣмъ же Союзамъ мы получаемъ

	Обороты въ тыс руб	Ростъ въ % (принимая пред циф за 100)
За 1915-16 гг (по 7 союз)	Въ 1915 г — 5453 „ 1916 г — 20346	373
За 1916-17 гг (по 10 союз.)	„ 1916 г — 22819 „ 1917 г — 89759	393
За 1917-18 гг. (по 23 союз)	„ 1917 г —134983 „ 1918 г —432438	320

Цифры 1918 г. вычислены приблизительно по неполнымъ свѣдѣніямъ за 7—11 мѣсяцевъ Такъ какъ въ концѣ года, при заключеніи счетовъ обычно цифры оборотовъ значительно увеличиваются, надо полагать, что и въ 1918 году увеличеніе номинальной цѣнности оборотовъ Союзовъ будетъ приближаться къ 400%

По отдѣльнымъ Союзамъ этотъ приростъ далеко неоднороденъ; если отбросить союзы, начавшіе свою дѣятельность съ средины и во второй половинѣ 1917 года и взять только сдѣлавшіе полный годичный оборотъ въ 1917 году, то минимальный коэффиціентъ прироста окажется въ Енисейскомъ Союзѣ—1,67, максимальный въ Алтайскомъ Горномъ—5,99; максимумъ выше минимума въ 3 съ половиной раза, 12 союзовъ увеличили свои обороты менѣе, чѣмъ въ три раза, 7—въ 3 хъ до 6-ти разъ Эти колебанія показываютъ, во-первыхъ, что „Закупсбытъ“ неодинаково воздѣйствуетъ на товарную дѣятельность Союзовъ, во-вторыхъ, что многіе Союзы развиваютъ свою закупочную дѣятельность помимо „Закупсбыта“

За нѣсколько мѣсяцевъ 1918 г. у насъ имѣются неполныя данныя о распредѣленіи „Закупбытомъ“ товаровъ между Союзами (всего на сумму въ 3 милліона руб) Согласно этимъ даннымъ (см диаграмму № 3) были и Союзы, которые за это время получили отъ „Закупсбыта“ по 123 рубля на члена и были такіе, которымъ пришлось этихъ товаровъ всего по 13 коп на члена.

Такая неравномѣрность въ распредѣленіи товаровъ вызывалась въ значительной степени тѣмъ обстоятельствомъ, что „Закупсбытъ“ развертывалъ ихъ не только пропорціонально числу членовъ, но также въ зависимости отъ авансовъ, вносимыхъ каждымъ спеціально на заказанные имъ особо товары Тѣ союзы, которые внесли больше такихъ авансовъ, больше и получили товаровъ Но самыя главныя причины непропорціональности распредѣленія товаровъ „Закупсбытомъ“ лежатъ въ разстройствѣ транспорта и въ политическихъ условіяхъ момента Взглянувъ на прилагаемую картограмму

№ 1, мы легко увидимъ, что на близъ лежащіе къ „Закупсбыту“ Союзы сельскихъ кооперативовъ—Новониколаевскій, „Обскій Кооператоръ“ и т. д., пришлось гораздо больше, чѣмъ на остальные. Пріуральскій Союзъ, получившій меньше всѣхъ, не только былъ удаленъ отъ „Закупсбыта“, но и оторвавъ отъ него, благодаря сибирскому перевороту съ начала лѣта, Мало получили и восточные Союзы. Съ другой стороны, политическія условія иногда заставляли спасать товары отъ реквизиціи ихъ большевиками, распредѣляя ихъ по ближайшимъ Союзамъ.

Въ настоящее время торговый отдѣлъ составилъ разверсточную таблицу товаровъ по Союзамъ на 1919 г., по которой товары распредѣляются согласно количеству членовъ и полученныхъ твердыхъ авансовъ.

Приведенныя выше данныя объ оборотахъ Союзовъ на 1918 г. касаются только 23-хъ Союзовъ.

Но въ „Закупсбытъ“ къ концу года входило 30 Союзовъ и, кромѣ того, въ процессѣ вхожденія находятся 13 Союзовъ. Нѣкоторые изъ невключенныхъ въ подсчетъ Союзовъ имѣютъ крупные обороты: такъ Уральскій Союзъ въ Перми далъ за 1917 годъ оборотъ въ 14 милліоновъ, Прибайкальскій въ томъ же 1917 году—4,3 милл., Новониколаевскій въ 1918 г.—5,8 милл. „Амурскій Кооператоръ“ въ 1918 году—11,8 милл. и Обь Иртышскій въ томъ же году 7,7 милл, Принимая въ соображеніе, что вообще союзные обороты должны увеличиться противъ показанныхъ по заключеніи счетовъ, можно полагать, что обороты всѣхъ 43 Союзовъ въ 1918 году составятъ, вѣроятно, сумму не менѣе *600 милліоновъ рублей*.

Такъ какъ товары на сумму 50 милліоновъ, отправленные Московской конторой, до Союзовъ не дошли, и т. к. „Закупсбытъ“ изъ доставленныхъ товаровъ распредѣлилъ между Союзами 85%, т.-е. на 145 милл., то можно думать, что *три четверти* своихъ товаровъ въ 1918 году Союзы пріобрѣли помимо „Закупсбыта“.

Оборотъ Союзовъ, въ который составной частью входитъ оборотъ „Закупсбыта“, еще не даетъ понятія о размѣрахъ товарныхъ операцій всей Сибирской и потребительской кооперацій въ полномъ его объемѣ, ибо отдѣльныя потребительскія общества пріобрѣтаютъ значительную часть товаровъ, помимо Союзовъ. Какая это часть—въ точности неизвѣстно, но приблизительно, знатоки торговаго дѣла кооперации считаютъ, что городскіе кооперативы закупаютъ въ Союзахъ не болѣе 20% всѣхъ своихъ товаровъ, а сельскіе около 50%. Городскіе кооперативы немногочисленны, но ихъ обороты сравнительно велики, такъ что въ общемъ, 600 милліонный оборотъ Союзовъ, надо полагать, составляетъ отъ 30 до 40% всего оборота Сибирской потребительской кооперации, который, слѣдовательно, достигаетъ въ 1918 году весьма большой цифры въ *1,5—1,5 милліардовъ рублей*.

Эту цифру, однако, скорѣе можно считать преуменьшенной, чѣмъ преувеличенной, если сравнить ее съ данными всероссійской потребительской ко-

операции за 1919 годъ, оборотъ всероссійскаго „Центросоюза“ составилъ 200 милліоновъ, противъ 86 милліоновъ за 1916 годъ 425 дѣйствовавшихъ союзовъ—1,5 милліардовъ, противъ 257 милліоновъ въ 1916 году, а оборотъ всей потребительской кооперации—5-6 милліардовъ, противъ 2-хъ милліардовъ въ 1916 году Оборотъ „Центросоюза“ превышалъ въ 1918 году 900 милліоновъ, т-е увеличился по номинальной стоимости почти въ 5 разъ, сравнительно съ 1917 мъ годомъ. Поэтому надо полагать, что оборотъ всей Россійской потребительской кооперации долженъ былъ, по крайней мѣрѣ, утроиться въ 1918 г. и достигнуть номинальной цифры въ 15 милліардовъ

Сами Союзы снабжаютъ товарами своихъ членовъ также далеко неодинаково Но тутъ разница все же не такъ велика: меньше всего распредѣлилъ товаровъ Южно-Уральскій Союзъ на сумму около 36 рублей на члена, больше всѣхъ „Центросибирь“—468 руб Максимумъ больше минимума въ 13 разъ. Впрочемъ слѣдуетъ отмѣтить, что потребительскія общества, а слѣдовательно и ихъ Союзы, обслуживаютъ не только своихъ членовъ и ихъ семейства, но и отпускаютъ товары изъ своихъ лавокъ населенію и незаписавшемуся въ кооперативы. При расчетѣ отпуска товаровъ Союзами на все населеніе въ погубернскомъ масштабѣ, получается картина гораздо большей равномѣрности въ распредѣленіи.

Товарный оборотъ Союзовъ въ рубляхъ въ 1918 г

Губерния и области	На 1 х во	На 1 душу об пола
Пермская и Оренбург	85,5	17,3
Тургайская	117,9	21,7
Семипалатинская	132,9	23,9
Акмолинская, Тобольская и Томская	176,2	33,4
Енисейская	133,5	26,1
Иркутская	198,7	45,7
Всего по 9 губ и обл	136,6	26,8

Здѣсь разница между минимумомъ и максимумомъ упадаетъ до 3-хъ разъ Наиболѣе полно обслуживалось союзами населеніе Восточной Сибири, главнымъ образомъ, Иркутской губерніи, получавшей товары съ Дальняго Востока, затѣмъ Западная Сибирь, на послѣднемъ мѣстѣ стоятъ степныя области и Пріуралье

Однако, даже самая высокая цифра оборота Союзовъ *Иркутской* губерніи—по 46 рублей на душу населенія—значительно ниже нормальной потребности этого населенія По даннымъ о крестьянскомъ бюджетѣ перваго десятилѣтія XX-го вѣка можно опредѣлить средній денежный расходъ, падающій на одного человѣка въ 60 рублей по довоенному курсу. Приблизительно, около $^2/_3$ его, т-е. 40 руб, приходится на покупные товары,

Если принять нынѣшний рубль равнымъ 12 съ половиной коп прежняго—нормальная товарная потребность одного человѣка будетъ оцѣниваться въ 320 рублей Только что опубликовачъ въ Извѣстіяхъ Алтайскаго Центральнаго Кредитнаго Союза (№ 2—1919 года) счетоводный отчетъ зажиточной семьи (съ 20 дек. посѣва), изъ котораго видно, что на одежду, обувь, чай, сахаръ, керосинъ, спички и проч. покупные товары, не считая хлѣба, эта семья затратила въ 1918 году 3060 руб Къ сожалѣнію, въ бюджетѣ нѣтъ указаній на число душъ въ этой семьѣ. Полагая, что она имѣетъ шесть душъ, получаемъ по 500 рублей на душу Но это бога ая семья; средняя, вѣроятно, тратитъ не болѣе 300-400 рублей, что подтверждаетъ выведенную нами цифру.

На все кооперированное 10 милліонное населеніе товарная потребность опредѣлится въ 3-4 милліарда, а т. к кооперативы обслуживаютъ частью населеніе и не входящее въ нихъ,—то если бы Сибирская потребительская кооперація поставила себѣ цѣлью удовлетворить сполна потребность обслуживаемаго ею населенія—ей бы необходимо было довести свой товарный оборотъ не менѣе, чѣмъ до 4-5 милліардовъ рублей по нынѣшнему курсу. Такимъ образомъ, Сибирская потребительская кооперація въ цѣломъ удовлетворяетъ въ настоящее время не болѣе $^1/_3$ нормальныхъ товарныхъ потребностей обслуживаемаго ею населенія [1]).

При этомъ необходимо отмѣтить, что эти товарныя потребности удовлетворялись кооперативными центрами въ значительной мѣрѣ случайно, въ зависимости отъ возможности пріобрѣтенія тѣхъ или иныхъ товаровъ.

Такъ по неполнымъ даннымъ „Закупсбыта", обнимающимъ отпущенные товары всего на сумму 139 милліоновъ рублей, пришлось

На мануфактуру	68,7 милл.	или	49,5%
Обувь, шорн. тов., шубы	13 0	„	9,4 „
Желѣзн скобян. товаръ	10,8	„	7,7 „
Бакалейный „	6 2	„	4,4 „
Галантерейный „	6,0	„	4,3 „
Рыбный „	5,6	„	4,1 „
Писчебум. и канцеляр	5.4	„	3,9 „
Чай	3.2	„	2,3 „
Масло и сыръ	2,9	„	2,1 „
Хлѣбъ, крупы	2,7	„	2,0 „
Соль	2 4	„	1,7 „
Аптекарскіе товары	2,2	„	1,6 „

[1]) Кромѣ потребительскихъ кооперативовъ въ товарообмѣнѣ Сибири участвовали и артельныя лавки Союза Маслодѣльныхъ Артелей (количествомъ 1167), оборотъ которыхъ въ 1917 году достигъ 25 083 тыс руб, въ 1918 г Союзъ продалъ черезъ свои лавки товаровъ на сумму свыше 100 милл руб. Занимаются товарными операціями и кредитными общества, обороты которыхъ нами неизвѣстны.

Стекло и посуда	1,3	милл.	или 0,9%
Мыло	1,0	„	„ 0,7 „
Сало	0,9	„	„ 0,6 „
Прочіе	6,6	„	„ 4,8 „
Всего	138,9	„	„ 100%

Центръ тяжести работы „Закупсбытъ“ упалъ на мануфактуру, что далеко не соотвѣтствуетъ нормальнымъ потребностямъ Сибирскаго крестьянскаго населенія и объясняется исключительнымъ по размѣрамъ мануфактурнымъ голодомъ 1918 г Съ другой стороны, напр, желѣзные товары были распредѣлены, сравнительно съ потребностями, слишкомъ въ незначительномъ количествѣ Чрезвычайно мало также было доставлено населенію хлѣба, ибо законъ о хлѣбной монополіи передавалъ всю работу въ руки государства Зато заготовки бакалейнаго и галантерейнаго товаровъ, потребныхъ не столько сельскому, сколько городскому населенію, были слишкомъ велики. Наконецъ, къ числу недостатковъ заготовокъ истекшаго года, надо отнести чрезвычайное разнообразіе закупленныхъ товаровъ, крайне затрудняющее ихъ планомѣрное распредѣленіе.

На 1919 г. предположено ввести въ товарныя заготовки „Закупсбыта“ строгую систему Рѣшено остановиться лишь на 17 основныхъ группахъ, наиболѣе необходимыхъ для массоваго потребленія деревни товаровъ, которые пріобрѣтаются въ такомъ количествѣ, чтобы они могли удовлетворить, приблизительно, $^1/_8$—$^1/_{10}$ нормальныхъ потребностей кооперированнаго населенія. При такомъ расчетѣ, товарная смѣта „Закупсбыта“ на 1919 годъ пріобрѣтаетъ слѣдующій видъ:

Мануфактуры на	40	милл	14,4%
Желѣзо . . . „	37	„	13,3 „
Шубъ и пимовъ „	36	„	13,0 „
Хлѣба и крупъ „	33	„	11,9 „
Чаю „ . . . „	30	„	10,8 „
Освѣтительныхъ матеріаловъ (керосина, свѣчей, спичекъ) „ . . „	21,5	„	7,7 „
Кожи и кожев. изд.	18	„	6,5 „
Оружейн. матеріал.	18	„	6,5 „
Рыбы	10	„	3,6 „
Мелкательн. товар.	9	„	3,2 „
Писчебум. и химич.	8	„	2,9 „
Соли	6	„	2,2 „

Сахару	6	„	2,2 „
Риса	5	„	1 8 „
	277½ милл	[1])	100%

Какъ видно изъ этой таблицы, въ направленіи заготовительной дѣя-
льности „Закупсбыта“ предполагаются большія перемѣны: колоніальные,
лантерейные товары и проч, составляющіе предметъ болѣе изысканнаго
отребленія городского населенія, совершенно исключаются изъ заготовки, на
рвый планъ наряду съ мануфактурой выдвигаются желѣзныя издѣлія, про-
ая одежда и обувь, хлѣбъ, чай и освѣтительные матеріалы Но эта смѣ-
а еще не окончательная, выполненіе ея, конечно, будетъ находиться въ за-
исимости отъ наличности финансовыхъ средствъ и отъ условій транспорта
экономической жизни вообще, которыя до сихъ поръ не давали возможно-
и „Закупсбыту“ установить правильную систему снабженія.

