Общества потребителей въ Пермской губерніи

по мѣстному изслѣдованію лѣтомъ 1895 г. *).

Пермская губернія—это центръ русскихъ потребительныхъ Обществъ. Здѣсь выработала ихъ суровая нужда—дороговизна продуктовъ, дурное качество ихъ и даже полное отсутствіе возможности получить нѣкоторые изъ нихъ.

Болѣе чѣмъ на полгода прерываются пути сообщенія между центральной Россіей и этой нашей окраиной—Пермскимъ краемъ, чѣмъ, конечно, и пользовались мѣстные торговцы, сильно повышая цѣны въ это глухое время, когда прекращается навигація; кромѣ того, они часто даже не запасались въ достаточныхъ размѣрахъ тѣмъ или инымъ товаромъ, и, конечно, населеніе страдало отъ этого.

Общества потребителей, развившіяся, главнымъ образомъ, при заводахъ, гдѣ, конечно, условія торговли были еще болѣе ненормальны, чѣмъ въ городахъ, возникали здѣсь по иниціативѣ служащихъ, а не рабочихъ; послѣдніе относятся, большею частью, пассивно къ обществамъ потребителей, пользуясь лишь ихъ услугами и интересуясь дивидендомъ, а потому мы и видимъ здѣсь какъ обычное явленіе, что общія собранія собираются лишь со второго созыва, и сами общества, большею частью, держатся служащими и носятъ до нѣкоторой степени филантропическій характеръ, такъ какъ вознагражденіе членовъ Правленія, въ большинствѣ случаевъ, не окупаетъ ихъ трудовъ, и, конечно, возникновеніе обществъ и руководство ихъ служащими здѣсь объясняется лишь насущной потребностью въ нихъ самого служащаго класса;

*) Замѣчу, что во время своей поѣздки, въ половинѣ іюля, въ Пермскую губ. для ознакомленія съ дѣятельностью обществъ потребителей, я былъ поставленъ въ нѣсколько неблагопріятныя условія: мой пріѣздъ туда совпалъ съ Нижегородской ярмаркой, и многіе изъ предсѣдателей или членовъ Правленія уѣхали или уѣзжали въ Нижній, и нѣкоторыхъ изъ нихъ приходилось ловить прямо-таки на дорогѣ. Во время моей поѣздки по Пермской губ. помимо непосредственнаго обслѣдованія нѣкоторыхъ обществъ потребителей, я пользовался всевозможными случаями для болѣе детальнаго ознакомленія съ дѣятельностью и характ[illegible]ермскихъ обществъ потребителей; разспрашивалъ о нихъ всѣхъ лицъ, съ которы[illegible]. приходилось сталкиваться—рабочихъ, учителей, торговцевъ, податныхъ инспект[illegible]т. д., такъ что предлагаемый отчетъ является какъ бы осадкомъ тѣхъ фактовъ, [illegible]мнѣ пришлось лично наблюдать, и тѣхъ многочисленныхъ мнѣній и отзывовъ [illegible]тиворѣчащихъ одно другому, которые мнѣ пришлось выслушать за время моей

не будь этой потребности, будь здѣсь торговля въ нормальныхъ условіяхъ, конечно, общества не возникли бы и не развились бы такъ пышно, какъ это имѣетъ мѣсто теперь—нормальныя условія снабженія себя продуктами продовольствія не пробудили бы среди служащихъ инициативы, одинъ же мотивъ служенія рабочему классу не былъ бы достаточно силенъ для этого, разъ не явилась бы на сцену нужда, экономическая необходимость для самихъ служащихъ

И такъ, общества возникали при заводахъ по иниціативѣ служащихъ или ихъ управляющихъ, лишь при слабомъ участіи заводоуправленій *), вообще, надо замѣтить, недостаточно внимательно относящихся здѣсь къ нуждамъ рабочаго класса. Въ Пермской губ. въ особенности необходимы общества потребителей на пріискахъ, на рудникахъ, гдѣ эксплуатація рабочихъ торговцами достигала огромныхъ размѣровъ, и вотъ поэтому-то мы и видимъ, что общества обыкновенно открываютъ на пріискахъ и рудникахъ и на другихъ заводахъ того же владѣльца особыя филіальныя отдѣленія, напримѣръ, Тагильское Общество потребителей, Лысвенское и другія.

Сколько теперь обществъ въ Пермской губ, трудно сказать: въ 1893 г. по свѣдѣніямъ, имѣющимся въ Пермской казенной палатѣ и любезно сообщенныхъ мнѣ, тамъ числилось 50 обществъ потребителей, не считая филіальныхъ ихъ отдѣленій, а нѣкоторыя общества имѣютъ такихъ отдѣленій по 3—4, напримѣръ, 2 ое Нижне-Тагильское Общество, Лысвенское, Кизеловское и т. д. По сводкѣ г. Красноперова (Сборникъ Пермскаго земства 1894 г. № 1) въ 1889—1890 г. въ Пермской губ. всего было 40 обществъ потребителей, и изъ нихъ 38 обществами для продажи было заготовлено товару на 2.084.304 руб и получено всего чистой прибыли за операціонный годъ 81.403 р Кромѣ того, въ Пермской губ. существуютъ еще, такъ-называемыя, общественныя лавки, открываемыя по приговору сельскаго или волостнаго общества, о нѣсколькихъ такихъ лавкахъ я слышалъ, и съ дѣятельностью одной могъ даже ознакомиться. И такъ, можно сказать, что Пермская губ. покрыта цѣлой сѣтью лавокъ обществъ потребителей, и если гдѣ нужно ихъ организовать и можно это сдѣлать болѣе легко, то это здѣсь; противъ всероссійской организаціи можно еще возражать, но и то недостаточно основательно· мало обществъ, далеко они раскинуты другъ отъ друга, здѣсь же всѣ благопріятныя условія на лицо, тѣмъ болѣе, что общества потребителей для самой губерніи имѣютъ огромное значеніе, а именно: во-1-хъ, лавки обществъ потребителей оказываютъ крайне *благотворное вліяніе на цѣны:* помимо того

*) Заводоуправленія лишь кое-гдѣ даютъ помѣщеніе для лавки, снабжаютъ общества потребителей деньгами на время Нижегородской ярмарки (Чусовское, 2-е Нижне-Тагильское, Усольское и друг.). Но въ другихъ мѣстахъ я наталкивался даже на враждебное отношеніе къ обществу потребителей: управляющій одного завода на просьбу отпустить кассира завода для покупки товара въ Нижній для общества потребителей отказалъ, рѣзко замѣтивъ: «и никого изъ служащихъ по дѣламъ общества я не отпущу съ завода». Общество было во время моего пріѣзда въ очень критическомъ положеніи, не зная, кого отправить за товарами въ Нижній, и рискуя остаться безъ запасовъ на зиму.

что онѣ сами удешевляютъ цѣны для своихъ членовъ и посторонней публики *), онѣ заставляютъ и частныхъ торговцевъ понижать цѣны на товары и присматриваться къ цѣнамъ общественной лавки Регулирующее значеніе лавокъ общества потребителей безусловно всѣ признаютъ, и это вліяніе доходитъ даже до того, что разъ почему-либо въ общественной лавкѣ вышелъ какой-либо товаръ, то частные торговцы пользуются этимъ и тотчасъ же поднимаютъ цѣну на него, повышаютъ цѣну даже вечеромъ послѣ закрытія общественной лавки **) и т. д. (См Пашійское Общество потребителей, Чусовское, Никитинское и друг.).

Во-2-хъ, несомнѣнно общества потребителей оказали хорошее вліяніе и на *сокращеніе пьянства.* Благодаря выдачѣ талоновъ, ярлыковъ или выписокъ отъ завода на лавку общества потребителей, рабочій можетъ здѣсь забирать лишь продукты продовольствія, а не водку, и семьи рабочихъ были очень недовольны, когда почему-либо заводъ прекращалъ выдачу этихъ талоновъ (см., напримѣръ, Чермосское Общество потребителей, 2-е Нижнетагильское, Мотовилихинское).

Въ-3-хъ, часто Общества потребителей выполняютъ здѣсь функціи *сберегательной кассы,* т.-е члены—рабочіе или крестьяне—кладутъ свои сбереженія въ лавку. (См. 2-ое Нижнетагильское Общество).

Въ-4-хъ, они имѣютъ огромное *продовольственное значеніе.* Благодаря особымъ мѣстнымъ условіямъ, здѣсь неприложима къ лавкамъ обществъ потребителей марочная система, какъ дополненіе къ нимъ, какъ это имѣетъ мѣсто въ нашихъ крупныхъ центрахъ, а потому общественнымъ лавкамъ приходится запасаться товарами всякаго рода, начиная отъ предметовъ первой необходимости и до предметовъ роскоши. Лавки здѣсь должны все имѣть: онѣ должны обуть, одѣть человѣка, накормить его, дать матеріалъ для украшенія его жилища и т. д., и вотъ вынужденныя этими условіями, т.-е. отсутствіемъ по близости хорошихъ магазиновъ, съ которыми общества потребителей могли бы войти въ соглашеніе, въ большинствѣ случаевъ, послѣднія дѣйствительно запасаются разнородными товарами, онѣ выписываютъ отъ лучшихъ фирмъ все, что нужно человѣку: обувь, готовое платье, сласти, часы, обои, мельхіоровыя издѣлія и т. д.—все это по дешевой цѣнѣ (см. Верхне-Салдинское Общество). Конечно, такое широкое развитіе операцій дробитъ капиталъ, и быть можетъ, дѣло ведется не съ такой прибылью, какую оно могло бы дать при другихъ условіяхъ, но съ мѣстными условіями прихо-

*) Потребительскія лавки, привлекая къ себѣ значительный контингентъ посторонних покупателей, почти исключительно за наличныя деньги, достигаютъ такого результата только умѣренными цѣнами и доброкачественностью своихъ товаровъ, а не обѣщаніями какого-либо дивиденда на покупки въ потребительскихъ лавкахъ (см. Сборникъ Пермскаго земства 1894 г., № 1, Е. Краснопѣрова. Потребительскія общества Пермской губ., стр 92) Скидки на заборъ для посторонних существуютъ лишь въ 3-хъ обществахъ и притомъ только для рабочихъ.

**) Очень ярко это было замѣчено на хлѣбопекарнѣ въ Кизеловскомъ Обществѣ потребителей. Лишь только почему-либо она прекращала хлѣбопеченіе, цѣны на хлѣбъ тотчасъ же поднимались.

дится считаться, и послѣднія властно диктуютъ требуемый родъ торговли. Эта же необходимость заставляетъ общества шить и готовое платье и шить платье на заказъ (см. Чермосское Общество и примѣч. о Кизеловскомъ Обществѣ, Никитинское Общество).

Въ голодный годъ Пермскія общества потребителей сыграли крупную роль: большинство изъ нихъ во-время запаслось *) хлѣбомъ и потому они могли продавать его дешевле, чѣмъ частные торговцы, такъ что масса народа нахлынула въ общественную лавку, и обнаружились крайне нежелательныя явленія, вызвавшія даже со стороны Общества потребителей опредѣленіе нормальныхъ отпусковъ на каждую семью (см. Чермосское, Чусовское и др. общества).

Въ-5-хъ, быть можетъ, въ будущемъ лавки обществъ потребителей будутъ играть крупную роль въ дѣлѣ поднятія кустарной промышленности Пермской губ.; именно теперь уже при Бисертскомъ Обществѣ потребителей сдѣлана очень удачная попытка коммиссіонной продажи кустарныхъ издѣлій (гвоздей), оптовой закупки лавкой желѣза для кустарей и выдачи ссудъ послѣднимъ сырьемъ—желѣзомъ и предметами продовольствія (см. объ этомъ ниже).

Общества потребителей въ Пермской губ. поставлены довольно солидно и видно, что много труда и мысли положено было въ нихъ, поэтому здѣсь мы встрѣчаемся съ довольно хорошо выработанной техникой торговаго дѣла; такъ, вездѣ ведется точная отчетность по веденію торговыхъ операцій, часто практикуется очень удобная для общества и наиболѣе рекомендуемая форма вознагражденія главнаго приказчика лавки, а именно, процентная съ тѣмъ или другимъ minimum'омъ оклада, утечка и усышка, большею частью, переведены на проценты (см. Никитинское, Чусовское), члены Правленія вознаграждаются также изъ процента съ чистой прибыли.

Такъ, напримѣръ, въ Кизеловскомъ Обществѣ потребителей главный приказчикъ получаетъ 3% съ оборота, и, конечно, тогда онъ, уже будучи заинтересованъ въ увеличеніи сбыта, слѣдитъ за выходомъ изъ лавки товаровъ и во-время сообщаетъ Правленію о выходѣ того или другого товара и о размѣрахъ предстоящихъ закупокъ, но чтобы приказчикъ не предъявлялъ черезчуръ большихъ требованій, и товары не залеживались и не портились, ему дается еще $^1/_{20}$% со всего оборота, даже съ ситцу, такъ какъ и здѣсь бываютъ концы кусковъ, которые теряютъ цѣну, кромѣ, впрочемъ, сахару и чаю, которые сдаются ему безъ укупорки, и на нихъ не полагается потерь при продажѣ; приказчикъ уже отвѣчаетъ за весь залежавшійся и испортившійся товаръ; онъ отвѣчаетъ даже за товаръ, съѣденный мышами или сгорѣвшій отъ несвоевременной чистки трубъ, при условіи, конечно, если онъ во-время не увѣдомитъ Правленіе объ этомъ. При этой

*) Надо сказать, что болѣе широкому развитію хлѣбной операціи въ голодный годъ, къ сожалѣнію, препятствовалъ во многихъ обществахъ недостатокъ въ оборотныхъ средствахъ.

системѣ приказчикъ ранѣе выходитъ въ лавку и позже уходитъ изъ нея, и хотя Правленіе обязало его содержать только семь помощниковъ, но онъ въ своихъ интересахъ, ради развитія оборота, содержитъ ихъ 9—10 человѣкъ. Правленіе, при предъявленіи ему приказчикомъ количества нужныхъ товаровъ. не имѣетъ права увеличивать этого запаса, такъ какъ тогда приказчикъ слагалъ бы свою отвѣтственность за залежавшійся товаръ, но уменьшить эти требованія оно можетъ

Здѣсь же введена весьма любопытная въ техническо-торговомъ отношеніи система продажи на марки въ кредитъ. Кредитъ открывается здѣсь членамъ въ размѣрѣ $^3/_4$ паевыхъ взносовъ, и члену въ этомъ размѣрѣ выдаются марки. Марки эти—простыя картонныя пластинки съ печатными надписями: 5 р., 3 р., 1 р., 50 к., 25 к., 15 к., 10 к. и т. д., подписанныя членами Правленія. Членъ, желая купить въ лавкѣ, расплачивается въ ней уже этими марками; въ концѣ мѣсяца онъ уплачиваетъ свой долгъ и снова получаетъ марки. Слѣдовательно, отпускъ товаровъ изъ лавки производится здѣсь или на наличныя, или въ кредитъ — на марки. При такой организаціи дѣлаются невозможными переборы сверхъ разрѣшеннаго уставомъ кредита, а затѣмъ обезпечивается лучшій контроль надъ приказчикомъ теперь каждый день легко проконтролировать лавку, на сколько приказчикъ отпустилъ, между тѣмъ какъ прежде для контроля требовалось составлять сводную вѣдомость изъ отдѣльныхъ кредитныхъ вѣдомостей, а это дѣло довольно хлопотливое. Поддѣлки этихъ марокъ трудны, такъ какъ онѣ подписываются членами Правленія. Дивидендъ членамъ на заборъ также выдается не по количеству дѣйствительно купленныхъ товаровъ, а по количеству взятыхъ марокъ, что опять облегчаетъ счетоводство, такъ какъ марки пріобрѣтаются обыкновенно крупными партіями въ размѣрѣ паевыхъ взносовъ, и члены, желающіе въ концѣ года получить скидку на свой заборъ, должны покупать на марки, а не на деньги. Разъ была сдѣлана провѣрка, чтобы убѣдиться, не было-ли поддѣлки марокъ. Съ этою цѣлью откладывались и не пускались въ обращеніе всѣ 5-ти-рублевыя марки, и оказалось, что не только не было предъявлено сверхъ выпущенныхъ, но даже одинъ 5-ти-рублевикъ не былъ предъявленъ; вѣроятно, онъ былъ затерянъ; къ концу года члены обязаны предъявлять оставшіяся у нихъ неизрасходованными марки, и въ первый годъ ихъ не было предъявлено на 80 руб., очевидно, марки на эту сумму были потеряны.

Конечно, и при этой системѣ возможны злоупотребленія, гдѣ въ особенности не отдѣлена касса отъ приказчика; такъ, въ ренсковомъ погребѣ приказчикъ самъ покупалъ марки путемъ взноса денегъ и вырученныя имъ наличныя деньги подмѣнивалъ марками и такимъ путемъ пытался получать скидку съ марокъ, купленныхъ имъ; но его покупки марокъ стали принимать слишкомъ обширные размѣры, и его продѣлки обнаружились *).

*) См. о попыткахъ введенія этихъ марокъ въ Чусовскомъ и Пашійскомъ обществахъ потребителей (описаніе этихъ обществъ).

Итакъ, въ техническомъ отношеніи здѣсь много сдѣлано новаго и оригинальнаго. Но рядомъ съ проведеніемъ въ жизнь этихъ послѣднихъ словъ кооперативной техники, мы наталкиваемся здѣсь и на очень отсталыя формы; это и естественно, такъ какъ почти каждое общество вырабатывалось здѣсь отдѣльно безъ всякаго общаго руководства, и, конечно, оно легко могло впасть въ ошибку или усвоить себѣ ошибочную, но давно уже практиковавшуюся рутину, которая, конечно, въ дальнѣйшей жизни общества и должна была отражаться очень неблагопріятно. Вотъ на этихъ-то чертахъ, крайне невыгодно, на мой взглядъ, сказывающихся на обществѣ, я и остановлюсь теперь.

Потребительныя общества, чтобы лучше выполнять свои функціи, должны удовлетворять слѣдующимъ условіямъ: во-1-хъ, они должны быть доступны для всѣхъ, а между тѣмъ этому препятствуетъ недопущеніе по уставамъ нѣкоторыхъ обществъ лицъ, не работающихъ на заводѣ, и мнѣ приходилось слышать жалобы по этому поводу: нѣкоторые и желали бы вступать въ общество потребителей, но не имѣютъ права.

Во-2-хъ, почему-то въ большинствѣ обществъ женщины члены лишены права голоса, и, конечно, при этихъ условіяхъ общество не можетъ пользоваться такой популярностью среди женщинъ, какъ это было бы при другихъ условіяхъ, а между тѣмъ хозяйственныя закупки лежатъ, главнымъ образомъ, на нихъ, и о значеніи ихъ для обществъ мнѣ уже приходилось говорить *). И здѣсь, на Уралѣ, я наталкивался на случаи, гдѣ въ обществахъ, надѣляющихъ женщинъ правомъ голоса, нѣкоторыя изъ послѣднихъ принимаютъ дѣятельное участіе въ дѣлахъ общества.

Затѣмъ, главнымъ образомъ, преграждаютъ доступъ въ общества потребителей *высокіе паевые взносы*, такъ, паи здѣсь установлены въ большинствѣ случаевъ въ 20—25 руб.

При этомъ хотя разсрочки и установлены, но опять-таки недостаточно раціонально: часто требуется паи оплатить въ 3—4 мѣсяца, и, конечно, это рабочему не подъ силу. И вотъ высокіе паевые взносы, нераціональная система разсрочекъ—все это въ значительной степени объясняетъ относительно небольшое участіе рабочихъ въ обществахъ потребителей, сравнительно съ общей массой работающихъ на здѣшнихъ фабрикахъ и заводахъ Рабочему трудно внести 20—25-рублевый паи и оплатить его въ нѣсколько мѣсяцевъ, и, конечно, въ общество идетъ лишь болѣе состоятельный элементъ, представители котораго часто вносятъ сразу по нѣскольку паевъ; вотъ чѣмъ и объясняется, что разсрочкой при оплатѣ паевыхъ взносовъ здѣсь, вообще, мало пользуются, какъ я могъ убѣдиться изъ разспросовъ, потому что она сама по себѣ, при системѣ слишкомъ высокихъ паевыхъ взносовъ, мало помогаетъ бѣднякамъ Уже одной перспективой взноса крупнаго пая наиболѣе бѣдный элементъ и потому наиболѣе нуждающійся въ сбере-

*) См. мою книгу «Общества потребителей», стр. 101.

женіяхъ, доставляемыхъ обществомъ путемъ начисленія дивиденда на заборъ *), устраняется.

Между тѣмъ привлеченіе въ число членовъ рабочихъ должно стоять на первомъ планѣ при созданіи потребительныхъ обществъ, а потому я не могу не рекомендовать пермскимъ обществамъ: 1) скорѣйшаго пониженія паевыхъ взносовъ; 2) введенія болѣе раціональной системы разсрочекъ при уплатѣ пая и, главнымъ образомъ, 3) принятіе англійской системы оплаты пая **).

По общимъ отзывамъ и сколько мнѣ самому лично приходилось видѣть, рабочіе почти не принимаютъ активнаго участія въ обществахъ потребителей; только въ немногихъ обществахъ они имѣютъ своихъ представителей въ Правленіяхъ, обыкновенно же рабочіе представляютъ лишь массу, забирающую въ лавкѣ и интересующуюся однимъ дивидендомъ. Что стоитъ за этимъ дивидендомъ, идея самого общества, кооперації, для нихъ недоступна. И по моему глубокому убѣжденію *созданіе особой кооперативной литературы, доступной пониманію простого человѣка,—рабочаго, крестьянина,—является настоятельной потребностью*, если мы хотимъ только поставить дѣло кооперації на прочную почву, ввести эту идею туда, гдѣ она найдетъ для себя удобную почву, т-е. въ среду бѣднаго класса—крестьянъ и рабочихъ.

Эту потребность въ изданіи особыхъ популярныхъ книжекъ о потребительныхъ обществахъ, книжекъ, разъясняющихъ цѣли и задачи ихъ и указывающихъ, чего достигли уже на этомъ пути и чего можно достичь, вполнѣ сознаютъ дѣятели нашей кооперації въ Пермской губерніи. И я думаю, хорошее бы дѣло сдѣлала какая-нибудь издательская фирма, если бы предприняла такое изданіе, а конечно, лучше всего было бы, если бы само Отдѣленіе Комитета о сельскихъ ссудо-сберегательныхъ и промышленныхъ товариществахъ предприняло такое изданіе. Повторяю, изданіе такой книжки, написанной яснымъ и живымъ языкомъ, можетъ дать сильный толчокъ развитію нашихъ потребительныхъ обществъ. Мнѣ извѣстенъ фактъ, гдѣ въ среду рабочихъ идея потребительныхъ обществъ заносилась чрезъ какіе-то календари 70-хъ годовъ,—календари, предназначенные на обертку и сданные въ фабричную лавку, и идея прививалась и вызывала массу энергіи среди рабочихъ для осуществленія ея. И если мы видимъ предъ собой примѣры, какъ жадно впитываетъ въ себя бѣдный классъ какимъ-то случаемъ заброшенную къ нему идею, то неужели мы можемъ оставаться пассивными зрителями и ничего не сдѣлаемъ для болѣе правильнаго распространенія тѣхъ идей, проводить которыя лежитъ на обязанности насъ, какъ членовъ Отдѣленія Комитета. И такъ, повторяю, изданіе такой популярной книжки является настоятельной необходимостью, если мы хотимъ содѣйствовать развитію нашихъ потребительныхъ обществъ.

Помимо указанныхъ уже результатовъ—малаго участія рабочихъ въ

*) Покупать жъ въ обществѣ могутъ всѣ—и не пайщики.

**) См. о послѣдней: «Общества потребителей», стр. 107.

обществахъ потребителей *)—высокіе паи могутъ совершенно исказить сущность и задачи общества, въ особенности въ виду того, что въ нѣкоторыхъ обществахъ: 1) количество паевъ, которыми можетъ владѣть отдѣльный членъ, не ограничено; 2) предусмотрѣно въ уставѣ право Общаго Собранія, если послѣднее найдетъ нужнымъ прекратить пріемъ новыхъ членовъ въ общество, и 3) въ нѣкоторыхъ обществахъ существуютъ теперь уже очень крупные пайщики, имѣющіе до 1.000 руб. въ паевыхъ взносахъ, напримѣръ, въ Усольскомъ Обществѣ потребителей.

Такая организація потребительныхъ обществъ очень неустойчива и можетъ повести къ превращенію потребительнаго общества въ акціонерное предпріятіе; и попытки къ этому уже были; такъ, въ Александровскомъ Обществѣ потребителей уже поднимался вопросъ о непринятіи новыхъ членовъ въ Общество. Быть можетъ, до этого превращенія и далеко, но, во всякомъ случаѣ, такая организація можетъ неблагопріятно отразиться на общемъ строѣ обществъ, а именно на способѣ распредѣленія прибыли и на уровнѣ цѣнъ товаровъ. Крупные пайщики всегда будутъ заинтересованы въ установленіи такого способа распредѣленія прибыли, чтобы львиная доля ея выпадала на ихъ капиталъ, и въ этомъ случаѣ крупные пайщики, въ большинствѣ случаевъ, играютъ въ обществахъ регрессивную роль. Въ нѣкоторыхъ обществахъ, дѣйствительно, прибыль распредѣляется не раціонально, и, конечно, это не безъ вліянія крупныхъ пайщиковъ (см. далѣе описанія отдѣльныхъ обществъ и особенно Усольскаго).