Самыя главныя затрудненія нормальной торговой дѣятельности коопера-
и доставляетъ разруха транспорта Еще въ августѣ 1916 г., въ докладѣ
овѣщанію членовъ комиссіи по заготовкамъ и сбыту, К И. Морозовъ го-
орилъ „Транспортныя затрудненія создаютъ во Владивостокѣ регулярно
ольшія пробки и очень трудно получить товаръ обычнымъ путемъ, т.-е
ямымъ сообщеніемъ Приходится прибѣгать къ посылкѣ почтой, или къ
ходному варіанту“ Въ сентябрѣ 1917 г. К И. Морозовъ опять доклады-
етъ съѣзду уполномоченныхъ, что положеніе съ транспортомъ критиче-
кое вагоновъ не подаютъ совсѣмъ. Для продвиженія грузовъ принимались
ѣ мѣры посылали своихъ людей въ Петроградъ, къ министрамъ, но все
апрасно. Единственное реальное средство—взятки, но кооперація не мо-
етъ давать взятки“

Весной 1918 г. „Закупсбытъ“, открывшій къ этому времени свою кон-
ору въ Москвѣ, рѣшилъ произвести закупку мануфактуры и другихъ то-
аровъ на сумму 350 милл руб Московская контора добилась отъ совѣт-
кой власти права свободной покупки товаровъ Сибирскому населенію и ввоза
къ въ Сибирь, обязуясь взамѣнъ снабжать Москву и Петроградъ предме-
ми первой необходимости, главнымъ образомъ хлѣбомъ На 18 іюня, по
редписанію чрезвычайной комиссіи по борьбѣ съ контръ революціей, были
рестованы главные дѣятели „Закупсбыта“. Послѣ арестовъ было созвано
овѣщаніе торговыхъ агентовъ, которое рѣшило немедленно пріостановить
альнѣйшія закупки и передать уже сдѣланныя на 150 милл закупки „Центро-
юзу“, т к выяснилось, что въ Сибири начался антибольшевистскій пе-
еворотъ и она отрѣзывается отъ Европейской Россіи Нѣкоторая часть за-
упленныхъ товаровъ, однако, была отправлена и дошла по назначенію, дру-

[1]) Изъ этихъ товаровъ на Дальнемъ Востокѣ предполагается заготовлять чай, сахаръ, мануфактуру, рисъ, кожевен товаръ, свѣчи, спички, гарпіусъ-кокосъ, писчебум и канцеляр. принадлежн, химическіе товары

гая застряла и оказалась потомъ частью конфискованной, напримѣръ, в Нижнемъ—мануфактура на 2 1/2 милл. рублей, частью разграбленной

Такъ приходилось работать „Закупсбыту“ и Союзамъ при большеви кахъ Но въ настоящее время общее разстройство транспорта и та преграда которую представляетъ изъ себя территорія атамана Семенова на Востокѣ задерживающаго продвиженіе всѣхъ частныхъ грузовъ на Западъ, произво дятъ громадные заторы товаровъ, купленныхъ „Закупсбытомъ“. Въ доклад ной запискѣ, поданной правительству по этому поводу, Правленіе „Закуп сбыта“ сообщаетъ, что имъ за короткое время на закупку товаровъ во Вла дивостокѣ было затрачено около 40 милліоновъ рублей, но до сихъ поръ вывезено и съ Владивостока 83 вагона, изъ Хабаровска—6 и Харбина—25 да и изъ этого количества пришло въ Иркутскъ только 23 вагона. Осталь ные же загнаны въ тупики

Погружено же товаровъ „Закупсбыта“

въ	Хабаровскѣ	112 вагоновъ,
„	Благовѣщенскѣ	175 „
„	Срѣтенскѣ	107 „
„	Харбинѣ	67 „
„	Владивостокѣ	800 „
	Всего	1261 вагонъ.

Такимъ образомъ, дошло до Иркутска всего 2 % товаровъ, закупленныхъ зачастую много мѣсяцевъ тому назадъ.

Между тѣмъ, спекулянты, благодаря взяткамъ, которыя они, не жалѣя, раздаютъ направо и налѣво, умѣютъ проталкивать свой товаръ на рынки внутренней Сибири и наживать на немъ 300-600 % барыша.

Вотъ разница въ цѣнахъ на товары, рисующая, какъ нельзя лучше, кому приноситъ выгоды транспортное разстройство, семеновская авантюра и взяточность хозяевъ же ѣзнодорожнаго дѣла, берущихъ за пропускъ за послѣднее время по 25-50 тыс руб за вагонъ.

Товары	Цѣны во Владивостокѣ	Цѣны въ Ново-Николаевскѣ
Чай кирпичн низш сортъ пудъ	480 руб	2600 руб
Рисъ сайгонскій пудъ	21—24 руб	120 „
Сарпинка японская кус	40 руб	120 „
Хромъ американскій 1 кв футъ	5 р 50 к.—6 р 50 к	18 „
Свѣчи пудъ	85—120 руб	200—240 руб
Сахаръ песокъ пудъ	19—24 руб	400 руб

На сахаръ спекулянты наживаютъ, такимъ образомъ, до 2000 процентовъ барыша Конечно, если бы „Закупсбыту“ и Союзамъ, у которыхъ скопи лись на Востокѣ огромныя залежи товаровъ удалось провезти ихъ своевре-

менно—конкуренція кооперативовъ на рынкѣ значительно бы обуздала спекулянтовъ. Но этого то имъ не хочется допустить и они всячески стараются затормазить кооперативные грузы, а власть безсильна бороться съ произволомъ.

Кромѣ разстройства транспорта, безтоварья и спекуляціи, весьма немаловажное значеніе имѣлъ также недостатокъ денежныхъ знаковъ и политическія неурядицы Отсутствіе наличныхъ денежныхъ знаковъ заставляло сплошь и рядомъ отказываться отъ весьма выгодныхъ и интересныхъ закупокъ, а политическія событія приводили и приводятъ къ ряду реквизицій, арестовъ и даже убійствъ крупныхъ дѣятелей кооперація. Кооперація страдала отъ политическаго гнета при самодержавіи, еще болѣе терпѣла отъ насилій большевистской власти и далеко не избавлена отъ произвола въ настоящее время

Финансы „Закупсбыта" и Союзовъ.

Съ положеніемъ транспорта въ Сибири самымъ тѣснымъ образомъ связаны и *финансовыя операціи* кооперативныхъ органовъ Завѣдывающій Финансовымъ отдѣломъ „Закупсбыта" Т В Кузинъ правильно заключаетъ

„Для каждаго, даже для самаго маленькаго хозяйства, необходимо заранѣе знать, сколько ему нужно оборотныхъ средствъ, чтобы заготовить опредѣленное количество товаровъ"

„Для разрѣшенія этого вопроса ему нужно точно знать, состояніе транспорта, т-е. сколько понадобится времени для прохожденія товара отъ мѣста его заготовки до мѣста сбыта, насколько гарантирована правовыми условіями неприкосновенность этого товара въ пути и отвѣтственность администраціи въ случаѣ его утраты по тѣмъ или инымъ причинамъ" (см ст Кузина „Опытъ построенія схемы финансоваго плана Сибирской потребительской кооперація и „Закупсбыта" въ № 1 „Сиб Кооп" за 1919 г

Если товаръ проходитъ въ пути отъ мѣста закупки до мѣста сбыта одинъ мѣсяцъ, да въ продажѣ находится тоже мѣсяцъ, то въ одинъ годъ торговецъ производитъ 6 оборотовъ Слѣдовательно, для того, чтобы продать товаровъ на 60 тыс. рублей въ годъ, ему нужно имѣть 10 тыс рублей оборотнаго капитала. Если товаръ находится въ пути два мѣсяца—для того же 60-тысячнаго оборота ему понадобится 15 тыс., 3 мѣс.—20 тыс. и т д. Однимъ словомъ, размѣры оборотнаго капитала находятся въ обратной пропорціи ко времени нахожденія товаровъ въ пути.

Далѣе, оборотный капиталъ въ весьма значительномъ количествѣ (до 75 %) въ нормальное время добывался коммерсантами посредствомъ залога въ кредитныхъ учрежденіяхъ транспортныхъ документовъ. Съ исчезновеніемъ правовыхъ гарантій сохранности грузовъ—этотъ способъ добыванія капиталовъ чрезвычайно суживается.

Такимъ образомъ, разрушеніе транспорта приводитъ, съ одной стороны, къ необходимости увеличивать оборотный капиталъ, съ другой—значительно

сокращаетъ возможность его полученія въ кредитъ. Послѣдняя возможность еще болѣе сокращается вслѣдствіе потрясеній всей банковской системы.

Эти основныя положенія имѣютъ для Сибирской потребительской коопераціи еще больше значенія, чѣмъ для обыкновенныхъ коммерческихъ предпріятій, ибо, благодаря ея молодости, она отличается незначительностью собственныхъ капиталовъ и до сихъ поръ работала почти цѣликомъ на средства, получаемыя въ кредитъ.

Въ особенности незначителенъ былъ собственный капиталъ „Закупсбыта" и Союзовъ въ первое время по ихъ возникновеніи. Одинъ изъ основателей „Закупсбыта" К. И. Бажутинъ, анализируя состояніе балансовъ 20 Союзовъ и „Закупсбыта", первыхъ—на 1 августа 1917 года, вторыхъ—на 1 декабря того же года, даетъ такую характеристику финансоваго положенія этихъ органовъ.

„Оборотныя средства Союзовъ, изъ всѣхъ балансовыхъ суммъ составляютъ всего лишь 17%, остальные же 83% средствъ—привлеченные, причемъ главной финансовой базой служатъ спеціальные текущіе счета и вексельныя операціи, дошедшіе до суммы 11 съ лишнимъ милліоновъ рублей".

„Что касается процентнаго отношенія основного капитала къ товарному обороту, то таковое выражается всего лишь въ размѣрѣ 2,45%, тогда какъ нормальными необходимо считать 10-13%. Такимъ образомъ, размѣръ капитала менѣе нормально необходимаго въ 5 разъ".

„Оборотныя средства „Закупсбыта" составляютъ 19% всѣхъ балансовыхъ суммъ, остальные 81%—также привлечены. Процентное отношеніе основного капитала къ обороту составляетъ 2,55%, т. е. меньше нормальнаго средняго, какъ и въ Союзахъ, въ 5 разъ",

„Исходя изъ вышеизложенныхъ данныхъ, можно замѣтить, заключаетъ К. И. Бажутинъ, что при такихъ условіяхъ работы, для Союзовъ создается весьма угрожающее положеніе, которое во всякую минуту можетъ поколебать мощь Сибирской кооперации и, вмѣстѣ съ тѣмъ, на значительное время задержать ея развитіе" („Сиб. Кооп." №№ 1—2, 1918 г.).

Въ концѣ 1916 года и въ началѣ 1917 года обороты Сибирской потребительской кооперации поддерживались, въ значительной степени, банковскимъ кредитомъ—кооперативнымъ и частнымъ, такъ въ 1917 году Народный Банкъ открылъ „Закупсбыту" кредитъ подъ товары и транспортные документы въ размѣрѣ до 4-хъ милл. руб. и подъ векселя до 400 тыс., Русско-Азіатскій Банкъ—подъ товарный кредитъ на сумму въ 3 милл. руб., вексельный—300 тыс. и аккредитивный—500 тыс.; Сибирскій Банкъ первый—на 1 милл., второй—на 200 тыс., третій—на 500-700 тыс. Банки охотно шли навстрѣчу кооперативамъ, ибо по мѣрѣ разложенія частнаго торгово промышленнаго аппарата, кооперація развертывала свои операціи все шире и шире, что давало банкамъ гарантіи въ ея кредитоспособности. Пятый

ъѣздъ уполномоченныхъ „Закупсбыта“ въ сентябрѣ 1917 года имѣлъ полныя снованія разрѣшить Правленію кредитоваться въ Государственномъ, Московскомъ Народномъ и частныхъ банкахъ подъ залогъ товаровъ и транспортныхъ документовъ въ суммѣ до 10 милл. рублей и подъ векселя до ъ милліоновъ

А седьмой съѣздъ (2 марта 1918 года) расширилъ товарозалоговой редитъ „Закупсбыта“ въ банкахъ до 30 милліоновъ, вексельный же до 0 милліоновъ

Кромѣ „Закупсбыта“, широко пользовались банковскимъ кредитомъ и ногіе изъ Союзовъ Въ отчетѣ одного изъ самыхъ мощныхъ Союзовъ — Уральскаго за 1917 годъ говорится, что при незначительности своихъ собственныхъ паевыхъ капиталовъ, Союзъ вынужденъ былъ работать преимущественно на заемныя средства, кредитуясь въ банкахъ. Насколько велико ыло значеніе кредитовъ въ жизни Союза, можно судить потому, что при обственномъ капиталѣ, который на 1 ое декабря 1917 г. составлялъ всего ишь около 450 тыс рублей, обороты Союза дошли до 22 милліоновъ ублей.

Въ мартѣ 1918 года картина рѣзко измѣнилась вслѣдствіе прекращея работъ банковскими аппаратами Теперь приходится, свидѣтельствуетъ равленіе Уральскаго Союза, отказываться отъ весьма подходящихъ предложеній исключительно изъ-за финансовыхъ соображеній. Если потребительныя щества не окажутъ финансовой поддержки Союзу, онъ не въ состояніи удетъ продолжать свою дѣятельность въ томъ масштабѣ, который диктуетя предъявленными къ нему со стороны обществъ потребителей требованіями

Разстроившее окончательно механизмъ банковъ, большевистское господство въ Сибири продолжалось, какъ извѣстно, до конца мая. Въ настоящее ремя опустошенные банки понемногу возстанавливаютъ свою работу, но ооперація и въ государственномъ, и въ частныхъ банкахъ стоитъ на дорогѣ коммерческій капиталъ, который послѣ переворота сталъ пользоваться ріоритетомъ.

Достаточно указать, что по отчету министра финансовъ за послѣднее олугодіе было выпано въ ссуду только промышленнымъ предпринимателямъ 78,8 милл руб, тогда какъ кооперація до сего времени никакихъ почти ссудъ и субсидій отъ новаго правительства не получала. Банковскій кредитъ, которымъ пользуется „Закупсбытъ“ въ настоящее время, таковъ:

въ Московскомъ Народномъ Банкѣ		
подъ товары . .	30 милл руб.	
подъ векселя	10 „ „	
въ Русско-Азіатскомъ Банкѣ		
подъ товары . . .	10 „ „	
Всего .	50 милл. руб.	

Такимъ образомъ, главнымъ источникомъ кредита является для „Закупсбыта“ сейчасъ кооперативный Народный Банкъ. Частный же кредитъ значительно суженъ, даже сравнительно съ предъидущимъ временемъ. Вмѣстѣ съ тѣмъ проценты по вкладамъ, равнявшіеся ранѣе 3-5%, поднялись до 10% и учетный % повысился съ 5-6 до 16%.

Суженіе банковскаго кредита вмѣстѣ съ самой настоятельной потребностью въ расширеніи оборотныхъ средствъ, возникшей послѣ того, какъ транспортъ пришелъ въ описанное выше состояніе, заставило кооперативные центры обратить усиленное вниманіе на мобилизацію своихъ собственныхъ средствъ. Какъ видно изъ нижеприведенныхъ цифръ, къ концу 1918 года „Закупсбыту“ удалось въ этомъ отношеніи достигнуть нѣкоторыхъ существенныхъ результатовъ

Ростъ собственныхъ капиталовъ „Закупсбыта“ (въ тыс. руб.)