Впрочемъ, за послѣднее время во многихъ обществахъ обнаруживается сильный протестъ противъ капиталистическихъ тенденцій ихъ, и этотъ протестъ ярко выразился въ измѣненіи уставовъ въ смыслѣ болѣе раціональнаго способа распредѣленія прибыли, а именно: изъ нея начали больше удѣлять на заборъ и меньше—на капиталъ (см. Мотовилихинское Общество, Усольское и друг.). Любопытно отмѣтить, что нѣкоторыя общества даютъ скидки не только членамъ, но и всѣмъ рабочимъ, не состоящимъ членами общества, а только забирающимъ въ лавкѣ, таковы, напримѣръ, Чусовское, Мотовилихинское и Пашійское (см ихъ описанія). Поднимаются здѣсь голоса и противъ факта существованія крупныхъ пайщиковъ. Конечно, нельзя не привѣтствовать это новое теченіе.

Въ нѣкоторыхъ обществахъ цѣны на товары стоятъ не столь низко, какъ это могло бы быть, и опять, вѣроятно, не безъ вліянія крупныхъ пайщиковъ, такъ какъ послѣдніе прекрасно сознаютъ, что ту сумму, какую они проиграютъ на высокихъ продажныхъ цѣнахъ, они не только вернутъ себѣ въ видѣ дивиденда, но получатъ еще, сверхъ того, и часть переплатъ, сдѣланныхъ на своихъ покупкахъ лицами, не состоящими членами общества, но которымъ почему-либо удобнѣе покупать въ лавкѣ общества потребителей,

*) Конечно, здѣсь есть и другія причины: малое развитіе рабочихъ, слабое сознаніе ими выгодъ отъ личнаго участія въ обществѣ потребителей, но, быть можетъ, невозможность вступленія въ общество и неучастіе въ дивидендѣ общества и дѣлаютъ неосязательными выгоды личнаго участія въ обществѣ.

напримѣръ, рабочимъ, покупающимъ въ лавкѣ общества потребителей по выпискамъ изъ конторъ отъ заводоуправленій.

Это все требуетъ *пониженія паевыхъ взносовъ*, *ограниченія количества паевъ*, *вносимыхъ отдѣльными членами*, *исключенія изъ уставовъ роковаго параграфа*, *дающаго право ограничить въ будущемъ количество членовъ*, *другого способа распредѣленія прибыли*. Только при этихъ условіяхъ общества потребителей будутъ поставлены въ нормальныя условія; они широко разовьются, и тѣ нареканія, которыя они вызываютъ теперь, исчезнутъ тогда, и свои благодѣянія они разольютъ по всей массѣ населенія.

Затрудненіе доступа въ общества потребителей порождаетъ крайне несимпатичныя явленія среди членовъ: оно создаетъ удобную почву для развитія спекулятивнаго духа. Такъ какъ закупка товаровъ въ обществѣ доставляетъ крупныя выгоды, то нѣкоторые члены за угощеніе или за нѣкоторое вознагражденіе побуждаютъ своихъ знакомыхъ, не могущихъ сдѣлаться членами общества, по неимѣнію средствъ или какимъ-либо другимъ причинамъ, покупать на ихъ заборныя книжки и такимъ путемъ владѣлецъ книжки получаетъ всю скидку на свой заборъ и на заборъ другихъ сторонникъ лицъ, и при высокомъ дивидендѣ эта операція является очень выгодной (см объ этомъ Мотовилихинское Общество потребителей и Чермоское и друг.) Такимъ путемъ ненормальности въ организаціи Общества могутъ извратить самый духъ его.

Нѣкоторыя улучшенія требуются, въ видахъ солидности обществъ, и въ организаціи продажи товаровъ въ кредитъ изъ лавокъ обществъ. Такъ, въ нѣкоторыхъ Обществахъ при допущеніи отпуска товаровъ въ кредитъ въ размѣрѣ общей суммы паевыхъ взносовъ, допускаются еще переборы, которые часто влекутъ за собою и крупныя денежныя потерп для обществъ и вынуждаютъ послѣднія къ исключенію неисправныхъ должниковъ изъ общества. Вообще же допущеніе кредита въ размѣрѣ пая неправильно, а переборы совсѣмъ уже ставятъ общества на скользкій путь, и блестящимъ примѣромъ гибельности такой практики можетъ служить Чусовское общество потребителей, которое лишилось трети своихъ членовъ, вынужденное исключить ихъ за неплатежъ ихъ долговъ обществу (см. ниже). Поэтому крайне необходимо рекомендовать нѣкоторымъ обществамъ съузить рамки своихъ кредитовъ и очертить ихъ болѣе твердо, а, главнымъ образомъ, уничтожить всякаго рода переборы. Въ этомъ отношеніи въ особенности надо рекомендовать это имѣть въ виду волостной Папінской лавкѣ.

Далѣе, общества потребителей для успѣшной своей дѣятельности, нуждаются: во-1-хъ. въ дешевыхъ и умѣлыхъ закупкахъ товаровъ и, во-2-хъ въ дешевомъ кредитѣ. Остановлюсь сначала на закупкахъ товаровъ.

Общества потребителей Пермской губерніи закупаютъ мануфактурные и бакалейные товары, главнымъ образомъ, на Нижегородской ярмаркѣ, а съѣстные, мучные въ Ирбитѣ и Екатеринбургѣ. Закупаетъ товары каждое общество для себя отдѣльно отъ другихъ обществъ и мелкія общества не имѣютъ даже возможности посылать за товаромъ довѣренное лицо въ Ниж-

ній и почти все они закупаютъ въ Пермской же губерніи, такъ какъ расходы по поѣздкѣ въ Нижній не окупались бы для нихъ тѣми, конечно, незначительными уступками въ цѣнѣ, которыя они могли бы получить въ Нижнемъ при небольшомъ спросѣ, предъявляемомъ ими на товары. Вотъ здѣсь-то организація совмѣстныхъ закупокъ крайне необходима. Во-1-хъ, тогда общества могли бы пріобрѣтать товары по болѣе выгоднымъ цѣнамъ, чѣмъ теперь, во-2-хъ, въ этихъ выгодахъ могли бы участвовать тогда и небольшія, только возникающія общества, которымъ теперь, конечно, крупныя фирмы, въ виду небольшихъ ихъ закупокъ, дѣлаютъ незначительны скидки, и, конечно, эти выгодныя совмѣстныя закупки на первыхъ порахъ сразу бы ставили возникающія общества на твердую почву и дѣлали бы ихъ неуязвимыми со стороны конкурренціи частныхъ торговцевъ, имѣющихъ давнишнія связи въ торговомъ мірѣ и потому зачастую получающихъ товары на болѣе выгодныхъ условіяхъ, чѣмъ вновь возникшее молодое потребительное Общество.

Затѣмъ, какъ я уже говорилъ, здѣсь лавки обществъ потребителей должны имѣть запасъ самыхъ разнообразныхъ предметовъ, и, понятно, справиться съ покупкой ихъ Правленію, притомъ выбираемому лишь на 3 года, прямо-таки не подъ силу. и нужно удивляться еще, какъ общества до сихъ поръ справляются съ этой крайне сложной задачей. Закупщикъ товаровъ у общества долженъ теперь быть спеціалистомъ-товаровѣдомъ по всѣмъ продуктамъ, и, разумѣется, какъ я самъ слышалъ, неопытность членовъ правленія, въ особенности недавно выбранныхъ, часто влечетъ за собою потери для общества. Затѣмъ, въ виду трудности закупки массы разнообразныхъ товаровъ, нѣкоторыя общества, несмотря на крайнюю потребность въ нихъ, вынуждены были ограничиться въ своей торговлѣ лишь операціями съ грубыми издѣліями, заготовка которыхъ не требуетъ особой опытности и спеціальныхъ знаній; такъ поступило, напримѣръ, Мотовилихинское Общество потребителей.

Организовать совмѣстныя закупки товаровъ, быть можетъ, хорошо было бы въ такомъ видѣ *). Избранные представители отъ всѣхъ обществъ потребителей Пермской губ. могли бы войти въ соглашеніе съ фирмами о тѣхъ скидкахъ, которыя онѣ согласятся предоставить обществамъ потребителей, закупающимъ у нихъ товары, и изъ фирмъ, предложившихъ свои услуги этимъ представителямъ, будутъ избраны наиболѣе солидныя и предоставившія притомъ наиболѣе выгодныя условія Такимъ путемъ будетъ заключено соглашеніе съ фирмами относительно всѣхъ товаровъ, въ которыхъ только нуждаются общества потребители, и затѣмъ уже Правленія обществъ просто будутъ посылать своихъ приказчиковъ для закупокъ товаровъ у этихъ фирмъ. На посылкѣ каждымъ обществомъ своихъ приказчиковъ для закупки безусловно всѣ общества настаиваютъ, мотивируя это раз-

*) За нижеизложенный планъ высказалось большинство осмотрѣнныхъ мною обществъ.

ницей товаровъ, которые требуются въ разныхъ мѣстахъ губерніи, и разницей вкусовъ публики, и, конечно, эти условія лучше всего знаетъ приказчикъ постоянно находящійся въ соприкосновеніи съ публикой и день изо-дня слѣдящій за измѣненіемъ ея вкусовъ, а какое значеніе имѣетъ умѣнье приноровляться ко вкусамъ публики на торговлю, свидѣтельствуютъ многочисленные отзывы лицъ, близко стоящихъ къ торговому дѣлу, тотъ или иной цвѣтъ разводовъ или крапинокъ на купленномъ ситцѣ можетъ имѣть рѣшающее вліяніе на степень распродажи его изъ лавки Общества потребителей.

Попытки организаціи совмѣстныхъ покупокъ уже были; такъ, Чердынское и Усольское общества уже нѣсколько лѣтъ какъ носятся съ этой идеей и обращались съ ней къ другимъ обществамъ, но пока ничего серьезнаго не было сдѣлано; о другихъ попыткахъ я уже разсказывалъ *). Бывшій главноуправляющій округомъ Нижне-Тагильскихъ заводовъ также лелѣялъ идею объединенія всѣхъ обществъ потребителей, находящихся при Демидовскихъ заводахъ на почвѣ совмѣстныхъ закупокъ (см. описаніе 2-го Нижне-Тагильскаго общества потребителей). Разъ даже Усольское, Чердынское и Соликамское общества потребителей производили совмѣстныя закупки и, конечно, получили товары на болѣе выгодныхъ условіяхъ, чѣмъ это они могли бы сдѣлать при другихъ обстоятельствахъ. (См. Усольское Общество). Но до сихъ поръ приведенію въ исполненіе этихъ благихъ поползновеній мѣшали слѣдующія причины: членами Правленія состоятъ обыкновенно служащіе на заводѣ, и имъ трудно согласиться о времени совмѣстной поѣздки, такъ какъ послѣднее опредѣляется заводоуправленіемъ, и ,потому представители одного общества ѣдутъ въ одно время, представители другого — въ другое, и, слѣдовательно, зачастую они разъѣзжаются. Главной же причиной, тормозившей эти совмѣстныя закупки, были разныя условія, на которыхъ отдѣльныя общества производятъ свои закупки: одни закупаютъ въ кредитъ, а другія на наличныя деньги, и закупающія въ кредитъ до нѣкоторой степени уже привязаны къ фирмамъ, кредитующимъ ихъ, и они не могутъ перейти къ другой фирмѣ; поэтому успѣшная и широкая организація совмѣстныхъ закупокъ для всѣхъ потребительныхъ обществъ предполагаетъ первоначально организацію кредита для нихъ, къ чему я сейчасъ и перейду.

И такъ, отъ организаціи совмѣстныхъ закупокъ общества потребителей получатъ крупныя выгоды, притомъ они не будутъ вынуждены вырабатывать въ своей средѣ тонкихъ спеціалистовъ по разнымъ товарамъ: пріобрѣтеніе этихъ спеціальныхъ знаній и наблюденіе за качествомъ товаровъ и солидностью существующихъ фирмъ будутъ лежать на особомъ бюро, на долю же отдѣльныхъ обществъ потребителей ляжетъ лишь внутренній распорядокъ торговли.

Теперь, между тѣмъ, для обществъ много хлопотъ является съ Нижегородской ярмаркой. зачастую они затрудняются кого посылать: всѣ, вѣдь, заводскія общества ведутся служащими изъ-за дѣлъ, урывками, и часто заводъ

*) См. мою книгу: «Общества потребителей», стр. 159.

не можетъ отпустить лицъ, которыхъ общество хотѣло бы отправить. Въ такомъ крайне затруднительномъ положеніи я засталъ Првленіе 2-го Нижне-Тагильскаго общества. Долго въ засѣданіи Правленія перебирались разныя лица, которыя могли бы съѣздить въ Нижній, но такъ этотъ пропросъ и былъ отложенъ до слѣдующаго засѣданія. Въ такомъ же положеніи находилось въ мой пріѣздъ Чусовское общество потребителей.

Затѣмъ для успѣха своего дѣла общества потребителей *безусловно нуждаются въ дешевомъ кредитѣ*. Большинство изъ нихъ нуждается въ оборотныхъ средствахъ, и это препятствуетъ широкому развитію оптовыхъ закупокъ товаровъ обществами; между тѣмъ, по общему отзыву, гораздо выгоднѣе занимать деньги, платить за нихъ проценты и покупать на наличныя, чѣмъ въ кредитъ.

Кромѣ того необходимость организаціи кредита для обществъ потребителей въ Пермской губ. имѣетъ еще за собою свои спеціальныя причины, а именно· удаленность этого края отъ центровъ Россіи, прекращеніе путей сообщенія зимою болѣе чѣмъ на полгода, что и заставляетъ здѣшнія общества запасаться товарами на бо́льшій промежутокъ времени, чѣмъ это имѣетъ мѣсто во внутренней Россіи, и, слѣдовательно, капиталъ здѣсь долженъ долго лежать въ мертвомъ состояніи; онъ здѣсь оборачивается медленно и въ продолженіи года успѣваетъ выполнить лишь небольшую работу, а, слѣдовательно, и общества здѣсь нуждаются въ крупныхъ оборотныхъ капиталахъ, чтобы съ успѣхомъ выполнять свою роль.

Лишь нѣкоторыя общества поставлены въ болѣе благопріятныя условія, въ смыслѣ обезпеченія кредитомъ, таковы, напримѣръ, общества, открытыя при заводахъ гр. Строгановыхъ и нѣкоторыя другія. Гр. Строгановы ссужаютъ на время Нижегородской ярмарки свои потребительныя общества оборотными капиталами изъ 3%, но при этомъ, напримѣръ, въ Усольи, эта ссуда выдается подъ залогъ процентныхъ бумагъ, за которыя обществу владѣльцамъ ихъ приходится платить 4%, слѣдовательно, этотъ дешевый кредитъ въ концѣ-концовъ обходится въ 7% годовыхъ. Но такія общества являются счастливчиками, и другія общества не скрывали отъ меня своей зависти къ нимъ въ этомъ отношеніи.

Какъ же обезпечить дешевый кредитъ потребительнымъ обществамъ?

По новому уставу Государственнаго Банка послѣдній можетъ открывать обществамъ потребителей кредитъ *чрезъ посредство земства*, слѣдовательно, стоитъ земству взять на себя эту посредническую роль, и обществамъ будетъ обезпеченъ скорый и дешевый кредитъ. Въ Пермской губ. къ этой мысли уже и пришли въ виду того огромнаго значенія, какое вообще общества потребителей играютъ въ экономіи страны и въ продовольственномъ дѣлѣ въ особенности. Я въ нѣсколькихъ словахъ сообщу проектъ г. Красноперова,—проектъ, который имѣетъ быть внесенъ въ губернское земское собраніе въ текущую декабрьскую сессію.

Губернское земское собраніе ассигновало на экономическія нужды губерніи 120 тысячъ рублей въ память Императора Александра III. Вотъ на

эти-то деньги, по мысли автора проекта, и можно будетъ *объединить* всѣ общества потребителей вмѣстѣ съ ссудо-сберегательными товариществами. Объединеніе будетъ выражаться въ особомъ бюро, образованномъ при губернской земской управѣ и состоящемъ изъ представителей земства и представителей потребительныхъ обществъ и ссудо-сберегательныхъ товариществъ. Быть можетъ, послѣднія двѣ группы согласятся принять и матеріальное участіе въ организаціи этого бюро, и, конечно, пропорціонально этому участію будетъ расширена и сфера вліянія ихъ представителей. Чрезъ это бюро предполагается организовать и совмѣстныя заготовки товаровъ и, быть можетъ, устроить здѣсь справочный отдѣлъ для означенныхъ товариществъ, гдѣ бы можно было найти всѣ уставы ихъ, отчеты и другія важнѣйшія свѣдѣнія о ихъ дѣятельности

Черезъ вышеупомянутое бюро и при посредничествѣ земства имѣется въ виду организовать кредитъ изъ Государственнаго Банка для потребительныхъ обществъ и ссудо-сберегательныхъ товариществъ; кромѣ того, упомянутыя 120 тысячъ рублей точно также будутъ положены какъ фондъ, изъ котораго будутъ выдаваться имъ ссуды на льготныхъ условіяхъ.

За точность передачи проекта я нѣсколько боюсь, такъ какъ видѣлъ автора проекта, г. Красноперова, очень короткое время, но сущность его, я надѣюсь, передалъ вѣрно *).

Я познакомлю еще съ другимъ проектомъ, имѣющимъ отношеніе къ кредиту. Этотъ проектъ принадлежитъ члену-распорядителю Кизеловскаго общества потребителей Е. Т. Метелкину. Онъ состоитъ въ слѣдующемъ.

Страхуя свое имущество, общества потребителей слишкомъ много переплачиваютъ страховымъ обществамъ. По его разсчету, всѣ общества Пермской губ. уплачиваютъ, въ видѣ страховой преміи, по крайней мѣрѣ, около 24.000 р. (одно Кизеловское уплачиваетъ 3.000 р). И вотъ онъ приходитъ къ мысли о необходимости объединить общества на почвѣ взаимнаго страхованія, включивъ сюда и страхованіе имуществъ отдѣльныхъ членовъ всѣхъ потребительныхъ обществъ губерніи. Въ нѣсколько лѣтъ, конечно, такимъ путемъ образуется довольно крупный запасный капиталъ, которымъ и можно будетъ воспользоваться, по мысли г. Метелкина, для выдачи ссудъ отдѣльнымъ обществамъ, нуждающимся въ кредитѣ.

Не будучи знакомъ съ обоими проектами въ деталяхъ, я воздержусь пока въ своихъ сужденіяхъ о нихъ, скажу только, что проектъ г. Красноперова шире, глубже идетъ и болѣе кореннымъ образомъ разрѣшаетъ насущныя потребности кооперативнаго движенія въ Пермской губ., и я пола-

*) Замѣчу, что Пермское губернское земство на капиталъ, ассигнованный въ память Александра II (около $\frac{1}{2}$100 тысячъ рублей), открыло Кустарно-промышленный Банкъ на капиталъ, ассигнованный въ память бракосочетанія Николая II, думаетъ основать губернскую ссудо-вспомогательную кассу. См. проектъ устава ея въ Докладахъ Пермской губернской земской управы. Пермское губернское земское собраніе XXV очередной сессіи. Пермь, 1895 г., стр. 547. Проектъ обработанъ Е. И. Красноперовымъ, точно также какъ и Уставъ Кустарно-промышленнаго Банка.

галъ бы, что вполнѣ умѣстно было бы соединить объ эти идеи, или попросту идею г. Метелкина включить въ проектъ Е. И. Красноперова, т.-е. бюро. проектируемое Е. И. Красноперовымъ, какъ выразитель всесторонняго единенія обществъ потребителей Пермской губ., могло бы включить въ свои задачи и взаимное страхованіе, а имѣющій образоваться капиталъ могло бы употребить по своему усмотрѣнію (объ этомъ ниже).

Повторяю еще разъ, что организація кредита тѣмъ или другимъ способомъ рѣшительно необходима для тамошнихъ потребительныхъ обществъ. Затѣмъ я долженъ буду остановиться на необходимости вообще объединенія всѣхъ потребительныхъ обществъ въ Пермской губ., о чемъ уже приходилось упомянуть мнѣ, говоря о проектѣ г. Красноперова.

Теперь общества, вырабатывая себѣ уставъ и технику веденія дѣла. часто идутъ ощупью или, въ лучшемъ случаѣ, пользуются указаніями 2 — 3 обществъ, находящихся наиболѣе близко къ нимъ и, конечно, часто впадаютъ въ крупныя ошибки, которыя сильно тормазятъ дѣло Вотъ основаніе такого-то центральнаго бюро, которое бы являлось хранителемъ всего кооперативнаго опыта, въ которомъ бы были уставы всѣхъ обществъ, всѣ ихъ отчеты, гдѣ было бы извѣстно, что сдѣлано за послѣднее время въ техникѣ веденія дѣла, какой пріемъ оказался наиболѣе удачнымъ, какую часть % надо предоставить на утечку, усушку, сколькими процентами съ оборота слѣдуетъ вознаградить главнаго приказчика и т. д. является насущной потребностью.

Это бюро могло бы дѣлать указанія вновь возникающимъ обществамъ, какъ вести дѣло, помогать имъ на первыхъ порахъ, и, по желанію обществъ, оно могло бы ревизовать ихъ и дѣлать имъ соотвѣтствующія указанія, какъ исправить тѣ или другіе недостатки и т. д, и въ этомъ отношеніи бюро могло бы сослужить огромную службу кооперативному дѣлу въ Пермской губерніи.

Но кромѣ этой чисто нравственной роли и руководительства, бюро могло бы взять въ свои руки и нѣкоторыя экономическія задачи, а именно: теперь многія общества сами шьютъ готовое платье, быть можетъ, бюро нашло бы болѣе удобнымъ устроить центральныя мастерскія для производства готоваго платья, и. вѣроятно, тогда готовое платье обошлось бы дешевле, чѣмъ теперь; попытки же выписки готоваго платья отъ Мандля изъ Москвы не всегда оказывались удачными, и мнѣ нерѣдко приходилось слышать жалобы на дурное качество присланнаго имъ товара.

Можетъ быть, союзъ потребительныхъ обществъ нашелъ бы для себя возможнымъ устроить за общій счетъ одну или нѣсколько мельницъ, и тогда, покупая хлѣбъ въ зернѣ, они могли бы перемалывать его на своихъ собственныхъ мельницахъ. Проектъ такой постройки мельницы мнѣ удалось слышать въ продовольственномъ отдѣлѣ Уральской желѣзной дороги, и по выкладкамъ предсѣдателя его, эта постройка была бы очень выгодна для отдѣла. Быть можетъ, это предпріятіе оказалось бы выгоднымъ и для союза потребительныхъ обществъ. Но, конечно, я привожу лишь примѣры и со-

всѣмъ не хочу здѣсь создавать конкретной программы для будущаго союза.

Теперь общества знаютъ другъ о другѣ лишь по слухамъ, и даже когда одно общество (Пашійское), въ видахъ ознакомленія съ другими обществами, стало правильно разсылать нѣкоторымъ другимъ обществамъ свои годичные отчеты, то въ отвѣтъ отъ нихъ не получило ихъ отчетовъ. Вотъ эта-то разрозненная выработка техники и производитъ то, что въ одно и то же время, въ одномъ и томъ же обществѣ рядомъ съ самыми усовершенствованными пріемами веденія дѣла практикуются и самые отсталые (напримѣръ, въ Мотовилихинскомъ обществѣ способъ вознагражденія главнаго приказчика лавки и простая списка потерь отъ утечки и усышки, достигающихъ иногда 1.500 руб. при 100 тыс. оборота, слѣдовательно, $1^1/_2{}^0/_0$!).

И такъ, общества потребителей и теперь много дѣлаютъ для населенія Пермской губерніи, но они могутъ сдѣлать еще гораздо больше при лучшей постановкѣ дѣла.

Правда, моральный характеръ здѣсь слабо выраженъ въ дѣятельности обществъ. нѣтъ здѣсь ни библіотекъ, устроенныхъ на средства лавокъ, ни выписки газетъ, ни книжной торговли (только въ Верхне-Салдинскомъ заводѣ предполагается эта послѣдняя). Пріятнымъ исключеніемъ въ этомъ отношеніи является здѣсь волостная Пашійская лавка, основанная по приговору волостного правленія. На прибыль отъ лавки было перестроено училище, часть ассигнована на аптеку, на библіотеку, и имѣются въ виду еще очень серьезныя задачи, которыя имѣютъ быть осуществлены на прибыль отъ лавки (см. далѣе Архангело-Пашійская волостная лавка).

Общества потребителей здѣсь *чисто экономическія учрежденія*, и другихъ побочныхъ интересовъ они пока не преслѣдуютъ: они идутъ на встрѣчу только тѣмъ потребностямъ, гдѣ видятъ матеріальный интересъ для себя; таково, напримѣръ, шитье обуви, готоваго платья и на заказъ (см. описанія Никитинскаго и Чермоскаго обществъ потребителей). Въ Кизеловскомъ обществѣ съ этою цѣлью недавно изъ Москвы приглашенъ даже спеціальный мастеръ-закройщикъ съ жалованьемъ 75 руб. въ мѣсяцъ, иногда встрѣчается даже закупка сырыхъ издѣлій для кустарей (Нижне-Сергинскій заводъ).