Названіе капиталовъ.	На 1-е января 1917 г	На 1 е января 1918 г	На 1 е августа 1918 г	На 1 е января 1919 г.
Паевой	9,2	844,9	2528,0	19354,3
Запасный	0.4	558,6	1003,3	1291,1
Оборотный	84,0	361,7	390,6	390,6
Промышленный		101,7	921,1	1303,8
Страховой	—	—	2401,9	4241,9
Спеціальный (амортизаціонный)			40,8	17,1
Всего	93,6	2166,9	7285,7	26968,8
Балансъ	1353,5	1487,5	66059,9	154655,5
% капиталовъ къ балансу	0,7	14,6	11,0	17,4

За послѣдній (1918) годъ сумма всѣхъ капиталовъ „Закупсбыта“ возросла съ 2,2 милл. до 26,6 милл., т.-е. ровно въ 12 разъ. Это возрастаніе падаетъ, главнымъ образомъ, на послѣдній мѣсяцъ: ибо на 1 декабря 1918 г всѣхъ капиталовъ „Закупсбыта“ было только 9,928,5 тысячъ. Такое увеличеніе объясняется, главнымъ образомъ, тѣмъ, что на IX-мъ съѣздѣ уполномоченныхъ, состоявшемся въ концѣ ноября, было постановлено установить размѣръ паевъ кооперативовъ первой степени соотвѣтственно паденію цѣнности рубля, но, во всякомъ случаѣ, не менѣе 25 рублей на каждаго члена, тогда какъ ранѣе этотъ взносъ равнялся всего 10 руб. Изъ паевыхъ взносовъ по 10 рублей съ каждаго члена, т.-е. около 40%, постановлено зот-

числять въ паевой капиталъ „Закупсбыта", тогда какъ прошлогоднее годичное собраніе уполномоченныхъ (7 сент) установило только 10%-ое отчисленіе.

Сверхъ того, согласно рѣшенію того же IX съѣзда, Союзы вносятъ въ „Закупсбытъ" на закупку товаровъ постоянные авансы изъ расчета не менѣе 20 рублей съ каждаго члена, объединяемаго въ Союзѣ, съ тѣмъ, что на указанную сумму „Закупсбытъ" доставляетъ въ теченіе одного года товаровъ не менѣе, какъ въ тройномъ, противъ внесеннаго аванса, размѣрѣ. Въ случаѣ невыполненія этого обязательства, „Закупсбытъ" долженъ вернуть Союзамъ полученные авансы. Наконецъ, предпринимая спеціальныя заготовки опредѣленныхъ товаровъ, требующія продолжительной и долговременной затраты средствъ, „Закупсбытъ" вводитъ на мѣстахъ систему спеціальныхъ авансовъ, покоющуюся на принципѣ дѣйствительной потребности. Размѣры авансовъ должны соотвѣтствовать стоимости залога

Такими способами собственныя оборотныя средства „Закупсбыта" должны увеличиться:

Паевой капиталъ на 25 милл руб (при $2^1/_2$ милл. членовъ).
Постоянные авансы на 50 „ „
Спеціальные „ на 20 „ „ [1])

Если бы удалось осуществить это постановленіе, „Закупсбытъ", во всякомъ случаѣ, пріобрѣлъ въ финансовомъ отношеніи устойчивость не меньшую, чѣмъ старинный центръ Всероссійской потребительской кооперація „Центросоюзъ", имѣющій 50 милліоновъ собственнаго капитала и 50 милл. заемнаго у своихъ членовъ.

Послѣдній способъ пріобрѣтенія собственныхъ средствъ у кооперативовъ, посредствомъ заемныхъ писемъ, до сихъ поръ практиковался „Закупсбытомъ" въ сравнительно небольшихъ размѣрахъ. Пятый Съѣздъ Уполномоченныхъ разрѣшилъ выпустить Правленію заемныя письма на сумму до одного милліона, 7-й добавилъ еще 2 милліона

Незначительность этихъ внутреннихъ заемныхъ или, точнѣе, вкладныхъ операцій „Закупсбыта" объясняется, съ одной стороны, его молодостью, съ другой стороны—психологическимъ состояніемъ населенія, потерявшаго довѣріе въ эпоху всеобщаго потрясенія и постоянныхъ *переворотовъ* къ общественнымъ и государственнымъ установленіямъ. Между тѣмъ, въ нормальныхъ условіяхъ, при устойчивости центральныхъ кооперативныхъ организацій, вкладныя операціи могли бы дать существенные результаты. Достаточно, напримѣръ, указать, что въ Германіи вклады въ потребительскія общества достигли въ 1916—100 милліоновъ марокъ, а въ Англіи въ 1915—21 милл. рублей. Крупное германское потребительное общество „Продукціонъ" при 100 тысячахъ членовъ имѣетъ вкладовъ на 46 милл. марокъ.

[1]) На послѣднемъ торгово-промышленномъ съѣздѣ Финансовый отдѣлъ „Закупсбыта" внесъ предложеніе увеличить паевые взносы до 100 рублей на члена и постоянные авансы до 50 рублей Предложеніе было принято съѣздомъ

Завѣдывающій Финансовымъ отдѣломъ „Закупсбыта“ предполагаетъ, что при наличіи огромнаго количества сбереженій у крестьянъ было бы возможно путемъ заемныхъ писемъ и по вкладнымъ операціямъ извлечь у кооперированнаго населенія по 30 рублей на члена, т-е до 75 милл Но для этого нужно, прежде всего, пріобрѣсти довѣріе населенія, а для того, чтобы его пріобрѣсти, необходимо продвинуть къ деревнѣ достаточное количество нужныхъ ей товаровъ, которые въ настоящее время безъ наличныхъ денегъ пріобрѣтать невозможно Вотъ порочный кругъ, разорвать который кооперація сможетъ лишь опираясь на внѣшніе, отчасти иностранные источники кредита Поэтому IX Съѣздъ Уполномоченныхъ и далъ Правленію „Закупсбыта“ право производить всякаго рода внутренніе и внѣшніе займы на сумму, превышающую собственный капиталъ Сибирской потребительской кооперации въ десять разъ, но не свыше полумилліарда рублей.

Въ настоящее время оборотныя средства „Закупсбыта“ достигаютъ слѣдующихъ размѣровъ (на 1 января 1919 г):

Собственные капиталы	27 милл	руб.
Средства банковъ	25 „	„
„ кооперативовъ	25 „	„
Разныхъ лицъ и учрежденій—по Главной конторѣ	15 „	„
По агентствамъ	15 „	„
А всего	107 миллионовъ	

При нынѣшнемъ состояніи транспорта, врядъ ли возможно будетъ сдѣлать болѣе двухъ оборотовъ съ этимъ капиталомъ, изъ котораго около 77 милл предназначено на товарныя операціи Поэтому товарный оборотъ за счетъ собственныхъ средствъ „Закупсбыта“ на 1919 г предполагается въ размѣрѣ 170 милл и $107^1/_2$ миллионовъ за счетъ союзовъ и комиссіонныхъ операцій, а всего $277^1/_2$ миллионовъ, т-е болѣе оборота 1918 г. лишь на $47^1/_2$ милл

Кромѣ того, сбытъ масла, сырья и собственное производство дадутъ „Закупсбыту“ 104 миллиона Итого весь оборотъ „Закупсбыта“ въ 1919 г предполагается въ $381^1/_2$ миллиона.

Финансовое состояніе Союзовъ и ростъ ихъ капиталовъ въ общихъ итогахъ выражается такими цифрами (въ тыс руб.)

	Капиталы	Балансы	% капиталовъ къ балансу
На 1 января 1917 г (16 союзовъ)	770,7	15,323,2	5,0
На 1 января 1918 г (23 союза)	4,338.5	74,106,3	9,9
На 1 сент-дек (въ среднемъ на 1 ноября 1918 г) . .	28,535,8	281,011,3	10,1

Такъ какъ въ концѣ года производятся обычно перечисленія прибыли націнокъ и прочихъ доходовъ въ капиталы, то надо полагать, что эта сумма еще значительно возрастетъ

По отдѣльнымъ Союзамъ возрастаніе ихъ собственныхъ капиталовъ шло далеко неравномѣрно.

Въ концѣ 1918 года у трехъ союзовъ по отношенію къ балансу имѣлись менѣе 5% капиталовъ, у 12—отъ 5 до 10% у 7—отъ 10 до 20% и у 4 хъ—свыше 20 %, эти послѣдніе по большей части старые Союзы, имѣющіе свои специальные фонды

Въ настоящее время оборотныя средства 26 союзовъ составляютъ

1)	капиталы и предполагаемая прибыль	58 милл.
2)	средства банковъ	36 „
3)	„ кооперативовъ	26 „
4)	разныхъ лицъ и учрежд и расчеты между отдѣлами	161 „

Всего 280 милл руб.

Но Финансовый отдѣлъ считаетъ необходимымъ сократить значительно (до 77 милл) послѣднюю категорію средствъ, ибо въ настоящее время наблюдается весьма замѣтный отливъ вкладовъ частныхъ лицъ изъ кооперативныхъ учрежденій, т к съ возстановленіемъ частной торговли капиталисты, оказывавшіе кооперации кредитъ, сами принялись за торговыя операціи По этой причинѣ таютъ и вклады кооперативовъ, почему Финансовый отдѣлъ находитъ нужнымъ и ихъ сократить съ 25 до 20 милліоновъ. По этой же причинѣ въ смѣтѣ сокращаются и средства банковъ съ 36 милл. до 25 милл , а всего съ этими сокращеніями общая сумма оборотныхъ средствъ 26 союзовъ понижается до 180 милл Изъ нихъ 144-150 милл надо отнести на торгово-посредническія операціи и 30-36 милл на промышленныя, въ томъ числѣ 15-17 милл на зданія и машины и 15-19 милл на сырье и матеріалы

Опираясь на эти средства, „Закупсбытъ“ и Союзы, при нынѣшней товарной и транспортной разрухѣ, по мнѣнію Финансоваго отдѣла, смогутъ сдѣлать такіе обороты

По оптовымъ закупкамъ (торговыя операціи).

Черезъ „Закупсбытъ“	240 милл [1])
„ Союзы	260 „
Итого . . .	500 милл.

[1]) Не считая 37½ милл операцій на особопривлеченныя у Союзовъ средства

По сбыту сырья и масла.	
Черезъ „Закупсбытъ“ . . .	66 милл
Союзы	34 „
Итого .	100 милл
По промышленному производству	
Черезъ „Закупсбытъ“ .	32 милл
„ Союзы	38 „
Итого .	70 милл.
Всего . .	670 милл.

Какъ видно изъ этихъ цифръ, предполагается, что собственные товарные обороты Союзовъ, сравнительно съ 1918 г. понизятся, а обороты „Закупсбыта“ повысятся, благодаря современнымъ затрудненіямъ въ кредитѣ и транспортѣ, преодолѣть которыя могутъ лишь самые сильные центры.

Приведенныя смѣтныя цифры, особенно операцій по сбыту сырья, надо считать минимальными Изъ дальнѣйшаго изложенія видно, что одна смѣта по маслянымъ операціямъ достигаетъ суммы 84 милл. руб., по заготовкѣ кожи, шерсти и проч. предметовъ животноводства до 33½ милліоновъ, по пушнымъ операціямъ—20 милліоновъ, по рыбнымъ—около 40 милліоновъ, а всего кругло около 180 милліоновъ

Сюда не входятъ еще нѣкоторые союзные обороты. Между тѣмъ, по смѣтѣ, сумма сырьевыхъ операцій „Закупсбыта“ вмѣстѣ съ Союзами опредѣляется только въ 100 милліоновъ Точно также преуменьшена смѣта промышленнаго производства и особенно союзовъ, давшихъ своихъ фабрикатовъ въ 1918 году на 100 милліоновъ рублей. Поэтому общая смѣта „Закупсбыта“ и Союзовъ должна по меньшей мѣрѣ достигать 830 милліоновъ.

Такое преуменьшеніе смѣты вызывается со стороны Финансоваго отдѣла необходимостью осторожно оцѣнивать возможности пріобрѣтенія финансовыхъ средствъ со стороны, какъ бы соблазнительной не казалась, легко осуществимая при другихъ условіяхъ, перспектива расширенія товарныхъ, сырьевыхъ и промышленныхъ операцій.

Но современная экономическая, а особенно политическая конъюнктура такова, что она заставляетъ относиться съ величайшей предусмотрительностью ко всякимъ попыткамъ выйти за предѣлы тѣхъ финансовыхъ перспективъ, которыя рисуются Сибирской потребительской кооперацией въ данный тяжелый моментъ

III Закупки сельско-хозяйственного сырья

Наша потребительская кооперація на 90%, обслуживаетъ крестьянское населеніе, поэтому главная цѣль, главное устремленіе, которое должно руководить дѣятельностью Сибирской кооперацiи— это планомѣрное воздѣйствіе на тѣ стороны крестьянскаго хозяйства, которыя въ данный моментъ народно-хозяйственной эволюціи, подаются кооперированію.

За время войны и революціи кооперація не только количественно усилила свое воздѣйствіе, покрывая, какъ мы видѣли, въ Сибири уже третью асть товарной потребности кооперированнаго населенія, а въ Европейской оссіи еще большую долю, *но и углубила* его, внѣдрившись въ новую область—область *сбыта сырья*, за которую ей пришлось приняться вслѣдствіе озложенныхъ на нее государствомъ задачъ продовольствія и снабженія армiи городовъ. Такимъ образомъ, сейчасъ передъ кооперацiей открывается перспектива взять въ свои руки *весь товарообмѣнъ* сибирскаго крестьянскаго хозяйства А взявши въ свои руки товарообмѣнъ, кооперація можетъ оказать ельное организующее вліяніе на самыя *системы* сельскаго хозяйства и анимъ способомъ повести крестьянъ по пути раціональной аграрной эволюціи.

Несомнѣнно, крестьянское хозяйство въ Россіи вообще и въ Сибири частности теперь быстрѣе, чѣмъ раньше, начнетъ перестраиваться изъ атуральнаго въ денежное.

Послѣ окончательнаго водворенія „мира всего мира", вмѣстѣ съ усиленнымъ развитіемъ мірового товарообмѣна, вмѣстѣ съ вовлеченіемъ Россіи въ международныя экономическія отношенія, мы увидимъ, что наши крестьяне станутъ продавать гораздо больше, чѣмъ раньше, своихъ продуктовъ больше покупать товаровъ, которые пойдутъ, главнымъ образомъ, изъ-за границы, потому что русская промышленность возродится лишь черезъ нѣсколько лѣтъ

Усилится товарообмѣнъ въ крестьянскомъ хозяйствѣ—должна увеличиться роль кооперацiи, поскольку она въ состояніи захватить въ свои руки не только *снабженіе* крестьянъ товарами, но и *сбытъ* ихъ продуктовъ—сельско-хозяйственнаго сырья

И въ области сбыта потребительской кооперацiи необходимо установить предѣленныя задачи, преслѣдуя которыя, она могла бы воздѣйствовать на ціонализацію совершающейся стихійнымъ путемъ аграрной эволюціи.

Если мы всмотримся въ тѣ эволюціонные процессы, которые происходятъ XX вѣкѣ на территоріи Сибири, мы увидимъ, что сельско-хозяйственная Сибирь быстрыми шагами идетъ по тому пути, который привелъ уже европейскую Россію къ аграрному кризису конца XIX вѣка Этотъ путь— ть превращенія смѣшаннаго земледѣльческо-скотоводческаго хозяйства въ

односторонее экстенсивное зерновое, сопровождающееся безудержной распашкой цѣлинныхъ пашенъ и сѣнокосовъ и превращеніемъ нормальной залежной системы полеводства въ безпорядочное нестрополье.