Но не мѣшало бы придать здѣшнимъ обществамъ потребителей и нѣкоторый нравственный оттѣнокъ, какъ, напримѣръ, выдачей субсидій школамъ, устройствомъ библіотекъ, чтеній, и это, расширяя умственный кругозоръ рабочаго, сдѣлало бы его болѣе склоннымъ къ вступленію въ общество. Теперь общества исключительно держатся служащими, одни же рабочіе безъ служащихъ, по общету отзыву (2-е Нижне-Тагильское, Верхне-Салдинское, Чусовское) не могли бы вести дѣла, и въ привлеченіи рабочихъ къ активному участію въ дѣлахъ общества чувствуется настоятельная потребность.

Но если особенности Пермской губерніи и вызываютъ болѣе настоятельное единеніе между потребительными обществами, и здѣсь имѣютъ болѣе шансовъ на успѣхъ періодическіе съѣзды ихъ представителей, благодаря близости обществъ другъ къ другу и одинаковости условій, при которыхъ

они живутъ, скученности ихъ въ одномъ районѣ, то, тѣмъ не менѣе, это не только не уничтожаетъ потребности въ общемъ съѣздѣ и обще-россійской организаціи потребительныхъ обществъ, но еще болѣе подчеркиваетъ потребность въ ней, и организація обществъ потребителей Пермской губерніи только подготовила бы почву для этой россійской организаціи *). Дѣло въ томъ, что потребительныя общества въ Пермской губерніи закупаютъ мануфактурные и бакалейные товары въ центрѣ Россіи, а потому и объединеніе всѣхъ русскихъ обществъ для совмѣстныхъ закупокъ лишь увеличило бы выгодность этихъ послѣднихъ. Затѣмъ, представителямъ всѣхъ русскихъ обществъ изъ Москвы, С.-Петербурга, съ юга и востока есть чему и поучиться другъ у друга; такъ, въ центрѣ Россіи ниже паи, лучше организована система разсрочекъ, въ Пермской же губерніи лучше поставлена техника торговаго дѣла, а именно: способы вознагражденія приказчиковъ, членовъ Правленія, опредѣленіе утечки, усышки и растратъ и т. д.; затѣмъ, въ центральной Россіи въ обществахъ ярче выраженъ ихъ моральный характеръ, и если подъ вліяніемъ ихъ и общества Пермской губерніи нѣсколько окрасятся имъ, то это будетъ лишь къ ихъ выгодѣ И такъ, на съѣздѣ. а послѣ него черезъ посредство бюро, представится случай отдѣльнымъ группамъ обществъ, развивавшихся до сихъ поръ при разныхъ условіяхъ, обмѣняться между собою тѣмъ, что каждое изъ нихъ выработало. Съ учрежденіемъ бюро этотъ взаимный обмѣнъ опытомъ будетъ правильно организованъ, и, вѣроятно, Пермская губернія внесетъ въ общую сокровищницу нашего кооперативнаго знанія и практики торговую технику, а наши русскія центральныя общества нѣсколько напомнятъ своимъ собратьямъ на окраинѣ и подчеркнутъ ихъ соціальное значеніе въ экономической жизни, и на почвѣ этого обмѣна взаимнымъ опытомъ такой союзъ будетъ закрѣпленъ экономическою организаціею совмѣстныхъ закупокъ.

Наиболѣе удобнымъ мѣстомъ и временемъ для съѣзда представителей русскихъ потребительныхъ обществъ былъ бы, по всей вѣроятности, Нижній Новгородъ во время выставки 1896 г , такъ какъ многіе представители обществъ потребителей, въ особенности, Пермской губ. народъ занятой, и для нихъ это время являлось бы наиболѣе удобнымъ.

Конечно, заранѣе необходимо выработать программу съѣзда, намѣтить секціи его и закончить работы не болѣе, какъ въ одну недѣлю.

Тутъ же, быть можетъ, представителямъ удобно будетъ войти въ соглашеніе съ лучшими фирмами о льготномъ отпускѣ для нихъ товаровъ и ознаменовать первый съѣздъ представителей совмѣстной заготовкой товаровъ, насколько, конечно, это будетъ возможно теперь, пока не будетъ устраненъ въ обществахъ недостатокъ въ капиталахъ.

И такъ, плодотворно будетъ единеніе и всѣхъ обществъ обширной Россіи и обществъ одной Пермской губ., и доброе дѣло сдѣлаетъ Пермское

---

*) Эта организація Пермской губерніи была бы лишь мѣстнымъ центромъ на подобіе германскихъ Verband'овъ.

земство и прочно вплететъ оно свое имя въ исторію русской кооперацiи, если придетъ на помощь потребительнымъ обществамъ, съумѣетъ объединить ихъ въ прочный союзъ, и добрымъ словомъ помянетъ это хорошее дѣло будущiй историкъ нашей кооперацiи.

Характеризуя дѣятельность обществъ потребителей Пермской губ., я не могу не коснуться одной оригинальной и крайне любопытной стороны ея, а именно, не могу обойти вопроса о той плодотворной связи, какая возникла въ Бисертскомъ обществѣ потребителей съ мѣстными кустарями-гвоздарями Правда, пока это еще единичное явленiе, но 1) теперь принимаются мѣры къ установленiю этихъ связей и въ другихъ обществахъ и 2) объ этой начинающейся связи я имѣю кое-какiя случайныя свѣдѣнiя и изъ другихъ обществъ. Это послѣднее обстоятельство показываетъ, что сама жизнь здѣсь толкаетъ общества потребителей въ этомъ направленiи.

И такъ, опишу сначала ту оригинальную роль, какую Бисертское общество потребителей приняло на себя въ жизни мѣстныхъ кустарныхъ промысловъ.

Какъ извѣстно, Пермское губернское земское собранiе основало Пермскiй Кустарно-промышленный Банкъ въ 1893 г., для оказанiя ссудъ кустарямъ и вообще развитiя кустарныхъ промысловъ въ губернiи. Банкъ открылъ свои операцiи съ капиталомъ въ 114 тыс. руб. съ 1 января 1894 г.

На первыхъ же порахъ своей дѣятельности Кустарно-промышленный Банкъ убѣдился, что «однимъ изъ главнѣйшихъ препятствiй къ надлежащему развитiю кустарной промышленности въ губернiи является отсутствiе или недостатокъ спроса на мѣстныя кустарныя издѣлiя и невозможность при разрозненныхъ усилiяхъ отдѣльныхъ лицъ организовать широкiй и выгодный сбытъ этихъ издѣлiй за предѣлы районовъ ихъ производства, слѣдствiемъ чего является мѣстное перепроизводство и нерѣдко крайнiй упадокъ мѣстныхъ же цѣнъ». Слѣдовательно, это обстоятельство на первыхъ же порахъ ставило Банкъ лицомъ къ лицу съ задачей по организацiи сбыта кустарныхъ произведенiй. Затѣмъ, конечно, обезпеченiе кустарей хорошимъ сырьемъ по дешевымъ цѣнамъ должно было составить вторую задачу Банка.

«Ясно, какъ заявляетъ самъ Банкъ, безъ рѣшенiя этихъ двухъ задачъ выдача непосредственно Банкомъ ссудъ кустарямъ являлась бы лишь полумѣрой, такъ какъ при этомъ рынки для сбыта издѣлiй остались бы тѣ же, а сырье, покупаемое по частямъ, пріобрѣталось бы все по той же высокой цѣнѣ» *).

Конечно, въ выполненiи этихъ обѣихъ задачъ Кустарному Банку могла бы оказать существенную услугу организацiя кустарно-торговыхъ складовъ и ихъ отдѣленiй въ центрахъ кустарной промышленности. Эти склады могли бы оперировать на средства Банка, выдавая кустарямъ подъ сдаваемыя ими въ складъ издѣлiя, ссуды—или деньгами, или сырьемъ; при этомъ складъ, закупая сырье большими партiями, конечно, имѣлъ бы возможность заготов-

*) См. циркуляръ Банка отъ 12 апрѣля 1894 года.

лять его по дешевой цѣнѣ. Такимъ путемъ кустарь имѣлъ бы возможность пользоваться, кромѣ своевременной ссуды, еще выгодами широкаго сбыта его произведеній и оптовой закупки сырья для своего производства.

При такой организаціи ссудъ подъ готовыя издѣлія черезъ посредство кустарно-торговыхъ складовъ выгодами Банка могутъ воспользоваться всѣ кустари, а не только болѣе обезпеченные, какъ это имѣло бы мѣсто при простой выдачѣ ссудъ изъ Банка отдѣльнымъ кустарямъ, такъ какъ въ этомъ послѣднемъ случаѣ Банкъ, не имѣя гарантіи въ уплатѣ ссуды въ готовыхъ издѣліяхъ кустаря, конечно, будетъ выдавать ссуды лишь тѣмъ, которые доставятъ Банку гарантію въ своей имущественной состоятельности, т.-е. будутъ владѣть недвижимымъ или движимымъ имуществомъ въ извѣстномъ размѣрѣ, какъ это и требуется по уставу Банка, и, слѣдовательно, Банкъ вынужденъ будетъ отказывать въ ссудѣ тѣмъ изъ просителей, которые, по своей имущественной необезпеченности, не представятъ ему необходимыхъ гарантій успѣшнаго возврата испрашиваемыхъ ссудъ, т.-е Банкъ по необходимости будетъ отклонять просьбы лицъ, наиболѣе обездоленныхъ

Притомъ, при выдачѣ ссудъ чрезъ посредство кустарно-торговыхъ складовъ, всѣ ссуды являются болѣе гарантированными и Банкъ болѣе обезпеченнымъ въ возвратѣ выданныхъ имъ ссудъ.

Но эта организація кустарно-торговыхъ складовъ можетъ принести кустарю существенную пользу лишь въ томъ случаѣ, если склады будутъ стоять близко къ нему, т.-е. если вся губернія въ ея промышленныхъ центрахъ покроется цѣлой сѣтью этихъ складовъ.

Конечно, создавать эту сѣть отдѣльныхъ складовъ съ отдѣльнымъ служащимъ персоналомъ было бы очень дорого, и естественно явилась мысль, не пріурочить-ли ихъ уже къ какимъ нибудь готовымъ учрежденіямъ, уже съ готовымъ персоналомъ и выработанной торговой техникой, и, конечно, сейчасъ же приходили на умъ лавки обществъ потребителей. Въ этомъ отношеніи Пермская губ. находится въ исключительно счастливыхъ условіяхъ: она покрыта цѣлой сѣтью потребительныхъ обществъ, въ ней болѣе 50 обществъ, не считая отдѣленій ихъ, а нѣкоторыя общества имѣютъ по 4—5 отдѣленій, слѣдовательно, всѣхъ потребительныхъ лавокъ можно считать по губерніи не менѣе 80—90. «Устройство такихъ складовъ и ихъ отдѣленій,— говорится въ отчетѣ Банка за 1894 г. *),—при лавкахъ обществъ потребителей не только избавляло бы Управы отъ заботъ по найму помѣщеній и пріисканія благонадежныхъ и опытныхъ служащихъ, но, кромѣ того, въ значительной степени гарантировало бы успѣшный ходъ самаго дѣла, такъ какъ вполнѣ торговая операція организаціи потребительскихъ лавокъ сдѣлала бы возможнымъ изысканіе болѣе обширныхъ рынковъ сбыта для издѣлій нашихъ кустарей». Потребительскія лавки разныхъ районовъ губерніи могли бы обмѣниваться между собою издѣліями разнаго рода **), такъ какъ, обык-

*) Стр. 13.

**) Эту организацію мнѣ уже приходилось развивать. См. «Общества потребителей» стр. 150.

новенно, разнородные кустарные промыслы имѣютъ свои опредѣленные, иногда довольно рѣзко очерченные, районы, и въ тѣхъ изъ нихъ, въ которыхъ развиты, напримѣръ, скорняжный, чеботарный, древодѣльный или кузнечный промыслы, отсутствуютъ промыслы кружевной, пимокатный, маслобойный или смолокуренный и т. д.

Я не буду распространяться о той организаціи кустарно-торговыхъ складовъ, которую проектируетъ Банкъ при посредствѣ уѣздныхъ земствъ, такъ какъ это непосредственно не относится къ моей ближайшей задачѣ, и ограничусь здѣсь только вопросомъ о пріуроченіи этихъ складовъ, гдѣ возможно, къ лавкамъ обществъ потребителей, и сейчасъ опишу удачный примѣръ такого пріуроченія при Бисертскомъ обществѣ потребителей и послѣдствія этого какъ для самой лавки, такъ и для мѣстныхъ кустарей, а затѣмъ укажу и тѣ мѣры, которыя принимаются Банкомъ въ цѣляхъ развитія этой организаціи

Красноуфимское уѣздное земство, учредивъ у себя въ г. Красноуфимскѣ кустарный складъ, открыло отдѣленіе его при обществѣ потребителей, находящемся при Бисертскомъ заводѣ, гдѣ былъ развитъ гвоздарный промыселъ, за послѣднее время пришедшій, было, въ сильный упадокъ, благодаря тому, что кустари вслѣдствіе неорганизованности сбыта и дороговизны сырья всецѣло попали въ руки скупщиковъ. Красноуфимскій Экономическій Комитетъ далъ упомянутому обществу потребителей въ ссуду 1.000 руб , на которые послѣднее и организовало: 1) оптовую закупку желѣза и мелочную продажу его гвоздарямъ и 2) пріемъ на коммиссію гвоздей отъ кустарей и выдачу имъ ссудъ.

Благодаря этимъ оптовымъ закупкамъ желѣза, оно теперь обходится кустарямъ на 40% дешевле, чѣмъ прежде. Ссуды же выдаются кустарямъ изъ склада сырьемъ, предметами продовольствія изъ лавки или же деньгами; послѣдними, главнымъ образомъ, на пріобрѣтеніе угля. Ссуды выдаются на 1—2 недѣли, послѣ чего кустарь приноситъ въ уплату уже изготовленныя имъ издѣлія и долучаетъ деньгами разницу между ссудой и цѣной готовыхъ издѣлій, доставленныхъ имъ въ складъ.

Скупщики, ранѣе расплачиваясь предметами продовольствія, ставили ихъ по очень высокой цѣнѣ; такъ, сахаръ они цѣнили по 24 коп. фунтъ, тогда какъ теперь общество потребителей ставитъ его 18 коп., муку — въ 65—70 коп., а теперь—48 коп. Притомъ, обществу потребителей удалось теперь завязать сношенія съ Сибирью, и если только позволятъ средства, то складъ надѣется сбывать свои произведенія даже въ Туркестанъ, откуда уже поступили заказы со стороны нѣкоторыхъ мѣстныхъ купцовъ. И такъ, кустари пользуются теперь ссудами, дешевымъ сырьемъ, дешевыми предметами продовольствія и организованнымъ сбытомъ готовыхъ издѣлій, и, конечно, это, по словамъ г. Новицкаго (земскаго начальника и бывшаго предсѣдателя Бисертскаго общества потребителей) повліяло чрезвычайно благодѣтельно на экономическое положеніе гвоздарей. «Около 300 семей,—говоритъ онъ,—теперь обезпечены; многія семьи бросили христарадничать. Даже работающіе у ку-

лаковъ теперь стали получать ту же плату, какую получаютъ кустари отъ склада». Кустари ранѣе никакъ не могли выбиться изъ долговъ. «Такъ, одинъ изъ кустарей клялся, что ни разу не держалъ въ рукахъ своего собственнаго рубля, а при посредничествѣ лавки въ продолженіе трехъ недѣль, за покрытіемъ расходовъ, у него осталось еще двѣ трехъ-рублевки» *). И коммиссія, ревизовавшая Бисертское отдѣленіе по порученію Красноуфимскаго экономическаго Комитета, и г. Новицкій единогласно приходятъ къ выводу, что всѣ вышеупомянутыя операціи, т.-е. ссуды, закупка сырья, организація сбыта, дешевые предметы продовольствія, только тогда могутъ оказать такое благодѣтельное вліяніе, какое онѣ оказываютъ въ данномъ случаѣ, когда онѣ будутъ между собою тѣсно связаны, т.-е. когда складъ будетъ пріуроченъ къ потребительской лавкѣ.

Приведу нѣкоторыя цифровыя данныя о дѣятельности Бисертскаго склада.

Уже съ 10 марта по 26 іюля 1894 г. кассовый оборотъ кустарнаго склада достигъ 3.770 р. 41 к. Изъ этой суммы 645 р. 53 к. было уплачено кустарямъ въ видѣ жизненныхъ припасовъ: на 1.938 р. 46 к. было куплено желѣза разныхъ сортовъ и 2.383 р. 98 к. было уплачено кустарямъ за принятые отъ нихъ гвозди. Тысяча рублей, данная складу Красноуфимской уѣздной управой, успѣла обернуться въ 4 мѣсяца 4 раза. Недостатокъ оборотныхъ средствъ часто влекъ за собой потери для склада; такъ, напримѣръ, приходилось гвозди сбывать въ Екатеринбургѣ въ обмѣнъ на товаръ, причемъ послѣдній приходилось брать по дорогой цѣнѣ и не всегда хорошаго качества **) (позднѣе складу изъ Кустарнаго Банка дано было черезъ посредство земства еще 2.000 руб.).

Изъ годичнаго отчета г. Новицкаго, предсѣдателя Бисертскаго общества потребителей, видно, что складъ получилъ за годъ чистой прибыли 466 р.

Отъ кустарей было принято въ теченіе года гвоздей на сумму 9.673 руб., а продано складомъ на 9.291 руб., и осталось гвоздей въ складѣ къ концу года только на 382 руб. Желѣза въ теченіе года складомъ было пріобрѣтено на 6.813 руб., кустарямъ желѣза было выдано въ ссуду на 6.278 руб., и осталось его въ складѣ на 535 руб. Жизненными припасами было выдано кустарямъ на 2.397 руб., а остальная часть была выдана наличными деньгами ***).

Чтобы дать понятіе, какая цифра кустарей пользовалась услугами склада, приведу слѣдующія данныя. Съ 12 сентября по 16 октября 1894 г. услугами склада пользовались 70 человѣкъ, съ 16 октября по 23 ноября—124, съ 23 ноября по 1 января 1895 г.—153 человѣка.

---

*) Изъ циркуляра Банка отъ 10 сентября 1894 года.

**) Взято изъ отчета коммиссіи, ревизовавшей Бисертское отдѣленіе Красноуфимскаго склада по порученію Красноуфимскаго Экономическаго Комитета. Копія этого отчета находится при дѣлахъ Банка.

***) Всѣ расходы по содержанію склада за цѣлый годъ достигли только 254 руб. изъ нихъ за наемъ помѣщенія для склада уплачено 13 р. 50 к., приказчику — 144 руб., счетоводу—49 руб., а остальное составляютъ мелкіе расходы.

Складъ оказалъ самое благотворное вліяніе на весь гвоздарный промыселъ, который до того времени былъ въ полномъ упадкѣ, и не только онъ оказалъ вліяніе на лицъ, непосредственно пользующихся услугами его, но и на всѣхъ прочихъ кустарей. «Открытіе склада,—говоритъ г. Новицкій въ своемъ отчетѣ,—поставило дѣло въ такое положеніе, что кустари, продолжающіе работать на кулаковъ, получаютъ теперь ту же плату, какую получаютъ ихъ собратья въ кустарномъ складѣ».

И въ финансовомъ отношеніи, какъ мы сейчасъ видѣли, складъ не оставляетъ желать ничего лучшаго.

Кустарный Банкъ, въ виду хорошихъ результатовъ Бисертскаго склада, обратился, 10 сентября 1894 г., съ циркуляромъ въ уѣздныя земскія управы, гдѣ, знакомя ихъ съ дѣятельностью склада, просилъ уѣздныя земскія управы внести на разсмотрѣніе ихъ земскихъ собраній вопросъ о разрѣшеніи кредита на устройство такихъ же кустарныхъ складовъ при имѣющихся въ ихъ уѣздахъ обществахъ потребителей.

Соликамское земское собраніе, въ отвѣтъ на этотъ циркуляръ, уже открыло своей управѣ кредитъ въ Кустарномъ Банкѣ въ 8.000 руб. для организаціи сбыта кустарныхъ издѣлій черезъ посредство обществъ потребителей (предположено давать въ ссуду по 1.000 руб. каждому обществу, которое согласится открыть у себя такой складъ) и поручило управѣ войти въ соглашеніе съ ними и разработать условія кредита и продажи кустарныхъ издѣліи. И Соликамская уѣздная управа уже разослала по потребительнымъ обществамъ циркуляръ съ предложеніемъ принять на коммиссію кустарныя издѣлія.

Кунгурская уѣздная управа точно также обратилась къ потребительнымъ обществамъ съ предложеніемъ принять на коммиссію обувь, гончарныя издѣлія и нѣкоторыя другія кустарныя издѣлія.

Тѣмъ не менѣе, пока дѣло организаціи кустарно-торговыхъ складовъ и ихъ отдѣленій при лавкахъ обществъ потребителей мало еще подвинулось, и Кустарно-промышленный Банкъ думаетъ войти въ губернское земское собраніе съ ходатайствомъ о разрѣшеніи ему прямо открывать кредитъ, безъ посредства уѣздныхъ земствъ, тѣмъ потребительнымъ обществамъ, которыя откроютъ у себя отдѣленія кустарно-торговыхъ складовъ. Это разрѣшеніе поставитъ общества потребителей въ дѣлѣ организаціи сбыта кустарныхъ издѣліи внѣ произвола уѣздныхъ земскихъ собраній.

Я укажу на нѣкоторыя другія общества потребителей, которыя по собственному почину нашли выгоднымъ для себя закупать оптомъ у завода желѣзные обрѣзки и перепродавать ихъ кустарямъ; такова, напримѣръ, лавка общества потребителей при Нижне-Сергинскомъ заводѣ, которая закупаетъ у завода желѣзные обрѣзки по 80 коп. и 1 руб. за пудъ (два сорта) и перепродаетъ ихъ кустарямъ, накидывая на пудъ по 5 коп.

Для обществъ потребителей эти операціи съ кустарями не менѣе выгодны, чѣмъ и для кустарей. Во-1-хъ, такимъ путемъ они получаютъ извѣстный коммиссіонный процентъ отъ продажи кустарныхъ издѣліи и перепро-

дажи кустарямъ сырья, и, во-2-хъ, они пріобрѣтаютъ себѣ среди кустарей обширный классъ покупателей для лавки кустарь пріѣзжаетъ въ лавку, сдаетъ свои издѣлія въ нее и получаетъ деньги и, конечно, тутъ же, въ общественной лавкѣ и покупаетъ нужные ему припасы продовольствія; такимъ путемъ кліентела лавки, а вмѣстѣ съ нею и оборотъ послѣдней сильно поднимается, какъ это и имѣло мѣсто съ Бисертскимъ обществомъ потребителей

Большинство обществъ потребителей, когда я излагалъ имъ результаты дѣятельности Бисертскаго склада, также высказывались за коммиссіонную продажу тѣхъ или иныхъ кустарныхъ издѣлій.

Эта любопытная, новая и оригинальная дѣятельность обществъ потребителей пока еще въ зачаточномъ состояніи; она только еще намѣчается, кое-гдѣ пробивается и только въ Бисертѣ она развилась болѣе широко.

Конечно, если только привьется эта новая функція къ обществамъ потребителей, то они, помимо своей непосредственной задачи, сыграютъ крупную роль въ дѣлѣ поднятія нашей кустарной промышленности Вотъ въ этомъ-то и кроется крупное значеніе обществъ потребителей· они — тонкій и чуткій организмъ, быстро отзывающійся на нужды той среды, въ которой онъ выросъ и развился. Если за-границей, гдѣ для рабочихъ существенными вопросами являются жилищный вопросъ, страхованіе и т. д., общества потребителей принимаютъ на себя эти функціи, то у насъ другія условія создаютъ и нѣсколько другія нужды, и между ними помощь кустарю путемъ устройства сырьевыхъ складовъ и организаціи сбыта является однимъ изъ существенныхъ вопросовъ экономической жизни нашего крестьянина, и эта нужда не ускользнула отъ потребительныхъ обществъ *), и они начинаютъ кое-что дѣлать въ этой области.

И такъ. много новыхъ и плодотворныхъ задачъ можно привить къ жизни потребительныхъ обществъ. Пожелаемъ же, чтобы съѣздъ оказалъ въ этомъ направленіи свое нравственное и авторитетное вліяніе

---

*) Вспомнимъ еще кустарный складъ при обществѣ потребителей въ Новгородской губ. См. мою книгу «Общества потребителей», стр. 150—3.

ПРИЛОЖЕНІЯ.

Описаніе отдѣльныхъ обществъ потребителей.

Чтобы слишкомъ не растягивать описаніе пермскихъ обществъ потребителей, осмотрѣнныхъ мною, я останавливаюсь лишь на самыхъ характерныхъ чертахъ ихъ, и потому описаніе каждаго изъ этихъ обществъ въ отдѣльности носитъ очень сжатый характеръ. Представленный выше общій обзоръ обществъ потребителей Пермской губ. является по отношенію къ этому Приложенію какъ бы краткимъ резюме, выводомъ изъ предлагаемыхъ матеріаловъ.

Считаю своимъ долгомъ выразить мою признательность С.-Петербургскому отдѣленію Комитета о ссудо-сберегательныхъ товариществахъ, Е. С. Филимонову, А. Ѳ. Дунаеву, Н. И. Алексѣеву, А. А. Бернацкому, П. П. Ларіонову, А. М. Повалишину, Н. Г. Рождественскому, Е. Т. Суботкину, Я. А. Метелкину, Е. И. Красноперову, г. Наумову и всѣмъ другимъ лицамъ, такъ или иначе содѣйствовавшимъ мнѣ въ моемъ ознакомленіи съ дѣятельностью обществъ потребителей Пермской губерніи.

Продовольственный отдѣлъ Уральской желѣзной дороги.

Въ виду малой населенности полосы Уральской горнозаводской желѣзной дороги, еще до открытія эксплоатаціи ея стали поступать въ управленіе дороги съ разныхъ станцій заявленія о полной невозможности получать необходимое продовольствіе на мѣстѣ. Экстренно были отправлены на линію въ 1878 году два вагона съ мукой и мясомъ и другими продуктами первой необходимости, а въ концѣ этого года, одновременно съ открытіемъ эксплоатаціи, были устроены на станціяхъ Чусовской, Нашіи, Бисерѣ, Европейской и Кушвѣ продовольственные склады, каждый подъ завѣдываніемъ особаго кладовщика и подъ ближайшимъ надзоромъ начальника участка пути и начальника мѣстной станціи. Такимъ образомъ выяснилась необходимость снабжать служащихъ дороги припасами и въ 1879 году былъ организованъ правленіемъ Общества Уральской горнозаводской желѣзной дороги «Продовольственный отдѣлъ» на правахъ особой желѣзнодорожной службы, который велся исключительно прямымъ распоряженіемъ администраціи самаго Общества и дѣйствовалъ на основаніи «Положенія объ устройствѣ продовольственныхъ складовъ», утвержденнаго 25-го октября 1878 года бывшимъ тогда управляющимъ дорогою инженеромъ Н. С. Островскимъ. Во главѣ отдѣла стоялъ, такъ называемый, завѣдывающій продовольствіемъ и его помощникъ. Въ этой формѣ продовольственный отдѣлъ просуществовалъ около 8 лѣтъ—по 30-е марта 1886 года включительно.

Операціонная дѣятельность этого періода подвержена была сильнымъ колебаніямъ и въ концѣ періода пришла къ упадку. Такъ, годовой отпускъ припасовъ, являясь въ первомъ (1879) году *) въ суммѣ свыше 200 т. руб., повышается въ слѣдующемъ (1880) году свыше 300 т. руб вслѣдствіе значительныхъ, производившихся на линіи дополнительныхъ работъ по постройкѣ дороги, а затѣмъ съ 1881 года начинаетъ быстро падать вплоть до 1886 года включительно, въ которомъ онъ достигаетъ только суммы около 125 тыс. руб.

Валовая прибыль отъ операцій въ этомъ періодѣ также отличается значительнымъ колебаніемъ. Будучи въ первые три года (съ 1879 по 1881) сравнительно весьма небольшой, отъ 17 до 26½ тыс. руб. въ годъ, она не покрываетъ *даже расходовъ* и даетъ чистый убытокъ за этотъ трехлѣтній періодъ въ суммѣ 9.931 р. 12 к., каковой сразу погашается прибылью слѣдующаго (1882) года, а затѣмъ валовая прибыль снова понижается, что обусловливается уже исключительно паденіемъ суммы отпуска, такъ какъ процентъ валовой прибыли на затраченный капиталъ съ 1883 по 1886 годъ уже сравнительно высокъ и колеблется въ предѣлахъ отъ 12½ до 21½%

Чистая прибыль по продовольственной операціи въ этотъ періодъ сравнительно не велика: въ первые три года (съ 1879 по 1881 г. включительно) чистой прибыли, какъ упомянуто раньше, совершенно не было, а получился чистый убытокъ въ суммѣ 9.931 руб. 12 коп., а затѣмъ чистая прибыль сильно колеблется и къ 1-му января 1887 года уже не только покрывается убытокъ первыхъ лѣтъ, но остается еще чистый остатокъ прибыли отъ операціи въ суммѣ 19 579 р. 36 коп. Изъ этой суммы было отчислено на постройку и омеблированіе Чусовского желѣзнодорожнаго училища, а равно на переносъ продовольственнаго склада изъ Вильвы въ Кизелъ и другія приспособленія—12.481 р. 73 коп. **), почему по балансу на 1-е января 1887 года чистой прибыли отъ операцій первыхъ восьми лѣтъ (по 1886 г. включительно) показано всего только 7.097 р. 63 к.

Съ апрѣля мѣсяца 1886 года въ организаціи продовольственнаго отдѣла происходитъ существенная перемѣна· сначала для ближайшаго контроля въ дѣлѣ заготовленія припасовъ, а впослѣдствіи для всей распорядительной дѣятельности, управленіе дороги нашло необходимымъ призвать къ участію въ дѣлахъ продовольственнаго отдѣла особый совѣщательный Комитетъ (впослѣдствіи переименованный въ хозяйственный), состоящій а) изъ лицъ, завѣдывающихъ отдѣльными складами, избираемыхъ служащими каждаго района, и б) изъ предсѣдателя, избираемаго членами Комитета. Въ такомъ видѣ продовольственный отдѣлъ существуетъ четыре года до половины 1890 года, и дѣйствуетъ на основаніи положенія № 14, утвержденнаго бывшимъ тогда управляющимъ дорогою инженеромъ Н. С. Островскимъ 1 января 1887 года. Этимъ положеніемъ вся хозяйственная распорядительная дѣятельность по продовольственной операціи передана въ руки хозяйственнаго Комитета и его предсѣдателя, причемъ управленіе дороги оставило за собою лишь высшій контроль и руководительство.

---

*) Къ 1879 году присоединенъ также конецъ 1878 года

**) Въ силу взгляда бывшаго Правленія общества, по которому прибыль отъ продовольственныхъ операцій должна была идти или на развитіе продовольственной операціи, или вообще на улучшеніе быта служащихъ.

Хозяйственный Комитетъ теперь состоитъ изъ 8 уполномоченныхъ по числу 8 мѣстныхъ складовъ, и избираются они всѣми служащими дороги, состоящими потребителями даннаго склада

Но избранными въ число уполномоченныхъ могутъ быть лица лишь съ жалованьемъ не менѣе 720 руб. и кромѣ того избранные утверждаются управляющимъ дорогою. Самъ Комитетъ выбираетъ предсѣдателя. За начальникомъ дороги осталось лишь право veto по отношенію къ постановленіямъ хозяйственнаго Комитета. Г. Островскій, бывшій управляющій желѣзной дорогой, сознался, что продовольствіе служащихъ управленіе дороги вести не можетъ, и что это дѣло должно быть передано въ руки служащихъ.

Измѣненіе организаціи продовольственнаго отдѣла не замедлило оказать благотворное вліяніе на ходъ продовольственной операціи, какъ въ смыслѣ расширенія ея такъ и улучшенія хозяйственной стороны дѣла. Такъ, въ первый годъ своего существованія *вновь организованный Комитетъ*, имѣя только 3 продовольственные склада Чусовской, Бисерскій и Кизеловскій (Пермскій складъ былъ закрытъ въ началѣ 1886 года) пріостановилъ дальнѣйшее паденіе суммы отпуска припасовъ; открываетъ новые склады. въ 1887 г.—Тагильскій, въ 1888 г.—Камышловскій, въ 1889 г.—Екатеринбургскій, а въ 1890 г.—Тюменскій. Въ Тюмени же хотя складъ не былъ открытъ, но былъ организованъ съ марта мѣсяца 1890 года отпускъ припасовъ по ордерамъ, который постепенно возрасталъ и указалъ такимъ образомъ на желательность открытія въ этомъ пунктѣ продовольственнаго склада, каковой и былъ открытъ впослѣдствіи 1-го января 1891 г. и повысилъ полную сумму отпуска припасовъ въ 1889 г. *до 400 т. руб.*

Вмѣстѣ съ повышеніемъ отпуска, валовая прибыль постепенно и довольно быстро возрастаетъ, не смотря на постепенное пониженіе % наложенія на отпускаемые товары, и доходитъ въ 1889 году до суммы около 56½ тыс. руб., а вмѣстѣ съ тѣмъ возрастаетъ и чистая прибыль отъ операціи (въ 1889 году свыше 9 т. руб.), хотя расходы по веденію продовольственной операціи также значительно возрастаютъ (въ 1889 году около 46 тыс. рубл.), вслѣдствіе увеличенія затраты какъ по расширенію коммерческой дѣятельности Комитета, такъ и на постройки и приспособленія для нуждъ будущаго.

Управленіе желѣзной дороги оказываетъ свое содѣйствіе продовольственному отдѣлу въ слѣдующихъ формахъ. 1) даетъ по мѣрѣ возможности помѣщеніе для торговли, 2) таксируетъ грузы продовольственнаго отдѣла по служебному тарифу, т.-е по 1/150 коп. съ пуда и версты, и эта льгота является одной изъ существенныхъ для складовъ; такъ, въ 1890 г. перевезено было товару свыше 350 тыс. пуд., и 3) производитъ вычеты изъ жалованья служащихъ за забранные ими товары въ продовольственныхъ складахъ.

Теперь продовольственный отдѣлъ имѣетъ восемь складовъ, а именно: въ Перми, Чусовской, Кизелѣ, Бисерѣ, Тагилѣ, Екатеринбургѣ, Камышловѣ и Тюмени. Кромѣ Перми и Камышлова, гдѣ помѣщенія для складовъ нанимаются продовольственнымъ отдѣломъ, въ остальныхъ зданія составляютъ собственность отдѣла, и все недвижимое имущество оцѣнивается теперь въ 20 895 р До открытія еще продовольственнаго склада служащимъ Уральской желѣзной дороги былъ открытъ кредитъ для забора

товаровъ въ существовавшемъ тогда Пермскомъ обществѣ потребителей. Кредитъ былъ открытъ, конечно, за гарантіей управленія желѣзной дороги. По открытіи продовольственнаго склада, этотъ кредитъ былъ закрытъ по слѣдующимъ соображеніямъ. Во-первыхъ, Пермское общество потребителей не могло конкуррировать съ продовольственнымъ отдѣломъ, пользующимся при провозѣ своихъ товаровъ служебнымъ тарифомъ, а насколько эти выгоды служебнаго тарифа значительны, можно судить по слѣдующимъ фактамъ: пудъ крупчатки, закупленной въ Екатеринбургѣ по 64 коп., продовольственный складъ могъ продавать за 76 к., получая при этомъ 9 коп. на пудъ, т.-е. 15% чистой прибыли. между тѣмъ какъ общество потребителей, отпуская крупчатку по 76 коп., несло бы 2 коп. съ пуда убытку и, конечно, эти тарифныя льготы дали возможность продовольственному складу значительно понизить цѣны на многіе продукты сравнительно съ обществомъ потребителей, и это быстро стало поднимать обороты продовольственнаго склада и, конечно, обѣщало создать еще болѣе выгодныя условія при заготовкѣ послѣднимъ своихъ товаровъ. А затѣмъ, вообще, желѣзная дорога, полагая, что «никто не дѣлаетъ себѣ конкуррента», прекратила свою гарантію забора въ кредитъ служащимъ изъ лавки Пермскаго Общества потребителей, и это, кажется, было одной изъ причинъ прекращенія дѣятельности Пермскаго Общества потребителей.

Обращусь теперь къ самой организаціи торговли въ складахъ Уральской желѣзной дороги и, прежде всего, остановлюсь на отпускѣ товаровъ изъ продовольственнаго склада.

Припасы и товары изъ продовольственныхъ складовъ Уральской желѣзной дороги отпускаются: а) всѣмъ служащимъ и рабочимъ дороги, б) служащимъ, состоящимъ при дорогѣ училищъ и ссудо-сберегательной кассы, в) служащимъ въ конторѣ дороги и г) каждый разъ съ особаго разрѣшенія начальника дороги, подрядчикамъ дороги для рабочихъ по работамъ и заготовкамъ на линіи. Отпускъ припасовъ другимъ, кромѣ поименованныхъ, лицамъ, а равно и продажа ихъ на наличныя деньги кому бы то ни было безусловно воспрещается.

Размѣръ кредита каждаго заборщика опредѣляется лицомъ, разрѣшающимъ кредитъ *). Кредитъ этотъ для получающихъ содержаніе свыше 30 руб. въ мѣсяцъ не долженъ быть болѣе 2/3 содержанія; для получающихъ до 30 р., по усмотрѣнію разрѣшающаго кредитъ, таковой можетъ быть увеличенъ не свыше, однако, мѣсячнаго жалованья.

Комитетъ можетъ, сверхъ того, разрѣшить дополнительный долгосрочный кредитъ на покупку платья. Кредитъ этотъ не долженъ превышать полуторамѣсячнаго оклада служащаго и вычетъ его раскладывается на 4 мѣсяца. Просьба о долгосрочномъ кредитѣ должна подаваться, за подписью двухъ поручителей, начальствующему лицу, разрѣшающему кредитъ; скрѣпленная же этимъ послѣднимъ препровож-

*) Право разрѣшать кредитъ въ продовольственныхъ кладовыхъ и выдавать заборныя книжки предоставляется слѣдующимъ лицамъ: 1) начальнику дороги, 2) начальникамъ службъ и отдѣловъ, 3) главнымъ и участковымъ врачамъ, 4) начальникамъ участ. пути, 5) начальникамъ мастерскихъ и депо, 6) начальникамъ станцій—для сторожей и стрѣлочниковъ, 7) предсѣдателю продовольственнаго комитета, 8) начальнику технич. ж. д. училища, 9) на основаніи соглашенія съ управленіемъ дороги, старшему контролеру.

дается въ Комитетъ, который, по разсмотрѣніи ея. сообщаетъ о послѣдующемъ рѣшеніи, какъ въ кладовую, такъ и представившему прошеніе

Лицо, разрѣшающее ежемѣсячные кредиты, должно имѣть въ виду, если разрѣшенъ и долгосрочный кредитъ, чтобы первый, вмѣстѣ съ вычетомъ по послѣднему, не превышалъ мѣсячнаго содержанія служащаго.

Вычетъ со служащихъ за забранные ими въ теченіе мѣсяца припасы производится, при уплатѣ жалованья, полностью и отсрочекъ не должно быть допускаемо.

При увольненіи потребителя отъ службы на дорогѣ окончательный разсчетъ ему производится не иначе, какъ послѣ наведенія справокъ въ складѣ о его долгахъ послѣднему.

Я уже указывалъ, какіе отдѣльные склады имѣются на Уральской желѣзной дорогѣ, кромѣ главнаго склада въ городѣ Перми, и потребители могутъ не только лично получать изъ главнаго Пермскаго склада всѣ товары, имѣющіеся тамъ, но могутъ даже съ мѣста своего жительства выписывать ихъ, если только эти товары не продаются въ мѣстномъ складѣ

Это, конечно, дастъ возможность служащимъ получать изъ главнаго склада по болѣе дешевой цѣнѣ многіе такіе товары, которыхъ не имѣется въ мѣстномъ складѣ

Теперь остановлюсь на такъ называемомъ аукціонномъ отдѣленіи Пермскаго (главнаго) продовольственнаго склада.

При каждой ревизіи складовъ лицами, производящими ревизію, по правиламъ склада, отбираются товары залежавшіеся, не пашедшіе сбыта, не надлежащаго качества, остатки отъ кусковъ матерій и вообще товары, которые почему-либо не могутъ быть проданы по указанной для нихъ цѣнѣ.

Всѣ отобранные товары распредѣляются на двѣ категоріи: одни, которые желательно продать по пониженнымъ цѣнамъ въ мѣстномъ продовольственномъ складѣ, а другіе — которые удобнѣе продать, въ такъ называемомъ, аукціонномъ отдѣленіи Пермскаго продовольственнаго склада.

По полученіи свѣдѣній отъ складовъ Комитетъ продовольственнаго отдѣла разсматриваетъ таковые и дѣлаетъ распоряженіе — одни товары продать по уменьшеннымъ цѣнамъ въ мѣстныхъ складахъ, а другіе — прислать въ аукціонное отдѣленіе Пермскаго продовольственнаго склада для продажи по цѣнамъ, назначеннымъ особой оцѣночной коммиссіей.

Для штучныхъ предметовъ аукціоннаго отдѣленія цѣны показываются на ярлыкахъ. наклеенныхъ или привязанныхъ къ каждому предмету, для остальныхъ же товаровъ цѣны вывѣшиваются на видныхъ мѣстахъ въ самомъ помѣщеніи аукціоннаго отдѣленія.

Товары, подвергающіеся скорой порчѣ и неудобные для пересылки, какъ-то мучные и рыбные продукты, масло и яйца, не отсылаются въ аукціонное отдѣленіе Пермскаго склада, а продаются, въ случаѣ надобности, по пониженнымъ цѣнамъ въ мѣстномъ складѣ.

Пищевые продукты, поступающіе въ продажу по уменьшеннымъ цѣнамъ какъ въ мѣстныхъ складахъ, такъ и въ аукціонномъ отдѣленіи Пермскаго продовольственнаго склада, не допускаются въ продажу до освидѣтельствованія ихъ врачемъ и признанія годными къ употребленію

Но это особое аукціонное отдѣленіе Пермскаго продовольственнаго склада вызвало противъ себя цѣлый рядъ нареканій Говорили, что такимъ способомъ товары искусственно стягиваются въ Пермь, и здѣсь скупаются высшими служащими по дешевой цѣнѣ и, слѣдовательно, служащіе по линіи не могутъ воспользоваться пониженными цѣнами; далѣе говорили, что, будто бы, заправляющіе дѣлами склада иногда въ личныхъ своихъ интересахъ закупали очень дорогіе товары и затѣмъ, когда эти товары не найдя покупателей здѣсь, залеживались, понижали цѣну на нихъ, переводили въ аукціонное отдѣленіе Пермскаго склада, и здѣсь уже по дешевой цѣнѣ сами заправилы и раскупали ихъ Но все это слухи; какъ бы то ни было, подъ вліяніемъ этихъ нареканій, аукціонное отдѣленіе Пермскаго склада теперь уже закрыто и болѣе не существуетъ.

Продовольственный отдѣлъ даетъ возможность своимъ служащимъ черезъ него изготовлять себѣ готовое платье, конечно, по болѣе сходной цѣнѣ, чѣмъ это имѣлобы мѣсто у частныхъ портныхъ, и съ этою цѣлью съ 15 апрѣля 1892 г. продовольственнымъ отдѣломъ законтрактованы для шитья мужского платья для потребителей двое портныхъ, между которыми и былъ подѣленъ весь районъ Уральской желѣзной дороги, и каждый изъ портныхъ обязанъ посѣщать станціи отведеннаго ему района дороги не рѣже двухъ разъ въ мѣсяцъ (съ платежнымъ и врачебнымъ поѣздами). Слѣдуемая портнымъ за шитье платья сумма задерживается или разомъ изъ перваго мѣсячнаго жалованья заказчика или же, если заказчикъ имѣетъ разрѣшеніе на долгосрочный кредитъ, то по частямъ въ сроки, указанные въ разрѣшеніи на долгосрочный кредитъ.

Съ 1-го октября 1882 г. продовольственнымъ отдѣломъ были приглашены и два сапожныхъ мастера для шитья мужской, дамской и дѣтской обуви. Районъ желѣзной дороги такъ же подѣленъ между ними, какъ и между портными, и сапожные мастера должны посѣтить всѣ станціи ихъ районовъ не менѣе одного раза въ мѣсяцъ. Уплата за сшитую обувь производится тѣмъ же порядкомъ, какъ и за сшитое платье *) Сверхъ того, по линіи желѣзной дороги періодически проходитъ передвижная лавка съ готовымъ платьемъ, обувью и нѣкоторыми другими товарами. Товаръ этотъ принадлежитъ коммиссіонеру, который, пользуясь даровымъ провозомъ по линіи желѣзной дороги вагона-лавки съ его товаромъ, продаетъ товаръ по особо условленной цѣнѣ съ хозяйственнымъ комитетомъ, притомъ въ пользу склада онъ долженъ дѣлать 10% скидки. О времени проѣзда этого вагона-лавки и объ остановкахъ его на главнѣйшихъ станціяхъ желѣзной дороги, какъ-то Чусовская, Кизела, Веретье, Бисеръ, Тагилъ, Екатеринбургъ, Камышловъ, Тюмень, публикуется особыми циркулярами. Этотъ вагонъ-лавка совершаетъ свой объѣздъ, приблизительно, недѣли въ 3—4, останавливаясь дня на 2—3 на вышеуказанныхъ станціяхъ. Для торговли мясомъ приглашенъ особый мясникъ въ Пермскомъ продовольственномъ складѣ, который, обязуясь отпускать мясо по особо утвержденному хозяйственнымъ Комитетомъ прейсъ-куранту, въ то же время дѣлаетъ въ пользу склада скидку въ 6—10% съ этихъ цѣнъ.

---

*) См. печатное изданіе «Расцѣнки продуктовъ, отпускаемыхъ изъ продовольственныхъ складовъ». Пермь, 1892 г, стр. 36—37 и 50—51.

Покупки товаровъ совершаются на наличныя и въ кредитъ, срокомъ отъ 3 до 6 мѣсяцевъ.

Въ голодный годъ продовольственнымъ отдѣломъ было закуплено въ мѣстностяхъ, прилегающихъ къ низовью Камы, около 35 тыс. пуд. ржаной муки, но вслѣдствіе рано наступившихъ сильныхъ морозовъ и закрытія навигаціи хлѣбъ замерзъ близъ Воткинскаго завода и продовольственному отдѣлу приходилось снова закупать хлѣбъ мелкими партіями уже по рыночной цѣнѣ. Но такъ какъ все-таки съ поднятіемъ цѣны на рынкѣ отдѣлъ могъ продавать хлѣбъ дешевле рыночныхъ цѣнъ, а это повлекло за собою скупку хлѣба нѣкоторыми служащими и перепродажу его, то Комитетъ вынужденъ былъ установить особыя нормы отпуска ржаной муки въ зависимости отъ семейнаго положенія служащихъ. Низкія цѣны на муку во время голоднаго года сильно подняли контингентъ потребителей въ этомъ году, какъ это видно изъ далѣе приводимой мною таблицы. Такъ, въ 1890 г. было 4.669 потребителей, а въ 1891 г.—6.150, а въ 1892 г. уже 7.021, въ 1893 г.—6.304, а въ 1894 г.—5.923.

Удаленность Урала отъ центральной Россіи и прекращеніе сообщеній съ послѣдней въ теченіе болѣе полугода вынуждаетъ всѣ общества потребителей, желающія получать товары изъ первыхъ рукъ, располагать крупнымъ оборотнымъ капиталомъ, такъ какъ, въ противномъ случаѣ, приходится прибѣгать или къ услугамъ комиссіонеровъ, или же пользоваться зимней доставкой товаровъ и, конечно, эти послѣдніе способы сильно удерживаютъ стоимость товаровъ.

Продовольственный отдѣлъ по отчету за 1891 г. на сумму 610 тыс. руб., т.-е. 80% всѣхъ своихъ заготовокъ произвелъ изъ первыхъ рукъ, а именно почти всѣ мучные и хлѣбные продукты и соль на сумму 379 тыс. руб., мануфактурные и бакалейные товары, сахаръ и другіе на сумму свыше 133 т., руб., чай и другіе *).

На утечку, усушку и раскрошку нѣтъ огульнаго процента скидки въ пользу приказчика, а по каждому отдѣльному товару этотъ процентъ опредѣляется индивидуально; такъ, для соли онъ принятъ въ 2½%, для мяса 3%, масла—1½%, сыра—1%, рыбы (провѣсъ)—1%, для сахара (тара и раскрошка)—5%, конфектъ и макаронъ (усушка)—1%, мыла—1%, мануфактурныхъ товаровъ (промѣръ)—½%.

Въ продовольственномъ отдѣлѣ не совсѣмъ правильно дѣлился % накладки на заготовительную цѣну товаровъ, а именно· накладки дѣлались иногда крайне незначительныя на дорогіе продукты и весьма высокія на дешевые; такъ, коммиссія, назначенная начальникомъ дороги для ревизіи показала, что на капусту накладывалось 30% ея стоимости, а на виноградъ 5% и даже иногда продавался онъ съ убыткомъ (напр., покупная цѣна его 6 р. 97 к., а отпускная 4 р. 32 к.); на бабы и куличи низшихъ цѣнъ въ 1 р. и 1 р. 20 к.—25%, а на куличи въ 3 р. и 4 р. совсѣмъ не дѣлалось накладокъ, на ржаной хлѣбъ накладывалось 31%, а крупчатку продавали съ убыткомъ, доходящимъ до 10%. Такимъ образомъ, болѣе

*) См. отчетъ продовольственнаго отдѣла—операціи 1890 г. 6—7 и 1891 г. 3—4. Ревизіонная коммиссія отвергаетъ этотъ фактъ оптовыхъ покупокъ изъ первыхъ рукъ въ широкихъ размѣрахъ и утверждаетъ, что, за незначительными исключеніями, заготовка мануфактурныхъ, бакалейныхъ и табачныхъ товаровъ производилась въ Перми, Екатеринбургѣ и Тюменп.