Съ 1901—05 г. г. и вплоть до 1914 года въ 8 главныхъ губерніяхъ и областяхъ Сибири посѣвная площадь выросла съ 4390 тыс. дес. до 9522 тыс., т.-е. въ 2 ½ раза. По переписи 1916 года посѣвная площадь 12 губерній и областей достигала 10193 тыс. каз. десятинъ. Такого колоссальнаго роста посѣвовъ не было нигдѣ—ни въ Европѣ, ни даже въ Соединенныхъ Штатахъ. Быть можетъ только въ Аргентинѣ мы находимъ аналогичную картину. Необычайное расширеніе посѣвной площади вызвано было въ Сибири 4-хъ милліоннымъ притокомъ переселенцевъ. Всѣ факты говорятъ за то, что такого же, а скорѣе даже большаго по размѣрамъ, прилива русскихъ колонистовъ надо ожидать въ ближайшее время послѣ того, какъ будутъ уничтожены внутренніе фронты и государство Россійское возсоединится. Не даромъ, несмотря на всѣ преграды, въ первое полугодіе 1918 г. пробралось въ Сибирь 110 тыс. ходоковъ—представителей отъ полумилліона крестьянскаго населенія. Сверхъ того, въ числѣ 800 тыс. бѣженцевъ, разселившихся по городамъ Сибири во второй половинѣ 1918 года, большинство—жители столицъ и большихъ городовъ изъ центральныхъ промышленныхъ губерній. Промышленность и торговля въ нечерноземной Россіи разрушены и врядъ-ли скоро возстанутся; причемъ возстановится онѣ зачастую на новыхъ мѣстахъ, ближе къ источникамъ топлива и сырья. Всѣ это вызываетъ и будетъ вызывать перемѣщеніе въ Сибирь не только земледѣльческаго, но и *промыслового* населенія, которое такъ же, какъ и въ Россіи, кромѣ своего промысла, будетъ заниматься и земледѣліемъ. Отсюда можно ожидать, что населеніе это, скопляющееся преимущественно въ западныхъ областяхъ Сибири, окончательно распашетъ въ ближайшіе годы всю землю, мало-мальски пригодную для посѣвовъ, а ее въ Сибири не такъ много. Тѣмъ самымъ скотоводство будетъ замѣтно потрясено, отступитъ окончательно на второй планъ, а вытѣснившее его экстенсивное земледѣліе неизбѣжно приведетъ къ учащенію неурожаевъ, къ аграрному кризису.

Кооперація должна выступить на борьбу съ такимъ вреднымъ односторонимъ укладомъ Сибирскаго крестьянскаго хозяйства, чреватымъ весьма тяжелыми послѣдствіями. Борьбу она можетъ вести путемъ поддержки *животноводства*, дабы возстановить хозяйственную гармонію между животноводствомъ и полеводствомъ. Поддержка кооперація выразится въ организаціи выгоднаго *сбыта* животноводственнаго сырья и промышленной *переработки* его на мѣстѣ въ видѣ фабрикатовъ и полуфабрикатовъ.

По количеству и цѣнности производства земледѣльческіе продукты превышаютъ, въ настоящее время, продукты скотоводства. Но на рынокъ поступаетъ скотоводческихъ продуктовъ сравнительно большая доля, что облегчаетъ воздѣйствіе кооперація на эту отрасль сельскаго хозяйства.

Хлѣба на рынокъ поступаетъ около 24% произведеннаго количества
мяса . . . . . 57% „ „
кожи . . . . . 70% „ „
овчины и козлины . . . . 75% „ „
шерсти . . . . . 80% „ „
сала . . . . . 70% „ „
конопли и льна . . . . . 60% „ „

Изъ продуктовъ скотоводства на первомъ мѣстѣ по количеству стоитъ мясо

По вычисленіямъ сырьевого отдѣла „Закупсбыта", мяса всего получается въ Сибири въ годъ около 22780 тысячъ пудовъ.

На второмъ мѣстѣ стоятъ кожи, которыхъ добывается:

бычины	214 тыс
яловки	1030 „
опойковъ	1570 „
прочихъ	338 „
Всего кожъ крупн рогатаго скота	3152 тыс.
овчинъ . . .	5,800 тыс
козлины . . .	480 „
верблюжьихъ .	110 „
кожъ конскихъ	1,780 тыс.
Шерсти овечьей	1,200 тыс. пудовъ
„ коровьей . . .	210 „ „
„ верблюжьей . .	50 „ „
Волоса конскаго . . .	75 „ „

Если взять нынѣшнія продажныя цѣны (хлѣбъ 6 р пудъ, масло 80 р, мясо 60 р, кожа 35—40 р, шерсть 150 р, ленъ 60 р и т. д), то стоимость могущихъ поступить на рынокъ продуктовъ опредѣлится приблизительно.

Хлѣба на сумму	900 милл.
Масла „ „	400 „
Мяса „ „	780 „
Остальные продукты животноводства .	320 „
Льняного волокна и сѣмени	90 „
Пушнины	160 „
Всего на сумму	2650 милліоновъ,

тогда какъ все сельско-хозяйственное производство Сибири можно оцѣнить сейчасъ въ $5^1/_2$ милліардовъ.

Какъ видно изъ этихъ цифръ, продукты земледѣлія, поступающіе на рынокъ, составляютъ 37,4% всѣхъ, продукты скотоводства 56,6%, охотничьяго промысла—6%.

Земледѣліе, доставляющее сельскому населенію главные продукты собственнаго потребленія, имѣетъ для нихъ второстепенное значеніе, какъ покупательное средство на товарномъ рынкѣ, гдѣ первое мѣсто по суммѣ оборота принадлежитъ продуктамъ животноводства, а третье—охотничьему промыслу

Скотоводство особенно развито въ южныхъ степныхъ районахъ, охотничьи промыслы—въ сѣверной тайгѣ и тундрѣ.

До сихъ поръ экспортъ скотоводческихъ продуктовъ изъ Сибири былъ развитъ относительно мало. Такъ, мяса ежегодно за предѣлы Сибири вывозилось (въ тыс пудовъ)

Въ среднемъ за	1900-04 г г	—1943 1
	1905-09 г г	—2079,7
	1910-13 г.г	—2722,2
По Омской жел. дор	1915 г	—3434,9
	1916 г	—6281,4

Какъ видно изъ этой таблицы, экспортъ мяса изъ Сибири только въ 1916 г достигъ нормы въ 6 съ лишкомъ милліоновъ пудовъ, допустимой при нынѣшнемъ состояніи сибирскаго скотоводства Но это былъ годъ максимальнаго напряженія мясныхъ поставокъ на армію (для нуждъ военнаго вѣдомства въ этомъ году было отправлено 3704,2 тыс. пудовъ, въ предыдущіе же вывозъ былъ ниже приблизительно втрое) При этомъ слѣдуетъ отмѣтить, что болѣе или менѣе значительная доля мясного экспорта упала на монгольское мясо

Въ мясныхъ поставкахъ на армію принимала довольно видное участіе Сибирская кредитная кооперація; изъ потребительскихъ же союзовъ, насколько намъ извѣстно, мяснымъ дѣломъ занимались только. Забайкальскій Союзъ, поставившій въ 1915-1916 г. для нуждъ арміи, городовъ и Амурской жел дороги 200 тысячъ пудовъ (вт. 1915 г.) и Прибайкальское О-во Кооперативовъ для экспедиціи полковника Козлова въ Монголію За 1917 годъ Забайкальскій Союзъ значительно увеличилъ свои поставки, давши 800 тыс. пудовъ говядины и 210 тыс пуд баранины По балансу Алтайскаго Союза оборотъ съ мясомъ достигъ въ 1917 г. 276,3 тыс руб, въ 1918 г. тотъ же Союзъ сдѣлалъ 114,6 тыс. рублей.

Изъ этихъ отрывочныхъ свѣдѣній видно, что мясными операціями потребительскіе союзы занялись случайно, благодаря казеннымъ поставкамъ, и если они и достигали въ нѣкоторыхъ союзахъ, какъ, напримѣръ, въ Забайкальскомъ, весьма внушительной цифры, то все-таки нельзя сказать, чтобы онѣ тамъ сдѣлались *постоянной* отраслью дѣятельности этого союза, въ которой онъ работаетъ систематически и планомѣрно Это понятно, ибо самостоятельно безъ объединенія съ другими видами кооперации, земствами, городами, а также съ могущественнымъ иностраннымъ капиталомъ,—поставить

прочно и широко, съ примѣненіемъ холодильниковъ, мясной экспортъ центры Сибирской потребительской кооперации не могутъ

А между тѣмъ за послѣднее время потребительская кооперація довольно широко проникла въ киргизскія степи—эти почти нетронутые резервуары мясного скота. По отчетамъ Семипалатинскаго Союза видно, что на 1 ноября 1918 г. изъ 282 о-въ 65 или 23% было чисто киргизскихъ. Киргизы совсѣмъ недавно стали организовывать свои кооперативы, и потребительскіе занимаютъ въ ихъ числѣ первое мѣсто Количество киргизскихъ «потребилокъ» быстро растетъ, и въ настоящее время ихъ приростъ уже сравнялся съ приростомъ русскихъ. Это показываетъ, что потребительская кооперація, при правильной постановкѣ мясного дѣла на общественныхъ началахъ, могла бы сыграть немаловажную роль—*посредника* по сбору скота и мяса въ степныхъ районахъ Сибири

Въ настоящее время въ сбытѣ сырья въ Сибири участвуетъ огромная цѣпь посредниковъ частнаго капитала; производитель продаетъ сырье мелкому скупщику, этотъ болѣе крупному, крупный—оптовику, оптовикъ концентрируетъ и направляетъ по желѣзной дорогѣ фабриканту или оптовику на мѣсто сбыта

При этомъ торговцы скотомъ наживаютъ огромные проценты. Въ киргизскихъ степяхъ господствуетъ система натуральнаго товарообмѣна; при этой системѣ производителю взамѣнъ денегъ выдаются въ кредитъ нужные ему товары, стоимость которыхъ онъ черезъ нѣсколько мѣсяцевъ выплачиваетъ продуктами своего промысла Это, такъ называемая, «збориая» система, широко практикуемая между азіатскими инородцами, приводитъ къ тому, что на заборномъ товарѣ и на полученныхъ взамѣнъ его продуктахъ торговцы наживаютъ двойные барыши, достигающіе иногда нѣсколькихъ сотъ процентовъ. Намъ неизвѣстны точные факты, касающіеся русскихъ киргизъ, но аналогичная система торговли въ Монголіи, по свѣдѣніямъ научной экспедиціи профессоровъ Богодѣпова и Соболева, приводитъ къ тому, что иногда за киргичъ чая монголъ, не уплатившій долга въ теченіе двухъ лѣтъ, отдаетъ молодого быка.

Гораздо болѣе, чѣмъ мяснымъ дѣломъ, Сибирская потребительская кооперація занимается *маслянымъ операціями.*

Масляный экспортъ изъ Сибири развивался слѣдующимъ образомъ:

Въ среднемъ ежегодно вывозилось (въ тыс пуд.):

молочные скопы вообще	1900—04 гг	—2294,3
	1905—09 гг	—3412,5
	1910—13 гг.	—4652,8
По Омской жел. дор.	1915 г	—5918,4
	1916 г	—3213,5

Значительное паденіе экспорта масла въ 1916 г. объясняется тѣмъ, что вывозъ масла частными отправителями былъ фактически запрещенъ правительственными уполномоченными. Но изъ приведенныхъ данныхъ видно, что нормальное производство масла, которое почти цѣликомъ идетъ на вывозъ, наканунѣ революціи должно бы быть не менѣе 5 милліоновъ пудовъ [1]) Однако, война, а вслѣдъ затѣмъ и революція, внесла въ сибирское маслодѣліе большое разстройство и сократила производство масла, какъ полагаютъ изслѣдователи, на 30—35%, и въ годы революціи производство экспортнаго масла не превышало 3½ милліоновъ пудовъ.

Кооперативное маслодѣліе, развивавшееся очень быстрымъ темпомъ, захватило къ настоящему времени большую часть всего маслянаго экспорта До 1916 года на масляномъ рынкѣ Сибири работалъ только одинъ Союзъ Сибирскихъ Маслодѣловъ, заготовившій масла

въ 1908 г	—	130,7	тыс. пудовъ
„ 1909 „	—	190 1	„ „
„ 1910 „	—	271,0	„ „
„ 1911 „	—	280,7	„ „
„ 1912 „	—	480,6	„ „
„ 1913 „	—	630,9	„ „
„ 1914 „	—	678,8	„ „
„ 1915 „	—	1303,8	„ „

За послѣдніе три года Союзы и „Закупсбытъ“ со своими объединен ями заг товили

Годы	Союзъ Сиб Масл	„Зак -Сб “ и Потр С-зы	Всего
1916	2942	240	3182
1917	2514	759	3273
1918 до 1 нояб	1800	300—400	2100

Данныя за 1918 годъ—приблизительны Изъ таблицы видно, что въ абсолютныхъ числахъ дѣятельность Союза Маслодѣльныхъ Артелей падаетъ за послѣдніе годы. „Закупсбытъ“ и его Союзы развили особенно интенсивную работу въ 1917 году, но въ 1918 г также наблюдается сокращеніе почти вдвое

[1]) Изъ данныхъ 1915 г необходимо исключить вѣсъ тары (бочекъ), составляющій около 14%

На 1919 г. „Закупсбыть“ ожидаетъ нѣкотораго увеличенія маслянной производительности въ Сибири и смѣта составлена Маслянымъ отдѣломъ въ количествѣ 560 тыс. пудовъ, по цѣнѣ 150 руб. за пудъ,—что составитъ сумму въ 84 милліона рублей.

Производство и сбытъ сибирскаго масла, въ которомъ будутъ такъ нуждаться истощенныя войной и революціей Западная Европа и Россія, могли бы быть увеличены довольно быстро не только до прежняго количества, но даже и выше, если бы такъ же, какъ и для мяса, существовали достаточно оборудованные холодильники.

Отсутствіе холодильниковъ заставляетъ сбывать масло на внѣшніе рынки немедленно послѣ того, какъ оно доставлено на сборные пункты, независимо отъ того, выгодно или невыгодно продать его въ данный моментъ. Это—одна изъ причинъ низкихъ цѣнъ сибирскаго масла заграницей. По докладу Алтайскаго Союза, въ 1913 году сибирское масло на лондонскомъ рынкѣ продавалось дешевле датскаго на сумму отъ 13 до 22 шиллинговъ за квартеръ, Ново Зеландскаго на 7—16 шиллинговъ, австралійскаго на 4—10 шиллинговъ, что составляетъ въ русскихъ мѣрахъ недовыручку, противъ Даніи—отъ 2 р до 3 р 20 к на пудъ, противъ Ново-Зеландіи—отъ 1 р. до 2 р 30 к и противъ Австрали—отъ 65 к. до 1 р. 50 коп.

Изъ другихъ продуктовъ животноводства за послѣднее время развиваются операціи „Закупсбыта“ и Союзовъ съ *кожей, шерстью и овчиною*, впрочемъ эти продукты пріобрѣтаются почти исключительно для цѣлей собственной промышленности, а не для непосредственнаго сбыта въ сыромъ видѣ.

За предѣлы Сибири вывозилось:

Кожъ и шкуръ, кромѣ относящихся къ мѣховымъ товарамъ:

	въ 1900-04 г.г.	— 304,2	тыс. пудовъ
	„ 1905-09 г.г.	— 393,1	„ „
	„ 1910-13 г.г.	— 820,6	„ „
По Омской жел. дор.	1913 г.	— 932	„ „
вывозъ и транзитъ	1916 г.	—1332,5	„ „

Такимъ образомъ, только за самые послѣдніе годы вывозъ невыдѣланныхъ кожъ изъ Сибири по жел. дор. превысилъ 1 мил. пудовъ, т. е., приблизительно, четвертую часть всего производимаго сырья. Три четверти перерабатываются внутри страны.

Вывозъ *шерсти* въ 1916 году, по Омской жел. дор. (съ транзитомъ) достигалъ 819, 5 тыс. пуд., свидѣтельствуя, такимъ образомъ, что внутри Сибири перерабатывалась меньшая ея половина.