состоятельный классъ получалъ продукты гораздо дешевле, чѣмъ болѣе бѣдный, и расходы по отдѣлу несъ на своихъ плечахъ этотъ послѣдній, т.-е. здѣсь какъ разъ мы видимъ обратное тому, что наблюдаемъ въ Пашійскомъ обществѣ потребителей (см. далѣе Пашійское общество потребителей). Сдѣлано-ли что-нибудь для устраненія этихъ неправильностей въ процессѣ таксированія послѣ раскрытія ихъ ревизіонной коммиссіей, мнѣ, къ сожалѣнію, неизвѣстно.

Быть можетъ, эти непорядки въ организаціи веденія дѣла и были причиной того, что служащіе на выборахъ при реорганизаціи продовольственнаго отдѣла въ общество потребителей выразили свой протестъ противъ прежняго режима тѣмъ, что дважды забаллотировали кандидатовъ на должность членовъ Правленія, выставленныхъ управленіемъ дороги (объ этомъ подробнѣе ниже).

О развитіи торговыхъ операцій продовольственнаго отдѣла даетъ понятіе слѣдующая таблица:

Годъ.	Число членовъ	Валовой оборотъ.	Валовая прибыль.	% отнош. къ обороту.	Расходъ и потери	% отнош. къ обороту.	Чистая прибыль.
1894	5.923 ч.	739.732 р.	95.031 р	12,8	75 825 р	10,2	19 206 р.
1893	6.304	824 022	90.033	10,9	89.550	10,9	482
1892	7.026	945 653	85 978	9,9	108.409	11,4	убыт. 22.431
1891	6.150	774.864	102 671	13,2	76.505	9,9	26 166
1890	4 669	557 209	83.008	14,9	64 250	11,7	18 758
Въсреднемъ за 5 лѣтъ.	6 014	768 296	91 344	11,9	82.907	10,8	8.438

И такъ, дѣло развивается, а кажущееся уменьшеніе воловаго оборота въ 1894 году, сравнительно съ 1892 и 1891, г. объясняетсявъ отчетѣ пониженіемъ цѣнъ на мучные продукты въ этомъ году. Въ общемъ, продовольственный отдѣлъ обладаетъ теперь оборотнымъ капиталомъ въ 70.841 руб., да еще онъ владѣетъ въ недвижимой собственности капиталомъ свыше 20 тыс. руб.

Долги продовольственнаго отдѣла простираются до 31.962 руб.

Что поражаетъ въ таблицѣ на первый взглядъ—это слишкомъ высокая цифра расходовъ по операціямъ, которая достигаетъ даже 11,4% валового оборота, и Комитетъ теперь принимается за сокращеніе ихъ, и съ этой цѣлью въ 1894 г. произведены значительныя сокращенія въ служебномъ персоналѣ отдѣла, а кромѣ того, съ 1 января 1895 г. отдѣлъ вполнѣ отказался отъ торговли шелковыми и шерстяными тканями, готовымъ платьемъ, кожаной обувью и напитками, такъ какъ заготовка этихъ предметовъ требуетъ значительныхъ денежныхъ затратъ для пріобрѣтенія достаточнаго ассортимента ихъ, а вслѣдствіе этого слишкомъ много капитала оставляетъ въ мертвомъ состояніи *); поэтому, теперь торговля готовымъ платьемъ и

*) См. Отчетъ по продовольственной операціи за 1893 и 1894 г., стр. 4.

обувью провзводится отдѣломъ черезъ посредство коммиссіонера въ особыхъ вагонахъ, пускаемыхъ по дорогѣ, о чемъ я уже говорилъ

Любопытна позднѣйшая исторія продовольственнаго отдѣла, на которой я и остановлюсь немного.

Продовольственный складъ рѣшено было всецѣло передать въ руки служащихъ желѣзной дороги, организовавъ изъ нихъ общество потребителей. Былъ уже выработанъ уставъ, который, одобренный управленіемъ желѣзной дороги, былъ утвержденъ Министромъ Внутреннихъ Дѣлъ.

Основныя черты утвержденнаго устава слѣдующія: продажа только служащимъ и рабочимъ на желѣзной дорогѣ на наличныя деньги и въ кредитъ въ размѣрѣ $^2/_3$—$^1/_2$ получаемаго ими мѣсячнаго содержанія. Вновь организованному обществу долженъ быть переданъ и весь капиталъ, образовавшійся изъ прибылей отъ прошлыхъ лѣтъ продовольственнаго отдѣла. Паевые взносы опредѣлены въ размѣрѣ полумѣсячнаго содержанія каждаго служащаго, но не свыше 100 руб., причемъ пай этотъ можно уплачивать ежемѣсячными 5% взносами съ получаемаго содержанія.

Дѣлами общества должно завѣдывать собраніе уполномоченныхъ, Правленіе состоящее изъ 4 членовъ, выбираемыхъ собраніемъ уполномоченныхъ, наблюдательный Комитетъ, состоящій не менѣе, какъ изъ 3 членовъ, изъ которыхъ $^2/_3$ членовъ выбираются собраніемъ уполномоченныхъ и $^1/_3$ назначается начальникомъ дороги. Функціи наблюдательнаго Комитета состоятъ въ ежемѣсячной провѣркѣ всѣхъ дѣлъ общества, ревизіи дѣйствій Правленія, а также дѣйствій завѣдующихъ торговыми складами общества по линіи Уральской желѣзной дороги.

Для рѣшенія важныхъ вопросовъ по текущимъ дѣламъ учрежденъ особый Совѣтъ, составляющійся изъ наблюдательнаго Комитета и Правленія, затѣмъ постоянное и ближайшее наблюденіе за правильнымъ теченіемъ дѣлъ лежитъ на обязанности ревизіонной коммиссіи, составляемой по выбору собранія уполномоченныхъ.

Уставъ уже былъ утвержденъ и приказомъ по дорогѣ были объявлены выборы. Уполномоченные были избраны и съѣхались въ Пермь для выбора Правленія. Начальникомъ дороги были предложены свои кандидаты, но они оказались забаллотированными, тогда эти выборы почему-то были объявлены недѣйствительными, и объявлены были новые выборы въ члены Правленія. Когда уполномоченные обратились къ управленію желѣзной дороги, почему оно не сочло первые выборы законными, управленіе не дало отвѣта, но когда и вторично были забаллотированы предлагаемые кандидаты и выбраны прежнія же лица, то уполномоченные были распущены и управленіе дороги, пріостановивъ введеніе устава общества потребителей, вошло въ Департаментъ желѣзнодорожныхъ дѣлъ съ ходатайствомъ объ измѣненіи устава. Мотивы этой незаконной кассаціи выборовъ по сообщенію начальника дороги слѣдующіе: будто бы, были избраны лица, мало компетентныя въ торговыхъ операціяхъ и, слѣдовательно, могущія очень легко погубить новое дѣло, и что управленіе дороги не рѣшается имъ передать продовольственный отдѣлъ почти со стотысячнымъ капиталомъ. И правленіе дороги теперь вошло съ ходатайствомъ о предоставленіи большаго участія правленію дороги въ производствѣ торговыхъ операцій новымъ обществомъ потребителей, а именно: запасный капиталъ, образовавшійся изъ прибыли прошлыхъ лѣтъ, долженъ расходоваться лишь съ согласія управленія дороги, «какъ собственни-

ка этого капитала»; всякое измѣненіе и дополненіе устава возможно лишь съ согласія управленія дороги, въ Правленіе общества долженъ входить одинъ членъ по назначенію дороги, въ ревизіанную коммиссію также долженъ входить одинъ членъ и одинъ кандидатъ по назначенію начальника дороги *). Глухо устанавливается несовмѣстимость по службѣ желѣзной дороги съ обязанностями по потребительному обществу, но въ чемъ эта несовмѣстимость состоитъ, и кто будетъ рѣшать о ней— все это въ проектѣ измѣненій не указано, а между тѣмъ, это можетъ дать широкій просторъ произволу. Затѣмъ, почему-то размѣръ капиталовъ и имущества, образовавшихся въ періодѣ функціонированія продовольственнаго отдѣла, при передачѣ новому обществу потребителей долженъ будетъ опредѣляться односторонне управленіемъ желѣзной дороги, почему—это для меня неясно.

Но вообще надо сказать, разъ уставъ введенъ, были сдѣланы выборы, и выбраны члены Правленія, то кассировать такое рѣшеніе и собирать уполномоченныхъ еще другой разъ и снова кассировать, когда выбранными оказались опять лица, не угодныя управленію дороги, являются прямо противнымъ уставу дѣйствіемъ, послѣдняго· вѣдь, уставомъ общества потребителей такого права управленію желѣзной дороги не было дано.

Неизвѣстно, чѣмъ кончится это дѣло, но несомнѣнно и въ данномъ случаѣ даже изъ исторіи продовольственнаго отдѣла видно, что чѣмъ больше отведено мѣста самодѣятельности самихъ членовъ, тѣмъ лучше для дѣла. Вмѣшательство же управленія дороги внесетъ въ организацію лишь духъ рутины, и едва-ли есть основаніе бояться, что выборные могутъ погубить дѣло; вообще, въ Пермской губ. уже выработалась практика разумнаго веденія этого дѣла, а во-вторыхъ, операціи уже открыты, и это въ сильной степени облегчаетъ работу будущему обществу потребителей, здѣсь нужно теперь только желаніе работать и внимательное отношеніе къ нуждамъ потребителей, а едва-ли уполномоченные могли бы избрать такихъ лицъ, въ которыхъ они не были увѣрены, что эти послѣднія обладаютъ этими нужными качествами для веденія дѣла.

---

*) Должности членовъ Правленія, наблюдательнаго Комитета и ревизіонной коммиссіи по назначенію начальника дороги считаются почетными и лица, ихъ занимающія, по проекту измѣненій, никакого вознагражденія отъ общества не получаютъ.

**) Такъ, призваніе особаго хозяйственнаго Комитета изъ выборныхъ отъ служащихъ въ 1886 г. сейчасъ же сказалось въ самомъ благопріятномъ смыслѣ на успѣхѣ продовольственной операціи отдѣла

Второе Нижне-Тагильское Общество потребителей.

Общество открыло свои операціи 9-го сентября 1890 г. Иниціатива открытія общества принадлежала г. Грамматчикову, бывшему тогда главнымъ управляющимъ Демидовскихъ заводовъ. Заводъ далъ для молодого общества готовое помѣщеніе подъ лавку въ Нижнемъ-Тагилѣ и предложилъ поддерживать общество денежными ссудами на время Нижегородской ярмарки, эти ссуды простирались до 5 т. р.

Теперь у общества пять лавокъ: двѣ въ самомъ Нижнемъ-Тагилѣ, бакалейная и мучная, и три при другихъ заводахъ, принадлежащихъ Демидовымъ и лежащихъ недалеко отъ Нижняго-Тагила, именно на Черноисточенскомъ заводѣ, Лайскомъ и Авроринскомъ. Первый заводъ отстоитъ отъ Нижняго-Тагила въ 19 верст., второй въ 22, а третій (платиновые прiиски) въ 40 вер.

Членами общества могутъ быть лица обоего пола, но только служащія и работающія на Нижне-Тагильскихъ заводахъ, притомъ, здѣсь женщины, въ противоположность уставамъ другихъ обществъ, не устраняются отъ общественной жизни и не лишаются права голоса на общихъ собраніяхъ.

Паевой взносъ 15 руб., а вступная плата 2 руб. Пай можетъ быть внесенъ съ разсрочкой въ теченіе 3 мѣсяцевъ. Болѣе чѣмъ 20 паями отдѣльный членъ владѣть не можетъ.

Чистая прибыль отъ операцій дѣлится такимъ образомъ: 10% отчисляются въ запасный капиталъ, 50% распредѣляются между членами общества пропорціонально сдѣланнымъ каждымъ изъ нихъ закупкамъ, а изъ остальныхъ 40% выдается дивидендъ на паи въ размѣрѣ не болѣе 8% на рубль, могущіе же и за симъ быть остатки причисляются, по усмотрѣнію общаго собранія, или къ запасному капиталу, или же опять распредѣляются между членами пропорціально сдѣланнымъ ими въ заведеніяхъ общества закупкамъ

Продажа въ обществѣ производится на наличныя и въ кредитъ для членовъ подъ обезпеченіе паевыхъ взносовъ, въ размѣрѣ $^2/_3$ послѣднихъ, а для рабочихъ подъ талоны, выдаваемые заводомъ. Въ этихъ талонахъ заводоуправленіе прописываетъ, какой дѣйствительный заработокъ имѣетъ рабочій. Женщины—жены рабочихъ—очень довольны выдачей этихъ талоновъ, такъ какъ рабочіе при нихъ менѣе получаютъ наличныхъ денегъ на руки и болѣе ихъ посредствомъ талоновъ расходуютъ на нужды семьи. Бываютъ нерѣдко случаи и злоупотребленія съ талонами, а именно: рабочій покупаетъ товаръ и затѣмъ продаетъ его, чтобы получить себѣ наличныя деньги и пріобрѣсти себѣ спиртныхъ напитковъ.

Общія собранія съ перваго созыва не удаются, хотя это объясняется здѣсь не столько апатіей, сколько тѣмъ, что многіе изъ членовъ живутъ внѣ самаго завода, а потому фактически не могутъ являться на собраніе.

Правленіе состоитъ изъ восьми человѣкъ, и всѣ они служащіе на заводѣ. Вознагражденіе члены Правленія получаютъ слѣдующее: казначей—18 руб. 75 к. въ мѣсяцъ, завѣдующій счетной частью—14 р. 58 к., завѣдующій дѣлопроизводствомъ

Общества потребителей—14 р. 58 к., завѣдующій бакалейной лавкой—15 р., завѣдующій хлѣбной лавкой — 12 р 50 к. и лицо, выполняющее разныя порученія—10 р., итого, всѣ они вмѣстѣ получаютъ 85 р 41 к. въ мѣсяцъ. Жалованье установлено лишь съ нынѣшняго года, а ранѣе общимъ собраніемъ выдавалось въ распоряженіе предсѣдателя 1.200 руб. для выдачи по своему усмотрѣнію вознагражденія членамъ Правленія, и предсѣдатель обыкновенно дѣлилъ эти 1.200 р поровну между всѣми членами Правленія.

Завѣдующій хлѣбной и бакалейной лавкой должны каждый день посѣщать лавку.

Разъ или два въ годъ происходитъ повѣрка лавки ревизіонной коммиссіей, тогда лавки закрываются—хлѣбные на 1 день, а бакалейныя на 3 дня

Главные приказчики получаютъ по 60 руб. въ бакалейной и хлѣбной лавкахъ, но съ прибылей процента уже не получаютъ. Отъ главныхъ приказчиковъ имѣется залогъ по 1.000 р. въ той и другой лавкѣ.

У общества потребителей имѣется теперь своя бакалейная лавка, пріобрѣтенная имъ за 3.000 р., хлѣбная же лавка имъ арендуется, а три другія лавки пока находятся въ заводскихъ помѣщеніяхъ.

На утечку и усышку дается теперь приказчику въ бакалейной лавкѣ 1 % съ валовой выручки, а раньше давалось $1^1/_2$%, и если утечки и усышки превзойдутъ эту норму, то приказчикъ отвѣчаетъ за это своимъ залогомъ, но если онѣ не достигнутъ этой нормы, то онъ все-таки, по условію общества съ нимъ, не пользуется этимъ своимъ сбереженіемъ въ свою пользу.

Товаръ покупается, главнымъ образомъ, оптомъ: ¾ всѣхъ запасовъ пріобрѣтается оптомъ Бакалейный товаръ заготовляется, по возможности, изъ первыхъ рукъ внѣ предѣловъ Пермской губ.—въ С.-Петербургѣ, Москвѣ, на ярмаркахъ Нижегородской и Ирбитской, на послѣдней закупается весь годовой запасъ чая. Были слабыя попытки пріобрѣтать товаръ вмѣстѣ съ другими потребительными обществами, такъ, разъ былъ закупленъ сахаръ вмѣстѣ съ Верхне-Салдинскимъ обществомъ потребителей Г. Грамматчиковъ, бывшій главноуправляющій округомъ Нижне-Тагильскихъ заводовъ, *лелѣялъ идею связать между собою всѣ общества потребителей, находящіяся въ округѣ Нижне-Тагильскихъ заводовъ.* Кромѣ упомянутыхъ уже потребительныхъ обществъ, находящихся въ округѣ Тагильскихъ заводовъ, мнѣ извѣстны слѣдующія: Общество потребителей при Никитинскомъ заводѣ въ Майгорѣ, при Александровскомъ заводѣ съ отдѣленіемъ на угольныхъ Луньевскихъ копяхъ, при Верхне-Салдинскомъ заводѣ также съ отдѣленіемъ, при Ниже-Салдинскомъ заводѣ. Но г. Грамматчиковъ ушелъ съ Тагильскихъ заводовъ и унесъ съ собою свою идею, не осуществивъ ее, между тѣмъ осуществленіе ея сыграло бы большую роль въ исторіи нашихъ потребительныхъ обществъ. Это создало бы мѣстный центръ для нѣсколькихъ обществъ, вызвало бы къ жизни совмѣстныя закупки и, вѣроятно, этотъ союзъ затѣмъ постепенно сталъ бы присоединять къ себѣ и другія общества, одно за другимъ, и, быть можетъ, такимъ естественнымъ путемъ выросъ бы въ будущемъ мѣстный союзъ всѣхъ потребительныхъ обществъ Пермской губ. Но, къ сожалѣнію, этой идеѣ не суждено было осуществиться.

На покупную цѣну товаровъ накидки дѣлаются въ среднемъ 3% въ хлѣбной лавкѣ и 12 % въ бакалейной.

Въ этомъ обществѣ я занялся спеціально сличеніемъ цѣнъ, чтобы убѣдиться, выше или ниже цѣны въ лавкѣ общества потребителей сравнительно съ рыночными и для справки взялъ цѣны въ трехъ другихъ лавкахъ· за немногими исключеніями цѣны на съѣстные припасы оказались ниже въ лавкѣ общества потребителей, хотя разница была и не велика, такъ, мѣшокъ крупчатки Степанова 0 сорта стоилъ 6 р. 90 к. въ обществѣ потребителей, а у Щепелева (лучшій частный магазинъ) 7 р 10 к., пудъ овса 37 к., 38 к. и т. д.

Лавка общества потребителей оказала самое благодѣтельное вліяніе на мѣстныя цѣны, кромѣ того, по отзывамъ многихъ лицъ, съ которыми мнѣ приходилось говорить, общество потребителей несомнѣнно содѣйствовало сокращенію пьянства среди рабочихъ, само оно спиртными напитками никогда на торговало, а выдача рабочимъ талоновъ на пріобрѣтеніе товаровъ изъ лавки общества потребителей, гарантируя имъ продукты хорошаго качества, мало оставляла наличныхъ денегъ на спиртные напитки.

Затѣмъ общество здѣсь выполняетъ функція сберегательной кассы: оно пользуется полнымъ довѣріемъ, и многіе рабочіе кладутъ свои деньги на сбереженіе общества потребителей, которое и оплачиваетъ ихъ 8%, конечно не мало содѣйствуетъ этому привлеченію капиталовъ и довольно высокій %, платимый обществомъ Въ первое время скидка съ забора, выданная рабочимъ-членамъ изъ общества поразила ихъ «прежде платили, платили торговцу, а все не доплачивали, а тутъ бралъ, бралъ, да еще деньги даютъ», говорили они.

Нѣкоторое время Общество содержало пекарню на платиновыхъ пріискахъ, но затѣмъ работы сократились, и пекарня была закрыта.

Общество теперь не нуждается въ оборотныхъ средствахъ, и если прежде залоги приказчиковъ были въ оборотѣ у общества изъ 5%, то теперь, въ виду отсутствія недостатка въ капиталахъ, залоги обязательно представляются въ процентныхъ бумагахъ.

Прилагаемая таблица № 1, дающая свѣдѣнія объ операціяхъ общества, несомнѣнно свидѣтельствуетъ о матеріальныхъ успѣхахъ общества. Такъ, паевой капиталъ за четыре года болѣе чѣмъ удвоился—онъ возросъ съ 17.099 р до 36.900 р., запасный капиталъ удесятерился, число членовъ также поднялось съ 355 до 459,— однимъ словомъ, Общество стоитъ на солидной почвѣ.

№ 1.

Операціи второго Нижнетагильскаго Общества потребителей.

	Отчетный годъ съ 1-го іюля по 1-ое іюля			
	1890—1891 г	1891—1892 г	1892—1893 г.	1893—1894 г.
	Рубли.	Рубли.	Рубли	Рубли.
Оборотъ.	209.884	326.745	302.056	241.244 [1]
Паевые взносы	17.099	23.597	30.684	36.900
Запасный капиталъ	890	2.102	7.569	8 679
Всего капитала, находящагося въ оборотѣ.	17.990	25 699	38.253	45.579 [2]
Чистая прибыль.	5.032	14.698	10 017	9 002
Расходы по перевозкѣ товаровъ.	9.472,35	11.938,80	9.279,19	10.857,08
Расходы Правленія.	7.714,49	9.991,16	9.961,74	9.872,62
Общій итогъ расходовъ.	17.186,84	21.929,96	19.240,93	20.729,70
Распредѣленіе прибыли. на паи	1.066	1.752	2 150	8%
Распредѣленіе прибыли. на заборъ.	2.762	6 380	4.900	4%
Число членовъ.	355	414	442	459

Общество потребителей въ Архангело-Пашійскомъ заводѣ.

Общество находится при Пашійскомъ чугунно-литейномъ и желѣзодѣлательномъ заводѣ. Инициатива основанія общества принадлежитъ начальству завода, но открыто оно исключительно на паевые взносы и заводоуправленіе теперь лишь на время Нижегородской ярмарки ссужаетъ общество деньгами (до 10.000 р.).

Членами общества могутъ быть лица обоего пола, живущія въ заводѣ, но женщины не пользуются правомъ голоса на общихъ собраніяхъ.

Пай опредѣленъ въ 20 р. и 1 р. вступной платы, но размѣръ паевыхъ вкладовъ ограниченъ 20 паями.

---

[1]) Общая сумма продажи товаровъ въ 1893—1894 г была меньше на 60.811 руб. сравнительно съ 1892—1893 г и, главнымъ образомъ, уменьшилась выручка отъ продажи муки, овса и провіанта вслѣдствіе уменьшенія продажной стоимости ихъ и отчасти вслѣдствіе уменьшенія продажи ржаной муки и овса (Отчетъ 2-го Нижнетагильскаго общества за 1893—1894 г.. стр. 4)

[2]) Изъ этой суммы 4.880 руб затрачены на покупку и перестройку магазина для бакалейной лавки, такъ что оборотный капиталъ теперь простирается до 40 700 руб.. а вмѣстѣ съ залогами приказчиковъ, также находящимися въ оборотѣ, до 44.700 руб.

Въ уставѣ предусматривается, что общее собраніе можетъ опредѣлить норму, сверхъ которой новые члены не принимаются. Объ этомъ § устава (§ 12) я здѣсь лишь упомяну, о значеніи же его поговорю въ другомъ мѣстѣ.

Прибыль отъ торговыхъ операцій распредѣляется такъ: 10% отчисляется въ запасный капиталъ, не свыше 20% прибыли распредѣляется между членами пропорціонально паевымъ взносамъ каждаго, а остальная часть прибыли дѣлится между членами общества, пропорціонально сдѣланнымъ каждымъ членомъ покупкамъ.

Главной побудительной причиной для основанія общества были высокія цѣны на продукты, и, дѣйствительно, цѣны быстро пали съ открытіемъ лавки общества потребителей, и теперь торговцы придерживаются цѣнъ потребительской лавки. Насколько общество потребителей играетъ регулирующую роль въ образованіи цѣнъ на товары, служатъ яркой иллюстраціей факты такого рода: разъ только выходилъ, говорили мнѣ, какой-нибудь товаръ въ лавкѣ общества потребителей,—по недосмотру не было сдѣлано достаточнаго запаса его,—сейчасъ же мѣстные торговцы поднимали на него цѣну; такъ, разъ вышла мѣдная проволока, продававшаяся по 24 к., торговцы тогда подняли цѣну до 60 к. Даже вечеромъ, послѣ закрытія потребительской лавки, торговцы часто берутъ дороже, чѣмъ днемъ, когда покупатель можетъ идти въ общественную лавку и тамъ купить. Общество потребителей нажило себѣ сильныхъ враговъ въ лицѣ торговцевъ и не разъ пускались въ ходъ инсинуаціи разнаго рода противъ лавки.

Изъ лавки общества потребителей продажа производится на наличныя и въ кредитъ въ размѣрѣ паевыхъ взносовъ, но Правленіе можетъ разрѣшать и переборы.

Рабочіе берутъ изъ лавки товары подъ талоны, выдаваемые заводомъ, и получаютъ на свой заборъ по 1% преміи, хотя бы они и не состояли членами. Члены же рабочіе берутъ лишь подъ паи имъ невыгодно брать подъ талоны, такъ какъ на заборъ этого рода они не получаютъ дивиденда, кромѣ 1% преміи. Теперь подъ талоны выдаются лишь съѣстные припасы изъ припаснаго отдѣленія лавки и вовсе не отпускаютъ мануфактурныхъ товаровъ, и женщины—жены рабочихъ очень жалуются на это нововведеніе, такъ какъ рабочій, получивъ деньги, часто употребляетъ ихъ на винные напитки и меньше приноситъ домой къ своей семьѣ.

Заработокъ выдается рабочимъ два раза въ мѣсяцъ, а выписка припасами производится каждую субботу. Заводъ же разсчитывается съ лавкой потребителей одинъ разъ въ мѣсяцъ.

Любопытенъ здѣсь фактъ циркуляціи марокъ между отдѣленіями лавки, теперь уже уничтоженный. Онъ состоялъ въ слѣдующемъ. Если рабочій приходитъ въ лавку съ выпиской и не желаетъ теперь взять на всю сумму выписки, то отъ него выписка отбиралась, и взамѣнъ суммы, недобранной имъ, выдавалась марка, съ которой онъ могъ уже явиться когда угодно за товаромъ. Но по жалобѣ торговцевъ обращеніе этихъ марокъ, начинавшихъ пріобрѣтать характеръ денегъ, было запрещено. Были случаи, что на эти марки покупалось вино, и затѣмъ онѣ уже винотворцами предъявлялись обществу.

Лавка имѣетъ два отдѣленія—мануфактурное и припасное. Приказчикъ мануфактурнаго и бакалейнаго отдѣловъ получалъ 660 р. жалованья и затѣмъ награды по окончаніи операціоннаго года. У него въ лавкѣ занята жена и мальчикъ, котораго онъ уже самъ нанимаетъ. Въ припасномъ отдѣленіи приказчикъ также полу-

чаетъ 660 р. и наградныя деньги, размѣръ которыхъ опредѣляются общимъ собраніемъ (онъ же долженъ содержать лошадь и работника, за что и получаетъ еще по 300 р. въ годъ). Приказчики имѣютъ свои залоги, на которые общество платитъ 4%.

Для утечки и усышки % опредѣляется по каждому товару отдѣльно, напримѣръ, для сахара 1 фун. съ пуда, общаго % скидки не существуетъ

Помѣщеніе для лавки арендуется у церкви и за него платится 500 руб.

При обществѣ имѣется мясная торговля, для чего скотъ покупается живой и колется самимъ обществомъ на бойнѣ, принадлежащей мѣстному сельскому обществу.

Товары страхуются и страховой преміи уплачивается въ годъ около 800 р.

Правленіе состоитъ изъ предсѣдателя и двухъ членовъ Правленія; они всѣ получаютъ по уставу не менѣе 10% изъ чистой прибыли, но общее собраніе обыкновенно назначаетъ болѣе, такъ что одинъ изъ членовъ Правленія—рабочій съ завода теперь не работаетъ уже на заводѣ, будучи вполнѣ поглощенъ дѣлами лавки и обезпеченъ тѣмъ жалованьемъ, которое онъ получаетъ изъ прибылей общества; онъ получаетъ около 300 р. въ годъ.

Въ ревизіонной коммиссіи шесть членовъ, изъ нихъ четверо рабочихъ. Члены ревизіонной коммиссіи получаютъ по 1 р за каждый день труда, потраченнаго ими при провѣркѣ товара.

Общія собранія бываютъ три раза въ годъ, и съ перваго созыва состоятся только тогда, когда идетъ вопросъ о дивидендѣ.

Изъ чистой прибыли, какъ я уже упоминалъ, общество отчисляетъ въ пользу рабочихъ, покупающихъ товары на наличныя деньги, по 1%. Иногда употребляютъ нѣкоторую долю прибыли и на другія цѣли, такъ, въ 1893 г. было пожертвовано 100 руб. въ пользу Пашійскаго церковно-приходскаго попечительства; въ 1889 г общество дало 121 р. на постройку мѣстнаго женскаго училища и т. д.

Прилагаю двѣ таблицы, которыя даютъ понятіе о дѣятельности общества.

Первая таблица освѣщаетъ намъ, какимъ принципомъ пользуется общество при назначеніи цѣнъ на закупленные товары. Отсюда видно, что средній процентъ начисленія на товары разнаго рода достигаетъ 26 и даже 27% на заготовительную цѣну товаровъ, такъ что общество за вычетомъ накладныхъ расходовъ получаетъ на этихъ товарахъ чистой прибыли отъ 18 до 23%, но за то на ржаную муку оно накладываетъ столь минимальный процентъ—2,3—4%, что онъ не покрываетъ даже накладныхъ расходовъ общества, и послѣднее на операціяхъ съ ржаной мукой терпитъ постоянные убытки Точно также, благодаря этому же низкому проценту, наложенному и на овесъ, общество за послѣдніе два года получило убытокъ и на немъ, но эти убытки общество покрываетъ прибылью отъ операцій съ другими товарами. Такимъ образомъ, общество потребителей всѣ расходы по веденію операцій и даже часть убытка отъ низкихъ цѣнъ, которыя оно держитъ на предметы первой необходимости, покрываетъ выручкой отъ продажи предметовъ потребленія высшаго качества, т.-е. заставляемъ нести ихъ болѣе состоятельный классъ членовъ общества.

Вторая таблица даетъ намъ свѣдѣнія о развитіи общества за восемь лѣтъ.

За это время запасный капиталъ достигъ 5.092 руб, паевые взносы съ 3.318 рублей возросли до 16 269 руб. Оборотъ лавки колеблется около 100 000 р.

Въ Пашійской волости, кромѣ заводскаго общества потребителей, есть еще волостная лавка, съ которой я сейчасъ и познакомлю.

№ 2.

Прибыли и убытки Пашійскаго общества потребителей.

		Начислено % на рубль проданнаго товара по цѣнѣ заготовленія.	Упало на рубль накладныхъ расходовъ.	Оказалось:	
				Прибыли.	Убытка.
Разнаго товара.	Съ іюня 1891 г. по январь 1892 г. .	26,943 к.	3,941 к	23,002 к.	—
	Съ января 1892 г. по январь 1893 г	25,110 »	6,138 »	18,972 »	—
	Съ января 1893 г. по январь 1894 г	25,948 »	6,767 »	19,181 »	—
	Съ января 1894 г. по январь 1895 г.	26,933 »	7,287 »	19,646 »	—
Муки ржаной.	Съ іюня 1891 г. по январь 1892 г. .	3,802 к	3,941 к.	—	0,139 к.
	Съ января 1892 г. по январь 1893 г.	2,306 »	6,138 »	—	3,832 »
	Съ января 1893 г. по январь 1894 г.	3,869 »	6,767 »	—	2,898 »
	Съ января 1894 г. по январь 1895 г	4,097 »	7,287 »	—	3,190 »
Овса.	Съ іюня 1891 г. по январь 1892 г . .	6,563 к.	3,941 к.	2,622 к.	—
	Съ января 1892 г. по январь 1893 г.	7,142 »	6,138 »	1,004 »	—
	Съ января 1893 г. по январь 1894 г.	6,000 »	6,767 »	–	0,767 к.
	Съ января 1894 г. по январь 1895 г.	5,770 »	7,287 »	—	1,517 »
Мяса.	Съ іюня 1891 г. по январь 1892 г. .	15,434 к.	3,941 к	11,493 к.	—
	Съ января 1892 г. по январь 1893 г.	12,740 »	6,138 »	6,602 »	—
	Съ января 1893 г. по январь 1894 г.	10,694 »	6,767 »	3,927 »	—
	Съ января 1894 г. по январь 1895 г	11,492 »	7,287 »	4,205 »	—

Операціи Пашійскаго общества потребителей.

№ 3.

	Съ сентября 1887 г. по іюнь 1888 г.	Съ іюня 1888 г. по іюнь 1889 г.	Съ іюня 1889 г. по іюнь 1890 г	Съ іюня 1890 г. по іюнь 1891 г.	Съ іюня 1891 г. по январь 1892 г.	Съ января 1892 г. по январь 1893 г.	Съ января 1893 г по январь 1894 г.	Съ января 1894 г. по январь 1895 г.
Продано товару . . .	51.057,64 р.	116.172,01 р.	156.296,47 р.	131 852,39 р.	81 864,64 р.	109.931,28 р.	105.139,02 р.	106.917,28 р
Запасный капиталъ. . . .	73 р	359,53 р.	1 214,16 р	2.114,73 р.	3.024,13 р.	3 586,29 р.	4 362,12 р.	5.092,14 р.
Паевые взносы	3.318 р.	8.409,60 р.	15.240,31 р.	13.252,00 р.	16.377,00 р.	11.989,00 р.	13.136,00 р.	16 269,00 р
Получено чистой прибыли . .	2.031,33 р.	8 002,13 р.	11.090,61 р.	9.200,00 р.	5.987,02 р	8.082,17 р.	8.642,93 р.	10 040,33 р.
Получено прибыли на паевые взносы	15%	20%	15%	12%	7%	9%	10%	10%
Получено прибыли на забранный товаръ	10%	10%	8%	8,5%	8%	7%	9%	9%
Всѣ расходы по веденію торговли	—	—	—	—	2.872,89 р.	5.841,34 р.	6.083,72 р.	6.538,86 р.
Размѣръ расходовъ на рубль проданнаго товара	—	—	—	—	3,941 к.	6,138 к.	6,767 к.	7,287 к.
Размѣръ чистой прибыли на рубль проданнаго товара .	—	—	—	—	8,213 к	8,493 к.	9,613 к.	11,189 к.
Средній размѣръ накладокъ (расходы + прибыль) на рубль проданнаго товара	—	—	—	—	12,154 к.	14,631 к.	16,380 к.	18,476 к.
Число членовъ.	74	177	300	301	242	229	231	271

Архангело-Пашійская волостная лавка.

Кромѣ обществъ потребителей, встрѣчаются еще въ Пермской губ. общественныя лавки, устроенныя при волостныхъ правленіяхъ по приговору крестьянскихъ обществъ. Мнѣ приходилось слышать о нѣсколькихъ такихъ лавкахъ, а именно о лавкахъ въ Чумбаровской, Верхне-Ницинской волостяхъ и въ Пашійской волости. Но осмотрѣть мнѣ удалось лишь одну лавку, именно въ Пашійской волости.

До введенія казенной винной торговли въ Пермской губ. было очень много общественныхъ кабаковъ, доходы съ которыхъ зачастую получали весьма производительное назначеніе—на эти, такъ называемыя, кабацкія деньги строились зданія для школы, украшались церкви и т. д., и часто при видѣ краснваго зданія какой-нибудь сельской школы, на вопросъ, на какія средства построена эта школа, я получалъ въ отвѣтъ. «на кабацкія» и, конечно, введеніе казенной винной монополіи, уничтоживъ эти общественные кабаки, а также и доходы отъ послѣднихъ и доходы за разрѣшительныя свидѣтельства на право винной продажи въ предѣлахъ сельскаго общество вредно отразилось на финансахъ сельскихъ и волостныхъ обществъ, и явилось бы дѣломъ простой справедливости, если бы правительство такъ или иначе вознаградило за эти потери сельскія общества, тѣмъ болѣе, что эти доходы, какъ я убѣдился изъ разспросовъ, въ большинствѣ случаевъ имѣли весьма производительное назначеніе Впрочемъ, и теперь еще встрѣчаются общественные трактиры, и одинъ изъ нихъ существуетъ въ Пашійской волости.

Исторія возникновенія лавки въ Архангело-Пашійскомъ сельскомъ обществѣ очень несложна. Въ голодный 1892 г., въ виду поднятія цѣнъ на хлѣбъ, волостной сходъ отчислилъ изъ мірскихъ суммъ 130 р. на покупку хлѣба; но такъ какъ эта сумма была очень ничтожна, то волостной старшина Субботинъ призанялъ еще денегъ *) у мѣстныхъ крестьянъ и рабочихъ, и все это вмѣстѣ образовало сумму въ 350 р. и на эти деньги былъ закупленъ хлѣбъ, который и продавался волостнымъ правленіемъ по цѣнѣ закупки, т.-е. по 1 р 10 к вмѣсто 1 р. 65 к. за пудъ, какъ онъ продавался тогда на рынкѣ Послѣ продажи первой партіи муки, общество закупило еще нѣсколько партій, и хотя оно съ поднятіемъ хлѣбныхъ цѣнъ на рынкѣ и вынуждено было само поднять цѣны на муку, но все-таки не до того размѣра, на какомъ онѣ стояли у мѣстныхъ торговцевъ Въ концѣ концовъ эта хлѣбная операція голоднаго года дала прибыли около 107 р., и общество, по предложенію старшины, рѣшило открыть свою торговлю необходимыми съѣстными припасами и разрѣшило эти 107 руб. употребить на постройку помѣщенія для торговли, для чего и было израсходовано 97 р. 96 к. Оборотныя средства для торговли были даны обществомъ, кажется, изъ кабацкихъ денегъ, и съ 14 января 1893 г. открылась волостная Пашійская лавка.

Теперь въ дѣлахъ лавки близкое участіе принимаетъ мѣстный земскій начальникъ, г. Наумовъ, который и далъ мнѣ возможность ознакомиться съ этой лавкой.

*) У одного было занято 100 р., у другого 50, 20 и т. д.

Матеріальные успѣхи лавки выражаются въ слѣдующихъ цифрахъ. За первый годъ, т.-е. съ 14 января по 15 декабря 1893 г. куплено товару на 22.526 руб. 98 к., котораго продажная цѣна была опредѣлена лавкой въ 26.486 р. 92 к., и непроданнаго товару осталось всего на 3.959 р. 94 к.

Всѣ расходы по торговлѣ выражаются въ суммѣ 3.033 р. 59 к.

Чистой прибыли оказалось 926 р. 35 к. (всего 1.081 р. 35 к., но отсюда 100 р. дано старшинѣ за веденіе дѣла, 25 р. приказчику награды и 30 учетчику).

Въ 1894 г. товару было продано на 23.469 руб. и получено прибыли уже 2 231 р. 44 к.

Продажа производится, главнымъ образомъ, въ кредитъ. Покупать въ лавкѣ могутъ всѣ, а такъ какъ паевыхъ вкладовъ нѣтъ, то кредитъ не имѣетъ вѣрныхъ гарантій. Размѣръ кредита для каждаго лица первоначально опредѣлялся волостнымъ старшиной—иниціаторомъ всего этого дѣла, но такъ какъ отказъ въ кредитѣ иногда ставилъ его въ очень непріятныя отношенія, то съ 1 января 1895 г., по предложенію старшины и съ утвержденія земскаго начальника, учрежденъ особый Комитетъ изъ 12 человѣкъ. Этотъ Комитетъ состоитъ изъ рабочихъ и чернорабочихъ Пашійскаго завода *), и на немъ лежитъ обязанность разсматривать вопросъ о размѣрахъ кредита для каждаго лица. Кредитъ, разрѣшенный Комитетомъ, заносится теперь въ особую книгу, изъ которой отрывается особый талонъ и пересылается приказчику лавки. Приказчикъ можетъ открывать тому или другому лицу кредитъ лишь въ этихъ предѣлахъ и съ указаннымъ срокомъ погашенія. Лицо, получившее право кредитоваться въ лавкѣ, подписываетъ въ книгѣ особое обязательство объ уплатѣ долга.

И такъ, надо сказать, кредитъ здѣсь ничѣмъ не гарантируется, онъ не имѣетъ никакого матеріальнаго обезпеченія—все покоится здѣсь на довѣріи къ лицу, на умѣлой оцѣнѣ его честности и готовности уплатить. Правда, по приговору волостного схода, дано право арестовать волостному старшинѣ у неисправныхъ должниковъ ихъ движимое имущество и привлекать ихъ къ волостному суду, и случаи такого рода уже были, но дѣло еще пока не доходило до продажи имущества, долги уплачивались ранѣе продажи.

Введеніе Комитета, конечно, нѣсколько болѣе гарантируетъ безошибочное опредѣленіе кредитоспособности лица, а, слѣдовательно, и болѣа гарантируетъ уплату долговъ по заборамъ въ лавкѣ, но Комитетъ, какъ я уже говорилъ, введенъ только съ 1 января 1895 г. и имъ теперь разрѣшаются лишь новые кредиты, а кредиты, разрѣшенные до него волостнымъ старшиною, такъ и остаются безъ его санкціи; притомъ эти кредиты часто разрѣшались старшиною словесно, а если и письменно, то документовъ объ этихъ разрѣшеніяхъ не сохранилось, и размѣры теперь держатся лишь въ памяти приказчика. Конечно, это положеніе очень рискованное, и я совѣтовалъ старшинѣ провѣрить всѣ кредиты и провести ихъ черезъ Комитетъ Старшина съ этимъ вполнѣ согласился Пока еще съ 1 января 1895 г. Комитетомъ вновь разрѣшено очень немного кредитовъ и, слѣдовательно, за небольшимъ исключеніемъ, въ опредѣленіи размѣровъ кредита приказчикъ исключительно руководится своей памятью и, быть можетъ, воображеніемъ, такъ какъ старшинѣ, занятому мас-

*) Волостная лавка находится при самомъ заводѣ.

сой другихъ дѣлъ по волости, помнить размѣры кредитовъ 200—300 человѣкъ. конечно, нѣтъ никакой возможности. Впрочемъ замѣчу, что отъ нѣкоторыхъ неисправныхъ должниковъ, которымъ кредиты были разрѣшены еще старшиною, теперь отобраны долговыя обязательства.

Затѣмъ, надо указать на фактъ несоблюденія приказчикомъ размѣровъ кредитовъ, разрѣшенныхъ Комитетомъ, а я только эти и могъ провѣрить за отсутствіемъ данныхъ о размѣрахъ кредитовъ, открытыхъ старшиною; такъ, Комятетъ разрѣшилъ одному кредитоваться на 8 руб., а приказчикъ даетъ на 9 р. 36 к., другому также на 8 руб , а товаровъ ему отпущено на 15 р. 30 к , третьему кредить открытъ въ размѣрѣ 10 р., а долгу на немъ числится 11 р. 35 к и т. д.—это ужь является неправильностью и ставитъ лавку на очень опасную дорогу, а потому желателенъ бо̀льшій контроль надъ отпускомъ товаровъ приказчикомъ, чтобы это хорошее дѣло не погибло жертвой широкаго и необдуманнаго кредита.

Приговоромъ волостнаго схода предоставлено *всѣмъ* покупающимъ въ лавкѣ участіе въ прибыляхъ лавки, а изъ прибыли 1894 г. 2.231 р. 44 к отчислено 701 р. покупщикамъ, забравшимъ въ лавкѣ на сумму въ 21.004 р., т -е. по 3 к. на заборный рубль. Всего продано было изъ лавки на 23.469 р., а скидка дана лишь на 21.004 р., это объясняется тѣмъ, что скидокъ не давали лицамъ, затягивающимъ уплату своихъ долговъ, а затѣмъ «случайнымъ покупателямъ», не покупающимъ «обычно» въ лавкѣ; но что такое «случайный покупатель» и «покупающій обыкновенно въ лавкѣ», на это пока точныхъ правилъ не существуетъ, и мнѣ затруднились точно опредѣлить эти категоріи лицъ.

Эти скидки предоставлены, конечно, главнымъ образомъ, въ видахъ привлеченія покупателей въ лавку, такъ какъ общественной лавкѣ приходится здѣсь существовать рядомъ съ лавкой общества погребителей, гдѣ члены получаютъ дивидендъ, и. кромѣ того, всѣ рабочіе, получающіе товары по талонамъ, также получаютъ скидку въ размѣрѣ 1% на заборный рубль.

Эти 3% скидки въ волостной лавкѣ всецѣло пошли на покрытіе долговъ за покупателями и почти никто не взялъ скидокъ деньгами.

Приказчикъ получаетъ 60 руб въ мѣсяцъ жалованья, и онъ долженъ отъ себя содержать помощника и лошадь для развозки товаровъ. Смотря по размѣрамъ торговли, приказчикъ сдаетъ выручку волостному старшинѣ отъ 3 до 11 разъ въ мѣсяцъ. На усышку, утечку, разгрузку товаровъ дается по извѣстному проценту для каждаго товара, такъ, на сахаръ дается по 1 фунту съ пуда, на муку 3 пуд. съ 600 пудовъ и т. д.

Накладки на покупныя цѣны производятся въ размѣрѣ отъ 1% до 10%.

Товары закупаются въ Екатеринбургѣ, Перми, и мѣсто закупки товара и фирму указываетъ волостной старшина, а родъ товаровъ и качество ихъ—приказчикъ; но, конечно, эти заявленія приказчика старшина повѣряетъ.

Изъ прибыли за 1893 г.—1.081 р. 35 к. выдано старшинѣ 100 р. за веденіе дѣла по торговлѣ, 25 р. приказчику наградныхъ, 30 р. двумъ участчикамъ, т.-е. лицамъ, провѣряющимъ счета по лавкѣ, изъ остатки же 342 р. 59 к. по приговору волостнаго схода употреблено на перестройку мужского училища и 172 руб. 35 коп. на устройство земской аптеки. 100 руб. 43 коп. на поправку усыпальницы. Къ сожалѣнію, школа, только что перестроенная, сгорѣла, и теперь изъ прибыли 1894

года вновь ассигновано на нее около 500 р. и 35 р. на устройство читальни, разрѣшеніе на открытіе которой уже пришло. Остальная часть прибыли присоединена къ оборотному капиталу лавки. Такимъ образомъ, прибыль отъ торговли получаетъ здѣсь весьма симпатичное употребленіе—часть ея идетъ на школу, библіотеку, земскую аптеку.

Изъ прибыли же 1893 г. внесенъ пай въ Пашійское общество потребителей въ 20 р. и 1 р. вступной платы. Такимъ образомъ волостная сельская лавка является въ качествѣ члена Пашійскаго общества потребителей. Это сдѣлано въ виду того, что волостная лавка торгуетъ лишь самыми необходимыми продуктами (мукой, чаемъ, сахаромъ, обувью, веревками, горохомъ, керосиномъ и т. д.), а чтобы дать возможность липамъ, забирающимъ въ волостной лавкѣ, имѣть и другіе продукты, которыхъ не держитъ у себя послѣдняя, вотъ для этой-то цѣли волостная лавка и вступила какъ членъ въ общество потребителей, и желающимъ взять какой-либо товаръ въ лавкѣ общества потребителей дается заборная книжка волостной лавки, и дивидендъ по книжкѣ уже получаетъ волостная лавка; такъ, она въ 1894 г. изъ лавки общества потрелителей получила дивиденда 31 р. Изъ прибылей же отъ торговли была перестроена лавка, на что было затрачено 409 р. 84 к., затѣмъ на 42 р. къ общественной старой сельской бойнѣ *) пристроено еще отдѣленіе бойни, которое будетъ исключительно принадлежать волостной лавкѣ. Волостная лавка сама закупаетъ скотъ и колетъ его; такъ, въ 1894 г. закуплено было рогатаго скота 183 головы на сумму 3 507 р.

Волостной старшина, г. Субботинъ, близко принимающій интересы лавки, намѣчаетъ и дальнѣйшія задачи, выполненіе которыхъ можетъ быть произведено на прибыли отъ торговли. Такъ, въ Пашіи населеніе исключительно занято заводскими работами, и вполнѣ отсутствуютъ кустарные промыслы, такъ что населенію приходится выписывать мебель, сапоги и т. д., вообще въ ремесленномъ трудѣ ощущается въ Пашіи сильный недостатокъ, и одной изъ задачъ будущаго старшина намѣчаетъ открытіе ремесленной школы, на которую, быть можетъ, придется затратить значительную сумму Конечно, какъ нельзя болѣе можно пожелать, чтобы эта волостная лавка вызвала себѣ подражаніе и въ другихъ волостяхъ. Слѣдуетъ помнить то, что она даетъ населенію продукты хорошаго качества, можетъ служить хорошимъ финансовымъ подспорьемъ для волости, и на эти средства волость, при желаніи, можетъ многое сдѣлать **).

---

*) На этой сельской бойнѣ колятъ свой скотъ и частные торговцы, и мѣстное общество потребителей. Въ 1894 г. всего было получено прибыли отъ убоя скота сельскимъ обществомъ около 80 руб.

**) Любопытно отмѣтить, что въ двухъ заводахъ, Уткинскомъ и Сыльвенскомъ, путемъ отчисленія съ заработка рабочихъ по 1 коп. съ рубля, лѣтъ 25 тому назадъ былъ образованъ небольшой капиталъ, на который была начата торговля хлѣбомъ, мукою, чаемъ, сахаромъ, вообще самыми необходимыми предметами потребленія Теперь этотъ капиталъ возросъ въ каждомъ изъ заводовъ до 35 000 руб., и на прибыль отъ торговли построили по двухклассному училищу, мужскому и женскому, въ которыхъ въ каждомъ около 300 учащихся На содержаніе школы тратится по 3 000 руб. изъ прибылей отъ торговли. Отчисленіе 1% съ заработка и теперь въ Сыльвенскомъ заводѣ дастъ около 1.000 руб, и это ядетъ на школу. Теперь при томъ и другомъ заводѣ открыты по обществу потребителей. Въ Сыльвенскомъ заводѣ общество потребителей торгуетъ лишь мануфактурными товарами и, слѣдовательно, со школьной лавкой не конкуррируетъ, а въ Утинскомъ заводѣ общество потребителей торгуетъ всѣми товарами и, слѣдовательно, между его лавкой и школьной возможна конкурренція.

Общество потребителей при Чусовскомъ заводѣ.