Сравнительно съ приведенными цифрами общаго сбора и вывоза этихъ видовъ сырья, дѣятельность „Закупсбыта“ оказывается крайне незначительной.

Собрано „Закупсбытомъ" и его агентствами въ 1918 г.:

Кожъ	конскихъ	10	тыс. штукъ
„	крупн. рог. ск.	8	„ „
„	опойка	1	„ „
„	жеребка	7	„ „
„	козьихъ	18	„ „
„	овечьихъ	150	„ „
	Всего.	194	тыс. штукъ
Шерсти	овечьей	75	тыс. пуд
„	коровьей	4	„ „
„	верблюжьей	8	„ „
Волоса и щетины		2	„ „
	Всего	89	тыс. пуд

По смѣтѣ на 1919 годъ предполагается заготовить.

Шерсти	— 70	тыс. пуд	на сумму 14 милл. руб.
Кожи	100	„ штукъ	„ 5 „ „
Овчины	500	„ „	„ 7½ „ руб

Кромѣ того, для поддержанія операцій по сбыту экспортнаго сырья на комиссионныхъ началахъ требуется около 7—8 милл. рублей. Всего, слѣдовательно, предполагается пріобрѣсти этого вида сырья на сумму въ 33½ милліона рублей.

Рыбныя операціи „Закупсбыта" за послѣднее время стали развертываться довольно широко, такъ что сопоставленіе ихъ съ цифрами экспорта даетъ относительно высокій процентъ.

Вывозъ рыбы изъ Сибири только по Омской ж. д. за послѣдніе годы равнялся

въ 1912 г.	—1001,3	тыс. пуд.
„ 1913 г.	—1018,4	„ „
„ 1914 г.	— 865,6	„ „
„ 1915 г.	— 832,7	„ „
въ средн. за 4 г.	925,5	„ „
въ 1916 г.	— 1010,6	„ „

Омская желѣзная дорога захватываетъ рыбные грузы, идущіе изъ Амурскаго и Байкальскаго бассейновъ. Экспортъ изъ Обскаго бассейна равняется, приблизительно, полумилліону пудовъ, и, такимъ образомъ, Сибирскій экспортъ рыбы достигаетъ нормально 1½ милліона пуд.

Дѣятельность „Закупсбыта" въ области рыбныхъ заготовокъ, по необходимости, распространялась и на прочія стороны хозяйственной жизни рыбопромысловаго, главнымъ образомъ, инородческаго населенія, ибо пріоб-

ѣтеніе отъ него рыбы издавна построено на началахъ „заборной" системы. Рыбопромышленники осенью выдаютъ инородцамъ—ловцамъ въ долгъ необходимые имъ жизненные припасы—муку, чай, сахаръ, табакъ, товары (мануфактуру) и рыболовныя снасти, а весной ловцы за весь этотъ „заборъ" расплачиваются добытой рыбой, причемъ торговцы наживаютъ двойной барышъ и на рыбѣ, и на товарахъ.

„Закупсбытъ" приступилъ къ организаціи рыболовнаго дѣла на кооперативныхъ началахъ въ Приамурьи еще въ 1916 году, открывъ въ г Николаевскѣ на Амурѣ свою агентуру Эта агентура въ первый годъ при помощи мѣстнаго общества „Взаимопомощь" изучила вопросъ о правильной постановкѣ артельнаго рыболовства и въ теченіе зимы сорганизовала нѣсколько рыболовныхъ артелей на договорныхъ началахъ. Въ дальнѣйшемъ кооперативная организація ловецкаго населенія проходитъ самостоятельно и „Закупсбытъ" лишь оказываетъ ей всяческую поддержку, содѣйствуя сбыту улова, финансируя артели и инструктируя союзное и артельное строительство.

Въ 1917 году создался въ районѣ Усть-Амурскій Союзъ, охвативший всѣ стороны мѣстной ловецко-крестьянской жизни Появленіе Союза, однако, нисколько не уменьшило работъ „Закупсбыта". „Закупсбытъ" въ той же мѣрѣ продолжаетъ доставлять товары, заготовлять соль, бочки, рыболовныя принадлежности, покупать для обслуживанія артелей моторныя шхуны, катеры, баркасы и т п

Благодаря этому, заготовка „Закупсбытомъ" главнаго вида Амурской рыбы—кеты развивается очень быстро, уже въ 1916 году агентурой было закуплено до 100 тыс. пудовъ кеты, въ 1917 г.—403,5 тыс пудовъ, на сумму болѣе 5 милл рублей

Въ 1917 г. уловъ кеты въ Приамурской области достигъ 1,200 тыс. пуд. Въ 1918 г—1,500 тыс. пуд

По послѣднимъ свѣдѣніямъ, „Закупсбытомъ" на Амурѣ было.

Куплено кеты за тверд. счетъ—326,503 пуд.	
Принято комиссіонно отъ артелей, входящихъ въ Усть-Амур С-съ—73,500	„
Отъ Земской Управы комиссіонно (разной рыбы) 79,300	„
Всего куплено твердо и комисс. 479,303	„

Съ 1918 г начинаются рыбныя заготовки „Закупсбыта" въ Обь-Иртышскомъ бассейнѣ, гдѣ открывается новая контора въ Тобольскѣ Вывозъ рыбы изъ района равенъ, приблизительно, 500 тыс. пуд , этоцифры устарѣлыя (1918 г), но новѣйшихъ данныхъ нѣтъ. Изъ этого количества 300 тыс. пуд. вывозится въ соленомъ видѣ и около 200 тыс. пуд.—въ мороженомъ, причемъ

морожёная рыба добывается въ низовьяхъ Иртыша, въ значительной мѣрѣ уже обслуженныхъ кооперативами, а изъ соленой рыбы въ районахъ кооперативнаго вліянія добываютъ всего около одной трети, остальная соленая рыба получается на частныхъ рыбныхъ промыслахъ сѣвернѣе Березова.

Планъ рыбной компании „Закупсбыта“ въ 1918 г строился на слѣдующихъ началахъ —

Черезъ отряды, командированные конторой „Закупсбыта“ въ Сургутскій и Обдорскій районы и черезъ Обь-Иртышскій и Березовскій Союзы съ ихъ обществами, была двинута на сѣверъ прежде всего *мука*, въ количествѣ 358,3 тыс пудовъ, затѣмъ 300 тыс аршинъ мануфактуры, 145 ящиковъ чаю, 1365 гроссъ нитокъ, 1000 пудовъ мыла, 814 бочекъ масла и проч., всего на сумму 7 милліоновъ рублей. Подвозомъ и распредѣленіемъ муки „Закупсбытъ“ буквально спасъ населеніе забытаго Тобольскаго сѣвера отъ голодной смерти. Война и революція разрушили транспортъ и подорвали правительственный и только что созданный земскій аппаратъ. Торговцы же, раздававшіе раньше муку въ заборъ рыболовамъ, въ періодъ господства большевистской власти, бросили населеніе на произволъ судьбы и къ концѣ іюля населеніе доѣдало послѣдніе хлѣбные запасы.

Какъ только Тюмень была освобождена отъ большевиковъ, контора „Закупсбыта“ двинула хлѣбные грузы на сѣверъ. Для провоза муки былъ пріобрѣтенъ одинъ пароходъ, зафрахтовано два другихъ и пять баржей, и въ теченіе остатка навигаціи агентамъ „Закупсбыта“ удалось провести и распредѣлить по 24 пунктамъ количество хлѣба, достаточное для прокормленія населенія. Часть муки (53 тыс пуд) была взята правительственнымъ уполномоченнымъ по продовольствію подъ угрозой реквизиціи, а послѣдній отдалъ ее самоуправленію г. Тобольска, гдѣ большимъ вліяніемъ пользовались рыбопромышленники и торговцы, которые и получили муку въ концѣ-концовъ.

Цѣны на муку кооперація поставила самыя низкія, какъ въ Тобольскѣ, такъ и на мѣстахъ, что видно изъ слѣдующихъ цифръ.

Сорта муки	Колебанія цѣнъ, поставленныхъ кооперацией.		Рыночныя цѣны въ Тобольскѣ
	Въ Тобольскѣ.	На крайнихъ пунктахъ сѣвера	
Простой размолъ	18 р. 69 к.	22 р	27 р. 30 к.
Сѣянка	20 р. 19 к.	24 р.	35 р. 40 к.
Ржаная	17 р. 90 к.	—	20 р. 25 к.

Наиболѣе ходовые сорта сѣянки и простого размола распредѣлялись кооперативами въ полтора-два раза дешевле рыночныхъ.

Взамѣнъ хлѣба кооперативы получали отъ населенія рыбу. Нѣсколько измѣнено было отношеніе населенія къ коопераціи обязательствомъ сдавать

рыбу по твердымъ цѣнамъ, такъ какъ, какъ р зъ въ это время, рыночныя цѣны на нее стали возрастать

Благодаря этому, пока принято рыбы соленой 45 тыс. пудовъ, мороженой 65 т пудовъ, тогда какъ при благопріятномъ отношеніи населенія кооперативы могли бы расчитывать собрать здѣсь 80,000 пудовъ соленой рыбы и 200 тыс. мороженой

Правленіе „Закупсбыта" въ октябрѣ постановило произвести окончательный расчетъ по рыночнымъ цѣнамъ и это обстоятельство, несомнѣнно, могло бы значительно увеличить шансы кооперации на сборъ рыбы, но, къ сожалѣнію, вслѣдствіе общаго разстройства финансовъ, „Закупсбытъ" сейчасъ не можетъ снабдить Тобольское Агентство нужнымъ ему оборотнымъ капиталомъ въ 12 милл руб

Тѣмъ не менѣе, распредѣленіемъ товаровъ среди населенія заложенъ глубокій фундаментъ кооперативной работы въ краѣ, ибо здѣсь все построено на системѣ товарнаго кредита На сѣверѣ необходимъ промысловый товарный кредитъ весной—мережей, солью, хлѣбомъ и принадлежностями рыболовнаго обихода. Лѣтомъ населеніе снабжается разными фабрикатами, порохомъ, дробью и проч. Данный населенію кредитъ или заборъ погашается частью осенью—соленой рыбой, частью зимой—мороженой рыбой и пушниной По мѣрѣ того, какъ кооперація будетъ расширять товарный кредитъ населенію,—она сможетъ его освободить отъ торгово-промышленной кабалы

Еще болѣе развитъ натуральный товарообмѣнъ при пушныхъ операціяхъ,

Пушной промыселъ, являющійся главнымъ источникомъ средствъ существованія для бродячихъ инородцевъ и другихъ жителей сѣверной окраины Сибири, наиболѣе распространенъ въ лѣсной и тундровой полосахъ сѣверныхъ частей Тобольской и Томской губ., въ большей части Енисейской и Иркутской, во всей Якутской области и на сѣверѣ Забайкальской и Амурской. Всѣ сѣверные районы обслуживаются достаточно широко потребительской кооперацiей въ лицѣ отдѣльныхъ обществъ, союзовъ и конторъ „Закупсбыта". Можно сказать даже, что въ этихъ районахъ процентъ кооперированнаго населенія иногда выше, чѣмъ въ остальныхъ областяхъ Сибири.

За послѣднее десятилѣтіе передъ войной во всей Сибири добывалось въ среднемъ ежегодно:

бѣлки	22.000 тысячъ
песца	40 „
соболей	50 „
горностая	1 000 „
колонка	700 „
зайчины	3 000 „

лисицы	100 „
прочихъ звѣрей	1 300 „

Всего 28.190 тысячъ.

Но Сибирскій пушной промыселъ, первый по своимъ размѣрамъ во всемъ мірѣ, въ началѣ XX вѣка сталъ замѣтно клониться къ упадку. Въ пятилѣтіе 1900-04 г.г вывозилось ежегодно по жел дорогамъ 226,4 тыс. пуд. пушнины и овчины, а въ послѣдующее пятилѣтіе всего 178,7 тыс

Еще болѣе сократился пушной экспортъ во время войны. Такъ, изъ 4-хъ губерній (Енисейской, Иркутской, Тобольской и Томской) въ 1913 г. было вывезено 11,3 тыс. пудовъ, а въ 1916 г.—всего 1,5 тыс.—въ 7 разъ менѣе Главная причина паденія промысла—хищное истребленіе молодняка пушныхъ звѣрей, вызываемое тяжелымъ экономическимъ положеніемъ охотниковъ—инородцевъ, которые, чтобы избавиться отъ неоплатныхъ долговъ, являющихся результатомъ все той же заборной системы товарообмѣна, уничтожаютъ въ огромномъ количествѣ молодыхъ звѣрей Но и это не помогаетъ имъ, т. к. мѣстные торговцы ставятъ невѣроятно низкія цѣны на пушнину и, наоборотъ, крайне высокія цѣны на тѣ товары, которые они раздаютъ въ долгъ Согласно изслѣдованію г. Тугаринова, изучившаго подробно экономическое положеніе 330 охотничьихъ хозяйствъ, эти хозяйства выручили въ 1917—18 г г за проданныя шкуры 46,7 тыс руб., тогда какъ по существовавшимъ тогда рыночнымъ цѣнамъ они должны бы были получить 156,8 тыс., т.-е. втрое больше При этомъ они остались должны торговцамъ 42,3 тыс Если бы расчетъ съ ними былъ произведенъ по рыночнымъ цѣнамъ, у нихъ, за покрытіемъ долговъ, остался бы капиталъ въ 114,5 тыс.—по 348 рублей на хозяйство.

Какъ увидимъ далѣе, на товарахъ торговцы наживаютъ 100—700%

Кооперативные Союзы и контора „Закупсбытъ“ развили крупныя операціи довольно широко Въ сезонъ 1917-18 г. было собрано бѣлки 2 100 тыс. штукъ, на сумму $6\frac{1}{2}$ милл руб и прочихъ шкуръ на $2\frac{1}{2}$ милл., всего на 9 милл. Сборъ въ текущемъ сезонѣ еще не законченъ, но пока извѣстно, что бѣлки собрано 2 300 тыс., на сумму 15,4 милл., оцѣнивая сборъ пушнины другихъ союзовъ только въ 20% этого количества, получаемъ всего сбора на сумму 18,4 милліона. Цифра эта минимальная На 1919 г. цѣнность сбора опредѣляется предположительно въ 20 милліоновъ

Часть прошлогодняго сбора—около 900 тыс. бѣлки продана въ Америкѣ и въ Шанхаѣ Продажа всей пушнины дастъ возможность инородцамъ получить сверхъ оптовыхъ Сибирскихъ цѣнъ 11 милліоновъ рублей чистой прибыли

Роль кооперації въ этихъ отдаленныхъ и пустынныхъ краяхъ наиболѣе наглядно иллюстрируется дѣятельностью одного изъ крупныхъ Союзовъ—Енисейскаго. Союзъ обслуживаетъ охотничьи районы Туруханскаго края.

Въ 1918 г было отправлено Союзомъ въ Туруханскій край 98,946 пудовъ муки на сумму 1,800 тыс руб, 27,1 тыс пудовъ соли и разныхъ товаровъ (мануфактуры, чая, сахара, табаку, обуви и проч, болѣе чѣмъ на 2 мил. руб Цѣны на товаръ, сравнительно съ рыночными, были ниже въ 2—10 разъ, напримѣръ.

	Стоимость союзнаго товара.	Стоимость рыночнаго	Разница въ % %
Мыло 1 ф	2 р 25 к	4 р 50 к	100
Масло сливоч 1 ф	2 „ 50 „	5 „	100
1 ф соли	— „ 20 „	— „ 40 „	100
Коса	30 „	60 „	100
Серпъ	5 „	15 „	200
1 арш сарпинки	2 „ 50 „	7 „	180
Дюж пуговицъ	— „ 40 „	2 „	400
1 ф. рису	— „ 75 „	4 „	300
1 ф сахару	1 „ 50 „	15 „	900
1 ф свѣчей	1 „ 20 „	10 „	733

Сверхъ того, Союзъ въ 1917 году выпустилъ 1500 пуд пороху по 60 руб. пудъ, а на рынкѣ порохъ продавался по 400 руб.