Общество возникло въ 1890 г., вслѣдствіе дороговизны продуктовъ. Въ образованіи общества участвовали служащіе и рабочіе, но заводъ держался въ сторонѣ. Общество потребителей оказало сильное вліяніе на пониженіе цѣнъ. такъ, до возникновенія общества цѣны на крупчатку стояли 11—12 руб, а съ открытіемъ его онѣ понизились до 7 р. 50 к., и этимъ пониженіемъ цѣнъ на хлѣбъ населеніе обязано единственно обществу потребителей; мясо за фунтъ продавалось раньше 12 к., а теперь 6—7 коп. Вообще продукты понизились въ цѣнѣ процентовъ на 20 и больше.

Въ голодный годъ общество также сыграло большую роль: оно запасалось мукой и продавало ее членамъ по цѣнамъ дешевле рыночныхъ.

Въ другихъ обществахъ мнѣ приходилось встрѣчаться со спекуляціей на хлѣбъ въ голодный годъ, съ этимъ же явленіемъ я встрѣтился и здѣсь· члены начали закупать хлѣбъ большими массами по дешевой цѣнѣ у общества и затѣмъ перепродавали его на рынкѣ по болѣе высокой, такъ что въ обществѣ поговаривали объ установленіи нормъ для отпуска хлѣба. Одинъ членъ закупилъ у общества муки до 100—150 пуд., когда мука была дешевле, и затѣмъ, когда цѣна на нее поднялась, перепродалъ ее обществу же, но уже по дорогой цѣнѣ.

Членами общества могутъ быть лишь лица, работающія на Чусовскомъ заводѣ *). Женщины не имѣютъ права голоса на общихъ собраніяхъ.

Паевые взносы установлены въ 20 руб. и 1 р. вступной платы. Для внесенія пая допускается разсрочка на четыре мѣсяца, по 5 р. въ мѣсяцъ. Членъ не можетъ имѣть болѣе 10 паевъ.

Общія собранія происходятъ три раза въ годъ и рѣдко собираются съ перваго созыва

Правленіе состоитъ изъ трехъ членовъ и предсѣдателя; оно получаетъ вознагражденіе не менѣе 10% изъ чистой прибыли. Собирается Правленіе разъ въ недѣлю.

Ревизіонная коммиссія состоитъ изъ трехъ членовъ и всѣ вмѣстѣ они получаютъ за провѣрку книгъ по 4 руб. въ мѣсяцъ жалованья, а во время ревизіи по 1 руб. суточныхъ.

Приказчикъ въ мануфактурномъ и бакалейномъ отдѣленіяхъ получаетъ 50 р. въ мѣсяцъ и 2% съ оборота, и онъ уже отъ себя нанимаетъ весь остальной служебный персоналъ при лавкѣ, а именно 3 подручныхъ приказчиковъ; кромѣ того, ему помогаетъ его сестра. Правленіе прямо не опредѣляетъ, сколько лицъ приказчикъ долженъ держать въ лавкѣ, но только требуетъ, чтобы публика безостановочно удовлетворялась въ лавкѣ Общества.

Въ 2%, даваемыхъ приказчику, входитъ уже и возмѣщеніе приказчику за утечку, усышку и порчу товаровъ, и общество уже не несетъ болѣе расходовъ по этимъ послѣднимъ пунктамъ Приказчикъ слѣдитъ за выпиской товаровъ, и когда нужно,

*) Къ 1-му августа 1895 г. числилось членовъ въ обществѣ 223 человѣка, изъ нихъ служащихъ около 40 чел., а остальные рабочіе.

доводитъ до свѣдѣнія Правленія, какіе товары нужны; Правленіе пользуется правомъ увеличенія требованія приказчика лишь на тѣ товары, главнымъ образомъ съѣстные, гдѣ многое въ цѣнѣ товаровъ зависитъ отъ времени заготовки, а относительно товаровъ мануфактурныхъ и бакалейныхъ Правленіе пользуется лишь правомъ пониженія требованій приказчика. Приказчикъ въ припасномъ отдѣленіи получаетъ 50 руб. въ мѣсяцъ и $1^1/_2\%$ съ оборота, онъ отъ себя уже нанимаетъ 3-хъ помощниковъ.

Отпускъ товаровъ изъ лавки допускается въ кредитъ въ размѣрѣ цѣлаго пая, но предсѣдатель можетъ допускать и переборы. Долгъ долженъ быть уплаченъ въ 2 мѣсяца, если же, по истеченіи этого срока, членъ не уплатитъ своего долга, то онъ погашается изъ паевыхъ взносовъ должника и, кромѣ того, послѣдній лишается процентовъ какъ на капиталъ, такъ и на заборъ съ того времени, когда имъ былъ сдѣланъ долгъ. Прежній предсѣдатель допускалъ эти переборы въ очень широкомъ размѣрѣ, такъ что многіе члены забрали товаровъ значительно больше ихъ паевыхъ взносовъ и расплатиться съ обществомъ не могли и, согласно уставу, дозволяющему исключать изъ членовъ общества лицъ, неисправныхъ въ уплатѣ ихъ долговъ обществу, общее собраніе должно было исключить изъ 359 членовъ общества 139 такихъ несостоятельныхъ должниковъ *); паевыми взносами этихъ членовъ было покрыто ихъ долговъ на сумму въ 3.093 р., а остальная сумма, въ размѣрѣ 890 руб., была начислена на бывшаго предсѣдателя. Ранѣе общество вынуждено было также принять на себя безнадежныхъ долговъ на 500 — 600 руб. Такой дорогой цѣной общество окупило широкую систему кредита, практикуемую имъ Теперь пришли къ убѣжденію о необходимости сократить кредитъ и совсѣмъ уничтожить переборы

На заводѣ производятся платежи рабочимъ 2 раза въ мѣсяцъ и 2 раза выписка припасами, а съ обществомъ потребителей заводъ расплачивается по этимъ талонамъ 1 разъ въ мѣсяцъ.

Здѣсь также имѣло мѣсто обращеніе картонныхъ марокъ, которыя выдавались обществомъ рабочимъ, когда они не брали на полную сумму ихъ выписки, но торговцы скупили эти картоны и угрожали привлечь общество потребителей къ суду, и лишь манифестъ, какъ мнѣ говорили, прекратилъ это дѣло.

Лицамъ, забирающимъ подъ талоны, если даже они и не состоятъ членами общества, дѣлается скидка въ размѣрѣ 2% съ забора.

Заводоуправленіе даетъ пока безплатно помѣщеніе для лавки, но теперь предполагается постройка своего особаго помѣщенія; здѣсь будетъ спеціальный залъ для общихъ собраній, квартиры для служащихъ въ лавкѣ. Постройка обойдется въ 1.985 рублей.

---

*) Такъ, при просмотрѣ мною расчетной книги, мнѣ то и дѣло попадались переборы въ родѣ слѣдующихъ у члена 20 р. паевыхъ взносовъ, а ему отпускалось на 86 р. 68 к, при 60 р. паевыхъ взносовъ отпускалось на 120 р. 63 к. и т. д

Неудобны здѣсь заборныя книжки: въ нихъ нѣтъ графы, въ которой бы каждый разъ приказчикъ могъ проставлять остатокъ кредита, такъ что приказчикъ, отпуская товаръ по заборной книжкѣ, долженъ каждый разъ или производить сложную операцію подсчета, чтобы узнать точно, какъ великъ размѣръ кредита даннаго члена, или просто опредѣлять кредитъ на глазъ; конечно, послѣднее случается чаще и ведетъ къ частымъ переборамъ.

Объ операціяхъ общества и о развитіи его дѣятельности за послѣднія пять лѣтъ можно судить по прилагаемой таблицѣ № 4. Оборотъ съ 1891 г. 52 тыс. р., въ 1894 г. поднялся до 94 т. р., паевой капиталъ за эти пять лѣтъ болѣе чѣмъ удвоился

Прибыль распредѣляется здѣсь равномѣрно между паевымъ капиталомъ и заборомъ, и бо́льшій процентъ ея выпадаетъ на заборъ.

Публика очевидно цѣнитъ общество, если продажи изъ лавки на наличныя деньги достигли 9,4 тыс. руб. за 1894 г., т.-е. 10% всей проданной суммы товаровъ, а въ 1893 г. покупки на наличныя были еще выше и достигли почти 15% всего оборота.

№ 4.

Операціи Чусовскаго общества потребителей.

	Отчетный годъ съ января по январь.				
	1890 г.	1891 г.	1892 г.	1893 г.	1894 г.
	Руб.	Руб.	Руб.	Руб.	Руб.
Оборотъ.	—	52 944,94	59.837	83.053	94 861,60
Паевой капиталъ.	7 947	8.514	5.861	10.772	18.948
Запасный капиталъ. . . .	137,7	484	692	1.138	1.566
Чистая прибыль.	3.118	2.634	3.805	6.711	7.461
Распредѣленіе ея { на паи. . .	7%	6%	10%	10%	6%[1]
Распредѣленіе ея { на заборъ . .	9%	5,25%	10%	12%	8%
Издержки по содержанію лавки.	—	—	5.041	—	—
Продано за наличныя деньги . . .	—	6.912,68	—	12.373	9.429,24
Продано членамъ общества. . .	—	23.178,32	—	26.219	53.441,50
» рабочимъ Чусовскаго завода.	—	22.853,94	—	44.461	31.800,92
Число членовъ.	—	—	—	—	—

[1]) Изъ общей суммы прибыли на паи выдано 12,91%, на заборъ—57,3% и рабочимъ Чусовскаго завода—12,79% (рабочимъ выдается скидка по 2% на заборный рубль), членамъ Правленія—10%, въ запасный капиталъ—2% и въ доходъ казны—5%.

Усольское общество потребителей.

Это общество одно изъ самыхъ старыхъ обществъ на Уралѣ, но, къ сожалѣнію, свѣдѣній объ его исторіи мнѣ не удалось собрать, за отсутствіемъ предсѣдателя общества, уѣхавшаго въ Нижній за товарами, а другіе члены Правленія не могли мнѣ дать свѣдѣній по этому вопросу.

Теперь общество организовано такъ. Въ члены общества принимаются всѣ живущіе въ селѣ Усольи и его окрестностяхъ. Паевые взносы опредѣлены въ 20 руб. но допускается и разсрочка по 50 коп. въ мѣсяцъ. Предѣльная норма паевыхъ взносовъ, которыми можетъ владѣть отдѣльный членъ, не опредѣлена Чистая прибыль дѣлилась такъ до послѣдняго времени 10% въ запасный капиталъ, 60% распредѣлялись между членами по числу паевъ, а остальные 30% дѣлились между членами общества пропорціонально количеству сдѣланныхъ каждымъ изъ нихъ закупокъ въ обществѣ. Но въ этомъ году общее собраніе постановило ходатайствовать объ измѣненіи устава въ томъ смыслѣ, чтобы только 30—50% распредѣлялись между членами по числу паевъ, а 60—40% пропорціонально количеству сдѣланныхъ ими закупокъ. Нельзя не привѣтствовать измѣненіе устава, по которому большая доля прибыли выпадаетъ потребителямъ. Продажа въ кредитъ организована такъ кредитъ трехмѣсячный и открывается въ размѣрѣ $^2/_3$ паевыхъ взносовъ. За переборы отвѣчаетъ приказчикъ. Покупка товаровъ производится главнымъ образомъ, на наличныя, и общее мнѣніе Правленія на этотъ счетъ таково· выгоднѣе занимать деньги и платить на заемныя суммы проценты, чѣмъ покупать въ кредитъ. На Нижегородскую ярмарку гр. Строгановъ, соляныя варницы котораго находятся въ Усольи, даетъ обществу въ кредитъ до 10.000 руб изъ 3% на 4—5 мѣсяцевъ; но кредитъ этотъ обществу обходится въ 7%, такъ какъ Строгановъ открываетъ имъ этотъ кредитъ подъ залогъ %-ныхъ бумагъ и, слѣдовательно, предварительно приходится занимать у частныхъ лицъ процентныя бумаги и за нихъ платить по 4%, и затѣмъ уже эти бумаги передаются въ контору гр. Строганова На покупную стоимость товаровъ накладываютъ отъ 1 до 30%.

Приказчикъ въ мануфактурной и бакалейной лавкѣ вознаграждается изъ процентовъ, а именно онъ получаетъ 3% съ вырученнаго рубля и отъ себя уже долженъ нанимать себѣ помощниковъ, которыхъ онъ и держитъ въ количествѣ четырехъ человѣкъ Кромѣ того, ему помогаетъ еще его жена Приказчикъ получаетъ сверхъ жалованья еще $^1/_2$% на утечку и усушку со всего оборота. Въ харчевой лавкѣ приказчикъ получаетъ 500 руб. жалованья и 1% съ вырученнаго рубля и онъ также уже отъ себя нанимаетъ двоихъ помощниковъ

Харчевая лавка открыта еще очень недавно—съ мая 1895 г· раньше, лѣтъ 15 тому назадъ, она существовала, но тогда оказались въ ней хищенія со стороны бывшаго приказчика. и она была закрыта, и такъ какъ эта торговля является еще новымъ дѣломъ для общества, то приказчикъ и не согласился торговать изъ одинъ процентовъ. Открытіе харчевой лавки оказало свое благодѣтельное вліяніе на пониженіе цѣнъ у мѣстныхъ торговцевъ.

Общія собранія состоятся лишь со второго созыва; рабочіе посѣщаютъ ихъ мало, такъ что по первому созыву собираются лишь члены Правленія, да и по второму пайщиковъ является немного; такъ, на послѣднемъ общемъ собраніи было 24 человѣка изъ 359 членовъ

Правленіе состоитъ теперь изъ 5 членовъ, вознагражденіе членовъ Правленія—15% съ чистой прибыли. Ревизіонная Коммиссія состоитъ изъ 5 членовъ, и въ вознагражденіе они получаютъ 3% съ прибыли.

Провѣрка товаровъ производится одинъ разъ въ годъ передъ Нижегородской ярмаркой, а повѣрка кассы два-три раза.

Были попытки и совмѣстныхъ покупокъ; такъ, въ 1894 году закупали вмѣстѣ на Нижегородской ярмаркѣ общества Кизеловское, Чердынское и Усольское, а также, частью Соликамское, и, конечно, при такой оптовой закупкѣ, какъ они мнѣ разсказывали, имъ удалось получить болѣе крупныя скидки, чѣмъ они получали ранѣе.

Къ несимпатичнымъ чертамъ Усольскаго общества принадлежитъ то, что въ немъ много крупныхъ пайщиковъ, такъ, лицъ, владѣющихъ паевыми взносами свыше 300 руб., 26 человѣкъ, а есть лица, которыя владѣютъ и паевыми взносами свыше 900 руб., и почти не забираютъ товаровъ въ лавкѣ. очевидно, что они внесли свои деньги лишь ради полученія дивиденда, и дѣйствительно ихъ крупный дивидендъ слагается почти исключительно изъ % на взносы. Это ярко бросилось мнѣ въ глаза при разсмотрѣніи книги личныхъ счетовъ, такъ какъ дивиденды крупныхъ пайщиковъ почти исключительно слагались, какъ было видно изъ этой книги, изъ % на вклады и лишь въ весьма незначительной долѣ изъ % на заборъ; слѣдовательно, они какъ бы отдаютъ свои капиталы въ ростъ за очень крупный % *). И, вѣроятно, не безъ вліянія этого контингента крупныхъ пайщиковъ держится въ обществѣ и до самаго послѣдняго времени такое неравномѣрное распредѣленіе прибыли, какъ мы видѣли здѣсь, т.-е. на паи въ 60%, а на покупки 30%. Средній % накладокъ на товары—18, также, конечно, очень высокъ, и, быть можетъ, опять онъ держится крупными пайщиками. заинтересованными въ немъ своими прибылями.

Объ операціяхъ общества даетъ понятіе прилагаемая мною таблица. Съ 1887—1888 по 1893—1894 гг. оборотъ общества почти удвоился; онъ поднялся съ 33 т. р. до 63 т. р. Число членовъ увеличилось съ 195 до 359 чел. Сумма паевыхъ взносовъ поднялась съ 12,9 тыс. р. до 31 тыс.

За наличныя деньги продается на довольно крупную сумму, и нѣтъ сомнѣнія, будь размѣръ накладокъ на покупныя цѣны ниже, оборотъ общества увеличился бы въ значительной степени.

---

*) См. «Екатеринбургск. Недѣля», 1895 г., № 11, стр. 239.

Операціи Усольскаго общества потребителей.

№ 5.

	1887—1888 г.	1888—1889 г.	1889—1890 г.	1890—1891 г.	1891—1892 г.	1892—1893 г.	1893—1894 г.
Продано товаровъ.	руб. к. 33.339 96	руб. к. 43.087 33	руб. к. 44.166 53	руб. к. 47.414 17	руб. к. 57.232 37	руб. к. 62.243 79	руб. к. 63.439 63
Испортилось товару	102 46	20 96	71 05	85 90	35 12	27 53	66 73
Недостало товаровъ по повѣркѣ	2.643 85	699 39	247 70	221 66	260 54	356 16	57 06
Состояло членовъ	195 ч.	201 ч.	290 ч.	289 ч.	364 ч.	359 ч.	—
Сумма вклада.	руб. к. 12.953 22	руб. к. 14.349 39	руб. к. 17.099 06	руб. к. 20.657 57	руб. к. 23.947 84	руб. к. 29.643 74	руб. к. 31.246 28
Средняя сумма вклада.	66 42	71 39	58 96	71 47	65 79	82 57	—
Запасный капиталъ.	4.213 50	4.788 05	5.002 63	4.959 70	5.268 55	5.673 91	6.246 46
Общій %, начисл. на вновь поступивш. товаръ.	15,5	16,7	17,1	17,75	18	18,67	18,21
Издержки за отчетный годъ.	руб. к. 3.230 31	руб. к. 4.238 76	руб. к. 4.498 76	руб. к. 4.511 23	руб. к. 5.077 45	руб. к. 5.785 77	руб. к. 5.615 47
Чистая прибыль	—	2.200 11	2.243 57	2.954 18	3.356 80	4.200 75	4,343 78
Дивидендъ на вклады.	5,2	7,2	6,2	6,75	6,05	6,2 *)	— **)
» » покупки	3,5	3,97	3,8	3,62	3,7	3,8	—
Продано членамъ общества за наличныя . .	—	—	—	руб. к. 10.606 73	руб. к. 10.857 53	руб. к. 13.916 79	руб. к. 13.010 66
» » » въ кредитъ. . .	—	—	—	8.102 17	10.386 37	11.805 35	13.509 63
» всего членамъ общества	—	—	—	18.708 90	21.243 90	25.722 14	26.520 29
Продано постороннимъ.	—	—	—	28.705 27	31.988 47	36.521 65	36.919 34

*) 57% всей прибыли идетъ на паи, а 28% на покупки.
**) 60%—на паи, а 30%—на покупки.

Общество потребителей при Чермоскомъ заводѣ.

Общество открылось въ 1886 году. Инициатива основанія принадлежитъ бывшему управляющему Чермоскимъ заводомъ, г Новокрещенныхъ. Общество было основано исключительно на паевые взносы и только для Нижегородской ярмарки былъ сдѣланъ заемъ у владѣльца, и эти займы продолжались потомъ лѣтъ пять. Займы были безпроцентные, а теперь общество у владѣльца уже вовсе не кредитуется.

Въ члены общества принимаются лица обоего пола, но женщины не пользуются правомъ голоса.

Паевые взносы 20 руб. и вступная плата 1 руб. Допускается разсрочка при взносѣ пая, а именно по частямъ, но не менѣе какъ по $^1/_4$ части пая. Каждый членъ можетъ вносить въ общество не болѣе 15 паевъ.

Но въ уставѣ есть роковой § 13, который можетъ превратить общество потребителей въ закрытую торговую акціонерную компанію; этотъ § 13 предоставляетъ общему собранію право опредѣлять норму, сверхъ которой новые члены не могутъ быть принимаемы въ общество.

Чистая прибыль распредѣляется такъ: 15% отчисляются въ запасный капиталъ, 30% дѣлится между членами пропорціонально паевымъ взносамъ и 55% между членами общества пропорціонально сдѣланнымъ каждымъ изъ нихъ закупкамъ.

Продажа въ кредитъ организована такъ: въ кредитъ отпускается въ размѣрѣ $^3/_4$ паевыхъ взносовъ съ обязательствомъ уплатить въ два мѣсяца, въ противномъ случаѣ неисправный должникъ лишается скидки на свой заборъ.

Большинство членовъ—рабочіе, есть и крестьяне.

Прежде товары отпускались по ордерамъ изъ конторы завода, но теперь это прекращено; на торговлю въ мануфактурной и бакалейной лавкахъ это не повліяло, хлѣбная же торговля у общества сильно сократилась, приблизительно на $^1/_4$. Это объясняютъ тѣмъ, что общество закупаетъ хлѣбъ въ селѣ Ильинскомъ а въ базарные дни сами крестьяне привозятъ хлѣбъ изъ Ильинска прямо въ Чермосъ, и, конечно, рабочимъ становится выгоднѣе покупать хлѣбъ прямо у крестьянъ, чѣмъ въ лавкѣ общества потребителей.

Ренсковый погребъ идетъ довольно плохо, и его хотятъ закрыть.

Въ голодный годъ общество сыграло огромную роль: разница въ цѣнѣ хлѣба у общества и частныхъ торговцевъ доходила тогда чуть-ли не до 100%: общество продавало хлѣбъ по 75—80 к. за пудъ, а торговцы по 1 р. 50 к. Въ виду того, что стали часто повторяться случаи закупки хлѣба торговцами черезъ подставныхъ лицъ, а также и самими членами съ цѣлью перепродажи,—такъ, еще на первыхъ порахъ было замѣчено, что одинъ членъ закупилъ 17 пуд. хлѣба по 46 к. и тотчасъ же продалъ его по 55 к.,—были установлены нормы отпуска хлѣба на каждую семью, а именно въ размѣрѣ 9 пуд.

Приходилось встрѣчать и указанія относительно спекуляціи съ заборными книжками: нѣкоторые члены приходятъ въ лавку и покупающимъ предлагаютъ забирать товаръ по ихъ книжкамъ, уплачивая деньги имъ, а не въ кассу. Любопытно,

*

что въ Кизеловскомъ обществѣ, гдѣ введены марки, также замѣчены были случаи передачи ихъ и книжекъ другимъ лицамъ съ цѣлью полученія владѣльцемъ книжки скидки въ свою пользу.

Общество организовало у себя шитье готоваго платья лѣтъ 5—6 тому назадъ Платье шьется и для продажи, и по заказу. У общества занято работою 5—6 портныхъ. Лавка даетъ портнымъ сукно по цѣнѣ, по которой она сама продаетъ его своимъ членамъ, и затѣмъ прилагаетъ стоимость работы и уже безъ всякихъ накладокъ по этой цѣнѣ продаетъ готовое платье. Портнымъ же общество платитъ за шитье брюкъ 55 к., за стеганое пальто 2 р., за пиджакъ 75 к. Такимъ же способомъ года два тому назадъ общество организовало и шитье обуви изъ своего кожевеннаго матеріала. Цѣна, по которой продается сшитая за счетъ общества обувь, опредѣляется также, какъ и цѣна сшитаго платья, т.-е. цѣна слагается изъ цѣны кожи, по которой общество само продаетъ кожу своимъ членамъ, и стоимости работы, а за работу общество платитъ: за большіе сапоги 1 р. 20 к., за ботинки 75 к. (другія лавки платятъ даже дешевле—за сапоги 1 р. 10 к., за ботинки 70 к.). Эта нѣсколько повышенная плата сапожникамъ объясняется желаніемъ Правленія общества дать болѣе справедливое вознагражденіе за трудъ. Члены и даже посторонняя публика могутъ заказывать въ лавкѣ общества себѣ костюмъ и обувь, и эти заказы чрезъ лавку обходятся дешевле; такъ, пара—брюки и пиджакъ—обходится дешевле рубля на $1^1/_2$. Когда нѣтъ заказовъ, то лавка старается поддерживать мастеровъ, давая имъ заказы на готовое платье и обувь.

Бакалейные и мануфактурные товары закупаются въ Нижнемъ на ярмаркѣ. Въ прошломъ году закуплено было въ Нижнемъ на наличныя на 17.000 р. и въ кредитъ на 4.000 руб.

Относительно совмѣстныхъ покупокъ съ другими потребительными обществами дѣло все еще не можетъ сладиться: нынче Чермоское общество получило приглашеніе отъ Чердынскаго общества, а прежде предлагали совмѣстныя же закупки Усольское и Чердынское общества. Много препятствуетъ организаціи совмѣстныхъ закупокъ покупка многими обществами потребителей въ кредитъ: при закупкахъ въ кредитъ общества прикрѣпляются къ той или другой фирмѣ.

На утечку и усыпку общество даетъ $^1/_2\%$ со всей продажи (мануфактурныхъ, бакалейныхъ и хлѣбныхъ товаровъ).

Главный приказчикъ въ мануфактурномъ и бакалейномъ отдѣленіяхъ лавки получаетъ 3% общаго оборота, и онъ уже отъ себя нанимаетъ двухъ другихъ приказчиковъ, а въ хлѣбномъ отдѣленіи и въ винномъ погребѣ приказчикъ получаетъ по 15 руб. въ мѣсяцъ.

Общія собранія собираются лишь со второго созыва.

Правленіе состоитъ изъ двухъ членовъ и предсѣдателя. На обязанности послѣдняго лежитъ веденіе кассы и переписки, а два члена заняты пріемомъ и разцѣнкой товаровъ

Накладки на покупную стоимость товаровъ дѣлаются въ размѣрѣ 1% до 20%. Лавка снискала себѣ расположеніе своими невысокими цѣнами, и въ ней много товаровъ для себя закупаютъ пріѣзжіе крестьяне. Несомнѣнно, она оказала вліяніе на пониженіе цѣнъ у мѣстныхъ торговцевъ.

Прилагаю таблицу, которая даетъ понятіе объ операціяхъ общества и о развитіи ихъ за девять лѣтъ.

Оборотъ, какъ видно, колеблется отъ 125 тыс. до 67 тыс. руб. Паевой капиталъ возросъ втрое. За эти 9 лѣтъ запасный капиталъ достигъ 7.000 руб. Прибыль за послѣднее время стала все болѣе и болѣе равномѣрно распредѣляться: такъ, въ 1886—1887 году на паевой рубль приходилось 20,8%, а затѣмъ, постепенно понижаясь, за послѣдній 1894—1895 годъ этотъ процентъ упалъ до 5,52%. Скидка же на заборъ колеблется отъ 6,8% до 3,5%.

Членовъ въ обществѣ теперь 452 человѣка.

Операціи Чермоскаго общества потребителей.

	Сумма, на какую продано товаровъ изъ лавки общества.	Размѣръ паевого капитала.	Размѣръ запаснаго капитала.	Издержки по содержанію лавки.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ.	РАСПРЕДѢЛЕНІЕ ЕЯ.		На сколько покупаютъ не члены. (Здѣсь включены и покупки рабочихъ подъ талоны).
	Руб. К	Руб К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.			Руб. К.
1886—1887 г.	70.049 03	9.535 —	5.343 40	998 28	3.352 21	На паевой рубль 20,8%	На заборн. рубль 6,8%	50 320 03
1887—1888 г.	72 692 90	14.853 18	5.073 34	1.650 95	2.815 78	» » » 11%	» » » 4%	44 599 90
1888—1889 г	67.841 34	15.788 40	5.130 19	2.273 53	1.861 07	» » » 8½%	» » » 4,28%	42.640 56
1889—1890 г.	84 421 08	16 607 15	5.442 84	3.044 31	1.647 47	» » » 11%	» » » 5%	56.013 91
1890—1891 г	96.050 49	23.115 24	6.694 33	3.775 38	1.827 34	» » » 8%	» » » 3,8%	61.293 41
1891—1892 г.	125.716 85	21.213 30	9.050 75	4.524 54	2.655 72	» » » 9%	» » » 3½%	79 479 80
1892—1893 г	105.530 59	21.600 77	9.835 13	5.403 63	4 229 90	» » » 6,5%	» » » 6,2%	68.172 91
1893—1894 г.	98.812 09	24.357 16	8 645 17	6 229 60	2.000 84	» » » 7,2%	» » » 6,3%	56.445 31
1894—1895 г.	86.339 56	28.492 03	8.306 66	7 020 13	3.532 25	» » » 5,52%	» » » 5⅜%	39.878 56

Общество потребителей при Верхне-Салдинскомъ заводѣ.

Основано здѣсь общество въ 1889 г. по иниціативѣ управляющаго Верхне-Салдинскимъ желѣзодѣлательнымъ заводомъ Н. И. Алексѣева.

Сначала торговали на одно частное лицо безъ устава; лавки не было, торговали просто подъ навѣсомъ. Дѣло было начато съ 700 р.

Членами общества могутъ быть лица обоего пола, служащія и работающія на Верхне- и Нижне-Салдинскихъ заводахъ, а также живущія въ названныхъ заводахъ и сосѣднихъ съ ними селеніяхъ, но женщины имѣютъ лишь право покупки въ заведеніяхъ общества, а правомъ голоса не пользуются.

Членскій пай опредѣленъ въ 25 руб. и 1 руб. вступной платы. Пай можетъ быть внесенъ и по частямъ—ежемѣсячными взносами по 1 руб. въ мѣсяцъ, но тогда онъ непремѣнно долженъ быть покрытъ въ теченіи года и одного мѣсяца. Число паевъ у одного лица ограничено 10-ю.

Чистая прибыль распредѣляется такъ: 10% отчисляются въ запасный капиталъ, 50% распредѣляются между членами соотвѣтственно сдѣланнымъ ими въ заведеніяхъ общества покупкамъ, 40% распредѣляются между членами пропорціонально паямъ каждаго.

Въ лавкѣ Верхне-Салдинскаго общества потребителей можно найти товары всякаго рода. здѣсь есть мука и крупа, обои, часы, посуда, зеркала, мелкіоровыя издѣлія, ситцы и т. д. Кромѣ главной лавки въ Верхней Салдѣ, есть еще отдѣленіе въ Нижней Салдѣ.

Закупки мануфактурныхъ и бакалейныхъ товаровъ производятся въ Нижнемъ, Москвѣ, Варшавѣ. Въ Варшавѣ въ особенности закупаются обувь, предметы роскоши, часы, цвѣты. Варшавскія фирмы дѣлаютъ при этомъ скидку въ 20%, изъ которыхъ 10% уходятъ на перевозку и 10% беретъ себѣ общество потребителей, такъ что лавка имѣетъ возможность продавать многіе товары по варшавскимъ цѣнамъ, и я, дѣйствительно, былъ пораженъ дешевизной нѣкоторыхъ предметовъ. Предсѣдатель общества, г. Алексѣевъ, думаетъ открыть въ лавкѣ и книжную торговлю. Лавка торгуетъ и готовымъ платьемъ, которое дѣлаютъ по ея заказу мѣстные портные.

Общество не ощущаетъ недостатка въ оборотныхъ средствахъ, такъ какъ имѣетъ крупные займы; обѣ лавки заключили займовъ на сумму около 30.000 руб.

Лавка оказала огромное вліяніе на мѣстныя цѣны, нѣкоторые торговцы закрыли свои лавки, а въ другихъ лавкахъ оборотъ сильно сократился: въ одной онъ упалъ почти на $^2/_3$.

«Перекуръ» широко здѣсь развитъ: въ одной частной лавкѣ мнѣ признались, что они вовсе не покупаютъ сахару, а торгуютъ исключительно сахаромъ, перепродаваемымъ имъ рабочими: сами рабочіе покупаютъ его по 18 к., а продаютъ по 15 к.

Кредитъ открытъ въ размѣрѣ полнаго пая, но дозволяются и переборы.

Членовъ въ обществѣ теперь 189 человѣкъ.

Объ операціяхъ общества и его отдѣленіяхъ даетъ свѣдѣнія прилагаемая мною таблица, изъ которой видно, что оборотъ лавки за 6 лѣтъ болѣе чѣмъ удвоился: съ

77 тыс. руб. поднялся до 167 тыс. руб., паевой капиталъ чуть не учетверился, запасный капиталъ достигъ 8 364 руб,

Видно, что лавка среди населенія пользуется большой популярностью, въ чемъ убѣждаетъ насъ цифра покупокъ, дѣлаемыхъ на наличныя деньги посторонними; такъ, за послѣдній 1893—1894 годъ стороннія лица купили на наличныя деньги на очень крупную сумму, именно 24.683 руб.

Прибыль распредѣляется за послѣднее время болѣе нормально, чѣмъ это было ранѣе; такъ, въ 1888—1889 г. на паи отчислено 15,18%, въ 1890 г. даже 17% годовыхъ, а за послѣдній годъ этотъ процентъ пониженъ до 7,63%, и вмѣстѣ съ этимъ скидка на заборъ увеличена и достигла за послѣдній отчетный годъ 5,18%.

Хорошее качество товара, разнообразіе его, — по мысли г. Алексѣева, потребительныя лавки на заводахъ должны имѣть у себя всевозможные товары, вообще въ нихъ должно быть все, что можетъ быть нужно человѣку, — все это въ достаточной степени объясняетъ такой быстрый ростъ здѣшняго общества потребителей.

Таблица операцій общества потребителей Верхне-Салдинскаго завода.

	1888—1889 г	1890 г. съ января по 9-ое іюля.	1890—1891 г. съ 9-го іюля по 9-е іюля.	1891—1892 г.	1892—1893 г	1893—1894 г.
	Рубли.	Рубли.	Рубли.	Рубли.	Рубли.	Рубли.
Продано товару.	77.239	101.590,50	192.087,43	256.747	204.298	167.402,73
Продано на наличныя членамъ и постороннимъ	—	34.347,64	49.564,27	—	—	35.471,62
Изъ этой суммы однимъ постороннимъ.	—	24.962,31	32.618,35	—	—	24.683,14
Паевой капиталъ	8.694	17.315,58	24,988,07	29.165	31.389	31.519,13
Запасный капиталъ.	350	1.309,65	2.467,55	4.471	6.230	8 364,13
Общая сумма расходовъ	11.895	7.552,67	15.336,16	18.104	16.586	15.039,87
Чистая прибыль	3.967	5.103,20	9.907,82	9.859	10.407	10.057,03
Распредѣленіе ея: на паевой рубль	15,18%	7,55% (17% на годовой капиталъ)	12%	10%	8,96%	7,63%
Распредѣленіе ея: на заборный рубль.	4,58%	4,3%	4,53%	4%	4,72%	5,18%

Общество потребителей при Никитинскомъ заводѣ.

Общество возникло въ 1875 г. на деньги изъ волости (7.000 руб.), и волость имѣла въ обществѣ своихъ представителей, но теперь этотъ долгъ волости почти сполна уплаченъ, осталось всего 742 руб. долгу. Въ обществѣ къ 1 іюля 1895 г. состояло 78 членовъ, изъ нихъ 38 человѣкъ принадлежали къ составу высшихъ служащихъ на заводѣ, учителей и духовенства.

Общество заставило всѣхъ торговцевъ понизить ихъ цѣны, и теперь, если у общества выйдутъ запасы керосина, сахару и друг. продуктовъ, то цѣны на эти продукты у мѣстныхъ торговцевъ тотчасъ же повышаются.

Основныя черты организаціи общества сводятся къ слѣдующему. Въ члены общества принимаются лица обоего пола, живущія въ Никитинскомъ заводѣ и окрестныхъ селеніяхъ. Пай опредѣленъ въ 25 руб., допускаются и разсрочки для взноса пая. Каждый членъ можетъ вносить въ общество неограниченное число паевъ. Пока число членовъ не ограничено, но общее собраніе можетъ опредѣлить норму, сверхъ которой новые члены не будутъ приниматься.

Чистая прибыль дѣлится такъ: не свыше $^1/_{10}$ отдѣляется въ запасный капиталъ общества; на членскіе паи и заемные капиталы уплачивается по 6%, а остатокъ прибыли дѣлится на двѣ части, изъ которыхъ одна половина его отчисляется на паи и заемные капиталы, а другая дѣлится между членами въ видѣ дивиденда пропорціонально сдѣланнымъ ими закупкамъ. Въ обществѣ среди членовъ были толки объ уменьшеніи процента на паи и увеличеніи на заборъ, но пока были заемные капиталы и общество нуждалось въ деньгахъ для уплаты ихъ, не нашли удобнымъ просить объ измѣненіи устава.

Члены Правленія получаютъ въ видѣ жалованья 20% изъ прибыли общества. Приказчикъ получаетъ 4% съ выручennаго имъ рубля, и онъ отъ себя уже содержитъ одного наемнаго человѣка, а кромѣ того въ лавкѣ занята съ нимъ вмѣстѣ и его жена. Такимъ способомъ приказчикъ получаетъ около 1.000 руб.; прежде онъ получалъ по 75 руб. въ мѣсяцъ, но тогда часто возникали жалобы на приказчика, что онъ поздно приходитъ, рано уходитъ, долго обѣдаетъ и т. д.; и вотъ, чтобы заинтересовать его въ размѣрахъ оборота торговли было введено процентное вознагражденіе, и теперь поводъ къ вышеупомянутымъ жалобамъ устраненъ.

Общество само шьетъ готовое платье, но шьетъ только изъ остатковъ сукна. Цѣна на готовое платье слагается только изъ стоимости матеріала, принимаемой по продажной цѣнѣ общества и заработной платы портнымъ за шитье. Такимъ путемъ, въ годъ нашиваютъ платья на 200—300 р., но заказовъ на платье общество пока еще не принимаетъ.

Правильно мясомъ общество не торгуетъ и лишь въ исключительныхъ случаяхъ весной, когда цѣны слишкомъ поднимаются на мясо, общество колетъ скотъ и продаетъ мясо.

Товаръ отпускается въ кредитъ лишь членамъ въ размѣрѣ паевыхъ взносовъ съ обязательствомъ уплаты въ теченіе 3 мѣсяцевъ; въ случаѣ же просрочки виновный

лишается % на пай и на заборъ. Существуютъ и переборы, но за нихъ отвѣтственнымъ является приказчикъ, который за свой страхъ можетъ отпускать и частнымъ лицамъ товары въ кредитъ. Отпускаются также товары и по ордерамъ, выдаваемымъ заводоуправленіемъ

Товары пріобрѣтаются въ Нижнемъ, главнымъ образомъ, на наличныя, а въ Перми—въ кредитъ. Недостатокъ капиталовъ препятствуетъ развитію оптовыхъ закупокъ и вынуждаетъ часто покупать въ кредитъ, даже благодаря недостатку капиталовъ общество не можетъ торговать мукой, и теперь мучная торговля не простирается свыше 3.000 руб. Въ Нижній на ярмарку ѣздитъ членъ Правленія и приказчикъ; одному члену Правленія безъ послѣдняго неудобно ѣздить въ Нижній для закупки товаровъ, такъ какъ приказчикъ лучше знаетъ вкусъ публики и, слѣдовательно, лучше можетъ опредѣлить, какіе товары слѣдуетъ закупить, напр., какого цвѣта ситецъ и т. д.

О развитіи общества за 10 лѣтъ его дѣятельности даетъ представленіе предлагаемая мною таблица. Оборотъ общества, какъ видно изъ таблицы, почти не развивается, между тѣмъ, размѣръ паевыхъ вкладовъ сильно поднялся. онъ увеличился въ $5^1/_2$ разъ; вѣроятно, вкладчики привлекаются въ общество высокимъ процентомъ, платимымъ обществомъ на паи. Но это имѣетъ свое объясненіе, какъ я уже говорилъ, и какъ это видно изъ таблицы, въ томъ крупномъ долгѣ, который тяготѣлъ надъ обществомъ до послѣдняго года и вынуждалъ его перспективой высокихъ процентовъ привлекать въ общество капиталы.

Свѣдѣнія объ оборотахъ Никитинскаго Общества потребителей Пермской губерніи, Соликамскаго уѣзда, за время съ 1-го іюля 1885 г. по 1-е іюля 1895 года.

	1885—1886 г.	1886—1887 г.	1887—1888 г.	1888—1889 г.	1889—1890 г.	1890—1891 г.	1891—1892 г.	1892—1893 г.	1893—1894 г.	1894—1895 г.
	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб К.	Руб. К.
Продано товаровъ въ теченіе года. .	23.031 03	19.108 78	24.801 63	23.469 20	17.417 06	18.546 47	18.815 19	19.438 63	21.405 74	24 886 53
Сумма паевыхъ взносовъ.	2.052 56	1.951 12	2.932 10	3 465 94	3 988 —	4.538 20	5.981 19	7.097 84	9.053 89	11.925 39
Сумма запаснаго капитала.	1.299 91	1.431 13	1.238 89	1.468 20	1.601 27	1.675 07	1.768 05	1.834 05	1.909 30	2.086 64
Сумма заемнаго капитала	7.187 23	7.187 23	7.187 23	7.780 32	7.615 67	5.571 20	3.631 20	3.632 —	3.572 —	742 —
Чистая прибыль . . .	1.517 77	1.262 20	1.891 20	2.253 15	1.268 76	1.359 30	1.610 06	1.619 60	1.693 20	2.236 37
Распредѣленіе прибыли:										
а) на паевой рубль .	10%	9%	10,38%	9,8%	7%	8,09%	9,48%	10%	8,95%	9,2%
б) на заборный рубль . .	19,75%	8,9%	8%	7,9%	3%	4,51%	6,67%	4,55%	4,32%	4,5%
	Руб. К.	Руб, К.	Руб. К	Руб. К	Руб К	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К.	Руб. К	Руб. К.
Торговые расходы	2.264 66	2.106 52	2 803 63	2.486 71	2.230 31	2.055 37	2.084 61	2.209 02	2.180 95	2.618 58

Мотовилихинское общество потребителей.

Возникло общество въ 1878 г. по иниціативѣ тогдашняго начальника завода г. Алексѣева. Побудительной причиной образованія общества была дороговизна продуктовъ въ частныхъ лавкахъ.

Членами общества могутъ быть лица обоего пола, живущія въ Мотовилихинскомъ селеніи.

Пай опредѣленъ по уставу въ 20 р Для внесенія его допускается разсрочка, но пай и при допущеніи разсрочки долженъ быть обязательно оплаченъ въ теченіе трехъ мѣсяцевъ Члены могутъ вносить неограниченное количество паевъ.

Чистая прибыль дѣлится такъ: не менѣе 8% отдѣляются въ запасный капиталъ, 5% распредѣляются между членами пропорціонально количеству сдѣланныхъ ими закупокъ, а остальная сумма распредѣляется между членами пропорціонально ихъ паевымъ взносамъ. Раньше на паи давали даже до 15%, а на заборъ до 5%.

Кредитъ допускается въ размѣрахъ полнаго паевого вклада; первоначально кредитъ открывали лишь въ размѣрѣ $^3/_4$ паевыхъ взносовъ, но члены были недовольны этимъ ограниченіемъ, и теперь кредитъ открытъ членамъ въ размѣрѣ ихъ полныхъ паевыхъ взносовъ. Переборы допускаются лишь съ разрѣшенія Правленія. Прежде переборы были огромные, и лѣтъ 8 тому назадъ лавка чуть-было не погибла, благодаря переборамъ; теперь къ послѣднимъ относятся болѣе осторожно, и Правленіе допускаетъ переборы лишь для тѣхъ лицъ, которыя имѣютъ недвижимую собственность. Кредитъ долженъ быть оплаченъ въ два мѣсяца, а если онъ не будетъ оплаченъ въ этотъ срокъ. то неисправный должникъ не пользуется скидкой на свой заборъ.

Товары отпускаются также и по ярлыкамъ, выдаваемымъ рабочимъ изъ конторы отъ заводоуправленія, но ни рабочіе, ни члены, забирающіе товары по этимъ ярлыкамъ, скидкой не пользуются.

Лавка имѣетъ теперь три отдѣленія: 1) мануфактурное, бакалейное и галантерейное, 2) отдѣленіе съѣстныхъ припасовъ и 3) мясное, но мясомъ торгуетъ не само общество, а два частныхъ мясника, приглашенные обществомъ. Мясники должны заранѣе заявлять свои цѣны Правленію. За норму цѣнъ на мясо мясники должны брать цѣны въ г. Перми. Кромѣ того. съ этихъ объявленныхъ цѣнъ мясники должны дѣлать общую скидку въ 5%. Но скоро у общества предполагается своя собственная мясная торговля.

Лавка общества потребителей торгуетъ и печенымъ хлѣбомъ, но пока сама не печетъ его—своя пекарня еще только предполагается, а закупаетъ его въ одной булочной съ нѣкоторой скидкой и уже затѣмъ перепродаетъ его своимъ членамъ.

Женщины очень довольны существованіемъ потребительнаго общества, такъ какъ на него выдаются ярлыки, и слѣдовательно менѣе наличныхъ денегъ попадаетъ въ руки мужьямъ, и по свидѣтельству многихъ существованіе общества потребителей несомнѣнно отразилось и на сокращеніи пьянства. Но перекуръ, т.-е. покупка товара въ лавкѣ и перепродажа его въ частныя лавки, здѣсь сильно развитъ. По словамъ предсѣдателя общества, этимъ перекуромъ занимается около 100 человѣкъ изъ 300 членовъ (а теперь членовъ всего 233 чел.). Главнымъ образомъ перекуру подвергаются сахаръ, табакъ, свѣчи, галоши, однимъ словомъ, товары, которые всѣмъ нужны. Они перепродаются въ сосѣднихъ лавкахъ со скидкой 10% и болѣе.

Правленіе состоитъ изъ 2 членовъ и предсѣдателя. Послѣдній получаетъ 15 р. въ мѣсяцъ. а члены Правленія по 10 р. Главный приказчикъ получаетъ 35 р.

Пока еще не существуетъ процентной скидки для утечки и усышки, но думаютъ перейти къ ней и именно дать приказчику на нее $^1/_2$% или, въ крайнемъ случаѣ. $^3/_4$%, а до сихъ поръ эти утраты просто списывались, такъ въ нынѣшнемъ году было списано около 1.500 руб., а за прошлый годъ было списано 700 руб.

Порча товаровъ въ лавкѣ достигаетъ довольно крупныхъ размѣровъ; такъ, ржаной муки за прошлую зиму испортилось 300 пуд., нынче лѣтомъ уже испортилось 8 мѣшковъ крупчатки Какъ мнѣ объясняли, въ этомъ виновато сырое помѣщеніе лавки. Рыбы за прошлый годъ испортилось на 100 руб.

Прежде у общества была и торговля спиртными напитками, но торговали лишь на наличныя. Оборотъ дастигалъ тысячъ 20.

Общественная лавка имѣетъ громадное значеніе въ смыслѣ регулированія цѣнъ у мѣстныхъ торговцевъ· послѣдніе приглядываются къ цѣнамъ лавки общества потребителей и, не будучи въ состояніи конкуррировать съ лавкой общества потребителей. стараются торговать, главнымъ образомъ, тѣми товарами, которыхъ нѣтъ въ потребительской лавкѣ. Было нѣсколько попытокъ подорвать лавку общества потребителей. Такъ, татары купцы страшно понизили было цѣну на галоши, пустивъ ихъ по нижегородскимъ цѣнамъ; конечно. и общество вынуждено было также понизить цѣну, временно покрывая получавшіеся убытки отъ этого товара барышами по торговлѣ другими товарами. Та же самая исторія была съ нитками. Въ концѣ концовъ дѣло доходило до того, что конкуренты бросали совсѣмъ торговлю тѣмъ предметомъ. на который они искусственно понижали цѣну.

Въ обществѣ сильно замѣтенъ спекулятивный духъ· были замѣчены 5—6 членовъ, которые изъ за барышей даютъ свою книжку другимъ членамъ и такимъ путемъ получаютъ дивидендъ па чужой заборъ. Одна женщина такимъ путемъ даетъ возможность стороннимъ лицамъ забирать на свою книжку на 1.000 руб., но, говорятъ, ей приходится и много терять, благодаря неуплатѣ ей по заборамъ, сдѣланнымъ на ея книжку.

Въ виду трудности пріобрѣтенія многихъ товаровъ, особенно болѣе тонкихъ, и отсутствія спеціалистовъ по нимъ въ обществѣ, послѣднее теперь стремится ограничить свои операціи лишь болѣе грубыми предметами, для пріобрѣтенія которыхъ не требуется спеціальныхъ знаній.

Въ видахъ привлеченія работающихъ на Пермскихъ пушечныхъ заводахъ въ лавки общества потребителей, общее собраніе постановило въ 1889 г. выдавать всѣмъ рабочимъ, покупающимъ въ лавкѣ общества потребителей болѣе, чѣмъ на 21 руб., премію въ размѣрѣ 1% на рубль забора, а въ 1890 г. было постановлено, вмѣсто этой скидки, просто раздѣлить между ними 1 000 р. пропорціонально закупкамъ

Объ операціяхъ общества даетъ представленіе предлагаемая при семъ таблица.

Надо сказать, что свѣдѣнія объ обществѣ въ самомъ Правленіи находятся въ довольно хаотическомъ состояніи. мнѣ съ трудомъ удалось опредѣлить число членовъ общества, теперь ихъ 233 человѣка.

Оборотъ раньше при винной торговлѣ достигалъ 125 тыс. руб., а теперь онъ колеблется около 100 тыс. руб.

№ 9.

Таблица операцій Мотовилихинскаго общества потребителей.

	Отчетный годъ съ 1-го іюля по 1-ое іюля.						
	1887—1888 г.	1888—1889 г.	1889—1890 г.	1890—1891 г.	1891—1892 г.	1892—1893 г.	1893—1894 г.
	Руб.	Руб.	Руб.	Руб.	Руб.	Руб.	Руб.
Оборотъ.	—	—	—	—	—	—	—
Паевой капиталъ.	32.702	32.480	33.222	—	—	38.451	43.426
Запасный капиталъ	5.754	7.366	9.165	—	—	14.438	15.437
Чистая прибыль	—	6.599	9.017	—	—	4.315	3.660
Распредѣленіе прибыли: на паи. . .	—	14%	15%	—	—	8%	—
Распредѣленіе прибыли: на покупки.	—	5%	5%	—	—	5%	—
Торговые расходы	—	—	8.233	—	—	—	7.866

И. Озеровъ.

Оттискъ изъ 11-го выпуска «Сообщеній С.-Петербургскаго Отдѣленія Комитета о сельскихъ ссудо-сберегательныхъ и промышленныхъ товариществахъ».

Типографія И. Н. Скороходова (Надеждинская, 43).