Въ 1918 г порохъ продавался частными торговцами по 35 и 40 руб фунтъ (1400—1600 р. за пудъ), а Союзъ далъ крестьянству Енисейской губ 400 пуд пороха по 400 руб пудъ, сберегая, такимъ образомъ, не менѣе 4-хъ милліоновъ на одномъ порохѣ. Кромѣ того, дроби было продано 8 000 пудовъ по 140 руб. за пудъ, а въ частной торговлѣ дробь стоила 300—320 руб, такъ что и здѣсь сберегалось у крестьянъ 1 200 тыс руб. Кооперативы распредѣляли порохъ и дробь пропорціонально развитію охотничьихъ промысловъ, выдавая въ районахъ со слабымъ распространеніемъ промысловъ по 1 ф. пороху и 2 ф дроби на промышленника, со среднимъ—по 2 ф пороха и по 3—4 фунта дроби и съ широкимъ развитіемъ промысловъ—по 3 ф. дроби и 4 ф. свинца, а инородцы получали по 4 ф пороха, 8 ф свинца и 3 ф дроби. Такимъ справедливымъ распредѣленіемъ въ корнѣ уничтожались всякія попытки торговцевъ спекулировать на этихъ необходимѣйшихъ предметахъ охотничьяго снаряженія, на которыхъ кооперація сберегла населенію свыше 5 милліоновъ

Съ другой стороны, установленныя Союзомъ, даже умѣренныя по существу, цѣны на пушнину оказались неожиданно великими для инородцевъ, получившихъ, какъ мы видали, расчетъ отъ торговцевъ по цѣнамъ въ 4—5 разъ ниже рыночныхъ. Въ результатѣ сдачи 300 тыс бѣлки въ 1917 году Союзъ сберегъ промышленникамъ 375 тыс. руб., а въ 1918 г.—на полумиллионѣ бѣлки до 750 тыс. Обычно инородцы, сдавая пушнину торговцамъ и получивъ товаръ, оставались кругомъ въ долгахъ; сдавая же кооперации,

ний получая и не только товары по дешевой цѣнѣ, но и довольно крупныя денежныя прибыли.

Такіе результаты первыхъ опытовъ товарообмѣна съ кооперативами не могли не расположить инородцевъ въ пользу кооперации и теперь установлены у нихъ тѣсныя связи съ Союзомъ, будущее развитіе дѣятельности котораго въ краѣ прочно обезпечено, и онъ можетъ расчитывать въ дальнѣйшемъ на крупные сборы пушнины

Союзомъ устроены за предѣлами полярнаго круга три факторіи. При факторіяхъ для инородцевъ организованы жилье и кормленіе (послѣднее за плату) Они пріѣзжаютъ во всякое время дня и ночи и прямо направляются въ факторіи

Аналогичные пріемы употребляютъ при сношеніяхъ съ инородцами и другіе Союзы

Вся пушнина сбывается черезъ „Закупсбытъ“ непосредственно заграницу, тогда какъ русскіе коммерсанты обычно продавали ее на ярмаркахъ Ирбитской и Нижегородской агентамъ нѣмецкихъ фирмъ При этомъ наши торговцы нисколько не стремились къ установленію стандарта, а такъ же, какъ и въ хлѣбномъ экспортѣ, портили товаръ подмѣсью къ хорошимъ партіямъ нерослыхъ сортовъ и брака. „Закупсбытъ“ обращаетъ огромное вниманіе на качество товара и старается выработать опредѣленный стандартъ, для чего имъ приглашенъ рядъ опытныхъ спеціалистовъ по пушному дѣлу

IV. Промышленная дѣятельность „Закупсбыта“ и Союзовъ

Собственная промышленность Сибирской потребительской кооперации начала особенно сильно развиваться съ 1917 г. подъ вліяніемъ товарнаго голода и стремленія возстановить разрушенное частно-капиталистическое производство на кооперативныхъ началахъ. Кооперація опредѣлила для себя, что ея роль не только распредѣлять матеріальныя блага, но и создавать ихъ, а также самостоятельно способствовать развитію производительныхъ силъ страны

Первыя кооперативныя предпріятія были заведены въ ноябрѣ 1915 г. Маріинскимъ Союзомъ, купившимъ кожевенный заводъ Въ 1917 году промышленныя заведенія имѣются уже у 11 союзовъ, въ 1918 г. ихъ заведутъ еще 13 союзовъ. Всего въ теченіе трехъ лѣтъ „Закупсбытъ“ и союзы поставили 149 промышленныхъ предпріятій, изъ которыхъ 10 ликвидированы, такъ что сейчасъ на лицо имѣются 139. Изъ этого количества существуютъ.

менѣе полугода	—36	заводовъ
отъ $\frac{1}{2}$ до 1 года	—38	„
„ 1 „ $1\frac{1}{2}$ „	—21	„
„ $1\frac{1}{2}$ „ 2 „	—10	„
Болѣе 2 лѣтъ	—11	„

Остальныя 23 заведенія, срокъ открытія которыхъ въ точности не извѣстенъ, по косвеннымъ указаніямъ начали работать въ 1918 году

Это—количество предпріятій, находящихся у союзовъ и у „Закупсбыта“ О тѣхъ же предпріятіяхъ, какія имѣются у кооперативовъ первой степени, свѣдѣній у насъ нѣтъ, но извѣстно, что мелкія промышленныя заведенія—особенно мукомольныя мельницы—явленіе не рѣдкое среди потребительныхъ обществъ

Большая часть заводскихъ предпріятій сосредоточивается въ предѣлахъ Западной Сибири, въ которой расположено 82 предпріятія, 58% всего ихъ количества, въ Восточной Сибири—16, на Дальнемъ Востокѣ—18 и на Уралѣ—23. Въ настоящее время Восточные Союзы объединились въ такъ называемый «Вокопромъ», спеціальное объединеніе для развитія кооперативной промышленности, которая, вѣроятно, будетъ тамъ отнынѣ развиваться болѣе усиленнымъ темпомъ

Хотя опредѣленнаго плана промышленнаго строительства и не было выработано потребительской кооперацiей Сибири, тѣмъ не менѣе, въ общемъ, она пошла по правильному пути, избравъ главнымъ объектомъ своей дѣятельности переработку продуктовъ животноводства, какъ можно видѣть изъ слѣдующей таблицы, характеризующей положеніе кооперативной промышленности союзовъ и „Закупсбыта“ въ данный моментъ.

	Всего заводовъ и фабрикъ	Число рабочихъ въ нихъ	Стоимость оборудован (въ тыс р)	Сумма производительности (въ тыс руб)
Обработка животн. продукт. .	63	2077	40991	69251
Растительныхъ	30	353	2997	6368
Металловъ и минерал . .	11	627	1332	7982
Разные	30	1249	1758	29944
Солянке и рыбные промыслы	5	108	280	465
Всего	139	4414	46658	113010

Почти половина всего числа кооперативныхъ предпріятій обрабатываетъ животные продукты Большая часть этихъ заводовъ занята изготовленіемъ кожъ и варкой мыла и изготовленіемъ валяной обуви и кошмъ Производство клея, сала, свѣчъ, въ одномъ случаѣ глицерина, являются, въ большинствѣ случаевъ, подсобными производствами при мыловаренныхъ заводахъ Два завода заняты производствомъ масла и сыра, одинъ колбасы, одинъ приготовленіемъ кишекъ и налаживается еще консервная фабрика для рыбныхъ продуктовъ.

Обработкой растительныхъ продуктовъ занято 30 заведеній, среди которыхъ наиболѣе видную роль играютъ мукомольное, веревочно-канатное и древо обдѣлочное пр изводства Какъ второстепенное по размѣру и по об-

щему значенію въ кооперативной промышленности, изъ принадлежащихъ къ предпріятіямъ по обработкѣ растительныхъ продуктовъ, имѣются еще маслобойное, дрожжевое и сухой перегонки дерева.

Если не считать дроболитнаго завода, устроеннаго Томскимъ Союзомъ, то большая часть кооперативныхъ заведеній по обработкѣ металловъ является преимущественно ремонтными мастерскими, въ которыхъ наряду съ ремонтомъ с.-хоз инвентаря производится желѣзная и жестяная посуда, а въ нѣкоторыхъ заведеніяхъ, имѣющихъ кузницы, производятся различнаго рода ковочныя издѣлія—топоры, ухваты, вилы и т п

У четырехъ союзовъ имѣются кирпичедѣлательные заводы сравнительно небольшихъ размѣровъ, за исключеніемъ одного, принадлежащаго „Закупсбыту".

Обработкой разнаго рода продуктовъ занято 30 заведеній, среди которыхъ имѣется нѣсколько картузно-шапочныхъ, кондитерско-конфектныхъ, которыя въ данное время, за отсутствіемъ патоки и сахара, дѣйствіемъ пріостановлены. Но главное мѣсто среди этихъ прочихъ заведеній принадлежитъ типографіямъ

Наконецъ, имѣется еще три предпріятія по эксплоатаціи соляныхъ озеръ и два по ловлѣ и солкѣ рыбы.

Заводились всѣ эти промышленныя предпріятія болѣе или менѣе случайно, главнымъ образомъ, благодаря оказавшейся возможности пріобрѣсти или арендовать уже готовыя заведенія Небывалый голодъ и все растущія затрудненія съ пріобрѣтеніемъ товаровъ на сторонѣ, заставляли пріобрѣтать и арендовать первыя и павшіяся производства, потому что нужда была во всемъ Въ настоящее время 13 предпріятій ведутся въ арендованныхъ помѣщеніяхъ, остальныя 126—по преимуществу въ купленныхъ готовыхъ помѣщеніяхъ, которыя пришлось, въ большинствѣ случаевъ, ремонтировать, исправлять и дополнять, а въ рѣдкихъ случаяхъ—заново перестраивать Новыхъ предпріятій, организованныхъ самими Союзами, немного.

Общая стоимость всѣхъ собственныхъ промышленныхъ заведеній съ оборудованіемъ опредѣляется въ 46247 тыс рублей, или въ среднемъ въ 361 тыс каждое заведеніе Оборудованіе въ арендованныхъ помѣщеніяхъ, принадлежащее кооперации, оцѣнивается въ 411 тыс, такъ что весь основной капиталъ кооперативной промышленности въ объединеніяхъ „Закупсбыта" равняется 46658 тыс. руб Принимая во вниманіе, что часть заведеній была куплена въ 1917 г, а часть даже и въ 1916 г., можно констатировать, что современная стоимость основного капитала, при растущемъ обезцѣненіи денегъ, много выше 46 милл. руб

По отдѣльнымъ промышленнымъ категоріямъ общая сумма основного капитала распредѣляется такимъ образомъ

по обработкѣ животныхъ продуктовъ	40991	тыс. р.	или	87,5 %
„ растительн. „	2297	„ „	„	5,0 %
„ металла и камня	1332	„ „	„	3,0 %
„ разныхъ продукт	1758	„ „	„	4,0 %
въ промыслахъ	280	„ „	„	0,5 %

Первая категорія захватываетъ почти $^9/_{10}$ всего кооперативно промышленнаго капитала, оставляя на долю всѣхъ остальныхъ 12,5 %. Средняя стоимость промышленнаго заведенія первой категоріи равняется 650 тыс. руб, второй 92 тыс руб, третьей 121 тыс. руб. и четвертой 58 тыс руб.

По общей стоимости основного капитала кооперативной промышленности отдѣльные союзы распредѣляются на слѣдующія группы:

до 50 тыс. руб .	7 союзовъ
отъ 51 до 100 тыс р.	9 „
„ 101 „ 250 „ „	5 „
„ 251 „ 500 „ „	3 „
„ 1500 „ 2800 „ „	4 „

Почти $^2/_3$ всего числа союзовъ принадлежитъ къ составу бѣдныхъ по размѣру промышленнаго основного капитала, около $^1/_3$ части являются средними въ этомъ отношеніи и, наконецъ, только четыре союза обладаютъ милліонными имуществами. Къ послѣднимъ относятся Прибайкальскій, Челябинскій, Центросибирь и „Закупсбытъ“.

Для 132 предпріятій, для которыхъ удалось установить размѣръ годового оборота, общая сумма послѣдняго достигаетъ 113010 тыс руб., или въ среднемъ для одного предпріятія 855 тыс р По категоріямъ промышленности общая сумма оборота распредѣляется слѣдующимъ образомъ

по обработкѣ животн продукт. .	68251	тыс р.	или	60,0 %
„ растит. „	6363	„ „	„	6,0 %
„ металловъ и камня	7982	„ „	„	7,0 %
„ разн. продукт . .	29944	„ „	„	26,5 %
промысловыя предпріятія	465	„ „	„	0,5 %

Слѣдовательно, и здѣсь промышленность по обработкѣ животныхъ продуктовъ играетъ не только первую роль, но включаетъ въ себя почти $^2/_3$ всей суммы общаго годичнаго производства. Средняя валовая производительность одного предпріятія первой категоріи равна—1019 тыс руб, второй—255 тыс. р., третьей—726 тыс. р и четвертой—998 тыс р. Производительность соляныхъ промысловъ въ среднемъ равняется 155 тыс. руб для каждаго.

Отдѣльные же союзы по размѣру годичныхъ оборотовъ имѣющихся у нихъ промышленныхъ предпріятій группируются такимъ образомъ

до	500 тыс. р.	7
отъ	501 до 1 милл .	3
„	1 до 2 милл .	5
„	2 „ 5 „	2
„	5 „ 10 „	7
болѣе	10 „ .	4

Къ послѣднимъ принадлежатъ Уральскій, Алтайскій Союзы, Центросибирь и „Закупсбытъ“, оборотъ которыхъ въ общемъ составляетъ 59157 тыс или 52% оборота всей кооперативной промышленности

Разсматривая кооперативную промышленность по отдѣльнымъ видамъ производства, мы видимъ, что первое мѣсто по числу заведеній принадлежитъ *мыловаренному* производству, въ которомъ насчитывается 21 заводъ, принадлежащіе 20 союзамъ съ 221 рабочимъ.

Изъ указаннаго числа заводовъ три находятся въ періодѣ организаціи и пока еще въ ходъ не пущены. Подавляющее большинство дѣйствующихъ заводовъ открыли свои дѣйствія въ прошломъ году и только 4 завода открыты были въ 1916 году.

Помимо мыла простого, ядроваго, клеевого, въ 5 заводахъ выдѣлываютъ туалетное мыло, при трехъ заводахъ имѣется производство свѣчъ, при трехъ—колесной мази, клея, сала и глицерина Всего на 17 дѣйствующихъ заводахъ выпускается въ мѣсяцъ разнаго мыла 76 тыс. пуд, свѣчъ 950 пуд, колесной мази 12 тыс п, глицерина 80 пуд и топленаго сала 3 тыс п, въ этотъ счетъ не вошли 7000 дюж туалетнаго мыла, выпускаемаго парфюмерно-мыловаренной фабрикой „Закупсбыта“

Годовая производительность всѣхъ дѣйствующихъ заводовъ опредѣляется въ 32543 тыс руб, причемъ отдѣльные заводы группируются по этому признаку такимъ образомъ съ производительностью до 500 тыс руб—7 заводовъ, отъ 500 до 1 милл руб—6 заводовъ и свыше милліона—5, такъ что по размѣру производства заводы распредѣляются между различными группами почти поровну.

Кожевенныхъ заводовъ имѣется 8, принадлежащихъ 7-ми союзамъ, за исключеніемъ завода Мариинскаго Союза, открытаго въ 1915 году, остальные три открыты въ 1917 г. и пять въ 1918 г. Всего рабочихъ 274, или въ среднемъ на заводъ по 34 человѣка Въ отдѣльныхъ случаяхъ въ 5 заводахъ имѣется меньше, чѣмъ по 20 человѣкъ рабочихъ, въ двухъ по 25 чел. и въ одномъ (Алтайскаго Союза) 130. Мѣсячная производительность всѣхъ 8 заводовъ равняется 9370 кожамъ, или въ среднемъ 1171 шт. каждымъ заводомъ, колеблясь въ отдѣльныхъ случаяхъ отъ 200 до 3750 шт. Годовой оборотъ всѣхъ заводовъ составляетъ 6838 тыс руб, колеблясь отъ 70 до 3785 тыс руб (Алтайскій), а въ среднемъ на одинъ заводъ падаетъ по 855 тыс руб.

Производство кожи ведется во всѣхъ заводахъ простымъ кустарнымъ способомъ.

Обувное производство ведется въ 9 заведеніяхъ, причемъ при одной мастерской имѣется заготовочное отдѣленіе, выпускающее заготовки на продажу Производство обуви въ Иркутскомъ Союзѣ носитъ характеръ фабричнаго и для него арендована фабрика Фукса до 1920 года, кромѣ обувного, на фабрикѣ имѣется кожевенное отдѣленіе, на которомъ изготовляется до 2 тыс кожъ въ мѣсяцъ, которыя цѣликомъ перерабатываются въ обувномъ отдѣленіи Въ заводѣ Енисейскаго Союза вырабатываются лосиновыя рукавицы въ количествѣ до 2 тыс паръ въ мѣсяцъ. За исключеніемъ трехъ заводовъ, начавшихъ производство въ 1917 году, всѣ остальные начали дѣло въ 1918 г. При сапожной мастерской Алтайскаго Союза имѣется производство клея, котораго вываривается до 500 пудовъ при работѣ въ 2 3 мѣсяца Рабочихъ въ 8 мастерскихъ (для завода лосиновыхъ рукавицъ свѣдѣній о числѣ рабочихъ не имѣется) задолжено 511 человѣкъ, колеблясь отъ 4 до 287 (Иркутскій заводъ) Всѣми обувными заведеніями выпускается въ мѣсяцъ до 12 тысячъ разнаго рода обуви, изъ которой большая часть, приблизительно въ размѣрѣ 40—50%, сдается въ интендантство и по заказу послѣдняго производится

Своимъ собственнымъ производствомъ кооперативы удовлетворяютъ $^1/_3$ часть потребности въ кожѣ кооперированнаго населенія и только 5% потребностей въ обуви.

Довольно большое мѣсто въ кооперативной промышленности занимаетъ также овчинно-шубное и пимокатное производство

Въ Прибайкальскомъ Союзѣ и у „Закупсбыта“ (въ Барнаулѣ) имѣется по одному заведенію шубно овчиннаго производства Въ первомъ Союзѣ производятся овчины и шьются шубы, во второмъ только шубы (барнаулки) Производительность перваго завода въ мѣсяцъ 2 тыс овчинъ, 167 шубъ и 200 паръ рукавицъ; второго до 700 шубъ въ недѣлю, изъ которыхъ 400 производятся въ мастерской „Закупсбыта“, 300 на домахъ раздаточнымъ путемъ Рабочихъ въ первомъ заводѣ 25, въ мастерской „Закупсбыта“ 13 и шьютъ на домахъ до 90 человѣкъ. Стоимость обоихъ заведеній исчисляется въ 500 тыс руб, 450 тыс руб. въ первомъ случаѣ и 50 тыс руб во второмъ. Годовой оборотъ достигаетъ 3 миллионовъ

Обработкой шерсти и выработкой изъ нея пимовъ, войлока, кошмы и ваты занято 8 заведеній, изъ которыхъ три принадлежатъ „Закупсбыту“ и расположены въ г. Барнаулѣ Изъ остальныхъ пяти—фабрика валяной обуви въ Иркутскѣ, войлочно-шерсточесальная фабрика въ Томскѣ и пимокатныя заведенія въ Мариинскѣ и Курганѣ Всѣ они, за исключеніемъ Мариинскаго, открыты въ 1918 году. Число рабочихъ на всѣхъ этихъ заведеніяхъ колеблется во времени года отъ 466 до 846. Мѣсячная производитель-

ность всѣхъ—до 7 тыс. паръ пимовъ, до $3\frac{1}{2}$ тыс. шт кошмъ и войлоковъ и до 800 пуд. шерсти Годовой оборотъ всѣхъ достигаетъ 6520 тыс. руб.

Остальные виды промышленной переработки продуктовъ животноводства представлены небольшимъ количествомъ предпріятій. Такъ, имѣется у Союзовъ два свѣчныхъ завода, производящихъ 800 пудовъ свѣчей въ мѣсяцъ, съ годовой производительностью въ 183 тыс рублей, одинъ колбасный заводъ, вырабатываетъ 550 пуд колбасъ въ мѣсяцъ, и два маслодѣльныхъ завода съ оборотомъ въ 210 тыс. рублей.

Среди предпріятій по обработкѣ растительныхъ веществъ первое мѣсто принадлежитъ мукомольному дѣлу. Сюда принадлежатъ три паровыя мельницы, изъ которыхъ одна имѣетъ еще лѣсопильное отдѣленіе, одна газогенераторная мельница и 3 водяныхъ мельницы Общая стоимость всѣхъ мельницъ—2 миллона руб., годовой оборотъ 3.379 тыс. руб Рабочихъ—195 человѣкъ

Древообдѣлочныхъ мастерскихъ всего шесть. Иркутскія мастерскія выдѣлываютъ исключительно ящики для мыла и другихъ товаровъ, остальныя—ящики и разнаго рода мебель Оборотъ пяти заведеній равняется 1158 тыс руб, колеблясь отъ 10 до 600 тыс. руб Рабочихъ до 70 человѣкъ

Веревочно-канатное производство имѣется у пяти Союзовъ Заведенья эти производства также въ 1917 и 1918 годахъ. Число рабочихъ по всѣмъ заводамъ 57 Производство во всѣхъ заведеніяхъ ведется обычнымъ кустарнымъ способомъ, за исключеніемъ томскаго канатно-прядильнаго завода. Годовой оборотъ всѣхъ шести заводовъ составляетъ 885 тыс руб

Маслобойныя заведенія имѣются у Каменскаго, Приамурскаго и Маріинскаго Союзовъ, общая производительность въ мѣсяцъ около 600 при годовомъ оборотѣ въ 800 тыс руб Заводъ при Каменскомъ Союзѣ пока еще въ ходъ не пущенъ

У Алтайскаго Союза есть ткацкая мастерская, Уральскаго—дрожжевой заводъ и Челябинскій Союзъ имѣетъ дегтярное заведеніе—всѣ небольшихъ размѣровъ

Изъ производствъ, обрабатывающихъ металлы, имѣются двѣ кузнечно-слесарныя мастерскія и жестяно-механическая мастерская для изготовленія посуды для маслодѣльныхъ заводовъ, литейный и механическій, кузнечное заведеніе, механическій заводъ „Энергія“ и дробо-литейный заводъ Всѣ эти заведенія открыты были только въ прошломъ году, за исключеніемъ дробо литейнаго завода, пущеннаго въ 1917 г, кузнечно-слесарныя мастерскія Каменскаго Союза еще находятся въ стадіи оборудованія. На всѣхъ шести дѣйствующихъ заведеніяхъ работаетъ 141 человѣкъ Годовой оборотъ—4 088 тыс руб.

Кирпичныхъ заводовъ 3, съ 80—150 рабочими, производятъ свыше 40 тыс, штукъ кирпичей въ мѣсяцъ. Стоимость производства—707 тыс. руб.

Въ сферѣ производства платья 7 Союзовъ организовали въ прошломъ году шапочно-картузныя мастерскія, а Степной Союзъ, кромѣ того, еще и портняжную мастерскую Тюменскимъ Союзомъ было организовано производство пулокъ, но, повидимому, теперь прекращено Во всѣхъ шапочно-картузныхъ и портняжномъ заведеніяхъ работаетъ до 120 человѣкъ и, кромѣ того, практикуется раздаточная система Въ мѣсяцъ шапочными мастерскими выпускается до 2500 шт разнаго рода шапокъ и до 600 комплектовъ платья Всѣ издѣлія сдаются интендантству, отъ котораго получается матеріалъ Мастерскія помѣщаются въ наемныхъ домахъ и только у „Центросибири“ въ собственномъ домѣ Годовой оборотъ предположительно опредѣляется въ $10^1/_2$ милл руб., причемъ 8 милл принадлежатъ „Центросибири“.

Далѣе изъ разныхъ производствъ необходимо отмѣтить 3 конфектно-кондитерскія заведенія За отсутствіемъ сахара и патоки заведенія работаютъ плохо, съ большими перерывами Всего рабочихъ при полномъ ходѣ заведеній—37, при такомъ количествѣ въ мѣсяцъ вырабатывается до 14 тыс пудовъ всякаго рода кондитерскихъ товаровъ, изъ которыхъ около 13 тыс. вырабатывается Уральскимъ Союзомъ Годовой оборотъ всего 2148 тыс. руб Въ кооперативныхъ кондитерско-конфектныхъ заведеніяхъ выдѣлывается карамель, монпансье, пряники и крендели Уральскій Союзъ и „Закупсбытъ“ имѣютъ химико-развѣсочныя, въ которыхъ вырабатываются всякаго рода пряности, производится развѣска химическихъ продуктовъ и пр , въ Уральской развѣсочной оборудовано производство ваксы Рабочихъ въ Екатеринбургской развѣсочной 23, исключительно женщины, въ Закупсбытской 60 человѣкъ. Стоимость оборудованія послѣдней 299 тыс. руб Годовой оборотъ Уральской развѣсочной 1286 тыс руб , Закупсбытской 3680 тыс руб

Весьма почтенное мѣсто въ кооперативной промышленности занимаетъ типографское дѣло Задаваясь широкими заданіями культурно-просвѣтительной работы, союзы принуждены были по возможности поскорѣе обзавестись типографіями, купивъ имѣющіяся въ Сибири Всего у Сибирской потребительской кооперації имѣется 17 типографій Всѣ онѣ пріобрѣтены были въ 1917 году или въ 1918 Въ этихъ 17 типографіяхъ, раскинутыхъ по разнымъ пунктамъ обширной Сибири, работаетъ до 1036 рабочихъ, изъ которыхъ до 24 % женщины.

Подавляющее большинство кооперативныхъ типографій приспособлены къ изданію газетъ и журналовъ Многія изъ крупныхъ сибирскихъ газетъ, какъ извѣстно, печатаются въ кооперативныхъ типографіяхъ. Въ нихъ же печатаются всѣ издаваемые Союзами кооперативные журналы.

Годовой оборотъ всѣхъ 17 типографій достигаетъ 14840 тыс. р , равняясь въ среднемъ 814 тыс руб , колеблясь отъ 52 до 2000 тыс. руб Отдѣльныя типографіи группируются въ этомъ отношеніи такимъ образомъ. типографій съ оборотомъ до 100 т. руб.—3, отъ 100 до 300 т. руб.—3,

отъ 200 до 500 тыс руб.—3, отъ 1 до 2 милл. руб —6 и свыше 2 милл —2

Помимо промышленныхъ предпріятій, Сибирская потребительская кооперація имѣетъ нѣсколько промысловъ Челябинскій, Кустанайскій Союзы и „Закупсбытъ“ имѣютъ соляные промыслы, первый въ Челябинскѣ, второй на озерахъ Джимелей и Уркачъ въ Кустанайскомъ уѣздѣ и третій эксплоатируетъ Бурлинскіе соляные промыслы. Рабочихъ на этихъ промыслахъ 101 человѣкъ Возведенныя на промыслахъ постройки и сооруженія оцѣниваются въ 140 тыс руб. Производительность Кустанайскихъ промысловъ до 300 тыс. пуд въ годъ, Челябинскаго до 50 тыс. пуд. въ мѣсяцъ и на Бурлинскихъ („Закупсбыта“) съ 10 августа по 27 октября 1918 года было выработано 2392 тыс. пуд. соли.

Рыбные промыслы имѣются у Челябинскаго Союза на Приамурскихъ озерахъ и у „Закупсбыта“ на р. Оби Предпріятія эти только организуются и поэтому о нихъ приходится только ограничиться этимъ замѣчаніемъ

Такова въ общихъ чертахъ картина кооперативной промышленности въ объединеніяхъ „Закупсбыта“ Возникшая наспѣхъ, въ періодъ глубокаго экономическаго кризиса, промышленность эта, еще не окрѣпшая, еще еле ставшая на ноги, принуждена испытывать на себѣ всѣ невзгоды переживаемаго времени Недостатокъ сырья, невозможность пріобрѣтенія новыхъ машинъ, замѣны износившихся частей, затрудненія съ наймомъ помѣщеній, отсутствіе спеціалистовъ, все это ставитъ молодую кооперативную промышленность въ крайне тяготное положеніе, требующее особеннаго напряженія энергіи со стороны ея дѣятелей Почти всѣ Союзы жалуются на недостатокъ сырья Для мыловареннаго производства не хватаетъ соды, кожевенное дѣло задерживается отсутствіемъ дубильныхъ и красящихъ веществъ. Для пимокатнаго не хватаетъ кислотъ, а Томскій Союзъ жалуется и на недостатокъ шерсти Благодаря недостатку свинца, томскій дробилитный заводъ вмѣсто 50 тыс пуд изготовилъ только 11 тыс пуд дроби Отсутствіе сахара пріостановило производство на кондитерскихъ фабрикахъ.

Невозможность полученія машинъ заставляетъ держаться кустарныхъ формъ производства и, если производить какія либо улучшенія, то дѣлать это случайно. Типографское дѣло, напримѣръ, требуетъ, въ силу своего роста, замѣны старыхъ машинъ новыми, болѣе производительными, а ихъ нѣтъ Особенно остро чувствуется вопросъ съ шрифтомъ, который сильно износился, а достать новаго негдѣ Алтайскій Союзъ жалуется на невозможность достать мѣдные котлы, благодаря чему приходится ограничиваться производствомъ двухъ сортовъ сыра.

Несмотря на всѣ эти препятствія Сибирская потребительская кооперація смогла въ какихъ-либо два года создать сравнительно крупную промышленность, поставить ее на ноги и этимъ внести въ экономику Сибири круп-

ный плюсъ. Остается эту позицію только укрѣпить особенно при нарождающейся борьбѣ частнаго капитала. Для этого, прежде всего, должна быть измѣнена техническая обстановка, и отъ кустарныхъ формъ веденія дѣла необходимо перейти къ формамъ новѣйшей техники, при которомъ только условіи и возможна борьба съ капиталомъ.

Въ настоящее время Промышленный отдѣлъ „Закупсбыта" составилъ опредѣленный планъ своего промышленнаго строительства на ближайшее будущее. Согласно этому плану, всѣ проектируемыя предпріятія раздѣляются на три категоріи.

Къ 1-й категоріи относятся предпріятія, которыя должны быть непремѣнно осуществлены въ 1919 году,—это деревообдѣлочная и картонажная мастерскія въ гор. Ново-Николаевскѣ и овчинный заводъ съ скорняжнымъ производствомъ въ гор. Барнаулѣ, далѣе—возобновленіе работъ парфюмернаго отдѣленія мыловареннаго завода, устройство ремонтной мастерской и, наконецъ, полное развитіе мастерскихъ наглядныхъ пособій и игрушекъ.

2-я категорія обнимаетъ тѣ производства, которыя принципіально уже рѣшены къ открытію, но еще не могутъ быть осуществлены, такъ какъ требуютъ предварительнаго отысканія соотвѣтствующихъ средствъ. Сюда относятся устройство лѣсопильнаго завода, завода соды по способу Леблана, новаго и большого мыловареннаго завода съ расщепленіемъ жировъ, кожевеннаго завода и обувной фабрики, фабрикъ колесной мази и гигроскопической ваты, заводовъ для полученія растительныхъ маслъ, олифы, тертыхъ красокъ, химической лабораторіи и новой типографіи и, наконецъ,

3-я категорія обнимаетъ производства, существованіе которыхъ желательно, но пока отлагается на неопредѣленное время. Сюда относятся: расширеніе аптекарскаго склада и химико-развѣсочной, фабрики чернилъ, мазей и разныхъ предметовъ домашняго обихода, заводовъ стекольнаго, свеклосахарнаго, известково-обжигательнаго, чугунно-литейнаго, механическаго, шубнаго, рукавичнаго, пимокатнаго, кожевеннаго, обувной фабрики, шерсточесальнаго завода, писчебумажной фабрики, а также участіе въ устройствѣ порохового завода.

Одновременно съ устройствомъ этихъ заводовъ, начиная съ предпріятій 1 категоріи, должны быть спроектированы рабочіе поселки, водоснабженіе, больницы, пріемные покои, квартиры служащихъ и другія вспомогательныя учрежденія при промышленныхъ предпріятіяхъ.

Заключеніе.

Сибирская потребительская кооперація въ экономическихъ условіяхъ настоящаго и ближайшаго будущаго

Какъ видно изъ предыдущаго изложенія, текущія экономическія условія настоящаго момента заставляютъ „Закупсбытъ" и другіе центры Сибирской потребительской кооперации думать не о дальнѣйшихъ завоеваніяхъ и о расширеніи своей дѣятельности, а о томъ лишь, чтобы по возможности удержать за собой ранѣе завоеванныя позиціи

Главнѣйшія изъ препятствій, стоящія въ данный моментъ на пути кооперативнаго движенія—разстройство транспорта, финансовый кризисъ и конкуренція частной, преимущественно спекулятивной торговли

Кооперативные центры принципіально не были настроены противъ свободной торговли Достаточно въ этомъ отношеніи сослаться на фактъ принятія третьимъ Всесибирскимъ Кооперативнымъ Съѣздомъ постановленія о безотлагательномъ освобожденіи торговли отъ всѣхъ не оправдавшихъ себя на дѣлѣ мѣропріятій государственной регламентаціи

Вынося такое постановленіе, Съѣздъ разсчитывалъ въ ближайшемъ будущемъ на возстановленіе нормальной экономической обстановки, на упорядоченіе транспорта, на широкое развитіе внѣшнихъ торговыхъ сношеній, на легкое сравнительно пріобрѣтеніе оборотныхъ средствъ съ помощью кредита—русскаго и иностраннаго, словомъ, на такое положеніе вещей, при которомъ предложеніе товаровъ на рынкѣ соотвѣтствовало бы спросу и не могла создаваться фактическая монополія торговли въ рукахъ кучки не стѣсняющихся никакими средствами спекулянтовъ.

Съ тѣхъ поръ прошло нѣсколько мѣсяцевъ, и за это время наступило не улучшеніе, а скорѣе ухудшеніе всей экономической конъюнктуры.

Разстраивавшійся все болѣе и болѣе транспортъ очутился въ рукахъ спекулянтовъ, пріобрѣтавшихъ при помощи колоссальныхъ взятокъ исключительную привилегію на пропускъ своихъ товаровъ. Сотни вагоновъ кооперативныхъ грузовъ стоимостью въ десятки милліоновъ руб надолго застряли на Дальнемъ Востокѣ Солидныя иностранныя, въ особенности американскія фирмы, разочаровавшись въ возможности правильной торговли въ Сибири, отказались впредь до возстановленія транспорта отъ мысли снабжать ее товарами, и спекулятивная торговля питается преимущественно произведеніями японской индустріи плохого качества

Кооперативамъ, чтобы не прекратить своей дѣятельности, приходится перекупать товары у спекулянтовъ, въ то время какъ собственные гніютъ и прѣютъ въ вагонахъ на дальневосточныхъ станціяхъ Правительственный и банковскій кредитъ, какой въ данное время возможенъ, предоставляется всецѣло въ распоряженіе частныхъ капиталистовъ, кооперативы же съ большимъ трудомъ добиваются уплаты имъ казной за прежнія поставки. Все это приводитъ къ тому, что фактически свободной торговли нѣтъ, а есть *монополія* спекулятивнаго торговаго капитала, приводящая къ безтоварью и систематическому подъему рыночныхъ цѣнъ, какъ на привозные товары, такъ и на мѣстное сырье Въ иныхъ случаяхъ наше сырье стоитъ на внутреннемъ рынкѣ дороже, чѣмъ заграницей. Такъ, было констатировано недавно относительно масла, кожи и шерсти, стоившихъ въ большихъ городахъ Сибири дороже, чѣмъ въ Лондонѣ и Нью-Іоркѣ.

Конечно, такъ долго продолжаться не можетъ, ибо такое положеніе вещей должно привести Россію къ конечной гибели.

Такъ какъ исходнымъ пунктомъ для возстановленія народно-хозяйственной жизни всѣ признаютъ необходимость упорядоченія транспорта и такъ какъ собственными силами оборудовать его мы не въ состояніи—естественно было обратиться къ помощи иностранцевъ, и въ настоящее время заключено соглашеніе, по которому сибирскій транспортъ фактически подпадаетъ подъ иностранный контроль Въ рукахъ иностранцевъ въ теченіе ближайшихъ лѣтъ, несомнѣнно, окажутся и нужные намъ товары

Собственная наша промышленность на двѣ трети уничтожена, и возстанавливаться она будетъ зачастую не тамъ, гдѣ концентрировалась до сихъ поръ. Самодержавная власть изъ своихъ политическихъ и иныхъ соображеній насаждала промышленность искусственно вдали отъ источниковъ сырья и топлива, яркимъ примѣромъ чего служитъ петроградская металлургія Съ паденіемъ одного тяготѣющаго надо всей необъятной страной политическаго центра, съ превращеніемъ Россіи въ федерацію болѣе или менѣе автономныхъ областей—неизбѣжна и промышленная децентрализація—разсѣяніе сконцентрированной въ однихъ районахъ промышленности по областямъ поближе къ источникамъ топлива и сырья. На возрожденіе и перемѣщеніе промышленности уйдетъ рядъ лѣтъ и понадобятся многомиллиардные капиталы

Пока наша промышленность будетъ возрождаться и перерождаться, мы должны будемъ питаться заграничными товарами, во всякомъ случаѣ въ гораздо большей степени, чѣмъ раньше Такимъ обрзомъ, хозяиномъ нужныхъ намъ товаровъ и транспорта въ ближайшіе годы окажутся союзные иностранцы

Экономическая конъюнктура ближайшаго будущаго приведетъ, несомнѣнно, къ сосредоточенію экономической власти въ рукахъ союзныхъ государствъ, особенно Америки и Англіи, которыя будутъ владѣть большей частью мірового тоннажа и товарообмѣна. А разъ это такъ, фактически свободной торговли не будетъ не только въ Россіи, а, можетъ быть, и въ другихъ странахъ Государства—хозяева міра, будутъ регулировать распредѣленіе товаровъ по своему усмотрѣнію

Русской кооперации такъ же, какъ и частному русскому торговому аппарату придется подчиниться этой регламентаціи Вотъ почему кооперації необходимо стремиться теперь же войти въ контактъ съ иностранными организаціями, выяснить ихъ требованія и запросы и найти способы ихъ удовлетворенія, только тогда въ свою очередь кооперація можетъ разсчитывать на удовлетвореніе своихъ нуждъ и чаяній, т-е. чаяній трудового народа, который она обслуживаетъ

Недавно были опубликованы экспортныя предположенія изъ Сибири на 1919 годъ, служившія предметомъ обсужденія на одномъ изъ послѣднихъ засѣданій кооперативныхъ организацій во Владивостокѣ

Предполагается къ вывозу заграницу:

Масла	2000	тыс. пуд
Кожи	1000	„ „
Шерсти овечьей	400	„ „
Сала и жировъ	100	„ „
Конопли и волокна	200	„ „
Гусинаго пера и пуха	50	„ „
Пушнины	250	„ „
Пера и пуху	304	„ „
Кедроваго орѣха	100	„ „

Въ № 2 американскаго оффиціальнаго журнала „Дружеское слово" дается перечень продуктовъ, которые будутъ имѣть цѣнность на американскомъ рынкѣ Въ этомъ перечнѣ мы встрѣчаемъ, между прочимъ, шерсть, щетину, волосъ, шкуры и кожи скота всѣхъ видовъ, пушнину, кишки для колбасъ, масло коровье, а изъ растительныхъ веществъ только сѣмена травъ, свекловицы, бобы, жмыхи, чего Сибирь дать почти не можетъ. Отсюда очевидно, въ какую сторону направляются запросы, предъявляемые къ хозяйству Сибири ближайшими къ намъ союзными странами Эти запросы, преимущественно, на продукты скотоводства и охоты, которыми особенно заинтересовалась въ послѣднее время Сибирская потребительская кооперація Современная экономическая конъюнктура создаетъ условія, требующія натуральнаго товарообмѣна даже въ міровомъ масштабѣ Главная причина этого явленія лежитъ, вѣроятно, въ неустойчивости денежныхъ курсовъ въ разныхъ странахъ, особенно въ Россіи.

Колебанія курса рубля, зависящія въ значительной степени отъ политическаго положенія, заставляютъ иностранцевъ, въ частности американскихъ предпринимателей, остерегаться обмѣна своихъ товаровъ на бумажки, которыя, быть можетъ, скоро ничего не будутъ стоить.

Сырье же всегда будетъ имѣть устойчивую цѣнность, вотъ почему въ послѣднихъ переговорахъ кооперативовъ съ иностранцами они всегда выставляютъ требованіе сырья—идетъ ли дѣло о пріобрѣтеніи товаровъ или полученіи кредита. Отсюда для кооперативовъ, желающихъ пріобрѣсти заграницей товары, а теперь большую часть ихъ придется пріобрѣтать изъ-за границы, являются положительно неизбѣжными заготовки сырья

Но для того, чтобы пріобрѣсти это сырье отъ производителей крестьянъ-земледѣльцевъ, скотовод въ-киргизъ и охотниковъ инородцевъ, потребительской кооперации, какъ и всякой иной, въ настоящее время приходится также прибѣгать къ *натуральному* товарообмѣну, т.-е къ предоставленію населенію въ обмѣнъ на сырье—*товаровъ* Это единственное реальное средство для того, чтобы получить отъ сельскаго производителя его продукты Несомнѣнно, съ появленіемъ товаровъ крестьяне перестанутъ воздерживаться отъ про-

дажи сырья, и цѣны на него должны понизиться. Но кооперативамъ необходимо стремиться пріобрѣтать сырье изъ первыхъ рукъ и также непосредственно снабжать деревню товарами, дабы и населенію сохранить причитающіяся ему по праву доходы, и самимъ избѣжать дорого стоющей арміи посредниковъ

Такимъ образомъ, вся экономическая конъюнктура даннаго момента требуетъ отъ кооперации развитія системы *натуральнаго товарообмѣна*, какъ на внѣшнемъ рынкѣ, такъ равно и внутри страны

Для планомѣрнаго осуществленія этой системы на внѣшнемъ рынкѣ, требуется, прежде всего, объединенное выступленіе центральныхъ органовъ кооперации заграницей, какъ для пріобрѣтенія товаровъ, такъ равно и для сбыта заготовленнаго сырья.

При разрозненныхъ дѣйствіяхъ отдѣльныхъ плохо освѣдомленныхъ центровъ кооперации заграницей, они зачастую попадаютъ въ руки ловкихъ спекулянтовъ, которые сами выполняютъ кооперативные заказы черезъ третьихъ лицъ На присланное сырье нѣтъ документовъ, и его нельзя пустить въ продажу Наконецъ, нельзя получать кредита подъ это сырье.

Чтобы избѣжать всѣхъ ошибокъ въ дальнѣйшемъ, чтобы пріобрѣсти правильную информацію, установить дѣловыя связи съ наиболѣе крупными иностранными фирмами и кредитными учрежденіями, необходимо сконцентрировать кооперативныя закупки, продажу, финансированіе, транспортъ, страхованіе грузовъ и проч въ единой кооперативной организаціи Это требуется также въ видахъ болѣе полнаго использованія имѣющейся валюты—сырья съ цѣлью полученія кредита

При объединенной организаціи было бы возможно заказывать, покупать и отправлять товары въ Россію на сумму, приблизительно соотвѣтствующую стоимости сырья, находящагося въ пути или предназначеннаго къ вывозу. Такой кредитъ могъ бы сильно облегчить кооперации ея финансовыя затрудненія

Внутри Сибири необходимость натуральнаго товарообмѣна особенно велика и сильна на сѣверѣ и на югѣ въ районахъ съ кочевымъ и полукочевымъ инородческимъ населеніемъ, издавна въ силу многихъ условій, главнымъ образомъ вслѣдствіе удаленности отъ торговыхъ пунктовъ, привыкшихъ къ „заборной" системѣ, при которой, какъ мы видѣли, товаръ раздается въ кредитъ на нѣсколько мѣсяцевъ, по прошествіи этого времени производитель-охотникъ, рыболовъ, скотоводъ расплачивается за него своими продуктами. Здѣсь крѣпче, чѣмъ гдѣ бы то ни было, утвердилась система натуральнаго товарообмѣна, и потребительская кооперація, если она только хочетъ вытѣснить мелкаго торговца—кулака изъ его насиженнаго мѣста, должна приспособиться къ ней, раздавая товары въ кредитъ и получая за нихъ сырье.

Наиболѣе интересное для заграницы сырье—продукты скотоводства и пушнины находятся какъ разъ въ тѣхъ районахъ, гдѣ наиболѣе развитъ натуральный товарообмѣнъ И, чтобы добыть это сырье, кооперации необходимо проникать въ эти районы все глубже и глубже Необходимо, прежде всего, подвергнуть ихъ тщательному экономическому обслѣдованію, каковое возможно было бы организовать нынѣшней весной, необходимо затѣмъ отыскать такія формы торговыхъ сношеній, которыя бы наиболѣе соотвѣтствовали мѣстнымъ условіямъ, подобныя, напримѣръ, факторіямъ въ приполярныхъ районахъ, которыя имѣли большой успѣхъ

Затѣмъ необходимо вообще усилить дѣятельность тѣхъ Союзовъ и кооперативовъ, которые лежатъ въ изобилующихъ сырьемъ районахъ.

Конечно, быть можетъ, потребительская кооперація сама не будетъ въ состояніи вести сырьевыя операціи въ должномъ масштабѣ, за недостаткомъ средствъ. Но она должна *проторить пути* на эти далекія неизвѣданныя окраины, ибо только она одна можетъ стать добросовѣстнымъ посредникомъ между полудикаремъ-охотникомъ, инородцемъ-киргизомъ-скотоводомъ и мѣстнымъ крестьяниномъ, съ одной стороны и мировыми рынками—съ другой.

Вытѣснить ту огромную цѣпь недобросовѣстныхъ посредниковъ частнаго торговаго капитала, которая, наживая огромные барыши, губительно дѣйствовала на основные промыслы края и на жизнь и здоровье туземцевъ, въ данный моментъ—вопросъ не только долга, а и въ значительной степени дальнѣйшаго развитія Сибирской потребительской кооперации

И для осуществленія этихъ задачъ кооперація должна приложить всѣ свои усилія и весь организационный опытъ, которымъ она обладаетъ.

Н. Огановскій.